



國立中興大學  
National Chung Hsing University

# 興大校友

第廿五期



新舊任校長交接 / 新任行政團隊主管簡介 / 校園動態  
申興視野 / 申興憶往 / 藝文活動 / 校友點將錄  
校友活動與系所動態

國立中興大學校友中心 出版  
Alumni Center, National Chung Hsing University  
中華民國一〇四年十月

# 國立中興大學校歌

湯惠蓀 詞  
李明訓 曲

Moderato 流暢

碧 海 蒼 山 華 原 茂 樹， 蓬 勃 發 瓊 島 氣 象 見 中 興，

*mf*

猗 賦 覺 宇 鬱 鬱 菁 莪， 弦 歌 動 辟 雍。

*mp*

精 研 文 學 究 理 工， 明 法 懋 商 晉 繁 榮， 十 年 樹 木 勤 農 耕， 稻 花 萬 頃 明。

海 浩 浩， 山 青 青， 百 年 大 計 樹 人 功

*p* *f*

任 重 道 遠， 任 重 道 遠， 誠 樸 崇 明 德， 精 勤 業 能 宏，

*mf*

任 重 道 遠， 任 重 道 遠 誠 樸 崇 明 德， 精 勤 業 能 宏。

*f*

i 編者語

ii 目錄

01 壹、新舊任校長交接

1. 興大新氣象－專訪帶領活力「興」團隊的薛校長富盛  
－林仁昱 ..... 02
2. 老學校的興步伐－回首李德財校長的時代－林仁昱 ..... 06

09 貳、興大新氣象

1. 新任行政團隊一級主管介紹 ..... 10

15 參、中興視野

1. 興大廣場－興大歷史的休憩廣場－李衛民 ..... 16
2. 興大康堤－興大親水休憩花園－李衛民 ..... 20

27 肆、中興憶往

1. 中興大學合唱團－李思禹 ..... 28

33 伍、藝文活動

1. 興園游藝－專訪陳欽忠教授書法藝術展  
－許志義、梁福鎮、林叔旻 ..... 34
2. 「人圖」和「興圖」美麗的邂逅－王慶光 ..... 37

41 陸、校友點將錄

1. 道德的實踐家：專訪楊德華校友捐贈工具機技術研發大樓  
－許志義、林叔旻 ..... 42
2. 汪世旭校友「十年不關、全球最美書店」的「興」路歷程：  
專訪羅布森書蟲房－吳敏鈴、許志義 ..... 45
3. 老鷹重生淬煉後的新視界：  
專訪興大臺中校友會陳蓀裕理事長－陳姿伶 ..... 49
4. 人心齊，泰山移：玄奘之路－商學院戈壁挑戰賽  
－黃德成、林叔旻 ..... 54
5. B67 陳建斌校友專訪－彭貞華 ..... 58
6. 廣結善緣的 B83 黃仕政校友專訪－彭貞華 ..... 61

## 63 柒、校友活動及系所動態

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 1. 教務處海外招生活動.....       | 64 |
| 2. 校友總會.....            | 66 |
| 3. 中國文學系.....           | 68 |
| 4. 園藝學系.....            | 70 |
| 5. 森林學系.....            | 72 |
| 6. 昆蟲學系.....            | 73 |
| 7. 土壤環境科學系.....         | 74 |
| 8. 食品暨應用生物科技學系.....     | 76 |
| 9. 生物產業管理研究所.....       | 78 |
| 10. 生物產業管理進修學士學位學程..... | 80 |
| 11. 資訊科學與工程學系.....      | 82 |
| 12. 土木工程學系.....         | 84 |
| 13. 機械工程學系.....         | 86 |
| 14. 企業管理學系.....         | 87 |
| 15. 行銷學系.....           | 88 |
| 16. 高階經理人碩士在職專班.....    | 89 |

## 91 捌、附錄

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 1. 104 年海內外校友會聯絡人員名單..... | 92  |
| 2. 校務基金捐款芳名錄.....         | 94  |
| 3. 國立中興大學校務基金捐款單.....     | 99  |
| 4. 國立中興大學校友證申請書.....      | 100 |

## 興大校友第廿五期

發行人：薛富盛

社長：黃德成

主編：林仁昱

編輯委員：王慶光、吳敏鈴、李思禹、李衛民、  
汪俊延、孟祥瀚、梁福鎮、許志義、  
陳姿伶、黃炳文（依姓氏筆畫順序排列）

助理編輯：林彥佑、林叔旻

封面題字：陳欽忠教授

出版者：國立中興大學校友中心

地址：台中市南區興大路 145 號

電話：886-4-22840249

傳真：886-4-22854119

印前編輯：悅翔數位印刷有限公司

地址：台中市南區忠明南路 1183 號

電話：886-4-22637117

# 編者語

文 / 中文系 林仁昱教授

近年來，社群網站盛行，經常誘導人們省視自己生命歷程的「時間軸」(年表)，並由此懷想自己與某個團體、某些朋友的「時間軸」曾經相交，甚至貼合一段的故事。

不久前，我在相簿中找到 1977 年夏天，在興大的三張相片。那時候我還是個小學生，隨父母從宜蘭到臺中拜訪友人，因緣際會入校參觀，從照片上可以見到：日治時代留下來的舊行政大樓、許多「老興大人」懷念的「雙池」都還在，小禮堂在原本的位置，文學院「弘道樓」是最新的建築。進一步查閱歷史資料，得知那時候「中興湖」即將開挖，中文系主任是作家孟瑤(揚宗珍)教授，而主編全套《敦煌寶藏》的黃永武教授正要接任文學院長，2007-2010 年擔任中文系主任的江乾益教授那時大二，隔年就成為中興湖的「湖主」。

因緣就是這麼巧妙，每一個「興大人」的「時間軸」，就如此或長或短、或一次或多次與母校的「時間軸」相交，甚至貼合。每個人在軸上的位置或許不同，彼此卻因為共同擁有過的「定位」，有了對應與聯繫，促發共同的話題，勾起相似的回憶與自然親切的情感。

只是這作用的產生，還需要可以產生關聯的媒介，於是，每年出刊的《興大校友》，正好就可以發揮這樣的作用。就如今年恰逢校長交接、行政團隊更新，我們可以見到眾多研究、教學與推廣的成果，正轉成不斷累積、增強的

能量，推動著學校持續發展，開出新的氣象。所以，本期刊登前後任校長的專訪與新主管團隊的介紹，就是期盼能將海內外眾多「興大人」，拉回到母校的「時間軸」上，共同見證這承先啓後的時刻，明瞭學校未來的發展願景。

而在相同的期盼之下，本期還將具體介紹校景的新面貌，也就是興大廣場(興大歷史的休憩廣場)與興大康堤(興大親水休憩花園)，讓校友能與母校有了新的連結。此外，將透過已有六十餘年的合唱團傳承故事，導引大家追懷過往的時光，重拾充滿熱情與歡樂歌聲的青春歲月。至於兩篇藝文活動報導，加上各系、所活動的呈現，將使校友們能迅速「更新」母校「時間軸」上的新動態。當然，校友們在各領域上的成就，更是必須被特別關注的，因此本期將專訪捐贈工具機技術研發大樓的楊德華校友，創辦「十年不關、全球最美書店」的汪世旭校友，臺中校友會陳蓀裕理事長，還有EMBA的戈十挑戰隊。

十月的臺中，氣候涼爽宜人，這是每年學校剛剛迎來新成員的時候，有開始在此耕耘的新老師，有充滿熱情與活力的大學生，有立志深入學術的研究生，有帶著珍貴職場經驗前來進修的各級在職生，還有越來越多來自不同國家的交換生。您還記得初次與興大結緣的時候嗎？不論當時是何種身分？也不管後來的緣分有多長？那生命的「時間軸」既然有了「定位」於興大的刻痕，相信那屬於興大的認同與懷念都能由此而綿長，整合起來的校友力量也將會更堅強。

本期主編 林仁昱 於中興湖畔



1 1977 年夏天的文學院弘道樓



2 1977 年夏天的舊行政大樓與小禮堂



3 1977 年夏天的雙池

# 壹、新舊任校長交接



# 興大新氣象

## 專訪帶領活力「興」團隊的薛校長富盛

文 / 中文系 林仁昱教授



▲ 薛富盛校長暢談治校理念

今(2015)年8月1日，新任校長薛富盛教授正式就職。為了讓廣大的興大校友認識新校長、新發展與新氣象。本刊特別訪問薛校長，請他談談自己的經歷、治校的理想，以及對於師生、校友聯繫的期許。

### 澎湖子弟，材料科學與工程專家

1959年初秋，薛校長出生在澎湖馬公市重光里(舊名後窟潭)，那兒有兩個小湖，也分別稱作日潭與月潭。小學時，讀的是「中興國

小」，這似乎是一個遠遠牽繫著「中興」的緣分。1977年於馬公高中畢業之後，薛校長考入清華大學化學系，受業於剛剛學成歸國的劉兆玄先生(前行政院長)，大二時，為了想要學習比較新興的學科，轉入當時成立不久的材料系，並以第一名畢業。這樣優異的成績促成退伍後，得以立即就進入中鋼工作，那是十大建設的重要產業，當時穿著中鋼藍色制服走在街上，似乎就是一種榮譽。

然而，僅有學士的學歷只能在技術部門(治

金技術處)擔任工程師，終日面對繁瑣的品管工作，並要填寫大量的報表，沒有進入研發部門的機會，這顯然與有志研究的志趣相違背。於是，面臨人生抉擇的關鍵時刻，校長毅然決定自修學習托福，一舉就申請到美國康乃爾大學(Cornell University)的獎學金，恰巧政府開放留學生攜眷出國，便得以偕同新婚妻子前往求學，於1990年順利獲得博士學位，隨即前往密西根州的陶氏化學公司(Dow Chemical Co.)擔任資深研究工程師。1993年從友人處得知本校成立材料所，覺得這是返國發展的好機會，投件應徵、脫穎而出，從此興大就成為薛校長發揮學術專長與理想的園地。

### 任職興大，從系所到全校發展的推手

回想當時興大材料所初創時期，第一任所長施漢章教授，正好是校長在大學時代的導師。施所長對於這位學界新秀，有相當好的印象，也給予非常多提攜、試煉的機會。這真是難能可貴的因緣際會，也使校長在爾後的教學生涯中，經常勉勵學生積極向學，多展現熱忱與對於學術的好奇心，好讓師長留下深刻印象，未來不論在學術理想或是工作就業場上，可能都會獲得意想不到的助力。而興大材料所雖然新創，當時只有五位老師，但是就能在兩年後，於當時新落成的綜合教學大樓國際會議廳，主辦「全國材料年會」，確立了「興大材料」在學術上的地位。而校長在1998年榮升教授，隔年就擔任材料所長，然後增辦材料系(大學部)，使系所發展更趨於完善。

所以，材料系從創立到今日的發展規模，他絕對是非常重要的推手。而這樣的能力與熱忱，在2004年擔任研發長後，就展現在推動全校性事務之上。其中最重要的，就是2005年學校開始獲得教育部「邁向頂尖大學計畫(五年五百億)」經費補助，這是學校創建以來，所執行的最大的計畫案，對當時位居執行主管單位的薛校長來說，他表示壓力很大，但是學得

更多，且對於學校而言，則是大幅提升了學術聲望，雖然執行過程之中，難免產生一些副作用，也都盡力修正、將它導入正軌，而這個計畫至今仍持續進行，對學校發展是非常重要的。此外，研發長任內還推動與台中教育大學的整併案，這是擴大學校量體的重要計畫，雖然後來沒有成功，但因推動該案爭取硬體建設，獲得教育部補助的五億元，使人文大樓、應用科技大樓能順利建設完成。

### 擴大規模，讓興大與臺大、成大鼎足而三

如今，以曾經推動「頂尖大學計畫」與「整併計畫」的經驗，來領導學校的整體發展，就會深切體會到學校的格局、規模若無法擴充，未來的發展就會受到限制。特別是我們想要跟臺大、成大鼎足而三，可是五年五百億我們分配到的經費，顯然就是無法相比。如果我們再用現在這樣的規模去爭取，只能辛苦在後面追，可是越追距離反而越大。所以，必須要從更宏觀的角度，來看學校長遠的發展，指出我們學校對於臺中、全臺灣，甚至於全世界可以展開的學術發展位置，依此眼光來擴大規模，等到我們的量體大到人家不敢忽視的時候，才有機會可以跟臺大、成大競爭。

而為了要達到這樣的目標，校長認為一定要走出另外一條路，才有機會，其中在企業競爭模式裡，經常採用「併購」的概念，來擴大自己的組織量體。像我們臺灣的「友嘉集團」，長久以來透過併購的方式，包括美、日等國的廠家，不斷擴大量體，使其成為世界數一數二的工具機製造商。而「友嘉」的併購案也不是每一件都成功，但有三分之二成功，那產生的效益就非常可觀。所以，我們學校未來或許也可以採用這樣的擴展方式，尤其是在「少子化」衝擊高教環境的情況下，這是很有機會可以成功的，更何況我們本來就缺少醫學、教育、藝術、體育等學院。不過，這樣的理想也要許多條件配合，包括政府的政策方向。

### 誠樸精勤，寬厚篤實與奮力不懈的治校態度

我們學校的校訓是「誠樸精勤」，校長認為這和他大學母校清大的「自強不息，厚德載物」意義相近。其中「誠樸」象徵著篤實、寬厚的胸懷，而從小生長在人際關係充滿真誠與熱情的澎湖，也就能夠養成這樣的個性，影響自己為人處事的原則，回想人生許多關鍵之處，往往得到助緣，使自己的人生似乎充滿著幸運，或許也正是導因於此。至於「精勤」就是奮力不懈、精益求精的態度，這是從團體到個人能夠不斷成長、進步的重要因素。所以，從校訓所體現的精神，可以說就是自己的人生態度，不論是從事教學、研究，乃至於如今領導學校，都希望能在此標目之下，自我勉勵。

而從小面對著大海生長，到美國又在校園廣闊的康乃爾大學讀書、研究，校長非常期待我們也有個寬廣的校本部，不過這有實際環境上的限制，目前要擴大校地並不是很容易，但還是會持續努力爭取，而比較務實的作法是活化現有的資產，讓學校有一些散布在市區的小土地能妥善運用。當然，校區大小不能限制了我們的心胸。因此，校長雖然學的是理工，卻願意強調文學、藝術、人道關懷，畢竟我們是人，身為人的價值就在於這些人文的涵養，不會只是機器，也不會只是關在象牙塔裡的專家。換句話說，藉由人文的思考、文藝的薰陶，才能讓教育的功效真能全面，培養出「全人」。

### 四大理念，積極展現大學價值

對於校務的推動與發展，校長提出具體的四大治校理念：以人為本、學術為要、創造價值、造福人類，盼望能從全體教師到行政同仁，整個「興大團隊」共同努力。首先，「以人為本」，就是我們要明確的認知「人才培育」是大學最重要的使命，從大學的功能導向來看，就是要培養社會、國家，乃至於全人類的人才，若是從學校的涵養，也就是整個氛圍來看，就

是要重視人文、藝術與人道關懷，不論在物質層面、精神層面上的思考，都要以「人」為中心。接下來，因為我們是研究型大學，不是教學型大學，所以要標舉「學術為要」以符合社會上對我們的期待，使我們的每一個學科，不論是理工農學，還是人社管理科學，都達到「頂尖」的標準。

校長引述知名教育家梅貽琦所說：「所謂大學者，非謂有大樓之謂也，有大師之謂也！」盼望學校經過長期的努力，能夠產生各領域的大師，不只是有開創性的新發明、新發現，也能夠提出許多新的觀念，帶領人類走向一個新思維、新思潮、新文化，或許以目前的條件似乎早了一點，但是我們還是要有這樣的期許。所以，要「創造價值」就是回饋社會給予我們的資源，不管是在培育人才、學術研究、社會服務與推廣、產學合作等方面都要創造我們的價值。最後，要有「造福人類」的宏願，做研究不是只為了寫論文拿獎勵金，那樣的格局太小了！當我們老師和同學在設計、執行研究計畫的時候，要想想是否對於學校、社會國家有所貢獻，甚至能造福人類。

### 面對挑戰，必須從改變校園文化做起

目前臺灣高等教育面臨很大的挑戰，特別是少子化、國際化、資源分配等問題與事項特別必須注意，這當然也會影響到我們學校，最明顯的現象就是博士班的招生正在萎縮中，大多數研究生只願攻讀碩士學位，就急著進入社會爭取就業機會。而我們雖然是國立大學，以前每年可以從教育部獲得 19 億的經費，現在大約降到 17 億，這些大約才剛好支付我們的人事費用而已。就整體運作來講，這一筆經費過去大約可以支付整個學校運作的 60%，現在大約只能支付 34%，所以，我們必須要解決這樣的財務壓力，最主要的方式就是更積極推動「產學合作」，還有爭取更多的研究、教學與推廣計畫的補助，過去雖然有一定的成績，但

是比起其他學校，還有很多成長的空間。

如何成長？校長認為這沒有特效藥，必須要從改變學校的文化做起。因為，相較於臺大、成大，我們的老師與學生的積極度稍微低了一點，校長曾經擔任過國科會材料學門的召集人，發現我們的老師、學生的申請數量確實是比較低。因此，追求各種學術資源的積極性不足，是最令人擔心的。如果大家一有機會就不斷往外爭取資源，形成一個氛圍，那個效果就很可觀。像成大這五年來的「產學合作」經費幾乎是雙倍的成長，就是老師們到處積極拓展的成果，而大家會認為臺大的學生優秀，其實就是他們能持續充滿追求學問的好奇心，且經過老師一個指點，就會積極主動向前跑。或許，中臺灣是個氣候與生活環境優渥的地方，我們也盼望大家有美好的家庭與健康的身體，但是面對現實環境的挑戰，還是必須培養起更多的積極性，成為能夠持續引領發展的文化。

### 加強聯繫，凝聚海內外校友力量

有關校友聯繫與服務方面，校長特別強調：校友對學校發展真的非常重要，許多歷史悠久的學校，能不斷提升學術聲望，持續發揮其影響力的最重要關鍵就在校友。我們是一個擁有96年校史的學校，長久以來在臺灣農業、法政、工商、文教等領域，都有不容忽視的校友力量。但是，整體的向心力與凝聚力，似乎還有很大的發展空間。許多校友都只認同自己系所友會，並未能參與校友總會的活動，這當然是與求學時的親疏及就業後的領域有關，但就學校的角度來看，校友力量就顯得分散。所以，未來校友總會的理監事，或許

應當將各系所友會的會長、幹部拉進來，讓他們登高一呼，將力量結合起來。

當然平常的校友聯繫工作也非常重要，校友中心應當會讓校友對學校經常「有感」，時時能與學校鏈結上，特別是現在網路發達，隨時就會收到學校的 e-mail 或網路社群的訊息，隨時知道學校動態，感受就會不一樣，甚至一畢業就會領到校友證，就馬上抓住他們。此外，學校校園因為長期以來比較沒有完整的規劃，雖然歷史悠久，卻很少有一個地方，會讓人有超過五十年的感情，即使是小禮堂經過移位重建，也難免和原來氛圍有明顯差別。不過，2019年是百年校慶，這是個很好的機會，現在將要開始帶入迎接百年的氣氛。或許，可以設計具有 logo 的倒數計時標的物，能讓校友與在校師生共同期待。

訪談結束前，校長還特別強調：「我們學校強調人文素養，就是盼望我們能貢獻所學於社會。盼望校友們經常回母校，能提供建議給學校。而幫助校友，甚至是協助創業，也是學校所樂意的事。對學弟妹，有機會就提攜他們，畢竟我們是中部的龍頭跟指標大學！」



▲ 當日訪問合影 (自右至左依序為：校友中心林彥佑組長、薛富盛校長、中文系林仁昱教授、教育人雜誌彭心妮記者)



▲ 李校長發表卸任感言

# 老學校的 興步伐

## 回首李德財校長的時代

文 / 中文系 林仁昱教授

### We shall make a difference

四年前，同樣是夏秋之交的八月，李德財院士就任興大校長。面對這所擁有將近百年歷史的老學校，固然傳承了榮耀的歷史，卻也承襲了許多歷史的包袱。所以，如何讓「老學校」能夠邁出「興步伐」-- 邁向興盛的新步伐？李校長提出了「We shall make a difference」的信念，期盼能讓興大「不一樣」。藉由建置「不一樣」的校務行政運作方式，營造「不一樣」的校園文化，建立「不一樣」的大學價值。這不是標新立異，而是期許學校要因每位成員的存在及積極作為而有所提升與改變！在這種「不一樣」的思維與格局下，帶領校務飛躍發展。四年內李校長在「以真誠待人、盡全力做事」的自我要求之下，秉持公開、公平、公正的原則，推動明確的治校理念及治校方針：

- (一) 培養兼具科技與人文素養、富有國際競爭力之人才，躋身頂尖大學行列，邁向國際一流。
- (二) 營造帶動中臺灣學術、文化及產業發展的關鍵力量。

(三) 帶領中興大學成為「臺灣知識糧倉、國際智庫」。

隻身上任的李校長，透過多方探訪和交叉徵詢，組成「形象清新、年輕有衝勁」的行政團隊，共同盡最大的努力推動校務，行政團隊之主要成員打破興大主管任期的歷史記錄，和李校長一起打拼四年，果然成就一番新氣象。包含資訊系統改革、推動興大大學城、創設懷璧獎、設立興人師獎、舉辦校慶音樂會、促成興大附中與興大附農改隸等。都使我們看到興大確實有許多的「不一樣」，使「老學校」邁出了充滿活力的「興步伐」。

### 資訊系統改革

李校長在就任之前，曾經擔任中研院資訊所所長十年有餘。雖然他謙稱這樣的轉換是：「從 BMW 汽車的駕駛進階到波音 747 的飛行員，擺在眼前的控制儀表複雜許多，警示燈隨時都會亮起，必須要能即時因應…」但是，李校長的學術專長，也促使學校能在短時間內，將原本委外建置、有外洩風險，每年又得支付數百萬維護費的資訊系統，改成自行開發的系

統。在計資中心團隊與相關處室同仁的努力之下，除建立完整、便利的教務系統，支援學生選課與教師教學控管外，又陸續建置 i 興雲（雲端儲存、影音網、資訊服務系統）、新生 EZ-Come 系統、人事薪資整合系統等資訊平台，並促使興大成為國內第一所通過第三方國際個資認證的大學，進而與教育部合作建置「教育體系個資導入交流平台」，成為個資認證的典範學校，於 2015 年起更肩負起扮演「教育機構資安驗證中心」的角色，協助全國各級學校資訊安全稽核與驗證的重責大任。此外，本校自我評鑑（包括系所評鑑與通識教育評鑑）之機制與結果，亦獲得教育部的認定通過。這重要的成果，除了要歸功於教務處與教學單位的努力外，計資中心傾力協助所建置之全資訊化評鑑系統，不僅是全國首創，而且也獲得了審查委員「值得他校參考」的肯定。

### 校園環境改善與學術自由風氣提升

校園是師生教學、研究與生活的場域，因此打造舒適、便利的校園環境，當然是李校長所關注的重點事項。當他目睹許多舊大樓有嚴重漏水的問題，而一陣大雨過後，校園多處積水無法通行，於是責成總務處，要做到「校內沒有一棟大樓會漏水」，同時進行全校排水系統的整治，這看似再基本不過、也看不見績效的基礎建設，對於提升教學與研究品質卻是非常重要的。部分學生宿舍，興建至今已有近四十年的歷史，設備老舊、漏水的問題一直存在，李校長除了積極推動新宿舍的興建，在新宿舍未能興建完工前，也同時規劃宿舍的分年整修，陸續執行浴室及漏水等整修維護工程。除硬體基礎工程重建外，更重要的是帶動了全校教職員生關心校內事務與校外事務的社會貢獻，任內舉辦多場「與學生有約」、公聽會、食品安全政策建言記者會等，並在環工系莊秉潔教授被台塑提告之第一時間發表聲明，支持莊教授，極力捍衛學術自由，提升興大的校園民主及學術自由風氣。

### 開放校園、城市共榮

興大是中部地區唯一獲得教育部「邁向頂尖大學計畫」經費支持的國立大學，具有中臺灣學術領頭的地位。而在不斷向上提升的同時，也不能忽略校園與社區的相互關係。因此，在校內具有景觀專業之教授的規劃下，正式提出「興大大學城」的遠景，陸續推動園藝產業示範園區的開放、興大康堤的綠美化、興大廣場歷史步道的興建等。期盼能加強與社區的連結，並透過師生與校友的集資合力，一起打造具有共同記憶的校園新景觀。此外，李校長秉持「開放校園、城市共榮」的理念，已成功地與國有財產署合作推動審計新村的國有地活化，打造青年創業及小農新聚落。同時著手與國立公共資訊圖書館、國立美術館、國立自然科學博物館等國家級文教機構、國立臺中教育大學以及中央研究院的合作，推動「中臺灣數位文化中心」的成立。接著，還持續爭取位於公共資訊圖書館旁的復興建成營區，有償撥用作為第二校區，李校長認為，校區延伸與擴大合作版圖，正是為興大邁向下個百年所作的奠基工程。

### 多方力量的爭取與運用

李校長任內推動新政策的大原則，是避免影響原有的經費運作，而積極向外爭取資源、募款，邀集校內外的興大人同心完成興大事。在出席會議的行程中，特別順道安排拜訪海外校友，每次出訪都會整理出一份最新的校務概況簡報，讓離校已久的校友瞭解母校的發展現況，緣於這樣的用心，喚起了許多海外校友，關心母校，從香港、馬來西亞到美國，串成支持母校的堅實力量。而國內的 EMBA 校友會，更在經費、時間有限的情況下，主動號召校友完成了興大康堤的綠美化工程，以及擔負起後續的養護工作；校友總會林萬年理事長則實體捐贈價值一仟兩佰萬元、總共十面的籃球場。此外，亦向政府單位爭取經費補助，如獲得農委會補助兩仟四佰萬元，增添農藥殘留檢測驗

證中心設備與更新校內儀器設施。除了開源，李校長也強調節流，剛接任校長時，因許多重大工程進行中，預估工程竣工後校務基金的庫存剩不到四億，在李校長與行政團隊努力下，卸任時校務基金已回到近八億的水準。為了提升研究能量，李校長更盡力爭取企業合作，如2012年永豐銀行與學校簽署「食品與農業安全檢測大樓」實體捐贈暨產學合作合約，已完成大樓之規劃；2014年更促成程泰集團楊德華董事長，以個人名義捐資超過兩億元並採實體興建的「工具機技術研發大樓」，作為工具機技術研發與學生工廠實習之用。

### 延展校際結盟

為了提升學校的國際聲望，拓展學術研究的深廣度及增益教學效能，李校長就任以來，除持續推動與國外大學簽訂姊妹校、雙聯學程等多項合作案，更積極與臺灣綜合大學系統的其他成員學校（中山、中正、成功大學），從教學、研究、行政服務等方面進行實質合作。此外，為善盡大學的社會責任，促進大學與高中職間的合作交流，達成教學、研究及行政資源共享，建構優質教學環境的目標，本校於2012年起籌組成立「興中會」，建立國內外高中學校的結盟及合作，目前已有68所夥伴學校（包含國內51所、香港5所、馬來西亞12所），期望能藉由本校與各策略聯盟學校結盟合作的方式，發揮1+1大於2的最大效果。此外，也開辦了「中興講堂」，由校內近百位的教授，每年到高中職進行至少百場的科普、通

識/人文、學群等演講，不僅可擴增同學視野，也有助於落實教育往下紮根理念。2014年2月1日起，國立臺中高農與國立大里高中改隸興大，成為興大附農與興大附中，共享本校教育資源，如此可協助高中職學校優質化，帶動整體教育品質的正面提升。

### 跳脫歷史包袱、展望未來

「那美好的仗，我已經打過了；該跑的路程，我已經跑盡了；當守的信仰，我已經持守了。」（提摩太後書四：7）李校長認為這四年任期是他人生重要的「學習之旅」，而這一趟旅程，就在堅定的處事原則與治校理想的指引之下，跳脫歷史包袱，勇敢面對各種挑戰。如今，科技研發一日千里，社會瞬息萬變，領導校務的重大責任，就是要能隨時站在頂尖的高度、放大視野，讓學校持續以創新的思維，宏大的格局來發展。在卸任茶會上，他形容行政團隊四年來聚沙成塔地經營，建立了一個堡壘，期望未來的興大人繼續穩固基底，別讓潮來潮往沖垮這好不容易建立起的堡壘。在這回顧與前瞻的時刻，我們可以看到過去四年，李校長帶領每位同仁，以認真、犧牲與奉獻的精神，為理想、為興大的永續發展，已經寫出一段又一段精彩的篇章，如同由校內同仁撰寫、遠見天下事業群高希均董事長所贊助編印的《老學校興步伐》乙書中所紀錄的點點滴滴，興大這四年來確實「不一樣」了，讓老學校邁出了興步伐。



# 貳、興大新氣象



# 新任行政團隊

## 一級主管介紹

### 副校長室



## 張天傑

行政副校長兼代學生事務長

獸醫系

**最高學歷：**美國加州大學戴維斯分校微生物學博士

**重要經歷：**

1. 中興大學獸醫學系教授
2. 中興大學獸醫學系特聘教授
3. 國立自然科學博物館館長
4. 中興大學副校長
5. 中興大學校友聯絡中心主任
6. 世界動物衛生組織亞太區副主席
7. 世界動物衛生組織中華民國常任代表
8. 中興大學獸醫學院院長
9. 中興大學獸醫學系系主任
10. 中興大學動物學系第一屆系主任
11. 中興大學農學院附設家畜醫院檢驗科主任
12. 中興大學獸醫學系副教授
13. 中興大學獸醫學系講師

**最高學歷：**美國加州大學戴維斯分校遺傳學博士 (1992/07)

**重要經歷：**

1. 中興大學學術副校長 (2015- 今)
2. 中興大學生物科技學研究所專任講座教授 (2015- 今)
3. 中興大學生物科技學研究所專任特聘教授 (2007-2015)
4. 中興大學生物科技學研究所專任教授 (2000-2007)
5. 中興大學農業生物科技學研究所專任副教授 (1994-2000)
6. 美國加州大學柏克萊分校專任博士後研究 (1992-1994)
7. 中興大學生物科技發展中心兼任主任 (2005-2011)
8. 中興大學生物科技發展中心兼任組長 (2001-2005)
9. 教育部兼任 103-106 年度教育部「生技產業創新創業人才培育計畫」總主持人 (2014-2017)
10. 教育部兼任 99-102 年度「轉譯醫學及農學人才培育先導型計畫」共同主持人 (2010-2013)
11. 全國跨部會兼任「農業生物技術產業化發展方案」99-102 年度方案辦公室研究發展組召集人 (2010-2013)
12. 中華植物學會兼任榮譽顧問 (2012- 今)
13. 中華植物學會兼任第 26 屆理事長 (2008-2009)
14. 中華植物學會兼任秘書長 (2002-2003)
15. 財團法人生化科技教育基金會兼任第二屆董事會董事 (2015-2017)



## 楊長賢

學術副校長

生技所



## 林丙輝

財務副校長 / 營運總中心主任

財金系

**最高學歷：**英國曼徹斯特大學商學院博士(1993年)

**重要經歷：**

1. 中興大學副校長
2. 台灣財務工程學會理事長
3. 中興大學管理學院院長
4. 中興大學社會科學暨管理學院院長
5. 國立台灣科技大學企業管理系系主任
6. 中興大學財務金融學系系主任
7. 中興大學財務金融系教授
8. 國立台灣科技大學企業管理系講師、副教授、教授
9. 英國曼徹斯特大學商學院訪問教授
10. 國立台灣大學國際企業系訪問教授

### 教務處



## 吳宗明 教務長

材料系

**最高學歷：**美國凱斯西儲大學高分子科學與工程學系  
博士 (Case Western Reserve University  
Macromolecular Science Ph.D.)

**重要經歷：**

1. 中興大學教務處教務長 (2015.8~ 迄今)
2. 中興大學材料工程學系教授 (2006~ 迄今)
3. 中興大學材料工程學系副教授 (2003-2006)
4. 中興大學材料工程學系助理教授 (2001-2003)
5. 義守大學材料科學與工程學系助理教授 (1998-2001)
6. 工研院化工所研究員 (1995-1998)

### 總務處



## 宋德喜 總務長

歷史系

**最高學歷：**國立台灣大學博士

**重要經歷：**

1. 歷史系教授
2. 教授會理事主席
3. 稻鄉出版社編委
4. 歷史系主任
5. 進修部總務主任
6. 進修推廣部部主任
7. 創新產業推廣學院代理院長
8. 中國唐代學會理事長

### 研究發展處



## 陳全木 研發長

生科系

**最高學歷：**國立台灣大學博士

**重要經歷：**

1. 中興大學產學智財營運中心主任 (2011/01-2011/07)
2. 中興大學研發處研發 (2009/08- 迄今)
3. 中興大學生命科學系特聘教授 (2007/08- 迄今)
4. 國立陽明大學醫學院臨床醫學研究所兼任教授 (2007/08-2009/07)
5. 中興大學生命科學系教授兼主任 (2005/08-2009/07)
6. 中興大學生技中心教學推動組教授兼組長 (2004/08-2008/07)
7. 英國愛丁堡大學醫學院分子與臨床醫學中心訪問教授 (2004/06-2004/07)
8. 美國 Ellis Fischel 癌症研究中心客座研究員 (2001/09-2002/03)
9. 美國密蘇里大學醫學院基因晶片中心訪問教授 (2001/03-2001/08)
10. 中興大學動物學系副教授 (2000/08-2002/08)
11. 中興大學動物學系助理教授 (1998/02-2000/07)
12. 中興大學動物學系講師 (1996/08-1998/01)
13. 國立台灣大學學生殖育種研究室博士後研究員 (1995/08-1996/07)

## 國際事務處



**魯真** 國際長  
行銷系

**最高學歷：**  
美國堪薩斯州立大學農業經濟博士  
**重要經歷：**  
國立中興大學行銷學系教授

## 圖書館



**蘇小鳳** 館長  
圖資所

**最高學歷：**美國伊利諾大學香檳校區 (University of Illinois, Urbana-Champaign) · 圖書資訊學博士  
**重要經歷：**  
1. 「國家圖書館館刊」編輯委員 (2014/11-2016/11)  
2. 中興大學校務會議代表 (2011- 迄今)  
3. 中興大學圖書資訊學研究所所長 (2010/08-2013/07)  
4. 中興大學性別平等教育委員會委員 (2009/03- 迄今)  
5. 中興大學清韻古箏社指導老師 (2006- 迄今)  
6. Editorial Advisory Board, *The Electronic Library*, Emerald (2004- 迄今)

## 體育室



**陳明坤** 主任  
體育室

**最高學歷：**國立台灣體育運動大學體育學系碩士  
**重要經歷：**  
1. 體育室教學研究組組長  
2. 體育室競賽活動組組長

## 秘書室



**蔡清標** 主任秘書  
土木系

**最高學歷：**成功大學土木工程研究所博士  
**重要經歷：**  
1. 中興大學主任秘書  
2. 中興大學土木工程學系特聘教授  
3. 英國工程與科技學會會士 (Fellow, IET) 海洋工程學刊總編輯  
4. 科技部工程司海洋工程學門複審委員  
5. Associate Editor, *International Journal of Ocean and Climate System*  
6. 台灣海洋工程學會常務理事  
7. 中國土木水利工程學會理事  
8. 中國工程師學會台中分會常務理事  
9. 中興大學工學院副院長  
10. 教育部卓越研究計畫共同主持人  
11. 中國工程師學會台中分會秘書長  
12. 考試院國家考試典試委員  
13. 中興大學校友中心主任  
14. 中興大學生涯發展中心主任  
15. 教育部公共工程施工品質評鑑小組委員

## 創新產業推廣學院



**陳家彬** 院長  
企管系

**最高學歷：**美國肯塔基大學財務學博士  
**重要經歷：**  
1. 中興大學管理學院磐石產學研究中心主任  
2. 中興大學企業管理學系系主任  
3. 中興大學高階經理人碩士在職專班 (EMBA) 執行長  
4. 中興大學企管系與財金系合聘教授  
5. 中興大學企業管理學系教授  
6. 中興大學事業經營研究所副教授  
7. 中興大學企業管理學系副教授  
8. 大葉大學事業經營研究所副教授  
9. 肯塔基大學財務學系助教、研究助理

師資培育中心



**吳勁甫** 主任  
教發所

最高學歷：國立政治大學教育學系博士

重要經歷：

1. 現任國立中興大學教師專業發展研究所副教授兼代理所長、國立中興大學法政學院教育科學研究中心主任、師資培育中心教育科學期刊之總編輯。
2. 師資培育中心實習輔導組組長 (2011/08-2014/07)
3. 師資培育中心教育科學期刊之執行編輯 (2012/06-2015/06)
4. 國家教育研究院籌備處助理研究員 (2008/10-2009/07)

生物科技發展中心



**詹富智** 主任  
植病系

最高學歷：美國康乃爾大學博士

重要經歷：

1. 中興大學生物科技發展中心中心主任 (2015/08- 迄今)
2. 中興大學植物醫學暨安全農業碩士學位學程主任 (2015/08- 迄今)
3. 中興大學農企業管理碩士在職專班執行長 (2014/08- 迄今)
4. 中興大學植物病理學系系主任 (2012/08- 迄今)
5. 中華民國植物病理學會理事長 (2014/06- 迄今)
6. 中興大學榮譽特聘教授 (2014/08- 迄今)
7. 中興大學特聘教授 (2012/08- 迄今)
8. 中興大學植物病理學系教授 (2011/08- 迄今)
9. 中興大學生物科技學士學位學程教授 (2011/08- 迄今)
10. 中央研究院「國際研究生學程」-「分子暨生物農業科學 (MBAS) 博士學位學程教授 (2011/08- 迄今)
11. 中興大學與中央研究院合辦微生物基因體學博士學位學程教授 (2011/08- 迄今)
12. 中興大學農業推廣中心主任 (2014/08-2015/07)
13. 第 38 屆全國十大傑出農業專家 (2014)
14. 中興大學生物科技發展中心服務推廣組組長 (2005/08-2009/01)、教學推動組組長 (2009/02-2012/07)、中心副主任 (2011/11-2015/07)
15. 中興大學植物病理學系助理教授 (2000/02-2008/07)、副教授 (2008/08-2011/07)

藝術中心



**陳欽忠** 主任  
中文系

最高學歷：國立政治大學中國文學研究所博士

重要經歷：

1. 現職國立中興大學中國文學系教授兼藝術中心主任、中文系友會理事長。全省美展、大墩美展等評審委員。國父紀念館展覽審查委員、中興新村藝術村、大墩美展籌備委員。
2. 曾獲中興文藝獎、中國文藝獎，著有《法書格式與時代風氣之研究》、《風規器識當代典範》等書。

計算機及資訊網路中心



**陳育毅** 主任  
資管系

最高學歷：國立中興大學應用數學所資訊組博士

重要經歷：

1. 中興大學資訊管理學系教授兼任計算機及資訊網路中心主任 (2015/8 起)
2. 中興大學資訊管理學系專任教授 (2014/8 起)
3. 中興大學資訊管理學系專任副教授 (2008/08-2014/07)
4. 中興大學計算機及資訊網路中心校務系統組兼任組長 (2007/08-2011/07)
5. 中興大學資訊管理學系專任助理教授 (2006/02-2008/07)
6. 靜宜大學國際企業學系兼任助理教授 (2006/02-2007/01)
7. 靜宜大學國際企業學系專任助理教授 (2004/08-2006/01)
8. 中台技術學院醫管系兼任助理教授 (2004/08-2005/01)
9. 靜宜大學國際貿易學系專任助理教授 (2000/08-2004/07)
10. 美商智旺科技公司首席顧問 (2000/07-2001/12)
11. 國立勤益工專電機工程科兼任講師 (1997/09-1998/01)
12. 國立勤益工專電子工程科兼任講師 (1995/09-1996/01)
13. 朝陽技術學院企業管理系兼任講師 (1995/09-1996/01)
14. 靜宜大學資訊訓練中心兼任講師 (1991/09-1995/06)

## 校友中心



**黃德成** 主任  
資工系

**最高學歷：**國立中正大學資訊工程博士

**重要經歷：**

1. 中山科學研究院
2. 工研院電通所
3. 國立勤益科技大學電子工程系
4. 國立中興大學計資中心主任

## 環境保護暨安全衛生中心



**林明德** 主任  
環工系

**最高學歷：**美國德州大學奧斯汀校區 (UT Austin) 土木工程博士

**重要經歷：**

1. 環境工程學系副教授
2. 環境工程學系教授
3. 台灣生態城市暨國土規劃學會理事長

## 通識中心



**李順興** 主任  
外文系

**最高學歷：**華盛頓大學比較文學博士

**重要經歷：**

1. 中興大學藝術中心主任 (2011/08-2015/07)
2. 中興大學語言中心主任 (2004/08-2010/07)

## 人文與社會科學研究中心



**李育霖** 主任  
台文所

**最高學歷：**美國喬治亞大學比較文學博士

**重要經歷：**

1. 現任國立中興大學台灣文學與跨國文化研究所教授，兼任中興大學人文與社會科學研究中心主任、台文所所長
2. 美國哈佛大學訪問學人
3. 台灣人文學社理事長
4. 台南哲學學會副理事長
5. 中華民國比較文學學會理事
6. 成功大學台文系副教授
7. 成功大學台文系助理教授
8. 淡江大學英文系助理教授

## 永續能源與奈米科技研究中心



**葉鎮宇** 主任  
化學系

**最高學歷：**密西根州立大學博士

**重要經歷：**

1. B. S., Chemistry, National Chung Hsing University (1986-1990)
2. M. S., Chemistry, National Taiwan University (1990-1992)
3. Ph. D., Chemistry, Michigan State University (1995-1999)
4. Postdoctoral Fellow, Chemistry, Massachusetts Institute of Technology (1999-2000)
5. Postdoctoral Fellow, Chemistry, National Taiwan University (2000-2002)
6. Assistant Professor, National Chung Hsing University (2002-2006)
7. Associate Professor, National Chung Hsing University (2006-2009)
8. Professor, National Chung Hsing University (2009-)

參、中興視野





維也納森林

# 興大廣場

## 興大歷史縮影的休憩廣場

文 / 獸醫系 李衛民教授

### 壹、緣起

興大廣場位於本校最具有紀念意義之空間（圖①），多年來因學習空間轉移而未能由學生加以利用，因此，配合本校建校 95 週年以及台中市政府辦理興大綠園道空間改善工程進行整體規劃設計及工程整建。興大廣場位於本校維也納森林，設計主要包含水舞意象廣場、歷史步道、田埂意象廣場及 NCHU 休憩木平臺等建設，以期活化校園空間、強化校園意象、呈現中興建校歷史。本校為提升舊校門大門入口（圖②至圖④）之紀念意義與形象，擬進行紀念空間設計及綠美化校園環境，執行「興大廣場設計案」，本案規劃範圍為校園東北方接鄰國光路與興大路之舊校門（圖④），及新建國農大樓附近區域周邊空間。本案經費預估為新台幣 13,196,563 元，擬由募款及校務基金

支付，其中募款金額俟募款完成後再將募得金額轉入校務基金。

### 貳、興大廣場規劃時程與辦理情形

- 一、興大廣場的誕生，肇始於 102.11.27 於第 381 次擴大行政會議中提出，重大校園建設報告、舊校門口規劃構想報告。因此有了開始規劃興大廣場的構想。並於隔日舉行的 102 學年度第 1 學期學生週會中提出：重大校園建設報告。
- 二、於 103.02.14 召開「促進校園與社區環境結合規劃小組」第一次會議，由林副校長召集景觀學程、總務處與國際處等相關單位協助討論大學城規劃。其中討論並決議「有關舊校園入口區興大廣場規劃案之細部設計實施步驟，請總務處專案簽准辦理。」



圖① 維也納森林

圖② 臺灣總督府高等農林學校時期校門

圖③ 臺灣省立農學院時期校門

圖④ 國立中興大學舊校門

三、於 103.05.09 第 69 次校務會議提及，為推動「大學城」整體規劃，提請同意辦理「興大廣場設計案」及本校與台中市政府都市發展局合作之「綠川下游周邊環境改善工程（公地）延續工程計畫」，並做成「同意興大廣場設計案，授權總務處辦理後續執行與相關作業」決議。

四、於 103.6.9 邀請學校周遭社區積善里等 6 里里長及里民等，進行「大學城 - 興大廣場規劃案」社區說明會與意見交流，達到敦親睦鄰的目的。

五、於 103.07.11 舉行興大廣場第一次專案工作會議：討論興大廣場規劃設計經費及工作進度，其有關興大廣場案決議如下：

（一）所需經費請研發處依校務會議通過之計畫書所載額度提送校務基金管理委員會審核。總經費內含規劃設計經費 80 萬

元，請景觀暨遊憩學程或園藝系（請歐聖榮學務長協調）執行設計作業。

（二）規劃設計經費請總務處先簽請校長核准以掌握進度。

（三）暫擬於 8 月 31 日完成初步設計，11 月 1 日前至少完成歷史水道施作。

六、於 103.09.30 在 103 學年度第 1 學期第 1 次校務基金管理委員會中，討論執行「興大廣場設計案」相關預算編列，其決議如下：

（一）「興大廣場設計案」預估新台幣 13,196,563 元，擬由募款及校務基金支付，惟尚未能確認募款金額，故總經費擬由校務基金匡列，俟募款完成後再將募得金額轉入校務基金。

（二）請總務處執行後續相關作業。

### 參、興大廣場工程辦理經過

興大廣場（維也納森林（圖⑤、圖⑥））是從原本國光路舊校門向西展延至興大路整個東北隅區塊，並將原有的牆面摘除，直與外界接軌，有如原本隱藏於家中之婉約閨女，讓人看見中興之美，直如「窈窕淑女，君子好逑」。因而設計圖的要求，就相對的要高了很多。因為其中要展現興大廣場之美，又要能於休憩中瞭解中興大學歷史的縮影。

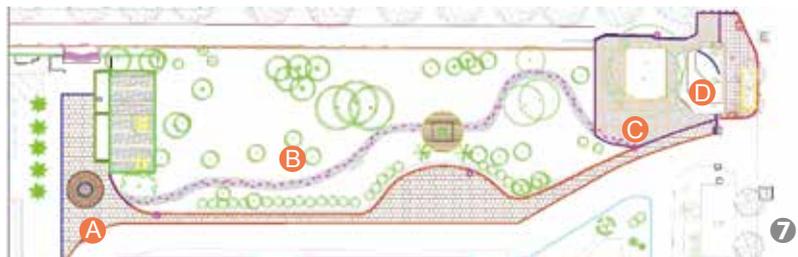
- 一、於 103.07.21 請規劃及設計單位檢送「興大廣場新建工程（第一期）」設計圖說（圖⑦）。
- 二、於 103.10.09 由施工廠商申報開工。
- 三、於 103.10.25 於施工過程中因歷史水道施工開挖造成部分樹木的樹根斷損傷害，引起校內老師及學生異議，以致工程無法繼續進行。
- 四、於 103.10.28 與 103.10.29，分別會同劉東啓老師與校內同學，以及曾彥學老師與校內同學，至工地辦理工程會勘及工程協調會，會後並召開程會勘及工程協調會議。
- 五、於 103.11.13，邀集監造單位召開變更設計檢討會議，決議請設計單位再補充說明停工原因另於 103.11.26 日前提送修正後圖說。
- 六、於 104.06.12，舉行「興大廣場落成啓用典禮」。



圖⑤ 早期之維也納森林

圖⑥ 現今之維也納森林

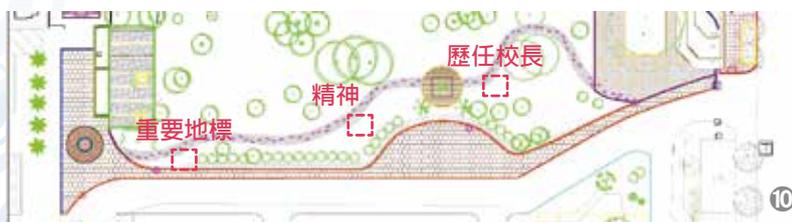
圖⑦ 興大廣場工程分為三區域，分別為水舞意象廣場(A)、歷史步道(B)、田埂意象廣場(C)、NCHU木平臺(D)



圖⑧ NCHU 平台（左，白天所攝；右，傍晚所攝）。



圖⑨ 田埂意象廣場



圖⑩ 歷史步道設置解說牌3面，內容分別為興大歷任校長、興大的精神及興大重要地標



# 興大康堤

## 興大親水休憩花園

文 / 獸醫系 李衛民教授

「難忘七月的黃昏，還樹凝寂，  
像墨潑的山形，襯出輕柔暝色，  
密稠稠，七分鵝黃，三分橘綠，  
那妙意只可去秋夢邊緣捕捉，……」

這是徐志摩在《我所知道的康橋》這一篇散文中的句子。雖然我們不是在英國劍橋大學的康河畔，卻也能稍稍體會當初徐大詩人在英國劍橋大學倚著康橋透著康河的靈性，帶來這一篇雋永的文章。或許是這一篇文章，讓大家



圖① 興大康橋鳥瞰圖（興大 EMBA 校友會提供）

知道英國劍橋有個康橋就橫在康河上，康河兩岸邊上的諸多學院，延伸許多學術氣息與人文。今日，以徐志摩的《我所知道的康橋》為發想，介紹中興大學整治旱溪，成為人文休憩親水花園—興大康堤的過程。

### 壹、緣起

在李德財校長的積極推動下，將連接中興大學和大里區爽文路的排水景觀橋打造成能與英國劍橋大學媲美的康橋。因而在設計上，景



②



③



④



⑤

圖②③④⑤ 靠近校園未整治的旱溪畔（興大 EMBA 校友會提供）



圖6 興大康堤鳥瞰圖（興大 EMBA 校友會提供）

觀橋長為 48 公尺，寬 4.5 公尺規劃同英國劍橋大學中的康橋，橋的兩側貼石材，呈拱狀，以不落墩方式設計，景觀橋周圍地底燈、橋雙側線燈及投射燈，模擬康橋的景觀氛圍，夜晚行走享受浪漫美景，成為中興大學的新地標，並為大里區和南區居民帶來便利交通及優質生活空間。（圖1）

## 貳、興大康堤整治過程

一、興大康堤這一段河道，位於國光橋與積善橋之間，河川整治的經費為 7000 多萬元，而人行景觀橋整體工程則為 1960 萬。興大康堤整個計畫的構想由歐聖榮教授主導，將原本雜亂無章的早溪（圖2到圖5），藉由政府與歐教授整治，變得煥然一新（圖6）。

### 二、設計構想

為凸顯親水休憩功能，因而在設計上就包

括了河岸林蔭步道、整體營造、以及中興意象。（圖6）

#### （一）河岸林蔭步道：

康橋為起點，沿校園周邊設置兩處觀景平台，觀水岸綠意。河岸之林蔭步道種植苦楝樹，利用楝樹開花以及誘鳥之特性作為林蔭步道之特色綠帶。為何要選苦楝樹？或許能從莊柏林的《苦楝若開花》中看出意境

「苦楝若開花，就會出雙葉  
苦楝若開花，就會出香味  
紫色的花蕊，風搖隨雨落  
苦楝若開花，就會春天來  
苦楝若開花，就會結成籽  
紫色的花蕊，隨風搖隨雨落  
田嬰佇佇厝邊角，白頭殼樹頂做巢  
一陣團仔佇樹腳，掠蟋蟀仔佇相咬」



圖7 台中市輕艇隊練習（興大 EMBA 校友會提供） / 圖8 釣客於河岸邊垂釣 / 圖9 街頭藝人的表演

## （二）整體營造：

鋪設大型廣場、桌椅設置、景觀整頓、綠美化營造。

## （三）中興意象：

沿線四季草花帶狀花毯，突顯河畔步道之興大彩帶。

## 三、興大康堤誕生的過程

（一）2013年9月，旱溪排水上連接興大與大里區永隆里爽文路間的「景觀橋」（康橋）動工，2014年2月，由林俊良副校長、陳吉仲主秘與永隆里林士元里長共同協商成立康河志工隊，招募志工，共同認養、維護河岸與水域。2014年7月景觀橋完工後，相對於旱溪（康河）對岸大里段已完成河堤美化，興大側卻因民衆佔墾，闢為菜園，或建樹屋、雜草叢生，環境髒亂，李校長多次帶行政團隊至旱溪畔勘查，決心要整治興大後花園，將小康橋計畫擴大為大康橋計畫，落實興大大學城理念。

（二）2014年7月起，秘書室舉辦兩次公開命名徵選後，正式將旱溪興大側之堤岸命名為「興大康堤」，取「興大 County」諧音，即鄰近中興大學及康橋畔堤岸綠地，也代表中興大學城。

（三）2014年8月27日，興大在臺中市輕艇協會李榮溫教練的協助下，於旱溪康河舉辦了教職員工生的康河輕艇體驗活

動，當時，李校長和 EMBA 校友會楊連發理事長談起興大康堤的綠美化工程構想，希望能透過中興人出錢出力、打造一個共同的夢想，該構想獲得楊理事長的認同與支持。

（四）2014年9月21日鳳凰颱風襲臺停班停課，EMBA 校友會楊理事長與管理學院王精文院長，風塵僕僕驅車至南投微熱山丘找 EMBA 學生會藍宏仁會長，希望能由 EMBA 學生會及校友會共同發起籌募經費，進行旱溪興大河岸綠美化工程。

（五）2014年11月1日95週年校慶當日，特別選在「興心廣場」舉行興大康堤揭牌儀式，李校長說，選在這裡，是代表抱著感恩的心向旱溪整治過程中出錢出力的各個單位，表達衷心地感謝。興大康堤設有入口地標、林蔭休憩步道、四季花草、河畔景觀平台、心型廣場、老榕樹健康隧道等區，景緻宜人。入口處的「興大康堤」地標石碑，是由李校長親自題字，而石碑旁近四十年樹齡的茄苳樹，是向老樹媽媽謝粉玉女士認養來的，除認同她愛樹護樹的理念外，也象徵百年樹人的意涵，而休憩步道旁則栽種本土樹種苦楝樹，除樹形秀麗不亞於櫻花的原因外，也取其吃苦患難、堅毅耐勞的意涵。

（六）EMBA 校友會楊連發理事長表示，原先

在挑選樹種時，也有考慮其他樹種，後來考量茄苳樹是很好的誘鳥樹種，核果可供野鳥食用，結出果實後，可以吸引鳥類前來，也會豐富附近的生態。學務長歐聖榮教授補充，茄苳樹又名重陽木，除了名稱有其意義外，校內從活動中心到化學系館這一排，大部分種植的也都是茄苳樹。

(七) 李德財校長說，興大康堤的推動是集結了全體興大人、臺中市政府、社區居民的力量。綠美化由園藝學系歐聖榮教授景觀設計，EMBA 校友會楊連發理事長、學生會藍宏仁會長共同號召募款，建置自動噴灌、照明、草坪鋪設、老樹栽種、校徽意象等工程，並由興大總務處進行整地與廣場步道鋪設、園藝學系宋妤主任和興大附農園藝科黃珮玲主任親自帶領系內師生進行苗木栽種、園藝場整理及竹籬建構，林俊良副校長、歐聖榮學務長和楊連發理事長特別拜會臺中市農業局蔡精強局長（亦為興大生機系校友）爭取十餘種植栽、計約一萬棵灌木、一萬三千棵花草，最後由園藝學系與興大附農園藝科四百多位學生動手栽種，幾乎是興大上下全體總動員，共同堆砌而成。就連「興大康堤」的名稱也是採用網路公開徵選，由師生共同命名。

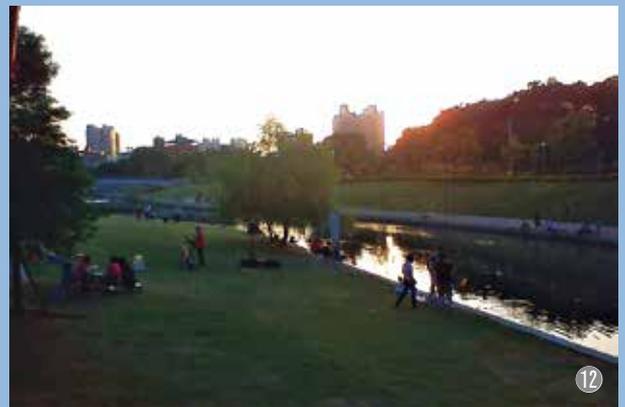
### 參、興大康堤現況

自興大康堤完工後，不僅增加了附近居民的休憩空間，同時平緩的流水也提供了台中輕艇隊練習的場所（圖7），讓汨汨輕流的河道，增添幾許喧擾、熱鬧。還有，岸邊的釣客，輕輕拋甩釣竿，總是希望穿梭其間的魚兒能光顧一二（圖8），更有那街頭藝人，展演著各自拿手的樂器（圖9），從中譜出一段段或復古、或熟悉、或時尚的樂音，伴著餘暉、伴著情侶、伴著家人，或坐、或臥、或凝望倒映溪邊彩霞（圖10到13）。

圖10 興大康堤即景

圖12 興大康堤之落日餘暉

圖13 康橋上的行人



## 肆、結語

當「火紅的太陽也滾著火輪子回家了，  
當街燈亮起來向村莊道過晚安，  
夏天的夜就輕輕地來了。  
來了！來了！  
從山坡上輕輕地爬下來了。  
來了！來了！  
從椰子樹梢上輕輕地爬下來了。  
撒了滿天的珍珠和一枚又大又亮的銀幣。」  
取自《楊喚夏夜》。

當夜來了，不要先急著回家，當康橋燈光亮起（圖14），又會是哪一番景色呢？那就讓自己來探索吧。

最後就用《徐志摩再別康橋》的部分文句來述說著興大康堤。

「輕輕的我走了，正如我輕輕的來；  
我輕輕的招手，作別西天的雲彩。  
那河畔的金柳，是夕陽中的新娘，  
波光裡的豔影，在我的心頭蕩漾。

軟泥上的青荇，油油的在水底招搖；  
在康河的柔波裡，我甘心做一條水草。  
那樹蔭下的一潭，不是清泉，是天上虹，  
揉碎在浮藻間，沉澱著彩虹似的夢」

節自《徐志摩再別康橋》。

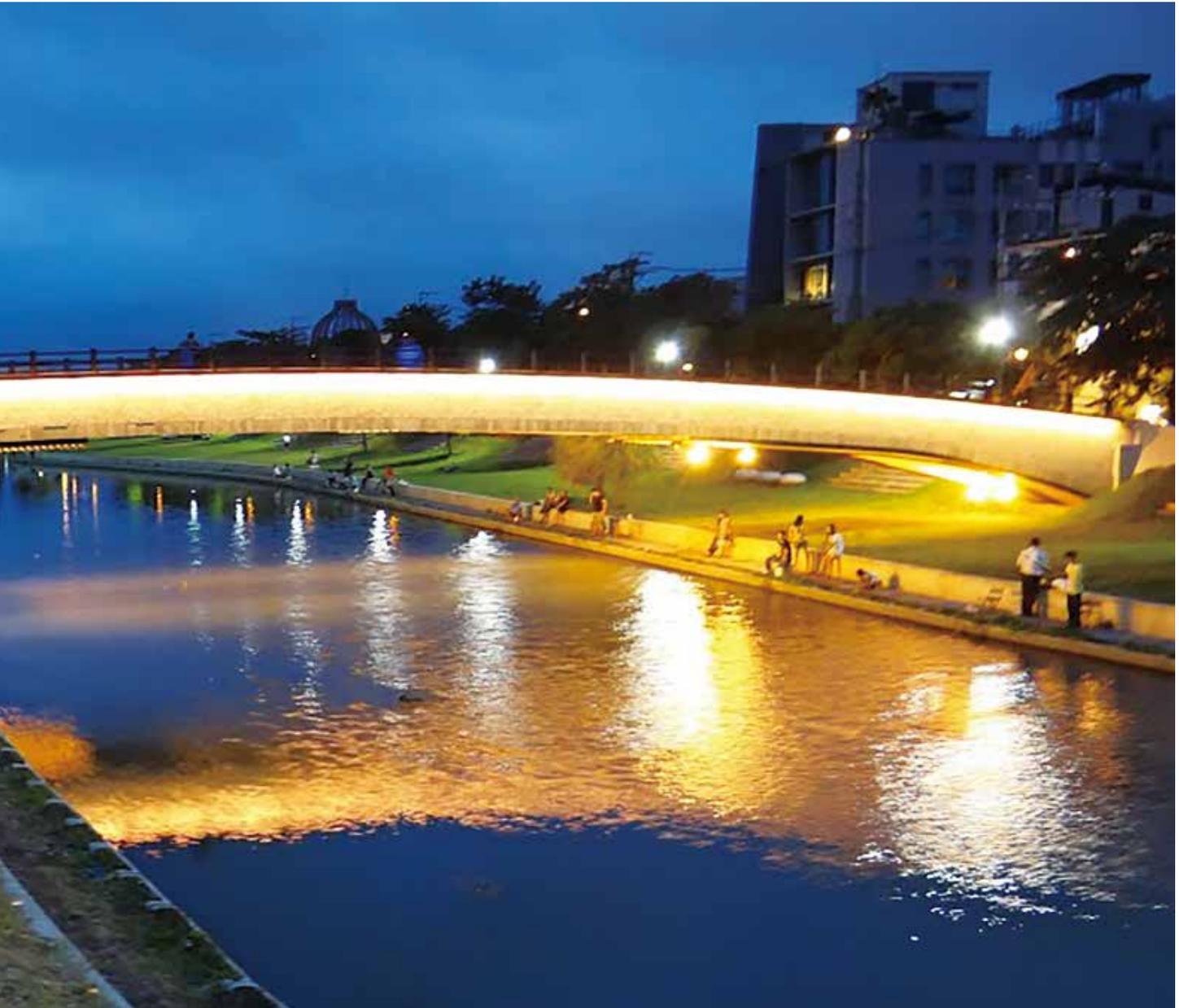
## 伍、致謝

EMBA 校友會楊連發理事長說，「我們婉拒了企業的大額捐款，因為原來的目標是希望 EMBA 校友們能都來參與這件有意義的事，校友們每人捐助一萬塊，動員三百人，透過 EMBA 學生、校友無壓力的小額捐款來籌措工程款」，讓這方花園成為 EMBA 可長可久的根。最後，整個贊助活動共號召了兩百八十二人次，募集了兩佰廿餘萬元；甚至還有校友初

圖14 康橋之夜景（興大 EMBA 校友會提供）



次捐款後，擔心工程款不足，又再次慷慨解囊。而深耕臺中的陸府建設，推動生機綠建築多年，一直以來推動環境自然生態不遺餘力，陸府建設的執行董事黃肇嘉先生與李校長相識多年，且執行長陳國欽先生也是中興 EMBA 校友，兩位聽聞李校長與楊理事長要推動康堤綠美化工程，立刻二話不說出錢出力鼎力支持。除了委由公司中園藝景觀專業設計專家擔任入口意象景觀設計、認捐入口處意象區的工程之外，還透過臺大 EMBA 的平台推介十呆基金會的老樹媽媽，向其認養老茄冬樹作為入口意象處的精神標的。



「溝通，是最困難的。」管理學院王精文院長說，要將「旱溪河岸綠美化工程」簡單一句話，立體化、模擬化去說服學生，特別是畢業離開學校的校友，是最困難的。楊理事長透過一場又一場的說明會議，甚至到各班代表、組代表家中一一拜訪說明。此外，楊理事長也高瞻遠矚地規劃、建置了自動噴灌系統，解決後續草皮人工灑水費力費時的養護問題，當他發現剛種下沒多久的草皮乾枯了，立即重新更新，而非得過且過，楊理事長在與時間賽跑的情況下，仍堅持高品質監工，不容有絲毫的折扣，都讓人印象深刻並由衷敬佩。

李校長說，這一塊與大人整地、植栽、養護而完成的後花園，充分展現了興大人的向心力。尤其是 EMBA 校友會楊連發理事長親力親為，身兼募款、發包與監工等數職，才能在五十天內，如期完成了這個不可能的任務。

負責康堤景觀規劃設計的學務長歐聖榮教授也提到，興大康堤是學校自己的地，能由興大師生一同參與、規劃與執行，是一件很棒的經驗，他相信這個計畫，對地方發展會有很大的影響。

## 陸、後記

### 興大康橋／康河／康堤紀要

- 2011年6月起 第三河川局耗資七仟多萬進行旱溪排水積善橋到國光橋環境營造工程，規劃包括人工溼地、廣場及休憩平台的河濱步道，稱為康橋計畫。
- 2013年9月12日 旱溪排水「景觀橋」（康橋）工程開工。
- 2014年2月25日 中興大學與大里區永隆里共同認養此區域，合組康河志工隊，攜手打造景緻宜人的康河步道，不讓康河變髒河。
- 2014年7月3日 景觀橋（康橋／永興橋）落成完工啓用。  
橋長四十八公尺、寬四點五公尺，外觀仿效劍橋大學的康橋造型，以石材及仿木材質進行施作，並設夜間造景燈，提供大里區及南區居民連貫的休閒動線，增加河岸特色及地方亮點。水利署全額負擔工程經費一仟七佰多萬元。
- 2014年7月 臺中市輕艇協會亦將此河道作為國家級輕艇選手的培訓基地，成為臺中市極具特色的水域運動基地。
- 2014年7至8月 興大後花園命名，網路公開徵選，網友發想，定名為興大康堤。
- 2014年10月17日 臺中市輕艇協會加入該區水域維護，康河水域輕艇巡守隊成軍。
- 2014年10月4日 EMBA 在校生班代聯席會議決議，將一年一度的慈善募款所得，捐贈給校方作康橋邊坡的綠化工程。同時，訂於11月1日校慶日於康堤舉辦慈善義賣園遊會募集善款，延續 EMBA 關懷弱勢團體的優良傳統。
- 2014年10月16日 植栽工程施工
- 2014年11月1日 興大康堤綠美化完工正式揭牌。



# 肆、中興憶往



# 中興大學合唱團

① 53代同堂（44代江俊毅提供）



文 / 化工系 李思禹教授（亦為 48 代團友）

先祝中興大學 96 歲生日快樂，很榮幸能夠擔任興大校友會刊編輯委員並在本期介紹合唱團給校友們認識。

興大合唱團為中興大學歷史最悠久的社團之一，歷史可追溯到 1951 年「農院雲鈴歌詠團」開始，多位元老學長姊憑著對音樂的熱情及服務的熱忱，在短短數年前間即由草創時期變身為一制度化的社團，團員人數於 1955 年突破百人，位居全校之冠，本社團第一代由 1953 年入學的元老學長姊開始起算，至今已有 63 代。合唱團團員以 GAKI 自稱，GAKI 為日文「餓鬼」的意思；其源由為第 11 代的團友林政治等學長姊們因會吃而被戲稱為 GAKI，

之後林政治等學長姊們也以 GAKI 自居。自此，歷代團員使用 GAKI 做為稱號。

本社團指導老師歷經林鶴年老師（指導年份 1951-1952）、李中和老師（指導年份 1952-1955），李明訓老師（指導年份 1952-1974）、吳榮桂老師（指導年份 1974-2013）及徐惠君（指導年份 2013-至今）。合唱團年度活動多采多姿，團練、迎新、送舊、舉辦新生盃合唱比賽、參賽、與其他團體聯合演出等活動，並規律舉辦巡迴演唱會—北台灣（北巡）、南台灣（南巡）及海外巡迴，GAKI 們一起念書，一起吃喝玩樂，一起做公益。此外，每年聖誕節的「報佳音」也是合唱團的特

色之一。「報佳音」為團員們在聖誕節前夕，至中興大學周遭商家演唱聖歌，傳遞福音並增添過節氣氛。練唱與表演之餘，也常出遊以熱絡團員間的感情。每三到四年一次的「同堂」更是合唱團的一大盛事，藉由「同堂」將歷代團友們集合在一起敘舊並做經驗傳承。儘管團友為數眾多且分散在世界各地，每當舉辦「同堂」活動時，團友們總是非常踴躍地參加，且其中不乏有旅居國外的團友特地返國參與盛會。2012年所舉辦的「六十代同堂」更為合唱團寫下一頁新的歷史，2010年起由熱心的GAKI們發起將合唱團的歷史資料數位化，並於「六十代同堂」時將成果發送給團友，讓團友們更加瞭解合唱團的歷史並重新喚起青春的回憶。合唱團著實有種魔力，藉由「唱歌」這個大家的共同興趣，將團友們凝聚在一起。

相信各位校友一定對大一剛進校時參加新生盃合唱比賽有印象，若各位校友在工作之餘，仍想唱唱歌，也可參加本團團友在不同區進行的團練活動。本團團友遍佈全球，專業表現足為楷模，多位團友獲選為本校傑出校友。

合唱團在各式比賽中屢創佳績，在全國大專院校績優社團評鑑榮獲優等獎，這都仰賴大大小小GAKI們的努力與熱情，合唱團已法人化，畢業的老GAKI們也透過此中興大學合唱團團友會協助在校的GAKI們，如2014年由團友會捐贈母校合唱團鋼琴。另設立小螞蟻獎助學金，幫助有需要的GAKI們。更多資料可洽興大合唱團團部（或洽中興大學學務處課指組詢問興大合唱團聯絡方式）。本篇照片取自於國立中興大學合唱團六十代同堂DVD及Facebook社團“GAKI in NCHU”。



工作是合唱團的特色  
我們一切要靠自己  
我們不但一起歌唱  
我們也要學習了互助與合作

② 本張說明了本團特色

以下為社團簡介（摘錄自 <http://www.osa.nchu.edu.tw/group/group16/www/>）

### 社團小檔案

本團成立於民國四十年，為中興大學最有歷史的社團之一，以提倡音樂風氣、散播音樂種子，並以文藝服務社會為宗旨，除了團內每週二、四之人才培訓課程實施外，每年大型活動尚包括全校性的新生盃合唱比賽及寒、暑假合唱音樂營等等；並於民國六十三年起開始舉辦三年一次之北部及南部巡迴演唱。近年來於民國八十九年十月在南投舉辦了關懷九二一大地震的義演；並於民國九十一年舉辦了五十年代全球團友同堂大會暨音樂晚會，同時在該年也舉辦宣慰華僑及美洲團友的美國西部音樂之旅，不但提供了中興大學國際各地校友的溝通機會，同時也顯示出興大合唱團對於以音樂為媒介，作為人心交流橋樑的努力目標！在歷屆參加的校外成績上，本團於民國八十三年至八十七年連續五年榮獲台灣省中區合唱比賽大專混聲組優等，並於九十一及九十二學年度全國學生音樂比賽大專團體 B 組混聲合唱比賽榮獲優等佳績。2002 年代表學校參加全國大專院校績優社團評鑑榮獲優等獎，今年的校內評鑑也獲優等。在合唱團的四年裡，讓大學生活增色不少，不但會感受到如家庭般的溫暖，亦指引著學子的人生方向，更是畢業團友的精神寄託所在，堪稱為本校極富特色的社團。

### 社團特色

1. 「代代相傳」每一年級算一代，從成立至今總共有六十代。雖然各代的團友都以畢業，但對於社團的熱情不改，不時回團探望在校團圓。
2. 先後成立「團友理事會」及「小螞蟻獎助學金」。
3. 每三至四年（每十年舉辦三次）的「同堂大



3



4



5



6

3 12代同堂

4 省交與興大合唱團音樂會—惠蓀堂

5 40代同堂

6 82年報佳音

會」，讓散佈在世界各個角落的團友有機會回團與其他 GAKI 續舊，並且傳承經驗。

4. 每半年出一期的團務通訊，寄至全球各地（光是每期的郵費就高達一萬多元，且持續增加中），成為 GAKI 們的佳精神食糧。
5. 於數年前架設「GAKI 的天堂」WWW 版以及 BBS 版，提供四海一家的 GAKI 無國界服務。

### 社團學習內容

國立中興大學合唱團係基於團員對音樂之共同愛好而成立，以陶冶同學身心及培養音樂興趣，進而研習音樂藝術為目的，為一起唱歌、共同進修之團體。

### 年度活動介紹

- ◎ 期末公演—作為一學年練唱課程對校內的成果驗收發表，亦為交接後幹部所負責的第一個正式演出活動，以小團演出及各種不同曲風呈現興大合唱的多樣性及活潑的一面。
- ◎ 送舊晚會—由當代幹部籌備以歡送四年級即將畢業的學長姊，並請吳老師榮桂頒發畢業證書，且邀請高代學長姊（即團友）回團舉辦團友迎新，迎接當屆畢業生成為社會及團友新鮮人。
- ◎ 畢業獻唱—於畢業典禮時，以優美、懷念的曲調贈予畢業生，祝福他們都有個錦繡燦爛的未來。



7

- 7 53代美東同堂（44代江俊毅提供）
- 8 43-46代大合照（台灣區音樂比賽於台中縣南陽國小）
- 9 抗 SARS 音樂會



8



9

- ◎ 暑訓一在大一新生未報到之前，由新幹部為即將升上大二學長姊所舉辦的暑期合唱音樂訓練營，目的是提昇團員音樂實力，以迎接即將到來的新生教唱系列活動，並且藉此增進幹部之間的默契與團員之間深厚的感情。
- ◎ 擺攤一在大一新生甫進興大之時，於蕙蓀堂前設置攤位，主動並積極向新生介紹興大合唱團的特色及吸引人之處。
- ◎ 新生教唱一於新生訓練時，帶領新生作校歌的入門教唱，為屬於我們的校歌作神聖的傳承。
- ◎ 迎新茶會一為新學期招收新進團員的迎新活動，並為新生簡介本團團史、歷年活動、音樂性質，並作為小型的期初公演
- ◎ 新生盃合唱比賽一由本團主辦的系際盃合唱比賽，促進大一新生之間情誼、提昇音樂素養並推廣合唱的歡樂等目標。
- ◎ 報佳音一沿著校園附近商家獻唱、「蒐集」糖果，並安排定點享用學長姊準備的餐點食材，最後回到學校進行晚會、交換禮物等極富有聖誕氣息之活動。
- ◎ 寒訓一以提高音樂實力、迎接三月份全曲音樂比賽為主要宗旨並藉此增進大三幹部大二及大一小朋友的默契及情誼。
- ◎ 全國音樂比賽一每年三月份的重要行程，作為數月來練習的驗收，賽後有慶功宴，由幹部宣佈比賽結果。
- ◎ 團員大會一由大一至大三團員每人一票以民主方式選出新任團長，並邀請大四團員回團監票。
- ◎ 幹部交接一在眾團員見證之下，由新舊團員傳承擔任幹部之職責，送去辛苦的前幹部，並期許新接任的幹部能夠將興大合唱的精神繼續地傳承。



- 10 南定演唱會—興心的呢喃（44代江俊毅提供）
- 11 工作人員在簡白家校對「六十代同堂特刊」（2012.06.10）
- 12 第63代同堂於本校小禮堂（2015.07.）
- 13 南區團團練

# 伍、藝文活動



# 興園游藝

## 專訪陳欽忠教授書法藝術展

文 / 資管系 許志義教授、教發所 梁福鎮教授、校友中心 林叔旻

避開六月艷陽天，一踏入位於本校圖書館七樓藝術中心陳欽忠教授的書法展，柔和的燈光，輔以曼妙的音樂，眼簾印入〈惠蓀林場晨霧〉，這幅動人的作品，結合了書法、新詩及攝影，以清秀俊逸的行書，佐以相片中晨霧的飄渺，描繪出林場裡動感的美，在現代的攝影與詩作中，又呈現古典美的意象，讓人耳目一新，這種獨具創意、前人未有、集結多方素材創意展現，正是陳欽忠教授帶給書法藝術嶄新的生命力。

陳教授為國立中興大學中文系專任教授，最鮮明的專長領域在於書法，且兼擅理論、創作與教學，素為學界與書壇敬重。陳教授歷任全省美展、全省公教人員美展、大墩美展等評審委員，2004 台灣省文藝作家協會頒贈「第二十五屆新世紀中興文藝獎」，繼而作品被收錄於《台灣藝術經典大系》百年書法家 50 名人榜，並於 2008 年獲得「第 49 屆中國文藝獎章」；興大中文的書法課程由選修改為必修四學分，即是陳教授擔任該課程而獲得系務會議近全數通過並實施至今，此乃國內大專院校的特例。其於 2004 至 2011 年兼任中興大學藝術中心主任長達七年之久，其間多次舉辦大型藝文展覽並廣為收藏當代書畫名家作品，尤以典藏書學泰斗陳其銓 (1917~2003) 先生遺墨四百五十件，成立「陳其銓書道紀念室」，傳為書壇佳話。

陳教授創作極豐，除了碑、帖及卷軸外，搭配新詩、照片、景色及圖像等各式活潑的書法作品，透過此次在書法藝術展展出的各式作品，更讓人驚嘆陳教授所學專精而廣博，創作力之豐沛。陳教授在書法創作上用了許多大膽且創新的手法，如在作品〈一弦一柱思華年〉：「那低首斂眉，徐徐退去的，是無聲的歌，無言的詩稿 / 一弦一句思華年 / 歲月沒有年輪，歷經的腳印，全刻烙在臉上的紋溝」，其結合席慕蓉〈接友人書〉、李商隱〈錦瑟〉與岩上〈臉〉三首不同詩作，巧以「思華年」為中心思想而融會成一新詩作，頗有一番韻味。古人云：「無技術難以入道，學問淺難以閉俗。」陳教授以時間積累的鍛鍊筆法，兼以吸納時雨新風、融會各家，是以信手拈來，文意行雲流水而獨具匠心。

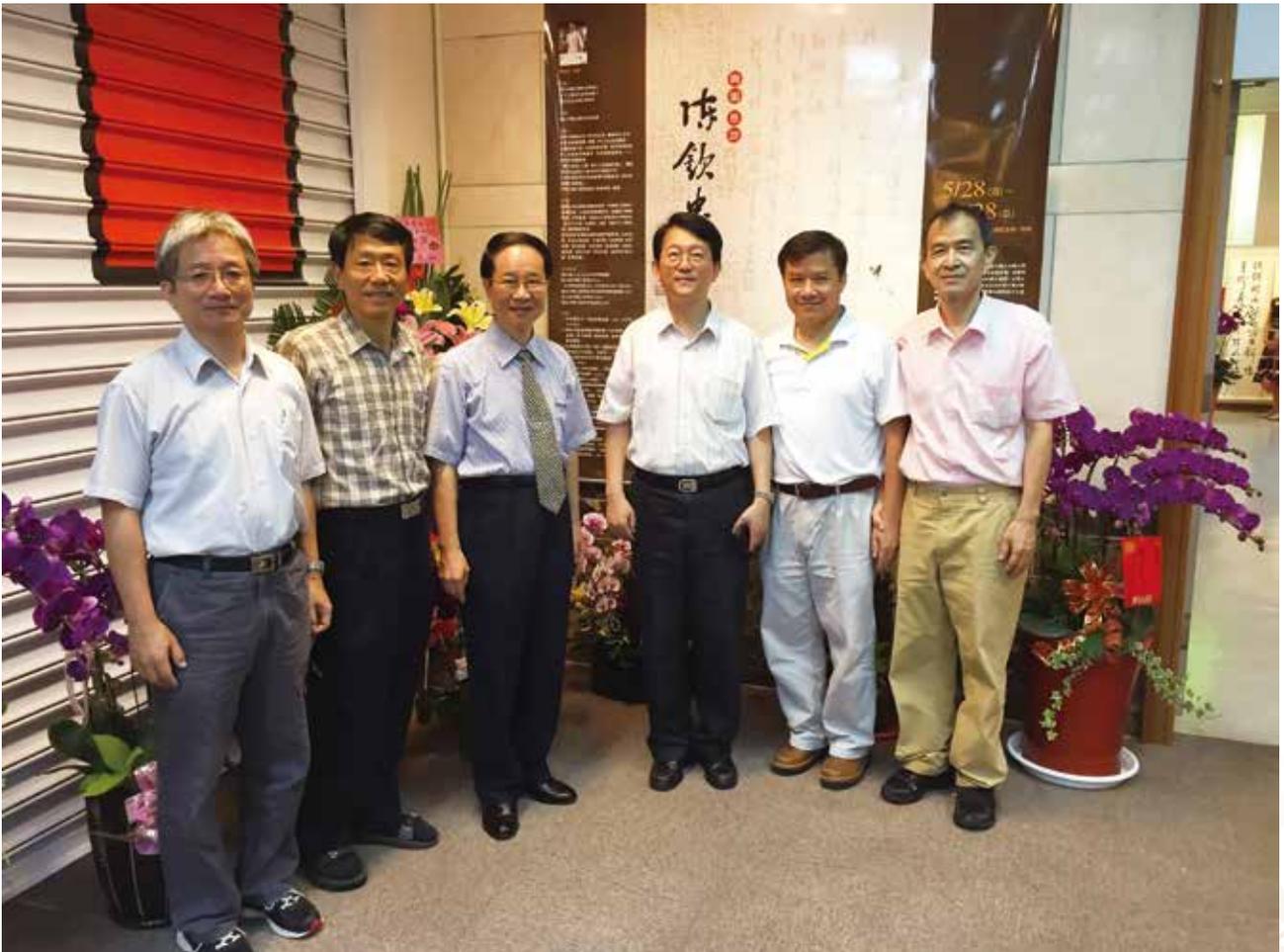
陳教授是國內第一位選擇「書法」作為博士論文題目之學者。就實用層面論之，手寫毛筆字的實用功能已然式微；就學術層面論之，書法難以被歸納為經史子集的一部分，選擇書法作為研究主題必然是筆路藍縷的羊腸小徑，然而種種困境並未阻撓陳教授走向書法研究的道路。字如其人，陳教授不畏困難之堅定意志，從其創作自然流漏而出，如作品〈歲寒〉、〈心畏〉七言聯：「歲寒三友凌霜雪，心畏四知見德操」，以粗厚狀重的筆法直率描寫面對寒風刺骨仍屹立不搖之堅毅；而另幾幅寫於木頭書

架、筆盒、鎮尺、茶具的作品，從拙樸而起，挾以遒勁之風，讓字書活靈活現地從木質的載具上跳脫出來，雖是木頭實物，卻是充滿了靈性的生命力，也體現了陳教授化腐朽為神奇的鬼斧神工。

陳教授自大學時代立志研究書法。當時王建安先生已開放私塾制的方式現身說法，對陳教授奠定書法為志業產生極大影響，也因此養成每天練字的習慣，並閱讀包世臣《藝舟雙楫》而有模仿性題跋之作。在此過程中，陳教授發現探討書法技法者雖多，卻有眾說紛紜之現象，於是關注於書法技法，其 1983 年的碩士論文《中國書法論研究》即包含技法探討，是國內

第一本以書法為主題的研究論文。隨後，陳教授得到王靜芝與于大成兩位大師指導，博士論文《唐代書風衍嬗之研究》強調唐代上承魏晉南北朝的帖學成就，下開宋代尚意書風，故為書法風格的分水嶺，此論點對於書學研究貢獻頗大。

1990 年，中華民國書法教育學會舉辦第一屆研討會，陳教授透過研討會發表論文累積研究成果，並以法書「格式」與時代書風的關係為關注角度。從陶文殘片的墨跡、尺牘與六朝書風、詩卷與北宋文人審美的意義、立軸與晚明變形書風的關係以至於清代對聯與文人成就等等一系列的成果，皆發前人所未發，為書



▲ 本刊編輯委員與陳教授於展覽處合影留念

（左起：李衛民教授、許志義教授、陳欽忠教授、梁福鎮教授、許英麟教授、王慶光教授）

學研究開闢新猷。在書法格式研究中取得階段性成果之後，近年來陳教授的關注角度集中于大成、明允中、陳其銓等諸位當代名師的書風與影響，進一步掌握時代的脈動。

難能可貴的是，陳教授不僅鑽研學術有道，更化理論為實務，將各領域素材隨意搭配，賦予古典書法現代涵意，如前述〈惠蓀林場晨霧〉，結合了照片、新詩、書法；創意書法〈紅綠對抗〉，構圖大膽，以左紅色弧線象徵不毛之地、右墨色弧線表綠色世界，兩相抗衡，終以黑色「木」字意謂人定勝天之理，令人耳目一新；〈風箏〉則以連綿的行書搭配圖畫，構圖上渺小的人對比天空的遼闊，而那一條細細長長、迎風而彎的風箏線，傳神展現出「拉著天空奔跑」的希望力量，象徵著堅持不滅的積極人生；更多作品題材涵蓋了古詩、新詩、甚至是書信和日記，字體各有巧妙不同，在蒼勁、秀美、古樸、不羈之間揮灑自如，閱覽起來不見一般藝術展覽之單調，而是十分新鮮有趣。

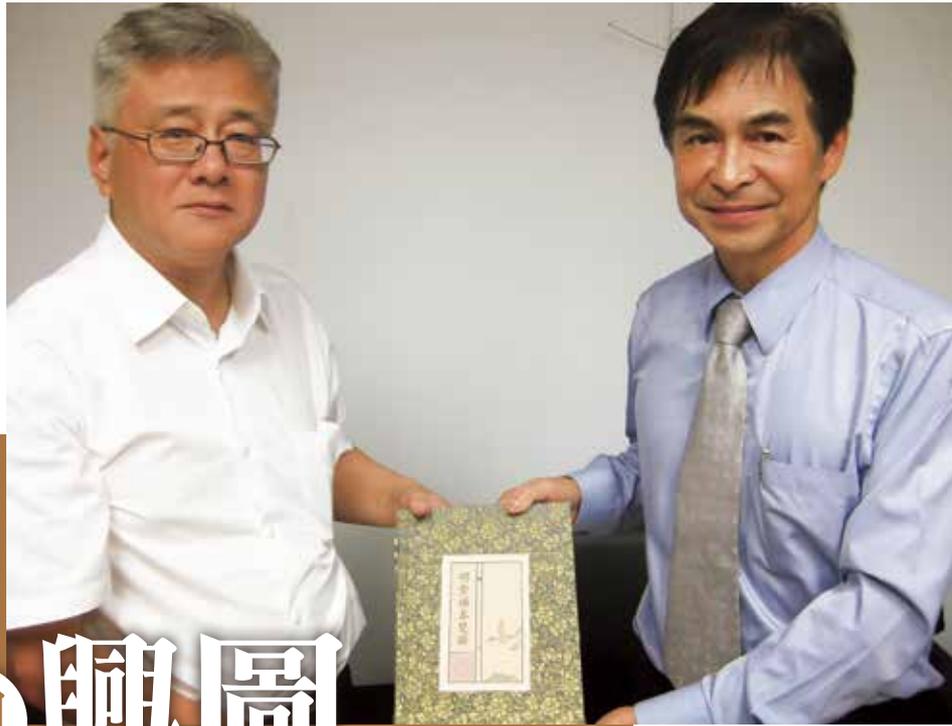
陳教授為本校中文系 69 級畢業校友，就學時在當時羅雲平校長的帶領下，親自參與中興湖挖鑿工作，對母校情感十分深厚，而今任教於興大，因美而觀察，因美而體悟，因關心而表達，溢於言表之關懷，在作品中一覽無遺，有多幅描繪中興湖、興大建築、校園植物，佐以照片、詩詞，自然的將興大美感與教授情感相融相合，相當動人。校內更處處可見陳教授揮毫筆跡，計各學院由陳教授題字者，有文學院、農學院、理學院、法政學院、管理學院，建築如人文大樓、圖書館、體育館、學生活動中心等題字、校門口校名 logo 亦是；校中學報、期刊、書籍題署更不計其數，如興大簡訊、〈惠蓀講座〉海報、興大學士學位證書、《飛躍的九年－羅雲平校長紀念專輯》、《似水流年－劉道元校長紀念專輯》等，「興大校園題字者」當之無愧。陳教授接受大師薰陶而成就其豁然

大度，在書法這項千古悠遠的藝術上，另闢蹊徑，將書法藝術融入校園公共景觀，於興大校園揮灑自如，創造書法生活化，著實賦予書法藝術嶄新風貌，兼有保存書法與時俱進之深意。而其文人的風雅與對母校之情懷，正是孕育本校人文風情之沃土。優美校景陶冶教授性靈，大師筆墨增添人文書藝氣息，彼此相輔相成，相得益彰，而師生藉此潛移默化，優遊於美育之中，正如錢穆所云「人之習於藝，如魚在水，忘其為水，斯有游泳自如之樂」。

而論及對書法的定義，陳教授強調白紙黑字的根本元素，因為「脫離了黑白對映線條律動文字可識的基本要素，便很難在社會上立足，因為此一書法素質早已融入民族審美觀念中，成為有機的組成，不可能強加扭曲割捨。」故當代書法的人文關懷雖各具見解，然必須以可辨識的文字為前提，而浩瀚廣博的尺牘、題跋等等，都是書學精神所在。觀陳教授行書時有碑法，即是「碑」與「帖」各有其美，應兼容並蓄的實踐，陳教授在自身的作品中在在展現了出來！

綜觀陳教授本次於圖書館七樓藝術中心舉行之書法展覽（自 5 月 28 日至 6 月 28 日），匯集多年來的書法創作，可以說氣韻生動，美不勝收，而且件件精美，創意頗豐，咸為難得之佳作，讓人大飽眼福，更體現了其對生命之感悟。除此之外，陳教授將於 8 月 1 日再度接任藝術中心主任，規劃本校各項藝術中心活動，真是本校同仁的福氣，實在可喜可賀啊！

► 中國人民大學張建明副校長(左)贈送明版《明崇禎本楚辭》



# 人圖和興圖 美麗的邂逅

文 / 王慶光教授 (國際政治研究所退休)

「子曰：有朋自遠方來，不亦樂乎？」(《論語·學而篇一》)中國人民大學張建明常委副書記率團於2015年5月22日下午訪問中興大學圖書館，使兩校交流進入嶄新的境界，筆者親歷其境，謹將「人圖」與「興圖」誠摯、悅樂的會面略記如下。

## 一、兩位館長的誠摯交往：

中國人民大學黃樸民院長于2013年12月9日初次蒞臨中興大學，在宋德喜副院長引介下，於歷史研究所李君山教授課堂上演講《歷史的虛擬與歷史重構：儒家歷史哲學初評》<sup>1</sup>。

樸民先生2014年3月轉任「中國人大圖書館館長」，2014年12月27日在台北面告筆者有意組團訪問本校圖書館，筆者從這天開始成為兩校圖書館館長間的聯絡人。經由郭蕙貞秘書引介，並於春節團拜的聚餐面會官大智館長，時機終於成熟。2015年3月6日官大智館長草擬一封「邀請函」給黃樸民館長，信上說：「黃館長，您好！歡迎您率團於今年五月份到中興大學來訪問，邀請函如附，我們期待您的光臨。中興大學圖書館館長 官大智 敬邀。」附加「邀請函」則寫道：

黃樸民館長鈞鑑：素聞 先生術有專精，

1. 筆者參加「2012中國人大國學院《四書》學術會議」，結識黃樸民院長，樸民院長57歲，中國史學會副秘書長，個人著作28部，合著3部，以《孫子兵法》研究、中國思想史、中國軍事史為主要研究方向。近三年嶽麓書社(長沙)黃樸民講《孫子兵法》、《六韜·三略》、《唐太宗李魏公問對·尉繚子》、《吳子兵法》等《武經七書》乃集大成之作。《文致太平：何休與公羊學發微》、《王者無外》等亦引人矚目。另有200多篇論文。



享譽學界，特邀請 先生於 2015 年 5 月 19 至 26 日率團訪臺期間順道訪問本館，以促進貴我兩館學術交流及實務經驗分享，殷盼先生能撥冗蒞臨指導。

中興大學圖書館館長官大智（親筆簽名），2015 年 3 月 6 日

3 月 7 日凌晨 01:52，黃館長迅速作了回信，信中表示：「大智館長道席：貴校歷史悠久，聲譽卓著，貴館度藏典籍、傳承文化方面成績斐然。敝館在五月下旬訪台期間，咸盼能專程登門拜訪交流，承蒙不棄，允俯接待敝館代表團，並惠賜邀請函，實不勝榮幸，無任感激。在此謹致以誠摯的謝忱！專此敬覆，敬頌鈞安！

中國人民大學圖書館館長 黃樸民 敬上。」

在良好默契與誠摯溝通的情況下，「人大」與「興大」具有象徵意義的友情在 5 月 22 日下午晴朗之際綻放花香結成碩果。

## 二、貴客造訪：

非常巧妙，官館長臨時接到「台灣圖書館

聯合會議」邀請，5 月 22 日這天必須代表興大往台東開會，副館長羅思美教授更因須赴法國參加「國際圖書館學會議」，也不能親自迎接。而黃館長則因「大陸高校一級主管不能二人同時離開職務的規定」也臨時取消來台之行（承宋姬芳副館長轉告）。慶光 5 月 21 日去圖書資訊研究所拜訪蘇小鳳教授，希望她出席歡迎接待事宜，見面竟然被告知她也將搭乘當晚 11 點的飛機去法國與會。蘇教授當即撥電話到「副校長室」，請秘書告知明日下午「中國人民大學」張建明常委副書記率團訪問興大圖書館，盼能出面接待，幸獲林俊良副校長首肯，不勝欣喜，這才有次日兩位副校長的會面。

5 月 22 日下午 14:20，「人大」張建明常委副書記（以下簡稱「張副校長」）、汪永紅副館長、宋姬芳副館長、祝小靜辦公室主任、劉斌系統部副主任、張世林檔案館副館長、魏堅博物館副館長、張丁家書研究中心主任和隨行記者等九位來賓搭專車蒞臨本校，先到行政大樓搭電梯到四樓「副校長室」，由副校長秘書和圖書館朱家蕙小姐親切接待，林俊良副校長在行政大樓四樓與中國人民大學圖書、校史、

- 林俊良副校長，成功大學航空工程博士，2003 年與 2010 年榮獲國科會傑出研究獎，2014 年雙獲俄國科學、波蘭發明金獎，以及「第 58 屆教育部學術獎」。他提出一個圖書館「深度服務」的願景：「林副校長建議，可為全校師生提供一個跨越多元學科領域交流與對話的機制，建立科技與人文學術領域的學術研究互相交流的溝通平台。」（黃俊升、周惠婷，〈精誠之心、懷謙之美：專訪副校長林俊良教授研究心路〉，《興大圖書館館訊》第 23 期，2014/12）



博物三館的貴賓會面。<sup>2</sup> 副校長室牆上掛著「大成至聖先師」第 74 代長孫孔德成先生墨寶對聯：「竹石多佳趣，觴詠得天遊。」一一坐定，飲用熱茶，林副校長跟來訪九位貴賓說：「興大李德財校長今天不在，由我會見各位。兩年前我到清華大學開學術會議，得空訪問中國人民大學理工學院，印象很好，於是提出貴我兩校可以締結姊妹校加強交流，貴校積極有效率，很快就簽了約。俊良特別影印這份締結姊妹校的原始公文致贈張建明常委副書記，聊表我校歡迎各位到訪的盛情。」魏堅教授補充說：「我個人多年前客座逢甲大學『歷史與文物維護研究所』時來訪興大，蒙歷史系宋德喜主任設宴招待。多年前龍如鳳小姐跟我讀碩士，她現在也成為宋教授的博士生。據我瞭解，目前正有中國人大的學生在中興大學作交換生呢。」

### 三、考察交流：

以下試分四段簡介今日兩校朋友愉快充實的邂逅：

- (一) 張建明副校長贈送明版《**明崇禎本楚辭**》(屈原著，(明)來欽之述注，陳洪綬繪圖，中國人大圖書館藏與編，江蘇合肥：黃山書社，2011年7月初版)給林副校長。另贈中國人大出版社出版的四本著作：1《**中國人大圖書館所收藏書票**》、2《**北國春秋**》、3《**抗戰家書**：

**我們先輩的抗戰記憶**》、4《**時間塵封的記憶：家書展圖錄**》與紀念品給興大林副校長。林俊良副校長回贈惠蓀咖啡、中興米與紀念品給張副校長。

- (二) 張建明副校長等一行移駕惠蓀堂一樓「中興大學校史館」，吳中南組長(資訊組)、李麗美組長(參考組)趨前迎接來賓，展區為長條形，以「憶的長廊」為設計概念，來賓親眼見證學校的演變。「小芳」導覽參觀珍貴展品：1 筆路藍縷(校興大舊門牌)、2 克紹箕裘(校長辦公室、手搖式計算機、畢業紀念冊)、3 築藝森活(校園的空間與建築、動植物生態區)、4 原生群象(校園生活、演習林展示館)、5 產學雙贏(產學合作成果、生技健康食品)、6 流今歲月(土石流模擬)、7 見微知著(沈默的金字招牌、社會變遷中的獸醫教育)。

筆者陪同貴賓一塊兒穿越美麗校園，徒步至圖書館一樓辦公室。經過中興湖時，只見波光瀲灩，白鷺遨翔，看祝小靜主任拍攝美景，又聽宋姬芳副館長告知：「兩年前我應邀來過中興大學開一個「圖書資訊技術」方面的會議，與蘇小鳳教授等結識，聽說蘇教授去法國出席學術會議，這次錯過與她敘舊請益的機會了。」

在一樓辦公室，郭蕙貞秘書等早已恭候多

時，張建明副校長與吳中南組長互相贈送兩館出版品與紀念物。會議十分簡單，重點在交換兩校的館藏與服務。張副校長說明中國人大圖書館的藏書約為 350 萬冊，郭秘書說：「中興大學藏書約 170 萬冊，其中紙面圖書 84 萬餘冊，電子圖書 85 餘萬冊。」隨即展開實地參訪，首先到地下一樓的「興閱坊」，由李麗美組長介紹原創設計，張副校長親自試坐沙發，魏堅、祝小靜等三位親嚐「躺椅」，展現歡顏與笑靨。圖書館 B1「興悅坊」隔壁為 08:00 開放到 24:00 的「學生閱覽室」。

(三) 張副校長在 F1 參考室欣喜翻閱《**中國人民大學館藏古籍目錄**》(中國人大出版中心, 1991)。該書出版於 24 年前，「序言」說明當時中國人民大學的前身為 1937 年成立的「陝北公學」，又接收華北聯合大學、華北大學二校圖書館藏書，除 1949 年以來的中外文書刊外，擁有 40 萬冊古籍、10 萬冊民國時代圖書和 1 萬多冊解放區根據地出版的圖書，館藏共計 250 萬冊，在國內大學圖書館中位居前列。<sup>3</sup>

(四) 八位貴賓在總圖一樓聆聽李麗美組長導覽視野遼闊館藏豐富的一樓「中、英文參考室」、五樓「特藏室」。展出歷屆校長翰墨、南投著名詩人陳干武先生的現代詩原稿等。祝小靜辦公室主任參訪後做出比較：「興大圖書館的建築、設計很新穎，人大圖書館新館 2010 年完成了，閱覽桌採木料，質地與色澤較多古典趣味。」

#### 四、簡單對照：

下午五時左右，張建明副校長與八位團員搭車離校，完成參觀交流的任務。筆者在當晚將八張照片分寄官大智館長、黃樸民館長，使二位對他們領導、關心卻因不可抗拒的因素無法在場的一次邂逅獲致起碼的領會。如今因林仁昱主編的允許將此次「人圖」專訪予以披露，請校友們也抽空做一掃描。另外，如果一個對照表能呈現兩校與兩圖的現貌，是作為居間聯絡的筆者所樂見的：

- 1、中興大學分文、理、工、農資、生命、獸醫、創新產業七個學院，學生數 17000。中國人民大學分人文、社會、經濟、法政、理工五個學部，學生數 24000。
- 2、「興圖」藏書 170 萬冊，其中紙面圖書 84 萬冊，電子書 85 萬冊。「人圖」藏書 350 冊，其中，線裝古籍 40 萬冊。有中外文數據庫 300 餘個，其中電子期刊 4.3 萬種，電子書 140 萬冊。<sup>4</sup>
- 3、「興圖」出版《興大圖書館館訊》，「人圖」出版《人圖通訊》。
- 4、「興圖」於不同時節、作品主題辦推廣活動，也持續發展中。譬如爭取「全國十大人氣圖書館」。「人大圖書館通過自己的獨特性：一定規模(新館)和館藏(古籍和文庫)或資訊產品、資訊服務等提高自己的知名度，得到人們的讚譽和認同。」<sup>5</sup>

興大圖書館一樓大廳掛一幅聯語：「藏圖書報刊，浩若煙海。欲進德修業，宜入寶山」。(許慈書教授作辭，李毅摩教授翰墨)腹有詩書氣自華，歡迎校友們常來「興圖」！

3. 新版的「人大圖書館簡介」說：「「藏書總量 350 萬冊，各種數據庫 300 多種，館員 130 餘人。目前，北京地區高校圖書館工作委員會秘書處、北京高教學會圖書館工作研究會秘書處、北京地區高校圖書館文獻資源保障體系(BALIS)管理中心和中國高等教育文獻保障系統(CALIS)北京中心等五機構均設於本館，人圖已成為北京地區高等教育文獻資源共享的重要樞紐和中國高等學校以人文社會科學為收藏重點的著名圖書館。」

4. 《人圖館訊》總第 5 期，2010 年 5 月 30 日

5. 《人圖館訊》總第 5 期，2010 年 5 月 30 日。人大訪問團 5/19—5/26 的行程：先至台北市台灣大學、故宮博物院、中研院史語所、台灣師大，次至台中市逢甲大學、中興大學，最後到台南市成功大學。

# 陸、校友點將錄



# 道德的實踐家

## 專訪楊德華校友捐贈工具機技術研發大樓

文 / 資管系 許志義教授、校友中心 林叔旻

103年12月28日，中興大學機械系歡度創系50週年系慶，當日，國內著名工具機與精密機械大廠程泰集團董事長楊德華傑出校友，與母校簽訂合作意向書，以個人名義捐資興建「工具機技術研發大樓」一棟，做為工具機技術研發與學生工廠實習之用，初步規劃，大樓興建經費約新臺幣2億元，如此大手筆的捐贈，令人不禁想問「為什麼？」專訪當日，楊德華校友面對採訪小組提問，侃侃而談，身形硬朗，精神矍鑠，讓人難以想像他出生於民國34年，今年已正式邁入70歲了。

楊德華校友，中興大學機械系58畢業，92年獲選為第七屆傑出校友。楊學長於畢業後五年，將父親的三分地作為抵押，從台中合會借出50萬元做創業基金，創立程泰企業，以工具機維修與小型車床為起點，開始日後漫長的創業歷程。

楊學長出身農家，生活十分清苦，貧困的環境養成他質樸踏實的人格與堅強的意志，引領學長走過產業變動的陣痛期，創業初期歷經資金不足，中期面臨國外經濟局勢變動及企業轉型，最艱困之時曾負債好幾億，公司營運正值存亡之秋，楊學長發揮農家苦幹實幹的硬頸

精神，堅持下去，奮力一搏，在沒有退路的時候，發揮無窮潛力，終於守得雲開霧散，程泰企業渡過美國設限、歐洲經濟崩盤的危急時刻，順利打開東南亞外銷市場，轉型成功，直至今日，程泰亞崙集團已是全台最知名的機械產業公司。

楊學長創業有成，依然心繫母校母系，早在1994年起就以公司所開發之新技術，與母系進行學術合作，回饋母校，顯現其在追求營收數字外，更進一步體現社會關懷的情操。近幾年更固定捐助母校，協助系上辦理機械論文競賽，有效提升學生實作技能與中興大學學術聲望。也因近十幾年來的合作，讓楊學長深刻體會到現今大學雖追求產學合作，實際上依然偏重研究而少實作，師生對產業界的不了解，以致於書本上的理論與業界現況有落差，徒然浪費許多時間成本，對照國外業界與學校的密切合作，相輔相成而共創雙贏，楊學長以其對母校之殷切期許，在審慎評估之後，決定一改最初捐款計畫，以實體捐贈方式，捐贈工具機研發大樓一棟，提供母校師生更實質的產學合作模式。

從捐款改作捐贈大樓，實際支出從5千萬飆漲至億，面對金額倍數增長，楊學長不因此



▲ 當日專訪合影（前排左起為本校 EMBA 校友會楊連發理事長、校友中心黃德成主任、程泰機械楊德華校友、本校資管系許志義教授；後排左起為本校校友總會許英麟副秘書長、校友中心林彥佑組長、EMBA 校友會楊木榮常務理事）

改變初衷，豪氣地表示「要做就要做到最好」！未來工具機研發大樓的使用空間，暫時規劃一、二樓放置各項設備儀器，提供學生實習之用，設備來源則包含校內預算、業界捐助，以產學合作的方式，補足目前只有課堂教學，沒有機器實地操作的缺憾；三樓設計為研發中心、研究室，另與學校持續溝通規劃其他適切空間，以確實符合師生所需。如此不計成本的變更設計，就是要提供母校師生最優良的環境，此種堅持，再次體現了楊學長因農村生活而養成的質樸性格－講究誠信，對品質嚴格要求。

提及對工具機大樓建立後的長遠展望，楊學長自兩個層面談起：小我因素，是楊學長深知企業要流傳百年十分不易，但一棟品質優良的建築物，卻能長久的使用下去，造福無數人群，楊學長以身作則，遺愛學校，期盼讓後代子孫同感榮耀，並學習前人無私精神，賺錢不

僅為了個人享受，而同時善盡企業責任，身體力行回饋社會；從個人層面擴及到整體環境，透過工具機大樓的建立與使用，以完善的設備與優良師資，相輔相成，能吸引更多優秀的學生選擇就讀中興大學，藉此帶動母校機械系之排名，有效提升校譽；更深層的，則是拋磚引玉，全面帶起社會對教育的重視，並對產學合作有更加正面的體會。楊學長認為，過去強調研究型大學，在產學合作這塊較不注重，如母校位於中科園區的育成中心，進駐時間早，發展卻不及朝陽、逢甲等學校，十分可惜。歷來社會對產學合作亦有誤解，深怕有圖利廠商之嫌，實則現今學校辦學十分需要經費，良好的產學合作既可開拓校方財源，又能提升學生就業表現，管子言「十年樹木、百年樹人」，人才培育不易，學校培育優秀之人才為企業所用，企業回饋資源供學校培養人才，方能共同促進社會進步的良性循環。

楊學長人格中的質樸堅韌，也體現在待人接物的處事方針上。在這個資本主義盛行的時代，世人過度追求金錢與權力，導致諸多社會問題，楊學長因此強調教育功能彰顯及人際倫理的重要性，其中特別推崇弘揚孝道的觀念，並推及到其企業用人的準則。正所謂見微知著，楊學長認為，如果人對最親近的父母親且不敬不孝，又怎麼可能真心對其他人好？或許不是每個人都能提供雙親優渥的物質條件，但最重要的，是能做到「尊重」二字。若一位領導者對父母親尚不知尊重，又怎能期待他會尊重經營團隊？楊學長更將此信念落實於接班人之培養，相較於能力，更看重子女們品行是否優良、對團隊是否尊重？寧可多花觀察時間以改正品行，聘請專業經理人才管理，不貿然讓後代接班。楊學長以企業營運做全盤考量，堅持人際倫理的重要性，亦不因自己的兒女而有所偏私，令人敬佩！

楊學長在精神層面強調傳統儒家文化的倫理觀念，而在事業布局的思考層面又非常新穎，一般以為，以楊學長白手起家的艱辛奮鬥，對現今年輕人的行為應會有許多不認同，然而楊學長樂於接收轉換新觀念，例如捐贈大樓一事，他原以「大人」角度，預設因花費浩大，子女必然十分反對此項「送錢」之舉，殊不知子女們皆樂觀其成，共同促成此件美事，也讓楊學長感受放下刻板成見之必要，對青年有更正面的評價；此外，楊學長作為一名成功的企業家，對台灣經濟發展見解十分獨到，並與時俱進，掌握現實脈動。為了推動台灣總體經濟的發展，楊學長建議可以新加坡為借鏡，以國家的力量引進外籍勞工，並做好教育訓練、實業補助等配套措施，如設定單一工作外勞比例為 30%，即可帶動 70% 本地勞工就業率，工廠不必外移至大陸、東南亞，獲利所得、消費收入也可留在台灣。新加坡外勞人口多，失業率卻很低、

美國一年提供外國人應徵數十萬高階主管名額，國家經濟並未因此衰退，而是有效改善了整體競爭力，再對照近來德國鬆綁難民收留法規，用意與楊學長建言不謀而合，著實可見楊學長對經濟發展的長遠目光。

楊學長投入機械工業已邁入 40 載，對該產業的未來發展，審慎中充滿樂觀態度。工具機應用於生產十分廣泛，小至鐘錶、汽機車零件、半導體、光電元件模具，大至航空、戰艦等，無所不包，市場需求大，加之產業上中下游串連完整，發展可觀，現今工業發達的國家如日本、德國，特點是由政府介入來扶植國內的工業技術，楊學長認為台灣教育水準高，非常適合推動機械工業這種附加價值高的產業，並能藉此帶動其他多種產業的發展。是以機械產業絕對值得投資，而中台灣為機械產業重鎮，中興大學佔有地利之便，透過產學合作，精進研發技術，它日即成為企業再造的樞紐，共創產學雙贏。

綜觀楊德華校友的一席話，其中有著對母校的關懷與熱情，亦有對於臺灣經濟未來的剖析與展望，以及對於年輕世代的期許與栽培，以其人生成熟的歷練及圓融的智慧，充分展現「丈夫為志，窮當益堅，老當益壯」的凌雲情懷，值得學弟妹們學習。

汪世旭校友

# 十年不關 全球最美書店的興路歷程

## 專訪羅布森書蟲房

文／生科院吳敏鈴秘書、資管系許志義教授



① 書蟲房一樓溫馨的生活美學與閱讀空間

您印象中或理想中的書店是什麼模樣？

頃榮獲「第 21 屆中部地區傑出經理獎」的興大 EMBA 企業領袖組汪世旭校友，為實現年輕時開書店的夢想，2013 年在台中烏日、彰化芬園與南投草屯交界處開設「羅布森書蟲房」（以下簡稱書蟲房），獨具匠心，傳為臺灣藝文界之美談。

採訪小組從興大出發後，沿著烏溪堤防的鄉間小路，兩旁盡是荒煙漫草，偶見稻田中零星的住家與鐵皮廠房，方圓內機關學校只有烏日溪尾駐在所（一人警局）、溪尾國小（成立於民國 43 年，全校僅 29 名學生），不見商家，需借助導航引領才不致迷路，採訪小組逾 30 分鐘總算找到了書蟲房指標，進入專為訪客貼心準備的停車場。下車後，漫步蜿蜒小徑數十公尺，一座典雅亮麗、富有禪意的木造書房映入眼簾。汪學長親切接待導覽，帶領我們一窺書蟲房的獨特景緻，熱情分享他創立書蟲房的「興」路歷程，且聽他娓娓道來……

汪學長當年在金門服役，終日與書相伴，迷戀閱讀。退伍前，決定找份書店的工作，在那書店只雇用女店員的年代，為圓夢鼓足勇氣跟老闆爭取，愛書成迷的熱忱讓他獲得工作，接受許多關於書、音樂、藝術方面的洗禮，還獲得老闆器重擔任店長。二年後，因微薄 8K 收入難以成家立業，不得不忍痛轉換跑道，離職前，心中暗自許下願望：「45 歲前一定要開一家別具特色的書店」。

汪學長第一個事業體屬污水處理的環境工程，事業的成功為羅布森立下財務基礎。後來好友代理歐美升降椅品牌的因緣，成立「樓步昇樓梯升降椅」事業部。彰化北斗遊子的他，為建置研發中心買下溪尾寮這塊被戲稱「臺中的澎湖」、沒有自來水及管線瓦斯、鳥不生蛋的廠房用地，但動工後卻發覺不適合，索性圓夢變更為書店，實現了醞釀二十幾年的心願。

「偏僻」是書蟲房最大的挑戰、卻是最引人好奇的地方。一開始，書商因店處偏遠不願意供書，經過持續洽談，總算爭取到一家書商並簽約。但諷刺的是，在開幕前三天，竟反悔不賣書給學長，差點成了「沒有書的書店」！幾經波折，透過社團人脈引薦連鎖書局友人，保證學長是「十年不關的獨立書店」，才受理訂書、送書。

歷經初期選書種類少之困境，幸逢文化部為扶植具特色、經營潛力之實體書店朝「鄉里文化中心」永續發展，2013年啟動經費實質補助機制下，書蟲房幸運獲得二年經費補助。同時，「獨立書店」議題也受到媒體報導及社會關注，才有越來越多書商願意把書賣給學長，其中也包括大塊文化創辦人-郝明義的因緣。2014年全臺獨立書店參與活動互相結識，成立「台灣友善書業供給合作社」，2015年開創「共同採購」機制，書籍種類與成本得以突破與降低，以抗衡連鎖或網路書店的「成本優勢」。

書蟲房選書以生活美學、藝術設計、文化創意、繪本童書、旅遊類為主，不採購市面上流行導向或無文化內涵的書刊雜誌，在書籍推廣上，也不像連鎖或網路書店採「TOP10」排行榜促銷方式賣書。





- ② 書店內安裝樓梯升降椅，供長輩及行動不便的朋友上下樓使用，及升降椅展示試乘。
- ③ 書蟲房 logo，結合蟲的意象，在寧靜鄉野間細嚼書中精華
- ④ 羅布森「台灣文化森情系列」手札，至今共 20 本
- ⑤ 書蟲房二樓「肆拾參疏木軒」一隅（兼具講座及圖書館功能）

汪學長常年茹素，書店命名羅布森 (LOBSANG) 取自藏語「吉祥、平安、喜樂」喻意。店如其名，脫鞋踏入書蟲房即可感受到獨特的幸福感與溫馨氛圍。一樓逾 2000 本新書可供選購，也是美學藝品收藏展示區及咖啡輕食區，邊聆聽台灣民謠雙重享閱(樂)。二樓設圖書館，藏書 3500 多本，提供客人免費借閱服務，所有書架都採可移動式設計，只要稍加移動即可區隔成容納 40 餘人的講堂，不定期舉辦茶道、書畫展、攝影、插花、吉他、演講、音樂會等藝文活動，儼然成為偏鄉文化荒漠的綠洲。為推廣閱讀及方便借閱書籍流通，一樓戶外庭院「書待址」(書呆子諧音)，24 小時全年無休為書找到適當的歸宿。

書蟲房處處可見學長以客為尊、設想週到

的用心、推廣閱讀志業的無私胸襟。曾以「店裡的低消是一本書」鼓勵顧客閱讀，不一定要花錢買書，也可到二樓圖書館借書，品茗伴著書香，輕輕鬆鬆在店裡待上一整天，透過網友分享而聲名遠播。網友陸續造訪後卻嗆聲「店面美得像咖啡廳、哪像書店？」，汪學長豁然大度從善如流，不辭變更店名與營業登記的繁瑣程序，2014 年 11 月起正名為「羅布森書蟲房」，將原名稱中「咖啡」兩字移除。

汪學長是樓梯升降椅專業經理人、書店創辦人、超級馬拉松跑者(義務擔任興大 EMBA 戈十教練)。2015 年 5 月完成戈壁馬拉松競賽的壯舉，仍略帶黝黑的臉龐，在他言談眉宇之間，蘊藏著堅毅、自信的理想情愫，凸顯了這獨立書店的特殊風格。為珍藏臺灣寶貴文化



⑥ 戶外書屋「書待址」取名諧音「書呆子」借閱藏書全年無休



⑦ 受訪者與採訪小組合影留念，吳敏鈴秘書、汪世旭校友、許志義老師、許英麟組長（由左至右）

資產，已出版 20 本「台灣文化森情系列」手札，是書店特有的文創商品及贈與有緣人的伴手禮。誠如 2015 台灣老書店手札中提到的「無論時代怎麼進步，網路如何發達，都改變和替代不了紙質書本帶給我們的溫暖與感動…」，汪學長以超馬的精神落實了獨立書店的理想與堅持，築夢前進…。

2015 年 7 月 26 日「羅布森書蟲房」成立兩週年。十年不關的準備金 1000 萬、初估每年虧損 100 萬，雖然 2014 年財務報表已透支 200 餘萬，在勿忘「分享閱讀的美好」、開店圓夢初衷與永續發展考量下，8 月底後將擇期閉關自省，也為拓展「行動書車」（改裝造型圖書車巡迴偏鄉）推廣閱讀，讓書蟲（重）新出發！

汪學長認真守護「親手把書交到客人的溫暖行業…」是獨立書店的核心價值，還有對臺灣美好生活的種種期許、無私提供偏鄉學童「喜閱」所需心靈糧食、點亮偏鄉教育最具體之幸福感，及飄鄉遍野的書店行銷台灣文化、與愛閱（樂）者在這最美的獨立書店、伴唱著台灣民謠，同時享受舒（書）服、鄉間寧靜與美味結緣，將「吉祥、平安、喜樂」善意永續傳遞綿延，值得我們喝采！期待書蟲房十年不關志業得以圓滿，讓臺灣更多間獨立書店從「偏鄉」開到「遍香」，成為另類臺灣觀光最獨特的亮點、型塑幸福經濟學的重要衡量指標 (KPI)，更祝福汪學長的書蟲房成為「全球最美書店」願景終能成真！

▼ 書蟲房店名於 2014 年 11 月起，正名為「羅布森書蟲房」（左方小圖），將原名稱中「咖啡」兩字移除。（右方大圖）



### ● 羅布森咖啡書蟲房交通指引

中二高 → 草屯交流道下 → 台14往芬園方向  
第五個紅綠燈（約1.1公里）右轉 → 約行走2.5公里  
羅布森咖啡書蟲房（附設停車位）



<http://books.lobsang.com.tw/>

專訪興大臺中校友會陳蓀裕理事長

# 老鷹重生淬煉後的

# 新視界

文 / 生管所 陳姿伶教授

## 一、從專業經理人到挑米種瓜的轉變

過去我在銀行待了快 20 年，原本是銀行的主管，後來金融風暴，我上班的銀行出事了，大概在民國 90 年被金融重建基金 (RTC) 接管，所以我也就沒辦法繼續原本職務，直到 96 年賣給另一家銀行這期間，我改作銀行催收的工作。

就像上天「關了這道門，又開了另一扇窗」的感覺，因為這六年的催收經歷，讓我接觸到不良債權，也因先前工作過程中建立的人脈都還穩固，透過這些人脈關係，進行相關地產的

投資，透過這種方式，那時有好幾筆山坡地在我手上進進出出，總數大概有將近一百公頃以上，其中我唯一鍾情的就是這塊地，所以就將這塊地留下來了。

就在民國 96 年，我正好 40 歲，結果碰上銀行出事，心境上頗有「敗軍之將」的感慨，又碰上母親過世，一時之間發生好些事情，打擊滿大的。那時偶然看到一篇文章「老鷹的重生」，當中提到：可以活到七、八十歲的老鷹，會在四十歲時面臨重生關卡，如果牠不能忍過一百五十天痛苦的重生淬煉，就會在四十歲時死亡。這故事帶給我很大的啟發，我就自己來



這塊地，靜靜地想未來怎麼辦，慢慢就有建農場的想法浮現。

這塊地在埔里當地的舊名為挑米坑，在日據時代，經歷過一次大地震，當時這裡震倒了很多房舍，而居住在這附近的客家人，以前從日月潭挑米往下走到埔里販賣時，途中會在這裡休息，故名挑米坑。也因此就順勢以地名將我的農場命名為「挑米種瓜」。

## 二、在挑米種瓜墾荒地的誠信學習

農場創建過程可分成三階段：第一階段是購地、第二階段是墾荒地，第三階段是再生。在這三階段中最困難的是土地處理，須耗費許

多心思去完成，以我的想法來看，就是秉持著一貫的「誠懇態度」來應對處理，例如：當我要購買一塊地，但地上已建了一座廟，這時我就拿出誠意跟地主談，幫他另找一塊地移廟，再找熟識的銀行協助貸款，站在幫對方解決困擾的立場去想方法，也就能主動創造雙贏。

開始蓋建農場時也曾遇到一些問題，因為我是外地人，和當地居民還沒有互信基礎，最初受到很多排斥，像是要挖一口井，里長就可動員全村一二十人阻擾，明明已有經過合法申請，縣政府也核准了，為什麼村子的人會反對？與里長詳細懇談後才豁然開朗：因為他們擔心若位居較高處的農場開挖鑿井，會斷了他們的水源，村裡就沒水可用。我知道了後，由於已確認斷水一事絕不會發生，就當下做出保證用水不受影響的承諾：如果因我農場的井而斷了居民們的水源，則無條件地鋪設架接大水管，免費提供全村用水，所以當這樣的保證免除了

村民的擔憂，也就解決了抗爭農場挖井的對立問題。結果現在過了快十年，從沒有發生過斷水的情況。

另對當地建設所需資源的積極爭取與投入，像我們去爭取到預算鋪設連外道路等，也漸讓我們跟大家產生彼此的互信，例如：像是剛才上來農場的那條路，這十年來因為天災就斷了三次，每次坍方後我就開始到處找經費，也找地方人士一起同心幫忙，經過一次、兩次、三次慢慢地將這邊大家共同出入的路都鋪好。當然一開始也不是很容易，因為公部門預算有限，各個經費申請計畫會互相排擠，所以我就去跟相關人士商量，設法讓這地方人員的進出

可被優先處理，但不只我們這邊需要，其他地方也需要經費重整，但如果大家將經費資源分一分，則可能平均分到的經費，根本無法完成須重建的工作，所以就要大家協調排定優先順序，商討以完成哪個地方的修建為先，透過彼此互信，逐步滿足大家的所需。在這過程中，我想是因為我們表現出來的誠懇及積極參與，讓當地居民感受到誠意，所以里長從最初對我們開發這片土地的反感，到讓我擔任這裡福安宮每年廟會活動的主辦，都可感受彼此的互動已有轉變，福安宮的主委為此也很感謝我們。

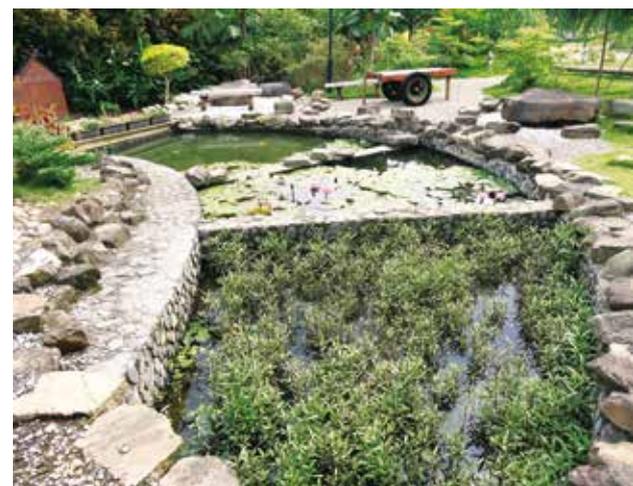
### 三、荒地重生的環境永續經營探索

建造方面，農場比較特別的是大部分都使用回收建材，這是受到附近紙教堂的啟發。因為新故鄉文教基金會經手的紙教堂是一個回收利用很好典範，所以就想以這樣的建築模式，運用到農場的建構上，所以由我當建築師，太太當設計師，兩人一起合作創建農場。

農場房舍的建造，一樓是由四個貨櫃交疊而成，因為我們不是學建築的，所以是一邊做

一邊摸索，最後還順利摸索出耐震的工法，這也是意料之外的樂趣。另大部分建物都利用環保回收的建材，像一樓的玻璃，是回收樣品屋的材料製成的，當然這種做法會比傳統工法更耗工，因樣品屋的強化玻璃是無法再塑型的，等於為了要利用這些玻璃，須量身打造每間房間的設計，雖然比較麻煩，但完成後的效果十分不錯，來訪的客人可以輕鬆舒適地眺望山間雲霧繚繞的景色；建築物的樑柱也是因地制宜，利用電線桿等回收材料進行加工再造。同時也盡量以不破壞原始環境的方式來處理建物的基地，並使用類似生態工法中的植生工法來施作，一個區塊接著一個區塊地打鉚釘、架鐵網，然後噴灑種子，敷上一層薄薄的水泥，讓鋼架可以固定，讓草能慢慢長起來，所以水土保持力就可強化，就像之前 6 月份的強降雨，這附近倒塌了三個地方，但農場就都安然無恙。

因為使用生態工法，對環境的復育有很大助益，所以各種生物就漸漸回流了。一開始我來這裡的時候，因為過去大量使用農藥，土地荒蕪一片，我就跟農場附近的當地居民說，你



◀▲「挑米種瓜」農場一隅



▲「挑米種瓜」農場一隅

們租給別人的租金多少，我願意用相同的金額承租，租來種樹，前提是不要灑農藥。因為維持環境原始的樣貌，慢慢地蝴蝶、螢火蟲回來了，樹蛙、蜻蜓也出現了。我們曾統計過，這裡大概有 23 種不同類別的樹蛙，72 種不同的鳥類，如今農場的生物樣態很豐富。之前也有人來農場進行蝴蝶的生態調查，走了一圈，發現約有 30 種以上不同種類的蝴蝶，數量十分可觀，代表我們建造農場的做法對自然環境是好的，這帶給我很大的鼓勵，我也順便請教來進行生態調查的專家，要怎麼繼續深入地去維護環境，主要是想讓來到這的人能非常放鬆、心曠神怡地度過清幽的假日，這就是功德無量了。

#### 四、農場重生後的天助自助頓悟

目前經營農場最主要的改變是，每天從以前上班應酬的日子，變成更親近大自然、多接觸大自然，心胸因此變得更寬廣了，看著天地四時的變化，心境跟著沉緩下來，遇到困境時也能比較坦然的面對。而人的心境一旦有了改變，冥冥之中，很多困難也都好像可自然地迎刃而解，例如：我當初為了要爭取這裡災後的重建預算，約了相關單位人士討論，前一天晚上我完全睡不著，一直在想隔天遇到鎮長、遇到校長要怎麼表達比較好，快到天亮時突然睡

著了，半夢半醒間感覺到這裡的福安宮神明顯靈，祂說「年輕人，你好好睡，事情我都處理好了」。隔天早上八點，我去找里長談，里長拿著不久前收到的傳真，說「你有夠厲害，埔里倒塌的地方不下幾百個，上面先下來三筆超過三百萬的預算，你這是其中一個」，我當下也傻了，我這麼荒蕪的地方，竟然是前三個優先補助，真的很神奇，我想這就是自助後天助的力量。

因為感受到自然力量的幫忙，自己在有能力時也會盡力回報，就像我即將今年十月份卸任僑泰中學家長會會長，換廖董接班，結果廖董將他卸任的站長位子交由我接任，冥冥中好像又有種輪迴，能讓我繼續對社會關懷、付出。也因為這樣的付出，暗中結了不少善緣，像是有次我接到台北李董電話，他說台中科大校友會 70 歲了，想找新血加入活化組織，有人推薦我，所以他來問我的意願。其實我跟李董素昧平生，他也不太清楚我是誰，所以一定是那位推薦我的人曾來過農場這裡，我們有過交流，這就是很特別的緣分。

現在最大的樂趣就是帶一把小剪刀，看農場裡有什麼枝桠歪掉，稍做修剪，用心經營環境，來訪的客人來了，也用心讓他們可滿意歡喜地回去，就是我現在最大的快樂。

## 五、興大臺中市校友會的活化策略

我認為在「規劃」這件事上，有時候是需要天方夜譚的亂想。之前很多人覺得這片農場荒蕪一片，連路燈都沒有，怎麼會有人來？但現在已經成功培養起客源了，過年的時候每天都有 30 多人大老遠上來我們農場，一批換一批，所以我覺得創造成功有時是需要天馬行空的想法，就像我對挑米種瓜農場未來的規劃，我期待能擴大經營，現在能買樹、買地就盡量買，之後也許能成為一個度假村，集合農場跟休閒的場域，這也算是農村休閒再生的計劃，

打造成一個休閒專區，能讓更多人發覺這裡的美好，對於臺中校友會的活化規劃亦復如是。

同時我覺得要讓一個組織興起，一定要有一個比較熱情的年輕團體，比如說企管系就有企管系系學會、在職學會、企管系系友會，聯合舉辦活動，組織才不會死氣沉沉；再來是革命要有目標，像是企業以賺錢為目的，那我們台中校友會，應該就是以聯絡感情、爭取會員福利為目標，再以此跟學校談合作的方式，雙方都有付出也都有收穫，才能互利互惠，這也是最重要的。



▲ 當日專訪合影（自左至右為陳蕊裕校友夫婦、生管所陳姿伶教授、時任校友中心組長的應數系許英麟教授）

▶ 當日專訪實景



# 人心齊，泰山移

## 玄奘之路—商學院戈壁挑戰賽

文 / 資工系 黃德成教授、校友中心 林叔旻

「莫賀延磧，長八百餘里，古曰沙河，上無飛鴻，下無走獸，復無水草，是時顧影唯一。」—大唐西域記，唐玄奘口述，辨機撰。

一千三百多年前，唐朝玄奘大師西行求法，他沿著古道，從瓜州走向伊吾，途經長八百里的莫賀延磧路，面對平沙浩瀚，黃浪滾滾，地無水草，鳥獸俱絕的漫漫前程，他秉持信仰，孤獨而堅決地前進。

而在一千三百年後的台灣，在中興大學，有另外一群人，放下舒適優渥的生活，花費八萬塊的報名費，飛越4,000公里，來到中國甘肅，只為參加一場最昂貴，卻也最貧脊的馬拉松—商學院戈壁挑戰賽。

### 源起

每年在中國甘肅省舉辦的商學院戈壁挑戰賽，是在華語商學院EMBA學員中，開展的一場體驗式文化賽事。比賽路段設在甘肅和新疆交界，史稱「八百里流沙」的莫賀延磧戈壁，透過四天三夜的徒步旅程，以深入體驗玄奘法師「理想、行動、堅持」的精神。



▲ 無邊無際的荒漠，是四天比賽唯一的風景。

戈壁挑戰賽舉辦至今邁入第10屆(2015年)，報名比賽所費不貲，然而參賽人數屢創新高，今年更倍增至1,800多人，計有42所學校的商學院參加。參賽學校須為全世界百大、亞洲三十大EMBA，或由現有隊伍裡三所學校推薦，經審核通過後參加——今年中興大學EMBA，即以後述方式申請，於去年11月正式收到邀請函，以觀摩院校的身分，成為台灣繼台大、政大、中山、東海，第五所加入此場盛宴的學校。

中興戈十隊由大鼎活蝦創辦人戴勝堂會長領軍，隊員包含玉珍齋董事長黃一栩、華凌光

電副董事長蔡耀文等知名企業「董座級」人物，參賽前僅有汪世旭訓練長曾有馬拉松比賽經驗，是以全團幾乎是從零開始練習。為了順利跑完全程，團員們在忙碌工作之餘，壓縮休息時間參加集訓，平均一周訓練三次，歷經十次校園團練、五次山訓、無數次馬拉松／陡坡訓練，從操場、山路，一路跑到沙灘，只為完美模擬參賽環境。最終的沙地訓練最是艱困，因每跑一步便陷進沙內一次，十分耗費體力，但為提升整體耐力，成員們都咬牙堅持下去。

## 賽程

所謂的「戈壁」，來自於蒙古語「難生草木的土地」，是一種粗砂、礫石覆蓋在硬土層上的荒漠地域。當地風沙極強，缺水、缺食物，難有遮蔽物，白日太陽曝曬，晚間瞬間降溫，日夜溫差大，人體難以適應。

挑戰賽全程直線 121 公里，實際跑程大概 129 公里，等於每天要跑 30 多公里，除了體能耐外，還要適應高溫，當地氣溫至少 35 度起跳，非常容易脫水中暑。賽程中有段路全是粉塵，在無遮蔽物的狀態下，太陽持續曝曬，地表溫度幾乎超過 40 度了，站立時腳底就像踏在火爐上燃燒，所以一定要持續往前跑，但

邊跑腳踝又邊陷進砂內，十分難受。周遭的熱氣蒸騰，更讓人產生海市蜃樓的幻覺；另外，猛烈的風勢又是一大難題，即至晚上休息也不得安寧，營地又位於風力發電區，風勢強到帳篷幾乎要倒塌壓到身體，根本難以入睡。

貧脊的戈壁裡，「水」是無比珍貴的資源，大會提供的水僅供食用，成員們必須忍受連續四日無法盥洗的痛苦；如廁更是件麻煩事，唯一的女性隊員陳慧如公關長便笑說，女生為了找尋遮蔽物，平均比男性多跑 1~2 公里。而在短暫脫隊後要盡快跟回團隊，因為在一望無際的戈壁裡，失去隊友照應很容易遭遇危險。

在戈壁的四天三夜裡，縱使白天參賽已疲憊不堪，晚上又煎熬難眠，還要面對無法盥洗、如廁不便、雙腳摩擦起水泡與流血等惡劣的情況，戈十挑戰隊的成員們依然沒有輕言放棄；更令人驕傲的是，以觀摩組的身分（不計算成績，可以快步走），以參賽隊的規格「跑」完全程，沒有任何一位隊員脫隊，達成完賽目標，令人十分欽佩，不僅獲得大會表彰隊友間互相幫助、共同前行、全員平安歸來的「沙克爾頓獎」，優異的表現更榮獲「玄奘之路戈壁新銳團隊獎」獎座。



▲ 中興大學戈十挑戰隊日月潭玄奘寺誓師出發，台灣參賽院校亮點。



▲ 第二天 (5/23) 出發前，全員聚集，大家一起享用快樂的早餐。



▲ 成功完賽後合影。

(註：沙克爾頓獎緣由來自探險家沙克爾頓，其於1914年8月1日帶領隊員進行了南極探險，在途中遇到各種嚴寒復雜的天氣，他不輕言放棄，克服種種困難，兩年之後與27名隊員全部脫險平安歸來，此獎可說是團隊合作的最高榮譽。)

## 收穫

在戈壁挑戰賽中，成員們切身體驗到團隊的凝聚和合作的力量，這點也是兩岸隊伍的明顯差異。台灣的學校願意一起行動，互相扶持幫忙，中國隊伍則是習慣彼此競爭，隊內合作意識較淡薄，黃一栩副會長舉例，像第四天比賽時逆風，政大和復旦一起跑，政大隊員比較多，便跑在前方幫復旦擋風，最後衝刺時復旦成績贏過政大，為此復旦還特別派代表來致謝，因為這種合作精神，對他們來說十分少見。

更深刻的轉變是，成員們透過戈壁的蒼茫天地，體會放下執念，萬事放空的領悟。在荒

漠中，什麼都沒有，什麼都沒用，錢更是最沒用的，每個人身無分文卻得到更多，因為經歷戈壁貧脊困乏的旅程，在日後的人生道路，不再只關注成功或失敗，而是學會在意「態度」，縱使失去所有，只剩自己，依然能堅持挺立，以更積極、更健康、更持久的動力去擁抱生命中更高的挑戰。

## 展望

談及來年的「戈十一」，成員們十分熱切的願意分享本次比賽經驗，以為參考效法，像是該攜帶那些裝備、如何經濟實惠的為學校做最大幅度廣告、哪些紀念品既實用又別具意義等。對於明年的戈壁挑戰賽，經驗傳承十分重要，戈十隊員們建議戈十一能盡早規劃，並設計一套完整的行銷，例如本次從玄奘寺誓師，可以延續這項亮點，由中興大學主導，擴大成台灣五校的誓師大會，安排媒體報導，提升學校知名度。最終期許能將戈壁挑戰賽變成中興大學的代表活動，由校方支持，或許在管理學

院規劃常設窗口，選拔最優秀的學生去比賽，並結合企業和校友募款，選手能為學校爭光，也加強各界對學校的關注，達成魚幫水，水幫魚的互利互惠。

「沒有路的地方，只需勇敢向前。」EMBA 戈十挑戰隊秉持無所畏懼的信念，越過漫天風沙，互相扶持、鼓勵，跑到終點，完成此次戈壁挑戰賽。所謂精誠所至，金石為開，只有堅苦卓絕的人才能走到終點，期盼明年的戈十一，中興大學能帶來更壯麗的風景。



▲ 團體的榮耀－沙克爾頓獎



▲ 中興大學戈十挑戰隊榮獲「玄奘之路戈壁新銳團隊獎」獎座。

### 備註：中興 EMBA 戈十點將錄

| 隊內職稱 | 姓名          | 現職                |
|------|-------------|-------------------|
| 會長   | 103 領袖組 戴勝堂 | 大鼎活蝦事業群 董事長       |
| 秘書長  | 103 領袖組 梁朝欽 | 博瑞歐股份有限公司 創辦人     |
| 副會長  | 101 領袖組 黃一栩 | 玉珍齋食品(股)公司 董事長    |
| 訓練長  | 102 領袖組 汪世旭 | 羅布森(股)公司 董事長      |
| 裝備長  | 101 領袖組 蘇恒賢 | 園特興業有限公司 董事長      |
| 行政長  | 101 領袖組 蔡耀文 | 華凌光電(股)公司 副董事長    |
| 財務長  | 102 台商組 林盟洲 | 大豐環保科技(股)公司 總經理   |
| 公關長  | 99 會資組 陳慧如  | 梅華精密工業(股)公司 董事長特助 |
| 募款長  | 103 領袖組 林挺傑 | 山暉實業(股)公司 業務經理    |
| 攝影長  | 103 領袖組 林益斌 | 本土有限公司 副總經理       |
| 行銷長  | 102 事經組 藍宏仁 | 微熱山丘 創辦人          |
| 院領導  | 財金系教授 紀志毅   | 美國哈佛大學 經濟學 博士     |

# B67 陳建斌校友專訪

文 / 食生系系友會 彭貞華秘書

## 第一次接觸日文的機緣

學長是母系 67 年畢業，和顏國欽老師是同班同學。因家裡經商的關係（農藥、肥料行業），原本打算大學畢業後踏進企業界，但是因為宿舍寢室上下舖同學鄭智元（現任教於國立成功大學化工系，專攻發酵工程）的緣故，人生也就和日本結下密切的因緣。

學長大一的時候，同班同學鄭智元的胞兄當時已在日本東京大學攻讀造船，偶然的機會下跟著將來也準備留日的鄭學長一起到台中公園旁的日文補習班去參觀，沒想到卻受到鄭學長的引領而奠定日後的日文基礎。

同學鄭智元的母親是日本人，在家中都使用日文與家人交談，因此在日文老師所做的日文聽力測試，同學鄭智元當時雖尚看不懂任何日文卻都能聽懂，這點讓學長對習得外國語言能力的優勢特別感到震撼，所以大學四年中就一直補習班學習日文，且在大四那年就高分通過日文檢定，這也是學長在大學時期最大的收穫之一。

## 日本留學的淵源

學長大學畢業時考上了預備軍官，在當兵兩年期間，利用閒暇繼續在軍中自行研讀日文，日文能力更加紮實，因此退伍後順利從幾百人報名競爭激烈的日商 TDK 公司台北營業員甄試中脫穎而出，這是學長的人生歷練中很大的一

個轉捩點。

在日商 TDK 台北分公司完全是用日文溝通，進行電子零件貿易，讓學長學到許多寶貴的商場實務經驗。學長笑說其實也有心虛的地方，畢竟本身不是電子科系出身，只能做商業交易相關業務，難以深入產品技術領域，因此開始思考下一步的計畫。

當時日商 TDK 公司恰巧每年都會提供 2 位名額的「東電化獎學金」予教育部，讓教育部在辦理公費留學考試時一併甄選，因此學長在 TDK 公司工作年餘後，就毅然辭職，參加公費留考，且申請了「東電化獎學金」，遠渡重洋踏上日本留學之路。學長雖然是當年公費留日考試第一名，卻沒有選擇偏學術性的「東京大學」，反而選擇著重實用技術的「東京水產大學」，並進入食品冷凍工程學研究室。

因為學長日文基礎紮實，可省去到日本後要先修日文的時間，所以非常快速順利地拿下碩士學位。碩士畢業後，在日本的指導教授介紹下，在東京的「大洋漁業株式會社」工作，「大洋漁業」是當時全世界最大的組合水產公司，學長擔任的職務是水產食品研究員，工作 1 年後才回台灣準備再就職。

## 踏入公職體系的機緣

民國 74 年從日本回台灣後，拜訪當時任職於農復會（現在農委會）的李秀老師，李秀老師覺得學長的日文能力及食品冷凍專業技能



可以嘗試在政府單位發展，因此詢問學長是否有意願到農復會服務，又因當時留學生（具海外碩博士資格者）可以返國透過青輔會派用當公務人員，因此學長就決定進農復會服務，由於學長表現出色，工作第 7 年時，就被農委會派回去日本進修博士，於是學長帶職帶薪又回到日本母校繼續攻讀，學長笑說：人生中難得去過日本留學 2 次，而且都是使用公費。

學長在日本攻讀博士學位時，主修水產微生物基因轉殖工程，但返國後卻仍被派任農業行政工作。基於自己的食品專長，決定首推「CAS」制度，因為學長在日本留學時，覺得日本推行的 JAS（日本農林規格）制度，可促進台灣的加工食品提昇品質，就積極籌募基金創立「CAS 協會」，並大力在國內推動冷凍食品。

隨著年資增長及取得高考資格，學長在農委會擔任過農業運銷科長、農業推廣科長等職務，民國 92 年農糧署正式成立，學長又被調到農糧署擔任糧食產業組長，管理稻米的育種、生產、市場管理、進出口業務，學長雖專長是食品，但是長期的農業行政工作中涉及畜產、及水產、農產等業務，執行的範圍非常廣，但是學長總是在每一項職務上不斷地加緊學習，才能勝認各階段性的職務，並留下亮麗的業績。

### 不同的職場經驗

學長在農糧署任職組長第 4 年時被調派到屏東生物科技園區，當時政府為了因應加入 WTO，為使台灣農業競爭力升級，決定於屏東建立一座 233 公頃的生物科技園區，當時屏東科技園區為一片荒涼草原，學長奉派規劃及開

發，從整地、開路以及打造水電施設、標準廠房、餐廳、宿舍、招商、淨水及汙水處理場等，全由學長帶著團隊一覽包下，變成了農業版的現代化高科技園區。生物科技園區主要是做動物疫苗、觀賞魚、保健食品、生物農藥、生物肥料等，學長在屏東大約待了7年，離開屏東的工作崗位時，已有70餘家廠商在園區裡進駐營運。

### 給學弟妹的話

1. 替對方著想：學長在屏東任職農業生物科技園區時，必須招募廠商投資，會遇到許多廠商所提出的各種難題，此時就需設身處地站在廠商立場為對方著想，掌握對方的疑慮，才能解決對方的問題，而致順利招商成功。學長也另舉例，每天上班時需批示公文，許多同仁及部屬所寫的公文，常呈現出令人難解的邏輯及文字內容，就會要求部屬，請部屬站在閱文者立場，重新整理分析後再構文，方可達到發文目的。

2. 放下身段、不恥下問、終身學習：學長於民國74年回國至農委會任職，至今已經30年，歷經許多不同職務，大部分職務雖不是本科系所學，學長總是不斷的在學習、充實。學長在日本求學時，雖然已具良好的日文能力，但還是常問日本同學或同事有關日文的細膩用法，學長認為唯有放下身段、不恥下問，才能一直精進。

3. 守本份：每個單位都有各種職務，每個人都應該在自己的工作崗位上守好本份，不能踰越職權、擅作主張或推卸責任。擔任領導角色的主管時，要能替長官有效地分勞，且在領導別人之前要先學習被領導，並能承上啓下，主動替部屬解除疑惑，帶動團隊的士氣，方能對長官所交付的任務使命必達。

### 結語

農政單位的高階主管大都為農經系或其他農學科系出身，學長可說是第一位學食品的高階農政主管，這也是母系的驕傲。學長約一年半前從屏東農業科技園區調回農糧署，現任農糧署副署長，主要工作職務為農產品產銷調控及農地活化利用。學長謙虛的說自己非常幸運得到許多長官賞識，但是經過今天的專訪，深深體會到學長不管是在求學階段及工作崗位上，不斷努力地深度付出、學習、充實自己，更一直抱持著熱忱勇於任事的態度，才能有今天的成就。學長今年一月起被食品業界人士選任為「台灣食品科學技術學會」理事長，就是最好的印證。

我對學長印象最深刻的一句話就是：吃虧就是佔便宜！學長說：能被別人利用應該要感到開心，因為証明了自己的專業能力有被利用的水準及價值，日後絕對有機會彰顯自己的存在。

今天真的非常感謝學長百忙抽空告訴我們這些寶貴經驗，希望下次能有機會邀請學長回母系分享更多寶貴經驗。

# B83 黃仕政校友專訪

## 廣結善緣

文／食生系系友會 彭貞華 秘書



### 學長選擇食科系的原因

學長高中時是念台中二中，對大學的衆科系並不清楚，只了解食科系是中興大學第三類組的第一志願，如果選擇了食科系，外界印象分數應該會不錯；又由於學長高中時的國術社指導老師也為中興大學國術社指導老師，再加上家中隔壁鄰居開糖果工廠，過年、放假時都會到隔壁鄰居家打工，這些種種因素，促使學長選擇了食科系。

### 學長求學時期的目標

學長說大一、大二時，因為在別系修課的時間較多，除非系上有課、有活動或直屬學長姐的家族聚會，不然很少在系館出現；大三暑假的時候，學長在方繼老師的實驗室實習，也因為這段時間實習的經驗，讓學長獲得寶貴的經驗，因為當時學長在實習的時候，跟著學姐一起做微生物，每天認真努力的培養微生物，也因為這樣奠定了基礎，對日後的工作及任教上助益良多，學長笑說，大三暑假這2個月，影響了一生。學長大四的時候，訂定了繼續升學考取研究所的目標，藉此將四年大學所學的精華消化吸收，並在努力用功之下順利考上研究所，

成為了系上毛正倫老師實驗室的第一屆學生；當時，由於實驗室設備並不完善，研究論文期刊資料也不像現在容易尋找作為參考資料，必須勞心勞力，親力而為，日以繼夜的完成論文研究，而且學長說當時研究室的設備儀器均為上下樓層各實驗室學長姐互相借用，因此都和各家實驗室的學長姐培養出良好的感情。

### 學長兼任校內行政業務的心得

學長目前兼任中州科技大學健康學院院長和保健食品系主任，也曾擔任過中州科技大學健康學院的秘書，因此行政經驗可謂之豐富。學長說：兼任行政心得有許多，中間的艱難歷程是最大考驗（如：計畫撰寫、整合政策），也讓我們佩服學長的高EQ。學長說兼任校內行政業務能夠有機會為自己所處的環境做出更大的奉獻，學長也覺得因為兼任行政業務後，增加了自己的視野寬度、高度，並且增廣了見聞，廣結了善緣，因為有許多學校團體、內地的知名食品公司，相繼參觀了學長的系上，學長也因為這個機緣間接認識許多的學術、產業界的朋友，互相交流。學長也因為兼任行政事務，訓練自己的整合、領導、規劃、處事、行銷能力，因為中州科技大學的健康管理學院共有5個學系，學長必須將這5個系整合且密不可分並達到資源共享，其實，當下我們聽到都覺得這是非常困難的任務，因為5個不同系，怎能結合在一起？但是，學長花了許多時間、精力克服這些問題，學長曾經為了寫院內的計畫，1星期加起來只睡10個小時，這是我們都無法能夠體會的，最後，經過學長的努力、認真的規劃之下，5系終能整合，並達到資源共享的層面。

### 給學弟的建議

學長鼓勵系上的學弟妹多參加社團、系學會或學生會組織，學長說：當初大學的時候參加國術社社團，認識了各系的同學，從畢業到現在，一直都有在聯繫，也因為擔任過系學會

的總務，因此對行政庶務有些了解；學長也強力推薦母系的系友會，因為許多畢業的學長姐在各領域中都有優異的表現，藉由系友會這個大家族的串連，與學長姐互相交流，對學弟妹的人脈及經驗將會有很大的幫助。

學長也提供學弟妹以下幾點作為參考：

1. 學長建議同學之間要互相幫忙、不要計較，因為互相合作才能建立人脈。
2. 多考取證照：由於這幾年注重證照，例如：食品技師、食品檢驗分析等，考取證照也是驗證自己的機會，將吸收到的知識融會貫通，對未來幫助很大，當求職的時候，履歷上多了幾張證照，錄取的機會自然就高。
3. 多看看外面的機會：如校外參觀、校外實習、國外實習的機會，可以將視野擴大。
4. 加強語文能力：語文是表達自己或工作的重要工具，不管是中文、英文，都應該要加強，例如：寫報告或計畫時，語文表達將會是關鍵；與人溝通時，語文表達也很重要，適時切入重點，明確表達。

### 結語

學長曾經當選102年度系友會的傑出系友，是位凡事認真，盡心盡力的學長，雖然學長身為一位老師並且兼任校內的行政職務，但是，學長依然保存著開朗的笑容，讓我們感受到學長對任教學校的熱情與高EQ。專訪當天，學長邀請我們參觀系上的檢驗中心、精密儀器室、生產實習工廠、儀器分析室等，讓我們感覺動線設計流暢，設備也非常完善齊全，參觀完後，學長也熱情的帶我們參觀由景觀系知名的指導教授帶領著學生共同設計及創造的園藝景觀美學，令人嘖嘖稱奇，簡直可媲美業界的水準；學長也因為結合5院的特色，有效搭配景觀美學運用及行銷推廣提昇了中州科技大學的競爭力及成功塑造優良形象，這些，都讓我們感覺到學長對學校的用心程度，這次的專訪真的不虛此行，讓我們替這位優秀的系友按「100」讚！

柴、校友活動及  
系所動態



# 教務處

\* 海外招生活動 \*



在本校香港校友會的辛苦居中協調及聯繫安排下，促成本校 104.02.02-04 的首次香港 4 所中學拜訪行程，並安排直接面對學生舉辦升學講座，是一次非常成功的招生宣導活動，也成功開啓本校與香港中學的交流管道。行程中，趙達衡會長、校友會幹部及多位校友也參與升學講座及座談，並親自向學生分享到本校就學的寶貴經驗，最後還安排與恒生管理院校長的座談及校園設施參觀，希望能建立兩校未來的學術交流平台。



▲ 拜訪香港華英中學

◀ 拜訪香港培道中學



二、在本校香港校友會數個月的努力安排及協調下，104.06.28 終於在香港完成本校與培正、培道、華英、九龍真光中學及景嶺書院的策略聯盟簽約儀式，成功讓本校與高中的合作交流平台「興中會」在香港生根發芽。由本校香港校友會協助在香港辦理的簽約儀式，簡單隆重，本校由獸醫學院周濟眾院長代表出席，各簽約學校代表、香港經濟文化辦事處人員及本校校友會多位校友也踴躍出席觀禮，現場互動熱絡。



▲ 與香港 5 所中學簽訂策略聯盟協議

三



三、本校馬來西亞興北校友會繼 2014 年的首次建議及協調安排下，促成本校教務處能深入中學拜訪 5 所獨立中學，並與吉隆坡中華獨立中學及坤成中學簽訂策略聯盟協議，初次建立本校與海外中學的合作交流模式，成功開拓本校「興中會」的海外版合作基礎。今年再次協助安排，於 104.07.15 與吉隆坡循人中學、尊孔獨立中學，104.07.18 與檳城州日新獨立中學、韓江中學、鍾靈獨立中學、檳華女子獨立中學、菩提獨立中學，吉打州雙溪大年新民獨立中學、亞羅士打新民獨立中學、吉華獨立中學等 10 所獨立中學完成簽約，一起與策略聯盟學校為教育往下紮根的目標而努力。



- ▶ 與馬來西亞檳城州及吉打州 8 所獨中簽訂策略聯盟協議
- ◀ 與馬來西亞吉隆坡 2 所獨中簽訂策略聯盟協議

四

四、本校自 2007 年起，每年到馬來西亞參加臺灣高等教育展，受到馬來西亞興北校友會的熱情接待及參與，校友們親自到展場協助解說，向參觀學生分享到本校就學的有趣及實用經驗，今年也不例外，為歡迎首次前往參展的吳宗明教務長及周濟眾院長，以及香港校友會趙達衡會長等人，特別舉辦交流餐會，現場氣氛熱絡溫馨。此外，興北校友會主辦當地中學重要的陳嘉庚杯獨立中學統一考試成績優秀獎，每年遴選成績最優秀、進步最多的學校加以表揚並獎勵，為讓當地的中學師長有更多機會認識本校，特別邀請本校教育展的參展人員出席頒獎典禮，藉機宣傳學校。



▲ 104.08.14-15 馬來西亞臺灣高等教育展吉隆坡場次參展



# 校友總會會員大會 暨理監事會議

文 / 校友總會

中興大學校友總會於6月14日假溪頭米堤大飯店召開「第八屆第二次會員大會暨第四次理監事會議」，會中時任校長的李德財院士賢伉儷、現任校長薛富盛教授、南加州校友會徐新宏會長及眾多師長、貴賓一同共襄盛舉。

此次會議於溪頭米堤大飯店舉辦，飯店總經理李麗裕學長為母校地政系66年畢業，也是去年度（第18屆）當選傑出校友的優秀學長，對母校充滿感情，特別於此次活動中提供豪華的會議場地及飯店最優惠的折扣供校友入住，並安排音樂會活動，用心良多，讓校友賓至如歸。

大會中除討論會議各項提案外，亦在會議中頒發國立中興大學校友總會獎助學金，校友總會為鼓勵學子勤學向善，每年於會員大會時頒發獎助學金，今年度截至申請截止日共計34位優秀的同學申請，依學生申請資料評定13名同學為獲獎人選，共計頒發18萬元整，由植病所獲獎同學潘蕙如代表領獎。

今年度會員大會會中更邀請台灣省書畫教育協會創會理事長蘇安德老師蒞臨活動會場揮毫，蘇老師是母校進修部企管系62年畢業校友，致力於書法教育，為國內首屈一指的名家，在本次大會中，老師不僅親筆寫下團扇、紙廉、斗方等各項書法作品致贈與會來賓，也於現場揮毫「入於真實境，照以智慧光」大幅作品致贈母校，由時任校長的李德財院士代表收下。

會議結束後，校友們在米堤大飯店享用午餐，席間校友總會安排摸彩活動，承蒙校內多個單位及眾多校友贊助摸彩禮品及活動紀念品，讓與會的來賓不僅能參與盛會，更能帶走許多精美的禮物。

當天溪頭飄著小雨，但還是有許多校友一同到溪頭自然教育園區健行，沐浴在森林的芬多精中，不僅身體舒暢，更藉由中興大學這個大家庭聯繫每個人的感情，今年的會員大會暨理監事會議就在大家和樂融融的氣氛中畫下完美的句點。

▶ 林萬年理事長頒發校友總會獎助學金



◀ 第八屆第四次理監事會議

▼ 時任校長的李德財院士代表接下蘇安德老師作品「入於真實境，照以智慧光」



# 中國文學系

\* 系友活動 \*



103.9.26 配合學校教學資源中心「打造學習力—大學新鮮人的一堂課計劃」，邀請本系 80 年學士班系友、經典雜誌資深撰述，榮獲多次金鼎獎最佳專題報導陳世慧小姐回校演講，講題：另一種可能：媒體作為中文系畢業生的選項。

103.10.2 配合學校教學資源中心「打造學習力—大學新鮮人的一堂課計劃」，邀請本系進修部及碩專班 96 年畢業系友、漢熙書院院長·漢熙文創空間總監、望高文創藝術園區藝術總監、畫家王美玥老師回校演講，講題：金星小玥的奇幻歷程。



103.11.1 配合本校 95 週年校慶召開「國立中興大學中國文學系系友會第七屆會員大會」暨系友回娘家活動。





103.11.1 召開國立中興大學中國文學系系友會  
103 年理監事會議。



104.5.28~6.28 系友會理事長陳欽忠教授於本  
校藝術中心舉辦「興園息游陳欽忠書法展」

104.6.5 配合學校教學資源中心「打造學習力  
— 大學新鮮人的一堂課計劃」，邀請本系 89  
年學士班畢業系友、環島雅聚共備工作坊創辦  
人、翻轉教學講座高達 145 場、台中市明德中  
學教師兼圖書組長卓憶嵐老師回校演講，講題：  
蓁蓁私塾 · 夢想販賣機—訂做一個你。



104.6.12 配合學校教學資源中心「打造學習力— 大學新鮮  
人的一堂課計劃」，邀請本系 88 年學士班及 94 碩士班畢  
業系友、行政院頒發優秀青年詩人獎、參與近百本農業雜誌  
月刊編輯，撰寫過 50 多本水果月曆文案，10 幾本縣市觀  
光導覽手冊，20 多張旅遊導覽摺頁，7、8 本各縣市政府的  
農產品型錄，採訪近百位農業達人，近百場農業行銷活動、  
農業世界雜誌社文字編輯曾紫萍小姐回校演講，講題：築夢  
發光～雜誌小編的奇幻旅程。

# 園藝學系

## \* 系友發展動態與系友大會活動 \*

本年度為園藝學系 60 周年系慶，辦理多項活動及學術研討會以凝聚系友向心力，並提供系友動態互相交流。本系園藝試驗場則持續研發新產品，包括保健藥材種苗繁殖及生產如七葉膽、山葡萄及番木瓜兩性株組培苗葡萄無病毒苗及茂谷柑及檸檬嫁接苗等，並與酒廠合作開發有機甘藷製之酒（甘吟釀）。高冷地分場（山果）則為系友創造許多共同回憶，因此發動系友捐款以重建園藝試驗場獼猴桃品種源棚架提供台灣僅有之研究教學、實習及推廣之資源，並強化硬體設備，未來可提供系友參訪及休閒之優質服務。

### 系友獲獎

1. 60 級朱建鏞教授榮獲本校第 18 屆傑出校友和 103 年度台灣園藝學會終生貢獻獎。
2. 66 級施昭彰博士榮獲「全國十大傑出農業專家」殊榮。
3. 72 級謝慶昌副教授榮獲 103 年度「行政院農業委員會優秀農業實驗研究教育及推廣人員」
4. 61 級林瑞松、62 級侯鳳舞和 74 級黃美華系友，獲頒 103 年度台灣園藝學會終生貢獻獎。
5. 78 級李國譚獲頒 103 年度台灣園藝學會學術獎。
6. 86 級邱國棟當選 103 年度台灣園藝學會優良農藝基層人員。
7. 88 級楊歸穎系友榮獲「第 49 屆金鐘獎 - 動畫節目獎」，節目名稱為 100 個種子的秘密，是一個以 3D 動畫製作的科普影片；更獲得美國尊爵影展教育文化優異獎、藝術指導獎、動畫優異獎等殊榮。

### 專題演講及學術交流

1. 103 年 3 月 28 日邀請 80 級系友，禾笙園景觀有限公司呂宇弘系友蒞臨本系演講，題目為「漫談造園景觀之發展趨勢」，以其長期從事園藝產業之豐富經驗與學生分享，期打造大學新鮮人之學習力。
2. 103 年 10 月 27 日邀請碩 78 級系友，桃園區農業改良場助理研究員吳麗春蒞臨本系演講，題目為「園藝的樂趣」，與學生分享其豐富經驗，雙方互動熱烈。
3. 103 年 11 月 21 日舉辦「提升台灣花卉育種實力研討會及育成品種展示」，完整展現台灣花卉育種實力。
4. 103 年 11 月 22 日系友大會邀請歐勝榮教授及楊歸穎系友蒞臨演講，題目分別為「園

- ① 系友大會各級系友踴躍回母校參與活動
- ② 系友會李金龍理事長主持開幕
- ③ 李金龍理事長頒獎於傑出系友施昭彰博士



藝科學之創新應用 - 園藝治療」及「如何用動畫進行科普傳播」，提供與會系友在園藝產業及發展不同思考面向。

5. 召開國際會議：舉辦亞洲生產力中心 (APO) 新型園產品採收後保鮮貯運技術共計來自 10 個國家 35 參加者為期一週之會議。並與美國德州農工大學召開亞洲農業向上推升會議。

### 系友回娘家

1. 71 級系友於 8 月份回母校召開同學會，參與系友由國外回國及國內人數約 20 人，本系友會秘書長負責接待，並介紹母校現況及高冷地園藝試驗場生態，系友們興趣濃厚。
2. 73 級王仕賢系友等於 10/18-19 日由系友會林慧玲秘書長及謝慶昌會計組長接待，並安排至惠蓀農場梨園山莊住宿並舉辦畢業三十

周年同學會，該屆系友參加人數多達 30 人，遠從香港、紐西蘭、馬來西亞及美國回來，久未蒙面同學同聚一堂，場面熱鬧溫馨感人。

3. 第十四屆系友理監事於 104 年 5 月 1 日重返園藝試驗廠高冷地分場參訪，包括高冷地海芋復育、山葵栽培模式、獼猴桃種苗圃建立與生產模式，以及高山茶 (金萱、烏龍) 茶圃等，並給予建議。

- 4 各級系友聆聽系務報告，關心系務發展。
- 5 歐聖榮教授蒞臨演講，題目為「園藝科學之創新應用 - 園藝治療」，將園藝技術融入現代人生活之中。
- 6 楊歸穎系友蒞臨演講，題目為「如何用動畫進行科普傳播」，結合園藝與動畫技術，內容活潑生動。
- 7 8 第十四屆系友會理監事蒞臨園藝試驗場高冷地分場，提供寶貴建議並合影留念



4



7



5



6



8

# 森林學系

\* 103 年度系友大會 \*

本系系友聯誼會 103 年度系友大會於 103 年 12 月 11 日 (星期四) 下午 5 時 30 分假台北「真北平餐廳 (地址：台北市中正區寧波東街 1 號)」舉行，由顏理事長仁德主持大會，盧總幹事崑宗率各組組長進行會務報告，因 103 年底第 16 屆理監事已屆任期，於本次大會前已辦理完成第 17 屆理監事改選工作並於大會公告，本次大會中表揚王益真、何坤益、李允中、陳定遠、陳協芳、鄭葭生、盧進家等 7 位年度傑出系友，並修訂系友聯誼會組織章程第六條增列顧問職，參與系友大會的系友們在會中聯誼熱絡，於聚餐後大會圓滿結束。



- ① 森林系系友聯誼會 103 年度系友大會於 103 年 12 月 11 日 (星期四) 下午 5 時 30 分假台北「真北平餐廳」舉行，由顏理事長仁德主持大會，盧總幹事崑宗率各組組長進行會務報告。
- ② 與會系友們專注聆聽會務報告，瞭解一年來母系的發展及系友會的相關業務推展。
- ③ 大會中傑出系友表揚，右為顏理事長仁德，左為陳定遠系友。
- ④ 系友大會為每年系友相聚的重要場合，除連誼外更可瞭解彼此的近況及進行工作及生活交流，在聚會場合中充滿溫馨與合樂。

# 昆蟲學系

## \* 2015 為愛蟲生昆蟲繁衍展 \*

文 / 昆蟲三 林鈺淳

任何一隻不起眼的小蟲，從卵開始慢慢成長，找尋生命中的配偶，產下牠們的後代，最後結束圓滿的一生。雖然昆蟲的數量在地球上足數一數二的多，但因為棲地破壞、人為濫捕，昆蟲的數量日益減少，甚至瀕臨滅絕，透過這次的展覽除了想讓更多人好好認識生活周邊的小夥伴，更希望能喚起大眾對生態環境保育的意識，讓生命在地球上生生不息。

昆蟲展是昆蟲系上兩年一度的盛事，系上的成員從一年前就開始籌畫，從展版資料的收集、展期經費的籌備、展區的布置、昆蟲的飼育、標本的收藏至解說的訓練，一點一滴的累積都是為了讓為期九天的展覽更加完美。



- ① 解說員利用故事牆跟小朋友解說
- ② 開展第一天，全體師長和同學們在惠蓀堂前的大合照
- ③ 演出昆蟲小劇場



昆蟲蛻皮成長為成蟲，透過各式各樣的求偶方式尋找對象，例如夏日嗚嗚的蟬，夜晚唧唧的蟋蟀，以鳴唱征服芳心；點點流螢在黑暗中閃爍，翩翩彩蝶在花間穿梭，吸引愛慕者的目光；威武的甲蟲樹幹上以力氣拚搏；蠍蛉以捕獲的獵物作為定情聘禮。交尾後，蜻蜓雙雙飛行點水，蝴蝶將卵藏在隱密的葉背，糞金龜推出一顆糞球作為育嬰房，細心的蠻嫂媽媽呵護每一顆卵，竹節蟲媽媽則是隨意的四處產卵，在水中，則是有盡責的負子蟲爸爸背著卵隨身照顧。

展期間，雖然時常遇到傾盆大雨，但無法澆熄我們的熱情，絡繹不絕的參觀人潮更成了我們動力的來源，讓這次的展覽更加有聲有色。

# 土壤環境科學系

\* 系友活動 \*

## 103.8.29 第六屆第 2 次理監事會議



## 103.11.1 第 63 級系友回娘家



▲系主任陳仁炫老師簡介系上發展

▲方世美系友分享人生經歷



▲師生相見歡，致贈昔日恩師紀念品



▲師生會後留影



▲第 63 級方世美系友榮獲本校第 18 屆傑出校友



▲63 級系友於傑出校友表揚典禮會場留影紀念

### 103.12.6 系友大會



▲系友回娘家



▲會後留影



▲ 頒發第 6 屆傑出系友蔡顯修 (台電公司 環保處處長) 系友出席受獎



▲ 頒發第 6 屆傑出系友陳世輝 (台鹽實業 (股) 公司副總經理) 系友出席受獎

### 104.4.11 第六屆理監事及系上同仁聯誼參觀有機生物科技農場



▲場主簡介



▲有機菇類養植情形



▲參觀有機蔬菜農場



▲當日活動留影

### 104.6.7 土環系系羽系友盃



▲系友切磋球技

# 食品暨應用生物科技學系

\* 系友活動 \*



## 103.9.28 南區系友聯誼活動

感謝系友們參加 103 年 9 月 28 日於台南大飯店的南區系友聯誼聚會，當天系友們回憶著的美好求學時光，舉杯話當年。感謝簡豪呈會長精心安排此次聚會，也恭喜明年度新任會長：曾上哲會長，期待明年的南區系友聚會，大家再次團聚！



## 103.10.5 北區系友聯誼活動

今年北區活動特別安排在位於北投溫泉區的福泰天玥泉會館，面對綠意盎然的北投公園，地處溫泉區的起點，散步即可前往知名景點，包括臺灣首座綠建築圖書館、北投溫泉博物館、普濟寺、北投文物館、地熱谷等，方便系友們飽覽北投風光。非常感謝系友們熱情的參與此次活動，讓今年的北區系友聚會更熱鬧，也恭喜新任會長：蘇致源學長及副會長：劉士綸學長，讓我們一起期待明年度北區系友的相聚！





### 103.10.26 大陸區系友聯誼聚會

感謝各位學長姐熱情參與 103 年大陸區系友聯誼聚會，看到當天活動參與的老中青三代同堂一起交流，更加顯現出系友間團結同心的感覺。特別感謝涂木林董事長對食品加工廠進度的熱心關切、林鎮世技術長與陳俊江副總處長和旺旺公司的學長姐協助場地佈置及點心供應，余哲禮會長的規劃聯繫，以及特地從台灣來上海張斌堂理事長、廖國棠副理事長、王苑春系主任、方繼特聘教授，再次感謝學長姐的熱情參與，讓當天的活動更加圓滿。



### 103.11.23 103 年度系友大會

今年熱鬧並且圓滿成功舉行 103 年食生系系友大會，看見每位系友滿心期待參加這一年一度的盛世聚會，心中真是覺得滿心歡喜，在此特別感謝第 21 屆的全體理監事及張斌堂理事長、廖國棠副理事長、胡淼琳教授、王苑春主任、溫曉薇秘書長、胡敏達副秘書長對系友會的奉獻與支持，活動當天也特別感謝：謝至釧老師及游昭明董事長蒞臨指導，也感謝系學會會長大三辜滢瑩同學，副會長大三戴培基同學代領著系友會所有幹部表演精彩的舞蹈節目和支援，系友會這個大家庭需要每位系友的支持，才能繼續維持，謝謝各位系友當天的參與。



# 生物產業管理研究所

\* 系所動態 \*

## 所友「回娘家」活動

104年6月13日邀請歷屆畢業所友揪團返校，同窗相聚並與師長保持聯繫。



## 設置專屬生管所「獎學金」

為獎勵生物產業管理研究所優秀同學專心向學，特設置獎學金，每年獎勵2-4名，每名5000元，於所友會會員大會上接受公開表揚及分享心得。



## 生管所蔣憲國老師榮退

本所蔣憲國老師，於104年1月榮退，本所贈送紀念品，感謝蔣老師為生管所的付出。



## 辦理103年度「創新農業推廣模式」研討會

103年12月5日本所與台灣農業推廣學會合作辦理「創新農業推廣模式」研討會，其間邀請農業推廣專家及學者，經由專題演講方式，讓學生可習得農業推廣發展及創新模式，並由提問及討論過程訓練學生邏輯思惟、理性分析及表達能力。

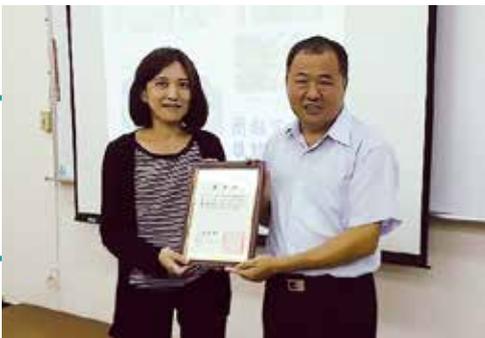
學生活動



103年9月22日帶領全所師生校外參訪，增進學生更了解生物產業領域的範疇。



103年11月6日帶領全所師生趣味競賽，增進師生之間的默契與互動，同時呼應本所對研究與健康要兼顧目標。



103年9月24日邀請農委會輔導處處長張致盛來到本所與師生交流座談會，增進師生更了解產官學研的觀點。

104年5月16日生管所帶領學生參加2015年生物產業學術研討會，增進學生更勇於挑戰報告自己的研究。



104年7月1日生管所歡送畢業生於台中潮港城餐敘，期望學生以後可以常回來拜訪老師。

# 生物產業管理 進修學士學位學程

\* 系友活動 \*

## 青創系友「返校」專題演講

104年6月3日邀請100年畢業黃士修系友回母校專題演講，分享青年返鄉務農的心路歷程與成功經驗。



## 舉辦專屬創產學院的「夜光盃」體育競賽

聯合創新產業推廣學院的五個學系(生物產業管理進修學士學位學程、創新產業經營管理學士學位學程、文化創意產業學士學位學程、夜中國文學系、夜外國語文學系)，透由運動競賽的良性競爭，讓各系系員能互相交流經驗與心得，促進各學系情感，同時能活絡身心，強身體魄。

### 產業專題演講

103年10月03日邀請茶改場陳右人場長主講「台灣茶產業發展現況及展望」藉由講者分析闡明，學生可習得台茶產業發展歷程及其影響，現階段產業面臨之環境及挑戰，以及從研發、政策及產銷面正講求突破之道，引導學生多元自主思考及整合概念，並由提問及討論過程訓練學生邏輯思惟、理性分析及表達能力。



### 校外實作暨參訪教學

參訪國立台灣工藝研究發展中心(草屯)、水里蛇窯陶藝文化園區、水里蛇窯、車程等地方，讓學生深入產業，了解台灣文創現況及學習老師傳授之陶藝技巧，同時親身體驗製作陶器具、茶器具的製作，把茶杯、茶則、杯墊、茶海……等等配備完成，除了讓同學了解泥料之可塑性，同時更了解茶文化之延伸創意。



# 資訊科學與工程學系

## \* 系友活動 \*

### 系友活動

1. 103 年 8 月 30 日舉辦系友會理監事聯席會議，討論第三屆理監事改選及 103 年 11 月 1 日系友會員大會活動事宜。
2. 資工系每年藉由校慶辦理系友會員大會，依循往例於 103 年 11 月 1 日(六)舉辦系友大會，並辦理第三屆理監事改選，參加人數約 40 人。

### 榮譽獎項

| 年度   | 得獎事項  |
|------|---|
| 2015 | 1. 2015 年 6 月 范耀中老師指導大學部學生劉昭陽、施宗呈、何青祐榮獲「2015 年第 39 次 ITSA 線上程式設計競賽」績優團隊。  |
|      | 2. 2015 年 6 月 張軒彬老師指導大學部學生施益豪、謝禎原、葉承翰榮獲「2015 年第 39 次 ITSA 線上程式設計競賽」績優團隊。  |
|      | 3. 2015 年 6 月 廖宜恩老師指導大學部學生共七個隊伍，分別榮獲「2015 年第 39 次 ITSA 線上程式設計競賽」績優團隊：<br>隊伍一：邱冠喻、黃明旭、孫盟強。<br>隊伍二：廖志豪、葉則緯、張培堯。<br>隊伍三：柯秉廷、鍾孟儒、張覺意。<br>隊伍四：陳語宸、郭豐儀、張文。<br>隊伍五：吳一凡、鄭凱駿、張庭璋。<br>隊伍六：鄭勝銜、陳星宇、李秉宏。<br>隊伍七：徐子涵、陳芸亭、黃冕。 |
|      | 4. 2015 年 6 月 資工系榮獲理院盃籃球賽冠軍。  |
|      | 5. 2015 年 5 月 恭賀廖宜恩老師指導下列 2 組學生團隊參加 2015/05/16 第四屆全國大專 ITSA 盃程式設計桂冠挑戰大賽，皆榮獲佳作：<br>第一隊：張培堯、廖志豪、葉則緯。<br>第二隊：施宗呈、劉昭陽、何青祐。  |
|      | 6. 2015 年 4 月 廖宜恩主任指導大學部學生共六個隊伍，分別榮獲「2015 年第 38 次 ITSA 線上程式設計競賽」績優團隊：<br>隊伍一：張培堯、葉則緯、邱冠喻。<br>隊伍二：周彤、洪采依、陳子晴。<br>隊伍三：林佑儒、黃翔宇、張泰璋。<br>隊伍四：杜杰、陳昱名、陳冠宇。<br>隊伍五：劉宏國、陳均騰、鄭涵德。<br>隊伍六：劉子睿、黃若蓁、蔡孟芸。                     |

| 年度   | 得獎事項  |
|------|---|
| 2015 | <p>7. 2015年4月 范耀中老師指導大學部學生劉昭陽、施宗呈、何青祐榮獲「2015年第38次ITSA線上程式設計競賽」績優團隊。</p> <p>8. 2015年4月 范耀中老師指導大學部學生榮獲以下佳績：<br/>                     (1) 指導學生劉昭陽、郭紫玫、葉承翰參加2015全國大專校院軟體創作競賽以 Popular Trend Square 作品獲得社群運算與巨量資料應用組銀牌獎及獎金五萬元。<br/>                     (2) 指導學生施宗呈、何青祐、廖志豪參加2015全國大專校院軟體創作競賽以 Povon 雲端電力監控系統作品獲得雲端網路服務組佳作及獎金五千元。</p> <p>9. 2015年3月 廖宜恩主任指導學生陳倫奇、陳昱全、曾一晉，以「繪製台灣的 Fire Map」作品，榮獲「Open Data &amp; Open Source 雲端災防應用開發者大賽」銀牌與獎金6萬元。</p> <p>10. 2015年3月 范耀中老師指導學生：莊喬甯，張雅晴，巫德亮 參加201全國大專校院校園雲端應用創新大賽 以作品自行車智慧導航 BikeHelper 獲得佳作獎金5000元。</p> <p>11. 廖宜恩主任自2010年10月1日至2015年1月31日，連續4年執行「教育部資訊軟體人才培育計畫：以雲端計算與服務為創作領域」，本系的執行績效斐然，成為「教育部資訊軟體人才培育計畫」的亮點學校與績優單位，於2015年1月16日接受教育部頒獎表揚。</p>   |
| 2014 | <p>1. 2014年12月 廖宜恩教授指導大學部鄒永樑同學、余家鴻同學及雷晏菁同學以隊伍名稱「NCHU104」參加2014年第36次ITSA線上程式設計競賽，榮獲績優團隊。</p> <p>2. 2014年12月 詹進科教授與陳育毅教授指導碩士生張小徽及趙哲霆以作品「應用自然人憑證解決限量授權商品問題之方案」參加教育部資訊軟體人才培育計畫行動終端應用推動中心主辦之「行動終端應用軟體創作專題競賽」榮獲第二名。</p> <p>3. 2014年12月 黃春融老師指導碩士班學生李佳駿與張運容獲得2014 International Computer Symposium (ICS) Best Poster Award。</p> <p>4. 2014年12月 范耀中老師指導學生：莊喬甯，張雅晴，巫德亮參加2014經濟部工業局自行車工業研究發展中心自行車 app 應用比賽，榮獲金牌獎與 htc M8 智慧型行動裝置一具。</p> <p>5. 2014年12月 范耀中老師指導學生：何青祐，廖志豪，施宗丞參加2014經濟部工業局自行車工業研究發展中心自行車 app 應用比賽，榮獲銀牌獎與 Asus PadPhone 智慧型行動裝置一具。</p> <p>6. 2014年11月 范耀中老師指導大三生劉昭陽、葉承翰及郭紫玫以作品「輿論風向球」參加「2014第19屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽」榮獲智慧生活行動大數據應用組第二名。</p> <p>7. 2014年11月 詹進科教授與陳育毅教授指導博士生徐培峯與碩士生張小徽以作品「應用自然人憑證解決限量授權商品問題之方案」參加「2014第19屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽」榮獲產學合作組 (PR4) 第三名。</p> <p>8. 2014年11月 103學年度全校運動大會大隊接力榮獲男生組第三名。</p> <p>9. 2014年10月 曾學文老師指導博士生張琬琪，以論文「針對熱平衡的3D晶片網路之流量平衡路由策略」榮獲中國電機工程學會103年青年論文獎第三名。</p> <p>10. 2014年9月 詹進科教授與陳育毅教授指導大學部鄒永樑同學、莊添森同學、粘耕熏同學，以作品「一手掌握食安報告真證罩」參加「2014軟體創作達人暑期成長營」成果競賽榮獲優等團隊獎及企業特別獎。</p> <p>11. 廖宜恩老師與學生許雯紋博士、施曉貞共同發表論文「A Scalable XML Indexing Method Using MapReduce」，榮獲2014年8月13-15日在英國 University of Bedfordshire 舉行的 The Fourth International Conference on Innovative Computing Technology (INTECH 2014) 最佳論文獎。</p> |

# 土木工程學系

\* 系友會年度活動 \*



- ① 103.8.9 舉辦 2014 第二屆中興土木系友會高爾夫球邀請賽
- ② 103.8.31 23 屆同學返校舉辦同學會

103.11.01 邀請理監事、第 1 屆及 13 屆系友返校，參加於圓廳二樓禾康餐廳校慶校友聯合餐會，餐後返系舉行本年度理監事會議，下午三點至圖書館國際會議廳參加母校第 18 屆「傑出校友」頒獎典禮，並向陳永祥及王瑞德學長獻花致意。

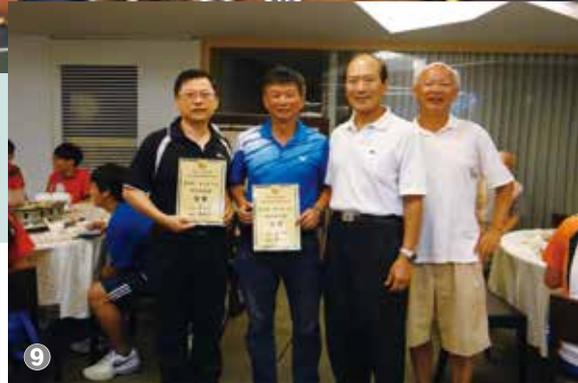


- ③ 第 13 屆學長系館合影
- ④ 傑出校友－陳永祥
- ⑤ 傑出校友－王瑞德

- ⑥ 104.03.07 舉行理監事會議暨新春聯誼餐會



104.05.02 舉辦母系與系友會網球暨羽球聯誼賽－於羽球場(7)、網球場(8)合影，並於餐敘時進行頒獎(9)



1011 104.05.16 31 屆系友 (畢業 20 年) 返校舉辦同學會



12 104.04.19 研究所李方中學長返校演講  
13 104.03.15 23 屆蔡宜長學長返校演講

104.02.05 大學部 33 屆李俊霖學長所服務麗寶集團安生營造公司自本學期起提供母系專業人才培育獎助學金，每年 3 名，每位 100,000 元

14 麗寶集團安生營造公司與母系簽訂產學合作備忘錄



# 機械工程學系

\* 系友活動 \*



▲ 第二屆系友大會 103.12.28



▲ 103.12.28 工具機研發大樓捐贈簽約儀式



▲ 104.06.06 第一~三屆學長回娘家

# 企業管理學系

## \* 漫步咖啡音 系友回娘家 \*

文 / 碩二 林雨欣、杜雨軒

每一年學校校慶時，各系總是會卯足全力以最盛情的活動邀請系友回學校走走，有些系所甚至以茶會形式敬邀畢業學長姐回娘家，透過座談會、分享、講座的形式與在校生學弟妹分享職場經驗、人生之道等等。

### 漫步咖啡音活動緣起

企管系系友會在成立的第一年即舉辦了校慶茶會廣邀畢業系友回來品咖啡、與師長敘舊；今年在許多理監事的提議與大力推動下，決定要以「品咖啡」作為企管系的傳統，以塑造企管系品牌形象的概念。將活動主題得以延續並且加入新元素，形成一個具有回娘家的溫暖且厚植系友心中對企管系認同感年度活動。

在會議當中提到，宋英銓學長：「若能將提高活動的品牌價值，並建立屬於自己的商業模式，才能顯示企管系所學之精隨所在。」於是在眾人的努力下，便催生了一個以品咖啡、音樂、美食及美景為主題的企管系校慶系友活動「漫步咖啡音」。

### 漫步咖啡音活動過程

本次活動舉辦地點於中興大學社管大樓前方的中興湖湖畔，為了營造出歐式下午茶宴會的風味，有別以往在教室內舉辦活動，特地由碩士班同學精心布置場地營造出湖畔饗宴的感覺，另外還邀請了無限音樂弦樂團提供了弦樂四重奏精彩的演出。

此次活動當然少不了品咖啡啦，企管系系友會與果真咖啡合作提供三支不同的精選咖啡讓各位系友品嚐並且進行「你嚐我猜」的有獎徵答活動，在場的系友、師生可說是相當的有



口福呢！

品咖啡活動圓滿落幕，活動中可以看見不同系級、班別的學長姐一同齊聚一堂並且分享過去求學時期的種種趣事、糗事，大家都不亦樂乎的享受此刻，可說是不僅達到透過活動凝聚系友向心力，也同時打造屬於企管系品牌的專屬活動。

### 漫步咖啡音心得

對於參與過兩次校慶茶會的我們，其實有滿多感觸的，相較於第一年的工作人員，僅是幫忙活動能夠順利的進行，今年負責了整個活動的籌辦，更是讓我們深入的去體會到系友會對於此活動的用心，為了讓「品咖啡」活動能夠舉辦的越來越好、越來越盛大，成為系上的傳統甚至是屬於我們的品牌發展。

透過與老師、理監事們的討論，激發出了與以往不同的活動形式來承辦，從一開始滿擔心所呈現出來的成果是不是能讓各位系友滿意、讓大家能開心地享受活動，一直到活動場地開始進行佈置的時候，這份擔心就隨著場地

的佈置漸漸消失了。

看著咖啡傘的展開、咖啡桌上的乾燥花裝飾、簽到桌的小檯燈亮起，漸漸的越來越有一個戶外音樂會的感覺，甚至搭配上了咖啡香及悅耳的音樂，讓整個活動顯得更完整而美好。

等到歡送各位系友離開時，看到參與的大家都帶著微笑，拿到紀念品時稱讚著系友會的

貼心，覺得舉辦活動的辛苦都值得了，而且也得到了很大的成就感，眼看著我們就要畢業了，明年則是以系友的身份回來參加茶會的活動，我想那必定又是另一種不一樣的感觸吧！希望這樣的好活動可以一直延續下去，讓企管系的大家庭每年都能夠有一個這樣的時間相聚在一起。



# 行銷學系

\* 系友活動 \*



- ▲ 104年5月23日舉辦模擬面試並邀請6位系友擔任主試官，提供畢業生職場面試實戰經驗。
- ◀ 104年5月1日至20日舉辦畢業系列講座，邀請8位不同領域的系友回系與在校生分享職場經驗以及面試注意事項。

# 高階經理人碩士在職專班

\* 系友活動 \*

▶ 103.08.16 由 EMBA 校友會與陸府生活美學教育基金會，邀請齊柏林電影公司團隊到台中中興大學舉辦《看見台灣》電影放映會，齊柏林導演更親臨現場分享拍攝《看見台灣》心路歷程。



◀ 103.10.12 中興大學 EMBA 校園路跑



◀▲ 103.11.09 EMBA 商管聯盟自行車環島臺中大會師



▶ 103.12.17 於易牙居婚宴會館舉行校友回娘家晚宴





◀▲ 104.04.26 EMBA104 年度春遊，搭乘台鐵微笑號（EMU800 型）列車，以包車方式，進行充滿特色的火車懷舊輕旅行。



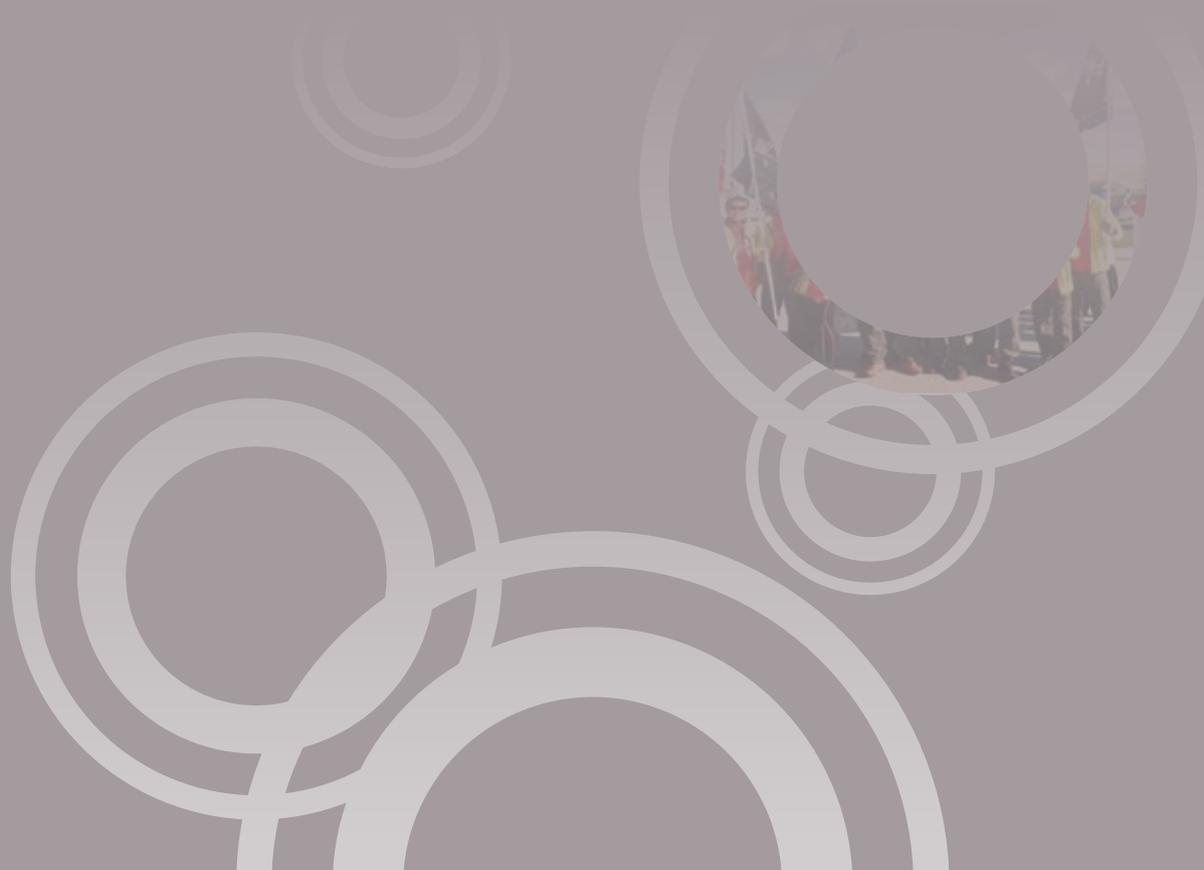
▶ 104.05.22-05.25 戈壁挑戰賽



▲▶ 104.07.11 EMBA 校友會於惠蓀堂主辦「興傳民歌」演唱會，現場 4 千多個位置座無虛席。



# 捌、 附錄



# 104 年海外校友會

## 聯絡人員名單

| 校友會名稱       | 會長  | 副會長                                     | 聯絡人 / 總幹事 |
|-------------|-----|---|-----------|
| 美國東區（紐約）校友會 | 鍾滬祺 | 黃寶善、李富山、<br>張寧生、王先聲、<br>董澤群、孫毓祥、<br>吳月華 |           |
| 美國東區（華府）校友會 | 王思齊 |   |           |
| 美國北加州校友會    | 吳文一 | 胡威妮、許瀨文                                 | 曾麗香       |
| 美國南加州校友會    | 徐新宏 | 黃甲煌                                     |           |
| 美國休士頓校友會    | 汪乃強 |   |           |
| 美國中西部興北校友會  | 賴健治 | 周侃                                      | 張瑞敏       |
| 加拿大西區校友會    | 汪慧珍 | 陳秀琴、丁靜文                                 | 黃艾玲       |
| 興北加東聯合校友會   | 閻慕惠 | 張燕雲                                     | 劉安琪、周台安   |
| 馬來西亞興北校友會   | 蕭子鳴 | 李玉平                                     |           |
| 泰國校友會       | 陳進田 |   |           |
| 香港校友會       | 趙達衡 | 張永明、黎俊光                                 | 黃秉雄       |
| 新加坡校友會      | 楊逸智 |   |           |
| 澳洲雪梨校友會     | 陳壽頌 |   |           |
| 興北華東校友會（上海） | 朱偉光 |   | 邱瑞麟       |
| 興北華南校友會     | 葉飛呈 | 林錫琦、陳金錫、<br>康仁傑、陳平和、<br>蔡俊宏、施清枝         | 林義煊       |
| 澳門校友會       | 許耀雄 | 郭志豪                                     | 陳俊宏       |

# 104 年國內各縣市校友會 聯絡人員名單

| 校友會名稱  | 副會長 | 總幹事 / 秘書 |
|--------|-----|----------|
| 校友總會   | 林萬年 | 劉欽泉      |
| 台北市校友會 | 蔡秋榮 | 程世娟      |
| 高雄市校友會 | 蔡定邦 | 陳正陽      |
| 苗栗縣校友會 | 沈和成 | 張瑞秀      |
| 台中市校友會 | 陳蓀裕 |          |
| 嘉義市校友會 | 黃宗成 | 夏滄琪      |
| 台南縣校友會 | 蔡勝佳 |          |
| 屏東縣校友會 | 劉顯達 |          |
| 台東縣校友會 | 張新明 | 徐弘民      |
| 合唱團團友會 | 倪燦溶 |          |

# 校務基金捐款芳名錄

時間：103年9月1日~104年8月31日

| 捐款人               | 捐款金額      |
|-------------------|-----------|
| 隱名氏               | 5,000,000 |
| 林英祥               | 1,220,898 |
| 昆言企業股份有限公司        | 1,000,000 |
| 隱名氏               | 1,000,000 |
| 謝士滄               | 1,000,000 |
| 隱名氏               | 1,000,000 |
| 大東樹脂化學股份有限公司      | 700,000   |
| 隱名氏               | 681,219   |
| 亞崴機電股份有限公司        | 600,000   |
| 程泰機械股份有限公司        | 600,000   |
| 財團法人榮興醫學發展基金會     | 600,000   |
| 武東星               | 600,000   |
| 天源義記機械股份有限公司      | 515,000   |
| 隱名氏               | 500,000   |
| 隱名氏               | 450,000   |
| 隱名氏               | 384,451   |
| 隱名氏               | 324,000   |
| 隱名氏               | 307,010   |
| 下列捐款人捐款 300,000 元 |           |
| 高希均               | 隱名氏       |
| 隱名氏               | 隱名氏       |
| 隱名氏               | 隱名氏       |
| 隱名氏               |           |
| 捐款人               | 捐款金額      |
| 隱名氏               | 298,600   |
| 隱名氏               | 298,600   |
| 隱名氏               | 280,000   |
| 隱名氏               | 255,000   |
| 隱名氏               | 250,000   |
| 隱名氏               | 250,000   |
| 隱名氏               | 250,000   |

| 捐款人               | 捐款金額    |
|-------------------|---------|
| 隱名氏               | 246,500 |
| 隱名氏               | 240,000 |
| 隱名氏               | 240,000 |
| 柯興樹               | 205,000 |
| 下列捐款人捐款 200,000 元 |         |
| 臺中市興大EMBA校友會      |         |
| 香郁管理顧問有限公司        | 施玉儀     |
| 三久股份有限公司          | 隱名氏     |
| 莊嘉郁               | 隱名氏     |
| 捐款人               | 捐款金額    |
| 隱名氏               | 190,000 |
| 隱名氏               | 190,000 |
| 至光工具股份有限公司        | 180,000 |
| 隱名氏               | 180,000 |
| 佳美食品工業股份有限公司      | 156,000 |
| 樺勝環保事業股份有限公司      | 150,000 |
| 佳美食品工業股份有限公司      | 150,000 |
| 奕達精機股份有限公司        | 144,000 |
| 奕達精機股份有限公司        | 144,000 |
| 隱名氏               | 116,310 |
| 隱名氏               | 116,310 |
| 下列捐款人捐款 100,000 元 |         |
| 富立業工程顧問股份有限公司     |         |
| 仲禹工程顧問股份有限公司      |         |
| 台灣比菲多食品股份有限公司     |         |
| 俊益鋼鐵股份有限公司        |         |
| 台境企業股份有限公司        | 隱名氏     |
| 聖凡妮化妝品公司          | 隱名氏     |
| 佛教密藏院             | 隱名氏     |
| 楊鴻銘               | 隱名氏     |
| 林陽山               | 隱名氏     |

| 下列捐款人捐款 100,000 元 |        |
|-------------------|--------|
| 陳石明               | 隱名氏    |
| 謝明珠               | 隱名氏    |
| 陳彥陵               | 隱名氏    |
| 黃文麗               | 隱名氏    |
| 張和明               | 隱名氏    |
| 黃齡儀               | 隱名氏    |
| 張明峯               | 隱名氏    |
| 張明峯               | 隱名氏    |
| 余苔青               | 隱名氏    |
| 洪玉芳               | 隱名氏    |
| 隱名氏               |        |
| 捐款人               | 捐款金額   |
| 國立中興大學南加州校友會      | 92,107 |
| 隱名氏               | 90,000 |
| 隱名氏               | 80,000 |
| 香港商史陶比爾(股)公司台灣分公司 | 80,000 |
| 劉昌奇               | 80,000 |
| 隱名氏               | 77,540 |
| 隱名氏               | 77,540 |
| 隱名氏               | 61,405 |
| 隱名氏               | 60,000 |
| 馬毅志               | 60,000 |
| 賴坤明               | 60,000 |
| 隱名氏               | 53,000 |
| 下列捐款人捐款 50,000 元  |        |
| 竇維平               | 隱名氏    |
| 游昭明               | 隱名氏    |
| 羅翌科技股份有限公司        | 隱名氏    |
| 張漢明               | 隱名氏    |
| 莊嘉郁               | 隱名氏    |
| 隱名氏               |        |
| 捐款人               | 捐款金額   |
| 蔡毓芝               | 48,000 |
| G.Y.Wen           | 45,897 |

| 捐款人              | 捐款金額   |
|------------------|--------|
| 隱名氏              | 40,500 |
| 隱名氏              | 40,470 |
| 隱名氏              | 40,470 |
| 李季眉              | 40,000 |
| 隱名氏              | 40,000 |
| 隱名氏              | 40,000 |
| 隱名氏              | 38,770 |
| 隱名氏              | 34,255 |
| 隱名氏              | 32,847 |
| 隱名氏              | 32,000 |
| 興大校友會—美東地區       | 30,701 |
| 下列捐款人捐款 30,000 元 |        |
| 大豐環保科技股份有限公司     |        |
| 合家歡休閒股份有限公司      | 隱名氏    |
| 協蕊實業股份有限公司       | 隱名氏    |
| 楊秀珍              | 隱名氏    |
| 中欣工程行            | 隱名氏    |
| 陳全木              | 隱名氏    |
| 中欣工程行            | 隱名氏    |
| 王強生              | 隱名氏    |
| 隱名氏              | 隱名氏    |
| 隱名氏              | 隱名氏    |
| 捐款人              | 捐款金額   |
| 隱名氏              | 29,860 |
| 隱名氏              | 29,860 |
| 隱名氏              | 29,700 |
| 隱名氏              | 25,000 |
| 張念慈              | 22,000 |
| 下列捐款人捐款 20,000 元 |        |
| 銳泰精密工具股份有限公司     |        |
| 銘新食品企業有限公司       |        |
| 建智聯合會計師事務所       | 隱名氏    |
| 昶泳鑫國際有限公司        | 隱名氏    |
| 元大營造有限公司         | 隱名氏    |
| 沈發枝              | 隱名氏    |
| 賀鶴鳴              | 隱名氏    |
| 陳鏡崑              | 隱名氏    |
| 陳憲偉              | 隱名氏    |
| 竇維平              | 隱名氏    |
| 楊三連              | 隱名氏    |



| 捐款人             | 捐款金額  |
|-----------------|-------|
| 隱名氏             | 8,000 |
| 隱名氏             | 8,000 |
| 隱名氏             | 7,754 |
| 隱名氏             | 7,754 |
| 隱名氏             | 7,754 |
| 隱名氏             | 7,465 |
| 隱名氏             | 7,465 |
| 隱名氏             | 6,796 |
| 周召華             | 6,140 |
| 隱名氏             | 6,000 |
| 林建夫             | 6,000 |
| 隱名氏             | 5,972 |
| 隱名氏             | 5,272 |
| 隱名氏             | 5,200 |
| 下列捐款人捐款 5,000 元 |       |
| 艾克索生物科技股份有限公司   |       |
| 張呈源             | 隱名氏   |
| 許谷鳴             | 隱名氏   |
| 張嘉倫             | 隱名氏   |
| 林洋鑫             | 隱名氏   |
| 賴炳燦             | 隱名氏   |
| 蔡慶修             | 隱名氏   |
| 沈立言             | 隱名氏   |
| 蔡長吉             | 隱名氏   |
| 方繼              | 隱名氏   |
| 邱惠貞             | 隱名氏   |
| 隱名氏             | 隱名氏   |
| 捐款人             | 捐款金額  |
| 隱名氏             | 4,800 |
| 隱名氏             | 4,530 |
| 隱名氏             | 4,500 |
| 聶威杰 Wai-KitNip  | 4,356 |
| 隱名氏             | 4,350 |

| 捐款人              | 捐款金額  |
|------------------|-------|
| 隱名氏              | 4,350 |
| 隱名氏              | 4,047 |
| 隱名氏              | 4,047 |
| 隱名氏              | 4,047 |
| 王繼中              | 4,000 |
| 隱名氏              | 3,877 |
| 隱名氏              | 3,877 |
| 隱名氏              | 3,877 |
| 隱名氏              | 3,200 |
| 隱名氏              | 3,200 |
| 藍宏仁              | 3,200 |
| 隱名氏              | 3,070 |
| 下列捐款人捐款 3,000 元  |       |
| 王智立              | 隱名氏   |
| 翁伯源              | 隱名氏   |
| 蔣慎思              | 隱名氏   |
| 曾鼎闢              | 隱名氏   |
| 隱名氏              | 隱名氏   |
| 隱名氏              | 隱名氏   |
| 捐款人              | 捐款金額  |
| 隱名氏              | 2,933 |
| 隱名氏              | 2,700 |
| 隱名氏              | 2,500 |
| 隱名氏              | 2,500 |
| 隱名氏              | 2,333 |
| 胡吳岳              | 2,306 |
| 隱名氏              | 2,133 |
| 隱名氏              | 2,023 |
| 隱名氏              | 2,023 |
| 下列捐款人捐款 2,000 元  |       |
| 好市多股份有限公司（台中分公司） |       |
| 臺益工業股份有限公司       | 隱名氏   |
| 林金雄              | 隱名氏   |
| 賴朝明              | 隱名氏   |
| 劉怜如              | 隱名氏   |
| 楊智傑              | 隱名氏   |
| 林永豐              | 隱名氏   |
| 柯玟亘              | 隱名氏   |
| 隱名氏              | 隱名氏   |
| 隱名氏              | 隱名氏   |



## 校務基金捐款單

### 一、捐款者資料

|  |                              |                |   |
|--|------------------------------|----------------|---|
| 姓名/機構名   |                              | 收據抬頭           | <input type="checkbox"/> 同左/ <input type="checkbox"/> 其他： |
| 身分證字號/<br>統一編號   | 填寫後可簡化捐贈者綜所稅申報作業             | 服務單位及<br>職稱    |   |
| 聯絡方式   | 電話：( )<br>手機：<br>通訊地址：□□□-□□ | 傳真：( )<br>聯絡人： |   |
| 電子信箱   |                              |                |   |
| 畢業校友   | 年                            | 系/所            |   |
| 募款人員   | _____系/所/單位_____ (本欄請填募款人姓名) |                |   |
| 同意將姓名、身分、捐款金額刊登於本校網站或刊物，以為公開徵信之用？ <input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意   |                              |                |   |
| 個資聲明：本校為執行捐款業務，需蒐集您的個人資料包括姓名、職稱、聯絡方式等，於台灣地區依捐款業務需求永久保存使用。您提供之個資受到本校【隱私權政策聲明】之保護及規範，並依據中華民國「個人資料保護法」，您可行使以下權利：(1)請求查詢或閱覽(2)製給複製本(3)請求補充或更正(4)請求停止蒐集、處理及利用(5)請求刪除。<br>我已明瞭上述內容並同意提供個人資料：____年____月____日_____ (當事人親簽) |                              |                |   |

### 二、捐款內容

|      |  |
|------|--|
| 捐款金額 | 新台幣 _____ 元整 / 他國貨幣 _____ 元整   |
| 捐款用途 | <input type="checkbox"/> 1.興大廣場建設工程<br><input type="checkbox"/> 2.懷璧計畫<br><input type="checkbox"/> 3.供_____ (系/所/單位)之用<br><input type="checkbox"/> 4.供_____獎助學金； <input type="checkbox"/> 校內助學功德金(擇一勾選)<br><input type="checkbox"/> 5.不指定用途(供校務基金統籌) <input type="checkbox"/> 6.其他：_____ |

### 三、捐款方式

|                               |   |  |                  |
|-------------------------------|---|--|------------------|
| <input type="checkbox"/> 現金   | 填妥本單後，至行政大樓2樓出納組開立收據。   |  |                  |
| <input type="checkbox"/> 支票   | 抬頭請寫「國立中興大學」或「National Chung Hsing University」；填妥本單後連同支票郵寄至「40227 台中市南區國光路250號 中興大學校友中心」收。  |  |                  |
| <input type="checkbox"/> 匯款   | 匯入銀行「第一商業銀行台中分行」；戶名「國立中興大學捐款專戶」；帳號「40150-940515」<br>海外捐款請輸入 SWIFT CODE: FCBKWTWP401。  |  |                  |
| <input type="checkbox"/> 郵政劃撥 | 戶名「國立中興大學校務基金」；帳號「2228-1238」。   |  |                  |
| <input type="checkbox"/> 信用卡  | 卡別  | <input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> Master<br><input type="checkbox"/> JCB <input type="checkbox"/> 聯合信用卡 | 持卡人簽名(須與信用卡簽名一致) |
|                               | 卡號  | _____ - _____ - _____ 末三碼 _____  |                  |
|                               | 發卡銀行  | 有效期限   | 西元____年____月     |
|                               | <input type="checkbox"/> 單次 <input type="checkbox"/> 定期：每月_____元(自____年____月至____年____月，計____月)<br>※信用卡定期捐款固定於每月20~25日間統一進行刷卡扣款作業 |  |                  |

※捐款可100%自個人當年度綜合所得/企業營利所得總額中扣除。

※請填妥本捐款單後，連同匯款證明郵寄、傳真或 Email 至校友中心：

1.郵寄地址及收件人：402 台中市南區國光路 250 號「國立中興大學校友中心」收；

2.傳真/電話：886-4-2285-4119/ 886-4-2284-0249 3.電子郵件(email)：alumni@nchu.edu.tw



## 校友證申請書

校友證編號：

|             |   |         |          |
|-------------|---|---------|----------|
| 學 號         |   | 姓 名     |          |
| 入 學 年 月     | 年 月   | 畢 業 年 月 | 年 月      |
| 院 系 所       | 院 系 所   |         |          |
| 服 務 單 位     |   | 職 稱     |          |
| 聯 絡 電 話     | (公)   | 行 動 電 話 |          |
|             | (私)   | 傳 真     |          |
| E - M a i l |   |         |          |
| 通 訊 地 址     | □□□   |         |          |
| 戶 籍 地 址     | □同上 □其他 (請填寫)<br>□□□  |         |          |
| 申 請 別       | □初次申請 □期滿換發 □遺失補發   |         |          |
| 申 請 人 章     | 申 請 日 期   | 年 月 日   |          |
|             | 有 效 日 期   | 年 月 日   |          |
| 備 註         | 承辦單位：校友中心（行政大樓四樓）<br>地 址：40227 台中市南區國光路 250 號<br>電話：04-2284-0249 傳真：04-2285-4119<br>電子郵件信箱：alumni@nchu.edu.tw |         | 一吋<br>照片 |

### 國立中興大學校友證申請、使用、管理要點

#### 一、申請辦法：

凡畢業校友得申請校友證。申請者應填寫申請書乙份，檢附證件照片乙張(規格不拘)及工本費五百元整，並提供畢業證書、身分證核驗，親自或以通訊方式向校友中心(本中心)申請，亦得委託他人代辦。

#### 二、使用辦法：

(一)校友證使用期限五年，期滿得憑證續卡，並繳手續費一百元整。；(二)校友證不得轉借他人使用，如有上述情事，一經查獲沒收其證，並於一年內不得再申請。；(三)持有校友證者，得憑證享下列優惠：1.圖書館閱覽服務。2.校園停車優惠收費。3.附屬林場及校友會館住宿優惠。4.運動場館使用優惠。5.推廣教育非學分班收費優惠。6.校內場地租借。(限總務處管轄場地，並須由本中心代辦) 7.校友電子信箱申請。8.校內外特約商店優惠。9.其他業務單位所提供之優惠。以上優惠均依各業務主管單位相關規定辦理。

#### 三、管理辦法：

(一)凡偽造、轉借校友證者，本中心得依中華民國現行法律追訴。；(二)校友證遺失或毀損，得申請補發，並應繳納工本費三百元整。

#### 四、附則：

(一)本要點陳請校長核定後實施，修正時亦同。；(二)中興大學校友總會會員證，視同本校校友證，與校友證具同等效力，申請業務由校友總會統籌辦理。；(三)上述第二點第一款與第三點第二款，僅適用 102 年 11 月 29 日後發行之校友證。凡持 102 年 11 月 29 日前發行之校友證者，換發新證均比照第一點申請辦法，收取工本費五百元整。



▲ 薛富盛校長就職典禮



▲ 李德財校長卸任歡送茶會



▲ 興大廣場



▲ 興大康堤

## 國立中興大學校務基金捐款帳號

- ◆ 郵政劃撥帳號：2228-1238  
戶名：國立中興大學校務基金
- ◆ 第一商業銀行通存帳號：40150-940515  
戶名：國立中興大學捐款專戶

主辦單位：國立中興大學校友中心  
電話：886-4-2284-0249  
傳真：886-4-2285-4119  
E-mail：alumni@nchu.edu.tw

ISSN 1727-6675



9 7770727 667008