

何獻崇

EMBA
碩士 99 年畢業

現 職

◎聖大營造股份有限公司董事長

重要經歷

◆國立臺灣大學 E 勢洋中部聯誼會理事
◆國立中興大學 EMBA 第九屆常務理事
◆私立逢甲大學水利工程系諮詢顧問
◆鑫成營造股份有限公司－ 96 年創辦人 / 董事長
◆國立中興大學層峰興學院超 E 聯誼會理事
◆私立逢甲大學水利工程系系友會理事長
◆私立逢甲大學水利工程系 111 年傑出系友

傑出表現

◆與中興大學之相關傑出表現
- ▶115 年 03 月捐贈母校國立中興大學南園停車場及廢棄土石方處理
- ▶114 年 02 月捐款響應中興大學 EMBA 校友會共同捐款予埔基醫療財團法人埔里基督教醫院添購到宅沐浴車
- ▶113 年 06 月捐款 100 萬元予中興大學校務基金
- ▶114 年 05 月捐款響應中興大學 EMBA 校友會舉辦 2025 興傳愛演唱會
- ▶110 年 07 月捐款響應中興大學企管系系友會捐贈部立豐原醫院防疫物資
- ▶112 年 10 月捐款予中興大學 USR 計畫辦理 2023「遊綠川從『興』出發」公益活動

◆參與重大國家建設之傑出表現
- ▶第 25 屆公共工程金質獎　特優，案名：臺中港老舊碼頭 (#29) 整建工程
- ▶臺中市政府金安心工程計畫 2.0 114 年度優良工程 特優，案名：臺中港工作船渠整改建工程
- ▶2025 國家卓越建設獎 最佳施工品質類 特殊建築類 特別獎，案名：臺中港陸上導航疊標改建工程
- ▶第 23 屆公共工程金質獎　優等，案名：臺中港陸上導航疊標改建工程
- ▶2023 年工程環境與美化獎 工程生態與環境類 優等，案名：山路共融 人旅合歡 - 省道台 14 甲線 (合歡山段) 景觀改善工程
- ▶112 年工程環境與美化獎 工程美化與景觀類 優等，案名：山路共融 人旅合歡 - 省道台 14 甲線 (合歡山段) 景觀改善工程
- ▶2022 國家卓越建設獎 最佳環境文化類 永續發展類 特別獎，案名：山路共融 人旅合歡 - 省道台 14 甲線 (合歡山段) 景觀改善工程
- ▶交通部 112 年度公共工程優良工程獎 優等，案名：臺中港陸上導航疊標改建工程
- ▶交通部 111 年度公共工程優良工程獎 優等，案名：臺中港陸上導航疊標改建工程
- ▶第十屆台灣景觀大獎 風景遊憩類　傑出獎，案名：山路共融 人旅合歡 - 省道台 14 甲線 (合歡山段) 景觀改善工程
- ▶交通部 110 年度公共工程優良工程獎 優等，案名：108 年度臺中港老舊碼頭 (#12、#15) 維修整建工程

得獎感言

民國 96 年，我以先前累積約 10 年的工程經驗創立鑫成營造，至今投入營造業已近 20 年。創業初期，公司連續多年承辦公路局中區養護分局埔里、南投等工務段轄區內的道路、橋梁及邊坡災害搶修與復建工程。面對山區豪雨、颱風及複雜地形，我們仍盡力完成中部山區交通設施的緊急搶修與維護，也在一次次任務中，逐步建立機動、迅速、重視安全與韌性的工作文化。

為充實企業經營管理知能、拓展視野，即使當時正值創業初期，我仍於民國 97 年報考並進入中興大學 EMBA 就讀。工作與課業並行並不輕鬆，但在師長及同窗學長姐的支持下，我順利完成學業，公司經營也逐漸步上軌道。EMBA 的學習使我開始以更完整的角度思考組織、人才與長期發展，並為日後擴展事業奠定基礎。

民國 106 年初，我與數位理念相近的股東共同成立聖大營造，並審慎延攬未來發展所需的人才。受政府採購制度與新公司實績條件所限，成立初期約花了 3 年時間，才逐步接續鑫成營造在公路局中區養護工程分局所打下的基礎。我也體認到，若長期停留在競爭激烈的公路橋梁工程市場，公司不易形成自己的專長。因此在民國 109 年底審慎評估後，我決定回到早年曾參與的海事工程領域，並配合能源政策與港區建設需求，爭取臺中港老舊碼頭整建工程，逐步將公司由傳統土木工程轉向海事港灣工程。

初入臺中港時，公司內部也面臨轉型常見的阻力。原有同仁與長期合作工班多熟悉傳統土建工程，作業方式從看日照安排，轉為必須掌握潮汐、風浪與氣候窗口，一時難免不適應。同時，港務公司的工程管理制度與公路局、高速公路局不同，公司團隊需要重新學習，業主也需要了解我們這支新進港區的營造團隊。第一件老舊碼頭工程，就在彼此尚未建立充分信任的情況下展開。

業主、設計、監造與聖大營造歷經近一年的磨合，工作介面與溝通方式仍有不少需要調整之處。後來，我們主動向業主爭取參加公共工程金質獎，希望以共同目標帶動工程品質。海事工程受潮汐、風浪、港區營運及施工條件影響，品質與進度本就較難掌握；而我們選擇以破損嚴重的老舊碼頭參賽，難度更高。當時無論機關或公司內部都沒有十足把握，但我們認為，若要在港灣工程領域站穩腳步，就必須用實際成果建立信任。

在共同準備競賽的過程中，各單位為提升品質持續檢討與改善，反而加快了彼此理解與互信。民國 110 年首次挑戰金質獎雖未獲獎，但團隊展現了對施工品質與工程榮譽的重視，也獲得工程主辦機關、設計及監造單位的肯定，為日後持續精進打下基礎。

在取得業主信任後，我們除持續承攬老舊碼頭整建，也參與陸上導航疊標等港灣設施工程，並於民國 112 年獲得公司第一座公共工程金質獎，也是臺中港首座設施工程類金質獎。工程期間，我們克服工區分散、地質條件差異



及港區冬季強風等限制，在臺中港完成 5 座鋼構導航疊標，其中 2 座高達 65 公尺。最後一座鋼構吊裝正逢東北季風期間，團隊只能精準掌握清晨短暫風勢趨緩的不到 4 小時作業窗口，最終安全提前完成。完工後，構造物在耐震、抗風、防蝕與耐久性方面均獲提升，也為引水人夜間航行提供更清楚的導航指標。

在陸續獲得工程獎項肯定後，我們再次以老舊碼頭整建工程挑戰金質獎。既有碼頭常因早期施工精度與現況資料不足，造成設計圖說與現場條件有所差異，施工過程必須仰賴充分溝通、經驗判斷及即時調整；在進度受限的情況下，要維持品質一致更不容易。所幸團隊經過多年磨練已逐漸成熟，最終在民國 114 年度獲得金質獎特優肯定。這份成果不是個人之功，而是業主、設計、監造、協力廠商與公司同仁共同努力的結果。

隨著公司發展逐步穩定，我更體會到企業不能閉門造車；即使身處傳統產業，也必須持續學習、接受改變。COVID-19 疫情期間，我得知中興大學層峰興學院將設立超 EMBA 企業領袖班，便提出申請並獲錄取。這幾年的學習，再次擴展了我的視野，也提醒我在追求企業成長的同時，仍要重視治理、人才培育與社會責任。





秉持「承先啟後」的理念，近年我也持續關心教育與興學，尤其是中興大學與逢甲大學的發展。因長期關注校務，我了解中興大學在土地利用、停車與通行安全改善上，常受到資源及行政程序限制。民國 114 年末，正值剩餘土石方處理問題受到社會重視之際，我運用多年工程經驗與既有資源，以合法、有效率的方式協助處理南園停車場南側堆置多年的土石方，並捐贈停車場、周邊人行通道及局部排水改善工程，希望為師生提供更安全、便利的校園環境。

此次獲選中興大學傑出校友，我深感榮幸，也心存感謝。感謝母校師長的教導、同窗校友一路相互勉勵，感謝業主與合作夥伴的信任，更感謝公司同仁及家人的長期支持。工程工作沒有捷徑，靠的是把每一個環節做好，把承諾一件一件完成。這份榮譽對我而言，不只是肯定，更是一份提醒與責任。

未來，我會繼續以工程人的本分，踏實做好每一項工程，培養年輕人才，並在能力所及之處回饋母校與社會。期盼自己與團隊所累積的經驗，能為產業進步及公共建設盡一份心力，也祝福中興大學持續培育更多兼具專業、責任與實踐力的人才。