

農藝所 79 級

李蒼郎



現職

行政院農業委員會農糧署署長

經歷

01. 農林廳農產科科長
02. 農糧署農業資材組及運銷加工組長
03. 農糧署中區分署分署長
04. 農糧署主任秘書
05. 農糧署署長（現任）

特殊事蹟

李蒼郎署長從事農業行政近 40 年，從科員做起，直到掌管全國農糧政策之最重要職位農糧署署長一職，對台灣農業之貢獻居功厥偉，僅簡述如下：

01. 推動稻米產業發展：出版稻作重要圖誌與發展史；推動公糧稻穀保證收購措施；建立良種繁殖制度；協助國產米行銷至大陸；辦理台灣米標章、推動經典好米；建立稻米生產安全管理體系；輔導水稻安全栽培。
02. 活化休耕地，提高糧食自給率。
03. 推動小地主大佃農政策。
04. 推動農業機械化與自動化，提升農業生產效率。
05. 推動重要農糧政策：如精緻農業、推動安全農業、植物健康管理模式、制訂天然災害專案補助作業程序試辦方案等



鮮享在地 食在安心－2015 臺灣農產品特展行銷記者會上與新創新農合影

得獎感言

在往世界名勝日月潭路上，經過國姓鄉有一小村莊叫福龜村，是我成長的地方，家父以務農維生，養育 7 個子女，生活清苦，小學就近讀福龜國小，經草屯初中後考上當時省立嘉義農專農藝科，在就職過程中獲甄選進入中興大學農藝學研究所修得碩士學位，至此正規教育告一段落。

預官 22 期役畢，65 年考試分發到台灣省政府糧食局南投管理處，從最基層的三等辦事員開始進入職場，服務與我最熟識的農產業與農友，升任股員後於 68 年轉調到農林廳農產科米穀股任技佐、技士輔導全國稻米生產，81 年接任農產科農業機械股股長，負責推動全國農業機械化，88 年承當時陳武雄廳長之器重，略過技正歷程直接轉任農產科科長，88 年精省後農林廳併入行政院農業委員會，成立中部辦公室，因科名與會本部農產科相同，而改為第三科任簡任技正兼科長，93 年農業委員會農糧署成立，調任農業資材組組長，後轉調運銷加工組組長，95 年出任農糧署中區分署分署長，至 100 年 1 月回任農糧署主任秘書，100 年 6

月再蒙時任農委會陳主任委員武雄厚愛，直接付與署長重任，迄今服務公職已近 40 年。

回顧職場歷程，有幾件事可與大家分享：

一、在米穀股 10 年間，首先發現台灣水稻採育苗移植，育苗作業由散在各地 600 多個水稻育苗場培育，彼此間鮮有認識或聯繫，至有些地方秧苗不足，有的卻多餘廢棄，於是策動籌組各縣市水稻育苗聯誼會，並每年定期辦理全省聯誼，建立育苗業者間友誼及聯繫管道，育苗期彼此調節供需，隨後發展出南秧北調的營運模式，增進育苗作業效率及時供苗及增加收益。

二、鑑於台灣光復後稻作生產技術迅速發展，及新品種陸續育成，稻米產量成長，充裕供應軍精民食，成效斐然，於是將台灣光復以來稻作品種發展實績做一個系統整理，費時 4 年編印出版「台灣稻作品種圖誌」。隨後再邀集稻界先進，將台灣稻作產銷歷程，從育種、栽培技術到推廣行銷做全面的蒐集整理編印「台灣稻作發展史」，歷經 10 餘年於 88 年完



家族親友溫馨聚會

稿出書，兩本均具有歷史紀錄意義的史書，留供各界查考。

三、公糧稻穀保價收購措施自民國 63 年開辦迄今，均以乾穀型態收購及計價，政府推動農業機械化過程中也輔導農民購置自用稻穀乾燥機，散置在每個農家，使用效率低也造成鄰近環境汙染，81 年接任農機股長後全力輔導農民團體設置集中型穀物乾燥中心，幫助農民完成乾燥工作，並配合乾燥中心的設置，引進推廣散裝收穫機，取代原袋裝收穫機，省卻農友田間搬運穀包的辛勞工作負荷，隨後為更進一步方便農友繳交公糧，自 100 年二期作起實施公糧收購直接受理濕穀作業，農友可將田間收穫之濕穀直接送到公糧經收點繳交，自此農友不需再自行乾燥稻穀。同時配合現代化倉儲設備之發展，輔導公民營農民團體業者設置

稻穀低溫散裝儲存筒，將原以袋裝平倉常溫儲存的公糧，逐步改用低溫散裝儲存，維護公糧品質延長，保存期限及節省人工堆疊的人力負荷，發展至今，國內稻作生產已完全顛覆過去方式，是為一大革新。

四、國人隨經濟發展飲食習慣多元化，食米用量日減，也造成國內稻米生產過騰，為增進國內食米消費量，調節產銷，推動良質米生產計畫，輔導設置特色米集團產區，生產供應小包裝特色米，另為提升小包裝米的位階與價值，在中區分署長任內推動將小包裝米精緻化及禮品化，發展出婚嫁、彌月、週年慶、伴手等多樣化米禮盒，並以「正中好米」為共同品牌開始推廣，經濟實惠且為受禮者喜愛，推出後不久已普及全臺，開創稻米新的通路。另為提昇米的附加價值及增進米食消費，發展米穀



公務之餘與農糧署同仁一同挑戰百岳之一鳶嘴山

粉製品，取代部分麵粉，其中以米泡麵最受到消費者青睞。在餐廳及飯盒行業中，另推動「台灣米標章」，頒給使用純優質台灣米的店家懸掛黏貼，供消費者選購。

五、國內需移植蔬菜原均使用土播手拔苗，移植成活率偏低且成活期長，為提升蔬菜苗品質，在農機股長任內發展推廣設置蔬菜自動化育苗場，培育穴盤苗，育苗期短，移植後成活率高且持續成長，縮短生長期，目前移植蔬菜已全部採用穴盤苗是為蔬菜栽培作業的一項變革。

六、落花生為國內生產的主要堅果及油料作物，因收穫作業勞力不足，致栽培面積由每年3萬多公頃降到1萬5,000公頃，減少近五成，為紓解收穫勞力問題，在農機股長任內積極協助業者研發，而發展出世上獨有之落花生

聯合收穫機，爭取經費全力推廣，讓落花生面積恢復到2萬多公頃，挽救了國內落花生產業，目前收穫機已行銷至國外，受到極高評價。

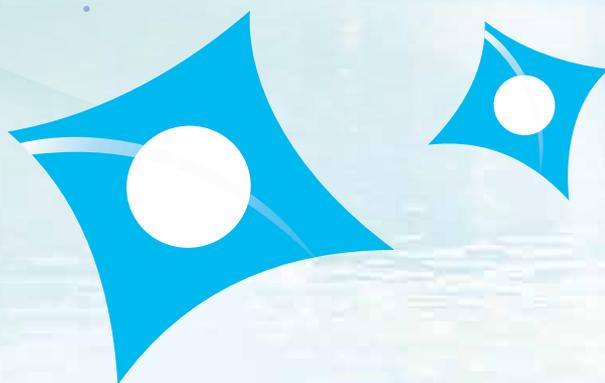
七、隨工商業發展，農村勞力日呈不足及高齡化，農業生產需仰賴農業機械取代人力完成，國內農業機械化之發展始於稻作機械而逐漸擴及雜作、旱作、果樹及茶葉，經過60多年來的發展成果亮麗，也奠定及維護國內農業發展的基礎與原動力，為讓國內農業機械化之發展留下歷史紀錄，在農糧署長任內策動編輯「台灣農業機械發展史」，經由農機界學者專家共同努力，於103年編印完成出書，讓農業機械過去的發展成果留下歷史見證，也是個人在職場策劃編印的第二本史書。

八、因應全球氣候變遷及糧食供應不穩定，國際糧食價格走高，為維持國家糧食安全，

國內約 20 萬公頃休耕農地，必須適當復耕種植作物，以提高糧食自給率、增加產值及提供就業機會。政府推動之耕作制度，農地可年休 2 期，造成近 5 萬公頃農田長期連續休耕農地並影響鄰田耕作，且休耕給付（每公頃每期作 4.5 萬元）被視同租金額度基準，高地租不利青年農民租地擴大經營規模。為提升農田的生產力，在農委會陳主委保基政策領導及支持下，於 102 年推動調整耕作制度活化農地計畫，限縮農田每年只補貼休耕一個期作，在全體工作同仁共同努力下，於 103 年已獲具體成效，95% 連休地復耕一個期作，政府支出較 100 年減少 36 億元，各項作物增產 127 萬公噸，估計總產值增加 121 億元，加上帶動相關二、三級產業，如種苗供應、代耕業、農業資材、運輸、加工材料等相關產值約 63 億元，整體效

益達 180 億以上，成果顯著。同時積極推動「小地主大佃農」政策，鼓勵無力或無意耕作之資深農友，將自有土地出租，並輔導有耕作能力且年輕專業的農民或農民團體承租，擴大經營規模，促進農業勞動結構年輕化及經營規模大型化，提高整體農業競爭力及農民收益，促進農業產業轉型與升級。推動至 104 年，小地主有 3.1 萬多人，承租的大專業農有 1,600 多人，大專業農的平均年齡 45 歲，比一般農民平均 62 歲，少了 17 歲，農戶平均耕地 1.1 公頃，大專業農已到 9 公頃，成長 8 倍。近乎形成了國內的第二次農地改革。

九、我國農產品生產在農業改良場所品種選育及技術改進上有豐碩成就，並輔予農業機械的發展使用，在生產面持續維持高度的生產力及品質不斷的提升，而在銷售面，國內的農





參加 2015 南投世界茶葉博覽會系列活動 - 千人茶席活動，品嚐小小泡茶師分享的好茶

產運銷制度也隨著環境的變遷，在制度的發展及設備設施改善，有長足的進展與革新，讓農友產品能順利運銷到全國各地，供應國人消費需求，也創造農民收益。經過各階段的持續改革，才能建立今日的現代化運銷體制，為讓此轉變也能留下記錄，於 103 年接下農產運銷協會理事長職務後，開始策劃編輯「台灣農產運銷發展史」，希望為台灣的農業留下不同面向、不同層面完整而有系統的記錄，本書承國內農產運銷界導師台大許文富教授擔任總編輯，前農委會黃副主任委員有才及黃副主委欽榮分任副總編輯，在農產運銷界人士共同參與下，現已完成初稿，預定 105 年完稿付梓，也是本人在職場上策編的第三本史書。

在近 40 年的職場生涯，自最基層的辦事員起任，一路走來承歷任長官的栽培，讓我能

一步一腳印的往前行，期間也積極的開創一些業務上的變革，只期能為國內農業生產盡一分心力，些微的績效也得到外界的肯定，於民國 90 年榮獲嘉義大學傑出校友。

農糧署於 93 年由原省政府農林廳、糧食局及農委會農糧處業務整併而成，工作量遽增，人員卻只賸三分之一，工作複雜度則不斷提升，自 103 年 6 月接任農糧署署長職務以來，歷經 4 年多，體驗農業環境的多元，業務繁重，必需持續改善發展，才能帶領署務配合環境變遷調整前行，今年承興大農藝系友會理事長葉茂生教授的推薦與其他系友學長的謙讓及評審委員的肯定，榮獲興大傑出校友殊榮，深感惶恐與榮幸，我深信母校作育英才無數，定有更為傑出的校友尚未獲推薦表揚，也期盼母校傑出校友一年比一年傑出，感謝與祝福大家。