

謝士滄

簡要事蹟



- 69統計系
- 亞洲華人資產管理股份有限公司董事長
- 上海華亞通商控股公司董事長
- 上海群略商務發展有限公司董事長
- 東馬教育基金會董事長
- 台北大學亞洲研究中心舉辦人、審議委員

1. 台北大學第一屆傑出校友。
2. 捐贈成立台北大學亞洲研究中心。
3. 捐贈成立上海青萃專項教育基金會，至今受惠學生6,000多人次。
4. 成立東馬教育基金會，協助清寒學童至今累積受惠3,000多人次。多次舉辦兩岸青少年才藝交流受到重視，至今參與學童1,000多人次。
5. 曾任華僑銀行常務董事、董事、監察人及昇豐（綜合）證券董事長、總經理等職務。
6. 耕耘上海成立華亞集團，實體包括飯店、培訓、辦公樓、會館及現代化洗滌廠等項目。
7. 現任華亞總裁、亞洲華人資產管理股份有限公司董事長。

經歷

1. 前台北銀行 國外部、OBU
2. 前美國紐約銀行 交易部
3. 前昇豐綜合證券 董事長、總經理
4. 前華僑銀行 董事、常務董事

貧窮是老天爺對你的煅煉

「貧窮是老天爺對你的煅煉」。面對它，可以煅煉你的能耐，逃避它只會走向沉淪。阿嬤跟我說：「人窮志不能窮」。台灣光復後，爸爸來到台灣一無所有，媽媽的家族擁有日本的食物通路「東陽製菓株式會社」。在台北城，日本擁有一定的聲譽，是當時的大戶。日本人撤台後，東陽事業遭受沉重打擊，家道中衰，父親不能有所協助，母親亦受到責難，拖著昔日的絢爛，面對貧窮的挑戰。我為長子，母親娘家男丁受召海外征戰，男丁無後，我亦被視為長孫。由於



左起-上海台灣同鄉會會長林月里，上海市委常委楊曉波，福國旅行社總經理黃喜惠，謝校友。



左起-傑出校友李茂盛，張平沼，謝校友
合影於上海青浦賓館大堂。

年幼體弱多病，常跟不上同儕，讓家人在封建的絢爛中，擺脫不了被嘲笑的痛苦。一句「爸爸無路用，兒子也無路用」，深深重創我的心，媽媽在壓力下對我亦有微詞，但阿嬤卻始終鼓勵我「人窮志不能窮」、「有量才有福」。不要去在意別人對你的嘲笑，要努力去鍛鍊自己。至今日憶起，阿嬤的話，仍是點滴心頭、受用無窮。



年輕歲月的雄心擘畫

台灣從農業社會走向工業社會，無一技之長，要創業是很難的，連開雜貨店都不知如何做起。沒有資金、沒有經驗、沒有人指點。國中畢業，家人要我唸五專，可有一技之長，我志不甘於此，要求「允許」我考高中，上大學。由於體弱，為了鍛鍊、為了籌學費，我開始工讀，邊送報邊上學，暑假到玻璃工廠當童工。回憶起阿嬤幫我打工帶便當的日子，仍有無限的感動與感激！其間考上逢甲銀保系，因學費仰貴只能放棄，貸款繳補習費重考，才擠進中興大學，再不考上國立大學，面臨貸款與念不起的壓力，就不能上大學了！

我第一次體會到志氣的重要。大學四年，我似乎與別人有點不同，為了畢業後能有好的發展，我檢視我自己適合什麼，有什麼特質，還缺什麼方可面對就業。在打工的日子裡、在談戀愛的過程中、在圖書館的書



前排左起-蕭校長，楊鴻銘，謝校友。
後排左起-羅木坤，李茂盛，游昭明合影於大雪山。

堆裡，我歸納了自己的特質，找到了自己的方向。我畢業後只要先有一份安穩的工作，有一點收入，我相信我可以有所為！

選擇了金融是我人生的重要起步，但那是依據自我特質的歸納所決定的。其後20年的日子裡，證實了我的想法，為自己奠定了基礎，也擴展了版圖，但它並不是最適合我的，因為金融產業是特許事業，在一定的層次上若無社會地位與政治實力，很容易被競爭者撲殺、吞沒的。空有才能沒有實力，是不夠的！挫折讓我轉換舞台，由東向西，從台北到上海，從種稻米開始到科學園區規劃、商業不動產，我再次啟動志氣的力量，在彼岸重新再來。如今回顧這些，覺得人生不可思議，努力是可以掌握的，機遇卻不可強求，只有努力作好整備，機遇來臨方可掌握。

人的一生中，老天爺都會給你一些機會，關鍵在於自己有沒有作好準備，準備的方向對不對。我有了體悟，但多年征戰憑一人之力，太過單薄，也非常疲憊！放的下名與利，卻放不下自己的承諾。面對未來的發展與挑戰，有無限的反省與體認。「財富是工具而不是目標，在那社會的角落裡，還有著更待我們實踐的人生意義」，「努力的一切不是為自己的享受，而是為實踐阿嬤的勉勵」。創造了財富，造福了社會，應是我對阿嬤最好的回報，而我應僅是人生舞台上的配角，一位永遠的配角，為財富的善用盡一己之力。

感謝中興大學對我的栽培與肯定，取之不盡、用之不竭的人生智慧，有待我們用實踐來體認。僅以所經歷的過程、所體認的道理與學弟妹共勉勵，也請各位師長續予指點與啟示。



與校友總會柯興樹理事長及劉金標董事長等合影於大甲巨大機械。



與親友等合影於青浦賓館