



柯文生

機械工程學系 76 年畢業

現職

- ◎耀華電子股份有限公司董事
- ◎雷虎科技股份有限公司董事
- ◎國都汽車股份有限公司董事

個人簡介

籍貫是彰化員林的台北市人，在台北市中山北路的條通商業區出生及進出，直到高中畢業才離開家到台中市，在美麗寬廣的校園及活潑熱鬧夜不閉戶的男生宿舍度過了 4 年快樂的大學生活。自小學以後的國、高中都是和一大群剃平頭的男生同學同班，因此非常嚮往言情小說描述的浪漫大學生活。由於“會的都有考、猜的都有對”的好運加上祖先的積德庇蔭，能高攀上“國立的”中興大學讓我超級高興和期待，雖然當時的我還誤以為是在中興的台北法商校區。(當時聯考制度分成甲乙丙丁組，先繳志願卡再考試才電腦依成績分發，成績普通的學生通常把志願卡填滿，能分發到什麼學校或科系只能靠神明保佑，放榜後才知道)。

開學後卻有幾件事讓我特別失望：怎麼全班都是理平頭的男同學呢？(大學男新生要先上成功嶺受軍訓)；他系女同學為何那麼符合「誠樸精勤」的校訓呢？(除了外文、中文及歷史系都是自然組的專業，多沒有妝扮穿著體育校服就出門上課)；怎麼有比高中還多的功課？(老師都會要求寫課本習題當作業)。幸好同學們都有同樣的困擾也非常團結，因此都會踴躍參加每一學期都有舉辦的聯誼活動，除了本校還把台中市附近的學校都找了一輪，甚至遠征台北與台南，在只有手寫情書的年代還能促成幾對美好姻緣，可見本班同學多麼積極。由於班上人多，學校舉辦的各類運動比賽項目都會有人報名，我曾參加過校運會的標槍與鐵餅比賽，還要裁判先幫忙惡補後才能上場。到了大四，同學們大多開始淡出課堂很認真準備考研究所，自認每期末考之後都要到老師辦公室求情的我，應該機會不大，所以反向加碼選了很多學分並把課表填滿(其實有部分是重修及補修)。沒想到多修了這些課及同學們衝刺讀書的激勵，讓我產生出國進修的念頭。

驚險的應屆畢業後經過服兵役及短暫的工作，在幾位老師不計前嫌大方的介紹信幫助下，非常幸運地申請到英國的倫敦大學並開展我身心靈的大進化。在國際級的大都市生活，見識到多元文化與人種的差異，體驗了民主制度、自由與人權、資本主義與市場經濟等以前在台灣沒學過的知識，特別讓我眼界大開，每逢假日都會和當地學生一樣當背包客到處旅行，也認知到世界之大，人外有人、天外有天。原本只想拿個碩士就好，最後禁不起指導教授的誘惑、父母的殷殷期盼及自己的虛榮心作祟（加上還沒玩夠），選了「人工智慧、機器人與機電整合」作為我的博士研究領域。在這期間我常會用在台灣“解題目找標準答案”的心態做研究而遇到瓶頸，指導教授 S.W.E. Earles 卻會鼓勵我「題目不一定會有答案，只要能證明沒有答案而讓其他研究者不要重蹈覆轍也是學術貢獻」，他還告訴我做學問要保持“a not the(之一非唯一)的謙虛”。除了學習理性的辯證及發表學術文章的方法外也學會了與寂寞相處，在最後準備博士論文及口試的那段時間更充分感受到了“勇者的孤獨”。



AI 與機器人化的我

學位取得滿足地回台灣後，先到一家大型工廠擔任生產線佈局的研發工作，雖然博士所學沒能貢獻太多，但學到不少工廠實務及上班族在組織中的生存之道，也開始對組織行為與公司營運的知識產生興趣。因為持續對新領域的工作有興趣，之後陸續服務過幾種不同產品類型的公司，涉獵了銷售、行銷、財務及投資等職務，對“人才及庫存是一家公司成功的基礎”感觸很深。這期間有了成家的念頭，自認最有效率的方式便是找媒人，於是開始瘋狂的相親，經過幾十次的挫折及花費了數不清的咖啡錢之後總算如願成婚。二個小孩報到後，每天在柴米油鹽醬醋茶的迴圈裡面繞，讓人無法

思考人生的意義。直到 2011 年幾位住台北市的同學聚餐時提議要回學校辦第一次同學會，讓我找到一個能暫時逃離迴圈的藉口。



家人 - 瘋狂相親的成果



家人 - 柴米油鹽醬醋茶後的成就



台北市同學聚餐

在很短的時間內找到 20 位同學回到系館辦成了同學會，母系很熱情的招待也簡報了現況，離別時大家還集資一筆款項做為系務發展基金。這次聚會讓我回想起當時花了那麼少的學費卻受到老師們那麼多的恩惠才有日後的發展，於是有了回報的想法。曾聽過「所謂的報恩，並不只是直接將恩情還給為自己付出過的人，而是要透過為他人付出的比自己得到的更多來報答對方」，當郭正雄主任、林鶴年學長及李慶峰技士提出成立系友會的計畫時，就決心要當成志業來支持，藉此回報當年謝世明、李裕蘭、林仲丘及沈君洋…等多位老師的提攜。

系友會提供了一座能讓不同屆別、經歷與發展的系友、老師及學生很有價值的交流平台，但是經營系友會最困難的是必須讓不同人生階段的系友們撥出時間並克服距離來參與，一定要有誘因及幾個火車頭來推動，母系的行政支援與老師熱切的呼喚更是關鍵。本人今年能獲選傑出校友的榮耀，自認不是因個人的學術或事業上的成就而獲得，而是代表整個系友會接受學校及評選委員會對機械工程學系自 1964 年設立以來所有系友對母系的回饋與奉獻的肯定。藉此機會簡單地說明系友會目前的營運情形。



職業生涯座談會



工學院及機械系的鼓勵



機械系老師參訪秀傳亞洲微創中心



智慧機械體驗營學員參訪秀傳亞洲微創中心



雷虎公司產學合作



學校與校友會活動

〈成立〉

民國 101 年結合 100 多位系友為發起人，於民國 102 年向內政部登記為社團法人「中華民國中興大學機械系系友會」並向國稅局做稅務登記。當時由本人親赴內政部取得核准證書。

〈組織〉

歷任理事長林鶴年、呂嘉甫、柯文生、鄧建中及吳孟齋（現任）以及理事 20 名監事 6 名；歷任系主任郭正雄、蔡志成、邱顯俊、吳嘉哲及簡瑞與（現任）；前任秘書長李慶峰及現任的張榮誌、秘書黃薰儀；

〈任務〉

- * 會員發展與系友聯繫：從第 1 屆到第 40 屆都有系友參加，每屆有窗口；
- * 定期理監事會議及年度會員大會並製作會議紀錄及財務報表送主管機關備查；
- * 系友北中南地區聚餐及旅遊交流聯誼活動；
- * 系友急難救助；
- * 企業參訪：程泰、上銀、中科院、中鋼、智歲、雷虎、秀傳亞洲微創中心等；
- * 促成中興大學與秀傳醫療體系進行合作；
- * 參訪工具機及機器人等專業展覽；
- * 觀賞雲門舞集機器人與人共舞的舞蹈演出及台中市交響樂團表演；

- * 書籍出版及發行電子刊物；
- * 舉辦職業生涯座談會及投資理財演講；
- * 協辦國際學術研討會；
- * 「福惠獎學金」（許欽福）：獎勵「機械設計與製作專題」課程之優勝隊伍及指導老師赴日本參訪；
- * 年度旺年會：系友會、現任與退休老師及員工、系學會、應屆畢業生及產學合作廠商的激勵餐會；
- * 年度「智慧機械體驗營」（4 天 3 夜高中生）的承辦同學、指導老師及贊助廠商的慰勞餐會；
- * 系館二樓交誼廳改善（程泰公司及亞崴公司）；
- * 機械實習工廠改建為「智慧機械技術研發中心」（楊德華）；
- * 系館一樓階梯視聽教室改善為現代化「系友講堂」：全體系友募款捐贈；
- * 促成系友參與母系多項研究專題的人力、相關技術及設備器材的支援；
- * 成為校友會的會員並參與校友會的活動。

為了完成這篇得獎感言，特別把當年的畢業紀念冊拿出來回味了一下：「今日我以興大為榮，明日興大為我們傲」當年是這麼寫的，在 36 年後的今天，我心中依然是這麼想。2023-9-15



倫敦大學 King's College London 在台校友會聚會