

山野的傳奇

江丙坤



在高希均先生口中「能做事，肯做事」的江學長，是四十八年地政系畢業的傑出校友之一。之後赴日本東京大學農業經濟系就讀，民國五十九年取得博士學位。歷經南投縣政府科員，技士、股長，駐日大使館經參處助理商務專員，南非約翰尼斯堡總領事商務專員及南非大使館經濟參事，經濟部國貿局副局長、局長，外貿協會祕書長、經濟部常務、政務次長及部長；目前則擔任行政院經濟建設委員會主任委員兼南部辦公室主任。

農村的鍛練

生於民國二十一年十二月十六日的江學長，為南投縣人。家中以農為生，由於食指耙繁，所以從兒童時期，就下田除草、插秧、收割、放牧，幾乎所有的農活全都做過。即使到了高中時代，放假回家遇上了農忙時期，還要挑農產品到市集販售。

回想起來，在日頭炎炎的天氣裏，肩膀上扛著幾十公斤香蕉或鳳梨，由家中的田畝上沿著碎石子路，步行三公里到南投大街，可真是一種特別的經驗。「民國三十三年，小學畢業後，

遠赴台中農校就讀。初高中六年期間，每天都早上四點半起床，趕搭五點十分的火車，七點十分抵台中火車站，再步行二、三十分鐘的路，才到學校。幾乎天天花在路上的時間，就要六個小時；摸黑出門上學，摸黑放學回家，做完功課時候已經很晚了，因此，睡覺的時間就很少。有的時候睡過了頭，為了趕火車，來不及帶便當，就得挨餓過一整天。高農畢業後，心裡還是掛念著想升學，加上兩位哥哥的鼓勵，因緣際會地在一位朋友的邀約下，報考了台灣省行政專科學校的地政科。

民國四十年，在父親舉債，哥哥每月定期支助一百三十元生活費的情形下，開始了台北的求學生活。這段日子過得也很清苦，標準的窮學生；那時候一本書就二十幾元，想買得要命，就是沒錢。好不容易賺了一些外快，不想吃穿玩樂，只想趕緊買一本書。二年行政專校畢業後進入南投縣政府服務，協助辦理三七五減租、耕者有其田和公地放領等土地改革措施的後續性工作。民國四十五年行政專校改制為「法商學院」，由專科升格為大學。為了能補修學分取得學士學位，乃轉調至位於台北的台灣省地政局測量總隊受訓。「只要有機會進修、有機會讀書，就十分珍惜，也全心全意抓住每個機會，甚至全力爭取。」學長道出當時的心境，這種人生觀與時下年輕人相比，真的很異類。

地政轉經貿

由於所學的關係，江學長早期的工作多與土地有關。例如民國五十四年實施「平均地權」，南投縣埔里、草屯、竹山、等鄉鎮的第一次公告地價，就是由他擬定；四十七年，出任南投縣政府地政科地權股股長。但是，民國四十九年考取中山獎學金赴日就讀，則成為人生旅途的



◆與傑出校友聚餐

一個轉捩點。留學生活十分清苦，總共在駐日大使館打了三年的工，過著半工半讀的日子。不過，也正因為打工期間須要負責當翻譯及接待首長往訪的工作，無形中不但擴大了不少的眼界，也累積並歷練了日後轉向經貿業務發展的人脈和機緣。民國五十五年，正式成為經濟部駐外的編制人員。

思及於此，江學長至今仍對時任行政院主計長張導民先生的提攜、農復會祕書長蔣彥士先生的關愛和李煥先生的鼓勵，深懷感恩。

民國六十二年底，奉派駐南非約翰尼斯堡總領事館下籌設商務處，結束了駐日八年的工作生涯。在南非一待也是八年，初抵該地，中斐雙方貿易僅四千六百萬美元，離開時已增加到了六億八千萬美元。雙方的往來也有大幅度的改善，在相當長的一段時間內，南非一直是我們最堅實的友人；外交關係升為大使級後，學長出任首任經濟參事，簽訂了許多合作協定，經貿上的實質發展十分快速。

自民國七十一年，江學長奉調回國。出任國貿局副局長，至此而開啓了他在國內經貿工作上一展長才的契機。下面就自幾個不同時期，分別介紹其重要的施政：

一、國貿局與貿協時期：

1. 訂定「貿易法」；落實經濟國際化與自由化，拓展出口，完成工具機、火雞肉的對美談判。

2. 確立商展活動制度化，改革貿協的人事會計制度。

二、經濟部與經建會時期：

1. 致力產業升級；自七十八年至八十四年，分別制訂「促進產業升級條例」、推動「主導性新產品開發輔導計劃」、實施「發展關鍵性零組件方案」、修正「商標法」，完成「工商綜合區設置方針暨工商綜合區開發設置管理辦法」，藉以有效促進工商業者之物流、商流、金流及資訊流的全面暢通。

2. 改善投資環境；自八十一年至八十四年期間，結合相關部會成立「重大投資推動小組」、頒訂「經濟部所屬國營事業提供土地出租及設定地上權辦法」、試辦「工廠登記作業服務到廠計劃」、推動「協助中小企業參與公共工程與採購方案」；分別從投資行政、土地水利和中小企業三方面，加強投資環境的改善，使生產者能穩定經營。

3. 拓展經貿發展空間；實施「全面提升產品形象計劃」，推動「加強對東南亞地區、北美地區和中美洲有邦交國家的經貿工作綱領」，持續參與亞太經濟合作會議及經濟合作暨發展組織、太平洋經濟合作理事會的活動，並積極推動加入世界貿易組織。此外，為致力加強兩岸經貿交流，以降低兩岸敵意，更於八十二年三月發佈「在大陸地區從事投資或技術合作許可辦法」。

4. 提升行政效率：分別自會計制度、法規、行政作業及組織上進行調整。一方面強調功能導向，避免預算浮濫，使供需能夠確實配合；另一方面則藉由電腦化和調整所有的組織架構，來因應時代的需求，為營造一個更自由、高效率的企業生存環境和競爭力而努力，也朝向二十一世紀做準備。

空德歲月

一路奮鬥過來，工作上的繁忙總是一環接一環，中日斷交期間，由於忙著結束館務和善後工作，事畢之後馬上得了一場肝病。稍微不健忘的話，許多人一定都會記得幾年前，江學長在立法院備詢時昏暈的場景。雖說每個階段都有貴人相助，但全力以赴、全心投入的主觀、努力，才是真正成功的關鍵。對照時下人們普遍以休閒至上，玩樂第一的人生觀，學長認為這是大時代環境的改變所致。

江學長指出今天的孩子生活豐足，缺乏體能與精神上的鍛鍊，似乎比較不能吃苦，對嚴肅而深刻事物的接受度也不高。除了由農業社會轉變成工業社會的因素外；台灣光復後，未再受戰爭的洗禮，也是原因之一。今天的社會較日據時期自由許多，人們固然享受了民主的果實，但守法的精神卻有待改進；倫理親情日益淡薄，人與人之間的疏離感也加重。優點點固然不能斷然二分，但卻要有前瞻與顧往的能力。台灣未來應朝向輕、薄、短、小，有效率政府的方向努力，每個公民的自我覺醒及公民素質的全面提升，是非重要的前提。「閒時要有喫緊的心思，忙時要有悠閒的趣味」就讓這付有惕勵意義的對聯，來平衡我們生命追求過程的缺失吧！

歷史系 孫若怡 採訪撰述