



2018年5月攝於東京

黃崇哲

經濟學系
學士 80 年、
碩士 82 年畢業

現職

- ◎台灣金融研訓院院長
- ◎台灣銀行家雜誌總編輯
- ◎英國特許銀行家認證學院 (CBI) 國際諮詢會委員
- ◎臺灣集中保管結算所監察人

重要經歷

- 台灣金融研訓院副院長
(2017/04-2018/03)
- 台灣金融研訓院院務委員
(2017/01-2017/04)
- 台灣金融研訓院金融研究所顧問
(2016/03-2016/12)
- 宜蘭縣政府財政處處長
(2011/02-2013/01)
- 國立台北大學經濟學系兼任助理教授
(2001/01- 迄今)

傑出表現

黃崇哲，臺灣宜蘭人，現任台灣金融研訓院院長，也是第一位金融研訓院內升的院長。在此之前都是經濟學領域，專長在於財政規劃

及都市發展。也曾歷任宜蘭縣政府財政處處長、台灣經濟研究院 BOT 研究中心主任等職務，同時兼備學術、理念與行政管理。

在國家建設上，黃院長曾負責分析台灣高鐵 BOT 的經濟影響，並擔任全國污水下水道 BOT 系統興建總顧問，引進民間資金，為台灣環境整治創新建設方式。之後，在宜蘭縣政府擔任財政處處長時，也協助宜蘭縣有效翻轉財政，成為縣市典範並獲財政部多次表揚。

目前在他所領導下的台灣金融研訓院，正針對金融科技、國際資產管理等項目，協助國內金融機構數位轉型，希望能為台灣營造出更好的金融產業實力，帶動國家經濟永續發展有所貢獻，發表眾多論點，如《知識經濟時代中的就業新趨勢》、《BOT 2.0-- 我國促參推動機制的再造勢在必行》、《人口結構變遷對世代財政公平之影響》、《金融世界下的戰爭與和平》等，並著有《公民財政》、《課本沒教的加減乘除》等書。

感言

自母校中興大學經濟系與經濟研究所畢業卅多年後，有幸經由楊鴻銘學長推薦，並經評審委員會同意，獲選傑出校友，至感榮幸。尤其是，回顧母校師長與諸共學同窗的點點提攜，正是由母校伸展連結而出的各項善緣，涓滴澆灌，讓我能以擔任台灣金融研訓院院長一職獲選傑出校友，在此，對母校表達個人最大感恩之意。

回想到台灣解嚴的那個夏天，來自宜蘭高中的鄉下小孩，終於在成功嶺訓練後有機會到母校中興湖旁拍照留念，然後開展在台北中興法商的學習生涯。之後與母校的緣份深長，共經歷大學四年、研究所兩年、以及博士班八年的歲月，只是最後一張證書已經改為台北大學抬頭，成為小小遺憾。而除了學習之外，期間我也有將近廿年擔任母校兼任講師與兼任助理教授的工作。可以說，中興大學與台北大學幾乎充滿了我到目前的生命旅程。只是，那張中興湖畔的會親相片，卻也是唯一一次有機會與母校實體親近的回憶。

在大學經濟系期間，王連常福老師、梁發進老師、林大侯老師、黃美瑛老師…等等老師的授業傳道，讓我深深著迷於經濟學的社會學

科邏輯以及對於社會現象的解釋能力。而我也在必修與選修的課業外，持續生活領域的探索來擴大視野，例如參加幼獅合唱團讓我有機會出國宣慰僑胞，一整個月跑遍東南亞各國。而對於組織動員協作能力養成，也是在系主任王連常福老師的指導下，由系學會辦理「全國大學經濟系學術研討會」，讓一群來自各校的經濟系學生針對不同課題進行討論，並交流情誼。這些都是從宜蘭鄉下上來的我，從來沒有想像過的學習體驗。當然，整整四年在系辦公室擔任工讀生的工作，不僅抵減了學雜費，更贏到了課堂之外學習師長為人處世的課外教學機會，如今想來，甚感珍貴。

而進入經濟研究所後，得以更深入的探索經濟理論，尤其經由王塗發老師以及吳榮義老師的課程，讓我體認到「經濟發展」是我最有興趣的經濟學領域。該門研究致力適合的經濟政策，以改善貧窮、及促進經濟發展，是我當時學習上收穫最大的感動。也特別感謝吳榮義老師的安排，讓當年研究所全班的畢業旅行，可以讓一大群仍有兵役限制的同窗，共同參訪新加坡亞太經濟論壇 PECC 秘書處，也開展我們全班第一次的國際經濟合作體驗。



2021年春節攝於宜蘭冬山老家



2019年5月攝於英國倫敦金融街

在取得碩士後，考量自己對經濟學的興趣已經不在數量經濟分析之上，所以就沒有爭取經濟學博士班的機會，而是“轉行”發展，改讀母校的都市計劃研究所，希望利用經濟學的訓練基礎，在都市經濟學中，探討資訊革命對於都市發展的影響分析，最後博士論文也是這方面的論文探討。想到這邊，對照武漢肺炎後的遠距上班模式，還真的可以自嘲自誇，自己還算是有一些遠見的想像力，未來網路都市元宇宙的發展，竟然在廿年前就成為自己思考的課題。而在母校研讀博士班的八年期間，中間除兩年服完預官兵役外，也經由王塗發老師的介紹，擔任立法委員彭百顯先生的國會助理，並有機會參與了省長、立委與縣長選舉等多場選戰，讓自己對政治運作的機制，有了更深層的了解。

之後，感謝指導教授吳榮義老師提攜，得以進入台灣經濟研究院，著手產業研究工作，並在取得博士學位後分別擔任產業諮詢委員會秘書處主任、BOT研究中心主任等工作。期間，除了完成台灣高鐵的空間經濟發展衝擊空間經濟問題的研究外，也針對當時台灣污水普及率的缺乏，與吳榮義老師共同完成台灣污水下水道BOT系統的建置機制，並進行示範案例的實際招商議約工作。而今十多年後，令人欣慰地，當時規劃的政府付費購買公共服務機制，不僅幫台灣建立起更完整的下水道建設，這樣的機制更被引用到再生水等其他基礎建設項目之上，讓台灣的基礎建設發展有了不同的面貌，這也是個人感到非常榮幸，足以表徵學術結合實務的成果。



2019年3月攝於美國紐約

過了四十歲後，有機會被老家宜蘭縣政府林聰賢縣長向台經院借調兩年，回鄉擔任財政處長一職，又開展了一段新的人生旅程。在接任初期，宜蘭縣由於歷史共業讓公共債務超過法定的上限，已經讓縣府財政面臨調度週轉的財務瓶頸，面臨連薪水發放都將無法持續的風險。所以利用推動促參、土地開發，以及喚醒縣府各單位共同財政意識等等方面的努力，在林聰賢縣長的領導與各單位主管的配合下，成功的讓宜蘭縣財政轉虧為盈，扭轉了長期惡化的財政走勢，讓宜蘭的財政可以成為當時債務重整與財政紀律重建典範。這樣的過程也多次獲財政部頒獎，並於研討會中分享經驗給其他縣市。尤其令我感動的是，當我卸任時，可以在議會收到藍綠議員合送之獎座，那座獎座至今是我生命中最重要的獎項之一。

在完成兩年縣政府的服務歸建後，因為台灣經濟研究院已經沒有 BOT 與財政相關領域可以發揮，所以我就自己成立了「興萬研究顧問公司」，針對促參 BOT 與財政諮詢這兩項經驗提供顧問服務。營運期間，主要的計畫有協助財政部研究地方稅課徵的改進方式，



2018年9月攝於法國巴黎

以及幫助陽明大學附設醫院完成發展高齡產業的策略規劃等，而有機會協助財政部參與 APEC，讓我陪同財政部的部長、次長參與部長會議，針對台灣發展 BOT 策略與國際經驗接軌提供顧問協助，更是「興萬研究顧問公司」驕傲的業務實績。

之後，也在母校學長黃博怡的邀請延攬下，有幸加入台灣金融研訓院擔任院務委員一職，再隨後歷練副院長，並於 2018 年接任院長，開展自己全新專業。也正好身臨台灣金融產業的轉型期間，讓我有機會讓台灣金融研訓院也開展全新業務服務，針對：金融科技，綠色金融還有安養信託等，進行相關人才的培訓與成功案例的推廣，讓台灣的金融業可以有不同的面貌。

為了讓金融產業可以順利轉型面對全新挑戰，現有銀行、證券、保險上百萬名從業人員，究竟該如何提升自己的專業能力，才能滿足客戶的金融需求？而傳統在大學院校中的財金相關科系，又該如何調整授課內容，才能符合未來產業發展的能量所需？都是金融研訓院可以為產業發展扮演起積極的腳色。

例如，當人工智慧已經能夠協助所有的會計記帳工作時，金融人員可能需要的是數位判斷力與程式力，才能讓客戶的金融服務體驗有更高的滿足。所以為了這些新能力的培養，我在台灣金融研訓院成立了「芬恩特創新聚落」Fin&Tech Village，希望作為金融與科技最好的協作整合平台。在實施成果上，很高興能夠得到金融業界的響應，讓「芬恩特創新聚落」已經成為台灣金融科技能力培養的重要單位之一，並負責承辦每年的台北金融科技展，來提高台灣金融科技發展在國際上的能見度，並扮演起台灣與國際的金融科技交流平台。也在這些工作成果的加值下，我開始受邀成為英國特許銀行家協會 (Chartered Banker Institute) 的國際諮詢委員會委員，做起串聯台灣金融專業人才訓練課程與國際接軌的工作。

另外一項我認為身為金融研訓院院長的重點工作，就是運用我所主編的台灣銀行家雜誌，廣泛的與各媒體及電子平台合作，推動社

會對於普惠金融的關注，特別是對於金融弱勢的族群，改善他們可能日漸惡化的金融環境。因為在經濟發展的過程中，不可否認的，台灣已經出現了貧富不均擴大，以及世代發展機會不公平的現象，例如在高房價壓力下所導致的青年薪水月光問題等等，若不加以處理，都可能導致社會貧窮世襲的現象發生，讓階級流動停止，這是大家所不樂見的未來。因此，現在的努力方向，也是期望可以為永續的台灣發展，貢獻自己微小的力量。

未來，在職場時期，希望能夠與母校有更強的連結，讓財經相關科系同學能夠更掌握金融發展趨勢，也為自己未來事業發展做更好的準備。至於其他科系的所有年輕同學，也希望能藉由金融教育的推廣，使個人理財儲蓄能有更好的金融素養，往自己的財務夢想一步步前進。

善緣不斷，成就感恩。謝謝各位學長、先進的肯定，也期望自己能更有力量幫助後進，就如各位成功的學長一樣，再次感謝。



2019年5月攝於荷蘭丹贊