

施宗雄

校友訪談紀錄

簡 要 事 蹟

畜牧學系畢業(民國51年6月)
東海大學畜產與生物科技學系教授
1995年總統表揚十大傑出農業專家

自民國53年起致力於農業科技之高等教育迄今達四十多年，培育英才無數榮獲不少獎章，並有八十多篇專業學術研究報告與論著發表，是第一位對台灣乳酸菌作有系統研究的人，於84年評選為「中華民國十大傑出農業專家」。施教授在台灣社會經濟發展上之貢獻確實可圈可點。另外為母校與校友之間建立關懷的情緣，成立「興大台中市校友會」。



時間：2005年10月29日(本校八十八週年校慶當日，施校友返校同慶)

地點：本校獸醫學院 疾病診斷中心

問：施學長您曾經在2002年獲選為「台中市特優教師」，也在去年獲東海大學頒發服務「四十年之資深優良教師獎」，您更本著真誠的愛心與無私的奉獻，將獲得的獎金壹萬元，捐贈給東海大學學務處當作「學生急難救助金」之用，您除了對學生熱心關懷之外，是什麼想法讓施老師在教育界能夠堅持四十年之久？

答：我是民國五十一年從中興大學第一屆畢業的，服完九個月兵役，於民國五十二年十月一號回學校擔任助教。因為我是當時畜牧獸醫系第一屆畢業的同學，而且成績也應該不錯，所以系主任就讓我來擔任助教，從此我就跟畜牧獸醫結下不解之緣。

我們的校訓是「誠樸精勤」，我覺得第一件事，就是要像滾動的石子一樣長不了苔。加上我在學校時對畜牧獸醫方面產生了很大興趣，當時幾位老師也都很認真地帶領我們，師生們都打成一片，就是老師們的鼓勵加上自己的興趣，讓我開始走下去。當時是希望藉著在學校的經歷可以有出國的機會，因為四十幾年前要出國確實不容易，不僅家庭經濟不大許可，政治方面因素也讓個人出國變得困難，唯一能

出國的方式就是藉由教育研究界。我覺得除了在學校所學的之外，還需要出國去升級。

在這過程中有幾次申請出國都沒有獲得同意，所以我在這段時間內很認真的從事研究；從民國五十二年十月一日進來到民國六十四年八月一日，我由助教正式升為教授，一共花了十一年多一點的時間。不過在這十一年多一點的時間中，我覺得既然沒辦法申請到公費留學，所以我就很認真地做實驗研究，所以在這十一年中正式發表的論文有十六篇，由於我連續有八年國科會的研究經費支持，所以才有了十六篇研究報告產生。在那麼困難的環境之下有這麼多篇研究報告發表，讓升等各方面都變得很順利，也得到很多老師、前輩們的支持，因此我就升到教授。當時的社會不鼓勵學術研究界和企業界合作，不像現在希望能靠合作來發展國家的經濟，這在當時是絕對禁止的。所以國科會雖然給我八年研究經費，每年也只是交研究報告，就沒有下文，當時要申請國科會計畫比現在困難很多，所以我連續八年能夠得到計畫也讓我得到很多鼓勵。等到我當教授之後，我就用這十六篇的報告希望能拿到博

士學位的進修機會。

最先我是申請日本東京大學，經過半年後，竟然是北海道大學通知我去進一步的面試。後來才知道因為我做的大部分是台灣牛奶中乳酸菌的研究，因為他們認為日本研究乳酸菌的重鎮在北海道大學，因此把我的資料送去北海道大學。因為有這樣的機緣，我就到北海道大學接受面試，接著當場就被接受，得以做博士進修。所以其實我升到教授時還沒有博士學位，是升教授後才再次進修。每年我就藉著寒暑假過去，另外升教授後每七年就有一年的長假，因此我就藉著那一整年的時間去那邊。所以我前前後後花了八年拿到博士，雖然時間很長，但我覺得很值得。雖然我那時已經是中興大學的教授、是畜牧試驗場的主任、也是東海大學的畜牧系主任、農牧場的廠長，但是我這樣自己去國立北海道大學進修，在最後那一年長休時才真正拿到博士學位。所以我跟人家不一樣，是當了教授之後才拿到博士學位。但我覺得很值得，因為在學術研究的領域上我沒有遺憾，應該具備的條件我都具備了，而且在日本的八年期間我也得到了很多乳酸菌的應用方面的研究和指導。所以很快的我也把我自己研究的東西拿出來運用，做成活性的乳酸菌粉末，加上酵素就變成一種很好的飼料添加劑，來促進動物的生長。

我拿到博士學位後做的研究大部分都跟乳類加工及乳酸菌還有酵素有關係，所



以我很高興能被一本由政府出錢印的台灣微生物研究者薪傳的書收錄在裡面，總共有二十二位作者，其中農業方面的比較少，裡頭給我的標題就是「第一位對台灣做乳酸菌有系統研究的人」。

我把自己的產品拿出來做成很好的乳酸菌與酵素的飼料添加劑，這公司叫做「酪多精企業有限公司」。這公司在民國六十一年成立，因為民國五十二年到六十年間國科會給我八年的研究經費對乳酸菌做一系列的研究，所以六十一年我就拿出來應用。等於是台灣第一個把乳酸菌做成像日本的表飛鳴(編者按：乳酸菌做成之整腸劑)一樣的東西，用在飼料添加上，用來預防動物疾病並促進生長。自從我把這個拿來應用，一方面可以幫助台灣畜牧業界生產，因為以前這類產品都是進口，我們自己生產就可以較平價賣給畜牧業界使用；由於我的產品銷售到東南亞各國去時是用和日本相同的價格，等於我外銷價格比內銷的貴，這是我做到的第一點。

第二點，自從我把研究結果拿出來應用後，就不再申請國科會，想把這機會讓給別人。因為當時國科會計畫真的不容易申請，我能夠做八年已經很不錯，在這中間得到很多學生的幫忙，我們都是晚上跟週末來做，學生分成兩組。我在學校的時候，晚上只有我們實驗室是亮的，最多的時候我實驗室裡有十七位學生，那時還沒有研究所，都是大學部三、四年級的。現在曾經待在我實驗室的學生出來後都很出色，像余碧老師、許振宗老師、黃木秋老師、阮喜文老師以前都曾經在我實驗室。當時我告訴學生，要來實驗室工作就要先讓我看成績單，若下學期因為來我這裡工作而退步就不要來了，好好去用功。我訂了這遊戲規則後，他們成績都沒有退步反而進步。

我是本校第一任的代理獸醫系主任，因為我做的跟畜牧比較接近，所以後來我也擔任畜牧試驗場主任，後來才到東海大學去。那時中興大學的校長是羅雲平先生，羅校長跟當時東海大學的校長謝明山先生是好朋友，以前還沒當校長時，羅雲平是教育部長，謝明山先生是教育部次長，之後兩個一個到中興、一個到東海。所以當東海想成立畜牧系時，謝校長就找羅校長在中興大學找一個人幫忙他們，羅校長就一口答應，並要我去東海大學幫忙成立畜牧系。所以我在東海雖然擔任系主任，但是是用兼任的名義當了八年，八年後東海成立了農學院，我才變成專任，而中興是兼任；在中興大學，我到現在都還是兼任教應用微生物學，這是研究所的課。我在東海當了七年的農學院院長，幫忙建立了畜牧場和牛奶工廠，東海牛奶也是這樣出來的。東海大學的牧場真的要感謝中興大學獸醫系一直幫忙獸醫管理方面，到現在都還有的建教合作也是從那時開始的。當時我覺得兩個學校像姊妹校一樣，那裡的畜牧學概論的課從那時到現在都還是請中興去開課。

我自己的事業是由我的內人李滌苗幫忙，她是民國五十一年中興大學園藝系畢業的，原本在霧峰農校教書，後來就辭掉來當我公司的董事長。這公司成立到現在已經三十二年，我們現在發展成為生物科技公司。我和我內人都是中興畢業的，一直朝著校訓來做，也就是「誠」，我們做人做事都很誠懇；「樸」，我們都很樸素，很少去穿名牌，因為我們的個人特色就是我們的名牌；「精」，為什麼我可以四十多年這樣走下來，就是因為要專精，若常常改變更換是不對的，而且我所做的乳酸菌研究到現在為止都還算生物科技的領域，而且也已經做到基因轉殖方面。我在「酪多精公司」賺的錢拿去轉投資的大



概有六家公司，都是生物科技方面的。兩年前我得到政府頒給我的四十年資深優良教師的獎章，今天也很高興得到中興的傑出校友獎！東海方面我雖然明年一月底才正式退休，但已經通過請我擔任榮譽教授，榮譽教授是終生職。很感謝大家對我的肯定，這中間要感謝的人太多了。最後一個「勤」，做任何事都一定要專心投入才會有很好的結果，沒有不勞而獲的。

問：最後請問施老師，您對現在還在學校的學弟妹們有何建議？

答：對現在的年輕人來講，我們校訓第一個字「誠」是永遠不變的。「誠」代表了很多意義，除了待人誠懇、品德也要沒有任何瑕疵。第二，畢業後不管是對子女或是離開學校服務，不只有言教還要有身教，從我實驗室出來的同學都有學到這方面。第三，做任何事都要投入，沒有不勞而獲的。若能真正做到這三點，我相信每個人都會有很好的成果；至於成就大小，只能看緣份，但沒有大成也有小成，絕對一路都可以走得很順利。更重要的，因為誠，會得到很多貴人幫助，這是我個人對同學們的建議。最後，再次地謝謝母校，讓我得到「傑出校友」這個獎！謝謝大家！

(採訪者莊士德現為母校獸醫學系副教授)