

## 李曉暉

(食科系 69 級)



### 現職 ◀ ▶ 特殊事蹟

加州州立大學長堤分校講座教授  
台鹽生技股份有限公司董事  
日揚實業有限公司副總裁

■ 專長於石化業中熱固性材料之研發與應用。在光學超薄眼鏡片的材料及航太業耐高溫、耐衝擊碳纖維複合材料上，均已取得多項專利。超薄鏡片已成功量產，行銷全球之後參與 F-22 隱形戰鬥機，及民用飛機、直升機之工程材料研發計畫。成功地將最輕而強韌之複合材料帶入美、加、日、中航太領域廣泛應用。

### 經歷 ◀

#### 工業界

曾任英國石油公司 BP chemicals 研發部組長  
美國 3M Signet Aromorlite 鏡片公司專案經理  
BASF Narmco(現 Cytec Industries) 產品經理  
Ciba Geigy 旗下 Ciba Specialty Chemicals 技術經理  
Anggan Chemical Technologies 總經理

■ 於英國石油服務期間主導「環保性聚酯及 PU」兩項降低污染性塑膠塗料與建材之計畫，俾使新產品得以成功取代污染性高之舊產品，以符合加州環保局對化工業全面減少污染所作之新規定。

■ 並服務僑胞，提供華人子弟更好的中文學習環境，曾不遺餘力為南加州南灣中文學校多次舉辦募款活動，並義務培訓雙語中文教師，造福僑胞界，深受當地華人肯定。

#### 學術界

曾任南加州大學助教  
加州長堤社區大學兼任教授





2010.06.21 參加 2010 大師論壇後與諾貝爾獎得主 Dr. Oliver E. Williamson 大師合影留念



2009.11.29 主持兆豐銀行全行行務會議後偕內人（居中者）參加自強活動



2010.07.16 主持聖地西藏文物展華南金控貴賓之夜

## 得獎感言 ◀

一座獎項，帶給受獎人的心情，有時候是“百感交集”亦不足以形容的。在拜讀上屆傑出校友的特刊中，看到得獎人多少的汗水夾雜淚水，前輩們先天的智慧結合了後天的努力不懈，堆積出種種對國家及社會的貢獻與榮耀，晚輩在此獻上深深敬意。誠實地說，我個人與生俱來的各種條件，充其量只能說是中上之流，但一生中不曾間斷的，卻是以不同形式出現的鼓勵與支持。飲水思源，我必須在這些左右我一生的重要幾句話和事件上，表達感恩於萬一。

感謝我至愛的母親，將曾經被醫院育嬰室貼錯姓名的我尋回，挽救了我的一生。感謝我至愛的父親，在我幼年入學前第一次教我拿筆寫字時，鼓勵著我：“天下人唯自己可靠，世間事非苦心難成。你若有志讀書，未來想出國深造取得最高學位，我願為你傾家蕩產籌備學費！”小小的心靈中，似乎就在那時開始嚮往學習。讀書的歲月裡，一帆風順，自母校畢業後，順利取得南加州大學全額獎學金，踏出國門，開始為全方位考驗自己揭開序幕。

女性科技人員在美國從事科研工作，是注定要吃苦的。工作挑戰性高，要在全球

同業競爭中保持研發成果及產品的領先地位，不進則立遭淘汰。加之來自男同事分庭抗禮的壓力—因其本身可能就是來自本地或是世界各國的精英——隨時可將我取代。除每天參加世界級的競賽外，因隨著成家及兒女的相繼出世（不得不在合理的年齡範圍裡完成），在“齊家”這檔天職上，更背負著無從逃避的千斤重擔。三種壓力日復一日的交替鞭答，隨時隨地測試著自己對科學的熱愛程度，和不停追逐超越自我的耐力。

每當身心交瘁時，父親總是安慰著說“為自己的辛苦，不算苦”。頓時也覺醒，比起上一代因戰亂所承受的無名之苦，我應知惜福，心理上於是漸漸學習逆轉於一念之間，督促自己只管專注目標，而將過程中的任何苦一律以“暫時現象”一詞安慰自己。在此，我必須感謝婆婆多年的體諒與協助。老人家對我一對兒女愛護得無微不至，著實減輕了我大半後顧之憂，使健康成長的兒女帶來天倫喜悅，成為我源源不斷的精神食糧。外子長年工作繁重，每當我在面對職場上天人交戰的抉擇時，總是站在不贊成亦不反對客觀的分析角度，“盡力嘗試吧！萬一失敗，只要我工



作挺住而生活不缺，你在家對孩子也是件好事！”就這麼學習用平常心持續著對工作的傻勁，隨著職場食物鏈的消長，忙碌而險中求穩、穩中求勝地捱過了兼顧家庭與工作的難關。

回顧個人過去三十年的工作生涯中，感謝上天恩典，得以幸運地橫跨工業界、學術界，也曾被印尼第二大財團——嘉倫集團出資挖角而離職創業，體驗科技人三種經歷，而絕大部分時間裡，是同時擁有兩或三項工作機會。親友們時常問起，我如何爭取到機會？誠實地回答，是機運。在別人眼裡，如果他的一，和你的一，加起來大於二時，他會提出條件希望你的參與，就成了你的機會。

時常自忖，如果沒有家人體諒與支持，也未曾得到理想的工作機會，而讓我再活一次的話，我將如何自處？我必須鄭重認同：推動搖籃的手，不但振動世界，也如地心引力，是無處不在地為安定這個世界付出力量！一位稱職母親對國家及社會的貢獻，絕不亞於任何職場上的勝利者，她只是選擇了填寫

非文字性的履歷表而已。

個人承蒙娘家父母兄弟不斷打氣，婆婆配合，終於在職場輪番上陣的淘汰賽中倖存，而得以延續工作能力，今日有幸返鄉在國營企業服務，何敢妄言“成就”二字？謹以女性科技人員“過來人”身份，誠意地與學弟妹們分享對人生之體會。人生只有三種事：自己的事、別人的事、老天爺的事。而重要的，永遠只是長輩們常提醒“個人能力所及”的那幾項的事而已。

由衷感謝李校長德財博士，徐副校長堯輝博士，暨評審委員對校友之重視與厚愛，給晚輩何等的鼓舞與殊榮。最近造訪母校，親眼目睹學校各方面蓬勃發展，今非昔比。在兩位最高領導人的帶動下，我對母校充滿了無比信心，我興大成為臺灣西部綠色科技走廊，扮演關鍵的角色與知識的糧倉，指日可待。個人也以最誠懇的心，期待能與母校共同為傳承科技努力，一起將教授們優秀的研究成果發揚光大，結合好的資金來源與人才，共同開發市場，以期創造臺灣新的就業機會，提升臺灣競爭力。