

# 蔡秋榮

(農教系 65/ 農經所 69 級)



## 現職 ◀ ▶ 特殊事蹟

合作金庫商業銀行  
股份有限公司總經理  
(98 年 7 月迄今)

### ■ 任職合庫銀行總經理期間：

- (1) 秉持積極穩健之經營理念，注重經營管理效率，提昇銀行整體競爭力。帶領合庫銀行於財務獲利、信譽、品牌評等、資產強度等整體表現傑出，101 年 2 月獲得英國「銀行家 (The Banker)」世界級雜誌評選為「台灣銀行業的第一品牌」。
- (2) 著重於發展國際化及跨國合作業務，設立蘇州、雪梨等海外分行，並與法國巴黎銀行集團合資成立「合庫巴黎證券投資信託股份有限公司」及「合庫人壽保險股份有限公司」，大舉擴增營運範疇。
- (3) 關注員工權益，維持和諧之勞資關係，並順利完成首次庫藏股之處理，轉讓股份予員工，以激勵員工及留住人才。
- (4) 另於回饋社會方面，加強推動合庫銀行參與各項公益活動，除善用三支球隊資源協助發展球類體育活動，獲頒行政院體育委會「體育推手獎」外，並贊助「清明上河圖」等多項藝文活動、捐助弱勢團體等，善盡企業社會責任。

## 經歷 ◀

合作金庫銀行副總經理  
(97 年 8 月至 98 年 7 月)

合作金庫銀行總稽核  
(94 年 4 月至 97 年 8 月)

合作金庫銀行中小企業金融部研究員、  
農業金融部副理、秘書室主任秘書、  
企劃部經理、業務發展部經理  
(88 年 6 月至 94 年 4 月)

台灣省財政廳股長、視察 (77 年 5 月至 88 年 6 月)

基層金融研究訓練中心研究員兼研究組長  
(68 年 11 月至 77 年 5 月)

新北市銀行公會理事長 (99 年 4 月迄今)

中華民國銀行商業同業公會全國聯合會理事  
(99 年 11 月迄今)

台灣省政府農會法研修小組委員  
(79 年 4 月至 80 年 10 月)

逢甲大學國際貿易學系兼任副教授  
(76 年 8 月至 80 年 7 月)

台灣省公務人員基層特考財政組襄試委員  
(76 年、77 年)

■ 任職合庫銀行部門主管、總稽核至副總經理期間，督導合庫銀行完成多項政策及重大任務，包括辦理消費券兌付工作、與農民銀行合併、民營化釋股、股票上市等，效益與效率兼具。

■ 84 年任職財政廳期間，平息農會存款擠兌潮，確保農民之存款權益，另建議政府設立金融重建基金 (RTC) 制度，解決問題農漁會信用部。政府於 90 年設立 RTC。

■ 任職基層金融研究訓練中心期間，專責農業經濟與農業金融制度之建立、策劃，並參與省漁會多項經營發展及財務專案小組，積極建言。

■ 86 年榮獲「財政部財政金融優秀人員」。

■ 重要著作：

## ► 特殊事蹟

- (1) 簡化農業貸款手續與辦理輔導性農貸之研究（獲教育部青年研究發明獎佳作）
- (2) 中美日三國農業金融制度之比較研究（教育部副教授送審通過著作）
- (3) 再論農會信用部與信用合作社業務區域劃分問題
- (4) 金融自由化下基層金融之未來—美國小銀行之經驗
- (5) 政府信用政策在農業金融制度之角色—美國之經驗（臺灣農業金融研討會發表）
- (6) Farm Credit in Taiwan, Republic of China.  
（東京亞洲金融研討會發表）

## ◀ 得獎感言

欣聞本人榮獲母校第十六屆「傑出校友」殊榮倍感榮幸，首先要感謝母校農經所（現為應用經濟所）培育我學習成長之老師及學長們，讓我離開學校在社會工作能夠不畏艱難，順利完成各項業務之挑戰。民國四十二年本人出生於花蓮縣玉里鎮是一個很純樸之小鎮，國小、國中、高中皆在當地求學，父母經營小雜貨店，那時之物質條件並不充裕，國小時便得幫忙父母親送貨到客戶及機關團體之福利社，因此，自小養成刻苦耐勞之生活習慣，迄至大學期間每年寒暑假皆回家幫助父母照顧雜貨店，學習到做生意與客戶相處之原則，此



蔡秋榮學長參加合作金庫銀行舉辦「Nathan Sawaya 積木夢工場」公益觀展活動，與受邀小朋友開心合影（2012年8月）



也是未來服務公職及金融界能夠隨機應變，如何解決問題之關鍵因素。在本人職涯生活中，有幾個重要階段讓我學習成長頗多，首先，民國七十二年四月公費赴美研習農業金融及金融制度半年，學習美國金融與監理制度，以及農業金融制度，並收集有關美國金融機構之規模經濟相關文獻，以作為未來職場研究之需，回台灣後在基層金融研究訓練中心（民國八十八年因凍省併入目前之台灣金融研訓院）分別負責舉辦台灣農業金融研討會、合作金融研討會以及中小企業金融研討會，奠定我對金融業研究之基礎；另外在基層金融中心我亦負責推動研究及訓練工作，徹底瞭解基層金融機構之運作營運情形，同時纂寫報告供政府決策之參考。

七十七年轉任台灣省政府財政廳股長，主管農漁會信用部之管理，擔任股長期間適逢民國八十四年七月發生農會擠兌，歷經半年之擠兌風潮，逐步建立解決擠兌之制度，平息農會擠兌保護農會會員之存款，那時台灣省有三百家農漁會

信用部，財政廳之承辦同事只有三人，除了公文處理外，亦親赴農會信用部協助解決擠兌及如何安撫存款戶之方法，經大家之努力，除了中壢市農會信用部及鹽埔鄉農會信用部被台灣省農會及屏東縣農會購併外，其餘皆彌平沒有倒閉。惟農會信用部經此番擠兌，體質受傷嚴重，至民國九十年共有三十六家農會信用部，由政府透過「金融重建基金（RTC）由公營（股）銀行合併解決農會信用部長期間虧損問題。

八十八年轉調至合作金庫銀行服務，歷任中小企業金融部研究員、農業金融部副理、秘書室主任秘書、企劃部經理、業發部經理，業發部經理任內於九十三年十月完成合庫股票上市，九十四年四月四日完成合庫民營化，並於四月二十日升任總稽核，擔任總稽核期間，稽核業務榮獲金管會評等優等且為唯一之公股銀行。

九十八年七月擔任總經理迄今，完成如下幾點重要工作：(1) 秉持積極穩健之經營理念，注重經營管理效率，提昇銀行整體競爭力。帶



蔡秋榮學長參加合作金庫銀行舉辦「建國百年嘉年華會 歡慶合庫65周年」活動(100年9月)



蔡秋榮學長與合庫羽球賽賽合影(100年7月)

領合庫銀行於財務獲利、信譽、品牌評等、資產強度等整體表現傑出，101年2月獲得英國「銀行家(The Banker)」世界級雜誌評選為「台灣銀行業的第一品牌」。

(2) 著重於發展國際化及跨國合作業務，設立蘇州、雪梨、金邊等海外分行，並與法國巴黎銀行集團合資成立「合庫人壽保險股份有限公司」及「合庫巴黎證券投資信託股份有限公司」，大舉擴增營運範疇。

(3) 關注員工權益，維持合諧之勞資關係，並順利完成首次庫藏股之處理，轉讓股份予員工，以激勵員工及留住人才。

(4) 另於回饋社會方面，加強推動合庫銀行參與各項公益活動，除善用三支球隊資源協助發展球類體育活動，獲頒行政院體育委會「體育推手獎」外，並贊助「清明上河圖」

等多項藝文活動、捐助弱勢團體等，善盡企業社會責任。民國九十九年擔任新北市銀行公會理事長迄今，九十九年十一月擔任中華民國銀行商業公會全國聯合會理事迄今，參與金融法規之修訂及研討，作為政府施政之參考。

這次榮獲傑出校友，深深回想過去之職涯生活，除了本人注重團隊精神外，受助於許多長官之厚愛及同仁之協助，方能完成許多重要決策，未來除了努力事業發展外，希望能多善盡企業社會責任、回饋社會，使合庫能達到股東、員工、客戶三贏之優良企業邁進，逐漸朝向亞洲地區之大銀行發展。最後，衷心祝福母校「校運昌隆」，並祝大家身體健康事業順利！



蔡秋榮學長與夫人參加於日本舉辦之「國際產業精神文化促進會中華民國總會(OISCA)」董事會議(2008年10月)



蔡秋榮學長與夫人於西雅圖合影(2010年11月)