



程玲輝

民國五十八年畢業於企管系，現任
加特福生物科技有限公司董事長。

▲事蹟



- 中國台商投資保障促進會副理事長
- 一九九四國家一等磐石獎
- 二〇〇一工商領導人才金像獎
- 二〇〇一第四屆海內外婦女創業楷模
- 二〇〇二時代精英獎

▲得獎感言



五月份接到毛嘉洪博士電話告知，興大研發長徐堯輝教授及育成中心萬鍾汶主任等要推薦我參選第六屆中興大學傑出校友。經再三的推辭，笑曰：「我何德何能，在萬計優秀的學長中，有些是擔任國家要職，豐功偉業；有些在社會上早有卓越貢獻，我只是一個年過半百才入社會的新兵，怎敢相提並論？」但老師們說：「這幾年與您多方接觸，深知您為人誠懇、熱心公益及努力



不懈的創業精神，值得敬佩，在平凡中更顯得珍貴，經大家共同商確後一致推薦」。但我遲遲不敢報名，遲至八月底才厚顏填寫資料，沒想到真然當選。在此特別要感謝老師們的厚愛及鼓勵，更感謝母校對我的栽培。



▲意外的人生——專訪程伶輝校友

◎萬鍾汶

走進加特福生技公司位於台北市松江路的辦公室，迎面看到的是公司的 GT&F 註冊商標及一種令人舒暢的柔和色系裝潢，方抵達門口就可聽到「蔣媽媽」——程伶輝董事長爽朗的笑聲及歡迎聲。平易近人的她引領我們到公司的會議室，才一坐定就立刻被那放滿公司發展歷程、研發產品、得獎紀錄的牆面所吸引，當然其中也包括了本校創新育成中心頒發給該公司的績優進駐廠商獎狀。我們就在笑聲中聆聽蔣媽媽精采生動的「意外的人生之旅」。

「人生就像一盒巧克力，你永遠不知道自己吃到的是什麼口味」。一如電影『阿甘正傳』中的名言，對嫁入名門，前半生都是豐衣足食、生

活闊綽、無憂無慮的程伶輝校友而言，怎麼也料想不到，因為好心借朋友一筆錢，結果卻變成雜誌社老闆，更傳奇性地踏入生技業，歷經從雲端到地面，再從地面往上爬，攀登人生高峰的劇烈變化。

• 出身純樸，半生順遂



人稱「蔣媽媽」的程伶輝校友祖籍安徽，生於民國卅四年，民國卅七年隨父來台，定居左營，成長於眷村，生活純樸。自小深受父母親影響，國家、家庭觀念濃厚，非常重視傳統的倫理道德。及長，為增長知識北上求學，考進國立中興大學法商學院企業管理學系。因父親為現職軍人，時任海軍官校輪機系主任兼總教官，收入微薄，弟妹眾多，為長久計，遂寄居姨父戴季騫（當任台灣省政府兵役處處長）家中。姨父上有

老母，妻常年體弱多病，膝下育有二女一男，生活並不寬裕。但為鼓勵晚輩求學上進及顧慮女孩子離鄉背井隻身在外的安危，而願自己緊衣縮食，騰出空間容納。程校友表示四年大學生涯是其人生最大的轉捩點，學會了什麼叫「愛」，什麼叫「包容」，施與受之間的意義，及何謂「苛己寬人」。姨父乃其一生最好的榜樣，身受其益也發願要充實自我以更有能力去照顧他人。

程校友在因緣際會中認識了蔣崇義，兩人並順利於一九六八年秋結褵，育有二子，長子一恕，次子一中。公公 蔣鼎文上將為北伐抗日名將，與先總統 蔣中正先生為世交，官拜四星上將。婆婆 蔡文媛女士（畢業上海中西女子學院）系出名門，中英文造詣頗深，才華橫溢，育有八個子女。因大家族中同父異母兄弟眾多，年齡相差懸殊，思想觀念落差亦大，加上親友部屬眾多，家裏猶如一個小社會，生活其中學會待人



接物處世之道，三十寒暑實不容易，卻也悟出一些人人生哲學，凡事不必強求自有定數。之後舉家移民美國，在美發展事業亦扎下了深厚基礎。程伶輝校友的人生至此，可說是豐衣足食、無憂無慮。

• 中年後更換人生跑道



因為朋友借的一千萬元無力償還，其便以雜誌社抵償債務，程校友就在這樣的情況下從單純的家庭主婦，搖身一變成爲「投資中國」雜誌社的負責人。對雜誌社的運作雖不甚了解，但憑著一股熱誠，程校友常陪著記者們深入大陸各地採訪，對員工亦悉心照顧，使她贏得所有員工的信任與尊敬。在此同時，與蔣家互動頻繁的她，看到包括「二哥」蔣緯國先生等多位至親好友都因罹患第二型糖尿病去世，本身也是糖尿病高危險群的她，開始收集有關糖尿病方面的資訊。而在

多次走訪大陸期間，程校友注意到生技產業的發展，乃開始四處尋訪治療糖尿病的相關技術。

一九九五年初冬，程校友領著「投資中國雜誌社」的同仁一行人從台北、北京至香港等地前後九天，到五個城市採訪，每日行程滿檔，個個都喊吃不消，最難忍的是冒著北京清晨的寒霧趕搭第一班飛機，卻在下機時得忍受香港午後的悶熱，一天內溫差之大，讓生長在台灣的孩子們無法適應。最後於深夜安抵中正機場，回程的路上大家笑著誇程校友在全團中年齡最長，卻是精神最好的一位。但當程校友回到家後發現其先生竟然離棄家庭，遠走他鄉，頓時整個人幾乎崩潰。突然沒有了依靠，孩子們還在求學，過慣了有司機、有管家的日子，程校友前後思量著以後要如何面對現實，悟出若不想做顧影自憐的女人，就祇有自己走出去。

• 巧覓第二型糖尿病醫療新方向，逾半百仍傾力創業



六年前在一次偶然的演講場合，程校友聽到母校獸醫系毛嘉洪教授的演講，自此啓動她投入艱辛的創業歷程。毛教授爲美國威斯康辛大學內分泌學博士、國內乳類研究權威，主持過多項農委會乳品計劃，運用生物技術，將奶粉進行強化。毛教授所提到的耐糖因子（Glucose Tolerance Factor，簡稱GTF），可經由與胰島素、胰島素受體的協同作用將血液中的葡萄糖送入細胞，達到降低血糖之目的，這正是程校友一直想要尋求的糖尿病治療技術。

於是在共同理念下，程、毛二人著手研發針對第二型糖尿病患降低血糖的一種新醫療方向。經過不斷地努力，終於突破了GTF（Glucose Tolerance Factor）耐糖因子可在人體外合成的方

法。程校友因此決定自行創業，正式投入生技醫療產業；於一九九九年七月成立加特福生物科技股份有限公司，隔年六月獲准進駐國立中興大學創新育成中心繼續從事研發工作，並聘請毛博士爲研發中心總顧問主持相關研發工作。除了培訓素質優越的研發團隊成員，並建立設備新穎的實驗室及恆溫、恆溼的飼養室，以可控制第二型糖尿病血糖之耐糖因子爲研發主題。目前研發之成果已向十四餘國申請商標及製造技術專利。

程校友雖對生物科技不甚了解，但早在多年前就看出生技醫藥及預防保健醫學之生技產業將爲本世紀的明星產業，以近花甲之齡在有限資源及不畏艱難之沉下，斷然投入高風險之生技事業，其毅力與精神著實令許多人佩服，但箇中之苦，並非外人所能體會。

創業之初因資金有限，向親朋募股，不是勸說不要做太冒險的事，就是建議最好在家含貽弄



孫、安渡晚年；更有人說糖尿病若能治好，星星會從天上掉下來。但程校友並不氣餒，堅持繼續研發，為完成這項有意義的工作，其將公司設立在天母家中，把寬闊的書房與臥房改為辦公室，自己搬到頂樓的衣物間，原來優雅、舒適的住家（約一百廿坪）變成住辦合一的場所，並陸續出售三棟房子。但省錢的速度遠比不過燒錢的速度，最後程校友決定將僅剩的資產——一棟在美國紐約價值一百多萬美金的大廈出售，做最後一搏。然而危機即轉機，就在赴美處理房



子的同時，有機會與 GTF 的發現者 Dr. Walter Mertz 會面，受到了 Mertz 的認同與鼓舞，使她重燃起信心和希望。隨後程校友將售屋所得之資金全部匯回台灣，完成加特福生物科技公司的增資計劃。

為了節省不必要的開銷，雖身為董事長，出門只乘坐大眾交通工具；而研發中心同仁自製恆溫、恆濕標準化的飼養室，再以專案進口 KK/H1J 第二型糖尿病小鼠和 C57BLKS/J-leprdb m 第二型糖尿病小鼠，建立完善糖尿病動物試驗模型，由毛

教授的學生全年無休地飼養。爲了要與世界科技水平接軌，研發能力一定要向下扎根，但研發成果如何轉化爲產品？如何銷售？如何認證？如何取信患者等問題都是難關重重，公司必須一一通過，每一環節都不敢疏忽，有時爲了完成一項證明文件，大小衙門不知來回要跑多少路，不怕辛苦，祇怕時間擔擱延誤了商機。當然，生物科技的精髓在其創新與突破，很多條理事先並沒有法令規範可循，只有耐心等待再做各項的突破。每當遭遇困難、挫折時，程校友便以「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨：」來自勉。

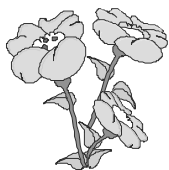
其實在成立加特福前，籌備、研究、及開發產品時間就長達三年多，其間主要在開發與試製產品，經動物實驗研究測試，發現產品功效良好，且國內外尚無類似產品，因而進行小規模集資以設立公司，接著正式進入經營階段。爲使產

品定位更加明確，目前正積極向各國申辦健康食品認證作業，同時與健亞生物科技股份有限公司簽約，於國內四大教學醫院對糖尿病患進行「加特福 GT&F 奶粉」大規模雙盲、隨機、安慰劑控制及多中心之人體臨床試驗，並且進一步往藥物研發方向努力。

數年用心耕耘之下，已獲得一些社會上的肯定。加特福生技公司第一項產品 GT&F 奶粉先後榮獲二〇〇〇年國家生技醫療品質入圍獎、二〇〇一年國家生技醫療品質獎，及二〇〇二年第一屆國際生醫新創獎。

• 堅持信念，期許理想

程校友從小生於戰亂，在艱困的環境中成長，深深體會中國人的耐力、韌性、智慧與毅力。百年中國滄桑，也將在中國人的自我努力與



國際肯定中，莊嚴神聖的邁入廿一世紀。

「投資中國」乃是聚集經濟、法律、稅務、科技、人文、地理、投資環境評估等全方位的專業雜誌，秉持程校友一貫作風——真誠、熱心，「用愛辦雜誌，用腳寫文章」，走遍台商所到之處，真實報導所見所聞，促進兩岸文化經濟交流，是四萬八千家台商必須看的一本參考書。

而當初設立加特福生技公司的宗旨：「希望全世界第二型糖尿病患者因服用耐糖因子之系列產品後，減輕病情，提高生活品質，讓高危險群患者遠離糖尿病陰影，同時也期許親自將台灣的生物科技成果行銷世界各地，為國爭光」，始終是程伶輝校友堅持的信念與理想，並未因加特福GT&F奶粉的研發成功而拋卻。

最後，程校友道出：「今日、明日對我而言，豐富個人生命，莫過於從事深具時代意義之工作。而工作內容不在大小，而在內涵。只要內



涵充實，也會因微小而偉大，因偉大而造福大眾。『莫以善小而不為，莫以惡小而為之』，是我人生奉行的座右銘，願與大家共勉之！藉此感謝中興大學對我及加特福生物科技多年之支持，我們才有今天的成就。」

（創新育成中心主任應用經濟所教授萬鍾汶、副理黃蘭蕙採訪撰述）

