



蘇建榮

經濟學研究所
74 年畢業

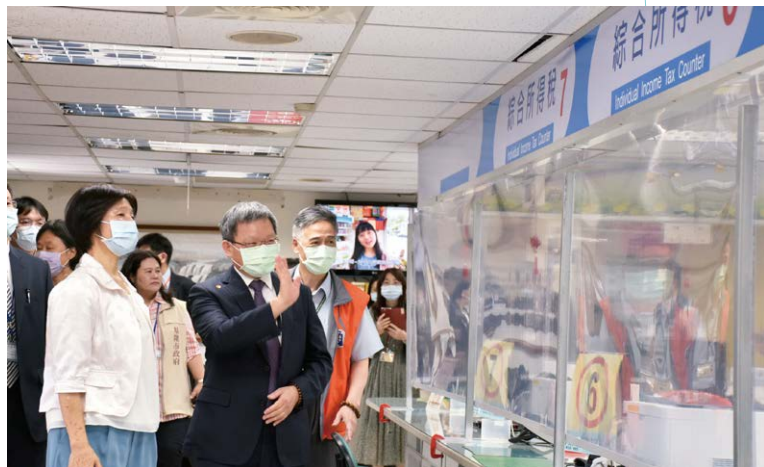
現 職 —— 財政部部長

重要經歷 ——

1. 淡江大學產業經濟學系暨研究所專任副教授 (1994.08~1995.07)
2. 國立中興大學法商學院財政學研究所專任副教授 (1995.08~2000.01)
3. 國立臺北大學財政學系專任教授 (2000.02~)
4. 國立臺北大學財政學系系主任 (2002.08~2006.07)
5. 國立臺北大學教務長 (2006.08~2008.07)
6. 國立臺北大學公共事務學院院長 (2012.08~2014.12)
7. 臺北市政府財政局局長 (2014.12~2016.05)
8. 財政部政務次長 (2016.05~2018.07)

傑出表現 ——

1. 維持財政穩健與韌性，於 2021 年獲三大國際信用評等機構穆迪、標普及惠譽公司肯定，調升我國主權信評等級及 (或) 展望。
2. 嚴守財政紀律與債務管理，中央政府總決算自 2018 年度起連續 3 年歲入歲出賸餘超過千億元，厚植財政能量。
3. 協助活絡經濟發展，推動「公股攜手，兆元振興」融資方案，發揮金融支援功能。



COVID-19 疫情期間視察所得稅申報情況

4. 與中美洲銀行 (CABEI) 總裁簽署於我國設立國家辦事處協定，深化與 CABEI 合作關係。
5. 臺美簽署「基礎建設融資及市場建立合作架構」，與美方及友好國家共同參與投資區域基礎建設計畫。
6. 配合歐盟檢視我國稅制，依限完成承諾事項，善盡國際稅務合作義務，維護國家聲譽。
7. 實施「境外資金匯回管理運用及課稅條例」，為國內經濟引入活水，振興經濟。
8. 完成房地合一稅 2.0 稅制改革，遏止短期投機炒作，維護居住正義。
9. 建置我國金融機構共同申報及盡職審查準則 (CRS) 制度，申報稅務用途金融帳戶資訊，增進國際租稅透明，落實國際標準。
10. 精進賦稅 e 化環境，推動綜合所得稅「手機報稅」及「行動電話認證」服務。
11. 規劃 5 年雲端發票推動策略，減少紙張使用及降低碳排放量。
12. 建構數位化海關，導入進口快遞貨物報關委任實名認證機制，保護民眾個資及防堵冒名報關情事。

得獎感言 ——

接獲榮膺母校 (中興大學) 第 25 屆傑出校友通知，心中倍感榮幸，能夠獲此殊榮，除感謝推薦人及評審委員們肯定，更感念母校的栽培及師長的諄諄教誨。

韶光荏苒，回想在母校求學時期，竟已是將近四十年前的往事！在那段時間結識了諸多志同道合好友，大家一起在經濟研究的道路上相互切磋，留下許多美好回



參加亞洲開發銀行 (ADB) 年會

憶，豐富我的研究生生活。在這段兩年的碩士生涯中，感謝當時經濟學研究所所長吳榮義老師，因為他的認真經營與建立自由思辨的學風，讓我們在所內老師，以及來自中央研究院及臺大經濟系等諸位兼任老師的引領與薰陶下，在經濟學術研究的領域深受啟蒙。更特別感謝我的碩士論文指導老師許松根教授，他不僅在專業學習與論文寫作上有嚴謹的要求，更以親身經歷陶養我們對學術研究與為人處事的態度。他不太相信所謂的天份，認為真正的知識是一點一滴累積而來，「勤能補拙」才是求學態度的最上策。這個觀念讓我一生受用無窮，一路走來，不論是後來出國攻讀博士學位，或回國後擔任教職，乃至進入政府部門任公職，皆以此做為我求學問及為人處事的態度與原則，在執掌教鞭後，亦以此訓勉我的學生，期望能培養下一代正確學習態度。

研究所畢業後，1987年8月承蒙恩師許松根教授及論文口試委員張慶輝教授的推薦，得以進入當時剛成立的財政部賦稅改革委員會，擔任所得稅組研究員，並在所得稅組召集人張慶輝教授、恩師許松根教授、前行政院院長林全、臺大經濟系教授林向愷、中央研究院朱敬一院士與中華經濟研究院曹添旺董事長等人指導下，共同參與賦稅改革研究，此為我首次參與公部門工作，也在此機緣下開始接觸財政領域相關研究。

兩年後的1989年，我在許松根教授及張慶輝教授的鼓勵與推薦下，赴美國賓州州立大學攻讀經濟學博士。1994年8月取得博士學成回國後，於淡江大學產業經濟學系暨研究所擔任專任副教授1年，並於1995年8月回到母校（國立中興大學法商學院）財政學研究所任教，致力於租稅政策與制度、財政政策、財政管理等研究，由原來所學之經濟領域擴展至財政領域，走上財政學者這條道路。回首在母校求學與任教的點點滴滴，身分雖然不同，但感恩之心永遠不變，母校不僅是提供我學術養分的知識殿堂，更是我人生志業的轉捩點，獲益良多。



簽署中美洲銀行 (CABEI) 在臺灣設立國家辦事處協定



視察海關緝毒業務

每個人在不同人生階段，可能都有對未來的規劃與目標，但在通往目標的道路上，經常充滿變數，計畫永遠趕不上變化，也許會帶來挫折感，但也因此更加豐富與精采我們的人生。猶記在學校執教鞭的那段日子，我以為教書應該是這輩子的唯一職業，但2014年12月出現不同人生選項，幾經考量，我認為身為財政學者，不能老是待在學術圈，應該到實務界歷練，方能結合理論與實務。從學術界踏入公部門，已預知這條路將比以往的任何工作都要困難，仍毅然做此人生重大抉擇，暫時離開最愛的教學與研究工作，至臺北市政府擔任財政局局長一職。

我一上任即面對美河市案、松菸BOT案（台北文創案）、雙子星案、三創園區案及臺北大巨蛋案等棘手問題。說實話，處理起來一點也不輕鬆，但秉持「可以做，就盡量做。」的一貫精神，一步一腳印，透過不斷溝通協調，努力完成長官託付各項任務。同年因房屋稅調升，增加一些稅收與設定地上權的收入，我便建議市



慰勉土銀羽球隊麟洋配奪金

長用於還債，在第一年就為臺北市政府創下減債新臺幣 160 億元的紀錄，大幅改善市府債務負擔。

因緣際會下，2016 年 5 月再從臺北市政府轉任財政部擔任政務次長，從地方政府一路到中央政府，依舊戰戰兢兢。在擔任財政部次長任內，先後處理兆豐銀行紐約分行遭美裁罰、慶富「獵雷艦」聯貸違約、公股行庫退休金 13% 調整等案。對我而言，這些都是公務生涯中的不同挑戰，雖然不容易，但面對問題就是積極解決！2018 年 7 月升任財政部部長後，身為大家眼中的國庫大掌櫃，始終秉持著財政穩健與永續的初衷，努力為國家建設籌措財源並設法減輕公共債務。3 年多來，除讓中央政府總決算歲入歲出賸餘連續 3 年超過千億元，也順利完成房地合一 2.0 稅制改革及境外資金匯回等重大財政工作。

任職公部門近 7 年期間，讓我深刻領略身為政務官，推動政策應兼顧施政目標與財政健全，亦須顧慮少數「可能被影響」者。面對外界質疑，須不厭其煩對外說明政策內容，當政策理想遇上政治現實之際，想要達成目標，有時也得說服自己放下部分堅持與理想，必須有所妥協與折衷。以訂定課稅稅率為例，稅率訂得太高，可能課不到稅；若太過強調租稅公平，有時可能反而更不公平。

這些多年積累的人生體驗與在公部門的實戰經驗，看似老生常談，惟仍期盼可帶給學弟妹們一些人生啟發。在求學期間，老師僅給方法及方向，如欲追求個人成長，仍須自我努力。在人生的戰場上，實力是一切的根基，不斷充實自我，才能及時把握稍縱即逝的機會，凡事自然水到渠成，與大家共勉之。