

# 龔天行

(經濟系 67 年畢)



## 現職 ◀ ▶ 特殊事蹟

富邦金控總經理兼發言人  
台灣世展會董事長

- 龔天行 1978 年自本校經濟系畢業，目前為富邦金控總經理，同時也擔任富邦金控發言人的重任，負責與國內外機構投資人和媒體進行溝通。憑藉著卓越的金融專業表現，龔天行在 2004 年及 2005 年連續兩年獲得國際知名專業財經雜誌《機構投資人 (Institutional Investor)》評選為亞洲區金融業暨台灣金融業「最佳財務長」(Best CFO)。2012 年榮獲《金融亞洲 (FinanceAsia)》雜誌頒發「最佳執行長獎 (Best CEO)」之殊榮。

## 經歷 ◀

美國國際集團投資公司 78.09 ~ 82.01 董事  
花旗銀行香港分行 82.02 ~ 83.09 執行副總  
華登國際投資集團 83.09 ~ 89.08 執行副總裁  
富邦金融控股(股)公司 90.12 ~ 94.12 執行副總經理暨財務長  
台北富邦銀行(股)公司 91.12 ~ 95.02 董事、監察人  
富邦直效行銷顧問(股)公司 94.01 ~ 94.03 董事長  
富邦票券金融(股)公司 94.04 ~ 95.01 董事長  
富邦產物保險(股)公司 89.10 ~ 迄今董事  
富邦人壽保險(股)公司 91.01 ~ 97.06 監察人  
富邦人壽保險(股)公司 98.02 ~ 100.06 董事  
台灣大哥大(股)公司 91.06 ~ 97.06 監察人  
台灣大哥大(股)公司 97.06 ~ 迄今董事  
富邦金融控股(股)公司 95.01 ~ 迄今總經理、董事  
富邦證券投資信託(股)公司 95.10 ~ 98.09 董事長  
富邦證券投資信託(股)公司 94.08 ~ 迄今董事  
富邦金控創業投資(股)公司 95.10 ~ 迄今監察人  
優視傳播(股)公司 96.10 ~ 99.05 監察人  
富邦媒體科技(股)公司 96.10 ~ 100.07 監察人  
台北富邦商業銀行(股)公司 96.12 ~ 迄今董事  
富邦銀行(香港)有限公司 93.02 ~ 迄今董事  
富邦創業投資管理顧問(股)公司 93.07 ~ 迄今監察人  
財團法人台灣世界展望會 99.11 ~ 迄今董事長  
海峽匯富產業投資基金管理有限公司 99.09 ~ 迄今副董事長  
財團法人商業發展研究院 99.10 ~ 迄今董事  
財團法人時代基金會 94.12 ~ 100.11 董事  
財團法人更生保護會 97.07 ~ 迄今董事

## ▶ 得獎感言

回憶在本校經濟系求學期間，龔天行認為有兩個最大的收穫。一是培養出理性思考的邏輯思維，尤其要特別感謝吳榮義、顏平原兩位恩師的指導；二是找到生命中的另一半——大學同窗商大暉女士，兩人結褵至今已逾三十年，育有兩子，去年更喜獲可愛的小孫女，源自於共同信仰的幸福美滿家庭是支持龔天行在工作上有傑出表現的重大助力。

在中興大學求學期間接受紮實的學術研究與訓練，不僅奠定日後在職場擁有優異表現的基礎，也讓龔天行畢業後順利進入紐約大學攻讀企管碩士及經濟碩士雙學位。在取得碩士學位後，龔天行在美國、香港等地展開長達十多年的工作生涯，曾任職於美國之歐文信託銀行（現併



董事長與總裁合照（天下雜誌提供）

入紐約銀行）、美國國際集團（AIG），以及香港花旗亞洲企業投資公司（Citicorp Capital Asia Limited）、華登國際投資集團（Walden International Investment Group）等國際金融機構，擁有相當豐富的國際化金融經歷。

2000年在老同學、富邦金控董事長蔡明忠的邀請下，龔天行加入富邦集團，擔任富邦保險常務董事，隨後適逢台灣主管機關通過金融控股公司法，富邦也計劃成立金控公司，龔天行充分發揮其金融專長，並稱職扮演專業經理人的角色，積極協助富邦金控順利掛牌上市以及金控版圖的拓展。

2001年富邦金控掛牌成立，這是台灣第一家掛牌之金控公司。2002年完成4.3億美元海外可轉換公司債（ECB），不但使富邦金控成為台灣第一家發行ECB以充實併購資金之金融機構，也創下當時最高發行額之紀錄。

過去十年間，龔天行持續協助富邦金控拓展金控版圖。2002年富邦金控成功併購台北銀行，這是台灣首件大型公股銀行公開招標案之典範，2005年初台北銀行與富邦銀行合併為台北富邦銀行，一躍成為台灣最大的民營銀行之一。

2004年富邦金控完成收購香港港基銀行，隔年更名為富邦銀行（香港），這也是首樁台灣金融機構赴香港購併香港銀行，且成為富邦金控前進大陸市場的重要

跳板。2008年底富邦銀行（香港）參股廈門銀行，這是第一家參股陸銀的台資金融機構，富邦金控也成為台灣金融業進軍大陸市場的先行者。

2008年10月，在全球金融海嘯期間，龔天行率領專案小組「危機入市」，成功以6億美元的併購ING安泰人壽，這是近年來亞洲最大的壽險合併案，也使得富邦的壽險市佔率躍升至市場第二大，富邦金控的總資產也因此晉升為台灣第二大上市金控公司。

在富邦金控任職期間，龔天行不僅協助富邦金控對外拓展金控版圖，建構兩岸三地最完整之金融服務平台，也成功帶領富邦金控創下亮眼的經營佳績，自2009年起迄今，富邦金控的獲利績效持續蟬連台灣金控業第一名的寶座。

除了在金融領域上有傑出的表現，龔天行多年前蒙天父揀選為基督徒，一直在信仰之路上追求與學習。期間一度曾回到神學院進修，希望能將主恩分享給更多人。後雖因健康因素未能繼續神學院之學習，但龔天行體會到，上帝自有祂巧妙的安排，只要發揮神賜與的天賦及才能，在自己的工作崗位上發揮所學、敬業樂群，神的工作不一定僅限定在教會，在工作上有表現，對公司有貢獻，成為專業領域的中堅份子，在信仰上也就有好的見證。

龔天行深信，真正的信仰應該要與生活緊密結合，隨時隨地實踐聖經的真理，



全家福

在上帝的引領與恩典之下，不論是工作或生活，都應該將信仰「行」出來，有好的表現與見證，榮耀上帝。

如同基督徒在生活上以「公義」為做人做事的道理與準則，龔天行也致力將其信仰實踐在工作領域中，協助富邦金控建立制度，持續強化公司治理機能，包括設立獨立董事監督制度等，致使富邦金控曾連續六年榮獲《歐元雜誌 (Euromoney)》頒發「台灣區最佳公司治理」殊榮，並自 2009 年起連續四年獲《亞洲公司治理雜誌 (Corporate Governance Asia)》頒發「亞洲地區最佳公司治理獎」大獎！

工作上堅守崗位、克盡其職之餘，因為有虔誠的信仰，龔天行長期與家人一起從事教會服事工作，在主愛的園地結交許多兄弟姐妹，輔導許多年輕朋友，並藉由個人的工作與生活的經驗，與大家分享主恩、相互勉勵，彼此鼓舞，不僅與大家一起並進，在主愛中同心，也充實了對神的信仰。

同時，龔天行也經常應邀參與富邦集團內的團契活動，並常常鼓勵同仁在工作上要敬業樂群，只要將工作當做是上帝交付給我們的使

命，自然就會產生敬業的工作態度和全力以赴的動力，真正做到「待人以誠、處事以敬」，就能在職場上成為一名受器重且受歡迎的員工。

龔天行也追隨富邦集團「存善念、行善事」的腳步，積極參與富邦集團推動的各項公益事務，也同時鼓勵同仁將善念、熱忱激發出來，以「社會的發電機」自居，默默發光發熱，為照亮、溫暖社會而善盡己力，一起為社會公益盡心獻力，共同創造社會的共好。

此外，龔天行也積極投入社會公益活動，希望將自己的善心善念具體落實成為公益義舉。目前龔天行擔任世界展望會台灣分會的董事長，致力協助兒童、家庭以及社區克服貧窮與不公義，服務世界需要受幫助的人，希望能夠貢獻己力，號召更多台灣人投入關懷地球的行列，將愛傳播到世界各地。

龔天行始終認為，工作的意義與價值，在於盡心敬業，創造自我與企業的雙贏，如此就能在工作領域上有專業紮實的亮眼成績。另一方面，在信仰之路上分享主愛，幫助更多人見證主恩，生命就能因而更加平衡而豐富！