



財稅系 80 級

李政宏

現職

上海冠龍閥門機械有限公司董事長

經歷

01. 明冠造機企業股份有限公司總經理
02. 上海冠龍閥門機械有限公司董事長
03. 上海市台灣同胞投資企業協會常務副會長
04. 中國建築金屬結構協會給水排水設備分會副會長
05. 上海市台灣同胞投資企業協會會長
06. 全國台灣同胞投資企業聯誼會常務副會長

特殊事蹟

01. 上海冠龍閥門機械有限公司於 2003 年獲得「優秀台資企業」
02. 上海冠龍公司於 2003 年獲得「上海著名商標」
03. 上海冠龍公司於 2004 年獲得「上海名牌產品」
04. 2006 年獲選上海市十大青年經濟人物，為台商界第一人
05. 上海冠龍公司於 2007 年獲得「中國馳名商標」
06. 上海冠龍公司於 2009 年獲得高新技術企業認定
07. 上海冠龍公司於 2011 年獲評定為上海專精特新企業
08. 2016 年獲台北經營管理學院評選為傑出大陸台商



2016年10月，參加2016傑出大陸台商獎頒獎典禮，與副總統陳建仁先生合影

得獎感言

民國五十六年，我的父親李明冠先生白手起家創立明冠鐵工廠，同一年，我呱呱墜地。

父親的企業，在他的辛勤耕耘下，逐漸成長茁壯，不僅提供了我們從溫飽到小康乃至逐漸安逸的生活，也為他贏得了朋友的愛戴與同業的敬重，當選了高雄市機器商業同業公會的理事長；那一年，我在父親的殷切期盼下，努力拼搏，幸運的考進了高雄中學，並且在激烈的競爭與年少的挫折與迷惘中，通過大學聯考的試煉，進入國立中興大學法商學院財稅系，實現了父親從小為我立定的初級目標。

民國八十年，我順利的從法商學院畢業，考上預官，在母親的擔憂中，成為戍守前線，槍口對著大陸，保衛家園的金門戰地排長，而我的父親，在一片親友的質疑聲中，高瞻遠矚，毅然在上海投資，開啟新的商業冒險與征途。

民國八十二年，我一生中難以忘懷的印記，就在歡欣鼓舞等待退伍的前一個月，

傳來父親因為過度辛勞突然病故於杭州的消息，我錯愕悲痛，從金門趕回台灣見父親的最後一面，沒收到任何一句叮嚀，沒有任何參與公司事務的經驗，我在命運的牽引下，接手家族的事業，並在八十三年的一月從香港轉機飛抵上海，那個在數月前還設為假想敵的地方！

一九九四年的上海，昏暗擁擠，改革開放的風潮剛剛開始輕拂老態龍鍾的東方之珠，商場下午四點關門，生活水平落後台灣二十年，而我們的公司，員工二十四名，產品尚未齊全，不知市場在哪，一切剛起步。帶著傳承家族企業，完成父親夢想的使命感，帶著一絲絲的傷感和無奈，我開始學習經營，先從我學自中興法商財稅系的專業著手，打理公司財務，維持舊有父親留下的專業人才管理，從中汲取業務、廠務乃至技術的養分，分析瞭解公司賴以生存的法寶，深入挖掘公司面臨的問題並制訂台灣母公司和大陸子公司面對不同市場所必需採行的不同管理模式，利用原來的優勢，加以變化和創新。



時任上海市政協主席的蔣以任先生頒發 2005 年上海市十大青年經濟人物獎盃

一九九零年代的中國閥門市場，產品的質量不穩定，「跑冒滴漏」被認為是常態，而技術的落後及計畫經濟帶來的弊端，使閥門如此重要的關鍵設備被視為低檔的產品，價格也相對低廉，想買好的閥門只有進口一途。但在冠龍公司一九九五年決定開拓內銷市場的那一刻，我就決心作全世界水行業領域最好的閥門，設定的假想敵就是進口閥門，因為我知道，中國大陸如此龐大的市場，所有已開發國家都覬覦，而總有一天，她也得對外開放，於是我一方面三顧茅廬，不辭艱辛，引進歐美的專業技術，結合台灣二十多年的自有技術，確保閥門的技術領先，一方面確定「售前服務與售後服務」雙向合一的銷售政策，同時吸取大陸閥門業界代理商習慣作假的經驗，建立自己的銷售團隊，創建自己的品牌，從設計院及業主的技術部門入手，先以先進的技術及專業的銷售理念抓住客戶的眼球，再以優異的品質及良好的售後服務建立起口碑，開拓屬於冠龍閥門的新領域，從此，國內的客戶再也不用千里迢迢

跑到國外選購閥門並飽受「閥門孤兒」（因為售後服務跟不上）的困擾，而一分錢一分貨的概念也拉動了大陸整體閥門業的高速發展。曾有同業戲言，中國大陸閥門的「藍色風暴」（包括產品的顏色及財務報表的顏色），都要感謝冠龍公司，聽到這一番話，雖然有點無奈，也經常飽受假冒商標及產品的困擾，但苦笑中還是帶有一絲驕傲的！

經過了二十年的艱辛奮鬥，現在的冠龍擁有三個生產基地，七百多位員工，營業額成長了六百倍，產品普遍獲得大家的認同，獲得「中國馳名商標」的殊榮，我個人也獲選上海十大青年經濟人物，但在經商的同時，也積極投入上海市台協會的運作，協助在上海打拼的台商朋友們解決各種投資、部門稽核、勞動關係，土地動遷乃至醫療、教育等民生問題，並積極協助他們轉型升級，度過金融海嘯的考驗。此外，協會也善盡企業的社會責任，發動各式各樣的天災捐助和扶貧幫困，散播愛心，甚至發動會員捐款，回台灣進行關懷感恩之旅，幫助台灣偏遠鄉



2015年九月，接任上海市臺灣同胞投資企業協會第八屆會長

村的弱勢及貧困和身心障礙的兒童。

在兩岸關係上，我們也利用協會的特性發揮橋樑及紐帶的功用，協助大陸政府宣導各項法律規範，集中反應台商所面臨的問題作為大陸制訂政策的參考，更重要的是為兩岸的和平發展出錢出力，出謀劃策，從連戰先生的破冰之旅、兩岸直航，各種各樣的民間經濟文化交流，一直到 ECFA 的簽訂，台北上海雙城論壇的召開，與台灣的高校及公益社團合作，開展台灣學生到上海的台資企業實習等等，在在都離不開台協會的支持以及參與，而剛接手會長滿一年的我也將一本初衷，除了帶領上海台協會深化對會員服務的工作外，同時利用台企聯這個平台，為在陸投資的台商謀求更好的國民待遇以及投資權益的保障，並繼續為兩岸的經濟交流與和平發展貢獻心力！

很榮幸能獲選母校的傑出校友，也有點愧不敢當，希望在行有餘力時能為母校做一些貢獻，也希望我的奮鬥歷程能帶給莘莘學子們一些些的啟發，讓他們在人生的道路上

能找到更為清楚與明白的方向，而更為重要的，我也將帶著這份榮耀，繼續鞭策自己，希望開創更為燦爛美好的未來，不負各位師長及學長姐所託！



2016年10月9日，與海協會陳德銘會長在上海冠龍閥門機械有限公司的合影