



獸醫系 68 級

黃金城

現職

行政院農業委員會副主任委員

教育

學士 國立中興大學

獸醫學系 (1974-1979)

碩士 美國威斯康辛大學 (Madison 校區)

病毒學 (1990-1993)

博士 美國威斯康辛大學 (Madison 校區)

病毒學 (1993-1997)

經歷

01. 財團法人中央畜產會董事長 (2016.7- 迄今)
02. 財團法人中華民國對外漁協董事長 (2016.7- 迄今)
03. 財團法人台灣兩岸漁協董事長 (2016.11- 迄今)
04. 國際土地政策研究訓練中心理事主席 (2016.7- 迄今)
05. 財團法人海峽交流基金會董事 (2016.8- 迄今)
06. 行政院農業委員會常務副主任委員 (2016.6.14- 迄今)
07. 財團法人台灣農業科技研究院第 1 屆董事 (2014-2016)
08. 國立屏東科技大學評鑑委員及諮詢委員 (2012-2016)
09. 行政院農業委員會農業生物科技园區主任 (2012.10.1-2016.6.13)
10. 行政院農業委員會技監 (2012.7.2-2012.9.30)
11. 財團法人台灣動物科技研究所第 7 屆董事 (2012-2015)
12. 財團法人李崇道基金會董事 (2010-2012)
13. 行政院農業委員會十大研究團隊 - 動物疫苗研究團隊總召集人 (2010-2012)
14. 行政院農業委員會「農業科技前瞻體系之建立」計畫命題委員會委員 (2009.8-2011.12.)
15. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局「動物用藥品技術審議委員會」委員 (2009-2014)
16. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局「豬瘟及口蹄疫撲滅計畫因應小組」委員 (2009-2012)
17. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局「豬瘟、口蹄疫及重要豬病技術小組」委員 (2009-2012)
18. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局「高病原性家禽流行性感冒防治技術小組」委員 (2009-2012)
19. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局「動物防疫檢疫諮議委員會」委員 (2009-2012)
20. 行政院農業委員會家畜衛生試驗所所長 (2009.4-2012.7)
21. 行政院農業委員會屏東農業生物科技园區廠商審查委員 (2007-2012)
22. 行政院農業委員會家畜衛生試驗所研究員兼製劑研究組組長 (2005-2009)
23. 行政院農業委員會家畜衛生試驗所副研究員兼製劑研究組組長 (1998-2005)
24. 國立中興大學獸醫學院微生物研究所兼任助理教授 (2001- 迄今)
25. 中央研究院生醫所博士後研究 (1998.2-1998.8)



2016年7月參加AIT的美國國慶酒會與農業組官員合影



2016年代表農委會接受行政院模範公務員獎

傑出表現

1. 為國內少數極具現場經驗豬病專家，尤其對豬瘟及口蹄疫之防疫有獨到見解，為現今口蹄疫拔針主要執行者。
2. 積極協助本校獸醫學院爭取「國際暨防疫獸醫人才培訓中心」在本校建置，農委會補助 7,000 萬元。
3. 擔任行政院農業委員會家畜衛生試驗所所長期間，促成國際合作，成功與國際疫苗大廠羅曼簽定合作備忘錄，診斷出台灣首例鐵士古病毒感染症外，更領先世界發現豬隻感染赤羽病毒首例，成果並得列於第十版豬病學教科書內，研究成果與精神足堪表率。
4. 擔任行政院農業委員會屏東農業生物計畫園區籌備處主任期間，有效整合水產動物產官學三方平台，成功建立觀賞魚種在地檢疫與快速出口之流程，減少過去水產動物輸出冗繁流程所造成之斃死損失，有效創造觀賞魚等重要水產動物輸出產值，再現台灣農業新價值。

得獎感言

首先，感謝國立中興大學校友會對本人的肯定，被選為第 21 屆「傑出校友」，無比榮幸。本人系民國 63-68 年在獸醫系進修，是獸醫系獨立後的第一屆學生。近 40 年來，我及今天在场的多位同班同學一向以中興大學校友為榮，我們至今仍維持緊密的聯繫及真誠的相待，難能可貴。

我的職業生涯只留在行政院農業委員會及所屬機關，職場中我從未主動追求任何職位但我甚麼都有都經歷過，身為中華民國文官，從 5 等 5 階跌跌撞撞爬到常務副主委，論官階已是最高職等，論學術已有數十

篇論文發表於國際期刊，也在美國出版的 DISEASE of SWINE 為作者群之一及多處論文被引用，我已非常滿足。從民國 70 年以約僱職位進入現在的家畜衛生試驗所到 101 年離開，前後有 31 年的時間進行病毒及疫苗的實驗研究工作，當然包括 1990-1997 年赴美攻讀學位，其間參與多項重要傳染病的全國性防疫工作，包括：口蹄疫、豬瘟、羊痘、禽流感及 SARS 等。101 年離開畜衛所後，在農委會當了短暫三個月的技監，即調往農委會所屬位於屏東長治鄉的農業生物科技園區擔任園區主任，因此對農產品加工、觀賞

魚產業、關港貿單一窗口建構及國際貿易等都有深刻的體驗。又於 105 年 6 月調職農委會擔任常務副主委，督導全國動物防疫及生產體系，可以說在動物體系的任何職責都經歷過了。

工作及用人態度

我認為自己是一個機會主義者，因為能有今天成就，是別人給我機會而我亦能把握機會的結果。因此當我開始擔任主管後，有機會選擇別人時，都是依此原則。從了解自己到觀察別人，就會發覺每個人不可能是完美的，有優點必然也能從另一角度看到缺點。當我觀察一個人時，除了優點外，更要了解他的缺點是否會掩蓋優點而無法稱職。許多例子可資說明，例如某人在大部分主管的眼中可能都只見到他的負面，因此每次評語都是負面的，也不敢重用他。可是對我而言，我了解他的缺點更觀察到他的許多優點，而我總會評估如何選擇他的優點重用，但難得的是要如何讓他的優點完全發揮出來。要克服缺點是有方法的，只要懂得觀察人的特性。我常告訴年輕人，看人不要只看對方與自己不同的地方，有時要看看對方是否有跟自己互補的地方或背面的優點。這樣才有辦法相處或利用別人的優點來協助自己。除非一再的給機會而他無法把握或不在乎時，就已失去提拔及教育的意義。

職場經驗

本人在職場工作近 40 年，以病毒性疫病為主，操作過無數大小動物傳染病疫情，如：口蹄疫、禽流感、羊痘、豬瘟、吳郭魚湖泊病、SARS 等等，僅就兩則說明：

SARS 入侵

2003 年之前 SARS 病毒在中國脫離了原來宿主（可能為野生白鼻心動物類）感染人類，並透過呼吸道分泌物之接觸傳播到世界多個角落，包括台灣也死亡超過 80 人，在當時的社會甚至醫界引起極大的恐慌。後來因為負壓病房的建立，有效隔離病人後，疫情才得以控制並清除。當時，隨著疫情的快速擴大，衛生署認為病毒可能會成為在地

化，因此對人用 SARS 疫苗的開發也同步規劃。然當時國內可用於人用疫苗效力評估之 BSL-3 動物攻毒實驗室缺乏，國科會尋得畜衛所國家動物傳染病診斷實驗室三樓做為 SARS 疫苗研發之動物攻毒實驗室。當時大家都不願碰觸對人有生命威脅的工作，所長指定由我負責配合建立，只有兩位同仁願意協助。我們在 2004 年受國科會補助到美國路易斯安娜州國家非人類靈長類動物中心，接受三週的操作訓練。那三個星期的訓練足夠讓我們從軟體及硬體可以依據美國的標準建立標準獼猴試驗。至 2012 年我離開前仍然可以協助台北榮總、臺大醫學院、衛生署疾管局、國防醫學院牙科及國衛院等單位進行藥物、疫苗、神經修復及器官移植等試驗。



2017 年 9 月率「農產品貿易赴美友好訪問團」於密蘇里州州長官邸晚宴



2017 年 9 月率「農產品貿易赴美友好訪問團」與印地安納州副州長簽約及交換禮物



2017年9月率「農產品貿易赴美友好訪問團」於華府參訪雙橡園

農業加值產業的機緣

2012年10月1日我外調屏東接任農委會農業生物科技園區主任新職，2013年7月，園區被納入自由經濟示範區，突然成為農委會最熱門的單位。我們開始一連串的修法及招商活動，並在各種不同場合呈現自己的優勢，也開始規劃園區尚不完備的公共設施及利用土地擴充機會爭取公共建設。多個部會長官及外賓相繼來參訪，包括總統馬英九、行政院院長江宜樺及毛治國等。經過一年的努力從各方來的訊息對我們的評價都是非常正面。我已能完全掌握農業產業的脈動，來協助產業發展。我規劃第一階段三大主軸發展產業，包括動物疫苗、觀賞水族動物及農產品加工，希望達到國際化。整體園區未來10年的發展是由我規劃創建的。我利用園區土地擴充機會增建多功能倉儲物流中心及產業人才培育中心，配合已建設完成的國際轉運中心，將可成為南台灣的農業產業重鎮。2014年6月行政院同意35億元165公頃的園區土地擴充案。

2014年配合自由經濟示範區我推動了許多改革協助水族業者擴大產業市場：

1. 透過主委要求漁業署授權農科，開放業者操作管制性水族動物，由400多種增加到2000多種。
2. 規劃水族動物國際轉運中心控管水族動物轉運不至於流入國內市場。

3. 建立水族中心生物安全控管系統，成為清淨區符合國際標準。
4. 規劃並建構觀賞魚集貨場成為國家出口檢疫中心。這些措施已為業者帶來實質之成本及市場利益。

人生波折

人生處處有危機也充滿機會與轉機，可貴在於是否曾經掌握，曾經用心經營並堅持自己的原則，而不在於得到甚麼，更不應該有呆在原位不動或期待不被更動的想法，那是多麼無趣的人生。工作的更動從另一角度而言是促使你往上提昇的機會及最大動力。為了適應新職必需學習能割捨，放下原職而朝新的領域思考並重新開始，一個人的潛能在此時最易被激發。因為這一生是不平順的，所以勇於接受挑戰就更顯得多采，且每遇瓶頸，朝正面思考，就有貴人協助轉折。我一生貴人不斷，我必需感謝助我的貴人們。人生各階段都有一定的時間點，該歸平淡休息時就該休息，這點我是看得透澈的。如果老天要我休息，那就休息。在行動尚可自如時，多與大自然接觸，回歸對大自然的熱愛未嘗不是最愉悅的時刻。我曾對太太、女兒、朋友、同事表達過，生命終止在自己熱愛的山林懷抱中總比終止在床上來得幸福吧。我仍有許多愛好及想去的方可維持我未來的生活，若這一生能完成這些事，那真是無憾的精采走一回。

