



應數系 60 級

# 凌氤寶

## 現職

台灣人壽 / 台壽保產險 董事  
公勝保險經紀人公司 顧問

## 學歷

國立中興大學應用數學系學士  
美國喬治亞州立大學保險碩士及博士  
公務人員高等考試保險人員及格  
美國保險會計及財務管理師 (AIAF)  
美國產物保險核保師 (CPCU)  
美國產物保險精算師 (ACAS)

## 主要經歷

學術：創設高雄第一科技大學金融營運系、保險營運系  
逢甲大學教授、臺灣大學兼任教授  
壽險：台灣人壽 董事長、中信金控保險事業 執行長、  
中國信託人壽 總經理、台灣人壽 總經理  
監理：金融監督管理委員會 委員  
財政部保險審議會 委員  
美國喬治亞州保險廳 首席產險精算師  
產險：地震保險基金會 董事長  
中小企業互助保證基金會 總經理  
社福：文向教育基金會 董事長  
得獎：中華民國管理科學學會李國鼎獎章  
中國信託菁英獎  
國家品牌玉山獎傑出企業領導人全國首獎

## 傑出表現

01. 1995 年創設高雄第一科技大學金融營運系。
02. 1985 年被聯合國貿易暨發展會議列在國家保險專家名單中。
03. 1992 年獲聘為美國喬治亞州政府保險廳首席精算師。
04. 擔任強制汽車責任保險費率小組之召集人，建立完整強制汽車責任保險之精算報告，被公認最為完善的保險精算報告。
05. 獲中華民國管理科學學會李國鼎獎章。



## 得獎感言

**大學畢業後面對的課題：從追求成功轉而追求意義！**

感謝大學四年的日子，讓我在師長教導與同學相處中慢慢滋長，把一張白紙塗滿了色彩，從而奠定我面對未來人生的基本技能。

畢業後，人生面對的又是一張白紙，然而，師長在旁指導的助力消失了，同學們也各奔西東，我必須要靠自己來描繪未來的命運。

1971年中興大學畢業後，看到保險公司招聘精算人員的求職廣告，讓我因緣際會地走進保險；雖然家人不喜歡，當時保險的社會形象也不太好，然而我個人卻深深被「自助、人助、天助」的保險制度所吸引。年輕的我認為，若能逐漸展現保險獨具的終極人文關懷，社會大眾對保險的觀感將會漸漸改變。因此，讓保險更能實質地幫助個人、家

庭、企業及社會，就成了我的職涯夢想與堅持的信念。

既然找到自己所認定的道路，就不要怕路遠難行；在保險的職涯中，我不斷增加自己對保險深度及廣度的探討，從努力參加各種保險專業證照考試，到追求更高階的學歷文憑，我專注行走在保險的道路上，期許自己有能力來詮釋保險的真諦。持續的堅持及努力，也讓我在人生旅途中順利地向前行。

然而，隨著年歲的增長，我不斷地思考人生的價值何在？人為什麼活著？觀察五味雜陳的社會百態，發現許多人忙於追逐功利，有了錢財卻無法生活快樂，甚至感受不到家庭的幸福，同時為了累積有形的錢財，卻造成健康失衡，各種疾病纏身……，讓我漸漸覺醒多數人都忽略了累積心靈面的無形資產。



其實，能滿足慾望的事物都是財富，財富包括了有形資產及無形資產，二者最好能平衡發展，但我們往往著重於追求有形資產卻忽略無形資產。無形資產是看不見的，是個人對人生價值、人生意義、家庭及社會關懷的財富；無形資產更是驅動自我實現的動力，富足的無形資產是受人尊敬的本錢。

我相信創造人的價值，是每個人在工作及家庭生活的責任及義務，你我都可以藉由創造工作價值來累積心靈資產，以我所從事的保險工作舉例，透過「保險+公益」的設計，就可以幫忙投保人行善積德。保險本是一份愛心及責任的事業，保險具備自助助人、自愛愛人及利己利人的本質，除了能保障個人、家庭、企業及政府之外，還可藉由保險達到關懷社會的公益效果。

多數人皆有行善之心，但多半受限於財富寬裕的程度，無法捐贈大筆金錢，但藉由

保險就可達到此公益效果。傳統上，「身故保險金」是留給家人，以善盡照顧的責任。保險金捐贈類似器官捐贈的概念，若是新購的保單，只要在要保書上指定合法登記的慈善機構、公益團體或校友會為受益人之一，將未來部分或全部「身故保險金」給付此預定的受益人；若是現有的保單，只要申請變更受益人，將合格的公益團體受益人加入即可。善用保險的力量，將保險的小愛昇華為大愛，不僅留愛給家人，更能造福社會上需要幫助的公益、教育團體以及弱勢族群。

就個人而言，「行善積德」是家族寶貴的無形資產，親人的善行會形成代代傳承的良性循環。對後代子孫而言，若沒有規劃保險金捐贈，領取一百萬元的「身故保險金」，與若能從中捐贈十萬元或五萬元，領取保險金九十萬元或九十五萬元，兩者對家人的經濟生活幾乎沒有影響。而保險金捐贈不但實質幫助公益團體的運作，更讓身故者的愛擴



我相信善用自己的工作價值來關懷社會，有助於自己無形資產的累積，以及自己夢想的達成。用金錢的有形資產衡量人生，其人生僅有價格，但透過心靈的無形資產來衡量人生，其人生是有價值的，因此，退休後的我，自許是一名保險傳教士，期許自己能提升社會大眾對保險的認識，從而體會保險的小愛及大愛之美。同時也落實『過去是歷史，現在是恩典，未來是使命』的自我期許。

散到更多人；其對後代子孫發揮潛移默化的深遠影響，讓後代子孫跟隨先人的足跡行善積德，代代行善，為家族帶來累積無形資產的正向力量，形成一股「善的循環」，也為社會注入正向的力量。

一旦身故保險金捐贈形成風氣，各公益及教育團體的收入來源也會較為穩定，募款壓力也會減輕，更能專注於協助解決更多的社福及教育需求，進而促進社會的整體福祉。利用保險金捐贈做公益，捐贈給母校或公益團體，除了具體地展現自己對社會的關心及付出，無形中已累積了自己及家人的無形資產，讓自己及家人的人生就活得更有質量，其人生價值與意義就可以是無限的。

