

成功的僑生

校友陳漱石



DR CHEN SOO-SE

任職於金獅集團，民國六十年畢業於農化系（食品科學系之前身）的陳漱石博士，由於各項優異之表現，榮獲本校第一屆傑出校友之榮譽，其傑出事蹟可參閱「興大簡訊」第三十五期第一版。最令人感到興趣的是陳博士如何以一介學者成功的轉型為經理人，為金獅集團打下大陸市場一片璀璨的藍天。奉校友聯絡中心陳載永主任之託，趁十二月前往馬來西亞“食品科技研討會”發

表論文之便，專訪本校傑出校友陳漱石博士。此次前去時已事先聯絡好專訪之事，陳博士特別由大陸趕回並席開數桌，招待此次研討會講員及工作人員。初次見到陳博士即被其企業家的風采所吸引，再加上陳博士亦是筆者就讀食品科學系時之學長，實倍感親切。晚餐後回到旅館即進行對陳博士之專訪，由於談得實在太愉快了，直至凌晨仍欲罷不能，然第二天仍有研討會之進行，只好就此打住，結束此一專訪。

◇心路歷程 緩緩道來

「不管畢業後在什麼單位，扮演什麼角色，均要全心投入、全力以赴，盡力的將其角色扮演好」，在旅館的大廳裡陳博士為此次專作了開場白。「實際上影響我們成功的因素，不在於學問本身的內容，而在於追求學問的方法，只要將此方法應用於各行各業上，應可很快的進入狀況。」陳博士若有所思的說：「像我一樣，拿到博士學位後即在馬來西亞大學任教，與一般學者無異。最大的轉折點是在由學校轉至棕櫚油研究所服務的期間，由於所長希望藉著技術的方式將棕櫚油推廣至世界各地，希望由我來擔任此項任務。」陳博士表示從事學術研究的學者一下子要轉變成技術服務的角色，心中仍有一番掙扎，但是他引述棕櫚油研究所所長的一段話說：「你如果繼續作研究工作，將會繼續勝任愉快，如同池塘中的一條魚一樣，有機會長成大魚，但是你如果接受挑戰，很可能會進化成為兩棲動物，甚至更高等的動物。」經過一番思考後，陳學長願意接受此一挑戰，並且全心投入，全力以赴地將此角色扮演好，但並花了許多時間了解企業運作的方式，



與生產力中心石滋宜經理對談

公司的組織結構，人與人溝通的方式及如何針對決策者下功夫等，慢慢地建立起信心。當然此一過程如今看來已經開花結果，但仍是一步一脚印，鮮明的印在陳博士的記憶中。提到金獅集團，陳博士臉上展現出了一絲的滿意及驕傲，金獅集團是以馬來西亞為基地，關係企業遍及東南亞各國，在歐美也有分支機構。陳博士笑著說：「大陸市場的開拓及投資對我而言是另一項全新的挑戰，雖然同為中華民族，但不同的社會制度，不同的價值觀，等於是一個完全不同的國家。」為了達成任務，陳博士一本全力以赴的精神用心經營大陸市場，練革命歌曲，讀歷史傳記，以拉近和大陸官員的距離。經過一番努力，陳學長替金獅集團在大陸打下了一片天，陳學長在金獅集團的重要性也扶搖直上，成為該集團不可或缺的专业經理人。在訪談的過程中，雖然已近深

夜，總覺得陳博士精神奕奕，彷彿全身充滿了精力。當我提出這個問題時，陳博士笑著說：「主要我都一直處在興奮狀態，為什麼？不是因為賺錢，而是到此時有能力提攜身邊的一些年輕人，看著他們成長，壯大，而且能圓滿完成交下去的任務。此謂是得天下英才而共事，實令人興奮。」

◇求學生涯 難忘中興點滴

陳博士大學四年的成績一直保持名列前茅，他說要保持好成績，當然要比別人下更多的功夫。興大的師長在陳博士求學生涯中扮演著非常重要的角色，他特別提到高青松教授，陳博士回憶說：「高老師當時擔任我們班導師，有一天高老師對我說：『陳澈石，你給我好好唸書，我看你資質不錯，不要相信學長姊的話，說農化系的老師專當僑生。』由於高老師的鼓勵，陳博士花在看書的時間更長了。大一結束時，陳學長拿了班上第一名，此時陳博士笑著說：「大一拿了第一名後，我實在是有点騎虎難下，只好一路維持下去，結果呢，四年的時間讓我實實在在的看了不少書。」回想過去，陳博士流露出懷念之情，稍後他繼續說：「僑生在一般人眼裡是比較頑皮的，所以操行成績普遍不高。」但是陳博士自己分析是屬於頑皮而不搗蛋，然總不免受操行成績不高之苦。他說：「高老師知道了這些狀況之後，總會找些理由讓我幫他作事，例如改卷子、整理辦公室等工作，然後再幫我加分，好把操行成績拉上來。」此外讓陳博士銘感於心的則是當時教農化系物理化學的王一三教授。「傑出校友表揚當天，看到王老師雖然行動不便，但仍是坐著輪椅出現在場，當時我真是感動得眼淚都快掉下來了。」了

解王教授的人都知道，他家裡的環境並不是很好，但是王老師從不把這些惱人的事帶到課堂上來。他非常認真教學，打上課鐘響起，王老師都是很認真的講到下課。我覺得王老師在教導影響學生的，靠的是他的敬業精神。」陳博士停頓了一下繼續說：「我先前提到的全心投入全力以赴的精神，實際上也是受王老師啟發的。」當筆者問到在中興大學四年，還有那些難忘之事，陳博士笑著說：「其實最難忘的人應該是許秀華（註），打從大學畢業起到現在每天都要見面，怎能忘記。」接著話題一轉，陳博起提起了蕭萬長先生，他說：「另一個我該感謝的人是蕭萬長立委，當時他為駐馬來西亞副領事，如果沒有蕭先生的推薦及僑委會給我的獎學金，我可能來不了台灣，有機會跟蕭立委提及此事時，他也很高興看到僑教的成果。」

◇兼顧家庭與事業並不容易

「如何兼顧家庭與事業？」陳博士回答說：「兼顧家庭與事業真的很難，還好我有個好太太，把家庭和小孩安頓的很好，讓我沒有後顧之憂。」「像我兩個小孩，一個二十歲，一個十七歲均已在英國唸研究所及大學，跳級唸書，許校長付出相當多的努力。」此外，陳博士認為家庭重視的除了相處時間的量外，質更重要，如何在有限的相處時間裡充分溝通，實為家庭成員彼此相互了解關心的原動力。對培養小孩正確的觀念，陳博士亦提出他的經驗，「從小培養的觀念對小孩成長後有相當大的影響，例如對金錢的處理，要讓他們知道錢財來之不易，不能隨便亂用，買玩具的錢，我們都會經過慎重考慮及討論。但是對於購買書籍，只

要是好書，我都會大力支持，所以我們家有許多書，讓小孩有一個隨手有書的環境是很重要的。」談到小孩，只見陳博士臉上浮上慈祥又驕傲的笑容，他說：「能與孩子共享知識，共同討論一本書的內容是讓人覺得非常幸福的一件事。雖然他們現在在英國唸書，但是無論多忙，一個星期我總要和他們通上一次電話，網際網路(Internet)也是我們常用來聯絡的方式，但是我比較喜歡用電話，方面可聽到孩子們的聲音，一方面也可判斷他們情緒是否穩定。」

◇關心母校發展及僑教政策

陳博士表示中興大學對他一生的影響很大，在中興大學渡過四年的精華時間，對母校總懷有一份特別的感情。對母校的發展，陳博士提出他的期許：「每個大學的發展要有其特色，每一個學院亦要有其專長，學院的專長及特色加起來即成為學校的特色。比如說中興大學以農見長，但時代在進步，也讓人知道除了農學院之外，其它學院的專長在那裡。」「校風也很重要，母校的精神是誠樸精勤，在馬來西亞有各大學的校友會，但大家可以感覺到，雖然中興校友會的人數不多，但卻是友愛精誠，比較踏實的一群。」對於大學所應扮演的角色，陳學長認為：「除了培育人才外，積極溶入社區非常重要。以台中為例，只有中興大學是國立的綜合大學，應該要有或為台中地區文教中心的期許，積極帶動台中地區的文化及教育活動，若地區民眾能感受到因中興大學的存在而提昇他們的生活品質、人文素養及科學知識的話，將會認同中興大學所扮演的角色，進一步捐獻及

贊助中興大學的各項發展。要達到此一目的，校長即扮演很重要的角色。」他表示學校的管理應朝向企業化的方向，雖然大學是學術單位，但是亦可比照企業界以其方式管理行政系統。校長則扮演一個規劃、講道及協調的角色，當學校基金要自籌某一個特定比例時，校長企業家的特質就顯得特別重要。

「我常說一流的醫師不一定是個一流的院長，以金獅集團為例，在東南亞所成立的仁愛醫院，所聘請的院長即不是醫師，而是有管理專長之人才，如此每個人的專長才能各得其所，而此單位才能永續經營及發展。」行筆至此，不禁讓筆者想起吳京部長於一月二十一日，參加元智工學院與福特六和汽車公司簽署打造「心靈社區」的藝文系列活動合作案時，對台灣教育發展所發表的一段談話。吳部長表示台灣教育



著聖約翰救護隊指揮官制服與夫人合照

界開放程度仍有待大力改善，他鼓勵所有的大學要打破有形無形圍牆等藩籬，讓大學校園成為社區資源，如此才能導正社會風氣。此番談話與陳博士對母校發展的期許不謀而合。陳博士以一位僑生過來人的立場談他對僑教政策的看法，他說：「由於世界大環境的改變，中華民國不一定要把僑居地的學生當成是一個僑生，可以把精神擴展為整個對外國留學生的政策。以現今的環境看來，若能廣收外國學生至台灣留學，等學成並回到他們的國家後所產生的影響，這對中華民國而言將是外交上最大的資產及助力。」陳博士建議中華民國大量吸收海外學生至台灣留學，除長期投資外交關係外，也盡一份世界公民的責任。訪談至此已過凌晨，謝過陳博士後回旅館休息的路上「全心投入、全力以赴」這八字仍深印在我的腦海裡，久久不能散去，心想陳博士有今天的成就，這八字的精髓盡在其中吧！

註：許秀華女士亦畢業於中興農化系，與陳博士為同班同學，畢業後與陳博士結婚隨即移民馬來西亞，現任獨立中學及幼稚園校長，為推廣華人教育不餘遺力，亦為馬來西亞中興大學校友會會長，於當地華人圈具有相當大的影響力。

食科系教授 方繼採訪撰述



全家福