



龔明鑫

(經濟學系博士班 86 年畢業)

現職

國家發展委員會主任委員

經歷

1. 民國 108 年 1 月 - 迄今 行政院政務委員
2. 民國 106 年 9 月 - 108 年 1 月 經濟部政務次長
3. 民國 105 年 5 月 - 106 年 9 月 國家發展委員會副主任委員
4. 民國 95 年 5 月 - 105 年 5 月 台灣經濟研究院副院長

傑出表現

1. 龔明鑫出任國家發展委員會副主委，對政府力推的 5+2 產業創新計畫，著力甚深，並一手催生「亞洲·矽谷」計畫，推動台灣經濟新的成長動能和機會。
2. 獲得台北大學第十七屆傑出校友。
3. 曾擔任科技部 106 年「第二期能源國家型科技計畫」計畫主持人。

得獎感言

外界目前對我所認識的都是財經政委或經濟學家，然在求學階段，大學時期我是念統計的，而會有這樣的轉變，不外乎我一直對於經濟有所熱忱，因此在碩士班即轉念經濟系。碩班畢業後進入台灣經濟研究院工作，當時更確立我的職涯志向，因此便報考中興大學法商學院經濟學研究所博士班，持續我的經濟研究生涯。



IBM 高峰領袖論壇

選擇中興法商經研所，除考量出路廣闊之外，更吸引我的是教授的授課方式，中興法商經研所課程上特別重視經濟及產業發展，對於在從事研究工作的我而言，具有相當助益。比如當時吳榮義老師所開的經濟發展理論，是少數能同時透過政策面與實務面方式，分析國家整體經濟發展脈絡；多數教授的授課方式，也都能將複雜的經濟模型理論實際應用在政策發展上，因此讓我求學階段受益良多。

雖然台北校區和台中校區的環境和經驗不同，但總有些互動。我畢業以後，更常有機會到台中校區參加演講及研討會等活動，惠蓀農場也是我喜愛的地方之一。

在台經院的研究工作是從我碩班畢業後開始，當時即參與製造業產業發展及政策研究，後來因應台灣產業結構性調整，研究領域也逐漸擴大。而這樣一邊念書一邊工作的生活，直到我開始寫博士論文才停止。雖然博班畢業後在學界教書一年，但後來我仍選擇回到台經院繼續從事研究工作。雖然學界教書生活過得相對安穩，但我認為產業政策研究比較符合自己個性，既有實務經驗，又有挑戰性，不會一成不變，這也是後來我擔任政府單位工作原因之一。

台經院一向有政府經濟智庫之稱，而我在台經院任職期間，除了帶領台經院優秀的研究團隊外，更有許多機會與各財經及產界智庫共同合作。像是接受經濟部工業局委託，與中經院、工研院產科國際所(IEK)一同執行的亞洲區域產業競爭與政策規劃計畫，不但針對亞洲 11 國的產業政策及競爭、市場拓銷等進行研究，也針對區域整合進行研究。許多產業研究的成果，後來有被政府採用，這也是做產業研究很有成就感的原因。

因為長期投入台灣產業研究，政府在擬定重要產業政策時，常受到諮詢、或進一步被邀請擔任相關政策的顧問，如大陸委員會諮詢委員、國安基金諮詢委員及經濟部顧問等，也曾被邀請參加總統府財經諮詢小組成員，乃至於後續借調到政府單位。



出席台灣全球招商論壇



國際投資論壇

蔡總統在 2016 年提出 5+2 產業創新計畫，是一個台灣產業重大的轉捩點。當時參與構思討論這個計畫的我，後來也因此借調到國家發展委員會擔任副主委、後又調任經濟部次長、行政院政務委員，今年五月，又回到國發會擔任主委。

來到政府服務，挑戰性又比在台經院做研究更大。這些職務因著部會屬性不同，而我也有不同的角色。國發會是政府的政策規劃單位，需要宏觀及策略的佈局視野；而向大眾說明政府推動政策的設計及方向，也是政務官的重要職責。光是介紹「5+2 產業創新計畫」和「前瞻基礎建設」，我就至少演講了一百場，任何有興趣的人都盡量的說明。

經濟部則是執行單位，在推動政策落實之餘，還要擔任政府和企業之間的橋樑。舉例來

說，我擔任經濟部次長時，亦是智慧機械推動方案的執行長。智慧機械是 5+2 產業創新計畫中，表現最好的計畫之一，成功的關鍵便是有強而有力產官學資源整合，一同打造智慧機械產業生態系。機械業者多是中小企業，對於數位轉型或智慧轉型的知識相對不足，因此除了時常與業者座談外，政府也籌組「智慧機械輔導團」下鄉開講，告訴企業轉型的「好處」。2017 年，台灣機械業產值突破兆元大關，且持續成長，便是政府推動創新轉型的成功具體案例。

行政院政務委員便是另外一個挑戰。我擔任內閣的財經政委，最重要的工作之一，便是對於國內外的財經局勢進行分析和判斷，讓府院長官可以定期掌握情勢變化。另外的工作重點，便是進行財經部會的跨部會整合及分工協調。

舉綠能建設為例，便是很好的跨部會合作案例。之前的政府推動綠能僅依靠單一部會，如此一來才遲遲未有重要成果。台灣沒有產石油、天然氣，98%的能源都依賴進口，台灣擁有充足的陽光和風力，卻沒有開發這天然的優勢。蔡總統決心要在2025年達到20%的綠電，便需要所有部會都投入努力。經濟部是主責推動的部會，然而土地使用是內政部及農委會做主管機關、施作海上工程的配合港口卻是交通部管，另外又有環保署、財政部等等，格外需要行政院的政策委員來做協調、將跨部會的溝通成本降低。

2020(今)年5月回到國發會擔任主委後，便又回到我最喜愛的財經政策的領域。除了原本的5+2產業創新計畫，又增加了六大核心戰略產業，希望能讓台灣在國際上發揮關鍵性的力量。無論是美中貿易戰或是武漢肺炎的疫情，都證明了台灣過去數年的準備，都將會在遭遇到困難時，將危機變成轉機，發揮實力。而現



全球品牌管理協會



資策會 40 週年會慶

在，要為下一個世代的經濟及產業發展打好基礎，便是我擔任國發會主委的重要工作。

我以過來人和學弟妹分享，鼓勵大家要勇於學習新知識並接受新挑戰。有開闊的心胸去面對一切，人生才能豁然開朗。另外，便是彈性。博班時，吳榮義老師分享的「萬曆十五年」一書，談的便是當時的明朝一切安好，但並未看見西方已興起科學主義及資本主義起源的重商主義，而沒有彈性因應變局，反而因為僵化而衰亡。政局是如此，人生也是。我都鼓勵年輕人應該多方嘗試，從中找出自己所愛的行業。