



張建一

經濟學系
學士 80 年、
碩士 82 年、
博士 87 年畢業

現 職 —— 1. 台灣經濟研究院院長
2. 台灣經濟研究院研究員

重要經歷 ——

兼任

1. 中央銀行理事
2. 聯合再生能源股份有限公司獨立董事
3. 彰化銀行董事 (國發基金派任)
4. 陽明海運股份有限公司董事 (國發基金派任)
5. 亞太新興產業創業投資股份有限公司 (國發基金派任)
6. 台灣服務業聯盟協會批發零售委員會委員

曾任

1. 台灣經濟研究院研究二所所長、副所長、副研究員、助理研究員
2. 經濟部產業諮詢委員會工業審議會副執行秘書
3. 經濟部產業諮詢委員會商業審議會副執行秘書
4. 中華民國商業總會經貿政策研究委員會副主任委員
5. 東吳大學國際經營與貿易學系兼任副教授
6. 亞洲航空股份有限公司 (國發基金派任)



2019 年 12 月與現任國發會龔明鑫主委等產官學研專家參加工商時報舉辦的 2020 年投資論壇

傑出表現 ——

個人目前於台灣經濟研究院工作，擔任研究員並兼任院長一職，是我們中興大學法商學院 80 年度經濟系學士，82 年度經濟系碩士，並於 87 年度取得經濟學博士學位。博士畢業後個人一直在台灣經濟研究院協助政府從事台灣產業政策規劃與相關的產業研究，包括亞太營運中心規劃、六大新興產業、十大重點服務業、四大智慧型產業、2015 年、2020 年台灣產業發展規劃到現在的「五加二」產業創新計畫與六大核心戰略產業等，都可以看到個人所任職的台經院對國家經濟與產業發展的努力與貢獻。在台經院二十餘年，因長官的支持與肯定，個人一路從助理研究員升等至研究員，也從副所長一路被長官拔擢到所長，2019 年 3 月接下台灣經濟研究院院長職務，儘個人最大努力協助台灣經濟研究院 21 個研究所處與中心及 6 個支援研究單位與近 500 名極具專業的研究同仁持續為國家未來的經濟與產業規劃前瞻性發展政策。2020 年是台灣工業 50 年，個人也因客戶的肯定獲得工業局的「最佳產業領航獎」的最高榮譽，表彰個人在推動台

灣產業發展的努力。2020 年 1 月，蔡英文總統與行政院蘇貞昌院長任命個人為中央銀行理事，期許個人能為台灣的外匯政策與金融穩定貢獻心力。

2019 年在系友會與學長們的支持下，個人當選經濟系傑出系友與系友會副理事長。一直以來，若有時間個人即儘量參與並贊助本系系友會各項活動，有機會亦提攜本校相關科系畢業的學弟妹能夠進入台灣經濟研究院一起為我們國家的經濟與產業發展貢獻心力。隨著全球經貿情勢的急劇轉變、新科技的推陳出新與社會環境的快速變遷，台灣的產業結構與經濟發展勢必要持續調整因應、與時俱進。面對未來，個人將協助台灣經濟研究院持續朝向更專業化、前瞻性以及國際級頂尖智庫的目標邁進，並為台灣的經濟與產業永續發展持續提出建言，對國家做出最大貢獻。很感謝母校中興大學校友總會與經濟系系友會各位校友與學長的提攜，遴選個人為本校年度傑出校友，未來個人將會為本校未來的發展與國家作出最大的努力與貢獻。

得獎感言 ——

民國 76 年大學聯考前夕，母親帶我去宜蘭蘇澳老家附近山上的寺廟拜拜。說真的，我當時根本不知自己想念什麼科系、會讀那一所大學？所以也不知要跟神明說什麼，只是聽見母親對著神明祈求保佑他的兒子能考上國立大學就好。雖然我高中念的是第三類組，但是因為物理沒考好（其實有點對不起高三教物理的導師），所以改成第四類組來選填科系。雖然物理沒考好，但是以前一年的第四類組所有學校與科系，以我的成績是可以全部考上的，也就是說考上國立大學是沒有問題的，問題只是念什麼科系而已。原本我考慮的是師大家政系，它是國立而且是免學費，主要考量是為了減輕母親的負擔。後來發現這個科系我不能填為志願，因為我們那個年代師大家政系只收女生。既然如此，就只有考慮未來的出路了，第四類組就是與農業相關的科系，看了很久終於看到國立中興大學有一個農業經濟學系，那時想就有「經濟」兩個字的科系出路應該不錯吧！而且我發現台大也有相同科系，只不過台灣大學農業經濟系是在第三類組。因此我的第一志願就是填上台大農經系，再來就是中興大學農經系。放榜後，台大農經系差幾分沒考上，結果以第一高分考進中興大學農經系，那一年，電視還有放榜呢！母親問我考上哪？我回國立中興大學，她聽了很高興，又問什麼科系，我說農業經濟系，她一聽到農業兩個字驚說可是我們家沒有田地給你種啊！

我永遠記得去中興大學的第一天，新生報到的前一天，我一個人從宜蘭蘇澳老家背著成功嶺的大背包搭乘國光號一路到台中站，然後換公車到忠明南路旁的男生宿舍，我記得是 105 室。由於另外三位室友是隔天早上才到學校，因此我當天晚上是一個人孤單地睡在宿舍內，這是我一個人第一次獨自在外面過夜。隔天早上去系上報到時，學姊說昨天晚上有迎新晚會呢，問我怎麼沒去參加？說真的我還真的是不知道呢！

剛進去中興大學農經系時，學姊說我應該先進台大然後再轉系，當時在台大轉系是很容易的，那時我第一次知道有這種資訊，不過也來不及了，其實中興大學農經系大一的課程真的很有趣，不只是經濟學、會計學等商學基礎課程，也有一些與農業相關的課程，如森林學、畜牧學等，甚是好玩！特別是選修森林學時，任課老師還帶我們去惠蓀林場露營呢！說真的，在台中中興大學的大一的時期是我大學生生活最快樂的時光，記得當時住在男生宿舍時，由於其他三位室友三不五時就出去跟



2018 年 5 月參加台經院員工旅遊全家合影

女朋友約會，因此我自己一個人晚上常常跑去中興湖釣魚（我忘了那時候中興湖有沒有禁止釣魚？），再把釣到的魚放生到農經系的小池塘內，我記得有鯉魚、鰻魚還有烏龜呢！現在回想起來真是好玩。

原本想在中興大學農經系待上四年，但是由於父親早逝，母親含辛茹苦扶養我們三個小孩，因此為了減少生活開支，跟母親商量後決定申請內轉到位於台北的中興大學法商學院經濟系。就這樣從中興大學法商學院經濟系一路從大學一直讀到碩士、博士畢業。雖然後來中興大學法商學院改制為國立台北大學，但是我的學士、碩士、博士畢業證書上面的校名印的都是國立大興大學。在博二學科考考過了後，那時同班同學，也就是現在的國發會龔明鑫主委問我要不要進去台灣經濟研究院工作，就這樣因緣際會一路在台經院工作到現在，一溜煙就 20 多年了，做的都是「經濟研究」同一件事。

2019 年 3 月，台經院董事會重新安排人事，把擔任研究所所長的我直接拉升為

院長。這項人事安排，我想台經院內部同仁一定都甚為驚訝，就連我自己也都無法接受，心理一直處於抗拒的狀態。台經院雖說是民間智庫，但是我們的客戶就是政府，為政府的經濟產業政策進行規劃，因此台經院院長或多或少是具有政策建言與影響力的。過往擔任這個職位的有劉泰英、吳榮義、洪德生、林建甫等院長，無論那一黨執政台經院都會扮演重要的智庫幕僚角色。台經院目前有 21 個研究所處與中心及 6 個支援研究單位與近 500 名研究同仁，台經院院長在外代表台經院對國家政策進行論述，對內又有的繁雜的人事行政工作，個人喜愛的研究工作肯定無法專心，更何況院內還有更多優秀的人才，我總覺得許多資深的台經院主管更適合這個位置。後來是在院內顧問的開導下，覺得自己必須要承擔，這也是服務全院同事的機會，因此我的心態轉向全力協助院內各所處發展業務，同時尊重各所處獨立運作與發揮政策影響力。



2019 年 3 月與台經院主秘向高齡 103 歲的施建生老師問安與請益



2019 年 10 月參加中華民國國慶日

我剛擔任研究所所長期間就常常告訴自己「我是研究員兼所長，不是所長兼研究員，我想做的事就是經濟研究，沒有擔任主管職，我就是研究員」。2019年3月到現在，兩年多來台經院院長的工作真的很累人，說身心俱疲都不為過，不過自己也學到很多，也很高興看到台灣經濟這幾年來產業與經濟結構即將轉型成功。

從大學生到博士生，從助理研究員到現在的位置，很感恩與惜緣這一路走來所遇到師長、學長、同學、長官們對我的教誨、提攜及支持，也感謝近 500 位可愛的台經院同仁一起打拚，不管國家遭受到何種外在的國際經濟情勢衝擊，各所處都能夠單兵或團體作戰，協助政府因應不同時期的挑戰，使我們的國家變得更好。當然也要感謝我親愛的家人，特別是他們一直能夠體諒與包容我在工作壓力大時所表現出的負面情緒。

最後，感謝這一路上我認識的所有人，祝福您們平安喜樂！生我者國立中興大學，養我者國立台北大學。無論是生母或是養母，都是我最愛的母校！希望中興大學的學弟妹們能夠好好把握在中興大學四年的時光，在美麗的校園中好好地跨域學習充實自己，以後為我們的母校與國家做最大的貢獻！



2021年4月參加台經院員工澎湖旅遊