

顏仁德

59

森林系

簡 · 要 · 事 · 蹟



顏仁德先生五十九年畢業於森林系，現職為行政院農委會林務局局長。從事公職37年堅守工作崗位，積極創新，負責成立台灣省特有生物研究保育中心，於92年榮獲全國模範公務人員；為保護森林，成立森林暨自然保育警察隊，落實社區參與建立夥伴關係，開創林業新紀元，提昇機關為民服務品質，出版政府優良出版品，推動民衆綠美化家園及發展政府、機關團體森護台灣的共同願景。

頒獎致詞稿

蕭校長、柯會長、各位老師、各位貴賓、各位學長、各位同學：
大家好。

首先，要感謝母校森林系師長的推薦，以及各位評選委員的抬愛與支持，讓小弟個人能夠當選為母校第12屆傑出校友，至感榮幸，在此要表示誠摯的謝意。

個人係59年森林系畢業的系友，一恍，離開學校已38個年頭，自學校畢業，高考分發，先後在林務局最基層的工作站服務，65年調至中興新村農林廳服務，82年5月奉派籌設特有生物研究保育中心，92年3月受命接掌林務局，一路走來，從最基層的技術助理員、技士、股長、技正、秘書室副主任、農民輔導科科長、技術室主任、特生中心主任、林務局局長，感謝農林廳歷任廳長（余廳長、孫廳長、邱廳長），農委會歷任主任委員（彭主委、李主委、陳主委）等各級長官照顧與支持，讓我有學習與成長機會，襄贊農業及林業各項建設。同時要特別感謝特有生物中心及林務局全體同仁支持與配合，沒有他們的大家的努力，也就沒有今天的我。

30多年來，歷任各項公職，願將個人心路歷程，報告一、二與師長、學弟妹共同勉勵：

一、「笨鳥先飛，早入林」：個人出身南部鄉下，佃農之子，家世平凡，深知要出人頭地，必須加倍努力才有成果，個人謹記這一句格言，身體力行，受用無窮。

二、「用心學習，獲益多」：個人公職生涯，曾奉調至秘書室、農民輔導科服務，均已偏離林業本行，但秉持虛心學習，不恥下問，積極開創，修得正果。諸如：（一）規劃施政計畫管考工作，多次榮獲省府第1名鼓勵。（二）改進農會選舉制度及規劃提前試辦農保等，讓全國農民提前享受醫療保險照顧。

三、「面對問題，不退縮」：82年5月接掌特生中心主任一職，籌建進度嚴重落後，接任後即成立專案小組，親自督軍，劍及履及，抽絲剝繭，逐一克服，終在87年如期完成，奠定我國自然保育研究基礎。（同時，在任內，不畏困難，歷經9年努力，解決了一件40多年土地交換糾紛案，深獲當地鎮民感謝與肯定）。

四、「積極任事，必有成」：92年林務局面臨「阿里山0301車禍事件衝擊」，個人臨危受命，同時，面對林務局轉型，從傳統林業（造林、保林）邁入生態保育林業，帶領全體同仁，全力投入，5年來，除了解決0301事件二百餘位災民善後處理，大量減少森林火災發生外，面對「原墾農民多次抗爭」「阿里山BOT當地居民及保育團體抗爭」等.....，積極任事，不畏艱難，終能化解紛爭。

其次，我要利用這個機會祝賀及感謝二位獲獎的傑出校友：

一、陳武雄學長：在廳長與主委任內，二度共事，是我的老長官，由於陳主委信任與支

個人在「特有生物中心」、「林務局」服務期間，諸項業務均能順利推動，在此，要特別祝賀陳主委榮獲傑出校友外，也要特別表示感謝之意。

二、吳明敏學長：在立委任內，適逢原墾農民陳情抗爭，吳學長均能體諒，適時協助指導，化解爭議，一併在此表示感謝。

最後，我要感謝我的內人及家人，一路走來，讓我無後顧之憂，全力以赴，今天願以此獎獻給我最摯愛的太太及家人，謝謝您們。

回首來時憶森活 深耕永續滿甲子

話說62年

62年的歲月，足以讓孩童變成白髮蒼蒼的長者。

一甲子的歲月，足以讓幼苗變成翁鬱蒼勁的森林。

長者見證世代薪傳的痕跡。

森林印證林業永續發展的使命。

62年的歲月裡，對參天巨木而言，

不過是在縝密年輪圈裡的一小環節，

但對仁德而言，卻是可在歷史的軌跡裡，

留下深刻的鑿痕印記。

躬省過往，創新競業

一甲子的歲月倏忽而逝，過往的日子，未曾褪色，永遠珍藏在記憶裡。仁德出生於農業有名的臺南縣下營鄉，為一典型的農業家庭，於59年母校森林系畢業後，當年參加國家考試，即通過全國高等考試、經建特考及專業技師考試。回憶過往，62年的歲月裡，公務生涯迄今已逾37年。自60年9月1日服務公職以來，始終以兢兢業業的精神，如履薄冰的態度面對每一工作項目與任務挑戰，37年如一日，未曾稍懈。今生在職場上的第一份工作，便是59年考試分發林務局竹東林區管理處擔任保林工作，初任公職的我，雄心壯志，發揮所長學以致用，努力於自己工作崗位上，為當時林業工作盡綿薄之力。65年8月至82年5月轉調台灣省政府農林廳，協助林務局推動及協調各項業務、督辦本省各級農



顏局長接受電視台採訪說明林務局推動平地造林工作之概況與成果

會及自然保育相關業務，並負責籌設「臺灣省特有生物研究保育中心」，對所經辦之各項工作均盡心投入、鉅細靡遺，順利完成交辦業務並促使特生中心於81年7月1日正式成立。

承蒙邱前廳長茂英先生栽培提攜於82年5月間調任臺灣省特有生物研究保育中心主任，草創時期全心全力規劃興建，並積極進行本省特有生物之調查研究，建立完善的研究環境，創設保育教育館提供學校教師自然保育研習、學校戶外教學重要場域，成為國人吸收台灣本土自然資源知識與保育觀念的重鎮。於該中心締造具體事蹟如下：

- 一、為提昇該中心為民服務品質，全面導入ISO 9001國際品質保證制度、建立義務解說員制度，提供網路線上預約導覽服務、設置野生動物急救站，開闢單一聯絡窗口提供全年無休服務等，榮獲90年行政院服務品質獎之「善用社會資源獎」。
- 二、為推動自然資源保育及教育推廣工作，精心擘劃內容生動且深入淺出之相關出版品，如「自然保育季刊」曾獲行政院新聞局優良雜誌金鼎獎、「新竹縣螢火蟲導覽手冊」及「屏東縣的野生動物」榮獲行政院院長核頒90年度優良政府出版品獎等。
- 三、為落實電子化政府，率先推動該中心電子公文作業，績效優異，獲行政院研究考核委員會考評為91年績優機關。

四、積極溝通協調，克服困難，歷時9年，終獲解決該中心機關用地歷經40餘年之公私土地權利，因共有且已實質交換使用衍生之產權糾葛問題，有效疏解民怨，維護政府公信力，並增加政府土地資產價值達新台幣670餘萬元。

另於特生中心服務期間，規劃開創本省生態保育業務，榮獲行政院農委會88年度全國優秀農業人員，獲頒獎金貳拾萬元獎勵。並於88年9月21日發生921地震震災後，積極參與救災及災後重建相關工作，經行政院核頒三等楷模獎章。本人服務該中心近10年期間，戮力從公，克盡職責，對主管業務積極負責，業務之績效迭獲上級肯定，榮獲92年全國模範公務人員。

秉持著一日中興森林系、終身林業人之理念，終究還是回到熟悉的林業老本行，仁德於92年3月承農委會李前主委金龍先生賞識，調升為林務局局長後，除建立將環境生態維護觀念融入傳統林業經營之機關願景外，並積極辦理自然保育及生態旅遊業務，推動社區林業經營，期望在林業、自然保育及休閒遊憩等各面向與民衆構築良好之互動機制，讓林業與自然保育工作，深入民間，廣植基層，並提供民衆健康休閒之新選擇。任職迄今5年餘，幸蒙林務局所屬同仁齊心努力，開創新局，業務蒸蒸日上，具體事蹟簡述如下：

一、引進民間專業團隊，提昇森林遊樂區餐宿品質：

推動轄屬森林遊樂區設施民營化不遺餘力，92及93年分別完成阿里山賓館及富源森林遊樂區促參案，總效益達42.5億元。因積極創新，雙獲行政院公共工程委員會第3屆民間參與公共建設金擘獎－政府機關團隊獎優等殊榮。另辦理「民間參與投資經營阿里山森林鐵路及阿里山森林遊樂區」BOT案，於95年6月19日與宏都阿里山國際開發股份有限公司簽訂興建暨營運契約，克服各項困難順利於97年6月19日移轉宏都阿里山公司經營管理，契約期間除權利金及租金收入挹注國庫，並增加地方稅收外，另可節省

政府營運支出約106億元。

二、積極主動溝通協調，收回投資股權：

臨危受命處理行政院農業委員會投資海外林業開發股份有限公司股權案，充分展現專業之敏感度，積極作為及勇於擔當態度，歷經2年，多次與投資公司董事談判，不畏艱鉅，克服各項困難，挽回幾近虧損殆盡之投資，順利於94年2月底收回股權計5,450萬元，政府權益得以確保。

三、強化為民服務，提昇機關形象：

推動林務局暨所屬機關強化為民服務工作，截至目前已完成本局17個森林遊樂區ISO 9001品質認證，督導本局所屬林管處辦理為民服務業務，榮獲第6、7、8、9屆行政院服務品質獎，提升政府服務品質形象。

四、建置全國步道系統，完備自然旅遊網絡：

為鼓勵民衆到步道體驗自然，從事登山健行活動，共規劃完成14個國家步道系統，14個區域步道系統及56個子系統，至今逾550個行政機關及民間團體簽署步道環境優化宣言活動，預估每年提供500萬人次戶外遊憩及健身運動機會。

五、加強自然資源與棲地保育，維護生物多樣性：

全力推動瀕臨絕種野生動植物之棲地及地景保育工作，積極劃設各類型保護（留）區，總保護面積達407,915公頃。另為加強國人教育宣導，提昇保育觀念，辦理社區林業計畫，自91年3月推動以來，迄今已補助600餘個社區辦理第1、2階段社區林業計畫；藉由推行社區林業所建構之夥伴關係，已逐漸喚起民衆保育共識。

六、積極推動環境保育教育，籌劃設立自然教育中心：

本局於96年成立國內第一個森林環境學習機構－東眼山自然教育中心；並自97及98年起，將於全國陸續建置羅東林業文化園區、八仙山、奧萬大、池南、雙流、知本及觸口等共計8處自然教育中心。

七、積極推動森林火災防救，減少森林資源損失：

為防範森林火災，本局自92年起積極採取各項防範措施，更新救火裝備，加強人員訓練，引進直昇機協助救火等，使森林火災發生次數近5年（92-96年）平均每年發生49次，較前5年（87-91年）平均每年發生70次大幅降低；被害面積平均98.32公頃，亦較前5年被害面積平均342.75公頃，減少三分之二，有效降低森林資源損失。

八、創新林產科技研發，開創木竹材及生質能源利用：

推動國產木竹材創新利用開發，迄今已開發竹炭紡織品、電子元件、醫療保健等250餘項「竹炭」新興產品，創造20億元以上年產值。另積極開發本土樹種木材化學特殊成分，研製天然防腐劑、殺蟲劑與醫療保健產品及木質生質能源開發利用，以節能、減廢、固碳、降低二氧化碳排放，展現我國對國際環境保護重要議題之努力成果。

立基現今，展望未來

林務局在農委會所屬機關裡是員額數最多，管轄面積最大的，正所謂「家大業大」，林務局設立於民國34年12月8日，民國78年7月1日，由事業機構及事業預算改制為公務機構及公務預算；民國88年7月1日改隸行政院農業委員會，皆以保林、愛林、護林為職志，努力用心經營這片臺灣瑰寶，感謝歷任局長所奠定的良好基礎。

先輩們見證了世代薪傳的痕跡，而森林印證林業永續發展的使命。民國93年1月30日，農委會組織改造，將該會林業處森林科及保育科業務裁撤，移由林務局接辦，成立保育組，頓時本局變成全國林業及自然保育最高主管機關，職責更加重大。

在林務局歷經一甲子歲月的洗鍊後，仁德非常榮幸能承接這永續林業的重棒，薪火相傳，因應未來，我們要打造一具高執行力的團隊，發揮團隊塑造價值和傳遞價值的雙重作用，凝聚共同價值理念和工作氛圍，為達成「維護森林生態，保育自然資源」之目標而努力。

永續思維，風華再現

森林是臺灣的命脈，護衛著臺灣民衆的生命、財產，不受劇烈氣候的侵襲，在面對全球環境危機、氣候變遷日益突顯的今天，如何透過森林來保護生態系的平衡與多樣發展，已是現今世界各國的共識。仁德以母校森林系畢業而感到驕傲不已，從先輩們的經驗傳承，配合時代進步創新研究及精進的經營技術，能繼續維持整體林業事務正常運作。現今的林業人員，學歷高，科技發達，資訊流通便捷，電腦化作業，有效提高規劃執行之效率。然而林務工作還是紛至沓來繁雜而多樣，不會因機關組織調整而有稍減。因此，不管未來林務局的發展為何，新舊林業從業人員的差異多深，共同愛護臺灣森林的信念，是恆久不變的，我們期許這片臺灣森林瑰寶能繼續留存，共同牽手開創臺灣林業新紀元。



2007年6月30日顏局長於桃園縣復興鄉林務局所轄東眼山國家森林遊樂區主持全國第一個自然教育中心（東眼山）成立開幕儀式。



2008年2月23日顏局長於花蓮縣鳳林鎮林田山文化園區主持林業經營與原住民族文化木雕藝術創作成果展活動



2008年10月11日玉山－雪山山脈大縱走活動顏局長於臺北縣三貂角為中華民國山難救助協會柯正民等6勇士主持南北中央山脈73天大縱走之授旗開拔儀式