



林中森

行政院秘書長

- 1、曾任內政部技士、技正、台北市政府地政處科長、簡任技正、專門委員、高雄市政府地政處副處長、處長、高雄市政府秘書長、副市長、內政部常務次長、政務次長，並於公餘兼任國立中山大學及國立台北大學副教授。
- 2、現任行政院秘書長（98年9月10日就任迄今）。

特 殊 事 蹟

- 1、民國七十六年榮獲總統核定保舉為全國最優公務人員，並於高雄市政府地政處長任內獲法務部連續評定高雄市政府地政處為全國革新政風績優單位。
- 2、民國八十五年因推動地政作業電腦化及土地行政革新特優，榮獲第一屆全國地政貢獻獎。
- 3、民國八十九年九二一大地震奉派擔任災區前進指揮所總指揮官，指揮救災應變績優，榮獲行政院核頒功績獎章。
- 4、民國九十年因推動內政業務革新績優，榮獲張部長博雅保舉為內政部模範公務人員。
- 5、推動社會福利、國土規劃、營建、地政、役政業務革新績優屢獲功獎，並曾榮獲內政獎章、國防獎章及役政獎章等。
- 6、著作：土地政策及國土規劃論文集（2007年1月中國地政研究所印行）。



屏東縣新來義原住民永久屋社區完工，林中森秘書長（右三）與行政院吳院長敦義、曹縣長啟鴻等共同出席完工進住典禮



林中森秘書長（左一）隨同馬總統、吳院長赴中央災害應變指揮中心聽取各單位災害防救措施，並與地方首長視訊連線研討災害防救整備情形

欣聞母校授予「傑出校友」的殊榮，心中倍感溫馨。我出生於宜蘭縣羅東鎮，自幼在清寒家庭成長，刻苦完成學業，民國56年及58年分別畢業於本校法商學院地政學系及地政研究所碩士班（本校地政系、所現已移撥國立臺北大學，並已改名為「不動產及城鄉環境學系」），並於國立政治大學地政研究所博士班修獲法學博士學位，民國58年應全國性公務人員高等考試獲列優等及格，翌年奉分發任公職以來，歷任內政部技士、技正、台北市政府地政處科長、簡任技正、專門委員、高雄市政府地政處副處長、處長、市政府秘書長、副市長、內政部常務次長、政務次長等職，現任行政院秘書長，並曾兼任國立臺北大學、國立中山大學、逢甲大學、高雄應用科技大學等校教席，對國土規劃、土地經濟、土地行政、土地法規、大陸土地法制及不動產經營管理等學術研究較具心得。多年來亦仕亦教，理論探討及實務應用兼具造詣，對中央重要政策及基層民意脈動均有深刻體驗，服公職四十餘年間，堅守依法行政原則，處事擇善固執，但為人力求圓融謙和，講求效率達成目標。秉此理念幸能不負使命，順利推動重要政策及重大建設，頗受長官信任及同仁肯定，屢獲功獎，曾榮獲總統核定為全國保舉最優公務人員、內政部模範公務人員、台北市實踐革新政績優人員等，並獲頒行政院功績獎章、內政獎章、役政獎章及中華民國第一屆地政貢獻獎。這些榮譽更激勵我戮力從公，但求無愧於心。

在我公職生涯中，感受最深的有下列幾件事：民國七十九年全國運動大會在高雄市舉行，個人時任該直轄市副首長，率團二十五人輕舟遠赴釣魚台傳聖火。深夜啟航，茫茫大海，漫漫長夜，雖全團暈嘔，但士氣高昂。翌日近午，正喜目標在望，詎料日本出動優勢海空戰力驅阻，為達成使命，聖火船以極速航向釣魚台，但不敵日方軍艦性能，未幾一葉孤舟遭日方艦隊層層圍困。面對危機，全團堅定立場，不亢不卑，向日方嚴正表達釣魚台屬我固有領土，交涉至天色昏黑，雙方各自表述，能秉持上級政策揭示，和平處理爭端，安全返航，並達成寓傳聖火於宣示我國領土主權之目標，雖難登島，但已為歷史留下見證，經歷此一事件，讓我深覺全民團結增強國力以維

護國家尊嚴之重要性。另一件事是民國八十八年發生的九二一大地震，災情慘重，二千餘人罹難，十餘萬戶房屋毀損，公共建設及維生系統嚴重損壞，數十萬人流離失所。個人時任內政部常務次長，當日奉派赴中部災區任救災總指揮官，目睹災情，於心至為不忍，乃盡力調度一切國家及社會資源，指揮政、軍、警、消等有關人員並結合民間志工資源，全力搶救，幸國內愛心湧現，捐輸不絕，國際間亦相繼馳援，人間處處有溫情，受災民眾相當感激。總統隨即發布緊急命令，各級政府及全國軍民傾全力救災重建，乃能紓解民困，迨民眾逐漸恢復正常生活，始稍減個人不安。事隔十年，個人甫接任內政部政務次長不久，民國98年8月8日，百年罕見的莫拉克風災來襲，再次造成山河變色，黎民陷於苦難。災前發布颱風豪雨警報後，政府立即啟動防災應變機制，中央政府督同地方政府結合國軍及民間力量，撤離及安置災區地區居民，緊急開設158處收容所，短期安置8,189人。由於受災範圍涵蓋11縣市，面積幾達半個臺灣，淹水50公分以上者達140,424戶，水災影響人口491,477人，不安全聚落超過160處，其中62處為原住民部落。屏東林邊、佳冬地區清淤工作，經各界全力支援，仍耗時50天始完成，影響至深且廣。個人基於職責，全力參與協調整合救災重建工作，98年9月10日追隨吳院長至行政院擔任秘書長後，更是責無旁貸，全力以赴，南北奔波，尤深切感受天災無情，人間有愛，政府結合民間，已充分展現國家社會之軟實力。回顧八八當日凌晨，國軍於暴風雨中即出動1,250人，救出1,364人；空勤總隊冒險起飛，救出太麻里溪口遭遇洪災，正在屋頂求救的24位民眾。災中及災後，各級政府機關、軍警消有關人員及民間志工共出動112萬餘人次投入救災復原，其中國軍即出動56萬餘人次，直昇機出動5,578架次，救出13,374人。救災過程中，8月8日及8月11日，員警2人及空勤總隊3位空勤人員因救災殉職，捨己救人精神令人感動。但因累計暴雨量高達3,000公釐，災情嚴重，仍造成1,766戶家屋流失，699人死亡或失蹤，許多災區安全堪虞，陸續再撤離24,950人。災後3日，政府立即政策決定無償提供土地

使用權，由民間團體運用善款，一步到位興建永久屋，免費安置災民，搶救與重建同步進行；災後1週，依據災害防救法成立重建推動委員會，專責災區重建工作；2週先移緩濟急調度220億元；3週通過重建特別條例；3個月通過重建特別預算1,165億元，加上民間愛心捐款251億元，連同上列濟急額度共籌妥1,636億元重建經費。6大公路系統受創137處653公里，於98年11月30日前全數搶通，8處受損環島鐵路於98年12月30日前搶修完成，全線恢復行駛。災後6個月內即結合慈濟基金會完成601戶永久屋，提供受災民眾進住安渡春節，現政府會同慈濟基金會、紅十字會、世界展望會、張榮發基金會等各公益團體已完成27處、2,946戶永久屋，安置10,300位受災民眾。其他各類重建工程標案已完工6,062件，完工率95.48%。另推動「一鄉一產業」及「12處產業重建示範點計畫」，99年蝴蝶及石斑魚已全數恢復生產，出口值分別較97年成長58%及成長6倍。企業界、各相關團體及善心人士亦紛紛協助產業重建、校園重建、生活重建、文化重建、心靈重建等，共為營造災後永續彩虹社區奉獻心力，政府結合民間樹立了高效能災後重建之典範，國際間多次組團來訪，亦讚譽有加。個人身兼莫拉克災後重建推動委員會執行長，對各援建團體及各級政府機關與民間人士之鼎助與奉獻，深為銘感，特扼誌要項成果如上，以示謝悃。歷經莫拉克風災之考驗，面對未來極端氣候變遷可能天災頻仍，國人已深切體會「防災重於救災，離災優於防災」、「料災從寬，防救從嚴」、「超前布署，預置兵力，隨時防救」之重要，這也是馬總統一再提示的災害防救基本要領，確值國人省思警惕配合。今後更應貫徹與大自然共生共榮之國土永續發展政策，並應有防災、備災、減災之危機意識，及強化救災應變重建之機制與能力，才能確保國人安居樂業。

人在公門好修行，個人到行政院服務，控嚮

已逾二年，回顧98年9月到任之初，面對全球金融海嘯，先行政院早已採取擴大公共投資、發放消費券、實施較低所得者薪資補助方案、銀行存款全額保障、「政府挺銀行、銀行挺企業、企業挺勞工」等重要帶動景氣措施，但98年8月失業率仍達6.13%高峰，另有23萬人休無薪假，加上八八風災後百廢待舉，H1N1疫情蔓延，民眾望治心切，千頭萬緒。疾風知勁草，在府院長官大政方針正確擊劃領導下，八八重建大致就緒並樹立典範已如上述；H1N1疫情順利平息，享譽國際；產業創新條例完成立法，99年經濟成長率達10.88%，創24年來新高，列亞洲第2，全球第4；100年8月失業率已降至4.45%，另23萬休無薪假員工均已順利回到工作崗位。政府兼顧經濟發展、環境永續及社會公義，謀求國家永續發展，讓國人共享發展成果。兩岸關係擱置爭議，恢復協商，已簽署EFCA、陸客來台觀光、司法互助及共同打擊犯罪等15項協議，共創雙贏，兩岸已由衝突對立邁向和平穩定發展。友善國際方面，政府以活路外交取代烽火外交，已獲123個國家或地區予我免簽證或落地簽證待遇，國人出國既方便省錢又有尊嚴。99年國際及陸客來台觀光人數已突破556萬人。全民共同努力之成果，普獲國際肯定，2011年瑞士洛桑國際管理學院(IMD)的國家競爭力評比，我國名列第6，創史上最佳成績；世界經濟論壇(WEF)的全球競爭力評比，我國在142個國家中名列第13，在111項評比細項中，我國有8項名列全球第1，有37項創歷史最佳成績，成果得來不易，國人無由妄自菲薄，至盼全民更加團結，力促政府續循正軌向前行，切勿力量相互抵消。個人有緣參贊決策，深受啟發，今後當更知惜福感恩，持續竭智盡力，造福社會，報効國家，有機會更盼能為國掄才並願為新生代傳道授業解惑，將個人學術研究心得及實務工作經驗，傾囊相授，期能薪火相傳，不虛此生。以上感言，願與母校學長弟妹共勉之。



林秘書長中森夫婦參訪福壽山農場，
與負責人合影留念



林秘書長中森夫婦參訪武陵農場，
體驗水蜜桃果園結實纍纍之豐收情趣



林秘書長中森夫婦於玉山主峰登山口留影