

陳石明

現職

- 聯生生技股份有限公司 董事長
 鑽石工業股份有限公司 董事長
 及其他海外公司 負責人
 台中明德女中 董事會董事
 台中勞資關係協會 常務監事

經歷

- 1966年至1973年
日商台灣櫻井股份有限公司 總經理
- 1974年起
自行招資創業至今，現漸已退居二線
- 1987年至1993年
連任二屆台中市工業會理事長
- 1990年至1993年
兼任逢甲大學EMBA講師



特殊事蹟

- 1、擔任台中市工業會理事長時期，積極擔任民間及政府之間政策協商角色。與經濟日報合辦台中自動化機具展，推動工業生產自動化、提升工業水準，並促進產銷溝通及相關技術交流，奠定台中於機械產業於全台之地位。
- 2、曾於逢甲大學EMBA擔任講師，教授海外投資及國際貿易課程，並奉「取之於社會，用之於社會」為圭臬，將授課所得全數捐贈回逢甲大學，協助興建創校三十周年紀念大樓，嘉惠學子。
- 3、於國立中興大學設置「文振獎學金」，每年固定捐贈，鼓勵在校學弟妹勤善向學。
- 4、長期於菲律賓偏遠省份捐建多所小學，使其教育環境有所提升，改善當地教育不普及之現象，活絡偏遠地區經建活動。

得獎感言



感到非常意外與榮幸，在這麼高的年紀，還能獲得母校這麼溫暖的關愛，在獲知當選為本年度的傑出校友時，真覺恐慌與汗顏。幾年來隨年紀的增長，常回想起年輕時的一切，特別是在中興大學求學過程，至今仍記憶猶新，恩師諄諄教誨和手足般的同儕情誼，每每憶起，總是甜美珍貴。自己充分了解畢業後52年當中，個人雖然有對台灣的經濟發展付出綿薄之力，但對母校的回饋，幾乎是一張白紙，然母校還是日益壯大欣欣向榮，每年都培育了很多助益國家與人類的傑出棟樑，默默耕耘的恩師傳授教誨功勞最大，對於過去的種種，覺得如此美好充實，感謝母校奠定了個人的基礎，每當返校漫步在椰子樹林道，又見到農經大樓後花園及茵夢湖，總會泛起無限的回憶，對母校無時不謝恩萬千，感恩不盡，謹致最崇高之敬意與謝意。

約於民國35年，日本政府戰敗撤離台灣，改由中華民國接管，時值二次大戰後，當時的台灣經濟百廢待舉、一切從頭開始，我住台中，父母開設小小的百貨店家為業。進入大學後，因早熟又比較懂事，我抱持著自立更生、不向家裡拿學費的心態，從大二就開始積極接觸社會，即便是半工半讀，依舊能用自己的讀書方式，兼顧工作及課業，從未讓父母親為我擔心。

半工半讀期間，我積極地將付出化為實際上的作為，不僅定期將消費者實際使用商品後的問題蒐集、統整，並且依據問題將改善意見提供給日商總公司。如此自發性的行為，讓我在工作一年半時，獲得日商總公司的肯定，並得到日本社長的約見，命運從此有不同的改變。從一無所有，到可以出國深造，人生完全有了不一樣的發展。

我於民國51年前往日本留學，起程前必須考慮在日之生存之道，我留學那時正好適逢日本經濟的絕好景氣，半工半讀之機會很容易取得，但在日本留學的時間最長只能停留四年，當時限過了以後又得開始規劃回台



興大校友會總會長林萬年先生合影

之工作。因此赴日前夕，也不浪費時間，在家人的幫助下，積極尋找可出口至日本推廣的業務；赴日時，皮箱裡面1/3是書籍、1/3是換洗衣物、1/3則是想要在日本販售的樣品。之後幸運地在日本遇到貴人，賺到人生第一桶日幣。

往日本早稻田大學留學後，始知為何第二次世界大戰後（民國34年），日本整體經濟可以從廢墟轉變成繁榮蓬勃的最主要原因，民國39年～42年韓戰爆發，聯合國軍隊聯合對抗北韓之侵略，日本恰好佔盡地利，軍需品可說全由日本調達供應，經濟得以無與倫比之快速重整復興，再加上於民國50年～64年美國又參與越戰，補給品方面甚至

軍火也由日本供應，日本之經濟因而突飛猛進，不可一世。

出國前台灣所有政策似乎為反攻大陸之軍事策略為優先考量，我於民國55年回台後，不知何時已改為建設台灣為經濟富強之復興基地政策。當時外匯存底已稍有改善，從民國39年時只有2億萬美元變成民國55年時已有3億8仟1百萬美元存底，尤其是當時之經濟部長陶聲洋先生在高雄創設「加工出口區」，歡迎外資進區投資設廠；在台灣因有此事先多年之經濟發展規劃，本人得以引進日商「櫻井股份有限公司」（專製運動用品之出口），並擔任總經理之職，此業屬勞力密集事業，從僅40名員工開始試車至七年後



台灣公司職員幹部合影



明德女中董事會合影

本人離職時已有二個廠合計約2400位員工。

民國63年離職回到台中與親戚合資創設「鑽石工業股份有限公司」，專門製造各種運動鞋外銷，初期運作前五年，由於非日商公司，所以得不到進口鞋外商的充分信任(無法直接下單給我們，仍透過日本貿易商)，變成平淡經營，但當時台灣整體的經濟環境，因蔣經國院長(後來成為總統)的十大建設計劃一一執行並完成，給予台灣經濟成長起了很大的鼓舞與實際效果，很快地就開始缺乏工人，本公司為了長遠的計劃，毅然決然於民國68年前往菲律賓海外投資設廠，此舉意外地得到外商國際名牌(PUMA)公司的青睞，很快的就與該公司達成專屬OEM之廠的協議，在此後真的就是一帆風順。民國76年，當兩地員工已達五千多人之時，本人獲邀並經過選舉當選為「台中市工業會」的理事長，共二屆任職六年。

菲律賓工廠經營過了三年之際，除了員工人數之多又承蒙名牌運動鞋之名氣，工廠因而在菲律賓名聲遠播、遠近馳名。不久即有國立菲律賓大學國貿系教授前來訪廠，提出希望能讓學生參觀工廠的請求，本人當然欣然歡迎，如此嘉惠學生之舉，何樂不為？本人係留學日本，英文口語雖不甚流利，但仍可以完整表達、發表重點。沒想到，這個緣起之後竟成為本人出差菲國時，不定時的於該大學擔任客座講師。

因緣際會下，有幸能結交多位從歐洲移民至菲國並在國立菲律賓大學任教的生物科技博士兼教授。藉此善緣，乃將事業形態逐漸由勞力密集產業(於民國84年此勞力密集產業已交由親族第二代全權運作)，進一步改為技術密集產業，聯生生技股份有限公司因而誕生。

回想過去的一切，深覺自己的命運一定要由自己把握、開創，所有一切的開端即從接觸社會開始，我就學時期的社會風氣，大學文憑不同於現代那麼容易取得，因此在當時能擁有這一張不同於凡人的無形資產——「大學學生證」，使我的付出有了加乘的回報。學生證是學生最富有的財產，因為它不僅是在學的證明，更是自我人格的保證書。無論是中興大學或是早稻田大學，所遇到之對象皆因其學校的聲譽，信任該學校出品的學生品質，使得商業推廣工作能夠較為順遂，得到好的循環。之所以很多畢業後的同學都想回報學校也造因於此，除了珍惜與感謝，優質的教育的確確可以改變一個人的人生，當然前提還是同學自己也要去懂得自愛奮鬥、勉力不懈。

近三十年來，「世界經濟」的拼圖巨變，尤其大陸某大領導在1978年時一聲「不管是黑貓、白貓，只要能抓老鼠就是好貓」之令下，封閉了近30年的鐵幕，完全開放，初期仍帶有一些管制經濟的陰影，1998年之後，承認「個體戶」的成立，頓時近似在睡覺的老虎，13億人口全部動起來，大陸超乎異常的發展與進步，著實帶給全世界自由經濟的規模秩序，不得不改變，並要去適應它，大陸已成為世界的工廠多年，近年購買力增加，也又成為世界的市場，但其外銷爭取外匯的力道仍然強勁，每月外匯存底約增200億美元之多，而對已存有的3兆6千萬億美元外匯之消化，現在對國外的資源，近乎不

擇手段的購併、收買進而派遣人員管理，並在當地又作其他的海外投資，其浸透力與其效果簡直就是新型合法的軍事侵略，本人預覺台灣的經濟近期或遠期，將來都會受大陸政策的影響與競爭，所以我們母校及學生都要事先預測未來的經濟環境，從現在就要作出很好的準備與規劃，競爭的環境與生存成長的壓力將與日俱增，不進則退，優勝劣敗的現實將日越加劇。

最後願以下文與各前輩，尤其各位學弟妹共勉之

自力更生
自助他助
未雨綢繆
感恩付出



旅遊韓國於冬季戀歌拍攝現場夫婦合影