

感性與理性之間

賴英照



誕生於民國三十五年八月二十四日的賴學長，宜蘭縣礁溪鄉人，民國六十二年母校法律系畢業。七十年四月，在取得美國哈佛大學博士後，旋即返國，入母系任教並擔任法律研究所所長。七十三年八月，在前任財政部長陸潤康先生的拔擢之下，出任財政部關政司司長，從而開啓了他邁向仕途發展的契機；歷經財政部常務次長、政務次長，台灣省財政廳長、副省長等職迄今。

由廣博到精讀

生於光復後兩年的賴學長，也一如生逢於那個變動而物質匱乏時代的其他人一樣，對兒時物質環境的艱辛，至今依然印象深刻。平常無論多麼酷寒或炎熱，孩子們總是赤著腳上學並幫忙農事。一直到國小畢業前夕，才擁有生平第一雙鞋，還是一雙球鞋。小學畢業後，學長考進了當時最好的中學之一——宜蘭農校。由小學到初中這個階段，就精神與心靈上，可真是個自由而快樂的時期，沒有升學考試的壓力，日子逍遙得很。除了上課、玩耍外，就很喜歡看閒雜類書，傳記、小說、哲學無所不看，尤其嚮往王雲五先生自學成就的氣派，因而吸收了不少人文學方面的知識。服役期間是人生一個轉捩點，在成功嶺擔任班長，負責訓練大專兵，看著那些大專兵，好強心理的驅使，興起了讀大學的念頭。考上中興法律系，則可以說是求學歷程中，第一次重要的機緣。也許由於過去閱讀的關係，因此他對文學深感興趣，只因當時報考文學院的人實在太多，才選擇了丁組的報名。五年大學期間，狂熱的求知欲似乎支配了他，時刻不懈的努力，而心靈也好像開啓了一扇門窗，讓他的視野快速地擴增。在讀書的方法與態度上，也有了與以往大相逕庭的改變。由於白天要工作賺取生活費，晚上要上課，看書的時間實在不多，於是就充分利用寒暑假期的晚上，加緊讀書。一般而言，在寒暑假期間，就先把下學期所有的課程全部讀完，其中的訣竅就是擬定進度並持之以恆。在閱讀的內容上，也開始以法律的理論為主。即使看電影或讀報紙都會把相關的問題，活學活用一番，心思意念已是非常專注了。或許正是這般意志集中的結果，求學五年之間，先後通過了書記官、律師、司法官、法研所及稅務人員法制組乙等特考的各项考試，碩士畢業後五年再取得哈佛法律學博士。

由快樂的春風少年，自覺所學不足，到抓緊時間自修苦讀；由閒雲野鶴式的無所不讀，到專研國際貿易法規，全心投入證券、金融及省務的改革，其間於心靈智力的轉變與轉折，差異之大豈能以千里言盡？

從理論到實務

國內對證券交易法和公司法研究精湛，且著作有成者，賴學長可謂個中翹楚。如何在煩忙的公務之餘，還能先後完成《公司法論》、多達四冊的《證券交易法逐條釋義》，著實令人好奇。

除了在留學前因法務班的集訓研習，開啓了對商業貿易這個在當時算是新興又冷僻學科的初步認識外；隨後五年哈佛的研讀生涯，尤其是奠定厚實基礎的關鍵。話及哈佛時期的種種過往，什麼印象最為深刻？在沉緬於憶昔歲月的瞬間，學長那冷靜剛毅的臉龐上，油然而生一絲肅然起敬的神情，旋即以堅定的語氣：「敬業的精神」。繼而緩緩地訴說著宛如一幕電影般的場景：在一個大風雪的清晨，寂寥靜穆的校園空無一人。信步走到法學院的大樓，卻赫然看到兩鬢業已霜白、背脊也略顯佝僂的教授，埋首書堆一如平日。面對這種治學的態度與敬業的精神，一份縈繞牽繫、久久揮之不去的震撼與感動，始終提攜著我。「選擇自己認為該做的事，全心投入；從黎明到深夜、由少年到白髮，心存感激而無怨無悔。這樣才可以寫書，可以做事。」在《衣帶漸寬終不悔》這篇憶師寫情的文章中，學長有感而發地這麼誘誘道來。

的確，要認識一個國家，看他國民的敬業精神，也就略知一二了，這也是文化素質的具體指標。而對一個有自覺、肯進取的人而言，生命的基調正在於永不止息的努力！論及思維方法的訓練，學長則津津樂道「蘇洛拉底式教學法」。這是哈佛法律教育的重點方式；一種藉由師生與學生間的反覆問答辯論，呈現出思考不同的面相，進而自各種角度對判決書加以解讀的一種訓練。經由這種方式，學生分析、歸納、應用、思辯及綜合的能力，於焉養成。雖說走過這個歷程，必經一番寒徹骨，但是成熟成長的果實才益發顯得可貴、甜美而自信。

自擔任關政司司長、財政部次長及臺灣省政府財政廳廳長迄今，學長一本所學在各個工作

崗位上，夙夜匪懈推動多方面的改革與政務：

一、稅務及其相關制度的革新：

首先，致力於降低整體關稅的平均名目稅率，自七十三年度至七十八年度的短短五年間，使關稅降了百分之五十九。二。其次，稅則分類國際化、海空運貨物通關自動化、關稅估價制度規範化和貿易國貨品暫準通關制度化，於七十三年至八十四年間，也分別逐項推動。其間還充分配合產業政策，而取消了外銷品沖稅項目，達三五五七。

二、建立並強化證券金融體制：

大幅修訂證券交易法和銀行法，除強化了金檢制度外，並逐步建立證券期貨市場和開放新銀行的設立，使我國的金融服務業，逐步向國際化、自由化的目標挺進。此外，信用合作社法案的擬制與完成之後，更有助於信用合作社的健全發展。

三、開源節流與金融機構民營化：

在擔任省政府財政廳廳長初期，為健全地方財政，並配合各廳處政務之推行，乃負責研「改善省財政結構加強開源節流措施」，其重要措施如下：

1 加強省有土地之處份與開發，以提高經營利用績效。

2 推動省營事業企業化，並對具有盈餘之行庫及港務局，研提增加繳庫之比重。

3 運用相關地政知識，解決土地徵收及興闢經費問題，以減輕政府財政負擔，並改善民眾居住環境。

4 推動省屬金融機構民營化和中小企業低利融資貸款。預計在民國八十七年十二月以前，完成七家省屬金融機構民營化的措施。此外，有鑒於台灣的實際結構，乃是以中小企業為骨幹，而中小企業的經營者，卻往往不易取得銀行的貨款；而在房價居高不下的情況下，一般民眾的居處購屋，也是一個急待有效解決的社會問題。為此，財政廳乃提1000億做為低率融資

資金，以達淑世利民的目的。

上述諸項政策的推動，不但促進國家產業的轉型與提升，關稅結構邁向工業化國家的水準，也使金融服務業逐步達致國際化與民營化的目標。當然，這些個別領域或項目的革新，是起而行的工作。身為省長的賴學長也綜括全局地提出了為政之道的基本理念：「應以公共政策為導向」。

正是，在今天這個選民自主意識高漲、資訊快速流通的時代，務實的選民必然會擺脫意識型態的束縛，擁抱那個對他有利可言的施政。因此，一個好政府其實就是以人民福祉為依歸，因勢利導做好一切可做，能做，該做的事而已！

對青年的認知

賴學長一家三口，典型的現代小家庭，生活極為單純；夫人擔任台灣大學外文系教授，一位在讀小學的十歲男孩。平常因公務一個人住在佈置簡樸的副省長宿舍，星期例假日不論北上或南下，看書、小吃、運動和旅遊，是一家人共同的嗜好。學長打趣的說：全家人最常做的事就是逛書店，每每一進去，三個人各據一方找到自己愛看、要看的書，一整個下午就這麼過去了。然後逛逛草屯夜市，隨性小吃一番；燒仙草可是他的最愛呢！花園城似的中興新村，無形中也提供了運動的最佳場所，「每天早晨五點半起床，慢跑才去上班」，這款的耐力可不輸馬英九呢！醫學專家常說規律的生活與適度的運動，是維持活力的主要泉源，當下已得到了最好的檢證。談起青少年的一般性問題，學長笑著說，由於孩子還小，沒出現惱人的事兒。不過，不同於一般走過艱困的歲月的長輩，對新世代青年所具不耐勞苦，太過自我中心特質，懷抱著深深的憂慮，學長反而有一份樂觀而發人省思的看法。他認為每一代人都會深受其大時代環境的影響，隨之而衍生出獨特的長處短處。時下的青年生於富裕、安逸中，資訊快速流通變化，



◆ 接受傑出校友頒獎

面對電腦，千秋史實萬里訊息可以瞬間掌握。環境造就了他們聰明、慧黠、靈活甚至特立獨行的特點。成人應該認清這個事實，掌握其優點，誘發出他們的潛能；所以，本質上這是一個領導與教育的問題。其次，正由於新世代青年的這份靈活特性，對於價值的選擇與判斷，往往有不拘於任何意識型態的傾向。身為父母、師長及領導階層的人，能不明察秋毫見微知著乎？

步出省府官舍，已近九時，一個小時的訪談在不知不覺中過去了。

歷始系 孫若怡 採訪撰述