

公共政策研究所

73級

曾銘宗

現職

金融監督管理委員會主任委員



經歷

- 合作金庫銀行副總經理
- 合作金庫銀行總經理
- 行政院金管會綜合規劃處副處長
- 行政院金管會銀行局副局長
- 行政院金管會主任秘書
- 行政院金管會檢查局局長
- 財政部常務次長兼國安基金執行秘書
- 財政部政務次長
- 財政部政務次長兼臺灣金控暨臺灣銀行董事長



媒體專訪



擔任金管會檢查局局長-年終記者會

特 殊 事 蹟

- 1、金融海嘯期間，執行股市護盤，達成穩定股市目標：
兼任國安基金執行秘書，於2008年8月至12月底，執行股市護盤工作，不僅達成穩定股市目標，且獲利高達337億元，對穩定股市及國庫收入均有重大貢獻。
- 2、督導公股股權管理，績效卓著：
自2008年7月以來積極協調處理，陸續收回彰化銀行、台北金融大樓公司、台灣金聯公司、台灣金服公司及華南金控公司經營主導權，對維護公股權益有重大貢獻。
- 3、督導行庫執行三挺政策，協助企業健全經營：
金融危機期間，督導行庫執行三挺政策，協調各公股銀行提供融資，以協助企業渡過財務困境。8家公股銀行受理紓困案件計有2,581件，展延資金計有1,570億元，對協助企業健全經營及降低失業率有重大助益。
- 4、督導行庫辦理青年成家首次購屋貸款，績效卓著：
研擬「青年安心成家」首次購屋貸款方案，並督導行庫積極辦理，截至2013年6月底止，8行庫已承做10萬8,535戶，總金額3,880億元，對協助青年安心成家，著有績效。
- 5、督導金融檢查業務，健全金融業經營：
自2006年1月至2008年7月間，擔任金管會檢查局長，督導金融檢查監理業務，查察諸多金融不法案件，對健全金融機構業務經營及維護金融秩序，卓有助益。
- 6、承受7家基層金融，穩定金融秩序：
在合庫銀行總經理任內，承受台中第一、第五、第九及第十一信用合作社及神岡農會、林內農會及彰化市農會等7家基層問題金融機構，對維持金融穩定，著有貢獻，獲財政部記一大功獎勵。
- 7、經營合庫銀行，績效深獲肯定：
擔任合庫銀行總經理期間，就任時逾期放款金額高達907億元，逾期放款比率高達7.7%，截至2004年7月卸任時，逾期放款金額已降為498億元，逾期放款比率降為3.98%，且三個年度均超逾預算盈餘目標，經營績效經行政院考列為甲等，並深受同業及員工肯定。
- 8、代表我國參加APEC，簽署中小企業合作備忘錄：
合庫銀行總經理任內，因辦理中小企業貸款績效卓著，代表我國參加APEC，並與9個國家簽署「中小企業合作備忘錄」，提供相關貸款經驗供其他國家參考。

得獎感言



人生是一趟不斷蛻變的旅程，1982年大學畢業，1984年取得碩士學位，2013年博士班畢業，整整相隔30年，其間我的工作性質也不斷轉變，由基隆市稅捐處(1988)、財政部(1989)、省政府財政廳(1993)、合作金庫銀行(1998)、金管會(2004)，財政部(2008)，離開金管會5年後，2013年又回到金管會服務。

任職公務生涯近30年，每年考績均列為甲等，期間幸蒙諸多長官提攜及同仁們襄助。每當看到媒體對我的報導：最年輕的銀行家、最年輕的政務次長及最年輕的董事長

時……，我都在想，其實我沒有多大的本事，靠的只是加倍努力與講求做事方法。在做事時，不論是什麼事，「不推事，才有學習成長的機會」，「一定要事先準備，才會成功」，更要如《中庸》所說「豫則立，不豫則廢」，凡事做最周詳的準備。

這是溝通的時代，「凡事多溝通，只要有溝通，大事化小，小事化無」，「不要凡事先說NO，先站在對方角度想想有沒有可以解決的方法？」是我為人處事的基本思維。



擔任財政部次長-財政部記者會



接受媒體專訪

即將踏出校門的各位學弟妹們，希望你們都已準備好了，您們是國家社會未來的希望！國家社會的進步，須靠大家一來努力、奉獻。謹以「西岑極遠目，毫末皆可了；重疊九疑高，微茫洞庭小」(柳宗元)共勉之，人生繼續向前邁進，加油！



財金資訊公司-應邀致詞