



# 葛煥昭

(園藝學系 69 年畢業)

## 現職

淡江大學校長

## 經歷

1. 2018.08- 迄今 淡江大學校長
2. 2014.08~2018.07 淡江大學學術副校長
3. 2004.08~2014.07 淡江大學教務長

## 傑出表現

1. 在淡江大學服務近 28 年，發表國際學術期刊論文 42 篇，並獲得 3 項發明專利。
2. 在擔任行政主管 26 年間，以創新前瞻的思維推動各項重大的校務計畫、教學卓越計畫、高等教育深耕計畫及大學社會責任實踐計畫，具卓越成效。
3. 成立「臨床醫學資訊系統發展與應用研究中心」，指導跨校、跨領域研究團隊，積極爭取研究計畫案。
4. 建立「可攜式生命保全救護系統」參加全球規模最大「微軟潛能創意盃」競賽，獲選進入「軟體設計組」台灣區決賽前 10 名。
5. 2015 年獲頒推廣專題研究成效卓著「淡江之光」獎牌。

## 得獎感言

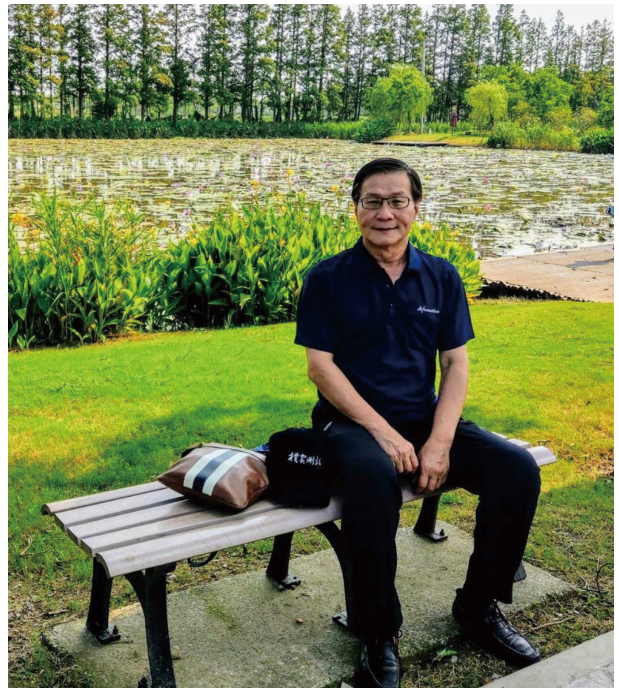
**今**年，是母校 101 週年校慶，我非常榮幸能在畢業 40 年的這一年，獲選為第 24 屆傑出校友。

40 年，不算短的時間，卻彷彿昨日。回想起當年，和多數選擇第三類組就讀的高三生一樣，懷抱著醫生夢的我，卻在大學聯考中失利了，成績不如預期，沒能進入醫學院就讀，依照志願順序，成了中興大學園藝學系的新鮮人。

誠如大家所知，中興大學最早是以農校起家，園藝學系的課程其實非常專業，除了要念植病生理等專業學科，基礎科學也都要學，例如微積分、統計學、普通物理就是必修，而這些科目我也拿到很好的成績。在專業師資以及優良學習環境的薰陶下，成績一直保持名列前茅。

大二，系上安排校外實習，我發現，農業園藝從業人員幾乎都用閩南語溝通，畢業後不管是到相關企業工作、或是自行創業，「閩南語說不好」這個罩門會讓我機會較少。再來，園藝在當時算是冷門產業，相對來講，比較好的選擇是台南亞洲蔬菜研究發展中心，或者到政府相關單位擔任公務人員，但這兩者職缺都很少，也不是我真正的興趣。班上很多同學選擇就讀園藝學系是因為家裡本來就是有田有地，從事相關行業，畢業後能夠回去繼承家業，但我父母是一般上班族，沒有相關背景。

實習結束後，我興起轉系的念頭，但不知道要轉到哪個領域。當年轉系不像現在這麼容易，與家人討論後，發現與其在國內轉學轉系，出國轉系還比較容易，於是大三開始我就立志出國進修。有了新目標，並不代表就要放棄園藝課業，我反而更認真念書，並加強英文能力。那個年代要出國念書需要準備一筆龐大的費用，如果無法取得獎學金或公費補助，根本沒機會完成願望。



中國上海青浦區朱家角鎮攬勝

畢業後我順利申請到美國奧勒岡州立大學園藝系，並且拿到獎學金。奧勒岡州是美國重要的農業州，我在指導教授的實驗室當助理，靠著大學時數理與統計的訓練，老師將需要大量數據資料處理的工作交給我，讓我幫忙跑各種實驗數據資料。

一開始很緊張，因為沒學過資訊。後來發現，其實資訊科學和園藝學基礎是一樣，都會用到數學、統計及物理。我跟指導教授說，想去修電腦和資訊相關課程，補足專業，教授也贊成。所以在美國第一年，明明讀的是園藝系，卻修了 3 門統計課、7 門電腦課，而且我非常用功，每一門課程成績都拿 A，成為老師實驗室的得力助手，也爭取到接下來的獎學金。

第二年，我發現自己能讀好資訊，毅然從園藝系轉到資料系，從原本的園藝領域，跨入資訊科技的世界，一路念到博士，順利轉換跑道。

自美歸來，我投入教職，到淡江大學資訊工程學系專任，2 年後接下行政職務，一路從課外組組長、學務長、資工系主任、教務長、學術副校長到校長，轉眼已是 27 個年頭。

在淡江大學擔任學務長期間，有許多機會可以到國外姐妹校學習觀摩，在行政經驗上取經，因此在任內有多項創舉：成立親善大使團、開設服務學習課程、淡江學園 BOT 成為全國示範宿舍、推動全國首創的社團護照等；教務長任內，與 200 家企業簽約聯盟，推動產學合作、設置榮譽學程、推動課程改革及系所整併等。而在繁忙的行政工作之餘，我仍持續在學術研

究上精進，不僅是我所專長的資料探勘，在物聯網、人工智慧及臨床醫學資訊系統都有相當不錯的成果。



日月潭環潭自行車道騎行

今年創校 70 週年的淡江大學，歷經「奠基」、「定位」、「提升」與「轉變」四個波段的發展與建設，建構淡水、台北、蘭陽、網路四位一體的綜合校園，形成穩定的根基。2017 年 11 月由校友捐資興建的守謙國際會議中心啟用，延續優勢的淡江文化底蘊，注入瞬時新創動力，展開淡江第五波「超越」的校務新里程。而我有幸能在淡江第五波開展的時刻擔任舵手，除了感謝歷任校長讓我在既有的優良基礎上，穩健發展，力求再創新猷，還要謝謝母校在我大學時期提供的學術養分以及處事態度。

很多人都問我，你對園藝沒有興趣，怎麼有辦法念好？我都會說，如果「讀書」是你的選擇，那「學生」就是你選擇要扮演的角色。就算你發現可能不是那麼有興趣，但只要認真面對，一定會找到方法做好。認清責任之所以重要，是因為當你放下「我好討厭這門科目」的抱怨心，才有辦法靜下心看見怎麼轉變自己未來的可能性，才能設定新的目標，讓那個目標帶你往前走。



出訪波蘭，順遊皇家浴場公園



攝於日本沖繩喜來登酒店

被譽為是 20 世紀最偉大的成功學大師戴爾·卡內基 (Dale Carnegie) 曾說過：「多數人都擁有自己不了解的能力和機會，但都有可能做到未曾夢想的事情。」我也以此期許母校的學弟妹們，認清責任，設定目標往前走，讀好本科，幫自己創造更多機會，創造新的契機。