



賴本智

65 植物所

展壯園藝(股)公司總經理
台大蘭園 負責人

簡 / 要 / 事 / 蹟

- 26屆十大傑出農專家、96年度十大經典神農
- 台大蘭園自1981年成立，目前已經成為國內最重要的蘭花生產場，每年營業金額達台幣四億元以上，出口金達八千萬元以上，目前國內有平地六個農場；仁愛鄉山地農場一處，另外投資美國蘭花農場二處，共計生產面積十公頃以上，從業人員超過百位以上。
- 八十年獲選為中華盆花發展協會蝴蝶產銷委員會會長，蝴蝶蘭的病蟲害防治、蘭花的經營與市場行銷研討會，編印蝴蝶蘭2000年全國業者名錄。
- 參與植物種苗法的編審委員，配合制定國內首部植物種苗法。
- 參與世界最大規模蘭展，日本東京大賞台灣代表的評審委員會。

得獎感言

從小生長於農村，家裡務農，爸爸對農業興趣頗大，除了早期種植水稻、蔬菜外，在我國小時期又栽培草菇及洋菇，隨後在高中時期又栽植巨峰葡萄。大學時期養殖白羅曼種鵝、種鴨，甚至養雞，一路走來，都從事農業的生產工作。在我的求學階段，也都要幫忙，特別在假日及暑假時間，也養成了我務農的經驗。

考上中興大學後，看到同學們不是出國唸書，就是去教書，我反而在國內念完母校研究所後到農業試驗所擔任助理研究員的工作，希望對農業的研究能夠更為深入，承蒙蔡新聲教授及謝順景教授的指導，使我對農業有更深入的了解，五年後離開公職，回到鄉村中的老家從事農業工作。

早期從事奇異果、滿天星等水果及花卉的種苗生產，由於身處台灣的大村鄉，故簡稱命名「台大種苗」，後來發現蘭花的產業更具國際競爭力，改為生

產嘉德利亞蘭、國蘭與蝴蝶蘭，「台大種苗」又改為「台大蘭園」。其間承蒙前農委會主委李金龍老師推薦，參加德國漢諾威大學種苗研究所舉辦的「歐洲種苗研習」考試，幸獲通過派遣到歐洲研習種苗，對於歐洲荷蘭與德國種苗事業的發展有很多的心得。

回國後即加強蘭花種苗的生產，早期除了供應內銷外，後來慢慢轉型為外銷導向，出口蘭花種苗到日本、美國及歐洲地區，國內的蘭花溫室也不斷擴大，遍及到大村、烏日、大埤、仁愛鄉一帶，同時又在美國西岸聖地牙哥設有農場，打開行銷通路。

唯早期蝴蝶蘭輸往美國只能裸根出口，不僅生長較慢，抽梗率低，朵數較少，育成率也低，因此向美國農部討論，他們認為早期美國業者沒有人以水草栽種，因此水草未列入法案，唯有透過中美貿易談判，才能解決此一問題。因此，回國透過擔任理事長的中華種苗學會向農委會建議，幾乎每年都提案推



傑出校友

動政府台美蝴蝶蘭帶水草輸美談判，經歷十年，最後成功。

目前本人也擔任中華盆花協會蝴蝶蘭委員會會長，協會同時負責全國輸美蝴蝶蘭溫室興建的登記與列管，這四年來由原來第一年的七家業者到目前的66家業者，到今年估計可出口700多萬盆，以每株4元美金計算，合計增加2800萬美金，出口值約為新台幣8.5億。而拔水草每株成本5元，700萬株即達3500萬元，運費由空運轉成海運，每株可節省40元，700萬株可達2.8億，合計增加11.65億產值，對整個蝴蝶蘭產業出口有極大幫助。

擔任會長期間，每年也配合政府舉辦多次研討會，教育業者相關的栽培、管理、行銷、品種權與病蟲害病毒知識，提昇業者栽培水準，提高國際競爭力。並配合日本花卉園藝生產協會，每年舉辦台日的蝴蝶蘭研習觀摩會，增進台日雙方業者的交流與互動，並打開日本的蘭花市場。

隨著市場的擴大，也在美國東、西兩岸設立蘭花農場積極行銷，在美國西部及東北部地區，擴大行銷網路。

這些年來也和學術界及母校建立相關的產學合作及相關的研究，希望未來和母校的互動更為積極，同時盼望母校在花卉上，特別是蘭花產業上的研究更上一層樓，成為台灣甚至於全世界的領導者。

我出生於農業有名的彰化縣大村鄉，為一典型的農業家庭，父親在日治時代為大村鄉公所書記，負責戰時後方的鄉里組訓工作，光復後從事農業工作，從事種水稻、種菜開始。民國四十八年配合政府政策，組織村民成立全國第一個農業機械示範村，我還記得那時在我們大橋村舉辦多次的農業機械觀摩，國外友邦也經常來此參觀學習，那時一部農耕機售價很貴，因此爸爸與哥哥必需南征北討到全省各地代耕，當時大哥在政大讀書，也介紹同學的田地給父兄代耕。隨著社會進步，所得提高，從早期家人種植水稻，記得那時沒有除草劑，假日都必需跪在地上忍受土蟲的叮咬，也不敢放棄除草。記得媽媽體力不濟，二次都暈倒在田間十分危險。後來轉換跑道，種草菇、洋菇，小時候必需在家幫忙，下課回來打水給二哥澆洋菇以補充水份，假日則必需晚上十二點開始採摘到中午十二點，十分辛苦，過



▲神農獎領獎桃園改良場場長鄭隨和和前台中改良場場長謝順景之合照

年也不能放假，因此深深體會農業工作十分辛苦，但也造就了台灣當時洋菇罐頭出口，佔世界第一位的極盛時期。

後來工資慢慢提高，逐漸失去競爭力，爸爸決定改種經濟價值較高的巨峰葡萄，也是全大村鄉數一數二的早期農戶。那時不大會剪枝條，也沒有催芽劑，因此經常發生葡萄產量不足，被一般鄉民調侃說「種葡萄藤」的趣事。隨著後來農政單位的技術研發以及催芽劑的使用，使得葡萄產量日趨穩定，那時也栽種一部份「金香」及「黑后」葡萄供應公賣局造酒之用。唯那時酒廠設在板橋，採收時間與收購時間經常無法配合，常造成葡萄掉落滿地的現象，為免浪費而將葡萄撿起私下釀酒，由於以前私製釀酒管制很嚴格，因此公賣局經常派員來查訪，記得有次被查到也罰了錢，可說是十分辛酸的故事。

接著開闢池塘進口丹麥白羅曼種鵝，當時並沒有鵝蛋專用孵化器，只能將雞的孵化器暫時充當，父親再調整溫度。那時由於土鵝產蛋率不高，換肉率也差，頗有取代之勢，唯大家一窩蜂飼養結果，從一隻小鵝100元到成鵝售價也為100元，根本不夠成本。因此後來改進口丹麥白羅曼白色鴨，頗似菜鴨全身白色十分好看，也大量生產銷售全國，記得父親騎著一輛新三東國產機車到新營麻豆去銷售小鴨，有時也會坐夜班火車到宜蘭銷售，甚至有些賣給養鴨中心，記得那時戴謙博士仍在宜蘭養鴨



▲早期溫室以竹子搭蓬架

中心服務，那時的我就讀中興大學植物系，經常到畜牧系找相關飼料配方給家裡使用。

由於早期在家中參與農業工作，覺得農業經營十分辛苦，因此在彰化中學讀書時，希望能考上國立大學醫科以改善家裡生活，記得早期國立醫學院僅台大與國防醫學院，唯私立大學醫學系學費太高，因此雖然在學成績可以考上中山醫學院醫學系，及高雄醫學院牙醫系，都沒有報名，改填中興大學植物系。希望以後可以當老師，生活較安定，因此在大學時又在晚上修了42個教育學分，大學畢業後，順利考上植物系研究所，由於家裡仍在種植葡萄，同時也去植病系修了很多課程，如陳大武老師的真菌學，徐世典老師的細菌學、陳脈紀老師的電子顯微鏡學，也認識很多植病系同學，可說是半個植病人。研究所時期和易希道老師研究組織培養，畢業後在中正預校當生物教官，退役後，到農試所農藝系組織培養室上班，那時

研究室主持人為蔡新聲博士，系主任為謝順景博士，所長為萬雄博士，那時農試所真是人才濟濟。這時期由於家中仍然種植葡萄，由於外面市價甚低，沒有利潤，因此發展小包裝的葡萄箱，一箱五斤，夏天時每天開部小貨車裝著一小車的葡萄的小包裝箱送貨至省府的農林廳、建設廳、人事處單位，及農試所福利社代為銷售，也感謝一些好朋友的幫忙與熱情贊助，使得銷售得予順利，可以說在二十多年前即推出小包裝農產品的主動出貨行銷方式。

在農試所時期專門研究水稻及蘆筍的花藥培養單倍體植株的形成，與染色體的倍加和超雄性的育成，工作五年後以助理研究員職位辭職，在所裡有幸得到同事楊武和太太的介紹，認識內人侯美邑小姐，才得以完成終身的婚姻大事。由於當時內人在台北上班，我父親認為相隔兩地夫妻生活不是長久之計，鼓勵我們返鄉創業。

回家後應用父親的土地以及資金創業，記得當時資金有限，因此去購買拆



▲目前已改建成現代化的溫室

下的木造教室作簡易的實驗室及溫室，實驗室也僅雇用一位小姐幫忙，加上二哥及三哥的人力支援，才使得蘭花事業逐漸擴大，記得首次向豐原張猷南先生買入四大卡車的嘉德利亞蘭植株作為親本，以及銷售之用。在那時由於蘭園不多，雖然所得較低，但因利潤較高，大家創業風氣也較盛行，因此買花除了欣賞外，大多數都有再繁殖賺錢的想法。自己也一邊作育種，一邊作分生苗銷售。

記得當時多數人白天上班，晚上才有時間買花、看花，因此我及內人白天工作，晚上還去推銷，十分辛苦，甚至經常沒有辦法正常吃飯，因此老大及老二得不到適當的照顧，我二嫂住老家希望幫我們照顧，因此小孩均在老家吃三餐及住宿，假日才回來，直到國小畢業，國中時期才搬回來和我們一起住。內心十分感激二哥及二嫂的照顧，但一方面也覺得對於小孩十分虧欠，在他們的幼年時光，我們的參與很少，父母的愛也很少給他們，記得有一次我二哥帶老大回來給我們看，小孩不想回去，結果為了早上上學，仍然堅持當晚要帶回去，那幕情景仍然歷歷在目，值得為人父母的檢討，當初若能多加注意在家請位保母，不就解決了問題，這也是造成二位小孩讀書選科系不選農業科系，因為他們覺得從事農業工作太過於辛苦的緣故。至於老三（小女兒）出生後，白天仍交二嫂照顧，晚上則住在一起，當然比較貼心、也較善解父母之意。

隨著台灣經濟的發展，國民所得的提高，大家都希望能夠創業賺錢，因此當時由於為供方的市場，所以銷售成績甚佳，因此也累積了資金一再擴大生產規模，買了一些土地，同時興建了研究大樓和一些標準溫室。由於早期均以嘉德利亞蘭的銷售為主，蝴蝶蘭、文心蘭、拖鞋蘭的生產為輔，後來發現嘉德利亞蘭的外銷數量不多，大多數僅限於國內的業界內銷而已，外銷數量不多。而在國外的蘭展以及市場上，仍以蝴蝶蘭的銷售為主，因此逐漸擴大蝴蝶蘭的生產面積。

記得有一年參加日本東京「向丘」遊樂園舉辦的第十屆世界蘭花會議，那時全台灣只有三、四家蘭園報名參加，台大蘭園則為其中一家，由於當年銷售成績很好，隔年日本「讀賣新聞」才邀集業者，參加在日本東京巨蛋棒球場舉辦的第一屆東京蘭花大展，每年只給台灣廠商十個名額，該展的規模為全世界最大，每年都有55萬人左右參加，同時不斷的拜訪客戶，因此慢慢打開日本市



▲台大蘭園組織培養室

場。

由於台灣的氣候環境不錯，蝴蝶蘭進步很快，業者大家不斷的投資造成產量大增，日本市場不夠消化，因此加快打開市場為刻不容緩的工作，後來在荷蘭找到一位代理商，幫忙出貨到荷蘭，每年約有200萬左右的苗株，那時均以實生苗為主，有些黃斑病出現在葉片上，被荷蘭人稱為台灣病毒，目前已了解到一部份為營養缺鉀肥現象，一部則為CaCV-Pahl病毒所感染的病徵。這個病毒也由於我們提供材料給台中改良場陳慶忠課長，與中興大學詹富智教授兩人所首次分離確定的病毒。

但從事國際貿易後發現客人也會轉單，深深體悟最好能自己打開外銷的通路，才可以長久生存，因此積極佈建海外基地，在79年時首先在日本大阪「堺」市成立台大日本公司，由於經營規模較小，難以維持，因此把它收掉，但派去的侄兒「賴永興」也努力向上，後來取得日本國立金澤大學的雕刻藝術博

士，算是失敗生意中的一個收穫。

民國84年到美國發展蘭花事業成立公司，原本已在洛杉磯附近的安大略市（Ontario）購買土地要蓋溫室，由於安大略市後來成立國際機場，市政府不大願意發執照給我們作溫室之用，因此才轉移到聖地牙哥附近的畢斯特市（Vista）購買土地，興建5000坪的溫室，種植蘭花。由於早期蝴蝶蘭均必須以裸根方式輸到美國，再重新種植，不僅增加了台灣出口的拔水草工資，同時到美國後又必須重新種植，又支出更多人事費，而且育成率及品質都有影響，所以初期在美國營運十分困難，因此向美國農部的檢疫人員打聽為何泰國栽培的石斛蘭種植椰子殼可以帶盆過去，而台灣蝴蝶蘭在溫室內種植水草反而不能輸到美國，頗為不解。檢疫人員告訴我，由於早期美國蝴蝶蘭沒有種植水草，因此沒有列入法案，才是不能進口的主要原因，若要解決則必需台灣與美國相互談判才能解決此項問題。

回到台灣後，由於農委會前主委「李金龍」先生的推薦，得以參加中華種苗學會，並獲選為理事，在理監事會議上提案發文給農委會，請農委會和美方談判，記得當時理事長為種苗繁殖場沈再發場長，他目前也已經退休了。83年開始向美方提出輸美帶盆的法案，後來經過十年的台美談判，美國終於在民國93年2月通過台灣蝴蝶蘭可以帶盆輸美，到目前為止，台灣也是全世界唯

一可以蝴蝶蘭帶盆輸美國的唯一國家。

記得美國農部通過法案後，夏威夷州農業廳為保護夏威夷蘭花的產業，還去控告聯邦政府農業部，後來也沒有控告成功，但輸美水草的進度也延到93年5月4日刊登於聯邦公報。並依據美國聯邦行政法規彙編7CFR319.37，及台灣輸美附帶栽培介質植物工作計畫，由防檢局執行此項業務。

在此首先要感謝防檢局盧慧真科長、陳子偉技正、張世揚組長、葉瑩主任秘書的努力對美溝通，以及中興大學陳加忠教授的幫忙溫室規劃，農試所陳淑佩博士及翁振宇技正的昆蟲生態的調查，並設計輸美溫室的規範，使美國農業部看了十分滿意，讓此項法案得以完成。展壯園藝公司（台大蘭園）於93年8月4日成為全台第一家通過輸美驗證的業者。

由於本人擔任中華盆花發展委員會蝴蝶蘭委員會會長，同時感謝防檢局將此登記的工作交給盆花協會辦理，這段時間也感謝盆協工作夥伴黃國棟副秘書長、郭雅文秘書長以及前任理事長王添



壽的幫忙與支持，此項工作得以順利完成進行。

記得第一年只有三家蘭園申請登記，盧慧真科長還擔心的告訴我說既然市場那麼大，為何沒有很多蘭園參加，甚至台糖公司也說運費太貴而沒有參加，那時盧科長的腳因病不良於行，拄著拐杖一步一腳印巡視全台輸美溫室，實在令人感動。我告訴她說「絕對沒有問題」，目前大家在觀望中，馬上會有人跟進，直到今年已有六十六家業者申請加入，2007年出口株數達到617萬株之多，超過2006年的400萬株，成長幅度驚人。

這段期間也感謝農試所黃肇家博士的熱心幫忙，與海運貯運技術的研發，使得台灣海運出口的不良率從最高的50%左右降到目前的2%~3%，也感謝台灣花卉輸出工會前總幹事黃麗娟、前理事長李仍亮的熱心支持，以及現任總幹事陳震南以及理事長張能倚的支持。

由於海運順利成功，我們也在紐澤西再成立分公司作為美國東岸的據點，擴大美國的行銷通路。國內廠商也逐漸在美國設場生產蘭花，供應美國市場。

83年承蒙青輔會主委尹士豪出版創業輔導叢書二本~蘭花經濟栽培技術上冊、下冊，也和薛聰賢等人合著「養蘭不難」一書，推廣蘭花栽培。由於早期蘭花大量栽培及外銷成功，於72年榮獲青創會頒獎「青創楷模」。另外，我在台灣組織訓練20家左右的蘭農，一起合

作代工生產種苗，建立蘭花的中衛體系。同時個人由於擔任中華盆花協會蝴蝶蘭委員會會長，積極推動蝴蝶蘭輸美帶盆，也由於此項工作的順利成功，使我獲得90年國際會的十大傑出農業專家，96年度中興大學（母校）頒發的「傑出校友獎」，以及96年度的「全國十大經典神農獎」，再此感謝我的內人多年來辛苦的支持，以及哥哥們的鼎力協助和父親的細心指導，才能有今日的成績，同時我也要感謝曾幫助過我的朋友、老師們以及評審委員們，由於您們的幫忙與支持使我得以成長，謝謝。

