



柯興樹

64 企管系

順天建設股份有限公司
董事長

簡 / 要 / 事 / 蹟

- 早年投身科學中藥市場之開發，服務中醫診所、中藥商客中，使科學中藥更為普及化，裨益民生，其效甚宏。
- 成立順天建設股份有限公司，為上市績優公司，其事業發展遍及中國大陸、越南等地。
- 民國九十二年擔任第三屆興大校友會副理事長。
- 民國九十六年接掌「磐石會」會長，領導中部五十多家上市櫃公司及二十餘家知名企業負責人，提升國際競爭力。
- 熱心捐助母校校務基金、辦理各項展覽活動，提升學校藝文風氣。民國九十五年蕭校長介夫特頒「藝教推手」感謝狀，以示崇敬。

獲選為傑出校友是我平生最大的榮譽，不過，很不敢當。因為興大畢業生人才濟濟，表現傑出者所在皆有。而我，只是拜事業經營在台中本地，個人曝光度較高所致，所以有幸獲此殊榮。為此，特別感謝母校的抬愛與鼓勵。

民國五十九年的九月，一批幾乎是末代師範生約有十餘人，經過在當時大學是窄門時代，也算不容易的「夜間部聯招」，考進了中部乙丁組第一志願「中興大學企管系」。師範生以其勤奮向學刻苦向上精神，不但白天教書當老師、晚上又要上大學當學生，且每多表現傑出，還沒畢業就陸續有多人考上高特考而進入更高層的公務機構，確實不容易，在當時教授眼中是一群倍受敬重的學生。而我，同是師範生，卻走著不同的路，在校五年，前三年是白天教書晚上大學，後二年開始即轉白天從商。早期，走進商界開闢市場也是場艱辛的歷程，因此工作變成我最需投注的重心，上夜校讀書反而變成次要。所以，在校期間同學、老師印象中的柯興樹，總是個來去匆匆的學生。

及早轉進商界是有很大優勢，不但在商場提早卡位，同時求學的企管課程馬上就有臨床機會，對學校課程的應用與體驗應較其他同學深刻；這不僅僅是考完試拿到學分而已。在此，也感謝母校老師的教導與學校給予的教育機會。

進入商場的第一項工作是順天科學中藥的中部總經銷，在現在看來雖是一門市場較小的行業。不過，那是我人生精華年齡投注最多，也是最得意的工作。它不但是為我建立了發展後來事業的經濟基礎，也歷練了很多產業、經商的心得，更結識了很多日後事業的伙伴。



▲柯理事長頒發榮譽理事長證書給楊前理事長銘芳



▲柯理事長與蕭校長及張副校長
主持校友會理監事會議

順天科學中藥初期進入市場並不普及，我以年青人的傻勁與師範生的毅力，帶領一群拓展業務尖兵，以白天加晚上每天十二小時的上班時間；以領頭羊、球隊長為人表率的工作態度，開展出二十年來幾乎維持全國第一名的業績。直至今日，我仍為當時勤奮不懈的自己感到欣慰及自豪。同時，也很感念當時與我共同奮鬥的那些伙伴們。

建築開發一直是我熱愛的工作，因為自小就跟過父親做過小泥水匠工作，整個過程非常清楚。施工完成後，作品呈現美侖美奐的建築是很有收成及喜悅感的。加上在學期間對繪畫、寫生、房舍的描繪非常喜好，因此從商六、七年後，當累積些經濟實力後，於民國六十八年起，我便試著投入建築行業。惟這行業高度受到景氣循環影響，倘若沒有堅定的永續及企業化經營理念，而只是心存投機或投資心態很快的就會潮起潮落，一兩個景氣循環便被淘汰，能夠幾十年屹立不搖的實在不多。

七十六年，我便糾合幾位各具專才、志同道合的友人，正式成立順天建設，開始全心全力投入不動產經營及建築開發工作，至今已二十年。

這二十年也經歷了幾度的景氣循環，民國七、八十年代泡沫經濟，隨之而來的不景氣，十多年後又是景氣的復甦，這一起一落又當掉了絕大多數的建商，而順天始終能屹立，從成立到成長茁壯、到上市、到多角化經營…，我想基本上應是建立在經營的態度與組織。對建築的熱愛、對永續經營的決心、對核心成員的專業、對分工合作分層負責的明確，最重要的還是經營成果，品牌、口碑與績效，均有豐碩的成果。因此，二十年來核心股東始終不變，核心成員亦合作無間，這是最感欣慰的事。

幾年前加入磐石會這個中部地區最大的上市櫃公司聯誼組織、企業家俱樂部，是我另外一個拓展視野學習別人成功、成長與經營心得的最佳平台。在這裏，看到、聽到了許多企業家的創業精神以及工作態度，勤奮不懈、堅忍不拔



▲柯理事長返校參加企管系64年班同學會

的鬥志，獲益良多。本屆由我擔任會長，我們除開工作的努力外，如何在身心平衡，物質、精神與休閒、健康層面兼具下成立了不少活動委員會，其中最值得一提的便是「藝文小組」。這個小組每三個月舉辦一次大型活動，每次活動總有數百人參加。從蔣勳的達文西、林懷民的舞蹈、劉炬渭的古典音樂欣賞、邱媛的歌劇音樂劇，到吳念真的電影與人生，到骨董、藝品鑑賞、入門等。場場爆滿回響不絕，給企業界帶來了、填充了在文化、藝術、生活面更豐富更均衡的人生。這些活動媒體每多報導，胡志強市長亦常撥冗參加，鼓勵很多。

人生有太多的不足，因此我時時秉持著樂觀進取、終身學習的個人理念。這次，學校給我傑出校友的殊榮，雖自覺受之有愧，但對我而言，將化為鼓勵。鼓勵我繼續努力繼續充實，追求更好的企業績效，創造更好的企業價值，關懷弱勢、推進社會和諧，讓人生豐富，讓生命更有價值。



▲柯學長攝於傑出校友表揚會場

