

廖英豪

EMBA
碩士 106 年畢業

現 職

◎十二月餐飲事業執行長
◎東方龍古味今品料理 董事長
◎米炭火燒肉 梅川店 麗寶店 董事長
◎湯日和日嚐鍋物 董事長
◎一秀日式料亭 執行長
◎上海故事 執行長
◎吉心牛排執行長
◎台中市民防大隊副大隊長
◎台中市美術園道委員會副主委
◎中興大學 EMBA 校友會副理事長

重要經歷

◆彰化市公所 約聘人員
◆彰化私房茶 職員
◆台中探索咖啡 組長
◆台中水舞饌 經理
◆台中沐植然 董事長
◆高雄頌堤輕食 執行長
◆台北 YOYO 咖啡 顧問
◆廈門阿羅哈咖啡 執行長
◆武漢茶玩意 顧問
◆中興大學校友總會顧問
◆中興大學 EMBA 校友會常務理事
◆台灣 EMBA 羽球聯盟理事長

傑出表現

◆2020 年十二月粥品、茶飲、私房菜獲頒亞太年度優質餐飲連鎖品牌
◆2020-2026 年東方龍古味今品料理連續七年獲得米其林肯定
◆2025 年共同創立台中羽球扶輪社並擔任創社秘書

◆學校及校友會等相關回饋
▶2026 捐贈中興大學校務基金 111 專案 200 萬元及未來 3 年每年各捐贈 100 萬元。
▶2020~2026 年擔任中興大學 EMBA 校友會理事 / 常務理事 / 副理事長積極服務校友及社團。
▶2022~2026 年捐助中興大學 EMBA 公益演唱會累計金額達 60 萬元。
▶2024 年捐贈中興西路道路重鋪工程，實體捐贈金額 30 萬元。
▶2023 年擔任 EMBA 籃球社社長，舉辦全國興傳盃籃球賽，捐贈金額 30 萬元。
▶2019 年擔任 EMBA 羽球社社長，舉辦興大百年校慶之全國 EMBA 羽球賽，捐贈金額 50 萬元。
▶2024~2025 年支持中興大學籃球隊參加 FIBA 三對三國際賽，贊助報名費 / 交通住宿等費用，連續兩年共捐助 50 萬。
▶2022~2026 年捐助花蓮海星高中籃球隊（偏鄉），連續五年活動費用 30 萬元。
▶2022~2026 年受邀參加中興大學管理學院舉辦之管理講座，分享創業歷程，並接待學生企業參訪達 5 次。
▶捐贈中興大學興翼計畫 10 萬元。

得獎感言

能夠獲選中興大學傑出校友，對我而言，是一份很大的榮耀。收到這個消息時，我其實想了很久，「傑出」這兩個字對我來說代表什麼？回頭看自己一路走來，我的人生並不是一條很順遂的路，也從來沒有想過，有一天自己會得到傑出校友這樣的肯定。

我是單親家庭長大的孩子，母親一個人辛苦把我們三個姐弟帶大。小時候其實不太懂她有多辛苦，只知道家裡很多事情都要靠自己，想要什麼，就要比別人更努力去爭取。一直到自己長大、工作、創業、成家之後，才真正明白，一個人要扛起一個家庭，把三個孩子帶大，是一件多麼不容易的事情。

母親對我的影響很深。她沒有跟我說過太多大道理，但是我從她身上看到一件事情，就是不管生活有多辛苦，該承擔的責任還是要承擔，該走的路還是要繼續走。我想，我後來面對很多人生挫折時，沒有那麼容易放棄，某種程度上就是從她身上學來的。

高中畢業、服完兵役後，我做過很多不同的工作，做業務、賣過靈骨塔、後來在鐵工廠待過半年。後來慢慢覺得，如果希望自己的人生有更多選擇，還是應該回到學校，所以我重新準備考試，進入靜宜大學企管系。開學前，我到茶店打工，也是在那個時候第一次真正接觸餐飲。沒想到這份原本只是為了生活的工作，最後竟然成為我一輩子的事業。

大學期間，我白天上課、晚上工作，後來進入水舞饌，從基層做起，一路做到店長，也參與新店的籌備與營運。那時候的我沒有想過要做多大的企業，只覺得既然今天站在這個位置，就應該把事情做好。從服務客人、處理現場，到人員管理、廚房動線、成本控制，我慢慢累積對餐飲的理解。現在回頭看，那段最基層的工作經驗，反而成為我後來創業最重要的基礎。

當然，人生沒有因此一路順利。28 歲那年，我投資夜店事業，最後因為合作問題，背負了一千多萬元的債務。對當時的我來說，那是一個非常大的打擊。我甚至把當時別人欠我的本票留下來釘在家裡牆上，一直留到今天。不是要提醒自己曾經有多失敗，而是提醒自己，做過的決定就要負責，也不要再犯同樣的錯。

為了還債，我接受挖角，因為需要更多的錢，所以離開台灣，先後到美國、墨西哥、宏都拉斯，以及中國的廈門、武漢、長沙等地工作。那幾年很辛苦，卻也讓我看到不同國家、



▶ 2017 年帶團參加全球商學院 EMBA 羽球賽奪得冠軍



▶ 2025 年我們三位大屯扶輪社社友出來創立台中羽球扶輪社

不同市場的餐飲經營方式。也是在那段期間，我第一次吃到砂鍋粥。跟台灣常見的粥不一樣，它是從生米開始煮，讓米和食材的味道在砂鍋裡慢慢融合。當時我只是覺得這個產品很有特色，心裡想著，如果有機會，希望有一天能把它帶回台灣。

後來回到台灣，一個偶然的機會，讓我開始了「十二月粥品．茶飲．私房菜」。十二月這個名字來自「十二月令」，代表一年十二個月份、時序與節令。我一直很喜歡一句很簡單的話：「對時的、最好吃。」食材有它最適合的季節，其實做事情也是一樣，除了努力，也要懂得時間、位置與機會。

2015 年十二月成立後，我們從一家店慢慢往前走。品牌第一個月營收突破 60 萬元，之後逐年成長，才慢慢有了今天的基礎。

隨著十二月逐漸穩定，我開始發展不同的餐飲品牌，從砂鍋粥到火鍋、台菜、日式料理、居酒屋、燒肉。很多人問我，為什麼要做這麼多品牌？其實我的想法一直很簡單：不同的商圈有不同的客人，不同的客人也有不同的需求，與其把同一個品牌不斷複製，不如思考什麼品牌最適合什麼地方。



▶ 2020 年亞太優質連鎖餐飲品牌



▶ 2018 年世界名廚江振誠課程結業

所以我一直不認為展店愈快就代表企業愈成功。每開一家店，從坪數、廚房動線、人力配置、食材成本到預估營收，都必須先算清楚。我更在意的是品牌和地點能不能匹配，以及開出去之後能不能長久經營。

經營企業的時間愈長，我反而愈覺得自己需要學習。這也是為什麼後來我選擇進入國立中興大學 EMBA。

中興大學帶給我的，不只是一個學位。做企業的人很容易依賴自己的經驗，做久了甚至會覺得自己的方法就是對的。但進入中興之後，接觸不同的老師、同學，以及不同產業的經營者，我才發現很多事情可以從完全不同的角度去思考。



▶ 2019 年百年校慶，回鍋擔任羽球社長舉辦第七屆全國 EMBA 羽球賽



▶ 2026 年逢甲大學商學博士班畢業

以前我比較常想的是，怎麼把一家餐廳做好；後來我開始思考，怎麼把一個企業做好。這兩件事情看起來很像，其實完全不同。一家店可以靠幾個很厲害的人撐起來，但一個企業如果要長久，一定要靠制度、人才與組織。

因此，隨著公司的規模逐漸擴大，我們開始建立店長培訓、主廚培訓、巡店考核、統一採購與物流配送等制度，也把台中的門市作為研發與人才培育的重要基地。對我而言，真正的企業經營，不是老闆自己多會做，而是有一天老闆不在現場，整個團隊還是知道怎麼把事情做好。



▶ 2026 年十二月粥品春酒活動

後來我又進入逢甲大學攻讀商學博士，把自己多年來在餐飲現場所遇到的問題，轉化成學術研究。我研究多品牌策略，其實就是想把自己每天在企業裡思考的事情，透過更有系統的方法去理解。對我而言，讀書不是為了增加一個頭銜，而是讓自己知道，過去靠經驗做的事情，背後到底有沒有更完整的邏輯。

這些年一路走來，我對「成功」的看法也一直在改變。年輕的時候，可能會覺得賺到錢、開很多店就是成功；到了現在，我更在意的是，這個企業能不能長久，跟著我的夥伴能不能在這裡得到成長，我們所建立的品牌，十年、二十年後是不是還有存在的價值。

我也愈來愈能接受人生中的失敗。因為回頭來看，如果沒有 28 歲那次負債，我可能不會離開台灣；沒有那些海外工作的經驗，我可能不會遇到砂鍋粥；沒有前面的挫折，也不一定會有後來的十二月。很多事情發生的當下，我們會覺得那是一個低谷，可是隔了十年、二十年再回頭看，才發現它可能只是把你帶往另外一條路。所以我很認同一句話：「失敗的經驗，對我來說都是重要的養分。」



▶ 家人聚會 （母親坐我右邊第一位）

這些年我也持續參與中興大學 EMBA 校友會，從理事、常務理事到副理事長，參與校友活動、體育活動，也多次回到學校分享自己的創業經驗，接待學弟妹到企業參訪。 對我而言，畢業並不是和學校關係的結束。相反地，當自己在社會上累積了一些經驗之後，如果有機會回來跟年輕的學弟妹分享，讓他們少走一些彎路，這就是一件很有意義的事情。

今天得到傑出校友這份榮譽，我最想感謝的還是我的母親。從一個單親家庭長大的孩子，到今天能夠站在這裡接受母校的肯定，如果我身上真的有什麼值得肯定的地方，我想不是因為我比別人聰明，而是因為很早就看見母親面對生活的方式，也讓我知道，碰到事情不能逃避，跌倒了就想辦法再站起來。

我也要謝謝我的太太、家人、師長、同學，以及一路陪著我走到今天的所有工作夥伴。餐飲從來不是一個人能夠完成的事業，今天外界看到的是品牌，但真正支撐品牌的，是每天在各個工作崗位努力的每一個人。

最後，我要謝謝中興大學。中興帶給我的，不只是一段求學經歷，也讓我在人生與事業走到一定階段之後，有機會重新整理自己、重新



▶ 2024 年北美聯合商會簡報，美國達拉斯



▶ 2017 年蔡其昌副院長蒞臨指導

學習，也重新思考一個企業經營者應該承擔的責任。

如果要用一句話形容自己一路走來的人生，我想還是很像我們每天在煮的那一鍋砂鍋粥。從生米開始，需要時間、需要火候，中間可能太急、可能失敗，也可能重新再來，但所有經歷最後都會慢慢成為味道的一部分。

我不敢說自己已經「傑出」，但我很珍惜母校給我的這份肯定。它對我而言，不只是對過去的鼓勵，更是一個提醒：未來還有很多事情可以做，也還有很多事情需要學習。

謝謝母親，謝謝家人，謝謝所有一路幫助我的人，也謝謝中興大學給我這份珍貴的榮譽。

我會繼續努力，讓自己對得起「中興人」這個身分，也希望未來還有機會，把自己所學、所做、所累積的經驗，留給更多後來的人。

謝謝大家。