



曾國強

EMBA
碩士 106 年畢業
中國文學系
碩士 111 年畢業

現職

- ◎聚酈永續股份有限公司董事長
- ◎聚賢研發股份有限公司董事長
- ◎酈天再生能源有限公司董事長
- ◎公益信託 - 生生不息教育基金共同發起人

重要經歷

- 志捷科技股份有限公司董事長

傑出表現

- 彰師大附工傑出校友
- 家扶中心終身之友

感言

人生「五十而知天命」。由去年至今，對國強而言，可說是充滿驚嘆號之年。理工腦的我中文所畢業、發起公益信託……一路滿是驚奇。我想藉三段人生經歷經過程簡述，來總結自己前五十年走過的歲月痕跡與學習歷程。除做為自省與紀錄外，也為下階段人生或許還可以再做些什麼預先沉澱思索，耕耘未來且督促勉勵。

一、「驚奇；不意外」：因向上需要，不斷學習知識而致內化

因為從小家境匱乏的關係，現實的背景，義務的九年國民教育後，讓我很理性的選擇一條可以適應未來生存的理工科求學之路。但我從不怨天尤人、反而看見自己條件不足更加努力。卻也從此就將正規求學時代喜歡感興趣並有不錯成績的文、史、地理學科，深鎖在內心的某個儲位。接續的職業學校、二專的機械科、乃至於兵役後踏入半導體產業就業，因工作看見自己不足再就讀工業工程，求學、就業一轉眼就在這近十餘載時間中堆疊交錯著。而這時期，轉身再看，似乎交集兩個重要環節，這對於之後人生發展有著決定性重要正面的影響。脈絡一是：回顧這三十年，在就業後無論是正規研究所研習或是精於專業之技能學習，都出於生存向上需要，不經公司是否有看見培育，我都樂於願意，主動「投資自己」。也可以說，

只要自己覺得不足或有需要就會進行這樣「目標型學習」內化轉換我得以生存力爭上游。工作上專業需要而向上累積經歷，一直到今天亦是如此。其二是：兩年多前某一時間，整理家中書房的機會，不經意再挖掘出這時期曾經閱讀的書籍；歷史典故、宗教經典、人物傳記、武俠小說、奇聞軼事、散文小說等、還發現許多書籍內容中曾經記錄下的閱讀筆記心得，幾近遺忘存封的記憶從這次無意間的整理，逐漸清楚起來。原來自己現在許多學習行為與興趣仍然用一種微妙的方式，安靜維繫著與過去連結，也正等待某天因緣成熟再次開啟。

二、「自省；到實踐」：由善念出發，時時明亮智慧得以開啟

影響我最深的人莫過於是我的母親。「以身作則」這句話在母親身上留下最好的典範。2008年母親因病離世，然得宗教信仰及長期的

社會服務關係，她在自主意識下簽署了捐大體及器捐的同意書。母親離世後，也順利完成其心願，讓她的愛繼續在這社會延續。母親的願力與實踐真的以身作則讓我們看見作為一個人的價值，對我之後在人生及經營事業上有很大的啟發與引導。她在簽屬當下「願意」與「自在」沒有驚恐遲疑的表情，時常浮現在我腦海中，感到震撼。我在想是什麼樣的力量，讓這位傳統的母親願意將自己奉獻出來，沒有罣礙。內心也常常自省對話，就算賺得再多有形財富，對社會做再多的回饋，也無法跨越她在世前起心動念的「大智慧」。於是，我願意開始以母親為榜樣，學會更多的分享，更積極地透過助人，時時提醒，明亮自己內心。儘己之力，不求回饋的付出，母親用自己的「做到」啟動點燃了我內在蒙塵的智慧心；這一路因而逐漸明白「至譽，無譽。是故不欲瑤瑤如玉，珞珞如石」母親平凡卻是偉大，引導督促我用經營企業來助人方式持續不斷走在一條良善的路上，不求華麗尊貴名聲，以安定堅毅，守住內在智慧心。



曾國強側照

三、「沉澱；再啟承」：從利他迴圈，不斷耕耘善因往復循環

很早自己就有意識到，單單依賴專業上能力提升只能做好現在的事情，最後也會受限於專業上習慣思維框架而無法突破。由母親因緣接觸東方經典，再興趣於中國哲學經典研讀應用在人生、企業經營並投入研究。我深知內心精神層次上也需要細細灌溉，「心」與「身」兩者皆須培育不斷循環往復，自己能量才得以更好更厚實。這次就讀中文所透過撰寫論文整理，我更懂得在內心反省沉澱。調整過去的行為作息，聚焦未來人生，專注在幾件可著力的方向。企業經營之原意本來就是利益眾人的事業，在經歷求學、職場到創業這三十年磨練後，這階段結合擴大公眾利益範圍，好好耕耘這善因迴圈，已經是內化在心目中最核心的願景。三年前，開始思考如何以公司核心能力出發解決社會問題的機制，逐漸清晰，發起了一個聚焦教育之公益信託「生生不息教育基金」已經審核通過。在溝通理念時，我很感激獲得事業夥

伴也是這一路栽培我的前輩陳勝標董事長還有相識相知近二十五年的廖佩君執行董事與華南銀行的認同支持並且實際一起協助投入這值得一輩子向下種籽的事業，同時也以自身兼備領導管理與哲學領域理解，在公司內部進行管理講堂授課，以自己之經歷不藏私地與主管分享領導與管理，將經典智慧轉化有用教材培育，扎根價值傳承。另一方面，在未來更督促勉勵自己持續學習在幾個感興趣頗具挑戰的中文歷史哲學議題與「領導」、「管理」相關議題上不斷精進。

最後，我以「啟承、履行」在《易經》中，蘊含乾、坤二卦天地之間的起承轉合精要並以履卦中的躬省實踐做為人生「知天命」年開始的總和與反省。深切自許，身為一位企業經營領導者，要做一個有價值的人。不自私、以身作則，著眼公眾利益與社會分享並付諸行動，這也是我對「領導者」角色最欣賞也奉為實踐的詮釋及註腳。獲頒學校傑出校友訊息，正好遇徒步環島還願行程前夕，感恩學校培育與肯定。



曾國強自行車環島



曾國強徒步環島練習