

機械系

62級

宋志育

現職

1. 中國鋼鐵股份有限公司總經理
2. 中龍鋼鐵股份有限公司董事長



經歷

- 1977年進入中國鋼鐵公司
- 1988年軋鋼設備工程處冷軋組副組長
- 1992年中國工程師學會年度十大傑出工程師獎
- 1999年軋鋼三廠廠長並榮獲第十七屆中華民國企業經理人協會頒的「傑出經理人獎」
- 2002年生產部門助理副總經理
- 2005年中龍鋼鐵公司第2期第1階段擴廠，擴建工程委員會副主任委員
- 2007年工程部門副總經理
- 2010年生產部門副總經理
- 2012年中國鋼鐵公司總經理，兼任中龍鋼鐵公司董事長
高雄市工業會常務理事、鋼鐵公會常務理事
- 2013年中興大學工學院102年校友傑出成就獎
中國工程師學會高雄市分會第26屆理事長
中山大學校務發展諮詢委員

特殊事蹟

- 1、1992年獲中國工程師學會81年度十大傑出工程師獎。
- 2、1999年榮獲第十七屆中華民國企業經理人協會頒發「傑出經理人獎」。
- 3、2008-2010年獲得多項獎項：
 - (1)2008第十七屆中華民國企業環保獎。
 - (2)2010動力二廠獲經濟部能源局遴選為「潔淨電廠」評比之特優電廠。
 - (3)2010獲經濟部遴選為「能資源整合標竿企業」。
 - (4)2010中央水廠獲經濟部產業組節水績優單位獎。
- 4、2010底領導中剛完成第一個五年節能計畫「2010節能工作計畫」，完成節能案307件，節能量23.7萬公秉油當量，達成目標的103%，並持續推動綠色能源及節能服務。

得獎感言



從小鍛鍊刻苦耐勞

諺語有云「勤為無價寶，慎乃護身符」，我出身於高雄小港農家，從小每天凌晨四點多就得起床幫忙家裡的農事、家事，七時多才背著書包上學去，因此養成了刻苦自勵、任勞任怨的工作態度。我到中鋼工作以來，每天早上六點十分離開家，總要忙到燈火通明的夜晚七點多離開公司，不管擔任什麼職務，始終如一。

學校培養專業基礎

回憶在中興大學機械工程學系求學時，讓我印象最深刻的老師是當時的應用力學及材料力學老師葉上芃系主任。葉主任講解認真深入，而且要求非常嚴格，除了課本外，開出的參考書涵蓋當時市面上所有相關的教



WSA頒發安全衛生卓越獎

科書，亦因為有大學時奠定了良好的學理基礎，在鋼結構及機械構件的選取應用就能做出正確判斷，真是非常感謝葉主任的教導。另外，我就讀臺灣大學機械工程研究所時，「對流熱傳遞」那門課的老師，是從美國喬治亞理工學院回國擔任客座教授的黃大本老師，他授課是採用引導我們去探討每項事物的物理意義，及分析各項實驗的含義及應

經濟部102年「金質獎」暨第16屆「巨人獎」頒獎典禮 Award for International Trade in 2013 the 16th Rising Star Award Ceremony

指導單位 / Supported by
經濟部
Ministry of Economic Affairs

主辦單位 / Organized by
國際貿易局
Bureau of Foreign Trade

中小企業處
Small and Medium

執行單位 / Executed by
中華民國
Taiwan

協辦單位 / Assisted by
社團法人中華民國管理科學學會
Chinese Management Association

102江院長頒發金質獎

用，使得非常複雜的偏微分方程式就很容易理解，這門課除了對我日後在工程的加熱爐及熱處理之問題分析獲益匪淺外，另外亦深深影響我在待人處事的態度及邏輯思考相當有助益。

中鋼栽培、提攜及歷練

我從中鋼第一階段末期進入公司，緊接著我們中鋼第二階段配合民生需求投資冷軋設備，該設備是當時台灣第一套，技術相當新穎，所以初期大家都沒有什麼經驗，在試俾的時候，難免會有一些問題需克服，即使是晚上一、兩點也必須進廠來處理，真感謝同仁努力不懈的精神將該技術建立起來。早期台灣汽車的數量並不多，中鋼既然是國內唯一的一貫作業鋼鐵公司，當然希望汽車板由中鋼供應，但早期汽車板幾乎都是靠進口，汽車板的生產是鋼廠最頂尖的技術，當時我剛好擔任冷軋廠的廠長，也是汽車板的生產開發召集人，我一直相信只要公司目標明確，同仁都會全力以赴，因此，經過公司生產品管及研發小組的努力，我們現在的汽車板已經供應到東南亞、日本、美國、德國。因此換句話說只要持續努力及堅持就會有成功的機會。

節能減碳及清淨生產是世界趨勢，我在中鋼積極推動區域能資源整合及綠色能源，利用汽電共生系統及廢熱回收等產製蒸氣與工業區內鄰近工廠互通多餘能源，亦多次獲



宋總經理賢伉儷同登合歡山主峯

得經濟部選為能資源整合標竿企業。

我去年二月接任中鋼總經理，四月兼任中龍董事長，帶領中龍同仁順利地將中鋼集團第六支高爐(中龍第二支高爐)投入生產行列，而且在十天內達到全能生產量，締造世界鋼鐵最佳記錄。目前在中鋼總經理任內重點工作是如何以差異化路線生產高級鋼品以增加利潤以及節能環保降低成本，並持續提升服務品質以及創造集團整體的綜效。

鋼鐵市場變化躬逢其盛

民國60年代台灣經濟起飛，政府提出了十大建設藍圖，中鋼配合國內鋼鐵市場需求完成四階段建廠。而市場隨著全球金融風暴，加上全球鋼鐵產業存在供給過剩、需求成長速度放慢的基本問題，中鋼在地擴充也

已經達到頂點。中鋼所有高階主管無不殫精竭慮，全方位思考公司的未來及因應的策略，加速國際化及產品精緻化，使中鋼在紅海市場中能出類拔萃，獲利率在全球鋼鐵公司廣受矚目的重要原因，我們在澳洲、巴西及加拿大等投資上游煤鐵原料礦場，布局下游通路，在越南投資冷軋廠及在印度設置電磁鋼片生產線，建立完整產品供應鏈，使得原先只有幾條生產線的中鋼公司到擁有數十家子公司的中鋼集團，我有幸能躬逢其盛參與這些建廠生產及管理過程。這些寶貴經驗更是我一生當中感到最慶幸且無比光榮的。



馬總統頒發莫拉克風災民間貢獻獎

總結及感謝

從求學到進入職場一路走來，我要感謝中鋼的栽培，長官的破格擢用，使我能在不同的職位，面對不同的挑戰，學得更廣泛、深入的知識，及探討解決問題的技巧。我更感謝同仁的支持與協助，使我在近40年的鋼鐵生涯中，雖經驚濤駭浪，卻能平安渡過，並蛻變成意志堅定、行事謹慎並懷抱遠大理想的鋼鐵人。

在這競爭激烈的現代社會中脫穎而出的成功者，應具備的條件不出1.高尚的品格，尤以廉潔正直、值得信賴為先。2.積極進取的作事態度，而不是遇到困難就畏縮逃避。3.使命必達的執行力，坐而言不如起而行，突破、創新是永遠的座右銘。4.優異的語言能力，在國際化的過程中，不僅能迅速吸收最先進的知識，亦能和不同領域的先進作最有效的溝通。在我長長的職業生涯中，一直以上述4點作為目標、努力達成，不敢稍有鬆懈。

最後，我用兩段話來表達我個人的感想，「No Cross, No Crown」，意指是沒有困難就沒有辦法成功，其次我一直勉勵自己及同仁的，就是「把人生當作是一個車輪在輾地，步步要非常紮實，不要停留，永遠向前走。」