

校長問候校友的一封信

親愛的學長惠鑒：

中興大學創校迄今已八十週年，歷經台中農學院、行政專校、法商學院、及省立、國立中興大學，就如「龍鳳」的蛻變，終於羽化成形，展翼高飛。學術要「百年樹人」，而今日正是我們「中興人觀天下，天下造中興」的歷史時刻。母校經過歷任校長、老師及同學們的篤路藍縷、努力經營，持續地在安定中成長茁壯，終成為國內知名的大學，目前校內的學術研究及教學蓬勃發展亦蔚成風氣，此皆校友們的支持鼓勵與鞭策所致，我們希望在這塊土地上能孕育出一個個「立足中興，胸懷世界」的中興人，裨益於國家民族以服務於社會大眾。

母校台北校區法商學院歷經四任校長及台北大學籌備處近十年的規劃，擬於一年後正式改制，併為「國立台北大學」。此改制係政府既定之政策，有鑑於此，^{成章}上任一年半來，即積極推動台中校本部「社會科學暨管理學院」的設置，旨在發展母校原有「法商學院」相關系所之規模並延續其傳統精神，以期保持母校完整的教學體構，希望經該院系的設置，能有效而直接地繼續服務校友，使校友們不致因「法商」之改制，而有任何的失落感。懇請所有的校友繼續參加興大校友會及其相關組織與活動。我們將秉持以往服務精神，繼續為校友奉獻。「國立台北大學」未來將是「國立中興大學」最親密的姊妹校。今後兩校將手牽手，心連心地彼此合作、共同努力，為莘莘學子們奉獻心智，為諸校友們服務。

^{成章}自八十六年十月接掌校務以來，全力推展校務，令其正常化、正軌化外，亦全力提昇全校教學研究水準，承全校師生辛勤奉獻，校務得以順利推展，校譽與日俱昇。且海內外學長們皆事業有成，成就豐碩，此實為我中興人之榮耀。如今我們全力推動各種研發及教學計劃，期使母校早日邁入第一流國際大學之林。此目標除賴健全制度及全體師生之努力及推行外，尚望校友們的鼎力支持與協助。近半年來，母校除積極提昇校友服務外，更希望校友們多與我們聯繫，並賜卓見，以為我們服務校友之指南，為我們精神的後盾。母校目前軟硬體設施之發展與充實，除經全體教師努力推動各項研究發展及執行建教合作所獲校務基金外，尚需仰賴海內外校友多所鼎助。素仰學長關懷母校，懇請時賜教益為禱。

母校近期除推動「校友會館」建館經費之勸募外（新台幣一億元，約為美金二〇〇萬元），母校目前已覓妥建地並請建築師規劃設計藍圖，建築經費亦在陸續勸募中。母校第一次募款活動，承蒙各學長及校友熱烈支持，令全校師生及工作人員深為興奮、感激，如台中市校友會會長於會中答應負責勸募校友會館之總經費並負責設計與規劃，此外高雄市校友會及美國南加州校友會亦積極推動校友之募款事宜。^{成章}相信「他人能，中興人必定亦能，且做得更好」。惟一切均待學長及校友們的鞭策與教益。耑此

專此奉達

校長 李成章 敬上

新春愉快

順頌



目 錄

興大校友第九期

校長問候校友的一封信

校友專訪

- 訪中央銀行總裁／彭淮南／編輯組・萬鍾汶
開創新局的校友／訪台糖總經理鄭鴻財博士／編輯組・蕭景楷
穩健中求發展的許新枝／編輯組・張學鶲
訪行政院政務委員吳容明／編輯組・蔡慶修
訪傑出校友許秀華校長／編輯組・萬鍾汶
回首來時路／專訪安佑公司負責人洪平校友／阮喜文・張心蓉

校友花絮

母校能為校友服務些什麼？／校友聯絡中心

美國南加州國立中興大學校友的活動／裴克文

溫光勇會長來鴻／校友聯絡中心

林清貴校友談在美創業經驗／郭蘭生

陳菽玲書法篆刻展記言／白紫綢

李校長參加化學系八十七年期末餐會記要／郭蘭生

中興憶往

訪水土保持之父－周恆老師／陳鴻烈

感念郭老師鏡冰教授／林見昌

農教系回憶／陳俊明

我的父親／王慶光

我的父親－貢穀紳校長／貢中元

蘭杏書簽／郭蘭生

平凡又偉大的父親－母校超級義工黃新福／姜保真

院士系友話當年／姜保真



校園動態

中興大學未來發展 / 宋濟民

談校園規劃 / 郭其珍

法商學院簡訊 / 校友聯絡分中心

葡萄成熟話感謝 / 楊耀祥

國立中興大學「休閒健身房」簡介 / 王耀聰

農業試驗場近況 / 陳世雄

母校新化試驗林場簡介 / 許敬聲

椰林道上

說實話佔便宜 / 杜光岳

歡迎光臨，請問有幾位？ / 吳媛琳

一分鐘環保 / 郭桂冠

你每天都會很快樂 / 陳志峰

大學之盜 / 林資木

流浪狗的心情 / 陳亭蓉

知性廣場

美國與台灣在專利制度上的異同 / 陳冠州
如何鑑定衛生紙品質？ / 鄭殷立

你對公共事務研究所了解多少？ / 高明瑞

留學何處去－Salve Regina 大學簡介 / 李宗儒

科技教育的今昔與未來 / 張真誠

國立中興大學校務基金勸募捐助獎勵辦法

國立中興大學校務基金勸募辦法

台中校區校園景觀的今與昔 / 宋德喜、張文杰

廣告頁

中興的成长

校務基金

彭淮南－傑出校友

編輯組

努力工作 不斷學習
竭智盡心 守職守分

事蹟：

於任職中央信託局及中國國際商業銀行期間領導有方，使該二行績效卓越。出任中央銀行總裁半年多來對穩定台灣金融市場頗具成效舉世共睹。

當選感言：

渥承母校及校友厚愛，當選傑出校友，倍感榮寵。

個人所學為經濟，屬於較偏理論性的學門。但從民國五十三年初考進台灣銀行之後，超過三十年的公務人員生涯，都在銀行界服務，廣泛接觸到各種經濟和金融的現象和狀況，因而有機會也有高度的興趣，不斷從事研究和分析，並尋求因應和解決之道；真正實現了學以致用、理論與實務結合的目標。

今年二月間，奉命出任央行總裁，正逢亞洲金融風暴，深感責任重大。為免外匯市場繼續遭受投機客炒作，影響匯率穩定，從而影響經貿發展，毅然採取各項措施，阻斷投機管道；不僅維護了市場公平交易的環境，也降低了金融風暴的影響程度；無虧職守，深感安慰！

出任央行總裁和當選傑出校友，都是個人一生中的最高榮譽。謹在此對各位老師、長官、朋友、同仁的愛護、提攜和幫助，表達最誠摯的感謝。

訪中央銀行總裁／彭淮南

萬鍾汶

彭淮南校友於民國五十一年自母校經濟系畢業後，即考入台灣銀行服務。後因自覺所學不足，乃辭職赴美國明尼蘇達大學經濟研究所攻讀碩士。民國六十年學成返國後，即進入中央銀行服務從基層做起，之後因表現優異，深獲長官賞識而逐步晉升。近三十年來歷任央行經研處科主任、副處長、外匯局局長、央行副總裁、中央信託局理事主席、中國國際商銀董事長，更於民國八十七年榮任中央銀行總裁。

彭淮南校友行事上以善結合理論與實務見長。其於中央銀行經研處任內，設計對貨幣供給額作季節調整，研究編制新台幣有效匯率指數，並成立計量分析科，積極建立台灣地區的金融模型，使央行於執行貨幣及外匯政策時能有更可靠的指標可供參考。在外匯局任內，則重建遠期外匯市場，提供進出口廠商避險管道，並建立外幣拆款市場，為發展台灣成為區域金融中心奠下基礎。於中央信託局任內，致力提昇授信品質，即時高價出售世華銀行股票，以盈餘打消呆帳，又開辦黃金存摺以提高黃金之流動性，方便民眾投資黃金；央行副總裁任內，則督導外匯局，極力主張資本帳之開放應循序漸進。

即使離開央行擔任中國國際商業銀行董事長職位時彭淮南校友仍是全力以赴，以行動破除酬庸形象。在其任內積極推動聯貸、協助企業進行大規模投資、致力提昇營運績效，在銀行界頗獲好評。

★ 擔任央行總裁的歷程：

民國八十七年二月華航空難後，央行前總裁許遠東與數位官員不幸罹難。具備央行副總裁、外匯局長及經研處長等完整資歷的彭淮南校友，在外放公營中信局及民營的中國國際商業銀行近三年後，還是繞回了央行總裁的位置。當時以不到六十歲的年紀出掌中央銀行新任總裁，不但是歷任央行總裁中年紀最輕的一位，也是第一位打破空降、由央行基層出身的總裁。有學者分析，謹守本分、積極任事的工作態度，加上勤念書、學養豐富，是彭淮南校友更上一層樓的主因。現在，無論在立法院質詢，

或是央行記者會，彭淮南校友總喜歡拉過白板，以圖示講解自己最擅長的匯率、利率與物價互動關係。

★ 鐵腕作風防止外匯炒作—NDF策略之運用：

民國八十七年五月下旬，中央銀行暫停國內法人買賣NDF（無本金交割遠期外匯）的操作，截斷投機預期的炒匯管道。彭淮南校友立刻遭到來自四面八方的批判，自由派學者高聲指責「開自由化的倒車」。儘管自承「一輩子沒有承受這麼大的壓力」，他還是堅持到底。

彭淮南校友指出，暫停國內法人承作NDF，可避免他們被外國投機客利用，作為炒作新台幣匯率的管道。如果當時不採取該項措施，之後新台幣匯率的波動幅度定會更大。由於NDF每筆交易金額甚鉅，常達五千萬美元之多，而台北匯市銀行間每日的交易金額約僅五億美元，外國投機客只要搶購少數幾筆NDF，台北銀行間即期美元的價格必定上漲。其不只會造成新台幣大幅貶值，國人的財富亦將因之被掠奪。

央行為了控管匯率風險，本有規定銀行只能把所擁有外匯部份的三分之一拿來做NDF。卻有許多外匯銀行利用國內法人做白手套，逃避這項規定，非法炒作外匯。中央銀行在金融檢查時發現這種現象，即召集外匯市場發展基金會的成員，共同研商對策。而所獲得的共識為暫停國內法人承作NDF，乃防患未然最可行的方法。央行如此只是把漏洞堵掉並未把NDF關掉，而外國法人以及一般廠商的避險工具如遠期外匯買賣等都還存在。換言之，央行把這些投機、不規則變動的因素剔除掉，是希望匯率能確實由基本面來反映。

★ 台灣因應亞洲金融風暴之經驗談：

彭淮南校友表示，台灣經濟基本面實力較佳、持續性之經常帳順差、政府適時之財金政策、健全之金融監理體系以及循序漸進之金融自由化措施等，為我國在近年的亞洲金融危機中表現較佳之主要原因；而短期資本之大量流入與流出，則為東南亞國家受創嚴重之基本因素。尤其在資本管制方面，財星雜誌(Fortune)曾推崇台灣為各國學習的對象，並明白指出台灣成功的秘

訣在於能在金融危機出現前即已採行循序漸進的資本開放政策。彭淮南校友的政策理念已逐漸受各界(包括國際貨幣基金等國際性組織)之肯定。另據一九九九年初卓越雜誌安排國內各大報記者票選結果，彭總裁榮獲「998年度風雲人物財經類冠軍。記者們給予彭校友的評語為「金融的捍衛戰士」、「穩定匯市股市第一功臣」、「對金融決策當機立斷，魄力難得一見的財經首長」、「大戰索羅斯，攻防俱佳」。

雖然長年經常帳維持持續性順差，以及經年累積之鉅額外匯存底，乃我國安然渡過此次金融危機之基本原因，但央行採取彈性匯率政策來祛除扭曲市場機能之力量，消除匯市投機及新台幣匯率穩定之後，採行寬鬆貨幣政策以擴大國內需求，皆是關鍵性的決策。而政府部門亦有採相關措施，以切斷因少數孤立事件金融體系可能產生之連鎖反應。彭校友總結因應亞洲金融危機之實際經驗提出下列七項方針，以爲未來施政方向之參考：

1. 應以動員國內儲蓄作爲融通資本形成之主要來源。
2. 假如國內儲蓄不足以支應國內投資，而擬借外資，則宜尋求外人直接投資或穩定性高之長期國外借款。
3. 長期經常帳逆差不但削弱一國經濟體質，且易使其弱點暴露於國際環境中，宜採適當的策略矯正之。
4. 汇率政策應彈性操作，且實質匯率水準宜反應總體經濟基本面。
5. 國內金融機構與民間企業應加強風險管理，以因應快速變遷的經濟金融情勢。
6. 外匯自由化應循序漸進，由經常帳及至資本帳，由長期資本及至短期資本。
7. 決策者應以加強金融監控與發展完善管理制度爲其施政主要目標之一。

★ 調降銀行存款準備率，改善銀行資產品質及健全銀行經營之政策與看法：

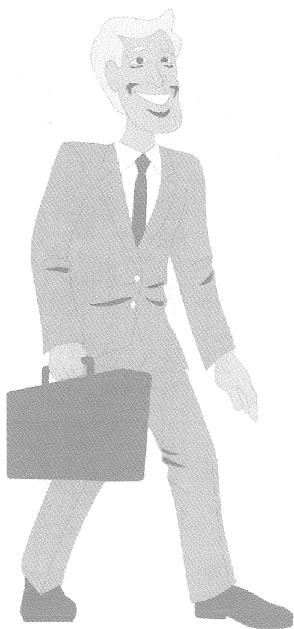
彭淮南校友指出，我國的銀行存款準備率比起先進國家相對地偏高，不過調降銀行存款準備率是一劑猛藥，所釋出的資金相當大，一有不當將危及金融及物價穩定，央行必須特別審慎。然而爲營造更寬鬆資金的環境，央行於八十八年三月二十一日起將加權應提存款準備率由年息7.65%調降爲6.4%，此舉釋出強力貨幣約新台幣一千六百六十八億元，創下央行有史以至於

如此大幅調降銀行存款準備率是否對新台幣匯率產生不利影響，彭淮南校友表示其與新台幣匯率無關。基本上新台幣匯率係由市場供需決定，同時新台幣匯率屬於浮動匯率，況且我國外匯存底數仍高達九百三十億美元（今年三月底），故國人勿需擔心。而對於外界質疑央行這次降低存款準備率和國內股市有關之事，彭淮南校友表示降息主要是為協助銀行打銷呆帳，以改善銀行資產品質，且決策過程係經過審慎考量並曾向央行理事諮詢過，而非倉促的決定，希望外界不要連想太多。至於在修訂銀行存款準備率的法定下限方面，央行將先與立法院財政委員會溝通，再報請行政院核定，以提早實施中央銀行法第二十三條的相關規定，即可取消現行銀行存款準備率的下限規定。

★ 上任央行總裁至今的心情

彭淮南校友說他一輩子沒有承受過這麼大的壓力，但是沒辦法，就像下棋一樣，過河的卒子只能往前，不能回頭。

（作者為母校農業經濟系教授）



鄭鴻財／傑出校友

編輯組

營造甜蜜人生的園丁

事蹟：

鄭學長專精於製糖化學，主持台糖公司研發工作，提升製糖技術，績效顯著；同時他也是位經營管理專家，曾領導台糖公司參加勞委會舉辦危險機械或設備代行檢查業務連續八年榮獲國營事業第一名；此外亦領導台糖公司推動多角化經營，讓台糖公司得以永續經營，繼續領導國內農、畜及生技產業之發展，供應民生物資，穩定國內物價。在配合政府各項政策上，除釋出土地提供中小企業等使用，促進企業根留台灣，繁榮社會經濟外；亦興建勞宅嘉惠勞工，開發休閒中心、工商綜合區、新社區等提升國民生活品質。

經歷：

鄭學長鴻財，台灣省桃園縣人，民國廿九年十一月十三日生，現年五十八歲，中興大學農化系畢業，美國路易斯安那州立大學農化博士；民國五十三年經濟部特考分發至台糖公司。鄭學長從台糖公司基層做起，曾在佳里糖廠現場擔任工程師，也在台灣糖業研究所從事研究工作，先後擔任糖業研究所系主任、公司工務處副經理、經理、糖廠廠長、總廠長及公司副總經理等職，並因負責盡職、領導卓越而於八十六年九月榮任台糖公司總經理迄今。

得獎感言：

感謝母校給我這一份至高的『傑出校友』榮譽，本校畢業的校友各個都深具才華，在社會上亦都有非凡的成就，此殊榮實是僅由個人代表各位學長來受領這份榮譽。回顧在學期間由於分析化學、生物化學與實驗室頗受教授與系主任影響與教導，在此方面稍具心得。畢業前一年被推為班代表及班聯會組長，在課外亦受到師長的教誨與同學間相互砥礪下，更習得待人處事之

道。由於母校所賜予良好的學習環境，誠為我往後出社會奠下紮實的根基。五十二年在本校農化系畢業後，參加經濟部特考，分發到台糖公司，從基層做起，於六十五年奉派赴美深造，在獲得博士學位後回公司復職，先後歷任工程師、製糖化學研究員、系主任、副處長、廠長、處長、總廠長、副總經理，於一年前被拔擢為總經理。此間由於主持研究工作而有多項製程之發明與改善；領導公司參加勞委會代檢業務，連續八年榮獲國營事業第一名；領導公司推動多角化經營，使營運能穩定成長；配合政府政策，促進企業根留台灣，繁榮社會等等；這些微的成就，除本身戮力以赴之外，全仰賴各位長官栽培與同仁之支持，對此我個人始終抱持著感恩之心，感謝母校賦予我的學習環境，曾經教導我的師長、學長；同時感謝在背後支持、鼓勵我的內人，在此讓我竭誠的說聲謝謝！

今後唯有秉持以往的學習理念、處事態度、工作精神，在工作崗位上更加努力奉獻，以祈不負大家的愛護、支持與厚望。



開創新局的校友—傑出校友鄭鴻財博士專訪

台糖公司總經理鄭鴻財博士，係母校前身省立中興大學農化

蕭景楷

系畢業的校友，由於在台糖公司服務超過30年期間，貢獻卓著，足為校友楷模，獲選為母校第三屆傑出校友。《興大校友》除祝賀並分享鄭學長的傑出成就外，特由母校農經系蕭景楷教授於4月6日到台糖專訪鄭學長。

請談談您的求學經過。

我出生時正值日據時代後期，六歲欣逢台灣光復，小學階段在桃園的三湖國小就讀，畢業後考上離家40多分鐘路程的楊梅初中，後來考入新竹中學。高中時代最難忘的師長為校長辛志平先生，他是一位相當堅持理念和原則，同時嚴格要求五育並重的教育家，例如他規定竹中學生的音樂和體育必須及格才能升級，標準是會看五線譜和游50公尺。那時我參加學校合唱團，每天吃過午飯就要練唱。美術老師李澤藩先生（按：李澤藩老師為中研院李遠哲院長令先翁），也要求每位學生學會基本素描。

民國48年我考入母校農化系食品組（另一組為土肥組），印象中大二時曾主辦伙食，大三時任班代表，大四則擔任班聯合會主席，負責畢業紀念冊和各項活動等事宜。大學四年期間，除修習一般學科外，對於分析化學、生物化學及實驗室的研究工作特別感到興趣。



鄭學長親自在優良食品展覽會場為來賓解說

在母校求學期間，印象較深的師長及同學有哪幾位？

有一位從師大來兼任的老師－齊修，他教我們物理化學，由於他教學態度認真，對同學們的要求相當嚴格，這一科不容易及格，所以班上同學都特別用功，不敢掉以輕心，在「嚴師出高徒」的鞭策下，個人深覺這一門課對日後工作幫助極大，例如進入台糖公司後，我發現很多現場實務或是應用性的工作，都和物理化學密切相關。另外，個人對於食品加工方面的課程一直較有興趣，那時候有兩位助教，吳敏慧老師教發酵學，賴滋漢老師教農產加工。至於同班同學，楊啓東曾至日本留學，回國之後，在屏東開了一家生化工廠，專門做酵素，算是相當學以致用的同學；另有一位蔡丁財同學，身體壯碩，曾至母系當助教，後來到美國留學，現仍在美國。

您離開母校後的工作經驗如何？請談一下。

畢業後原想留在系上任助教，也拿到聘書，但因父親生病需人照料一直未辦理就職，不久通過經濟部特考並分發至台糖公司。那時的想法是，到台糖公司是一個能將所學的製糖過程加以應用的機會，而且在學校時個人就頗為嚮往理工的實用科系，因此到工廠做事或許比較能發揮所長。我是於民國53年12月到台糖新營總廠擔任實習員，之後經過台糖公司內部考試，乃有機會到糖業試驗所工業化學系從事個人喜愛的研究工作。此期間蒙公司的提荐，以公費方式至美國路易斯安那州立大學繼續進修，由於依公司規定，一年後須返回工作崗位，但我的指導教授認為應繼續唸完（化學）博士學位，於是代我向糖試所要求准予延緩回來，就這樣我以留職停薪的方式，並得到研究助理獎學金，才能於民國67年獲得博士學位同時返回公司復職。這一趟美進修的經歷，對於我日後的工作影響極為深遠，加上由於從基層實務工作做起，扎下了堅實的根基，後來在主持公司研究計畫時，曾有多項製程之發明與改善成功案例。如研究發明連續式第一碳酸飽和、新亞硫酸法試製特砂成功、發展新穎快速澄清槽成功等。另外個人領導參加勞委會舉辦危險性機械或設備代行檢查業務，也曾連續十年榮獲國營事業第一名。在推廣公司業務方面，個人經常要求員工重視環境與地球保育，更榮獲行政院環保署「企業環保獎」、「汙染防治績優工廠」等等獎項，前些時候台糖北港糖廠又通過「ISO 14001 環境管理系統」、「ISO 9002品質管理與品質保證系統」認證。我個人的工作理念是，不管擔任什麼職務（按鄭學長歷任實習員、工程師、製糖化學研究員、製糖化學系主任、副處長、廠長、處長、總廠長、副總經

理，於民國86年接任總經理），都要克盡職守戮力以赴。

台糖在轉型和多角化經營方面做得很成功，而您所扮演的角色也非常重要，請您說明一下。

台糖早期外銷砂糖賺取外匯，對台灣的經濟發展功不可沒，當時和稻米同為台灣兩大經濟支柱。惟隨著時代進步變遷，國際糖價一直低迷不振，而台糖製糖的成本卻不斷上漲，以致於失去了競爭力，未來在貿易自由化之下，砂糖勢必要開放進口，台糖在糖業方面的經營環境將面臨重大變革。目前台糖配合我國加入WTO（世界貿易組織），已積極調適糖業經營，減縮自產糖量，並進口粗砂精煉，以穩定糖業經營環境。為兼顧蔗農與業者權益，調適期間除反應百分之八十的內銷糖價與進口糖成本之差額給下游業者及消費者外，其餘百分之二十作為對蔗農保證價格收購補貼經費來源。

台糖每年將檢討糖業經營策略，併減不經濟糖廠，精簡人力，並對砂糖節餘人力加以施行第二專長訓練，以移轉至其他部門，未來糖業經營策略則以消費導向為原則，朝進口粗糖精煉方向調整，提高品質及開發高附加價值與多樣化之糖品，以供應內、外銷市場需求，同時積極進行海外合作投資，將停用之糖廠設備組合輸出，發揮剩餘價值之利用，並提供製糖技術服務。台糖的第一座海外合作投資之越台糖廠已於民國八十六年四月完工並順利運轉。

未來台糖有必要加強發展多角化，開創新興事業，砂糖在國內自產減少下，未來砂糖自由化或開放進口，台糖本身仍居主導地位，有責任維持產銷秩序的平衡，需求及市場仍由台糖主導，國內消費量每年約可維持在五十萬噸以上。

在養豬事業方面，從八十六年三月二十日政府宣布台灣為口蹄疫區後，豬隻外銷很困難，在自給自足的措施下，台糖目前飼養量不會增加，大約維持五十萬頭，部份外銷的毛豬拿來做內銷肉品加工，提升附加價值，未來豬肉市場將改變產銷次序，整合過去傳統溫體豬肉，朝冷凍、冷藏肉的趨勢走，讓消費者吃得到品質良好的豬肉。

近幾年來台糖不遺餘力於開發各種多角化的副產品，涵蓋健康飲料至沙拉油，希望在健康性與機能性食品方面多開發一些，使營業額每年有二成的成長，由於健康食品仍頗有發展空間，台糖在生物科技及健康食品方面，將會陸續推出一些好產品，目前健康食品已研發的有果寡糖、青邁、深海鮫魚油、月見草、乳酸菌O、異麥芽寡糖、靈芝及胎盤素，並以發酵培養冬蟲夏草，希望至民國九十、九一年時，健康食品營業額能達八、九十億元。

至於現有土地開發業務，台糖已調整組織及策略，一方面做規劃，以設定地上權的方式，合作開發大型社區、遊樂休閒中心、購物中心等；另外是營建部份，及與民間合建蓋房子出售。

精緻農業是台糖多年來發展頗富盛名的多角化事業，台糖的蝴蝶蘭之花卉品質品種，已在英國皇家登錄130種優良品種。新品種頗多，量產及承銷的整合是一大重點，外銷偏重的市場在日、美，歐洲有一部份，目前日本的經銷商已設立蘭園作為行銷據點，如何進行行銷蘭園的據點，是台糖未來努力的方向。另外，為量產做準備，加強外銷是很重要的工作，目前台糖已在加拿大溫哥華及中南美州的哥斯大黎加設立蘭花據點。台糖亦將加強球根花卉、唐菖蒲、百合等品種種源及栽培的有關技術，並研究火鶴花品種及改良栽培技術，觀賞植物機械化等，以降低成本，爭取國內綠化景觀工程，希望未來大幅增加精緻農業的產業開發事業。

土地開發利用的另一重點是，油庫及加油站的規劃。台糖已選好土地，預計開發八十個加油站，其中五十站已獲籌建，正式營運已有三十站。在油庫方面則與台塑合作，其中包括航空燃油業，而台糖的油品事業部亦計畫大展身手，自行進口油品，或向台塑、中油購買，儲運一部份或與台塑等煉油公司合作，台糖已摩拳擦掌準備跨入油品市場的一場爭奪戰。

台糖為落實多角化經營的策略，亦成立了貿易事業部，進口大量的大宗穀物，台糖過去有台鐵、糖鐵運輸系統，亦有專用碼頭，目前利用來進口糖蜜等，碼頭有倉儲設備，亦進口黃豆、玉米等，同時選擇國外好的食品進口，目前進口的範圍不只大宗物資，還包括鳳梨、椰子汁及早點五穀類等食品罐頭，由於進口食品便宜，因此亦走向貿易型態發展，將砂糖外銷所留下來的關務人員加以訓練，轉變成貿易人才，未來國內特殊研發的生物科技產品亦可外銷，希望貿易在台糖逐漸成為主導地位的事業。目前大陸市場對沙拉油的需求市場潛力頗大，另外有機肥、生物科技的果寡糖、麥芽糖、原料藥等，均計畫外銷，走向國際市場，在進出口業務上，台糖自詡唯一大貿易商，在國際貿易上扮演重要角色。

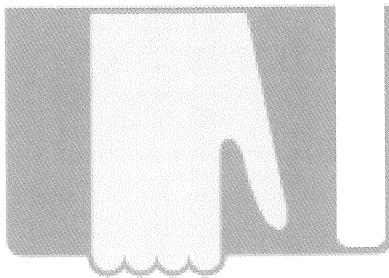
物流業亦是台糖下一步經營伸出的觸角，包括量販店、購物中心，均可利用現有土地資源來做，台糖正規劃北、中、南各一個配送系統中心，整合現有賣點的配售系統，除目前直營店及加盟店的超商外，未來要開設物流直營店以提升競爭力。台糖有糖廠的原料區、農場辦公廳，有好的據點可推廣作為鄉鎮市之超市，以建立在中南部物流業的據點，在物流中心、量販店等

賣點及配送管道建立後，生物科技、健康食品即能普遍加速推升，使新興事業開展更迅速。

您對母校有什麼期望？或是有什麼話要勉勵學弟妹們？

中興大學早期以農為主，由於校風純樸，學生都很腳踏實地的學習，這對於進入社會以後的學以致用相當有幫助，我自己就深深感覺到當年在學校所學到的非常有用，同時也觀察到母校培養出來的學生都很重實際，所以我很希望在校的學弟妹們應珍惜各種學習的機會，尤其注重務實的精神和態度。母校這幾年來不斷在成長，各方面都有長足的進步，個人衷心希望在這個快速變遷的社會中，母校仍能繼續保有優良的校風，但另一方面則要多與外界保持良好的關係，例如多推動建教合作，可讓學生們增加接觸和參與社會事務的機會，而各種合作的研究發展計畫，則可豐富學生的學習過程，有助於建立知識以外的能力，同時養成良好的人格特質。「中興人」一直是社會之中流砥柱，盼走過母校的每一位中興人，均以「中興」為傲。

(作者為母校農業經濟系教授)



許新枝 / 懷出校友

編輯組

逆水行舟 不進則退

艱難琢磨 使你成器

事蹟：

當選桃園鎮長三次，就任後積極推動道路、公園、學校、市場等建設。當選省議員二次，擔任集召集人主導修訂多項法規。當選桃園縣縣長，開闢工業區、協建高速公路、桃園國際機場。擔任民政廳廳長，籌辦各項選舉、改進地政業務。擔任內政部次長，主持研擬制定勞動基準法等多項法規。擔任監察委員，主持委員會會議，主導調查追回被占用公地四〇六公頃，維護國家利益。

經歷：

許新枝學長畢業於中興大學行政系，日本法政大學政治學博士。曾當選桃園縣議會議員、台灣省政府民政廳廳長、內政部政務次長、監察委員（內政財政及經濟委員召集人）。

得獎感言：

本人自民國四十一年畢業於母校台北分校（其前身為省立地方行政專科學校）以後，大約每十年進入學校進修一次，於三十七歲獲學士學位，五十歲獲碩士，六十歲獲博士學位，儼然成為惡補專家，但過程中所學對於從事之工作，卻助益頗多。另外，民國四十四年起吾以小佃農子弟、無黨派身分參加各項選舉，孤軍奮鬥，初期落選兩次，以後當選八次。其間最感欣慰的事，莫過於十次選舉皆獲得鄉親支持，而不需花錢；感覺最沮喪的事，乃就任桃園鎮長之日，同一時間被法院判決當選無效。後來重選，獲得選票更多，但就任後又旋即被徵召入營服兵役，赴金門參加八二三炮戰。走過這一段顛簸艱辛的道路以後，總

算挨過暗夜，迎接黎明。

在此漫長辛苦的路途中，受到最大鼓勵和指導協助最多的，是來自母校的老師和諸多校友。這些難能可貴的精神援助，猶如沙漠中之甘泉，使我信心和勇氣倍增，堅持原則，繼續勇往直前。每憶及此，感激之情不覺浮上心頭，久久不能平復。

此外，在同期同學之中，有幾位由大隻身來台之所謂「流亡學生」，居住在破舊的房屋內打地鋪，每日靠打工維持基本生活計，在半工半讀之條件下，勉強完成學業。這些同學畢業後，不放棄任何進修的機會，在工作崗位上努力奮鬥，力爭上游。如今有人成爲名校教授，有人成爲特任官或中央級民代，彼等竭盡所能，貢獻國家之表現，著實令人欽佩。

此次有幸獲選爲傑出校友，感激之餘，特述往事一二，藉以向各位師長學長表示敬意和謝忱。

穩健中求發展的許新枝

張學鶴

個性穩健，凡事求完美的許新枝校友，自四十一年自母校台北行政專校畢業後，爲充實學識，以半工半讀方式分別於三十七歲、五十歲及六十歲獲得學士、碩士及博士學位。

基於許校友「誠懇待人、實在做事」的態度，多次以高票當選爲桃園縣縣長，政績計有開闢工業區，協建高速公路等爲人稱道之佳績。

許校友於任監察委員期間，發揮「包青天」精神爲國防弊，爲民造福，監委任期屆滿後除擔任中日（日本三菱電瓶公司）共同投資之中國菱電公司董事長外，最重要的莫過於在規劃創辦「私立開南管理學院」。許校友添爲三位創辦人之一，開南管理學院設於桃園縣中壢地區，許校友肯定的表示，該學院預定在八十九學年度招生。

許校友家中除校友夫婦外，育有二男二女，子女均學有成就，個個皆大學畢業，目前均從事專業工作。許校友亦欣慰的表示家中已有了年齡分別爲一、三歲之二位孫女及一位外孫女，家庭堪稱十分美滿。

（作者爲母校社會系教授，目前兼任台北校友聯絡中心主任）

吳容明／傑出校友

編輯組

勤樸厚實是工作順利的不二法門

事蹟：

於台灣省政府地政處長任內策劃辦理台灣省地價業務改進，積極執行中央公告土地現值調整接近市價決策，落實土地漲價歸公目標；另督辦台中縣、南投縣專案放領林地完成階段性作業，紓解民困，解決多年懸案、策訂台灣省早期農地重劃區農水路更新改善計畫，並積極策辦台灣省農村社區更新，普遍改善基本農水路設施，增進農地經營與產銷效率，提昇農村生活環境品質，著有貢獻。擔任台灣省副省長，襄助省長處理省政業務，並協助各級政府與事業機構有關財務、用地取得、便民服務等之溝通協調事宜。參與校友聯誼活動對於校友在就業上與事業發展上所遭遇之問題均熱忱協助聯繫處理。

經歷：

吳學長容明係民國五十六年母校地政系畢業，並於五十七年進入地政研究所碩士班，在學期間陸續通過自費留學考試、外交部雇員考試、關務人員特考及托福測驗A等及格。五十八年高考地政人員優等及格，翌年取得碩士學位後，進入經濟部工業局服務，擔任技士、技正，嗣歷任台北市政府地政處主任、主任秘書、副處長，台灣省政府副秘書長及地政處處長、考試院秘書長等職，於八十三年十二月奉調台灣省政府任常務副省長，八十五年七月調任政務副省長迄今，其間，於七十九年獲國立政治大學地政研究所法學博士學位。

當選感言：

來自嘉義朴子鄉下縣立高中的畢業生，雖然當年以最低聯考成績進入母校地政系，但秉承勤樸厚實的求學態度，一樣可以全班最高分畢業，此項榮譽給予個人極大的鼓勵與信心。學校畢業步入社會後，近三十年的公務生涯及做人處事，就像求學一樣—勤樸厚實的座右銘，一路走來，雖難免有所挫折，但終能克服困難，服務機關由經濟部工業局、台北市政府、台灣省政

府、考試院，再回省府服務，工作、職務及處事經驗，尚稱平順，除了師長、長官、同事、家庭的支持愛護外，上述座右銘的精神鼓勵與信心，也佔有重要的份量。想一想，一個沒有任何人事背景的農家子弟，也可以從小職員做到特任的五院秘書長之一，復有機會於民選省長四年任期内歷任常務及政務副省長，能以所學專長背景，襄助解決省民困難與問題，我個人深覺具有歷史性的意義。此次，承蒙母校厚愛，評選為傑出校友，更覺榮譽、責任重大，自當續本勤樸厚實的為人處事原則，努力奉獻國家社會，俾不負長官、學校、家庭與民眾的期望。

訪行政院政務委員吳容明

蔡慶修

★ 求學過程：

自幼成長於嘉義純樸朴子鄉下。民國五十一年畢業於東石高中，同年考取私立世界新聞專科學校報業行政科，翌（五十二）年再參加大學聯考以最低分數進入母校地政系。秉承勤樸厚實的求學態度，經過四年修業，於民國五十六年六月以全班最高分畢業，此項榮譽給予個人極大的鼓勵與信心，五十七年進入母校地政研究所碩士班，之後於五十九年畢業。

★ 就業歷程：

民國五十七年進入地政研究所碩士班，在學期間陸續通過自費留學考試、外交部雇員考試、關務人員特考及托福測驗A等及格。五十八年高考地政人員優等及格，翌年取得碩士學位後，分發經濟部工業局服務，擔任技士、技正，嗣歷任台北市政府地政處主任，主任秘書，副處長，台灣省政府副秘書長及地政處處長、考試院秘書長等職，於八十三年十二月奉調台灣省政府擔任常務副省長，八十五年七月調任政務副省長，迄至八十七年十二月二十日，配合省長任期，離開省政府，八十八年二月一日受命出任行政院政務委員。其間，於七十九年六月獲國立政治大學地政研究所法學博士學位。

★ 重要事蹟：

1. 於台灣省政府地政處長任內策劃辦理台灣省地價業務改進措施，積極執行中央公告土地現值調整接進市價決策，落實土地漲價歸公目標；另督辦台中縣、南投縣專案放領林地完成階段性作業，紓解民困，解決多年懸案。
2. 策訂台灣省早期農地重劃區農水路更新改善計畫，並積極策辦台灣省農村社區更新，普遍改善基本農水路設施，增進農地經營與產銷效率，提昇農村生活環境品質，著有貢獻。
3. 擔任台灣省副省長，襄理處理省政業務，並協助各級政府與事業機構有關財務、用地取得、便民服務等之溝通協調事務。
4. 參與校友聯誼活動，對於校友在就業上與事業發展上所遭遇之問題，熱忱協助連繫處理。

★ 服務公職感言：

學校畢業步入社會後，近三十年的公務生涯及做人處事，就像求學一樣——勤儉厚實的座右銘，一路行來，中間雖難免有所挫折，但終能克服困難，服務機關由經濟部工業局，台北市政府，台灣省政府，考試院，再回省府服務，工作、職務及處事經驗，尚稱平順，除了師長、長官、同事、家庭的支持愛護外，上述座右銘的精神鼓勵與信心，也占有重要的份量。想一想，一個沒有任何人事背景的農家子弟，也可以從小職員做到特任的五院秘書長之一，復有機會於民選省長四年任期內歷任常務及政務副省長，能以所學專長背景與行政經驗，襄助解決省民困難與問題，我個人深覺具有歷史性的意義，也有一份與過去行政生涯所不同感受的成就感。

★ 自我座右銘：

自幼雙親即以「勤能補拙、儉以養廉」期勉，蓋社會上絕大多數人是生於平凡，可因努力而成長，因奮鬥而得成就；儉乃能安分守成，廉乃能養德，知足以常樂。在個人來說，由於出身農村，既無背景，家境亦不豐厚，求學與工作的歷程並非完全順利，尤以省政業務本較繁雜，惟有加強充實自我，本著堅忍的毅力，愈困愈能激發意志，始能知敗而求勝。因對家訓頗能領悟，故亦奉為求學、修身之座右銘。如果以此座右銘與大家共勉，而對朋友有所助益，個人覺得那也是好事一樁。

★ 政務委員的一天：

問：我們很好奇，身為政務委員這麼大的官，日理萬機、到底在忙些什麼？

答：政務委員在憲法上稱不管部會之行政院會議成員，基本上和部長同級，但不設機關，最重要的工作有三件事，第一是參加院會，因為參加院會在政策面可以提供意見作為院會的決策參考；第二是負責政策與法案的審查，像內政、勞工……等的相關法案，例如最近提議的農會法、消防設備法等提案，在這些法案通過之前，必須由政務委員邀集各部會、省市地方政府相關人員協調溝通後，送請行政院提議院會通過後，再提報立法院審議，完成三讀通過後，送交總統公佈生效；還有就是院長交辦一些重要特別方案要去處理。

★三十多年公務員生涯：

問：請談談工作經驗。

答：我當了三十多年的公務人員，我都一直以中興人為傲。尤其大學時的李老師，更是讓我感恩至今。他不僅關心學生的在學課業，更關心學生的未來前途，所以他鼓勵我們參加高考。現在我在政大兼課，也在中興兼課，所懷抱著的就是當年老師照顧我們的心情，在傳授專業知識之外，我都喜歡和學生談談人生的生活經驗與哲學，如此薪火相傳。當公務人員和當老師在心境上大不一樣，但是一路行來就是要認真與誠懇的態度，在面對學術研究時必須認真勤勞，每天要吸收新知，否則抱著一本講義講一輩子是不行的。尤其地政是屬於土地經濟領域，新的數據和理論基礎日新月異，不進則退。其實，現在的學生是很聰明的，表面上不講，背後他們還是會批評老師的。「也有當面講的，不過，這樣也很好。」一起採訪的施老師忍不住也抒發己之見。當年我們都非常尊師重道，就像錄音機一樣，老師說什麼都照單全收，從不敢對老師的說辭有任何質疑。

★我念的是東石高中：

問：您的求學情形如何？

答：在鄉下地方，也不是說學校不好，而是在鄉下競爭力不夠。對，就是沒有競爭的壓力。考取大學的同學不多，當時，成績最好的同學都去考師範當老師去了，那時鄉下人十分尊敬老師，畢業後又有現成的工作，所以，父母都鼓勵孩子去考師範；要不就考台北工專，當年台北工專是很好的學校，有一技之長，不怕畢業後找不到工作。「勤勞」是我求學過程中一個十

分得力的原則。那個時候，我每個學期都拿全班前一、二名，都可以申請獎學金。鄉下來的孩子，什麼都不會，到了台北唸書，人家都參加登山社、吉他社、舞蹈社……等這些時髦的玩意兒，我都不會，只有一心「認真」把書唸好，然後參加高考。從鄉下出來的井底之蛙就這樣走出了一片天空。

以前，感覺法商學院和農學院距離好遙遠。中興給我的印象是小小的，操場也小小的，現在還比較有規模，不像個大學，連禮堂也都搖搖欲墜。四年大學，對校本部的印象就只有在畢業典禮那天，那時我代表全系，拿著畢業證書的卷筒上台，當校長把我的學士帽的穗穗甩過去時，才驚覺中興的偉大，有一股深以中興人為榮之感動。

★ 法商何去何從？

問：法商不是要搬到三峽去嗎？那這塊校地要做什麼用？

答：聽說教育部要收回去，也有人提議當做台北大學的城區部。

問：中興大學校友籌備至今八年多了，終於將於今年六月召開校友大會，到時法商的校友是歸屬於台北大學的校友還是中興的校友？

答：以後不管是中興法商學院或是台北大學也好，這是無法割捨的關係，這兩者之間還是一個互動關係，將來這之間的關係如何處理是非常重要。像我一定是中興的校友，大學是中興，碩士是中興，我當然是中興人。中興大學和台北大學關係剛開始像是父子，以後可以轉換為兄弟或姐妹的關係，感情是兼具父子與兄弟的關係，感情是無法割裂的。我覺得像這個傑出校友的表揚是很好的，這給校友的一種鼓勵，也對中興大學的一種肯定。我覺得中興人有一個特性就是實實在在，誠誠懇懇的，以前在省政府時，就有很員工都是中興的校友，早期農學院，法商學院，民國四十幾年，五十幾年畢業的許多校友都在省政府工作。

（施劍鎧、蔡慶修採訪，蔡慶修整理，作者為母校農業科技研究所副教授）

許秀華～傑出校友

書中自有幸福人生

事蹟：

許秀華校友在馬來西亞是位知名教育工作者，在拓展學前教育，推動輔導工作，獻身華文獨立中學運動，帶動社會教育及親職教育等領域作出了卓越貢獻。許校友爲人作風務實、很有親合力，她待人開誠、處事開明、觀念開放、胸襟開闊，是我中興校友的典範。許秀華校友由台灣遠渡異國馬來西亞，在完全嶄新環境，開拓了一番新事業，更是難能可貴。

拓展學前教育：許秀華校友於一九七七年起經常在華文報章撰寫幼教專欄，而不辭勞苦，深入偏遠地區，主持教育講座，極力呼籲華社重視學前教育，建立正確幼教觀念，惠及鄉區民眾。于一九八〇年在馬來西亞創辦才能幼教中心，拓展學前教育，首先將啟發式教學、開放式教法引進華文幼兒園。在她廿年的努力下，爲馬來西亞華文幼兒教育開創了新的教育理念，對馬來西亞華文啓蒙及學前教育有深遠影響。

推動輔導工作：許秀華校友是馬來西亞學校輔導工作的拓荒者，由一九八〇年起推動華文獨立中學輔導工作，率先在中學課程實施輔導教育，健全學生身心發展，備受教育界推崇。在其執掌濱華中學期間，她把輔導工作的理論和理念，加以落實及發展，使濱華中學成爲馬來西亞華文獨立中學輔導的典範。輔導教育的落實使華文獨立中學突顯其學特色，更加鞏固華文教育在馬來西亞的發展。

獻身華文獨立中學：許校友是位極有魄力、有遠見及前瞻性的學者。她于一九八〇年出任馬來西亞巴生中華獨立中學校長，一九九三年轉任馬來西亞巴生濱華獨立中學校長至今。雖遠適異國，但本著教育愛、民族情，她在掌校期間都無私的奉獻，乃至令校政蒸蒸日上，學生在各個領域也有突出的表現。今日濱華中學更以「能、愛、美」爲教育目標。強調能力導向，心中有愛，心靈優美，從而營造一個充滿著愛的學習樂園，而受教育界的肯定。

帶動社會教育：許秀華校友廿年來不辭勞苦，經常深入各階層及偏遠鄉區，主持有關親職教育及家庭教育的講座會，

編輯組

促使廣大群眾重視親職及家庭教育，默默耕耘且影響深遠。曾在馬來西亞電台主持親職教育、心理與輔導之節目，為家長們解答教育問題，為青少年指點迷津，獲得聽眾熱烈的好評。同時她經常受報章雜誌邀約撰寫親職教育的文章，為親職教育新觀念的啓航者。

領導馬來西亞校友會：許秀華校友曾任馬來西亞興大校友會會長，在團結校友、提攜校友有傑出貢獻。歷年來馬來西亞校友會皆由一九六〇年代畢業校友擔任會長，在許秀華校友用心下，因她的務實作風及親和力，成功地推動一九八〇年代及一九九〇年代畢業校友接班，突破青黃不接局面，團結老中青校友，使會務蒸蒸日上。許校友也是校友中的大家姐，經常為校友們提供親職教育的諮詢。在擔任校友會會長期間，倡起頒發華文獨立中學統考優秀獎，獲得教育界好評，提升了馬來西亞校友會的地位及聲譽。

作育英才獨有心得：許秀華校友是位成功的母親及賢慧的妻子。她教導自己兩名孩子有獨特心得，她的兩名公子在學術成績及課外活動都非常傑出。雖純愛華文教育，華文獨立中學畢業後即留學英國，表現優異；其長男以廿二歲之齡取得博士學位，次男十九歲，就讀大學四年級，曾在TOEFL考試中獲六百六十七分最高記錄。許秀華校友夫婿也是興大校友，許校友使他在無後顧之憂下可全力在企業界及各種領域裡奔馳，表現卓越。

經歷：

一九五〇年誕生於臺南市，度過了溫馨但貧困的童年。在學業方面，得天獨厚，一路走來，順利無比。念完第一志願的臺北市立女中，考上臺北第一女中，念完中興大學農業化學系，一九七二年順利進入英國雪菲爾特大學，一九七五年底獲得博士學位，曾執教於屏東農專。一九七七年移居馬來西亞。一九八〇年創辦才能幼教中心。一九八六年起積極參予馬來西亞華校董事總會及華校教師總會工作，致力於學校輔導教育的落實，宣揚幼兒教育理念及推廣親職教育。一九八七年出任巴生中華獨立中學校長。一九九三年轉任巴生濱華獨立中學校長。

得獎感言：

當我得知獲選為第三屆傑出校友時，我毫無「狂喜」的感覺，只是滿腹的疑惑，「究竟我傑出在那裡？」看完對我的推薦事蹟之後，我靜下心來仔細想。

二十多年前，遠適異國，人生地不熟，能夠站穩腳步，進而開枝散葉，全靠「知識、學問」做後盾。我「相信知識，努力求取知識」，是我能夠適應、生存、發展的重要原因。儘管是陌生的環境，甚至是困頓的環境，我絕對有自信，因為我相信「知識」會引領我走出困境，開創新天地而「知識」相當重要的來源是書本，影響我愛書、看書的人，最早期是我的父親，他給我的第一份禮物是「兒童樂園」，樂園裡的小圓圓，使我貧困、受欺凌的童年，在記憶中都是充滿陽光的，而家中滿櫃滿櫃的書，是我青少年時期快樂的來源。非常幸運，我的另一半也是書本的忠實擁護者，他為我營造了四處充滿書香的環境。

如果真要說我有甚麼成就，要感謝的人當然很多，而這兩位，確是我信心的來源。



訪傑出校友許秀華校長

萬鍾汶

許秀華校友在馬來西亞是位知名的教育工作者，其在拓展學前教育、推動輔導工作、獻身華文獨立中學運動、帶動社會教育及親職教育等領域皆有卓越的貢獻。許校友為人作風務實、具親和力、待人開誠、處事開明、觀念開放，是我中興校友的典範。

一、對中興大學學生時代的回憶

大學生涯中令許秀華校友印象最深的不外乎有實習工廠裡鳳梨果醬、柳橙醬、磨姑罐頭等食品製造的過程。校運會上，檸檬酸加水，一桶變兩桶的番石榴汁；水果店垃圾堆裡翻找出來的西瓜皮變成冬瓜露；食品加工教授鼓勵同學開發的新產品中，馬來西亞同學製造的「肉骨茶」罐頭，原來是飯配肉骨邊喝茶。活潑而有趣的生活倩影深深烙在她心裡，也最令她回味無窮。

大三那年開始，許校友開始固定地和一位來自「肉骨茶」發源地「巴生」的僑生約會，這位即為許校友後來的另一半。一九七二年他們相偕到英國雪菲爾大學深造，許秀華校友夫婿在醫學系攻讀生物化學工程，許校友則在植物系專研光合作用的探討。一九七六年他們先後取得博士學位，一九七七年到馬來西亞定居，從此，許校友展開了人生際遇的另一番景象。

許秀華校友指出其前年回來探視中興時，記憶中的校園似乎改變了不少。以前每日必經的大王椰子不再夾道歡迎，充滿詩情畫意的白千層已無跡可尋，取代昔日的古樸是一棟棟的高樓大廈，年輕時在中興大學的種種回憶將永遠深藏在她心底。

二、深為教育工作者所秉持的理念

許秀華校友大學時代雖係研究樹葉內部生化反應，但其大半生所從事的確是受人腦內生化反應支配的「教育」





工作。許校友認為教育工作主要在於幫助孩子充實裝備，以迎向人生、走向未來。身為教育工作者則應以培育二十一世紀人類為己任，換句話說要培養他們生活的能力、學習的能力；激發他們的愛心，能愛人、愛物，不但愛家人、愛自己更要愛人類；注意環保，愛清潔、節省自然資源。此外，培養下一代有美的心靈及涵養也是重要的教育理念，也就是說要營造有文化的生活環境、提高生活的品質。

三、對未來學校輔導教育的看法與建議

許秀華校友是馬來西亞學校輔導工作的拓荒者，由一九八六年起推動華文獨立中學輔導工作，率先在中學課程實施輔導教育，健全學生身心發展，備受教育界推崇。在其執掌賓華中學期間，她把輔導工作的理論和理念加以落實與發展。她認為輔導教育是目前學校教育必然的趨勢，在提倡民主、講究創意的現代，說教且灌輸式的道德教育不但起不了作用，更容易起反作用，是故心理學與人類行為科學等成了道德教育的基礎知識。她指出輔導就是運用心理學、行為科學等知識，啓動學生內心的動機，使學生自動自發的努力學習、修養品行。

四、對家庭教育與親職教育的看法與建議

許秀華校友認為家庭教育要比學校教育更為重要。在此理念下，其二十多年來不辭勞苦，經常深入各階層及偏遠鄉區，主持有關親職教育及家庭教育的講座會，促使廣大群眾重視親職及家庭教育。許校友並強調每個家庭中的母親應視親職教育為自己的終身「事業」，因為孩子是每一個家庭的重要資產，謹慎認真的投資、用心盡力的經營，必得無限的回饋。

五、對台灣教育的建議與學弟妹的鼓勵

許秀華校友認為目前台灣教育失去了平衡，有「能」的教育但忽略了「愛與美」的教育，所以期勉台灣教育與母校的學弟妹們在追求人性的愛與美上共勉之。

（作者為母校農經系教授）



回首來時路——專訪安佑公司負責人洪平校友

阮喜文・張心蓉

洪平先生為民國六十四年畢業於中興大學畜產系之校友，目前是安佑公司的負責人。安佑公司為一專業生產各種補助飼料及熟化原料的飼料科技公司，與其所屬的宜祥化工、隆佑實業和安佑藍雷科技形成一專業垂直整合的經營聯盟。從原料進口加工到產品生產均採一貫作業，嚴格控制各環節品質，降低生產成本，增強市場競爭力，並以自創品牌「安佑」行銷國內外。洪校友以一個四十初頭的年齡就能夠靠自己的努力成為安佑公司的董事長，在現今的企業中實在是非常難得，本刊很榮幸能夠專訪到這位在畜產界非常傑出的校友。

楔子——是雞養大了我，是週遭朋友造就了我……

父母親隨著軍隊來到台灣，在我出生不久後父親重病住院，母親便為全家生計四處奔波，而一家四口則住在租來的「竹筒厝」內。我們常常說一個人家裡很窮叫做家徒四壁，我想我家當時便是如此。年幼的我對窮並沒有什麼感覺，只認為是理所當然。幸而母親天性熱心，人緣好，所以受到許多鄰居們的幫助，甚至有時連房子的租金都省了。六歲時，屋主把房子及兩分地全部租給我們，自此之後我們家開始了養雞生涯。由幾隻老母雞開始，雞生蛋，蛋生雞，從五十隻、一百隻、一千隻到數萬隻，而後把租來的地買下來，蓋了新房子，再買更大的地。四十年來，隨著台灣經濟發展，我們家境也漸轉小康。年輕時身體不好的父親因為營養的改善，每天吃淘汰雞、破雞蛋，加上運動多，身體逐漸硬朗。如今父母已經是八十多歲的老

人家，大哥是急公好義且受人敬重的縣議員，全家四代同堂，和樂融融。想當初一個老榮民雙手空空的來到台灣，造就出今天這樣的成就，許多人投以羨慕的眼光看待。而我卻常對別人說，是雞養大了我，是週遭朋友造就了我。這一路走來，我必須懷著感謝的心過這一生。

求學經歷：

小時候大哥在外地求學，除了母親以外，很少有人陪我說話。且因天性木訥，直到三歲多才開始牙牙學語。而一個外省囡仔，先會講的話卻是閩南語，只因為學習的對象都是鄰近的閩南小孩。

鄉下孩子上鄉下小學，自然擁有鄉下人的質樸與堅毅。因為開竅晚，又必須在家幫忙工作，小學時成績平平。當時參加初中聯考，因為鄉下小學難得有人考上好學校，自然沒有人看好我。幸運的是，我竟然考上省立員林初中。但隨後厄運也跟著降臨，第一年功課完全跟不上，便被刷了下來，留級了一年。這是我成長的挫折與轉捩點。自此像是突然開了竅似的，每個學期都保持在前三名。初三時迷上了課外讀物，先是武俠小說，再是古典名著，然後是傳記文學，最後是連小品散文均愛不釋手。爾後養成我愛讀書的習慣，國文程度也因而增進不少。因為當時成績優秀，便直升員林高中。且基於對動物的喜爱，我選擇了內組農、醫）。民國六十年則順利考上中興大學畜牧系。

當了大一新鮮人，一下子擁有來自四面八方的同學，也擁有了更多自己的時間，真正的人生好像才自此開始。學習交朋友，學習新知識，學習加入社團也參與各種活動。大二時糊裡糊塗的被選為系學會總幹事，雖說能力、經驗均不足，幸好從小承擔家裡工作的訓練養成責任心，並承師長的協助，以及同學和學弟們共同協助規劃活動。從新生接待、建立學長制、辦刊物、辦活動到辦系友連絡，一年下來也交出尚可的成績單。回想這一年來，雖然辛苦，但對我往後為人處世卻奠定良好的基礎。

大四除了準備預官考試外，空暇時間很多，便開始學習整理與收集資料。當時在求學過程中影響我最大的事，第一是邱文石博士所開之專題研究的課程。讓我了解如何收集資料及整理報告。第二是一本國外翻譯的書：「知識誕生的奧秘」。讓我知道如何分類資料與分類心得。這些對我往後的寫文章、出書及演講幫助非常大。大學畢業典禮上，承師長厚愛，讓我得到優秀畢業生的殊榮，這不只鼓勵了我，最高興的莫過於父母親了。

創業歷程與未來發展：

退伍後，由林國村學長介紹到一家飼料公司任職。在林學長的指導下工作，工作中也接觸了許多書本上學不到的東西。個人的興趣加上工作需要，我收集了許多飼料方面的著作與文章。當時為了看懂日文書，著手翻譯了一本「科學飼料」，這是我第一本出版的書，而且有版稅的收入，雖然數額不大，但對一個拿薪水的人卻有莫大的鼓舞作用。而後便常常投稿一些關於飼料方面的文章，久之整理成冊。在民國七十六年出版了我第二本書「飼料原料要覽」，目前已有四版，另有大陸版。此書無形中對我幫助很大，無論是台灣、大陸或是東南亞，只要是在華人畜牧與飼料業的各種場合中，遞上名片之後，便會有人熱絡的與我交談，並交換看法，讓我視野、觸角得以伸得更遠、更廣。後來還與莊健隆博士合寫了一本「水產動物營養與飼料」。此後因為創業，整個生活方式全改變，就再也沒有時間寫書及出書。

說起創業實在並非本意，認識我的人都知道我不適合在商場上工作。幸而內人聰明又具有企圖心，頂下了舅舅的公司，我則勢必全力協助。開始只是代理一些國外的新產品，然後看到台灣的自配料越來越普遍，於是在民國八十二年集資蓋了一家補助飼料工廠。時機、運氣加上產品品質優良，業績年年急速成長。時機好是因為當時做生意不需要應酬，客戶對技術較為重視，才讓我有充分發展的空間。運氣好是因為公司推出產品不久，豬價即節節上漲，形成一股助力。公司初成立時所定下的宗旨便是：品質、科技、服務—永遠領先。公司的品牌名稱則取了一個平凡的「安佑」二字，英文名字是Animal Nutrition Specialities，簡稱ANS，取其Answer之意，代表公司專門為客戶提供滿意的答案與結果。一路平順走來，又蓋了熟化原料廠及幼畜飼料廠，卻忘了潛在的危機。不久後口蹄疫發生，豬價慘跌，市場哀嚎遍野，對以豬飼料為主的安佑公司打擊非常大。常言道，危機就是轉機，沒有裁員，沒有失志，利用公司原有人力與設備，馬上進行公司如下之轉型方向。一、多角化經營：增加產品線與種類；二、國際化經營：開拓海外市場，進行企業聯盟；三、本土化經營：研發本土特色產品。經一年多來的轉型發展，新產品逐漸站穩腳步，海外據點也陸續成立。深信要不了多久，將可看到安佑公司在亞洲飼料業佔有一席之地。

回顧與期許：

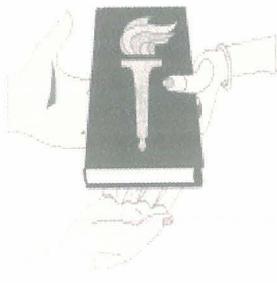
如果今天我有哪些作對的事，那一定是我成長過程中點點滴滴促成的。

人在順境時常以爲本該如此，忘了其實是很多人，甚至是整個大環境幫了我們。人在逆境中卻才開始後悔，警覺到其實很多事情是可以加以預防的。以我的年齡及經驗雖還不到可以說出人生的大道理來，但我可以告訴在校同學們，如果今天我有哪些作對的事，那一定是我成長過程中點點滴滴促成的。回想起來，小時候的家庭環境，養成我勤快的個性；中興大學的校風，則培養出學生樸素及務實的作風，是企業界老闆的最愛。

雖然學校中所學與實際應用有段距離，但學校所得的基本知識是日後應用的基礎，以後絕對會有用到的機會。以畜產系而言，營養、育種、獸醫及加工均是投入本行的必備知識。且現在學校的師資及設備比當年絕對有過之而無不及，在當年的惡劣環境下仍有許多優秀的學生表現極為出色，這也需要歸功於老師的諄諄教誨及學長照顧學弟的優良傳統。若說我學習過程中有什麼遺憾，其一爲英文不精是我最大的痛，這對我日後處理事情的能力影響很大。幸好當時修了點日文，許多日文專業書籍勉強可以閱讀，彌補了我這項缺憾。其二是生化底子太差，影響了其他專業科目的能力。但願現在的學生對上述兩項應已有所改善。最後仍是要謝謝師長的教誨，學長的提攜。更期待在學的同學們，把握今天學習與成長的機會，點點滴滴的累積實力，千万不要讓日子白白流失。

安佑公司的經營策略，以研發爲本，不斷推出高品質獨有的產品，增加市場競爭力；而以企業聯盟、垂直整合爲輔，拓展市場通路。安佑公司已在國內幼畜飼料市場佔有二十五%以上，未來仍具有上升空間，而國外市場亦不斷成長，相信成爲亞太幼畜飼料中心將是指日可待。衷心於此祝福洪校友，鴻圖大展。

(作者阮喜文現爲母校畜產系副教授)



母校能為校友服務些什麼？

校友聯絡中心

母校為充分服務校友，於民國八十五年特設置「校友聯絡中心」，其工作重點包括：1.聯絡各縣市校友會，海外地區校友會，各系（所）友會，並提供各校友會之最新動態及母校最新資訊。編輯「興大校友」及「傑出校友」。建立各校（系）友會會員資料檔案庫，提供最新校友資訊。2.負責籌備成立「國立中興大學校友會」之業務。3.負責推動及執行「國立中興大學校務基金」之勸募及募款業務。4.負責「傑出校友」之選拔與頒獎業務。

近一年來，母校李校長親自率領學校相關人員積極參與各縣（市）校友會之新春團拜或理監事會議，並闡明母校之治校方針，推動母校「校務基金」之勸募工作，希望能獲得校友們之支持與贊助。相對的母校之校友聯絡中心亦積極提供校友們諸多服務與聯繫。特別是海內外校友會間之互動、聯絡，皆由本中心推動中。除此之外，一年一度「傑出校友」之選拔，及籌備成立「國立中興大學校友總會」皆承蒙眾多校友之關心支持並賜卓見，令我們深感中興人的溫馨與熱忱。此外本中心在勸募母校校務基金時，亦蒙學長們之厚愛，讓我們深切體會中興人手牽手，心連心，血濃於水的溫暖和慷慨。本中心自今年三月起推動校務基金之勸募工作，已有許多校友及企業界捐款給母校，至目前為止（五月底），已收到玖拾柒萬參千零伍拾元整。我們在此謹代表校方向這些熱心的校友及企業界人士致上最誠懇的謝意，所有的款項已全部納入母校「校務基金」，並由校方開立正式收據給各捐款校友及機關團體。所有的捐款皆可免稅。母校依勸募獎勵辦法分別致送感謝狀、獎狀給各捐款人。母校最祈盼中興人能團結一致，為我們的理想，美好的遠景努力以赴。讓我們以中興人為榮，並發揚光大母校校訓「誠樸精勤」之精神，同心協力邁向光明的二十一世紀！

各縣（市）校友會對母校校友聯絡中心的支持與參與，簡述如次：

一、國內校友會動態：

（一）雲林縣校友會經李學聰會長及王豐政學長多方的奔走已重新展現其活力。在此感謝雲林縣校友們的支持與辛勞，讓雲

林縣校友會終於能振翅高飛。在此也希望雲林縣的校友們與李會長或王豐政學長聯繫。（會務聯絡處：雲林縣雲林國民中學、雲林縣斗六鎮明德路599號 楊流鰲學長）

(二)嘉義市校友會由尹慶箴學長接任理事長，感謝他們對母校校友會籌備成立之支持與協助。嘉義區的校友請向尹校長報到，我們需要校友們的歸隊與支持。

(三)高市校友會：去年十一月邀請母校校友聯絡中心派員參加其理監事會議。今年李校長及陳教務長、袁學務長和中心主任等應邀參加其新春團拜及會員大會。高市校友會亦派代表參加母校校友會之發起人會議及第一次籌備會議。高市校友會林中森會長及羅傳進學長亦熱烈響應母校校務基金之勸募工作，捐獻達五十多萬元，在此特別致謝高雄市的校友們。

(四)北市校友會：母校接獲北市校友會新春團拜之邀請，亦派員參加。北市校友會亦派代表參加母校校友會之發起人會議及第一次籌備會議，並參加校友會的籌備成立工作。

(五)苗栗縣校友會：於去年十月邀請母校校友聯絡中心參加第六屆第一次會員大會，並於今年四月邀請本中心參加理監事會議。本中心皆派員參加。苗栗縣校友會亦於今年二月派代表參加母校校友會發起人及第一次籌備會議，並提供許多寶貴意見，令本中心得以落實服務校友之工作。

(六)台中市校友會：母校校友聯絡中心派員參加其理監事會議及新春團拜。該會簡肇涵理事長慨允協助規劃籌建校友會館，在此致謝。該校友會並派代表參加母校校友會之發起人會議及第一次籌備會議，更積極參與、協助校友（總）會的籌備成立，並提供禮品三件，供台北校區新春團拜時抽獎。

二、國外校友會：

母校與下列十個海外校友會有許多聯繫：

(一)美國東區(紐約)校友會：經過發起人溫光勇會長及諸位學長熱心奔走籌備，終於在今年二月十三日正式成立美東區校

友大會，並選出會長溫光勇，副會長丁東海，文書理幹事胡青野、劉安中，總務理幹事鄭再榮、蔣平亞及活動理幹事林光榮、范揚盛、甘定國及張庸釗。李校長致賀函祝美東校友會之圓滿成立。本中心並寄「興大校友」、「興大簡訊」，「傑出校友」各數十本以分享校友。目前正經由電子郵件密切聯繫該會之校友及提供母校最新資訊。

(二)美國東區(華府)校友會：溫會長轉知美東區(華府)校友會方金河會長之傳真號碼，本中心立刻書函予方會長，請其告知通訊地址，以利後續連絡。

(三)美國北加州校友會：本中心曾書函賴世澤會長，並寄「興大校友」、「興大簡訊」、「傑出校友」數十本，請其分享校友。

(四)美國南加州校友會：本中心祕書郭蘭生教授寒假期間赴美考察之際，奉校長之指示代為出席南加州校友會之理監事會議。校友們發言踴躍，也十分關心母校校友會館之籌建，並允諾在下次校友聯誼餐會時向校友們說明此事，並代為勸募捐款。(在此本中心先代母校致謝)

(五)加拿大西部地區校友會於民國八十七年三月二十八日成立大會，是年十一月副會長簡白返台，拜訪母校，李校長贈賀詞「西邦勳望華國其美 加地校友興大之光」及賀文一篇，祝其「興大加西校友簡訊」創刊號順利發行。

(六)日本校友會：今年4月正式改選由黃彩調學長擔任新的理事長。本中心已去函恭賀，並保持密切聯絡。

(七)泰國校友會：今年2月本中心收到該校友會的會員名冊，已去函李錫祺會長，請其提供新的理監事名單。

(八)馬來西亞校友會：本中心去年9月由李校長率隊一行十人前往馬國吉隆坡參加馬來西亞校友會之週年慶。今年3月25日接獲會長周文瑞之正式邀請函，請校友們於今年九月四日至十二日參加本校之祝賀團，前往馬國參加「馬國校友會25週年慶」之活動。本中心於4月16日發公函給海內外校友會及各機關團體，請派員或組團參加該校友會之慶祝活動。「馬國校友會」代母校發起成立「全球中興大學校友會」，本中心亦發函給各海外校友會，請共襄盛舉。母校擬於九月初組團前往馬國參加此盛會。歡迎校友們踴躍報名(Fax.: (04) 2854119 TEL.: (04) 2840249)。

(九)香港校友會：本中心發函給陳良揖會長，請其提供最新理監事名單，以利後續連絡。

(十)新加坡校友會：本中心去函給卓炳生會長，請其提供會員動態。

本中心除經常與上述十個海外校友會保持聯絡外，今年工作重點為下列五項：1.「國立中興大學建校80週年」，請海外校友組團回國參加母校八十週年校慶。2.第四屆「傑出校友」之選拔，請海外校友會推薦傑出校友候選人。3.「國立中興大學校務基金」之勸募工作。4.馬來西亞校友會25週年慶，請海外校友會組團參加。5.「國立中興大學校友會」之成立，請海外校友會給予精神上之鼓勵與支持。本中心已就上述各重點，分別多次發函給各海外校友會，請其公告或轉知海外校友。

三、「國立中興大學校友會」之籌備與成立

母校自民國八十二年五月二十五日召開國立中興大學校友聯誼會成立大會，由前陳清義校長當選首任會長，在黃東雄校長任內於民國八十五年三月正式成立「校友聯絡中心」，八十六年一月於台北校區正式成立「校友聯絡分中心」，民國八十六年十月李校長接任後即積極推動「國立中興大學校友會」之成立，本中心自八十七年九月起亦積極展開校友會之籌備工作。如排除萬難協助聯絡台中縣、雲林縣、嘉義市校友會等取得相關立案證明書等，經送內政部後，終於在民國八十七年十二月卅日獲內政部核准籌備成立。本中心協助參與各項籌備工作，於今年二月四日召開校友會發起人及第一次籌備會議，並於三月二十五日召開第二次籌備會議。更承蒙五百餘位校友之入會申請，終能在極短時間內召募會員及完成一切必要文件，手續等，並訂於民國八十八年六月五日下午三時三十分假校本部行政大樓四樓國際會議廳召開第一屆第一次會員大會。我們感謝所有的縣市校友會，系(所)友會及校友們之支持，讓校友們即將有個精神上屬於我們的家。

四、「國立中興大學校務基金」及「社會科學暨管理學院大樓」

校務基金：本中心自今年二月起即奉校方指示，負責推動校務基金之勸募與募款工作。本中心立即展開勸募工作，首先是發函給各縣市校友會，各系(所)友會，各海外校友會說明勸募「校務基金」之必要性及相關措施，希望海內外校友會們能鼎力協助。隨函並附寄「國立中興大學校務基金勸募捐助獎勵辦法」及郵政畫撥單各一份。本中心奉校方核准於今年二月十

二日於郵局成立「國立中興大學校務基金」，帳號為22281238，請校友們多多利用。另外您也可以利用母校在第一銀行設立之校務基金帳號：40150-355558，捐款給母校。

募款餐會及社會科學暨管理學院大樓：本中心將在北、中、南、東四區舉辦「校務基金」募款餐會，將募款所得，悉數繳交「校務基金」，供本校之教學、研究等之發展，母校因台北校區法商學院將改制台北大學，故李校長自八十六年十月接任以來積極推動、規劃籌備台中校區「社會科學暨管理學院」之設置，請所有校友給各種支持與鼓勵。又因教育部要求任何新建大樓校方必須配合25%~30%的自籌款，故請各校友惠予支持，讓中興大學儘快成立社會科學暨管理學院，嘉惠學子，造福鄉里。

五、「傑出校友」之選拔：

本中心承辦母校傑出校友之選拔與頒獎業務。第一屆傑出校友當選人為徐立德、李厚高、陳清義、陳漱石、蔡惠行。第二屆傑出校友當選人為江丙坤、賴英照、郭宗德、周應桓、楊敦和。第三屆傑出校友當選人為彭淮南、鄭鴻財、許新枝、吳容明、許秀華。今年要舉辦第四屆傑出校友之選拔，本中心已於四月十五日發函給各縣市校友會、各系（所）友會、各海外校友會、各大學及機關團體，請其推薦相關人選，擬於九月舉行評審委員會議，將選出五位傑出校友，於十月三十一日或十一月一日校慶典禮時接受表揚。

六、「校友會館」之籌建：

本中心奉校方指示要協助參與辦理「校友會館」之規劃、募款及籌建等工作。目前母校正在積極地規劃此一艱鉅之工程。希望能在不久之將來能提供校友們一個返校重溫舊夢的「好所在」。歡迎校友們能在來台中開會，公務、視察、旅遊、渡假時即想到「校友會館」。也藉著此「校友會館」凝聚校友們之向心力，使興大成為人文薈萃的高級學府。

七、各校友會之聯絡人及電話：

「**國立中興大學校務基金**」**捐款芳名錄**
 (八十八年三月至八十八年五月)

1. 黃格朗	一千元
2. 郭秀足	一千元
3. 許金彰	五千元
4. 陳信道	一萬元
5. 王慶光	六千元
6. 台灣扶輪教會基金會	二十萬元
7. 寶來証券公司	十萬元
8. 億達工程股份有限公司	十萬元
9. 福良工程有限公司	郭哲良 十萬元
10. 雙邦實業股份有限公司	四十五萬元

國內各縣(市)校友會聯絡人名單

校友會名稱	會長	副會長或總幹事	電話
台北市校友會	許新枝	李鍾元	(02)2366-1416-100
高雄市校友會	林中森	洪東煒	(07)229-3151-201
苗栗縣校友會	羅幸春	邱登興	(037)663-341
台中市校友會	簡肇涵	阮喜文	(04)285-4102-234
台中縣校友會	黃武林	黃泮宮、陳駿季	581-1311-221
雲林縣校友會	李學聰	王豐政、楊流鶯	(04)285-7514
嘉義市校友會	尹慶箴	郭盈漳	(05)276-0990
台南縣校友會	蔡勝佳		(06)632-4151
屏東縣校友會	邱連輝	余明杰	(08)722-1493 (08)723-8520
台東縣校友會	莊樹林	何麒芳	(08)932-4121 (08)932-2495

海外校友會聯絡人員名單

校友會名稱	會長	副會長或總幹事	電話	傳真
美國東區(紐約)校友會	溫光勇	丁東海	732-297-2268 908-647-0682	732-297-5598
美國東區(華府)校友會	方金河			703-757-4667
美國北加州校友會	賴世澤	林心瀅	408-745-6534	408-745-6534
美國南加州校友會	裴克文		626-582-8088	626-582-8456
加拿大西區校友會	顏卓也	簡白，蘇賜發	263-3878 856-7582	403-325-1888 856-7582
馬來西亞校友會	周文瑞	鄭錦華、黃福祥	603-715-4097	603-715-5431
日本校友會	黃彩綢		812-9852-5889	813-3439-6195
泰國校友會	李主讓	游義雄、李錫祺	662-2609123-30	662-2609131
香港校友會	陳良楫	李泰耀、黃秉雄	852-2708-9679	852-2708-9793
新加坡校友會	卓炳生		65-760-4822	65-760-1380

國立中興大學校友聯絡中心

地 址：40227台中市國光路250號・行政大樓4樓

電 話：886-4-2840249，2840221

傳 真：886-4-2854119

E-mail：alumni@dragon.nchu.edu.tw

美國南加州國立中興大學校友會的活動

裴克文

又是春暖花開的季節。在下接任會長職務從一月份起就開始進行修改會章的工程，全體理事一起參與，精神可佩。即將進入二十一世紀的今天，希望在各方面都有更好的表現。

感謝李校長特別請校友聯絡中心施主任劍鑾教授託秘書郭教授蘭生專程赴美，與此地校友餐敘，日期是三月二日星期二下午七時正。欣園餐廳餐敘時賓主歡愉之情，不可言喻！

因為一九七三年起草的內容已大不同於現在的情勢，今年校友會將修改會章作為首要工作。

接著四月二十四日海華體育季，本校友會榮獲大會指定主持和參與裁判職務。

其次即為參與此間南加州中國大專聯合校友會每年的重頭戲，母親節園遊會，並由婦聯會與大會同時舉辦表揚好母親、好岳母、好婆婆活動，今年榮獲大會指定由本校友會擔任主持和策劃全部的節目，必當全力以赴，時間是五月九日上午九點半至下午四時。

端午節親子活動，由本校校友會主辦包粽子比賽，由柔似蜜 (Rosemead) 獅子會，東區獅子會，哈崗中華學校協辦，張大嘴贊助，時間在六月十二日（星期六）。

八月桂花香，每年暑假，雖然南加州熱氣逼人，但是校友的熱情更甚。水庫烤肉大會由於去年玩得非常愉快，今年擬再來一次歡敘。

每年十月中以後舉辦年會，今年使用五星級飯店的場地，希望能將門票銷售一空，替校友會多籌募些基金，以利活動。以上是今年南加州校友會活動的內容。

各位在校的同學們，當離開校門，有機會來美國洛杉磯就學或旅遊時，別忘了來此一遊，這裡有著濃郁的校友情。

今年欣逢母校八十週年慶，擴大慶祝活動，希望屆時全世界以「誠樸精勤」校訓為矢志的海外校友，能撥冗返校參加即將邁入二十一世紀前的母校盛典。

（本文作者為法商公共行政系6年校友，美國南加州興大校友會會長）

溫光勇會長來鴻

親愛的校長、施主任：

一九九九年二月十三日的中興大學美東地區校友會聚餐順利完成，我也轉達了校長與施主任的新春致候與關懷，大家心裡很溫暖，我也報導了（一）興大校友總會已經內政部同意（二）興大校友會館籌建中，地點在舊校門與老郵局附近。（三）一九九九年十一月擴大舉行興大建校八十週年慶。大家聽了都很興奮，謝謝您們讓大家知道這些消息。這次校友會參加者有四十三位，紐約市台北經濟文化辦事處（即以前的領事）處長鄧申生（禮貌上我特地通知了他），原本要來，因公務繁忙，派祕書周民淦先生代表國家來參加校友會並致詞打氣，並與我們大家共餐，相談極為愉快，大家也合照留念，照片沖洗後，另函奉上給您們看看，也會將我們收集的通訊錄寄上，在通訊錄內已有二百一十一位校友，一百戶其中有十一對夫婦校友，我們戲稱有11%肥水不外流，因此敬請校長及老師多鼓勵校友、系友間聯姻，肥水回收率一定會增高，因此想到一首打油詩，奉上獻醜，讓您們笑笑：

事業愛情要兩全，多多充電不太難
畢業工作忙無電，夕陽回首悔已晚

此為即興之作，請校長、施主任包涵；校友會聚餐也順便討論校友會組織章程，經大家提議將地區擴大，改名為「國立中興大學美東地區校友會」。為推動校友會，推選下列校友為校友會服務：

會長、副會長：溫光勇、丁東海。
委員（理幹事）：文書、總務、活動共三組。

胡青野（文）、劉安中（文）、鄭再榮（總）、蔣平亞（總）、林光榮（活）、范揚盛（活）、甘定國（活）、張庸釗（活）。

在我自我介紹時，發覺興大校友人才濟濟，在各行各業都很突出，我們將舉辦專題（業）演講，擴大校友間知識領域，我們會向您們報導發展近況，下屆校友會懇請您們撥冗參加，替我們打氣。

溫光勇 敬上

校友聯絡中心

林清貴校友談在美國創業經驗

郭蘭生

趁返國省親之便，林清貴校友應森林系系友會之邀，於民國八十六年十一月十九日夜於森林館二樓發表「在美創業經驗」心得。林校友自52年畢業於森林系後，因特考及格分發至省農林廳工作一年後，適值系上有一林產助教缺，廖坤福教授鑒於他在大學成績尚不錯，叫他返森林系擔任助教。除協助廖教授實習外，並積極做研究，因此四年後即升任講師。不久，獲國科會獎助金赴美國北卡羅萊那大學木材及紙科學系攻讀製漿及漂白學，二年後即獲碩士學位。一九七二年返系後教授製漿及造紙學四年。為更上一層樓，在北卡大學獎學金支助下重返北卡紡織學院攻讀高分子纖維物理學博士學位。畢業後，面臨返國服務及留在美國就業之抉擇。為期學到實務，一九八〇年到北卡大學化工系擔任博士後研究利用接枝（grafting）法合成高分子技術。不久巧逢美國孟山多（Monsanto）化學公司看到他的專長可用在合化學纖維之研究，就錄用他到研發部擔任高級研究員。如此，林校友依依不捨離開工作十四年的祖國台灣。

在美國PENSACOLA市（位於佛羅里達州西北部）定居期間，他除按「誠懇待人及實在做事」原則努力工作外，並隨時俟機協助來美留學或移民的台灣同胞。結果不但工作上深受上司重視，尚因他肯吃明虧的作風，交到不少好的外國朋友。他的老伴（編者按：林夫人為畢業靜宜學院外文系的高材生）為貼補家用，也開一家中餐廳，廚師請自越南難民。因林校友夫婦視他們如自己人的作風，他們不僅肯賣命，尚且會自動要求加班及提出改進經營意見。如林校長的孩子均長大成人，各有所長，故特別提早退休，除領有不錯的退休金外，因身體還健康，尚可為自己的餐廳盡份心力。

此外，數年前林校友看到一塊近高速公路的空地，與友好共同購下，並蓋成小型購物中心，如今不僅全數出租，尚收地價上漲之利。值得一提的是，林校友的小孩因從小教教他們講中文及台語，除可不忘本外，如今大兒子因會說中文（編者按：大部份台灣移民多鼓勵或任由下一代說英語），被美國公司派到上海主持一家待遇不錯的公司。演講至此，已近深夜，林校友在掌聲中，結束此次愉快的返母校話家常之行。

（作者為母校森林系教授兼校友聯絡中心祕書）



陳菽玲書法

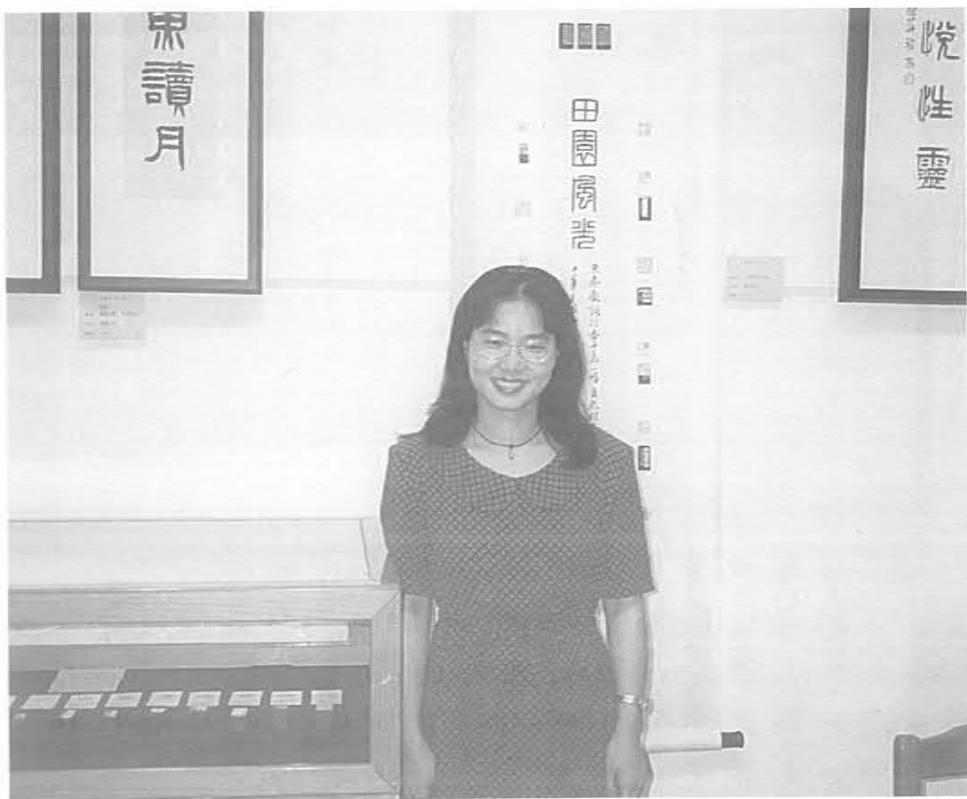
白紫絹

從默默耕耘的教育工作者，到今日在藝壇上受到注目重視的書法篆刻創作者——陳菽玲，憑著專長、興趣及在生活周遭的觀察體驗，音樂、文學、書法、篆刻互相结合，觀賞其作品，讓我們感受到華美而飄逸。

溯自民國七十六年，菽玲初來家中隨柳炎辰老師習書治印，她正就讀於台中師專音樂組，畢業後任教之餘，又到中興大學中文研究所進修，其碩士論文「漢字形體演變之研究」剛好契合了體用合一的文字書印藝術。

自古以來，書法之美，在書法家筆下以各種不同方向、不同形狀乃至不同質感的線條被擋在一起，但卻不會雜湊失序而互相抵觸。菽玲以樸實、秀潤的線條，表示了愉悅的心緒，無論其狀是方、圓、粗、細，其跡是燥、溫、濃、淡，總是一往流利圓滿而完美。

清新的風貌勢必會得到觀眾的賞音。菽玲治印善思量、能變通，在方寸的小天地裡表現奇姿風貌，她以傳統章法為自己厚實紮根，並在幽深寬博的文字學領域裡，尋找出中國文



陳菽玲校友及其展出作品

字多變化的運用，充實了她豐富多彩的藝術道路。

藝術的發展在現今多元的社會，無論創作者是納古或出新，其作品能否給人一份感動的力量，才是最重要的。菽玲的作品正如其人，直讓人覺得一股靈秀之氣迫人眉睫，書印潔淨馨香，自成一種品格。

賞作如讀帖，慢慢地將自己牽引入令人神往、令人流連的境界，則心胸豁然開朗，必能在藝術殿堂中窺其堂奧，見其神髓，欣賞中國書畫印靜悠之美。

陳菽玲校友簡歷：母校中文研究所碩士（一九九七），現現職台中大智國小教師，曾獲大墩美展篆刻類優選（一九九九）、書法類入選（一九九八）、全省美展篆刻類入選（一九九五、全省公教美展書法類入選多次，台中市立文化中心個展（一九九九）。

（作者為陳菽玲校友的師母）

李校長參加化學系

八十七年期末餐會記要

郭蘭生

冷風颼颼，氣溫微降，台中一月的典型冬季。

化學系全體教職員工約莫四十人在高系主任漢謀教授之快樂主持下，正在座落於公益路的「阿秋活蟹」席開四桌，熱絡地歡慶本學期順利結束。突然，眼前一亮，身著黑色西服面帶笑容的李成章校長及有美男之稱的研發長宋濟民教授突然出現，大伙於意外高興之餘，報以熱烈之掌聲。

李校長於茶酣耳熱之餘談及他的治校理想：

1. 希望快速提升老師的研究水準，如此不僅教學研究設備可改善，好的學生也會慕名而來。話至此，楊登貴院長說明化學系在全體老師之努力下不但學術研究水準大幅提升，且在國內有化學系之大學已排名至第三名；同時並建議學校支持盡速成立有特色之**BOC**研究中心及與大陸合辦中藥材研討會。聽罷，校長除表欣慰外，並願支持化學系的大型學術活動。
2. 希望大家支持校務基金，以充實學校經費。
3. 希望老師認真教學，以培育有良好學識的興大學生。
4. 台中校區可望成立管理學院，以承續即將獨立之台北法商學院。

大伙聽完，除知悉李校長治校之崇高理想外，也為李校長努力提升興大水準之苦心深深感動。
餐敘至近夜八時許，李校長起立行至每人面前，一一握手致意話道別，大家心中油然升起一股暖流。

(作者為母校森林系教授兼校友聯絡中心祕書)



左起為林景淵教授、周恆教授、陳鴻烈教授與顏正平教授

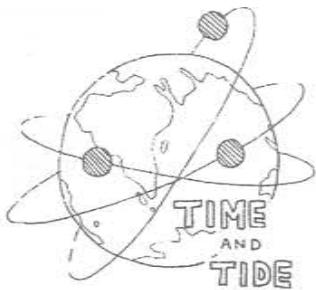
訪水土保持之父，周恆老師

陳鴻烈

周老師的一生就是一部台灣水土保持之歷史，他的學識淵博，人品崇高，及其視野具瞻識與前瞻性，在在成為我們最崇敬之老師。猶記得三十多年前，遠在本校成立環境工程系（民國65年6月）及土木系大地工程組（民國73年8月）之前，周老師上課時就不僅談到山坡地利用、土石流、崩塌地治理及「國土資源之永續利用」，並將資源之「環境品質」納入其教材中，課程已規劃包括水污染、土壤污染等具前瞻性的學識，令受教學生獲益良多。今值中興大學建校八十週年，校友會特闢專欄訪問水土保持之父—周恆先生，能有機會再次聆聽周老師教誨，實與有榮焉。

歲末我們一行人，包括顏正平教授、林景淵教授、許中立先生，及筆者本人前往周恆老師位於雙十路的寓所。行車間，顏教授已告訴我們許多有關周老師過去從事研究的專精，及其創立本校水土保持學系與推展台灣水土保持工作的貢獻。由中興大學出發，經二十分鐘左右即到達周老師的寓所，這是一棟位於體育場與百貨商圈的五樓住宅，每層樓都有獨立的出入口，惟共用一個幾十坪的大庭院，院中種有多種常綠花木，加上大門前的宛延小路，實有曲徑通幽之感，在這個繁華的地段誠屬不易。

周老師的寓所位在一樓，因事前已連絡過，故在按門鈴後，速見周老師親自開門迎接。周老師雖已八十六歲，但精神熠熠，行動自如，尤其是開門

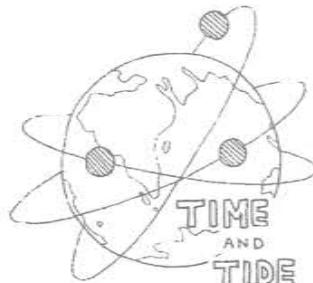


那一霎那，一位和藹可親的長者映入眼簾，頓時有返家的溫馨感。我們奉上薄禮與校友聯絡中心所贈送之花卉，預祝他老人家新春愉快，並再一次說明來意，且一一介紹來訪人員。一行人皆獲周老師親贈其近著「八五憶往」一書，顯見周老師之勤奮著作及美意。

周恆老師，字汝久，河南省孟津縣人，民國2年9月24日生。河南大學畢業後，進入黃河水利委員會任職，並於民國26年6月24日成立中國第一個水土保持試驗機構，即黃河水利委員會在河南省靈寶縣宋莊之沖蝕試驗場，可惜此機構旋因抗戰開始而被迫取消。因此，周老師轉至洛陽農林學校擔任教務主任，其後，又接掌校長一職。民國28年底，又回到黃河水利委員會，由於當時黃河中、下游幾已淪陷，故僅在黃河上游辦理水土保持、地形、土壤，與氣候等調查工作。民國30年7月1日，周老師以技正職負責規劃、設計，並成立六個水土保持試驗區。民國34年，將此六個試驗區合併，成立黃河上游水土保持試驗區，並兼區主任。民國36年底，因大部份試驗區已淪陷，加上台灣省立農學院（本校之前身）院長周進三及教務主任李達才兩位先生之邀請，故於民國37年7月17日抵台中任教，擔任森林系教授。

由於周老師所擔任的測量與森林工學兩門課均有野外實習，乃驚見台灣山陡、土鬆、風狂、雨急，且溪床比降甚大，加以人口遽增、濫墾不斷，致使土壤沖蝕極為嚴重，災害頻仍，岌岌可危，因此，惟有做好水土保持工作，才是保障安全的最好方法。於是，周老師建議學校在森林系中增設水土保持課程，預為國家培育這方面的人才。

民國41年12月，全國農業學術團體在台中農學院召開聯合年會，周老師與盛澄淵教授合提「建議政府勵行水土保持，以資防災增產案」，經兩天四處奔走，參與連署者僅17人，與大會議案規定之32人相差甚多，幸提案審查負責人趙連芳博士慨允提出，遂獲勉強通過。此一議案通過後，農村復興委員會於民國42年撥款辦理中華民國第一屆水土保持訓練班，台糖公司與農林廳為協辦單位，班主任由當時農學院院長林一民先生兼任，周老師任總幹事，歷時八週，除講授部份課程，兼理各項事務外，舉凡內外實

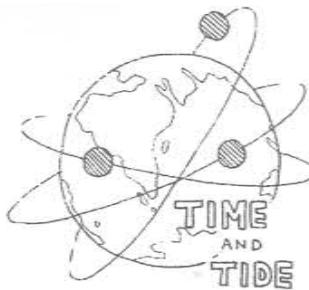


習、參觀等，無不由周老師親自參與。學員中如葛錦昭、廖綿濬、步炎昇、劉凌雲、孔繁熙等，均屬其中之佼佼者，這些學員不僅是我國水土保持第一批尖兵，開台灣水土保持之先端，亦是早期林業與水土保持之領導者。

台中縣清水鎮之鹿寮北溪發源於大肚山，每遇豪雨，輒發洪災，水石俱下，民以爲苦。民國42年農村復興委員會撥款整治，聘請周老師爲執行人，設置水土保持示範區，因經常需與鄉民接觸，爲解決語言問題，乃商調時任台中縣政府技正之廖綿濬先生前往協助，歷時年餘，卒抵於成。其後歷經「八七」、「八一」水災，其附近坑溝均有洪災，惟獨鹿寮溪安然無恙，頗獲中外好評。

自民國48年「八七」水災後，台灣每年均有水災發生。民國52年宜蘭東山坑又發生洪災，有數個村莊被毀，土砂淹沒千餘公頃農田，當時省府主席黃杰先生遂邀周老師與台大、地質調查所人員前往勘查，研究致災原因後，隨即建議確立「治山防災」政策，勵行水土保持，並改進林業經營方針。由於水土保持的推行，首重人才培養，故民國53年6月3日，周老師忽然接到當時中興大學校長湯惠蓀先生的電話，告知蔣總統及黃杰主席欲在黨部召見；周老師隨即前往省黨部晉見總統蔣公，受到蔣公特別的嘉許。因周老師早在民國42年於革命實踐研究院受訓期間，即曾面陳台灣將有洪水之災害，爾今不幸言中，蔣公乃指示省府立撥三百萬元作爲建築系館與購置圖書儀器設備等經費，農村復興委員會亦提撥五十萬元供爲人工降雨及風洞建築等之費用。民國53年，中興大學正式設立水土保持學系，並由周老師擔任首任系主任，負責一切課程系統之規劃，圖書、儀器之採購等，歷時十載，備嘗艱辛。民國63年，復奉教育部核准，增設研究所。

水土保持推行多年，由於缺乏法理依據，每多滯礙難行，不僅工作人員在外常遭困難，政府有關部門處理亦屢生糾紛。因此，民國57年底，經濟部特函中華水土保持學會及中興大學水土保持學系合擬水土保持法草案，周老師時任水土保持學會理事長及水土保持學系系主任，隨即著手蒐集資料，反覆舉行



討論會，歷時半年，計擬出條文122條，然後再邀請各有關專家學者，開會多次，整理出草案64條，是為水土保持法之肇始。

民國66年底，周老師帶領專家學者完成中華民國水庫集水區第一部規劃計畫。德基水庫集水區規劃，計分防砂工程、林地整治、農地規劃，與水庫保護帶規劃等四項。在此之前，周老師亦於民國45年利用山洪灌淤，在台東糖廠程立德課長與台糖試驗所東部分所廖綿濬先生之全力配合執行下，歷時兩年，恢復台糖台東瑞源東站約四百餘公頃農場之生產力。

民國69年9月1日，周老師到考試院任第六屆考試委員，兢兢業業，為國掄才，六年任期屆滿，退職後乃遷回台中原址居住，並在水土保持學系兼課，至民國75年止。

周老師著述極豐，較著名之講義有「水土保持概論」、「土壤沖蝕之原理及分類」，和「階段設計及養護」。另外，有關黃河上游水土保持整體規劃之論著亦包括「黃河流域水土保持問題之商榷」、「黃河水文之變異」，與「荊谷溝沖蝕問題之研究」等。

限於篇幅，在此無法將周老師一生對水土保持界的貢獻做完整的介紹，僅能擇其一二概述之。

退休以後的周老師，每天仍然天未亮就起床，在體育場或家門庭院內運動、散步，或打太極拳，偶亦與友人或學生聊天，生活充實且規律。將屆八十六高齡的周老師，剛完成「八五憶往」一書，其退而不休的精神，實堪後輩倣尤。

（作者為母校水保系教授）

感念郭老師鏡冰教授

林見昌

在今年設置「林致平學術基金」及於七月十三日舉辦「林致平紀念研討會」之後，我即思索著也該舉辦學術會來紀念郭老師鏡冰教授，其良師典範是後輩學習的榜樣。

我在民國五十年進入中興大學應用數學系，當時林致平院士剛就任校長。第二年在我升大二時，郭老師應聘來興大應數系並教我們「理論力學」；理論力學本來就很有內涵與深度，他又採用一本 Becker 寫的教科書，剛開始同學都覺得這門課很難；但是在郭老師慈祥認真且深入淺出有條有理的講解之下，漸漸地都能跟上學習進度，我則開始對這個力學課程產生了濃厚的興趣。郭老師上課非常認真，並能捉住學生反應，從他的講解條理分明可以看出他對教材準備用功之深，他把教材重點都寫在一張張的卡片上，上課時只見他左手握著一疊卡片，右手拿著粉筆，忽兒配合手勢對著同學以和藹而自信的表情滔滔地講述，忽兒在黑板上振筆書寫那既瀟洒又簡單明瞭的教材說明。郭老師很重視習作，對同學之學習要求雖嚴，卻是如子弟般相待，常邀同學到他宿舍家中相聚吃餃子，同學感受到的是他慈祥與關心。郭老師有氣喘的老毛病，有時發作咳得厲害，但他仍抱病一樣認真地上課而不缺課。

民國六十二年在我獲得博士學位後即應聘回到母系任教，六十八年接任系主任，在系主任六年期間我為系務常向郭老師及丁振成老師兩位師長請益，他們也給予最多的關心與協助。郭教授在我心目中不但是位良師，而且他自奉儉樸，刻苦成習，性情溫和，待人以誠，熱心公義，尤以孝親聞名，良為典範。從我大二受教於郭教授起到他於八十二年病逝的卅一年期間，我不斷的向他學習也時常受到他的關照，這些學習與關照充實了我的人生，我永遠感念著。

（作者為母校應用數學系教授）

農教系回憶

陳俊明

農業教育學系係於民國四十四年八月在本校之前身台灣省立農學院設立成系，其時代之任務為加強培育農業專業學科之師資，以配合農業職業教育之需要。而其教學活動空間，除農教大樓外，尚有農機實習工廠、視聽教室及家政館等，五十三學年度起為配合農校實際教學之需要，特實施分組教學，計設有農業機械、農藝、園藝、森林、農產製造、畜牧及家政等七組，入學學生均享有公費待遇，畢業後則分發至各農業職業學校擔任農科教師。其後，因本省經濟結構轉變，為因應社會之變遷，自六十一學年度起改設為農業教育及農業機械兩組，入學學生不再享有公費待遇，其中農業機械組為配合政府大力推行農業機械化，培養農業機械專業人才及適應農業機械工程課程標準，特由原丙組改為甲組招生，除了加強師資陣容，修訂課程及充實設備外，並積極參與政府各項農業機械之研究發展計畫。為使教學目標更進一步與國家經濟建設發展配合，並加速農業機械工程人才之培育。自七十學年度起再將農業機械組改設為農業機械工程學系，本校農業機械工程學系於焉正式成立。惟在此一同時，本校亦接獲教育部正式通知自七十學年度起農教系停止招生，在校生陸續畢業後於民國七十三年七月，農教系正式裁撤，自此本校農教系遂成為歷史名詞矣。從民國四十四年八月農教系成立至民國七十三年七月農教系裁撤為止，共有二十六屆畢業生，合計共有畢業生八百九十三人，均分佈於國內外，貢獻所學。民國七十年農教系停招後，農機系隨即成立並開始招收一年級新生，唯因當時之原農教系農機組二、四年級在校生，教育部准以農機系畢業，因此此部份學生並不包含在農教系畢業生總人數之內，特此說明。

茲將原農教系創系及其沿革大事略記如下，以供校友參考：

民國四十四年八月台灣省立農學院成立農業教育學系，此為國內各公私立大學唯一培植農職教育師資之學系，入學學生均享有公費待遇，畢業後則分發至各農業職業學校擔任農科教師。首任系主任為閻若泯教授，閻主任於民國三十八年到校任教。同年八月陳孝祖老師、林金坤老師、郭夢陽老師等到系任教。同年十二月成立農業教育學會。

民國四十五年八月關輔德教授就任本系系主任，關主任於民國三十八年到校任教。

民國四十六年農教大樓落成啓用，二月韓靜遠老師與饒日章老師到系任教，八月蔡希灼老師到系任教。

民國四十七年農機實習工廠完工啓用，二月白潛老師與劉學彬老師到系任教，四月蕭金田先生到系服務，八月李德魁老師到系任教。

民國四十八年二月胡啓和老師到系任教，八月貢穀紳教授就任系主任，貢主任於民國三十六年到校任教。同年八月楊光惠老師到系任教，九月美國密西根州立大學訪問團蒞臨參觀交流。

民國四十九年八月劉作炎老師與陳淑華老師到系任教。

民國五十年一月姬家振老師到系任教，八月吳春科教授就任系主任，吳主任於民國四十二年到校任教。同年八月毛滄清老師到系任教。十一月一日本校改制成立『省立中興大學』，由『省立農學院』與『省立法商學院』合併，另新設『理工學院』，首任校長爲林致平博士。十二月林樂健教授就任系主任，林主任於民國四十五年到校任教。

民國五十二年農教系視聽教室完工啓用，該教室爲二層樓之建築連接於農教大樓右側。八月朱淑麗老師到系任教。
民國五十三年八月農教系爲因應農校分科教學之需要而實施內部分組教學，計分爲農業機械、農藝、園藝、森林、農產製造、畜牧及家政等七組。同年八月黃陽仁老師到系任教。

民國五十四年五月本校第七十六次行政會議，制定本校校訓爲『誠樸精勤』，十月林武宗先生到系服務，十一月陳秀雄老師到系任教。

民國五十五年二月鄭金蘭老師到系任教，十一月湯惠蓀校長赴能高林場巡視時因公殉職，爲紀念湯校長，爾後即將能高林場改名爲惠蓀林場。

民國五十七年十月薛克旋老師到系任教。

民國五十八年八月潘菲老師到系任教，十月本系陳孝祖教授出席在日本東京召開之第二屆中日農業技術交流會議。

民國五十九年八月陳俊明老師到系任教。

民國六十年八月本校改制爲『國立中興大學』，同年八月農學院院長貢穀紳教授兼任本系系主任。

民國六十一年八月自六十一學年度起農教系正式分設為農業教育及農業機械兩組，入學學生不再享有公費待遇、畢業後亦不再分發至農校任教。同年八月胡啓和教授就任系主任。

民國六十三年八月張玲芬老師到系任教。

民國六十四年二月彭珈珮老師到系任教，八月變家敏老師到系任教，十二月行政院蔣院長經國先生蒞臨本校參觀『台灣省農業機械開發成果展示會』，由本系研製之落花生收穫機及雜糧播種機等農機亦參與展出。

民國六十五年六月本系陳孝祖教授為農教系農機組申請改制為『農業機械工程學系』，上書羅校長雲平先生。八月姜鴻達老師到系任教。

民國六十六年八月王康男老師到系任教，九月本系主辦國科會水田整地機械成果發表會。

民國六十七年八月黃陽仁教授接任系主任。

民國六十八年八月馬客尼老師到系任教。

民國六十九年七月農校教師進修大學部暑期班正式成立並開始上課。八月彭錦樵老師與李國榮老師到系任教，同年八月日本九州大學守島正太郎教授蒞系客座教學，十一月成立國立中興大學校友會農業教育學系支會，並召開成立大會。

民國七十年四月教育部通知本校自七十學年度起農教系停止招生，同時自七十學年度起農教系農業機械組改設為農業機械工程學系，農機系首任系主任為黃陽仁教授，同年八月饒日章教授就任農教系系主任。

民國七十二年四月本校李崇道校長在台北農發會主持『農業教育之調整與方向』會議。

民國七十三年七月原農教系在校生已陸續畢業完畢，本校農教系奉令裁撤，農教系功成身退，正式走入歷史。

雖然農教系已裁撤不再招生，但為服務原農教系之畢業系友，於民國七十九年十一月在本校擴大慶祝創校七十年校慶之際，特由當時農機系系主任陳俊明教授發起並成立國立中興大學農業教育／農業機械系友聯誼會，並制定聯誼會章程，會址設於本校農機系系史室。目前聯誼會理事長為現任台中果菜公司董事長賴炳燦系友，總幹事為台中市農會總幹事宋洪光系友，歡迎原農教系畢業系友能經常與聯誼會保持連繫，聯誼會將為您作最熱誠的服務。

（作者為母校農機系教授兼農學院農業自動化中心主任）



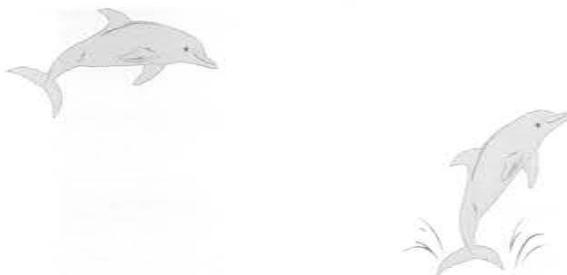
王文甲教授攝於舊校門

我的父親

王慶光

想到辭世已十八年的父親，我的淚水就奪眶而出。早歲幼承父親庭訓，及至多年後我也隨他腳蹤任教本校，他的照拂沒曾中斷。傳統上有「繼其志，述其事」的承先啓後，也有「返其本，開其新」的繼往開來，回憶或為繼續前進的一個動力。

父親諱文甲，號冠洲（民前四年—民國七十年），山東臨淄人，早歲隨蕭青萍（錚）先生、湯惠蓀校長致力土地改革十餘載，四十二歲時進入台灣省地方行政專校地政科任教。直至七十歲退休，共二十九年獻身教研（民國38—66）。父親晚年一封訓諭寫：「爸爸努力到今，已是一流學者了，能寫部定大學用書，能得優良著作獎的終究不多，不僅如此，我在法商學院坐了首席教授的位置，

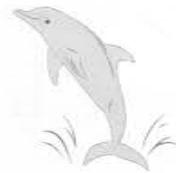


你看去年教務會議的提案就知道了，此不僅表示爸爸的德、能，也證明你有個書香門第」，雖不免自誇（誠因敝人荒廢學業激怒父親之故），卻反映在教研工作精勤不懈、並積極推動校務之一斑。對二十四年來繼續在興大工作的么兒（敝人），父親治學積健不息、待人懇切週至的風範，一直在潛意識裡作爲敝人的精神支柱。

父親在空閒的家居日子裡，靜的方面是品賞字畫，家中常掛謝冠生一幅隸書對聯：「願爲霧豹懷文隱，不學垂楊繞指柔」。他可能是欣賞其中寧願懷才隱逸也不肯媚俗屈己吧！他喜愛的作品，還有吳敬恆、蔡元培、胡漢民、于右任、梁寒操的墨寶，和溥心畬、黃君璧、毛子雲的國畫。

現任考試委員趙淑德教授的仕女畫也爲父親所喜（趙教授目前仍任教興大地政系）。聽戲及爬山是父親常帶著兒女一塊做的活動，家姐也票過「蘇三起解」等戲碼，我見過她在國外僑居時粉墨登場的劇照。有一回我隨父親在國軍文藝活動中心觀賞嚴蘭靜唱「鎖麟囊」，坐在前排一直打著瞌睡，偶警父親隨情節、唱腔擊拍，在已是奴婢的原來富家女與當今員外夫人的原來貧女相互指認一幕，父親激動的淚水直淌。伴父爬山之中我體會健康身心的道理，至今每有機會爬山，我會一面哼起「我頭也不回汗也不擦，努力地爬上山去」（胡適作詞，趙元任作曲），同時憶起遍登指南山、五指山的父親身影。

父親和湯故校長有師生之誼，《湯故校長惠蓀先生紀念集》中有篇父親懇摯的悼念文章。父親和劉故校長道元及中文系已故王師禮卿、弓師英德、李師濂三位是摯友。父親締交羅故校長雲平，一則關係著中興大學成立一事（敝人難忘羅故校長二度屈駕來訪），也爲日後我進入校本部服務結下因緣。沒有父親這些人脈，敝人哪有現在？飲水思源，吃果子拜樹頭，不容我不衷心感激！中興大學成長迅速，即將邁入第八十個年頭，校友們無盡的關懷是在校教職員深刻感受的，以上私人點滴敘孺慕之情，若帶給您些許閱讀興味，敝人更要感激！



斯賓諾薩說：「貢獻大學於宇宙精神」，藉此語略代表吾輩對未來中興大學的祝福！

後記：承『興大校友』第九期主編邀敝人就先父與我兩代服務中興大學的經驗，寫一點具體、有趣的回憶，對此我表達最誠懇之感謝。寫的不好，還請各位學長不吝指教。敝人藉此一隅表示對中興大學已故前賢之崇敬，並感謝中興大學栽培了我們兩代。以下為兩代之簡歷。

王文甲（一九〇六—一九八一）濟南齊魯大學文學士、南京中央政治學校地政學院畢業（相當法學碩士）。曾任地政學系副教授、教授、系主任。著作：『中國土地政策』（一九五三）、『中國土地制度史』（一九八六）、『土地政策』（一九七五），後書獲嘉新優良著作獎（一九七五，獎金四十万台幣）。

王慶光（一九四五）現年54歲。台灣大學中文系畢業（一九六九）、中文碩士（一九七四）、聯合工專講師（二年）、中興大學共同學科講師（一九七六—一九七八）、副教授（一九八九—一九九八）、教授（一九九八）。著作：『周代對殷政策初探』（一九七四）、『荀子與戰國思想研究』（大同資訊出版，一九八七）、『荀子與戰國黃老思想的辯證關係』（文史哲出版社，一九九七；及論文十餘篇）。

（作者為母校共同學科教授）





貢穀紳校長全家福

我的父親—貢穀紳校長

貢中元

平凡的校長

從來沒聽過父親有當校長的念頭，聽到父親當上中興大學校長的消息，著實有些意外。父親在校內歷任農業教育學系主任、昆蟲學系主任及農學院院長職。從院長任內，借調到農復會，以技正名義兼台灣植物保護中心主任，再轉調至農業發展委員會。上述職務轉調都是任期未滿，父親毫無怨言接受新職務的安排。唯有退休前回到學校教書，做個沒有行政負擔的老師是父親一再堅持要求的心願。本想專心出書論著，卻很意外在近退休之年，被教育部徵召出任校長職務。對一個沒有任何背景的人，如何當校長，而且是一個大家稱讚的校長，是我一值想要瞭解的。

親切型的人

父親早年喪父，十二歲（在武進縣立奔牛高級小學畢業後）就離開江蘇老家，跟著大伯（端紳）到福建。後來念工業職業學校，及福建農學院都是靠公費，再加上半工半讀，才能完成學業。

父親生活非常簡樸，身上穿著有很多是十幾、二十多年前的舊衣物。傢俱也都是幾十年前的，有些還是他親自修補過的。母親多次提及要更新，父親卻堅持能用好用即可，不必多花費，母親也只好順他了。他對公物十分珍惜。早年在農教系主任任內，配有三輪車一輛，父親從未坐過。

父親常騎腳踏車去辦事，至今仍然如此。

我們兒女輩也常勸父母不要太省。父親的名言是「用錢最怕沒有盤算，該用則用」。但是父親對自己的「該」字是訂得很嚴苛的，然而對上代尊長卻很慷慨。父親十分孝順，第一次出國打工節餘六佰多元美金盡數寄給大陸祖母，而家計則全靠母親教書維持。這一筆當年可以買下興大前一個店面的錢，使祖母避免了文革時被鬥爭的命運。伯父身體欠佳時，亦一直給予經濟支援。三十多年前，以三萬多元賣掉一塊現值上億計的柑橘園，到佛羅里達完成博士學位。十多年前在校長任內，為專心校務，不聽母親勸阻賣掉國光大別墅，這些都是我們茶餘飯後調侃父親沒有財運的話題。可是父親總是笑笑，不很在乎。

父親十分好客，常常請些同事朋友到家裡打點小牙祭。父親善於講寓言故事、說笑話，使得場面十分溫馨。其實父親在家裡，大部分時間是當配角的。父親隻身來台，母親方面，家庭背景很好，但很能適應環境為家庭勞苦。我們十分懷念我們的外祖父。我們一家全是學生的時候（父母親在美進修，我與姊姊和兩位弟弟亦在高、初中階段），由於外祖父的愛護與鼓勵，不辭辛勞，全力支持。母親亦為支持父親能安心完成博士學位，毅然提早趕回台灣照顧我們，才有今天令人稱羨的局面。父親在家是從不談公事的。父親做人成功的地方，就是沒有高調，不強出風頭，講講雋永的小故事。大部分時間默默的、關心的聽聽他人意見，是一個典型的親切型人物。

八二三金門砲戰後，在美求學的父親急忙束裝回國，放棄了在威斯康辛大學可以到手的博士學位。在當時，是有點令人不解的。金門砲戰距大陸撤退不過七、八年的時間，許多人對戰事仍有驚弓之恐，做再逃難的打算的大有人在。父親從沒有打算接我們到美國，人卻匆匆忙忙的回國，似乎是一點不智。不過現在看來，父親是一個熱愛鄉土富愛鄉情意的人。我們屢次要幫他辦理留美居留，他都拒絕了，他認定台灣最好。

父親回國後，不久即被任命負責農教系系務，這可算是我父親事業的開始。

對國家的貢獻

台灣光復初期，農業是最重要產業，極需培育全新觀念的農業科技人才。因此在省立農學院（興大前身）時期，四十四年秋，設立了全國僅有的農業教育學系。為當時台灣各縣市四十三所農業職業學校培養不少教師人才，也充分提供有近代化農業

素養的農會人才。農教系學生在校修讀四年，農校教學實習一年，共計五年畢業。學生為全公費，並接受美援。父親參考世界各國訂定一套可行而合於國情的農教制度，實屬不易。

五十年秋，學校改制為省立中興大學，父親接昆蟲學系主任職。積極籌建系館，聘請海外學人，編撰鄉土教材，加強重要害蟲之防治研究……克服了當時許多的困難。

五十九年秋，父親接農學院院長之職時，正值本校擬改制為國立大學之際，配合學校發展計劃及時代需要，訂定農學院教學研究發展計劃。在教學研究，各系發展，大多能按原定計劃進行。研究所系之設立，建教合作之推行，研究成果之推廣應用，……農、林、牧場及其他附屬單位配合教學研究之改進，均有具體表現。

父親在系主任及院長任內還參與辦了幾次全國性的農業教育有關的展覽會，以及地方行政研究會等。在當時是上新聞頭版的大事，亦頗得好評。

父親對國家另外一件重要貢獻是主持台灣植物保護中心期間，配合國策，積極推行有關研究。對提高我國植物保護工作之國際地位及建立我國長期安全、經濟有效、方便實用的植物保護技術與制度，均有深遠的影響。隨後，父親被調職到由農復會改制後的農發會，參與訂定有關的農業政策，付出不少心力。

父親對校內貢獻甚多。在中興大學創校七十年特刊「興大七十年」中曾有詳盡報導。父親接掌校務後，力求校內人事的和諧、合作，並爭取各界的支持，本「開誠布公，集思廣益」的理念，與全校師生員工共同處理發展校務。並借重才俊校友，擔當重任，一時有「校友治校」之美譽。

校務工作重點則是：提升教學研究風氣；提高行政服務效率；提振學生愛系、愛院、愛校精神。父親籲請全校師生員工提供良策，力求改進。

父親對於系所增設的努力目標是：「系系有研究所，所有博士班」。在主持校務四年期間，增設糧食作物研究所博士班、食品科學研究所博士班、物理學系、化學研究所、經濟學研究所博士班、昆蟲學研究所博士班、應用數學研究所博士班、理工學院分為理學院與工學院理工學院電子計算機中心奉准改為一級單位、糧食作物研究所改名農藝學研究所等。研究所的增設，

與博士班的開辦，理工分設為兩學院等對本校教學與研究水準的提升，裨益甚大。

學校的各項工程，校地擴充，以及校區環境整建等，也是父親努力的重要方向。父親任內校本部完成或發包施工的重要工程，計有化學館第一期工程、資訊科學大樓、獸醫學系館興建工程、新建教職員宿舍、新建女生宿舍、工程科學大樓、惠蓀堂改建工程等。台北校區教學大樓亦於其任內完工，樓高十層，為當時最具規模的教學與研究大樓，亦解決了法商學院教學研究空間不足的困境。對於多年未能結案的工程，例如游泳池（體育館第一期工程）、機械工程學系館實習工廠、三號水塔等計十四項之多，能一一予以合法處理，不但解決了多年未能驗收的懸案，也及時發揮了該工程應有的效益。

父親整理擴充校地，編列預算，將校區內所有水利地（其產權為台灣省水利局）以及體育場南邊言熙的土地全部收購為校地，使校區土地可以自由利用，不再受到任何牽制，不但順利完成了四百公尺跑道現在的局面，也對學校的長遠發展，幫助很大。台北校區面積狹小，發展困難，經多次申請教育部終於同意另覓新址，以利發展。

特別在教師升等制度方面，父親也做了合理的改革。為了改善教師升等受高階名額限制不合理的制度，父親多次向教育部申述，希望能在總名額不變的原則下，各階教師名額可以彈性運用，終獲教育部同意。此一改革，對本校教師升等及教學研究的激勵，也具有深遠的影響。父親對所有努力工作同仁之辛勞與對學校之貢獻，至今仍感激不已。然而，父親最引以為傲的還是忠明南路地下道工程。

有所為，有所不為

父親常常被誤認為是一個易於溝通的好好先生，其實他很能擇善固執。如忠明南路地下道工程重要，還是一棟巍然聳立樓板面積一萬坪的教學大樓重要？他認為學生安全第一，但為了學生上、下體育課，進出宿舍的安全考量，父親顧不得其他教學大樓工程，執意地優先編列一個「看不見的地下車道工程」預算。如今校園免於被高速車流分隔，同時也多了近八百公尺長六十公尺寬的活動空間。如果晚了二年動工，地方民意一定會有強大的反對壓力，台中市政府不可能配合完成此項工程。

父親對學生佔總數一半的法商學院十分重視，常常不經意的提到法商學院不應該獨立建校。文、史、理哲是所有傳統大學的基礎。沒有法商學院的大學很難成為一流大學。台北法商學院，政經人脈資源豐富，行政資源齊備，對台中校區而言，在今

日交通便利，通訊快速，做校長的，並不必南北奔波，也可兼顧。父親為中興大學整體設想，對台北大學的籌備，並不同意，但也無能為力。

他是一個好校長

父親當校長，我個人一直都認為對父親而言是一個重大的挑戰。尤其興大校內人才濟濟，有許多學識淵博有行政人才的資深教授與更多的年輕才俊都有問鼎校長的實力與資歷及人望的，還有許多政務官儲備人才適於任職校長者，改制後歷任校長林致平、羅雲平、李崇道皆有部長的資歷。因此執掌興大校長之職，對父親而言自然是件極非尋常的事。我覺得父親的優點是謙讓、豁達，頗能本「開誠布公，集思廣益」理念，多請教，多信任，多鼓勵，肯接納大家的意見，善於結合大家的力量，靠大家合作相助，共同推動校務，克服困難，解決問題。父親另一個成功因素是母親負責家庭，支持父親專心工作，無後顧之憂。我們有時也會說爸爸是以校為家的。可是父親總是說：「最主要是靠各級主管與全體教職員工們給予的幫助和共同努力才有的成果」。父親感激在心，銘記在心。

我自己從工業界到學校任教後，才真正體會到大學校長是不容易當的。基本上國內公務員多獎而少懲，只加而乏減。大學教師的社會地位崇高，思想自由，標榜求新求異的創新精神。校務會議代表，更可充分發言和評論；在校務會議與行政會議上常常看到主席無奈無辜的表情，在這種場合，謙虛讓代表們做主角，共同檢討得失，力求改進。只有親切型樂於當配角的主席才是能成凝聚共識更能成功。

退休生活

父親退休生活過得十分充實而愜意。每天早上五點起床聽過新聞後，曙光一出，就打掃庭院和巷子，然後到校園內運動。沿途常常對早起散步者打個招呼，其中有許多不是興大同仁。父親仍然一如往常十分關心注意校園內行的安全。若陰溝蓋沒蓋好，樹枝擋路或是施工後鋼筋石塊不當突出物等等，父親都會自己隨手放好一點或告知校方改善。卸任校長十多年後，我還可以聽到街上鞋匠、修車師傅、照相館老闆，稱讚我父親是一個好校長，是一個古意人。

父親有機會時仍然勤於聽學術演講，參加各項審查評審會議，以及海峽兩岸學術交流研討會等，人人都說父親精神真好，

健步如飛。父親於退休後埋頭寫完了昆蟲學下冊的鉅著，這本書因任職校長而晚了十多年才完成。在家中（沾水在舊報紙上）勤練書法，同時還擔任中國美術協會理事長推廣有關藝術工作。最近受老弟（貢三元）的鼓勵，開始練習打高爾夫球。看到父親騎腳踏車，拿著一支球桿，到草地上，對著空心球揮桿，他老人家悠然自得認真的景象，也值得一書。父親是屬猴的，前幾年，父親生日時，我送了他一個猴子打高爾夫球的石膏作品。父親十分喜歡這個戴鴨嘴帽，認真打球的老猴子。父親快三十歲從廣播中開始學習英文，四十五歲到四十七歲左右，才攻讀博士學位，將近退休之年才當校長，八十歲開始學習時髦的高爾夫。他常說活到老學到老，果然他的確還學到不少。

坐在電機系館東側（舊的農業教育大樓）的研究室寫這篇文章，很容易的將時光倒流至四十年前。當時父親為農教系主任，得到美援機構的資助，蓋了這一棟目前仍然新穎大方，堅固實用的建築。如今農教系已轉型為農機系等系所，電機系接用舊農教系館，一切表現中興大學有進步，但還需腳步加快一點。

父親現在每日仍在寫作，休息時做做院子，看看兒孫照片。他很得意有三男一女（都已成家立業）九個孫輩，還有老媽隨伴，做些他喜歡吃的小菜，兩老談談過去，未來。他以長孫即將完成博士學位為榮；他也以畢業校友都能在工作崗位上盡心盡力，發揮誠樸精勤的中興精神為榮；他深以身經目睹中興大學的變遷、發展、進步更進步為榮。

不過父親給我最深的印象，還是戴著斗笠拿著捕蟲網出差的樣子；再來就是早上起床聽英文廣播，朗朗學語，一生都是努力不懈的。暑假他還想學媽媽跟孫子到史丹福大學旁聽一些課程呢！

原本編輯囑我以二代中興人的觀點為興大校友刊物寫一篇文章，寫來寫去，只寫出了父親生平素養及性格與不辭辛勞的精神。這些應有助於了解父親推動校務的理念。父親除了親切節儉外，還能洞燭先機，凝聚共識的能力，與不斷學習，充實自己，才是父親真正成功的地方。謹以此文敬祝父親八十大壽，永遠健康快樂。

（作者為母校電機工程系教授）

蘭杏書簽

郭蘭生

民國八十七年七月中旬，氣溫高達35度，這是臺南的炎夏。筆者特地自臺南火車站搭計程車，造訪約莫十來分鐘車程，居住臺南近郊在家養病甫退休的張杏生老師。乍見開刀五次身材消瘦許多的張老師，有一種說不出的憂心感，但看到樂觀的老五嫂為杏生兄安置的舒適住家，又為五佬覓得良伴而高興。

是夜用餐時，談到二十年前（民國六十二年）昆蟲系的施劍鑾教授（彼時尚為助教）買了一大桶啤酒，放在舊單身宿舍前的廣場，按『見者有份』原則暢飲一杯酒以賀杏生兄升講師之情景。杏生兄說完，大嘆時光易逝，一去永不回。

「老五現在身體雖不如從前，但我儘量做他喜歡吃的東西給他吃」老五嫂笑道。

「老五的好心地、淡薄名利及極少道人之短之個性甚受大家所欣賞」我慎重地說。

「這也是我喜歡和他在一起的原因，這次老五開刀五次均是我在醫院全程陪他」五嫂面帶笑容說道。

「這次要不是身體不適提早退休，我還是喜歡待在台中」老五以極低之語調說。

「台中雖好，但總不如住臺南我家就近照料方便，不過我們常去台中訪老友」五嫂接著說。

「對了，五佬，我最近有一試驗與植物生理有關，可否介紹參考書給我看一看？」想到教授植物生理的杏生師，我連忙問道。

「下次我去台中時，我會送你一本我寫的『植物生理學』教科書給你參閱」五佬喝口茶





後，對我說道。

不消數日，某日早上，辦公室的電話鈴響起「郭蘭生，今天中午請到太子餐廳來，我會送你一本『植物生理學』」五佬堅定的語氣自電話中傳來。

「打開書之封面裡頁看看」老五說。「哇，好棒，你以我名字中之『蘭』字做起首題辭，而以你名字中之『杏』字做為作者簽名式。『蘭杏』本同是植物，如此簽名不僅顯出你的才華，且是絕佳的『蘭杏書簽』！」我連忙讚道。五嫂聽罷，笑容滿面地看著老五。

筆者與老五兄曾自民國五十九年起，因長時間『同住學校單身宿舍』而結識，進而成爲莫逆之交。走筆至此，想到出身國防醫學院醫學系及後來成爲植物系高材生之老五如今英年（66歲）早逝，及未能及時完成駕車載你及五嫂至清境農場一遊之最後約定，心中油然生起一絲絲歉意。

一生不善阿諛，懷才不遇，樂於助人，不計名利之杏生師雖因癌症辭世，你送我的「蘭杏書簽」將永銘我心。

（作者爲母校森林系教授兼校友聯絡中心祕書）



前排右起第二位為黃新福先生

平凡又偉大的父親—母校超級義工黃新福

姜保真

一所學校不論是大中小學或幼稚園，師生都希望校園中有花草樹木，不喜歡舉目盡是鋼筋水泥，然而如何維護管理一個綠蔭扶疏的校園，卻不是容易的事。因為花草需要澆水施肥，樹木需要修剪枝葉，尤其需要清掃落葉，這都是消耗人力的工程。

中興大學校園籃球場後有兩排大榕樹，生長有年，枝葉茂盛，樹下幾座雙檯，這裡不但是學生打完球後休息納涼的地方，同時也是附近居民做晨間運動散步閒聊的場所。

可是這一塊地方也有它的缺點，就是髒亂問題，有落葉有雜草，還有垃圾。我們大學不是沒有清潔校園的工人，這裡卻成了死角。

幾年前開始，這塊地方的景觀改變了，樹下的黃土地掃得清爽整潔，雜草鏟除了，排水溝旁崩坍的護坡填補了。原來，一位居住附近的老先生看不過去了，動手幫我們打掃！

好人不寂寞，學校中的幾位老師發現了校園一角的改變，終於查訪得知這位默默行善的好人就是黃新福先生，今年七十四歲。他不但為我們大學掃地，還主動掏腰包購買竹掃把及畚箕。只要不刮風不下雨就來大學掃地，這個善舉在今天一切以「利」為導向的社會中實在太難得了。

我和黃老先生校園見過一次面，我的頭一句話就是感謝他為我們大學整

理環境，並說覺得很不好意思，很慚愧。黃老先生的回話富深意，他說要感謝中興大學讓他有機會來運動來掃地。於是我們的第一次會面就在互道感謝聲中結束。最近，學校的蕭景楷教授及學務處的林資木秘書約我一同去拜訪黃老先生。黃老先生很高興，早早就打電話給蕭教授，催我們去泡茶，準備了巧克力糖和水果。

黃老先生和老伴黃周每女士及大女兒黃紅英小姐在家裡等我們，當我們講出來意是希望寫一篇稿子報導他的善行，黃老先生直搖手，所以大部份的故事是黃紅英小姐在旁講的。她的第一句話，就是說「爸爸是一位既平凡又偉大的父親」。黃老先生夫婦都是台中后里人，生於日據時代。數代都是一個男丁的單傳之家，到了黃新福這一代，他的父親是一個喜歡名士派頭的人，成天打起領帶閒逛，把家中生計全部交給配偶，太太只有去月眉糖廠做工養活兒女。

黃新福小學畢業後報考鐵路局，唸鐵路局自辦的專修科，畢業後從「驛員」開始做起，台灣光復後做到列車長退休。

鐵路局的一份薪水要養三個家，爸爸在外有了小老婆，又收養了一個養女，這是一個家。第二個家是和爸爸分居的母親及未出嫁的妹妹，第三個家就是自己的家庭，共有二女三男五個子女。黃新福當時住在鐵路局宿舍，在附近空地養豬種菜貼補家用。黃紅英說她還記得媽媽每天大清早就推著板車，去公賣局酒廠挑酒糟回來餵豬，經常被滾燙的酒糟燙了腳。

養豬種菜還是不夠維持三個家庭，黃老先生由於爲人誠實，碰見了幾個貴人。當時他在火車上工作，鶯歌煤礦場長的母親經常坐車，黃新福很照顧她，談起來才發現這位女士竟然是黃周每的遠房親。於是有一天這位常坐火車的老太太來黃家探親，看見了他們的艱難情形，遂幫忙他們批一點焦炭回來台中賣。

焦炭是用火車運來的，鶯歌煤礦場長同情黃家沒有資本，完全賒帳的方式進行，讓黃家先取貨，賣出去再還錢。黃新福當年是把焦炭賣給台中地區的飯店餐館，黃紅英說是媽媽推板車去送貨，焦炭分裝在草包裡，搬上搬下時草包的鋒利邊緣把媽媽的手都割破了。當年每賣一包焦炭可以賺一兩元，一個月如果賺二十元，正好是大兒子的每個月補習費。有一次鶯歌一下子運來了八個火車廂的焦炭，把爸爸媽媽累壞了。

除了批賣焦炭，鐵路局的同事也把一項副業轉介給黃新福，就是教他用瓊麻編織彈簧床床墊的纖維，再由當時生產彈簧床頗富盛名的「德泰」收購。但是媽媽對瓊麻過敏，有時候趕工導致手臉都腫了，最後才停止。當時孩子年紀都小，既不懂事也

幫不上忙，但看在黃紅英的眼裡，她從小就知道爸爸媽媽很辛苦。當年爸爸寫了兩幅毛筆字貼她的桌前做座右銘，到今她都記得，是：

「學如逆水行舟，不進則退」

「黃金種子生在勤儉之家。」

偶爾的機緣使得黃家的二女兒在丈夫早逝後帶著孩子去了關島，黃紅英的先生雖是海洋學院畢業的，學的是造船，其實對航海事業一竅不通，但在關島最大的商機是來自航運，許多台灣貨船漁船停靠關島補給，他們姐妹自然地開了一家船務代理行「POLAR」（億元），替來往船隻採購補給。

台灣的漁船需要活的魚餌，這與西方漁船習慣不同，這些漁船的船長自然地找到黃家姐妹的船務代理行，問能不能代為準備活餌，也就是虱目魚。於是姐妹兩家開始摸索養殖海水虱目魚。成功後業務蒸蒸日上。虱目魚的魚苗會長，大為了賣長大的魚又開了一間鮮魚店，也因此把三個弟弟全家都拉去關島。黃紅英則轉赴密克羅尼西亞群島，仍然做船務代理生意。至此，這一家人從當年爸爸在鐵路局討生活開始，如今孩子轉向大海吃飯，雖然生活大幅改善了，沒有忘記還是那句格言：「黃金種子生在勤儉之家」。

我問黃老先生為何不也移民關島頤享天年？回答是住不慣，黃大姐笑著說有一次爸爸媽媽去關島，爸爸住了一陣就嚷著要回台灣，因為惦記中興大學的地沒人掃了。大家聽了固是賓主笑成一團，我的內心卻有難以言宣的敬意。大學與社區居民的互動，還有什麼比這個故事更美的例子呢？

（編按：黃老先生長期維護母校校園整潔的善行，不僅得到大家的頌揚和稱謝，也因此掀起一股「大家一起來」的風氣，圖片中與黃老先生在單、雙槓區合影的，就是陸續加入掃地行列的母校義工團，他們甚至自行以「中興大學」的名義，參加長青團體舉辦的各項活動或競賽。）

（作者為母校森林系副教授）

院士系友話當年

姜保貞

臨時接到系辦公室電話，通知我們到會議室一聚，因為有一位中央研究院院士系友回來看我們。我聽了很詫異，因為從來沒有聽說本系出過院士，究竟是誰啊！我滿腹疑雲走向會議室，見到一位陌生的長者正和系裡幾位老師閒談，經過一番寒暄介紹，才認識這位系友韓光渭博士。韓博士的專業學術背景是電機，專長是「系統工程」，這次就是應中興大學電機系之邀，來學校演講介紹「系統工程」。演講過後他對電機系蔡主任說想去森林系走一趟，蔡主任也是大惑不解：電機怎麼會和森林扯上關係呢？

在聚談中韓院士把這一段因緣講出來，我們才恍然大悟。

韓院士原籍山東青島，抗戰勝利後國共戰爭時正在唸高中，當時由於戰爭動盪，人心慌亂，韓光渭遂從軍離鄉，雖然身在軍中，還是想要升學的，背包中放著一本（升學指導）。在山東時他報考了醫學院，但未錄取，心中還是想著將來要唸大學醫學院。

韓光渭隨著軍旅流動，從青島到台灣基隆，隨即又去海南島，再回到台灣左營，那本「升學指導」始終沒有丟。來台灣後他報名考軍校，雖然錄取卻沒有報到，獨自搭車到台中考大學。民國三十六年的台灣，大專院校寥寥可數，台北有台大和師範學院；台中台南各有省立農學院（今中興）和省立工學院（今成大）。

韓光渭離開青島時並沒有畢業，但是他早在初中時就有了一張偽造的高中畢業證書。當時學生個個忐忑不安，不知道是否會因動亂而中輟學業，一位初中同窗手藝高明，會仿造關防大印，幫忙製作各類證書，也做了一張高中畢業證書給韓光渭。就憑著這張證書和那本「升學指導」，他考取了省立農學院森林系。

我很好奇韓院士為何沒有去唸國防醫學院？他苦笑著說是因為當時很窮，買不起來回台北的車票，只能到台中。「如果當時我有系統工程的概念，一分析得失利弊，可能就會去台北了，即使考完後要討飯才能回來，也要去考醫學院。」我們聽了哈

哈大笑。

在森林系唸了一年，是公費，可是畢竟做了森林系的逃兵，問題就出在那張偽造的高中畢業證書。韓光渭聽到風聲，據說教育部已經察覺有些大陸流亡學生的學歷證件是假的，要把這批學生通通開除學籍！韓光渭嚇壞了，索性先走為上，報考海軍機校，就此離開了省立農學院。可是一年後再回台中探望師友同學，發現學校行政大樓的佈告欄一張大字佈告，對於偽造學歷的學生僅處以記大過的處分，沒有傳聞中的開除學籍退學那麼嚴重。韓院士回憶到這一段時，不禁歎嘆造化之弄人。「如果早知道，我就不去考海軍了！」可是這麼一來也許就少了一位院士啊？

回憶當年在台中的生活，韓院士說他很窮，學費是公費，可是住宿和三餐也得想辦法。當時一位大學同學替學校看管體育器材，住學校的一間小房間，韓光渭動之以情，懇請與他共住一間，晚上把兩張椅子併起來當床。白天上課，晚上在火車站附近一間小餐館打工，解決了吃飯問題。

那時的學生活呢？韓院士微笑說當年女同學少，偶有女同學走路經過，男生就集體大聲唱歌「在那遙遠的地方有位好姑娘」，希望引起女同學的青睞。韓院士靦腆地透露當時他心儀一位女同學，經常在上學途中走同一條路，但是想到自己孑然一身，兩袖清風，始終鼓不起勇氣趨前說話搭訕。半世紀後回憶，前塵往事盡如雲煙。

韓院士後來赴美留學取得博士學位，返台投入中科院的飛彈研發工作，現在任教於元智大學。

(作者為母校森林系副教授)

中興大學未來發展

宋濟民

本校現有行政單位十六個，教學及研究單位包括文、理、工、農、生命科學及法商等六學院，和共同學科、遺傳工程中心、台北和台中進修部；另有相關附屬單位十七個，就組織規模而言的確相當龐大，而且又分在台中、台北二地，因此多少影響學校整體發展，不過應可預見將來情況會有所變動。為考量法商學院近期將改制為台北大學，未來必須調整學校現有人力及設備資源，並積極籌設社會科學暨管理學院，以保持本校綜合大學之貌。同時依據教育人本化、民主化、多元化、科技化及國際化五大基本原則，培育具學識水準和人文素養的高等知識份子，且全力推動區域研究發展合作及社會支援體系，發揮多元化高等教育功能。

本校未來重點發展方向，依目前之所草擬中程計畫大致可分成教學及行政二部分，在教學方面，未來發展大致上有三個重點：

(一) 逐步進行跨院系整合：為求教育資源之有效規劃與整合，以獲取更豐碩之成果，擬採取下列四項措施：

1. 落實以人為本的人文社會及法學素養教育，持續發展法、政、財經及管理等科技，開發及掌握最新資訊與技術，培育管理與決策人才。
 2. 推動以資訊科學發展為主軸的資訊工程、資料庫管理等建構高速網際網路，以因應二十一世紀資訊發展需求。
 3. 整合以生命科學、農學、獸醫學等方面之研究資源，落實農業科技整合，以研究群形式，機動而有效率的落實永續農業，並推動生物科技及其相關科學之研究與發展。
 4. 加強理工等基礎與應用科學之研究以配合高科技產業之持續發展，提昇產業科技之研究發展層面，強化與企業、工業界之互動、合作與服務，增強建教合作及推廣教育，提昇研究水準與教學環境。
- (二) 積極爭取設立研究所：本校目前仍有部分學系尚未設立研究所，未來希望能在最短期間內設立碩士班、博士班，並推

動相關學科組成學程。學校也正規劃訂立獎勵辦法鼓勵優良教師及辦學績優之單位，及聘請國際知名之專家學者來本校任教或講學，籌設研究講座。種種努力都是為使本校成為一所聞名國際的綜合大學。

(三) 在促使台北校區法商學院改制之同時，本校也希望在台中校區成立社會科學暨管理學院，此外並積極籌設獸醫學院及醫學院，使本校成為一所完善的綜合大學。

至於在行政方面，未來也希望推動下列幾項重點工作。

(二) 提高行政效率：大學行政的主要目的是支援教學和研究，運作良好的行政，可以擴大教學成果與學術研究成果。因此繼續改善行政作業程序，提高行政效率，不容遲緩。為提昇行政效率，未來將繼續檢討、簡化、縮短各項行政作業流程，希望將其整體化、合理化、合法化、標準化、電腦化。另外並將訂立獎勵辦法，鼓舞行政人員士氣，推動校務行政電腦化，強化圖書館及電子計算中心資訊網路系統，提供教學成果、學術研究成果及對外交流，以大幅提高行政效率。

(二) 美化校園：舒適、安全的環境，良好的環境，使人心曠神怡，可怡神養性、增加教學與學習之成果。因此本校未來仍將在原有良好的基礎上繼續努力美化校園生活環境，加強校園綠化、美化工作，並積極進行校園及附屬單位之長期規人化，以提供全校師生良好的、安全的教學及學習環境。

(三) 築建校友會館，拓展對外公共關係：建立校友資料庫，加強與校友連繫，與校友共同舉辦各種活動及技能訓練，藉以促進校友間彼此之合作，及建立母校與校友之間的感情。幫助校友獲得成就，未來也將是本校不斷努力的目標。綜言之，本校未來仍將秉持優良傳統，朝向國際學術潮流努力邁進。希望能保留原有優良傳統的優點及特色，又能走入最新的學術領域，展現中興大學的特色。在全面推動推廣教育、進修教育之同時，並主動積極拓展建教合作，廣籌校務發展基金，提供學校全面發展之需。使本校成為中部地區最具代表性之優良大學院校。

(作者為農藝系教授兼研發處處長)

談校園規劃

郭其珍

中興大學即將進入創校八十週年，在此刻討論校園規劃，時空上似乎慢了，而在許多既成事實難以改變下，期望一個滿意的校園環境，更似乎是一個遙遠的梦想。雖然如此，若將現階段校園規劃著重於更新與管理層面，或許能經由逐漸改善的做法，進而使校園景觀趨於理想。至於執行方面，檢討現況以作為未來努力的方向，乃是必須面對的首要工作，以下分別就校園的色彩、景觀、建築和安全等，略為陳述個人的看法，以就教於各位校友先進：

(一) 校園色彩

色彩的喜好，見仁見智，也代表不同的風格，並無是非可言，但是在一塊畫布上，大家一起來，各找一角，各塗各的，配的好，固是一景。然而不如意事總是十之八九，當務之急為選出一個具代表性的校色，讓校園的規劃有所依循。

(二) 校園景觀

小庭園式的園景為許多人喜愛，但由於造景的理念不同，往往自成一格，也因此，往往在不同建物之間，形成某種程度上的區劃或不協調。加上灌木叢、小型植栽或奇石和椅凳等之佈設，在修剪及整理上較費工夫，而目前學校人力不足，維護比較困難。另由於通視性較差，這些地方經常成為隨手丟棄垃圾的場所，此類設計值得再檢討。

(三) 校園建築

建築規劃，應尊重專業，避免個人色彩或即興之作，也應依計劃原則使用，畢竟在建築及消防法規越來越嚴謹之際，違規使用所導致之後果，不僅會造成極大的困擾，在財務上的損失也極為可觀。

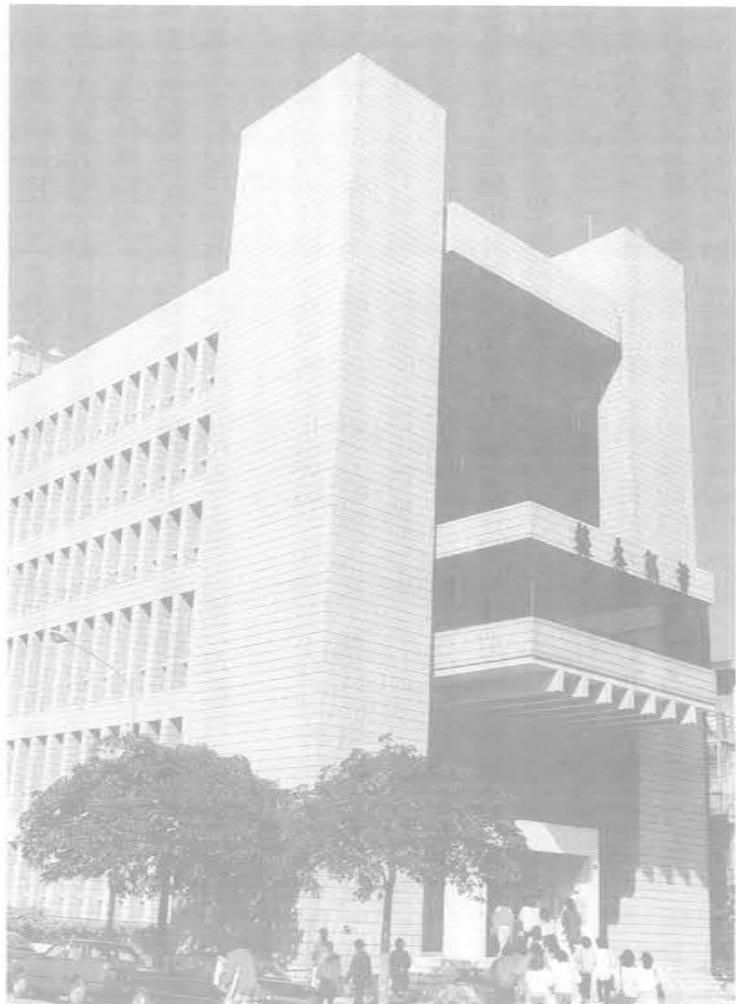
(四) 校園安全

全然的阻絕校園內的犯罪發生，在學校財力及人力不足下，確有其困難之處，但是若能減少藏污納垢及犯案的處所，並增加校園之通視性，至少能降低其發生的可能性。基於此點，拆除不需要的建物，適當的管理空屋，確實相當必要。所以各單位

在遷出舊館時，應與學校相關單位互相配合，逐步進行。

校園是大家共有的環境，要求規劃是一種共識，也是老話題。過去由於難捨與偏執，總是無法踏出具規劃理念的一步。難捨壓縮了規劃的空間，使許多良好的構想施展不開，偏執使得意見紛歧而無法達成共識。能捨得而不偏執，才能產生開闊的空間以建造除理想的校園。

(作者為母校土木工程系教授兼總務長)



法商學院資訊大樓

法商學院簡訊

校友聯絡中心

● 國際談判及同步翻譯法法商學院分中心：

- 一、本分中心已於88年1月29日起將辦公室遷至自強大樓五樓，電話號碼為2500-9331，傳真號碼為2515-9354。
- 二、本分中心近日去函外交部國際組織司請其提供管道參與並觀摩國際談判之實際運作，以增加國際談判與同步翻譯在理論與實務上之配合，提昇教學品質。

三、本分中心主任陳彥豪副教授於二月二十六日應邀至台灣經濟研究院中華台北APEC（亞太經合會）研究中心一九九九年APEC研習營，擔任「國際組織談判的技巧與實例」之講座，參加研習之學員均為行政院各部會牽涉APEC業務之承辦人員。聆聽完演講之後，有部份學員希望本分中心能夠再進一步提供培訓之課程計劃，或與所屬單位合作開辦訓練課程。

● 推廣中心：

- 一、各學分班八十七學年度第二學期已於三月一日正式上課。
- 二、青輔會委辦之「網際網路資料庫應用程式設計班」，已於十一月廿日開課，學員共計四十人，預計五月中旬結束課程。
- 三、第一〇七期外語訓練班已於十二月廿九日結束全部課程，第一〇八期已於元月十一日開始上課，目前學員約三百餘人，開設廿一班。
- 四、本院與公務人員保障暨培訓委員會合辦之「委任公務人員晉升薦任共同課程班」第一期，於三月一日開始上課，學員共計八十五人，預計三月廿六日完成全部訓練課程。

● 地政研究中心：

本中心延聘吳鄭重博士、陳元、蘇淑妙及黃欣怡等為專職研究人員及助理。土地開發進修班第二學期報名人數達到開班基

本人數。電腦室已修繕完成且相關軟硬體設備已陸續安裝及運作。此外，本中心接受台北市政府、環保署等單位委託進行相關研究計畫。基礎研究則從事國科會補助有關空間演化與規劃管理之研究計畫。為使研究相關業務順利進行，本中心聘請台大華昌宜教授、美國南加大Waq Rawwas教授及伊利諾大學香檳校區Lewis D. Hopkins教授為學術諮詢委員。

● 法律學系

本院法律學系第三十七期法律服務隊，利用寒假期間（二月七日至二月十三日）前赴宜蘭縣礁溪鄉及宜蘭市從事法律服務。該系計有林誠二、吳光明、陳愛娥、林獻仁等老師參與服務及指導同學，參與服務學生計有五十五人，總幹事為簡士雄同學。此次服務工作包括法律諮詢、青少年法律育樂營及鄉鎮調解座談會，由於事前籌畫周詳，服務期間廣獲各界好評。

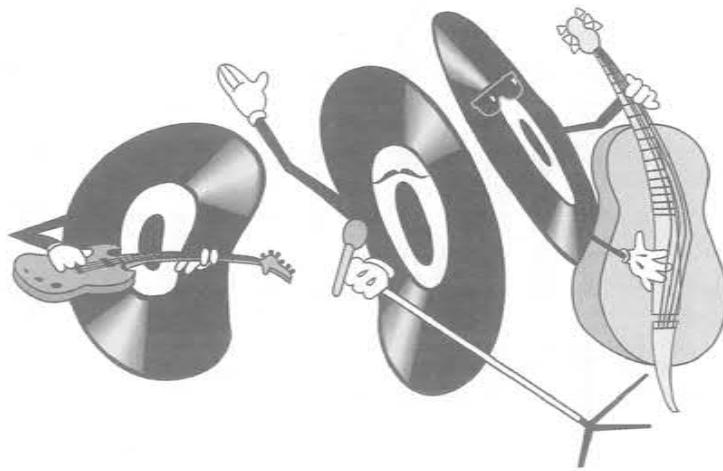
● 會計學系

一、八十八年三月二十日，本於社會科學館舉辦一九九九會計理論與實務研討會。
二、本系新聘教師朱炫璉老師，榮獲勤業博士論文獎。
三、本系經教育部核准，於八十八學年度起籌設博士班及碩士班在職進修專班。

● 社會學系

一、本系第二學期新聘林美容、蕭阿勤及陳志柔三位兼任教授。
二、本系八十八學年度社會學組碩士班甄試已招收三名學生。
三、本系三月十九日將辦理八十八學年度大學推薦甄選入學招生指定項目甄試。

● 企管學系



企管系將於八十八年四月廿九、卅日兩天，在國立中興大學法商學院社會科學館，主辦「一九九九商業自動化理論與實務研討會」，有關內容請詳本活動網站：
<http://203.72.127.245/conference>

● 合經學系

合作經濟學系第一屆系主任尹樹生教授於民國八十七年十一月二十九日吉時於四川省綿竹縣寓所辭世，享壽九十二歲。合經系全體師生以及歷屆系友代表將於民國八十八年三月二十日上午八時至十一時二十分假台北市南昌街二段一四〇號十普寺設靈堂行禮拜祭。

葡萄成熟話感謝

楊耀祥

每年六、七月及十二月時，經常可以在中午時刻，看到學校師生們在園藝館前大排長龍購買葡萄中心生產的葡萄，雖然言明每人限購兩盒，還是供不應求。因為這些葡萄不但經過衛生安全品管及嚴格分級，而且特別的風味有別於一般市售的葡萄。每次見到排隊者買到葡萄後的歡悅，心中充滿感謝、高興與成就感；但是，看到向隅者失望的表情，亦不免帶有一分歉意。爲了讓師生不致於失望，我自己很難參與購買的行列，因此在親友及同仁們委託代買葡萄而婉拒時，需加以說明以免爲難。

葡萄中心所生產的葡萄，品質優良，風味特殊，有別於彰化水田地帶，及台中、南投坡地栽種的葡萄，主要原因是其位於草湖溪畔的淺坡地，通風、排水良好，氣溫適中，而且霧峰當地附近也沒有其他葡萄園，所以，此種特殊環境所生產的優質果實，是其他地區無法相比，該葡萄不但深受校內師生的喜好，在國內也享有盛名。

葡萄中心成立於民國七十五年，是本校農學院附屬單位之一，負責葡萄栽培技術的改進、健康苗的生產及推廣教育等工作。經過十多年的努力後，獲得不少成果，對葡萄產業的貢獻也被認同。其中在栽培技術方面還有改善修剪催芽的方法，推動疏果套袋，使臺灣的葡萄由綠紅色轉變爲紫黑色，並且試種果色鮮紅，風味香蜜的新品種蜜紅葡萄，是本校最先取得的註冊商標。最近幾年則大力推廣組織培養生產的健康苗，供應葡萄農以提高生產力。除此之外，每年到中心參觀的國內外學者、專家、學生及農民爲數眾多，對於提昇本校的知名度有莫大幫助。除了葡萄之外，目前爲配合學校校內實習園地之遷移，另設有果園、花園、菜園及一些相關的園地供師生教學研究之用，也因有完善的住宿設施，園藝系校友常常假該中心舉辦同學會及各種聯誼活動，葡萄中心可說是具有優良條件的多功能場所。

回想葡萄中心的設置，主要是由當時任職於農業委員會農糧處的黃正華處長及本校農學院院長韓又新教授構思籌設，並邀請農林廳、菸酒公賣局開會決議在中興大學設置葡萄中心。當時農委會李金龍技正及園藝系李國權主任熟知我有攻研葡萄的專長，極力推薦由我負責規劃創設的工作，而籌辦的經費皆由上述各單位補助。葡萄中心的土地取得，係民國六十八年羅雲平校

長任內時，向台糖公司購置位於台中縣霧峰鄉北溝作為遷建農場之用，由台影文化城前右轉往桐林方向即可到達，交通方便，背山依水，環境優美，極適合種植葡萄。民國七十二年中心籌設之初，承蒙當時校長李崇道先生鼎力支持，選定在內部山邊的七・七公頃土地作為中心的設置場地，但由於土地分散且多處被鄰地的居民佔用，為了解決產權糾紛，曾申請由霧峰地政事務所先進行土地的鑑界，續聘請名律師武忠森先生協助解決問題，其間雖然困難重重，並發生被佔用戶以武力威脅事件，但終將被侵佔的土地陸續收回，展開創建的工作。

在中心規劃初期，為謀週延，乃廣徵校內外專家之卓見，並參考國內外相關資料，方完成設計工作。由園藝系的師生盡心盡力地從整地闢畦、架網、立樁、種植苗木開始，歷經四年的時間於民國七十五年七月正式啓用。葡萄中心在營運上除了接受政府補助計畫及本校支援的小額經費外，其餘均賴生產之葡萄銷售所得作為經營的費用。目前除鮮食葡之外，尚有葡萄果汁和葡萄健康苗的出售。由於中心編制內的員工僅有兩名，所以需僱用臨時工以便進行企業化的作業管理方式，並加強量產，才能使本校的師生員工都能夠享用質佳味美的產品。

對我個人來說，當初在中美斷交次年毅然返回母校任教，雖未留在國外發展，但亦無反悔。從葡萄中心規劃創立至今，其中除了歷經各種辛勞，也累積許多在國外無法獲得的經驗。回憶民國七十五年之前，幾乎有一半的時間花費在葡萄中心，眼看著它從當時沒有水源、沒有休息處的克難情況之下，經由園藝系七十三至七十五級同學們共同清理石塊、圍籬及植樹，到今日見樹體茁壯，結實纍纍，可說是人生最大的欣慰。

文後，謹以此謝謝歷任校長、農學院院長、園藝學系師生、參與工作的農藝、土環、植病、昆蟲、水保、農機、食科及農推中心各系教授們的支持與助力，並感謝農委會、農林廳及菸酒公賣局等機關的補助與關心。

最後，謹以本文向已故的黃正華、韓又新兩位長者致上最高的敬意。

(作者為母校園藝系教授)



設備齊全的休閒健身房

國立中興大學「休閒健身房」簡介

王耀聰

本校歷經多年籌劃的「休閒健身房」，已於八十八年四月十四日（週三）上午十時三十分正式揭幕，啓用典禮由李校長成章博士親自主持，並在雞尾酒會及簡易操作說明後正式啓用。

本「休閒健身房」，設於體育館二樓內佔地約七十坪，堪稱國內大學首屈一指，純以休閒健身為目的之健身中心。房內設施包括電腦跑步機、電腦腳踏車、飛輪有氧腳踏車、電腦階梯機、滑雪機、腹背肌訓練機、美體機、漫步機及多功能綜合訓練機等，在教育部專款及本校「大學部基礎實習課教學改進計劃」經費補助下，耗資三百餘萬元予以完成。

該「休閒健身房」的成立，將可提供全校師生另一處休閒健身場所，落實政府推動「全民運動」政策，提昇全校師生的體適能。

為建立使用者正確使用觀念，除於每一健身器材旁標示操作說明外，體育室還特別培訓工讀生在現場指導，俾利使用者能藉由正確的操作方式達到健身目的，並避免運動傷害。

管理方面，經運動區管理委員會委員多次研議後，訂定「休閒健身房管理辦法」，以執行健身房之運作，本管理辦法如下：

國立中興大學「休閒健身房」管理辦法

第一條：休閒健身房（以下簡稱本場地）供體育教學、訓練及休閒健使用。

第二條：凡本校教職員工生、校友、教職員工之配偶與直系眷屬，均可申辦使用證。

第三條：入場前得依規申辦使用證，申辦手續如下：

(一) 填寫申請表：需備印章與相關證件（校友憑校友證）。

(二) 繳交最近二吋光面半身相片二張。

(三) 繳交工本費五十元。

第四條：本場地採使用者付費，憑卡入場，其收費標準如附表：

類別	每卡次數	價格	備註
學生	十次	二百元	每次二十元
校友、教職員工及其配偶與直系眷屬	十次	三百元	每次三十元

第五條：本場地開放時間如下：

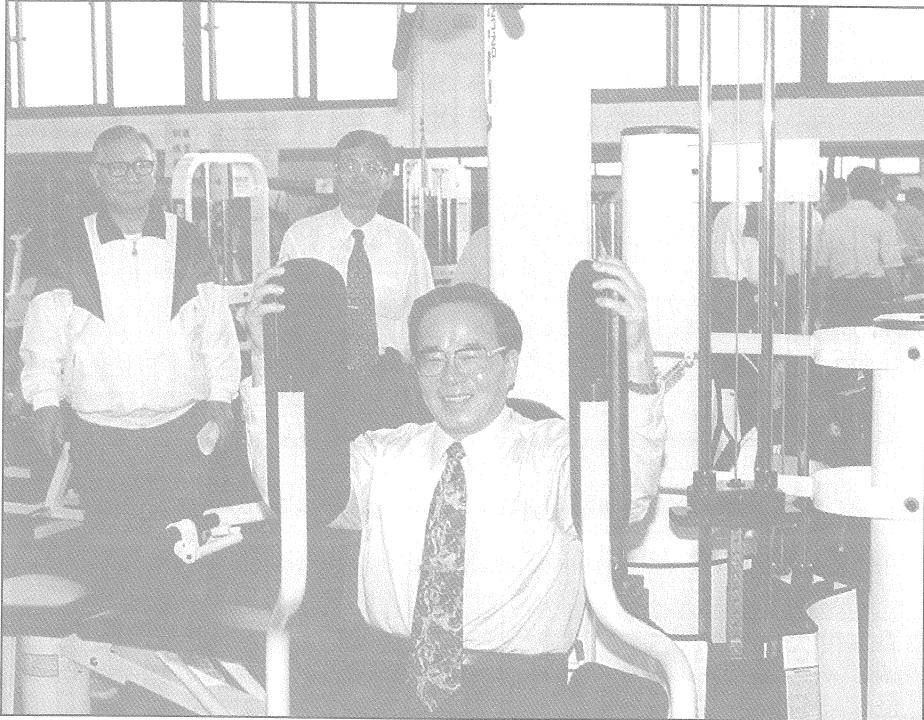
(一) 上課時間：週一至週五 11..00~14..00 / 17..00~20..00

週六
週日
15..00~18..00

(二) 停課期間：週一、三、五 15..00~18..00

(三) 校定假日停止開放。

(四) 如有特殊需要時，上述時間得調整之。



校長正在試用蝴蝶機

第六條：場內設施及運動器材請依規定愛惜使用，如有損壞應照價賠償。

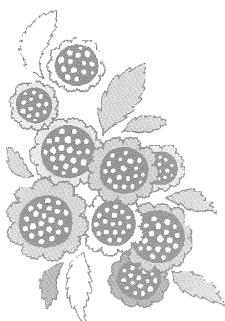
第七條：為安全計，十二歲以下的孩童進入需有家長陪同方得使用器材。

第八條：使用器材設備時，若使用不當發生意外，由使用者自行負責。

第九條：如違反規定，不服從管理人員勸導者，得停止使用，並報請有關單位議處之。

第十條：本辦法經室務會議、運動區管理委員會通過呈校長核可後實施修正亦同。

（本文由母校體育室王耀聰老師提供）



農業試驗場近況

陳世雄

六十九年本校購置台糖公司霧峰鄉北溝農場二十六公頃，供農學院農業試驗場用地。七十三年新建農業綜合大樓落成，農業試驗場遷往北溝辦公。北溝農場分為四區，一區面積七・四公頃，二區面二・一公頃，三區面積九・〇公頃，及四區面積七・七公頃，總面積二六・二公頃。四區於七十五年成立葡萄中心。其餘一、二、三區共十八・五公頃，為農業試驗場管理使用。

本場土地原屬河床，地勢低窪，沙質壤土混雜大量石礫，無法進行精密試驗，乃有客土改良之舉。第一試驗區於八十五年客土壤高，八六年規劃整建道路圍籬及灌排水系統，並分割成每小區〇・三公頃田區，一區內建有自動控制溫室三棟及工作室。除提供教學試驗研究之用也大量生產有機稻米及蔬菜生產。八十八年獲農林廳補助新建堆肥舍一棟，本區未來將規劃發展為有機水稻推廣發展中心。第二試驗區為本場行政中心，農業綜合大樓內除辦公室外，附有教室及實驗室數間。八十七年獲農委會補助完成視聽教室及餐廳，支援實習教學更屬便利。本區另設有電腦控制之菇類自動生產系統一套，農機工廠一棟，水保水工試驗室一棟，土木風洞試驗室一棟，及作物標本園等設施。八十八年獲農委會補助學生宿舍一棟，可提供六十四人住宿。第三試驗區，八十八年完成全區客土改良土質及灌排水工程，八十七年獲農委會及農林廳補助，設立有機農業推廣教育市民農園，及線蟲試驗隔離圃，八十八年獲農委會補助建立轉殖基因作物隔離觀察圃，未來將規劃成高科技農業研究中心。

本場每年栽培有機水稻十公頃，有機蔬菜二公頃，並種植紅龍果千餘株。生產之有機農產品包括有機蓬萊米、糙米、越光米、玉米及有機蔬菜等，深受消費者喜愛，部分產品低價供應本校員工。目前本場全區業已完成週邊圍籬道路灌排水工程及綠化植栽，全場景觀煥然一新，尤以第二試驗區已完成庭園美化工程，預計將繼續進行學員宿舍及國際會議中心整建，成立農業推廣教育訓練中心。使本場除具有生產、研究、教學及推廣功能外，並提供培養國內農業高級人才之場所。更期能進一步提供國際農業合作，協助培訓國際友邦農業人才。

(作者為母校農藝系教授兼農業試驗場場長)

母校新化試驗林場簡介

許敬聲

新化林場於日據時代（一九二〇年）撥歸當時的「台灣總督府農林專門學校」經營，時稱臺南演習林，至民國四十三年中興大學前身——台灣省立農學院成立實驗林管理處後改稱新化林場，該位於臺南縣新化鎮東南側，為一丘陵地帶，最高山嶺之觀音山海拔僅一百五十四公尺，新化林場是政府編定之水源涵養土砂扞止保安林，為鹽水溪水系統虎源溪之發源地，嘉南農田水利會所屬虎頭埤之水源林。

林場周圍面積近百百公頃，其中有二百餘公頃是民有地及臺南縣政府保管地，林場實際所屬面積約三百七十四公頃，林場內民宅零星散布，大小步道四通八達，林場辦公處距新化鎮街上約六公里，距臺南市亦僅十八公里。

該場屬亞熱帶氣候，雨季與旱季劃分明顯，自每年十月份起雨水已呈不足，十一月至翌年四月為缺水期，雨水大多集中在六、七、八三個月，因林場地質屬粘板岩，土壤為砂質壤土，蓄積水分的能力低，故每逢雨季，土砂流失嚴重，地表遭沖蝕龜裂。林場原造林樹種有相思樹、印度黃檀、鐵刀木、柚木、木麻黃、麻竹、綠竹、長枝竹及刺竹等，除柚木與竹類林分尚稱完整外，其他印度黃檀與鐵刀木已完全失敗，相思樹亦多生長不良，鬱閉破裂，由於乾旱期過長及土壤蓄水能力低等因素，大部分的林木均為乾生植物所佔領，形成乾燥植生。

新化林場雖有近八十年的歷史，但日據時期造林之成果並不理想，台灣光復後僅為遭盜伐之無林木處栽植相思樹，但亦生長不良。民國五十二年起以林下造林方式改良林相，並在土壤崩塌處、山坑、溝谷旁以埋幹的方式栽植刺竹，達到保持水土的功能。民國六十二年部分衰老的柚木、相思樹遭颱風吹倒，經處分後其立地上改植麻六甲含歡，六十四年起開始有計畫的闢地造林，栽植麻六甲含歡、桃花心木、茄冬、光腊樹、苦櫟、樟樹等，至今二十多年，幾已把全林場三百多公頃的林地全部造林完畢，其中桃花心木栽植面積更高達一百五十公頃以上，且生長良好，部分胸徑已達三、四十公分，樹高達十幾公尺，一大片的桃花心木林，遠遠望去，景緻甚佳。

由於二十多年來林場造林績效良好，已發揮了水源涵養的功能，以新化林場內虎源溪為水源的虎頭埤，即使在旱季亦能保持滿水位，相較於該地區鄰近之水庫、埤、壩每逢旱季即缺水的情況，格外引人注意，遂屢有媒體報導本林場造林績效良好的新聞，漸有民眾前來踏青健行。民國八十五年八月台南縣觀光協會與中華日報共同舉辦「新南瀛勝景」八景十勝選拔活動，新化林場竟意外的獲選為十勝的第一名，自此以後，慕名而來的民眾與日俱增，每逢大節日時，常達數千人之多，已成為台南海區最熱門的休閒健行去處。大批的遊客蜂湧而入，也帶來了鬪亂和吵雜，甚至引發森林火警，幸賴少數熱心環保的遊客，定期撿拾垃圾，所以林場內的環境尚能達到一定的水準。部分缺乏公德心、素質低落或「來到林場高興得忘了他人的存在」類型的遊客，每於清晨五點不到即抵林場，在辦公室、實習路附近大聲喧囂，已嚴重影響到林場員工的作息，但因場內道路四通八達且有民宅散布，很難在辦公室、實習館附近設置圍籬等設施，隔絕民眾進入此一區域，至於森林火災的發生大都是遊客未徹底熄滅菸蒂即任意丟棄所致，或是場內民有地整地時焚燒雜草等引起。

本場目前主要工作是造林保林及提供機關學校有關人員試驗研究教學實習之用，並於民國八十二年建造學生實習館一棟，可供一百餘人住宿。在造林方面只要繼續找尋林相較差的林地栽植林木並定期撫育割草除蔓等，即可保持良好的成果，在保林方面則需本場工作人員加強巡視林班，取締濫墾、盜伐或侵佔林地等行為，並向遊客宣導愛林保林觀念，讓民眾知道森林有種重要的社會功能，隨意丟棄菸蒂即可能引發森林大火，造成嚴重的損失。當然最重要的是政府及公益團體要從教育國民方面著手，自小即灌輸愛林保林觀念，否則老是有不少缺乏公德心，素質低落的民眾，隨意於林內丟棄菸蒂，將很難斷絕森林火災的發生。

（作者為母校實驗林管理處新化林場場長）

說實話

佔便宜

杜光岳

自一九六八年赴加拿大唸書，定居加拿大溫哥華以來，匆匆已三十多年。回憶自研究所畢業，到處找事不如意之情境，猶在記憶中。彼時，某一天無意在報上看到一則「房地產仲介」之小啟事，於是興起何不購一簡屋以供妻小居住之念頭。

找到仲介人王先生首先問我擬購之房子計劃，然後駕車載我到處按址看房子。妻不是嫌房子太小就是太貴。眼看房子就要買不成了，忽然王掮客有耐心地又帶我們看一間法院正在拍賣之中等價位獨立屋。聽了價錢，還是太貴，無法購買。經我以試探性口氣問王先生：「我們剛自學校畢業，身上的錢實在不多，可否以六折價出售？如此全家大小就可居有定所了！」我以十分沒把握之心情忖道。沒想到，王先生笑曰：「看你的說話語氣及外表可知你是一位說實話的人，打六折，沒多少利潤，但我做生意不只是賺錢，能幫助別人，也可賺到快樂！」聽完這番令我深省的警語，我立下志向，苦讀房地產資料，不消數月，即以優異成績取得房地產經紀人執照。經過十多年的工作，我抱著「以客人的利益為自己的利益」之原則下，對於每間房子之特色及優缺點，鉅細靡遺地告知客戶，甚至有時為甫移民至加國的同胞做些報戶口及納稅之額外工作，這樣地辛勞工作，雖常不能準時回家吃晚餐，輒為妻小抱怨，但長期不算太差的業績，並未受到經濟不景氣影響的營業情況，在在說明「說實話，就可佔便宜」誠非虛言。

自報章上報導知國內正在推行民主運動，但交通及清潔問題始終做不好。究其因，除來自國人欠缺公德心有致之外，國人好面子、爭利，不喜說實話方為根本之因也。

(作者為森林系56年班校友，加拿大房地產經紀人)

歡迎光臨，請問有幾位？

吳媛琳

曾幾何時，大學生流行利用課餘或寒暑假至各行業打工賺外快。其目的不外乎：（一）貼補學費或生活費。（二）多賺些零用金。（三）追求流行。當然，成年的大學生利用課餘至社會各行業磨鍊待人處世之道，本是好事一件。無奈是經濟掛帥社會中的奢侈，好逸惡勞及追求金錢的壞習慣亦腐蝕打工中（尤以服務業為甚）的純潔大學生。見諸：大學生翹課，日夜生活顛倒，好享受，穿名牌；甚至有某國立大學學生為區區七仟元，挺而走險行搶，一切說明這個社會病的很厲害。

我在母校就讀時，曾至總圖當整理圖書的工讀生，工作雖不輕，待遇也不算太高，但每天浸潤於書香中，心中有一份說不出的充實感。外加每天看到來此讀書或借書的大學生，那份安詳舒適就更不在話下了。有一段時間，找到英文家教，對象是一位國中二年級學生，雖然她的英文程度不算好，看著學生的英文因我悉心的教導，逐漸進步時，心中也有一股“得天下英才而育之”的滿足感。

有一天，一位長輩曾問我：「媛琳，大學生打工能學到最多的是什麼？」我毫不假思索地說：「做人做事的道理。」

「對，沒錯！但還有一句更重要學到的話是『歡迎光臨，請問有幾位？』（筆者按：服務業最常用的一句話），長輩笑著說。

（作者為外文系82年校友，中山大學企管所助理）

一分鐘環保

郭桂冠

民主運動在台灣蓬勃發展已有多年，但國人之公德心及愛清潔習慣並未改善。觀諸：隨手扔垃圾、惡臭之公廁、髒亂之路邊攤、隨意停放之車輛、公共場所大聲喧囂、闖紅燈及斑馬線等壞習慣皆可見一斑。

既然國人之積習不易改，何不推行易做有效之“一分鐘環保運動”？，其法如下：

1. 學生離開教室前，國人離開聚會場所前，利用一分鐘將伸手所及之地面之果皮、紙屑、罐頭、及有形垃圾拾起扔到地中。如此，地面定可維持一定程度之清潔。
2. 勿自行駛中之汽車向外隨地扔垃圾。
3. 勿在觀光區隨地丟垃圾或食物殘餘。
4. 在公共場所，隨手撿拾地面上之垃圾。
5. 千萬勿亂丟空便當盒、塑膠袋及檳榔（這是台灣髒亂的最大來源）。

國人果能做到上述舉手之勞的「一分鐘環保」小善，台灣成爲東方瑞士之美譽，爲期不遠矣。

（作者爲物理系83年校友，高雄菲力浦電子公司電子工程師）

你每天都會很快樂

陳志峰

昨天在開車回家路上聽到一段訪問，讓我想起學生時代，也曾經過著一段槁木死灰的日子，如果您的生活也是如此，不妨一看。

生活中如果能時時達成一些可令人有成就感的事，我想這樣的日子是快樂的。剛考上大學時，受到那一連串的祝賀，日子在新鮮而忙碌中很快過去，隨著升上大二，這種新鮮的喜悅不再，生活開始過得無聊、散漫，每天下課後就到騎社泡茶聊天，然往往在曲終人散之後，深深思考著生活的目的在哪？國中、高中讀書是有目標的讀，而今好像一切都停頓似的，就這樣迷迷糊糊地讀到大四，然後跟著考研究所。唸研究所開始了忙碌的生活，使我找到了生活的目標。赫然才發現原來一個忙碌的生活才能讓我快樂，尤其在一連串的忙碌後短暫的休閒，那種感覺真好，一直到現在還是喜歡這樣的生活。

昨天聽的那一段訪問，更敲醒忙忙忙的我，因為有時候忙亂了，心理會很煩，都忘了享受那種成功的甜蜜。成功是階段性的，譬如考上大學是一種成功，考上研究所是一種成功，或是工作上職位的升級也是一種成功，多少人沒辦法像您這樣。對了，我怎麼都忘了享受那種甜蜜呢？受訪者是一位大學美術系的教授，當他升了教授之後，他辭退了他的工作，到非洲作畫，因為他不希望他的成功僅止於當教授。看，這樣的一個人，他的生活是多麼積極而美麗，直到老朽。他還說他常建議他的醫生朋友，不要只是淪為賺錢的工具，如果能在您的診所闢一間實驗室，不斷對您醫療的結果做檢查、追蹤，那一位醫生的生活每天都快樂的，就不需緬懷您曾經是一位人們稱羨的醫學院學生。

好了，有人來找我了，提醒您每天過著快樂的生活，如何快樂，就看您如何經營囉，當然更別忘了享受成功的甜蜜，譬如說，阿美昨天正式表明要當你女朋友！這不就是「馬到成功」的甜蜜嗎？

(作者為母校畜產系講師)

大學之「盜」

林資木

自母校畢業以來，轉眼已經二十寒暑，除自歎不學無術，一事無成，有點愧對母校以外，也對社會現象尤其大學教育，有些許一得之愚，擬藉此校友園地，一吐為快，並就教於高明。

不久之前，據報載，在別的大學校園發生三件駭人聽聞的「新聞」，其一為：某大學學生為購買大哥大行動電話，不惜於電梯搶劫婦女。其次為某大學研究生爭風吃醋，竟以實驗藥品殘殺情敵。其三為某大學女生宿舍內賊猖獗，衣物頻頻失竊，校方只好全面建立手紋資料檔以制之！

以上三事，雖然幸好都不是發生在母校，但一想到現在的大學生，都是未來國家社會的中堅，而且偶發的「個案」如果層出不窮，難免令人心有戚戚焉，一葉知秋，不能不對大學教育再予省思！

古人告訴我們說：「大學之道，在明明德、在親民、在止於至善」。換句話說，所謂大人之學，首先必須自己顯明良知良能，其次，必須親近民眾以己立立人、己達達人，最後則要將此二事都做到至善的境界，且不達至善絕不中止。這幾句話雖然是老生常談，現代的大學生也不太在意，可是卻一直都很重要。別的先不說，就以我們母校的校訓「誠樸精勤」來說，認真分析起來，這四個字，其實也符合「大學之道」的精神。此話怎說？「誠」「樸」這兩個字，教我們要誠以律己、誠以待人、生活要儉樸，這不就是「明明德」嗎？再說「勤」這個字，教我勤於任事，造福民眾，這不就是「親民」嗎？最後「精」這個字，教我們惟精惟一、精益求精，這不就是「止於至善」的精神嗎？

持平來說，「大學之道」不被重視，而出現了「大學之盜」，也不能將責任全怪到大學身上。整個社會風氣，家庭教育都要負一部份責任，但是，肩負「傳道、授業、解惑」的師長們恐怕也難辭其責。試想為人師表者，如果除了專業知識的「授業」以外，對「道」懂得不多，要如何「傳道」呢？梁任公曾說過：天下傷心事，莫過於眼看著一群群好青年被帶往壞路上走！」，母校也有一位校長曾經在國際會議廳公開說過：「學校的老師及職員如果誤人子弟或怠忽職守，則形同犯了偷盜罪」，可不慎

哉？

母校建校即屆八十週年，對斯土斯民貢獻良多，爾今爾後要如何「百尺竿頭、更進一步」，或許值得全體師生校友等共同對「大學之道」重新思辨發揚，共勉之！

（作者爲母校學務處秘書）



農業環境科學大樓

流浪狗的心情

陳亭蓉

前些日子，看見報上所寫的一流浪狗的收容所中，因為福利不好，未能好好的照顧。導致狗與狗之間互相爭食，甚至有狗吃狗的情形出現！令人心驚，更令人不忍。人類就像是「劊子手」，雖未直接操刀，卻有假他人之手之嫌疑啊！！

聽著四周熙熙攘攘的吵鬧聲

原來他們正在討論——

誰有資格活下來？

心中不禁泛起陣陣的無奈及無限的悲哀及怨懟。

這就是自以為慈悲的人類之作法？？

哈！可笑！

把我們給抓了起來

「美」其名——「收容」可憐的「流浪狗」

天知道！這就是他們對待我們的方法？？

任爾等「自生自滅」？！

呵！我看是：斷絕爾等之生路吧！



法商學院校門口

想我當初一也是人類之心頭一塊肉耶！殊不知長大的我卻遭惡意離棄之命運，

只因我太大了。

會造成他們的不便？？

這也是我的錯嗎？

好不容易習慣了街頭生活

「慈悲的人類」卻將我給抓來關在空間狹小、髒亂的籠子過著三餐不濟的日子：

而今，

更是：精神緊張

需防自己成為同類的腹中餐

成為他活下去的力量。

唉！這種日子一叫人難以忍受啊……

慈悲的人類（若你真的慈悲）

請不要逼我們走上「同類相殘」的路

畢竟這也有害你們的名聲啊？是不？

（作者為畜產系85年畢業校友）



法商學院學生活動中心

美國與台灣在專利制度上的異同

陳冠州

台灣專利法是於一九四四年五月二十九日開始實施，經過一九四九、一九五九、一九六〇、一九七九、一九八六及一九九三年共六次修訂。最近的一次修訂係在一九九三年12月28日通過，使得相關實行規定已開始跟國際慣例，亦更接近美國的專利精神。

台灣的專利史只有51年，若果美國的專利制度是一個成人，則台灣的專利制度則只有小朋友的年紀程度。美國有今天的科技成就，專利制度的完整功不可沒，其不僅刺激了研究開發，帶動產業不斷升級，也為具有過人智慧的人創造成功的機會和財富。台灣的專利制度雖然起步晚了很多，但配合台灣的工業發展，已漸上軌道，也為台灣的工業起飛，導入軌道與遊戲規則。

基本上，美國和台灣在申請條件及格式上大約相同，但在理念上卻有截然不同之處。這就是美國舉行的「先發明主義」和台灣實行的「先申請主義」。

「先發明主義」，基本上就是主張誰先發明，誰應獲得專利保護。假設李先生在一九九四年構思了一種開罐器，陳先生恰好在一九九五年三月發明了相同的開罐器，並在六月提出美國專利申請。而李先生卻在一九九五年10月才提出專利申請。原則上，因為李先生先發明該開罐器，故此專利應為李先生所獲得。故此，在美國保存及證明你的發明日和發明證據就顯得十分重要。

「先申請主義」，基本就是主張誰先提出專利申請，誰應獲得專利保護。如上所述的例子，因為縱然李先生先行發明，但陳先生先提出申請，所以專利應為陳先生所獲得。故此，在台灣儘早提出申請，爭取最早的申請日就變為重點了。

也由於上述異差，在美國只有「發明人」有專利申請權，而在台灣「發明人或合法受讓人」都具有專利申請權。

至於在審查上，因為美國專利局人力較充沛，設備資料較完整。所以，對申請案件在「新穎性」上較嚴格和客觀，實是求是。而在台灣，則對「進步性」較為重視，故申請案宜多強調發明物的功能增進和效果，易為審查官所肯定核准。

(作者為機械系校友，現旅居美國)

如何鑑定衛生紙品質？

鄭殷立

衛生紙為日常用品之一種，與我們的生活有密切的關係。早期「衛生紙」為「家庭用紙」之通稱，由於生活水準的提昇，於是開發了各種功能需求的紙品以符合不同用途的需求。

衛生紙依功能需求區分為廁所用的衛生紙（包括平版衛生紙、抽取式衛生紙及捲筒衛生紙）、拭面用的面紙（盒裝面紙、袖珍包面紙及紙手帕）、餐廳用的餐巾紙（紙餐巾及廚房紙巾）及擦手用的紙巾（折疊式與捲筒式擦手紙）等產品。

就生產者而言，由於使用目的不同，在製造上也賦予不同的品質與功能。本文衛生紙品質之鑑定，提供幾點淺見以供諸位先進作為選購家庭用紙之參考。

在選購家庭用紙時，應注意的地方，首先就是包裝標示，目前產品標示主要分為兩類，即以“張數（或抽數）”與“重量”標示兩種。一般而言，以張數或抽數表示者，雖然可保障使用之次數，但必須注意紙張的實質厚度（重量），避免因為紙張太薄，造成紙張易破、吸水性降低等功能降低或使用張數增加，不但不方便反而更不划算。因此，選購時，對於以標示張數或抽數者，量一量其重量，或使用時留意其實用性，以確保產品品質。

以重量標示者，一般較為實際，但也不可忽略紙張的厚度或重量，因為太厚的紙張，會使張數減少，使用次數也必然降低，一樣不划算。因此，在選購上應注意紙張的厚度適當且張數多為原則。

除了注意紙張的厚度外，紙張需要有適度的強度（韌度），若家庭用紙的強度（韌性）不足，使用時易破損，就需要增加使用張數，當然造成使用困擾與浪費。

測定紙張之強度可取一張家庭用紙（抽取式一抽為兩張，可予以分開成單張），置於光線充足之處（或燈光下），看看紙張的交織是否均勻、是否有裂痕，若有裂痕則表示紙張已有受損，將嚴重影響強度。此外，也可分別沿著紙張長或寬的方向用手拉一拉，感測一下紙張的強度。

衛生紙與面紙的柔軟度為其品質的重點之一，以手輕輕於紙面上觸摸、觀察紙面上的花紋或縐紋的粗細或在手上搓揉幾下即可分辨。柔軟的紙張或表面細緻的家庭用紙，使用上較具舒適感。衛生紙上的花紋或縐紋，除了賦予衛生紙美麗的外觀外，對柔軟度也有幫助。但若過分明顯或較深的花紋，反而不利於紙張的觸感，甚至破壞紙張的強度。

擦拭用的紙張如面紙、擦手紙或餐巾紙，除了需要適度的強度外，也需要有一定的潤濕強度，才不至於使用時，遇水即爛成一團，影響使用功能，此點必須加以注意。

為賦予家庭用紙柔軟及吸水的特性，適度的破壞紙張的纖維交織結構是需要的，因此，家庭用紙使用時或多或少都有紙粉（紙塵）的產生，紙粉多的紙張使用時可能造成使用困擾或不便，如鼻子過敏，或擦拭器物時殘留紙粉，不易擦拭乾淨等問題。使用時只需取數張稍微震動一下，即可看出紙粉的多寡。

隨著環保意識的提高，以回收之廢紙製造衛生紙為未來之趨勢，但由於廢紙中夾雜來自印刷用紙的油墨、螢光劑與填料。紙張除了有螢光反應外，其強度較差且污點與紙粉也較多，一般只用於廁所用紙，餐巾紙與面紙不宜用。使用時注意紙面有無殘留的油墨或於螢光燈下照射即可分辨。

近年來，由於銷售通路的改變，家庭用品的銷售管道除了傳統的雜貨店外及福利中心（縣市聯社、消費合作社）外，以大賣場為最大的管道。除了價格差異很大外，各種包裝更是令人目不暇給，特價促銷的花招也層出不窮，採購時除了關切價格外，品質更不可忽略，這樣才能成為快樂的消費者。

（作者為母校森林研究所87年博士）

你對公共事務研究所了解多少？

高明瑞

公共事務管理研究所創設的構想，係參考先進民主國家（如美國）自一九八〇年代以來，因地區及政府轉型與發展困難，而由大學（如Berkeley、Carnegie-Mellon、Duke、Harvard、Indiana、Michigan、Minnesota、Texas等）將地方發展、經濟發展及永續發展等相關領域重新整合定位並帶動形成之經驗與成果。台灣自民國76年以來，亦面臨相同的轉變，使得區域、都市及社區等以往由政府公權力作基礎所進行之規劃及管制力量逐漸薄弱，導致交通、住宅、環保、財政、治安、產業及政府效率等地區發展問題逐一呈現，而必須導入企業化經營的方式，即結合「著重效率」、「顧客導向」及「市場競爭」等已於企業管理領域中充分整合與發揮成效的理念。故將公事所置於管理學院的設計，即可符合並實現以上的構想。

台灣近數年來對國家整體、公私部門及地方發展等課題範圍所提出之各項重大政策，如「亞太營運中心」、「企業化政府」、「社區總體營造」、「提升國家與地方競爭力」等；以及國際與全國發展趨勢中「永續發展」、「環境管理」、「都市行銷」、「第三部門管理」及「社區關係管理」等因應方向即完全符合前述之企業化「地區經營」及「政府再造」原則，而本所規劃之師資、課程 及發展方向即已涵蓋以上內容。

故考量近年來政府、企業與民眾間互動關係日趨密切且複雜，社會急需結合公眾事務與管理方面的知識及人才，以有效地解決各類影響民眾福祉的課題，全國首創唯一的「公共事務管理研究所」，於民國81年在國立中山大學正式成立。

故本所之展望係為亞太華人地區之經貿及永續發展，培養所需之企業化經營管理人才，並作為目前所在地區——高雄之發展規劃、政策分析、及經營管理之智庫。

為配合國家建設發展的需求，公事所主要以「環境管理」與「都會發展」為訴求重點，並以其為師資延聘、課程開授、學術研究及推廣服務之指引。而為培養公共事務管理的實務人才，公事所分別於80年、81年及87年起與行政院人事行政局、省政府人事處、高雄市政府人事處建教合作，開辦培育南部七縣市高級政主管的研究所學分班，其課程與師資之安排皆力求與碩士班之規劃與需求一致，使理論與實務並重，學術與應用結合。

而公事所的最大特色即是兼顧關係整體發展的兩大關鍵領域：「地區」及「組織」課題，亦即以地區為舞台，再運用組織力量經營之訴求重點，整合公共與都市事務的規劃、政策與管理功能；加強非營利第三部門的管理；以及延伸企業管理與公共行政的發展經驗至各種公共事務課題，並結合科技與管理方面知識及專才，協助政府、國家有效解決上述之公眾福祉問題，以彌補目前只專注發展其中之一領域的缺憾。

故在研究領域課程規劃上包括有環境管理：強調以提高一般生活環境品質，並探討相關實質環境影響之課題研究；計有都會發展：主要針對大高雄及南部地區之都會圈，進行都市行銷、亞太營運中心之課題研究；及對都會地區各項公共課題進行研究，並積極參與社區營造、都市更新及地區競爭力之提昇，皆獲致相當之成果。

（作者為母校森林系60年畢業校友，現任國立中山大學公共事務管理研究所所長）

留學何處去 — Salve Regina 大學簡介

李宗儒

筆者於民國88年3月至美國Newport（新港）參加一九九九東北部決策科學年會（Northeast Decision Sciences Institute Annual Meeting）時，與當地Salve Regina大學的經濟系湯主任相識，湯主任是台灣人，與他交談中得知，湯主任相當希望有台灣的留學生至該系就讀研究所，因此開完會上飛機前湯主任送了我一本該校之簡介，希望筆者回到學校後，能撰文為其學校作宣傳，所以在本文中，筆者將描述該校之特點。有心前往該系就讀之同學，不妨細讀下列摘述：

Salve Regina University的建立乃為紀念Salve Regina修女。一九四七年該校大學部在美國東北的羅德島州（Rhode Island）之Newport正式招收58名學生為第一屆學生。研究所碩士班部份則在一九七四年成立，博士班則在一九八九年成立。該校畢業校友超過10,000人，分佈在美國40個州及海外23個國家。

位於美國東北部羅德島州（Rhode Island）的Newport，大約介於波士頓及紐約之間，可搭機至波士頓後再轉機至此。Salve Regina University所在地是屬於新英格蘭區，開發甚早。在這裡，白人佔大多數的人口，黑人在當地並不多見。風景秀麗是這裡的特色，也是吸引人的地方，一到了夏天總會吸引很多美國遊客到此渡假，所以在此時會見到海上佈滿帆船，熱鬧異常。另外，當地有很多以前英國貴族來此開墾所留下的遺跡及城堡，散佈於田野間，亦是一觀光地點。

Salve Regina University的研究所總共有四大學門，分別是：藝術與科學、企業管理、衛生與人文服務及大學推廣教育。在藝術與科學方面，設有法律、生理科技與管理、古典文學（碩、博士班）、國際關係、數學及統計等研究所；在企業管理方面，設有會計、人力資源管理、資訊系統科學、企業管理等研究所；在衛生與人文服務類方面，則有教育、公共醫療管理、身心輔導（Holistic Counseling）等研究所。大學推廣教育中，則有人力發展、國際關係、管理三個研究所。在修習年限的規定上，Salve Regina University對碩士的最高修習年限設定為五年，博士則為七年。

根據Salve Regina University的規定，若想要申請該校必須備齊下列的文件：（一）申請費及大學學歷中英文正本（二）兩封推薦信（三）MAT、GRE、GMAT或SAT其中一項成績（四）托福成績五五〇分以上或大學教育及課程對英文已有充分訓練之證明。這兩個條件必須具備其中的一項（五）財力證明。國外學生必須提出有效的證明以確認能在該校就學及生活的支出。

至於在生活方面，Newport當地的房租約為US\$ 500/月，不過房間並不大，留學生亦可選擇該校所提供的學生宿舍，價格上會比較便宜。另外，在這個地區的華人並不多，華人商家亦不多見，所以在飲食及生活所須用品的補給上較不方便，可能要留學生自行籌措。

附帶說明一點，該校經濟系主任是台灣人，對於台灣的學生有意到該地留學者十分願意提供相關的幫助的諮詢，所以若需要任何資料或有何問題的話可予以請教。該主任的聯絡方式如下：

100 Ochre Point Avenue • Newport • Rhode Island 02840-4192
401-847-6650, ext. 3130 • E-mail: tonny@salve.edu

湯奕天
(Victor Lux Tonn)

總而言之，Salve Regina大學是一提供求學及休閒的好地方，據筆者在Newport開會的經驗為，該大學之校園景觀猶如童話所畫的一樣美麗，若你是位具有「靈氣」的大學生，不妨考慮一下該校。

(作者為母校農產運銷系副教授)

科技教育的今昔與未來

張真誠

一個國家的文化、交通、經濟、民生、國防等建設，必須仰賴科技的發展；然而欲發展科技，首要培植科技人才，故「科技教育」是一件基本而且重要的大事。

「科技」這兩個字實則包含科學與技術之涵義。一般人對於科學馬上聯想到的是數學、物理、化學、天文等學問，然而這是科學中的幾個特例而已。廣義的科學不僅是人類已經獲得的抽象知識，而且包括了探索這些知識的客觀態度及分析的邏輯方法。科學家們以這種求知的精神向無涯的自然界探求真理。他們所探討、鑽研的領域通常與「實用性」沒有直接的關係。然而他們所獲得的知識、所創建的理論卻通常對於人類文明貢獻極大。例如：布耳代數的發明，後人用來設計電路；核子物理的研究，導致核能發電及核子武器的開發；電磁現象的研究，引導電器及交通工業的發展。

而「技術」是將科學界所發現的種種真理及所發明的各種理論，具體地應用並製作成實用的產品。例如：數論是專門探討整數性質的一門抽象且深奧的學問，各種數論定理的探索，我們稱之為研究，然而將數論公式蘊藏在提款卡或金融卡之記憶體內，可以用來檢查提款人所攜帶的密碼究竟正不正確，則是「技術」的一部份。如果用一棵樹來做比喻，純粹科學可以看成這棵樹的根，而技術便是這棵樹所長出來的花果，若使樹根枯腐而欲望花實繁茂實不可能也。

為推展我國的工業，當然從國外購買人家現成的機械設備和經驗是最直接立竿見影的做法。例如：我國的中鋼直接向美國鋼鐵公司購買鋼鐵製造的資訊管理系統，資訊工業策進會延聘美國史丹佛研究中心的專家擔任顧問，指導年輕的工程師從事公營銀行跨行連線作業系統軟體之開發，均謂之「技術引進」。然而，我們絕對不能一輩子永遠都在引進別人的技術，我們必須嚴格要求自己能奮發圖強，自立自主，並且能創新與突破。如果我們沒有自己培養一批好的科技人才，則只能停留在模仿別人產品或者代替別人加工的階段，當你好不容易學會了別人現階段的最新技術，不久卻發現這套技術已經落伍了。

回顧台灣的科技教育，在光復之前除了醫科和少數的工科外，幾乎沒有什麼科技可言。光復後的前二十年，國家又限於財力及學術人才缺乏，故實無科技教育可言。直到民國四十八年胡適先生建議政府成立「國家長期發展科學委員會」，才開始有微薄的經費重點式

地補助少數大學科技教育設備，並增列研究補助費用，延聘客座教師，以增強師資陣容。及至民國五十六年更在國家安全會議下設立了一個「科學發展指導委員會」，簡稱科導會，並且在行政院成立了「國家科學委員會」，簡稱國科會，其中科導會負責研擬全國各項科學技術之政策及預算並指導各部門科技計畫之進展；而國科會則詳定各項科學技術之計畫措施，支配及處理科學發展的經費，負責一切學術性的基礎及應用科學和人文、社會科學之研究及人才培育事宜。

國科會中與科技教育較有關的部門有科學教育處、工程處、自然處及生物處，科技教育之圖書儀器設備費用用之於教學者則由教育部支持，若有特殊需求則以專案方式向教育部科技顧問室（現已更名為顧問室）專案申請；而用之於研究者則可直接向國科會申請補助。多年來國科會在科技教育上扮演著十分重要的角色，譬如補助各公立大學的研究設備，支助研究人員研究計畫，遴選研究人員出國進修，延聘客座教師回國服務，給予研究人員研究補助與獎助，補助研究人員出席國際會議，這些措施大大地改善了我們科技教育的師資、建立科技研究的風氣，培育了各行各業的科技研究人才。

爲了加速科技人才之培育，自民國六十八年起教育部成立了科技顧問室，以配合行政院「科學技術發展方案」之實施。民國六十九年行政院延聘多位外籍顧問，定期召開科技顧問會議，在會議中所提出之有關科技教育方針之建言，均由科技顧問室負責協調各有關業務司共同推動執行。不久行政院於民國七十二年更頒布了「加強培育及延攬高級科技人才方案」，科技顧問室更負責此一方案之規劃及推動，舉凡師資延攬與培育，大學科技系所招生人數之增加，國防與重點科技獎學金之捐募均是落實此一方案之重要措施。

爲進一步改善各大學校院之學習實驗環境，科技顧問室自民國七十二年起編列大筆經費補助學校充實儀器設備。不久復配合行政院推動自動化科技之政策，自同年起編列自動化科技經費，隨後更因重點科技急需有計畫地全面推動，而有材料、資訊、光電等專項儀器設備之補助。爲達成學校內部之資源整合，科技顧問室的規劃重點隨後由專項設備補助而至鼓勵學校提出有效利用設備人力之整合計畫，因此，有各類中心之設置，如產學合作教學中心、商業自動化教學及推廣中心、農業自動化教學中心、光電中心、基礎科學教學諮詢中心等，而目前正由設備整合而逐步推展至整合性學程的規劃與落實。

另一方面，爲積極改善基礎科學教育環境，科技顧問室自民國七十二年開始規劃改善各大學理學院及師院數理教育系的物理、化學、生物、數學、生命科學及地球科學之教學環境，充實各校基礎科學實驗室之實驗儀器設備。自民國七十年起，更全面大幅改善大學工學院之基本教學儀器設備，其後配合政府經建政策，規劃海洋、通訊、航太及機密機械等教學環境之改善。

由此可知，多年來科技顧問室為配合行政院科技發展中長程計畫、經建發展計畫及相關部會推動之國家型產業策略規劃，比如電信國家型計畫和防災國家型計畫，共已推動了多項科技人才培育計畫。目前我們正推動的計畫有：自動化、材料、化工、土木防災、通訊、超大型積體電路與系統設計、航太、生物科技、精密機械、醫學工程。而為求計畫規劃之周延，我們在規劃之初均先籌組諮詢委員會，延聘產、官、學、研各界之專家學者擔任諮詢委員，廣徵各界意見。而教育部負責培育之科技人才主要以各項科技產業中長程發展所需之高級人力為主，著重於學校教育卓越人才之養成。如今我國散佈於各機構的科技人才數以萬計，且資訊、通訊、硬體工業突飛猛進實科技人才培育措施落實及國科會教育部和全國各大學校院大力推動科技教育之功也。

國家建設發展有賴於卓越科技人才之培育，方能精益求精，維持永遠的國與國間之競爭優勢。而未來我國培育之高級科技人才仍應加強下列三項特質：

(一) 加強基礎科學之訓練：如前面所云科學為技術之根本，技術之發展一日千里，技術隨時在變，只有基礎科學不會變，為因應理工的同學畢業後即將面臨的三年小改行，五年大改行，因此每一位理工科系的畢業同學必須學會探索知識的基本態度和方法，因此必須打好深厚的科學基礎。

(二) 加強通識教育：約在四十年前，英國的物理學家兼作家C.P.Snow 於一名著中指出科學家和人文學家因缺乏共同的知識、語言、興趣及觀點，故往往無法來往。由於國與國間及國內事務複雜萬端，科學家永遠要記得龐大的研究經費多數來自於負政府行政立法之責者，故政府官員不能再如過去任用完全沒有科學知識者，而科學家亦須瞭解人文及社會知識才能善盡傳播科學新知之責，並將科技研究之成果回饋給國家社會。

(三) 培養動手做的能力：從動手的經驗，如學習自己動手做自動車、機器人、交通號誌控制器等，加深對於科技學理之認同感。

除此之外，對於各級科技人才職業倫理、領導統御、溝通協調、語文表達、創思設計等能力之培養，均是當今科技教育中刻不容緩的課題。

個人在此衷心地希望透過國家對於大學校院科技預算之補助，各校在培育科技人才時應加強科技素養及專業能力之提昇及科技與人文之整合，如此方能結合補助之研究資源，建設良好之學習環境，達成為國培育卓越科技人才之美好願景。

(作者曾任母校應數系教授，現為中正大學資訊工程系教授兼教育部科技顧問室主任)

國立中興大學校務基金勸募捐助獎勵辦法

八十七年四月廿二日 本校第二五七次行政會議通過

第一條 本校為感謝熱心勸募捐助本校之國內外人士、公司、機關、法人或團體特訂定本辦法。

第二條 凡對本校或所屬單位之捐贈，包括捐贈金錢、現金、支票、股票、有價證券、不動產及其他有價財物資產者，悉依本辦法之規定辦理。

第三條 捐獻方式：

(一) 一次捐獻，金額不限，次數不限。

(二) 按月捐獻，以年度為單位分期支付。

(三) 特別指定專款：依其指定項目（如設立講座、購置設施、興建建築物等）經學校認可者。

(四) 捐款人可經由郵政劃撥（帳號：戶名：國立中興大學）、第一商業銀行代收（帳號：戶名：國立中興大學）或其他金融機構支票方式支付等。

(五) 其他實體物件。

(六) 收款後由本校發給收據，本收據按政府規定可以減免所得稅。

第四條 捐獻獎勵辦法：

認捐者向本校以一次或多次捐款時：

(一) 凡為特定建館目的而捐贈者，若捐贈全館所需金額，以捐獻人指定之名義為該館命名，並致贈該館鑄造模型乙座。未達金額認捐時，依捐助款額不同而有以下獎勵辦法。

1. 凡捐款累積超過新台幣壹萬元以上者，頒給感謝狀乙份。

2. 凡捐款累積超過新台幣參萬元、五萬元、拾萬元及伍拾萬元以上者，得在校友會館或適當建築物牆壁鐫刻芳名，以表謝意。

3. 凡捐款累積超過新台幣壹佰萬元、伍佰萬元、壹仟萬元、伍仟萬元或壹億元以上者，得分別以其芳名命名建築物之房、室、廳、層、樓或館，以表謝意。

(二) 凡捐助金額超過伍拾萬元者，本校頒給榮譽卡，享受本校各項禮遇及優待。如捐助金額達參萬元以上者，本校舉辦特定文教活動時，以貴賓待遇之，若有人場券時，得致贈貴賓券，以示尊崇。

(三) 凡捐贈金額達教育部「捐資教育事業獎勵辦法」及「教育部教育工作文化獎章頒給辦法」給獎標準者，另報請教育部褒獎。

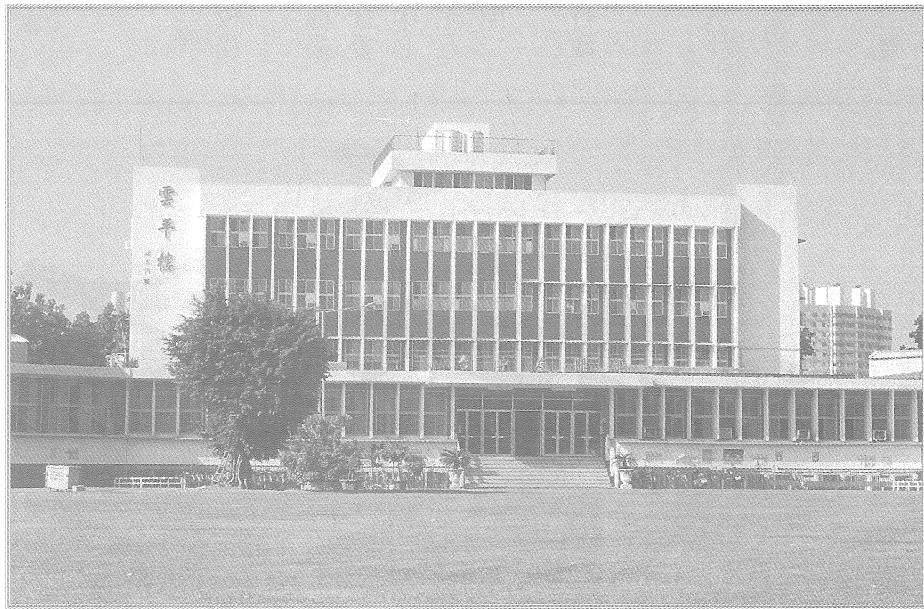
第五條

勸募獎勵：

凡對法人或團體勸募金額累積新台幣壹佰萬元以上，或對個人勸募金額累計達新台幣伍拾萬元以上者，可獲得值新台幣壹萬元左右之紀念品，以資感謝。

第六條

本辦法經行政會議通過後公布實施，修正時亦同。



雲平樓

國立中興大學校務基金勸募辦法

八十七年三月十八日

本校第二、三、五、六次行政會議通過

八十七年四月廿二日

本校第二、三、五、七次行政會議修正通過第二條

一、本校為積極推動校務基金籌募工作，以廣徵財源、支持校務發展，特定訂本辦法。

二、為積極籌募校務基金，本校設「校務基金募款委員會」。置委員二十一至三十名，校長為主任委員，副校長為副主任委員，三長、各學院院長（進修部主任）、校友聯絡（分）中心主任為當然委員，其餘委員由各學院（進修部）薦選三至五名及由校長就社會賢達及熱心校友中遴聘擔任。委員任期二年，連選連任。另置執行長一人，由主任委員選任。

三、委員會通過之年度工作計畫及委員會之運作，悉由學校行政單位全力配合執行。

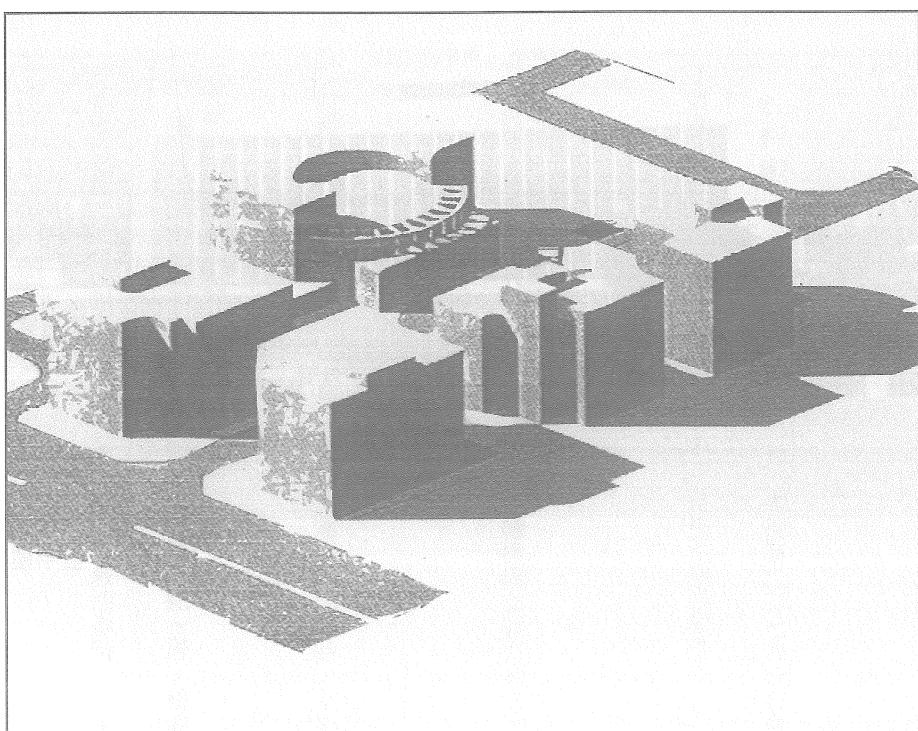
四、基金勸募內容：

(一) 勸募對象：校友、企業、機關、法人團體及熱心公益人士等。

(二) 勸募標的：現金、支票、有價證券及其他財物等。

(三) 勸募名目：一般校務用途及特定校務項目用途。

五、為表示對校務基金捐助者之感謝，得由募款委員會依據捐贈



現代的校友會館具有多種功能，是母校刻正積極推動的重要計畫



- 者之捐贈實績，建議學校各以榮譽狀、紀念品、建物命名權、場地及設備優先使用權、研究成果技術移轉優先應捐權及推廣教育優先受教權等不同方式授與捐贈人。
- 六、各項褒獎捐贈人之方式，以不抵觸現行法令規定為限。
- 七、校務基金勸募應充分運用各系系友會、校友總會及各地區校友會積極進行。
- 八、校務基金之勸募乃以學校為捐贈對象，若以院系為捐贈對象者，依據校務基金管理辦法，每筆捐助總額之十分之一撥歸校務基金。
- 九、本辦法經行政會議通過後實施，修正時亦同。

中興的成長：台中校區校園景觀的今與昔

宋德喜・張文杰

八十年建校歷史的點點滴滴，一方面凸顯了歷年來師生創業維艱的克難精神，時時讓我們感念「前人種樹，後人乘涼」的緬懷之情。另一方面也印證了學校邁向現代化所付出的努力。不過，對於早期的中興人來說，學校在求新求變的同時，某些美好絢麗的景觀也逐漸退出校園的空間，成為懷舊憑弔的記憶場景，甚至，永遠被遺忘在塵埃中。

《興大青年》四十一期（民國六十七年）曾有專欄報導校園名勝六景，包括維也納森林鳥鳴交響曲、椰林道、牧場風光、湖光瀲灩的魚池、薰風拂柳的中興湖、文學院飛燕盤旋等，並且穿插校門、行政大樓、圖書館、雙池及文學院的新舊照片作為對照，令人不禁發思古之幽情。《興大七十年》（民國七十九年）蒐錄不少校景古老的照片，彷彿讓人又回到過去「誠樸精勤」的舊年代，昔日生活中的悲喜甘苦歷歷在目。《興大新聞》一一〇期（民國八十三年）畢業專刊有篇〈懷舊之旅〉的文章，以感傷的筆觸慨嘆雙池的消失和南園的傾圮。《興大校友》五期（民國八十四年）闡有〈校園景觀鳥瞰〉專欄，側重介紹校園新舊景觀的比興之美。《興潮》五十期（民國八十五年）以〈中興湖夜未眠〉為題，訴說中興湖美麗與哀愁的沿革史，也為中興湖的水質惡化請命；另一方面，同年由於校方為拓寬道路而砍伐精誠路上的鐵刀樹，引發法學社黑森林工作室和保育社呼籲「打造中興」，重新檢討校園景觀規劃的聲浪。近年來，舊行政大樓年久失修被夷為平地，改闢為停車場，而充滿人文氣息和歷史記憶的小禮堂也即將面臨拆除重建的命運。當校園最後一塊古蹟消失得無影無蹤的時候，我們除了痛訴歲月的無情，以及成長所付出的代價外，也在記憶的匣子裡反覆思索：昔日那些消失的園景，曾經為過往的中興人提供了什麼樣的生活情境？對於新一代的中興人而言，消失在地平線上的南園、雙池和情人道（六〇年代農藝館前兩排白千層路樹景觀），又意味了什麼樣的象徵意義？

就讓我們以懷舊的心情，對台中校區昔日的校園景觀進行一次文化巡禮吧！

本校的前身為日治時期台灣總督府農林專門學校（民國八年），原址在台北，至民國三十二年遷校於台中現址面積30甲的稻

田地帶，校舍建築包括舊行政大樓、圖書館兼禮堂（即今小禮堂）及木造平房教室，也闢有中央大道（今椰林大道）。光復以後，校名隨著改制擴充而屢變，歷經台灣省立農學院、省立中興大學、國立中興大學等時期，但校門和行政大樓在七〇年代以前地點皆在現在校園的東北角。民國三十七年，水保系已退休的周恒教授初蒞學校報到時，目睹「校園中木屋幾排，荒草叢徑，悽慘景象，心涼透頂。」即使到了民國六十一年，曾任事務組主任的張嘉成先生在回憶中仍記憶猶新的提到校內仍多日治時代遺留的木造房屋，而舊校門（即今東一號側門）左右各有約二十餘尺的磚牆，其餘均未築圍牆，因此鄰近農家飼養的牛羊不時入侵，閒雜之人更可任意出入，頗影響校園的秩序與安寧。

「學校四周全是農田，通往市區的道路是砂石築成，後來才舖上寬僅四尺的雙軌水泥路，供汽車行走。」已故的黃乃隆訓導長曾經如是說。

這條克難的雙軌水泥路，校友聯絡中心的施劍鑑主任和共同科許慈書教授在我們分別訪談時，不約而同地笑著說當時被戲稱為「徐氏雙軌」，因為路是總務主任徐量如時代設計的。已退休的森林系陳振東教授也曾回顧早期國光路上塵土飛揚，同學著木屐行走在水泥路上難逃記過厄運的一段插曲。

舊校門雖然不動如山，學校名字卻更動了好幾回，但令人納悶的是，除了黨國元老吳敬恆所題「台灣省立農學院」的木牌至今殘存外，其他代表學校發展不同階段的木牌都消失到哪去了？即連「台灣省立農學院」的木牌也會幾度慘遭劫難。施劍鑑主任回憶學校改制大學之初，這塊十公分厚的檜木木牌會被丟棄在校門口水龍頭邊，作為踏腳板之用。這塊木牌後來被施主任「救起」，存放於昆蟲系；又輾轉被某老師充作書架使用，也曾經一度淪入廠商手中。終於在校史館籌備的呼聲中，木牌歷劫歸來。由施主任的話中，似乎可以感受到，中興的文化、中興的氣質以及尊重歷史文物的傳統都隨著木牌的尊嚴而被糟蹋了。

羅雲平校長任內鑿於舊校門側對馬路，偏狹不正，乃於今址由校友捐贈闢建新校門，拓寬綠園道，並修砌兩千公尺圍牆，更興建結合中國宮殿式造型與現代建築而成的新行政大樓。至於那棟長春藤蔓纏身的舊行政大樓，終於因廢棄多時，逐漸地退出校史的舞台。

小禮堂目前是校園內碩果僅存的元老，近年來在師生們捍衛古蹟的呼聲中，似乎變成了文化尊嚴的最後一塊版圖。小禮堂是

日治時代的建物，早期曾經負擔週會、會考及社團活動等多元化功能，後來她的學生活動中心的角色被**大禮堂**（即舊惠蓀堂）所取代。據退休的課外活動組倪鈞章先生回憶說，當年舊惠蓀堂大門面朝舊校門方向，學生週會仍實施固定入座的點名制度，同學也可把椅子推往角落在此打籃球或排球，她「文武全才」的功能真令現代人刮目相看。然而舊惠蓀堂歷時多年後，又因建於部分水利地上而變成違建物，且為力霸鋼架結構，與當年肇事的豐原中學禮堂結構相同，安全堪虞，乃功成身退改建為目前的**惠蓀堂**。

小禮堂前的小魚池，後來基於休閒、遊憩的需要，由昔日勞作指導組石騰芳主任發動工讀生從整地、挖池到植樹，疏濬而成。雙池位於總圖書館右側誠樸路邊，分隔為大小相仿的前後兩池。後池緊鄰著前池，堤岸上構築有木製的迴廊，「迴廊」的兩側，低矮的灌木彎蜒其間，堤上的草皮，零星地分佈著幾張椅子。環視整個前池，它是以人行步道環繞包圍的。在走道的外側都是榕樹，而靠近雙池的邊圍，則是成排的柳樹，有種詩意和美感，好像幽怨的少婦把長長縷縷的青絲浸入池中洗滌般的情景。而雙池旁則是一列黃椰子樹，在蒼鬱的樹蔭下，或坐、或站，鬱悶的心情也總能一掃而空，岸旁隨風而舞的垂柳，也總能清緩地安撫大家一天上課的疲乏。」上述這段描繪雙池如詩如畫的文字，是出自《興大新聞》一篇未署名作者的懷舊之作。可惜雙池亭臺水榭的美色，為園藝系溫室的實用主義所掩蓋，美如雙池，最後還是逃不脫被填平的命運。

雙池原為園藝系荒廢的小魚池

省立農學院時期的**圖書館**，並無正式館舍，係以小禮堂同棟建築的右側小房子權充，面積約590平方公尺，藏書不足三萬冊。民國四十一年遷入新館，坐落於椰林大道舊運動場右側，為二層樓建築，空間和設備感感不足。及至羅雲平校長任內，費時三載，耗資六千餘萬元，鳩資興建目前的中正紀念圖書館，於民國六十九年正式啓用。館舍面積為1844平方公尺（3582坪），藏書近五十萬冊（計至八十六年七月底止），其造型為一幢四樓圓形閱覽室及五層樓之長方形書庫連結而成，前臨中興湖，環境幽雅，學生戲稱其造型為「馬桶」者有之，「漢堡」者亦有之，為本校名聞遐邇的「註冊商標」。目前，圖書館正致力

於完成資訊化，並計畫擴建館舍，其朝向現代化的努力，值得肯定。

圖書館隔著誠樸路，時時刻刻正視著中興湖面，因而圖書館壯觀的倒影，隨著朦朧晨霧和夕陽餘暉，映照在湖中，形成幽雅如詩的畫面。據畢輔室翁有澄先生在訪談時回憶說，中興湖原為農藝系的實習農場，民國六十六年羅雲平校長任內籌畫興建，以中國大陸、台灣和海南島地形為藍圖，由勞作指導組石主任雇用兩部堆土機，並動員工讀生冒著寒風烈日，負責初步測量、運土、平土、填土、打木樁及在地形圖周邊灑上石灰等工作。總面積為4490坪（1.53甲），湖面積為2161坪（0.736甲），湖的水源是地下水，並非死水，故魚產甚多，尤以吳郭魚為最，向垂釣者收費曾是早期工讀生的工作之一；至於過多的水則由圖書館一側的水門排到大溝中。而由湖區挖出來的泥土，則利用鵝卵石堆砌到湖中央假山上，稱之為蘭州島，民國七十年更於蘭州島上加裝噴泉水閥，每逢假日節慶，水柱隨風恣意起舞，更添幾分撫媚。另外剩餘的泥土石塊，無處安置，則象徵性的堆成「喜馬拉雅山」。可惜這座無心插柳的山頭，由於土質不佳且坡度太陡，今已廢棄不用。目前任教於中文系的陳欽忠教授、江乾益教授皆是當年胼手胝足挖池的功臣。訪談中倪鈞章先生侃侃說道蘭州島有一段陳年趣事，話說當年挖池完工還未放水，由於夜晚擔心行人誤入工地，有人就好心地在島上插上一支紅旗，結果以訛傳訛，謠傳為中共的五星旗解放了中興湖。這段趣事，剛好與中興湖畔碑石碑陰鐫刻「還我河山」口號形成鮮明的對比。

由中興湖沿著弘道路往下走，左側的南園昔日繁華不再，部分園址已矗立起一棟十三樓高的綜合教學大樓，目前南園僅剩一塊碑石供人憑弔。碑文寫著：「南園原為法學院計畫預定地，舊有積石，蓬萊叢生，民國六十七年，工讀同學整理美化，壘石為山，掘地成池，分畦植花木，白鵠錦鱗，相映成趣，以其地近南，故以南園名。」據《興大新聞》那篇〈懷舊之旅〉的文字描述，南園園區大致呈正方形，中心則是圓台階狀造型。四條人行步道呈現放射狀向周圍延長，整體景觀上給人一種歐洲庭園的美感。在入口紅桿鐵門偏兩側矗立著欒仁樹，再往內走的人行步道旁則是成排的小灌木。穿過灌木叢，可以看到南園的中心造型，正中央是一座以大石頭堆砌而成的小山，小山上雜以花草、蔓藤，周圍再環繞著一圈人行步道，步道建有階梯外，其餘全是草皮和矮樹叢，從遠處眺望像似半圓形的小屋。南園由四個步道分割成四個區域，分區種植不同花木的幼苗及樹種，有馬尾松、竹類、羅漢松、木麻黃和大型植物標本景觀等。已退休的許慈書教授在訪談時津津樂道地形容南園之美，曾攜家帶眷

此拍照留影，也在腦海中記錄下許多甜美的回憶。

新行政大樓對面的針葉林區，習稱黑森林，原是學校實驗林苗圃地。後來勞作組動員工讀生，在這裡規劃許多縱橫交錯的林間步道，利用巨大檜木橫切一片片地拼接鋪地而成，另在林間擺設許多休憩的木頭坐椅、木桌和木橋。每當清晨和傍晚時分，森林的芬多精總能吸引大批民眾和遊客聚集在此，從事太極拳、慢跑、散步、溜鳥等休閒活動，與樹上禽鳥的奏鳴，共同交織出鬧中有靜的畫面。

中興的成長，隨著時間的巨輪迅速前進，而部分校園景觀也如後視鏡的風景般，一幕一幕地倒退，消失在新一代人的腦海中。有人說中興已不美，也有人說中興的建築逐漸沒格調，其實是解讀的語言不同，觀賞的角度有異。如果我們以更細膩的心思，仔細欣賞現代化校園中的一草一木，一石一池，都將會有意在言外美的收穫。當許慈書教授看到某家報紙報導學校圖書館外觀像馬桶，生命科學大樓像靈骨塔，窗戶如同神祖牌位時，即戲作諧聯一幅：

「馬桶」裡覽古今圖書，道在屎溺；
「靈塔」中研生命科學，知窮存亡。

許教授以過來人的身份，為新校園景觀的解讀提供了最佳的示範。誰能說中興八十年的校史只有古典美，而沒有現代美呢？

（本文係由共同科林景淵、王慶光、中文系陳欽忠等教授、歷史系副教授宋德喜及研究生張文杰策劃、採訪。）

後記：感謝校友聯絡中心施劍鎣主任、學務處畢輔室翁有澄先生、圖書館鄭玉婷秘書等多位同仁及已退休的共同科許慈書教授、課外活動組倪鈞章先生接受採訪。也感謝歷史系黃秀政教授主編《興大七十年》登載貢穀紳校長、黃乃隆教授、周恒教授、張書文教授、陳振東教授、張嘉成主任、黃天久秘書回憶文字所提供的訊息。中文系陳欽忠教授提供大學時代擔任社長所編《興大青年》四十一期，翁有澄先生提供《興大新聞》一一〇期和一一五期、《興潮》五十期、《工讀園地》四期，許慈書教授、歷史系許經綸助教及秘書室洪肖蓮小姐提供多幀校景照片，許教授並主動附加說明文字，諸多盛情尤應致謝。



從台灣省立農學院時期校門口往外遠眺，入目皆為竹林農舍綠野平疇。



早期舊校門左側的傳達室雖然破舊，卻是外地學生等候「掛號」的衣食父母。



碩果僅存的舊校門檜木牌，歷劫歸來後，目前暫存秘書室，日後將由校史館珍藏。

Remembering the 懷舊 past

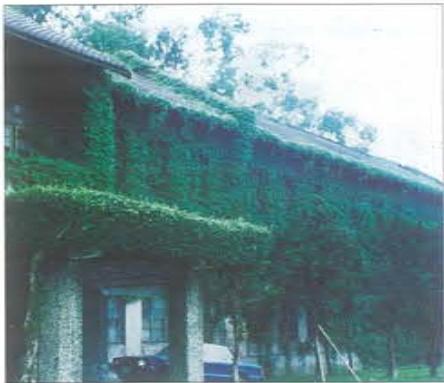


興建中的新大門，粗具今日壯觀規模。



省立中興大學時期行政大樓，為日據時期建築物，門前的三、兩腳踏車，透露出早期校訓「誠樸精勤」的精神寫照。





長春藤蔓纏身的舊行政大樓，曾經光榮地領銜引導全校師生向新時代邁進。



早期小禮堂，右前方為舊行政大樓，左側平房為圖書館，後方平房為學生餐廳。

Remembering the

懷舊
past 舊



早期小禮堂旁的花園風光，今日觀之仍令人神往。

維新
Envisioning the future



夕陽餘暉中小禮堂的最後一瞥，讓我們陪她走完漫長的旅程終站。



民國三十八年十二月時的椰林「大道」景觀，樹齡看來極為年輕，與今日高可參天的椰林相比，像是一個個伸懶腰剛排好隊的青衫少年。





省立農學院時期的椰林大道，攝於民國四十三年，周遭的鄰居多為木造平房。



民國五十八、九年，勞作指導組（畢輔室前身）督導工讀生胼手胝足挖掘出五百八十坪的雙池。

懷舊 Remembering the past



景緻秀色可餐的雙池，楊柳低垂，湖水粼粼，充滿浪漫的人文氣息。

維新 Envisioning the future



民國四十八年省立農學院時期的圖書館，門前短竹籬笆圍繞，有一株株矮椰子樹指引借書閱報的方向。館舍旁另有荷花池和奇石相伴，環境幽雅。



興建中的中正紀念圖書館，鋼骨鷹架雖在，仍需與中興人的文化血肉相連。





中興湖尚未開挖，當初圖書館面對的原是農藝系的實習農場。



中興湖放水後乾涸的景象，中央的蘭州島恍如一位遺世而獨立的仙人。

Remembering the

懷

Remembering the
past

past

舊



南園歐式庭園風光，有山有水，有花有草，四通八達的行步道上，曾經響起多少過客的跫音。

維

新

Envisioning
the future



弘道樓旁的針葉林早年「誕生」的模樣，朝氣蓬勃，夢想着有朝一日蔚為森林大國。



舊惠蓀堂巍峨地矗立，展現「文武全才」的刻苦克難精神。



重要告知事項

一、信用卡使用之說明

◎ 1. 透支額5,000元~7月後定期帳戶50,000元~288期止日，7/10後定期帳戶止日，
需於5/10前繳清2,000元。持卡人持卡的帳戶，需至定期帳戶窗口
(5,000元~2,000元) × (5/30/6/27/7月31天) × (11.25% / 365)
=3,000 × 31天 × 0.0003 = 47元



限	告	印	固
台灣北區郵政管理局新店支局 北 台 子 88 9151 號 郵 寶 已 付 雖 貼 郵 署			

玉山銀行信用卡

遨遊世界無國界

點點心意 無限關懷

100

台

北

市

武

昌

街

一

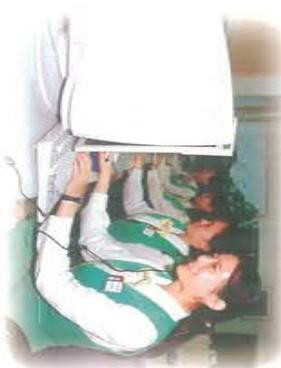
段

64

號

9

樓



玉山商業銀行 信用卡中心

- 全年無休 全天24小時的客戶服務
- 高額旅遊平安險及不便險
- 汽車道路救援折扣優惠及服務
- 可以語音繳納交通罰款、燃料費及電信費用
- 定期列印消費資訊及會員卡訊
- 提供全省折扣優惠商家
- 可彈性調高「信用額度」
- 享有低利率的「循環信用」
- 掛失前24小時免風險
- 國內可預借現金
- 旅遊服務諮詢
- 貼心開卡服務，確保卡片安全
- 超值刷卡集點分紅活動



五、網利易用與說明
六、其他

卷出關懷：

- 寶名鑰匙名
- 身分證正反面影印本
- 身份證明資料影印本

編 後 語

隨著社會的多元化，和學校有關的團體如教授會、學生會以及校友會等，一方面循各自的需要而組織起來，進行符合本身宗旨和特色的活動；另一方面，由於這些團體與學校整體的發展息息相關，所以如何將它們整合以協助學校提昇學術地位和社會形象，也成為有心人士努力的課題。其中屬於校外團體的校友會，因為人數眾多，分佈於各行各業，更是學校最重要的資產。因此，本期《興大校友》以相當大的篇幅，詳細介紹母校第三屆傑出校友的生平事蹟，除了讓我們共同分享他們的榮耀和成就外，也希望樹立「有為者亦若是」的典範，設想如果每位中興人都能在各自崗位上努力以赴，則將是國家社會之福。在母校即將邁入建校八十週年之际，我們同時懷著回顧過往的感恩心情，和展望未來的雄心大志。

母校的成長是許多人一點一滴努力的結果，周恆教授的訪問稿和感念郭鏡冰教授的短文，充份顯現早期師長培育英才的苦心。在母校成長過程中，有上下兩代都貢獻給學校的父子（女）、伯（叔）姪關係，有兩代或同代都在母校求學的各種關係，本期《興大校友》特邀請共同科王慶光和電機系貢中元兩位教授，各撰寫一篇「兩代情緣」的文章。

屬於回顧系列的，還有「台中校區校園景觀的今與昔」，以各時期照片對比的方式，述說著中興的成長和蛻變，撫今追昔之餘，我們不僅感念前人的努力，更希望校友都是見証歷史，開創新局的中興人。黃新福老先生是一位身體力行、默默行善的長者，母校何其有幸受他如此多的眷顧，超級義工並不足以形容他那種無私無我的奉獻，他在校園打掃的故事固是一種人性的光輝，但更值得大家深思的是：「我能夠為母校做些什麼？」母校未來的發展需要大家的參與，正如校長在問候校友的信上所言：「如今我們全力推動各種研發及教學計畫，期使母校早日邁入第一流國際大學之林。此目標除賴健全制度及全體師生之努力及推行外，尚望校友們的鼎力支持與協助。」，校友們的建言和鞭策是母校成長的動力，惟有大家的共同努力，母校才能真正成為一流大學。

中華民國八十八年五月
興大校友 第九期

中華民國八十八年五月

發行人：李成章

社長：李朝賢

副社長：施劍鎧
編：蕭景楷

編輯委員：袁壽廉、吳森田、徐世典、侯崇文、張豐吉、宋濟民

方繼、林景淵、黃世陽、阮喜文、林資木、蔡慶修

陳欽忠、陳世雄、陳天鴻、彭錦樵、蔡清標、林文彬

陳銘薰、孫若怡、萬鐘汶、宋德喜、郭蘭生。

海外編輯：吳秀華（美國加州校友會）

封面設計：郭蘭生、宋德喜

出版者：國立中興大學校友聯絡中心

地址：台中市國光路二五〇號

電話：886-4-2840249

傳真：886-4-2854119

E-mail：Alumni@dragon.nchu.edu.tw