

傑出校友

《企業經營》

盧玉娟

EMBA 104 年畢業



現 職

- ◎加興企業股份有限公司總經理
- ◎彰化縣工業會理事長
- ◎彰化縣選委會監察委員
- ◎中興大學 EMBA 校友會諮詢委員會副主委

重要經歷

- 加興企業股份有限公司 副總經理
- 彰化縣民防大隊長
- 彰化秀傳醫療集團秀和基金會常務董事
- 彰化縣警察之友會常務理事
- 彰化縣中小企業協會 2020 理事長
- 彰化 IMC 工商經營研究社 2017 社長
- 彰化縣鹿港護安宮第 6~7 屆主任委員
- 台中縣明道校友會理事長
- 彰化市平和國小第 12~14 屆家長會長



加興時尚館與夢露合影

得獎感言

人生的際遇難以預料，就像電影「阿甘正傳」裡的一句經典台詞：「人生就像一盒巧克力，你永遠不知道下一顆會是什麼口味」。從一個不擅長讀書的孩子，到一路讀到研究所；從曾經幫忙送貨的小孩，到如今擔任總經理，這段路途充滿了驚喜與挑戰。儘管過去曾獲得不少榮譽，在得知當選「中興大學第 28 屆傑出校友」的那一刻，內心的興奮與喜悅仍然難以言表，我迫不及待地想與好友分享這份榮耀。

沒有畢業旅行的求學歲月

我自幼便目睹家中的艱辛。父親在我 4 個月大時，因兵役將剛創業的公司交由母親打理。從懂事起，便見證「加興」從無到有的奮鬥歷程。母親身兼數職，不僅負責事業，也扛起家庭的經濟重擔。作為長女，我從小便肩負起「長姐如母」的責任，照顧弟妹、做飯洗澡。放學後，我到工廠幫忙出貨，晚上協助母親整理公司帳務，經常一邊寫作業一邊睡著。對我而言，能「坐在桌前好好念書」是最奢侈的夢想。

父母創業初期，公司員工不足 10 人，我自小便全力協助父母處理公司事務，逐漸成為他們的共同事業夥伴。這段經歷讓我變得膽大而獨立，經常因為工廠人手不足而犧牲學業，放棄與同儕遊玩。即使在暑假，年僅 8 歲的我一個人搭火車或野雞車送貨到臺南，從未參加過同學的畢業旅行。

「口紅經濟學」的創業傳奇

口紅是一種能令女性心情振奮的魔法棒，包包裡絕不能缺少它。臺灣的美妝產業有許多優勢，比日本人更積極，比中國人反應更快，比美國人考慮得更周到，比韓國人更實在。臺灣雖然在研發製造上領先全球，但卻在品牌行銷上有所不足。我們的目標是打造屬於臺灣的彩妝品牌，讓臺灣人的美麗不再只靠進口產品。

父親常說：「要做生意，先要學會借錢。」企業經營不易，尤其是資金週轉不靈時。曾經歷過財務危機的我們，靠著不懈的努力逐漸重建信用。我在公司財務管理中扮演了關鍵角色，父親也曾誇讚：「加興的成就，都是玉娟的功勞。」



第 40 屆全國青創楷模受獎



彰化幸福企業頒獎

感恩同行：

謝綉氣學姐與我事業與人生的啟迪

我對謝綉氣學姐的感激之情，始終深植於心。她不僅是一位出色的企業家，更是一位充滿智慧與關懷的朋友。在我事業發展的過程中，她時常給予我寶貴的建議與支持。無論是在商業決策上遇到瓶頸，或是面對挑戰需要指引時，綉氣學姐總是以她豐富的經驗和敏銳的洞察力，讓我得以重新審視問題，找到前進的方向。

許多人曾問我為什麼與帝寶車燈董事長謝綉氣學姐如此熟稔，我曾笑稱：「因為我們曾跟同一個金主調度。」但事實上，我們的友誼是在多年奮鬥與歷程中自然培養的。當年在銀行「跑三點半」的日子裡，我結識了許多不同產業的朋友，也從他們的經驗中汲取了寶貴的智慧。而綉氣學姐與她的丈夫許執行長，無疑是我最敬佩的業界前輩。

許執行長的專業與對事業的專注，讓我深感佩服。他對每一件事的投入總是全力以赴，不論是經營企業，還是參與公益，皆展現出一種堅毅且不懈的精神。跟隨他們的腳步，我不僅學到了如何在商業世界中站穩腳跟，更理解到「凡事一體兩面」的道理。在他們身上，我學會了正向思考、與人分享利益，以及如何在競爭激烈的環境中保持謙虛與感恩的心態。

陪伴綉氣學姐參與 104 領袖組的那兩年，是一段成長的時光。在那段期間，我深刻體會到企業管理的複雜與挑戰，更領悟到作為一個

領導者所需具備的遠見與胸懷。感謝這些貴人的指導，讓我在帶領加興財務體系與經營管理的過程中，能夠穩健踏實地邁出每一步。每一次的經歷，無論是成功或挑戰，都是成長的契機，也讓我對企業經營有了更深的理解與信心。

綉氣學姐對人的關心也讓我深受啟發。她在領導企業時，始終以人為本，不僅關注員工的專業發展，更致力於創造一個具包容性和關懷的工作環境。她不只是我的事業夥伴，更是生活中的良師益友。她對家庭、事業和公益的平衡與投入，成為我學習的楷模。

與謝綉氣學姐的這份友誼不僅僅是在事業上的支持，更是在人生旅途中的共同成長與相互鼓勵。我相信，正因為有這些來自朋友與夥伴的支持，我們才得以在各自的領域中不斷突破，勇敢前行。她不僅是我事業上的典範，更是我人生中最珍貴的朋友之一。正是因為有像謝綉氣學姐這樣的貴人，我才能在事業與人生的每一步，都能穩健向前。她的存在，讓我的路途更加明亮而豐富。

柔軟與堅毅：妝點繽紛新世界

「加興企業」專為全球各大知名品牌代工化妝品容器，年產口紅高達 1 億 5000 萬支。這些 Made in Taiwan 的產品，成為國際明星、時尚名媛與模特兒們的首選，無論是香奈兒口紅、MAC 蜜粉，還是各種名牌眼線液，背後的支持者正是來自我們臺灣的加興企業。

承擔社會責任與公益

「低頭的稻穗」和「吃果子拜樹頭」一直是我們盧家的家訓。我們家族特別重視社會公益，特別是在教育、醫療與照顧獨居老人方面。從資助差額到參與「夜光天使」行動，我們希望通過這些善舉，幫助更多單親、隔代教養與弱勢家庭的孩子，讓他們有機會在學校完成功課，並為他們提供溫飽，避免孩子們誤入歧途。

身教與學習

我深信「教育無他，唯有愛與榜樣」。父母的一言一行是孩子最深刻的啟蒙，他們也是孩子們的第一位老師。作為父母，我們需要為孩子營造一個充滿愛的環境，並理解每個孩子的成長關鍵期，因材施教，幫助他們找到屬於自己的成功道路。

美麗與感恩

加湘美時尚館門口的大型金色地球儀象徵著加興企業的全球視野與決心。我們立志以卓越的技術與品質，妝點全世界的美麗。回首這一路，我深知每一份榮耀都來自家人的支持與陪伴，我感恩於每一位人生旅途中的貴人與夥伴，並將以「上善若水，盈科而後進」的態度，繼續學習與成長。每一次挑戰都豐富了我的人生經驗，也讓我更加珍惜這份難得的成就。

在此獻上真摯的祝福給我的師長好友及夥伴們~~ 有您們真好！



參加興大 EMBA 第 14 屆畢業典禮



參加女兒畢業典禮



興大茶花園