

(十一月廿五日傑出校友表揚典禮感言)



大家好!

在美國的空軍、陸軍、太空總署、歐洲的空中巴士他們邀請我演講，沒有一次能夠使我像今天這麼緊張、這麼興奮、心中充滿這麼多感恩，剛剛看到學弟學妹們精彩的熱門舞蹈表演，心裡真的好開心，因為我看到中興大學的活力，中興大學的朝氣。上回我來惠蓀堂是廿四年以前，同台上的學弟學妹們一樣，我也是來跳舞的，那年我大二，只是沒有像學弟學妹們這樣的膽識，我們不敢在台上跳，只敢在台下跳，或是人群裡面跳。轉眼廿四年過去了，想和學弟學妹分享的實在太多，其中影響我深遠的，正是剛剛台上學弟學妹們所展現出來的自信和膽識，如何擁有這份自信和膽識，當初我在景美女中第一個志願是森林系，那年我大姐從國外回來，好多年不見，知道我要填森林



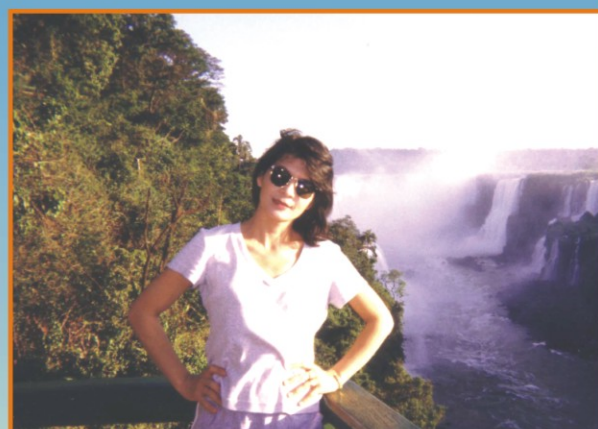
BMW科技主管參觀愛勝科技公司

系，把我從腳到頭好好打量了一番，搖搖頭，她跟我說，我想你不太適合讀森林系，我也不覺得你可以在森林系或森林裡頭（survive）生存。所以，我進法商學院主修都市計劃。我很感謝法商四年給我多元化的選課方式、及社團參與、從土地法、大陸法、民法、國際法到會計、經濟、統計、高微、社會學、計量學、都市計畫，還有土地測量。

我參加很多課外活動。我除熱心交友、跳舞，也是英語學會的會長，還有法商新聞的編輯，我日子過得多彩多姿，每天開心極了。可是啊！好景不常，學期結束的時候，卻發現我要補考經濟，而且要重修都市計劃，讓我心情壞透了。所以那個暑假，我真的難過極了！常常到碧潭河邊，你們知道台北有個很有名的碧潭徘徊，我的同學知道了，他們非常的緊張，



他們覺得我想不開，要跳河、尋短。其實不是的，我從小在碧潭長大的。我相信你們可能跟我有同樣的經驗，當你在不順利的時候，或者難過的時候，或者很開心的時候，你常常想要到你小時候生長的故鄉去，所以在經過很多的檢討之後，我痛定思痛，我決定一個人一天只有二十四小時，課不能少修，活動也不能不參加，朋友也要多交，我終於想通了，男朋友只要有一個。我要跟學弟妹分享的是，多多交朋友，多多接觸不同的課題，交朋友是交能夠跟你分享理念的朋友，是能夠幫助你找到長處，幫助你找到你的天賦的朋友，不是男朋友或女朋友，男朋友或女朋友最多只要一個就可以了，因為很浪費時間的，但是非常好的。儘管大學裡頭是一帆風順，我很感謝母校中興，給我四年通才教育的機會，讓我學會獨立思考、組織、計劃，也幫助我在日後做決策的時候，有正確判斷的能力，大四我以3.83的GPA，我申請到密西根大學、麻省理工學院都市計畫研究所，可是我決定轉讀電機、電腦。在美國我接



黎學長攝於阿根廷

受較嚴格的訓練另外呢，我常常考察世界各地的經營模式，在這個整個過程的中間，我從來沒有忘記我在台灣所接受的基礎教育，還有文化教育，還有通才的訓練，對這些資產，對我以後在惠普，還有在愛勝科技，整個管理經營，奠定了很重要的根基。

我在美國碰到蕭校長，有幸聽到校長對中興大學要成為重點大學，還有國際化的期許，蕭校長是國際很著名的學者，百忙之中，他風塵僕僕的趕到史丹佛來，我心中有很多很多的感動，我們校長在外頭為同學打拼，他目的也只有一个，他要幫助同學提昇你們的視野，幫助開拓你們更寬更廣的見聞機會，也幫助同學們建立廿一世紀的世界觀，這些都是我們從前在台灣可望而不可及的。愛勝科技四年前結合史丹佛的科技，還有惠普的經營理念，成為全美國、還有全世界第一家傳感器網路智慧材料高科技的先驅，所謂的sensor network，我們合作的夥伴是美國政府、陸軍、空軍、



全家福





還有國家科學研究院、太空總署、太空船、太空梭等研究團隊，還有世界一級的飛機公司、汽車公司和石油公司。在美國我是華裔美人，所謂的minority，是少數民族的意思，我是一個女的CEO，女的CEO在科研界是稀有動物，我記得有一次我到德州拜訪B.P. (British Petroleum) 英國石油公司，他們在德州有一個基地，接待我的是他們的牛仔工程師，很高很壯，穿著牛仔褲，還有很高靴子，他們知道我的身份以後，差點沒昏倒的表情，我到現在還記得。

不論你是男人、女人、老人、年輕人或是外省人、台灣人，或者新台灣人，或是新新台灣人，我相信你們都有跟我一樣的經歷，被人家特殊看待的經歷，一個少數民族，沒有關係的，因為有一個不變的真理，我同樣用這個真理告誡我手下世界一流的博士研究團隊，我告訴他們 Be yourself, Be confident, Be creative, Be the best, 也就是要忠於自己，要有自信，要有



膽識，延伸出創造力，有這種這麼重要的創造力，你才能研發出一流的產品，一流的科技。常常有人說 respects 是earn來的，什麼意思呢？尊敬、榮譽是贏來的，是努力賺來的，有專業素養，通才教育，還有世界觀，你們才能引發出真正的自信、膽識，還有創造力，成爲一流的學生，一流的學府，創造一流的社會。

今天我回到母校，我要告訴學弟妹們的是，我已經看到中興大學一流學府的條件，在這裡我要提醒學弟妹一個很重要的事情Life is short要 Work hard, pay hard.要 Enjoy life Life is good。最後，我要跟同學分享的是，我始終沒有忘記我的森林夢，我在加州北邊買了一塊森林地，很歡迎學弟學妹以後來我的森林拜訪，謝謝！