

傑出校友

《企業經營》

熊明河

應用數學系 64 年畢業



學 歷

1. 中興大學應用數學系學士畢業
2. 台灣大學商研所碩士畢業
3. 美國愛荷華大學精算碩士畢業

現 職

- ◎國泰人壽董事長
- ◎國泰金控董事
- ◎國泰金控公司治理暨提名委員會召集人
- ◎國泰醫療財團法人董事

重要經歷

- 國泰人壽副董事長及總經理
- 國泰世華商業銀行董事
- 財團法人國泰人壽慈善基金會董事
- 財團法人國泰世華銀行文化慈善基金會董事
- 中華民國人壽保險商業同業公會副理事長
- 財團法人保險安定基金會董事
- 財團法人海峽交流基金會董事
- 中華民國籃球協會常務理事
- 國泰建設監察人

最佳保險領導人獎

頒獎人：金管會保險局局長 李滿治



●熊明河 (國泰人壽保險公司 總經理)

2015 年第十七屆保險信望愛獎，獲頒最佳保險領導人特別獎

傑出成就

1. 2015 年榮獲「保險信望愛獎」最佳保險領導人獎
2. 2023 年帶領國泰人壽，榮獲第 8 屆《經濟部》國家產業創新獎「團隊類 - 團隊創新領航」
3. 2023 年帶領國泰人壽，榮獲《金管會》第一屆永續金融評鑑排名前 20% 業者
4. 2022 年帶領國泰人壽，榮獲《中華民國國家企業競爭力發展協會》「國家品牌玉山獎」傑出企業全國首獎、最佳產品玉山獎、最佳人氣品牌玉山獎
5. 2019 - 2024 年帶領國泰人壽，六度蟬聯《金管會》「公平待客原則評核」排行前 25% 業者，獲得壽險業最高榮耀
6. 2018 - 2022 年帶領國泰人壽，連三屆獲《公司治理協會》「公司治理制度評量」「特優」認證
7. 2017 - 2024 年帶領國泰人壽，連續 8 年榮獲《工商時報》「服務業大評鑑」之壽險業金牌獎
8. 2015 - 2024 年帶領國泰人壽，連續 10 年榮獲國際品牌顧問公司《Brand Finance》全球百大最有價值保險公司品牌
9. 2013 年帶領國泰人壽，獲得《天下雜誌》「台灣最佳聲望標竿企業」保險業首獎
10. 2005 - 2023 年帶領國泰人壽，連續十屆囊括臺灣保險業最高榮譽之稱的「臺灣保險卓越獎」最多獎項



2013 年台灣最佳聲望標竿企業頒獎典禮



2013 年第五屆臺灣保險卓越獎頒獎典禮

得獎感言

非常榮幸能獲選為中興大學的傑出校友，這不僅是對個人成就的肯定，更是一份激勵。在此由衷感謝母校師長與遴選委員的支持，這份榮譽讓我重新回顧過去的學習與職涯歷程，內心充滿感恩，也希望未來能持續為母校貢獻一己之力，盡我所能回饋中興大學。

一本系刊，促成了我與保險業的緣分，應用數學系為我的職涯奠定深厚基礎

在我升大四那一年，應用數學系刊採訪了幾位在保險公司工作的學長，從那篇報導中，讓我對壽險精算有了初步的印象，我了解到，第一，保險業在台灣是新興產業而且正在蓬勃發展；其次，精算工作與我的數學背景有相當的關聯。

退伍後剛好碰到國泰人壽招考內勤人員，我也順利的上榜。進入國泰人壽逐漸讓我對保

險產業從最初的試探，到後來的深入理解與認同，一待就是四十多年。

理學院奠定的基礎，讓跨領域更如魚得水

隨著工作經驗的增長，除了原有的金融精算知識，也面對更多元的專業領域，而在就業的過程中，我很幸運地能獲得進修的機會，先後到了臺灣大學商研所及美國愛荷華大學精算統計所攻讀學位。

我非常感念在中興大學就學期間所扎下的根基，因為這套訓練，除了讓我在高度專業的統計精算工作上能學以致用外，更讓我在研修屬於應用科學類的商學知識上，都游刃有餘，也讓我在往後接觸到更多元的業務範疇、面對更複雜的工作內容時，能展現跨界力，做出較佳的決策。



2024 年國泰人壽高峰大會晚宴與同仁合影



2018 年全家於斯里蘭卡旅遊合影

校風與公司理念不謀而合，深深影響著我

中興的校訓「誠樸精勤」深深影響了我，教會我以「誠」待人，做個「樸」實的人，積極融入團隊。並以「精」益求精的態度提升自我能力，最後以「勤」奮當責完成每一項工作。

學校校風形塑了多數中興人純樸的本性，照理來說，在商場上秉持著純樸精神可能會讓人覺得吃虧，但是在職涯的路上，上帝擲了骰子，讓我多了一點幸運，因為公司老闆低調不浮誇的個性，以及國泰人壽強調「誠信、當責、創新」的核心價值，讓身為中興人的我，與公司的文化相當契合。

這些價值觀成為我職業生涯中的指引，無論面對挑戰、成功或挫折，我始終以誠實、務實和團隊精神作為核心價值。我常提醒自己，「拾一顆純樸的心，做一個實在的人」，凡事正面思考，腳踏實地必能水到渠成。面對挑戰時穩健踏實，面對成功時虛懷若谷，面對挫折時虛心檢討。此外，我也深信「There is no I in team（團隊中沒有自我）」，一個人走得快，但一群人則走得更遠。現今社會強調的是團體戰，每個人應以團隊利益為優先，積極融入團隊並發揮個人所長，成功不必在我，但功成必定有我。

堅持初衷，路走對了就不怕路遙遠

回顧過去四十多年來，我在職涯上歷經了許多高低起伏，16年前我剛接任總經理時，正值金融海嘯，外在環境變化甚鉅，當時國泰人壽遭遇開業 46 年來的首次虧損。那段時間的確充滿挑戰，但幸運的是，有許多前輩們奠定的扎實基礎、有最優質的團隊互相扶持通力合作，讓我得以全力以赴，逐步帶領公司度過難關、完成經營所需執行的事項，最終逐漸克服逆境，時至今日雖然仍須謹慎經營，但我已更加有自信，因為我堅信「路走對了就不怕路遙遠」。更有幸在 2023 年持續獲得公司的肯定與信任，讓我接下國泰人壽董事長這個重責大任，繼續帶領國泰人壽邁向下一個里程碑。

感謝學校栽培

中興大學四年的大學時光，留有我人生最甜美難忘的回憶。在那個物質條件有限的年代，學校的栽培、師長的教導和同學的包容，都成為我前進路上的重要養分和力量。

最後，我想再一次感謝母校的栽培與肯定，並祝福中興大學校務昌隆，所有師友心想事成，順心如意！