

目錄 Contents

| | | | |
|---------------------------------|----|---------------------------|----|
| 目錄 | i | 2. 陳敏先校友專訪 | |
| 編者的話 | ii | —汪俊延 | 47 |
| 壹、校長的話 | 1 | 3. 洞燭先機的領航人——江安世校友專訪 | |
| 1. 校長的話 | 2 | —校友中心 | 50 |
| 貳、校園動態 | 5 | 4. B55 吳昭雄校友專訪 | |
| 1. 中興大學獲溫室氣體管理 ISO14064 國際認證 | | —彭貞華 | 53 |
| —秘書室媒體公關組 | 6 | 5. B65 黃季芳校友專訪 | |
| 2. 中興大學獲能源管理系統 ISO50001:2011 認證 | | —彭貞華 | 55 |
| —秘書室媒體公關組 | 8 | 陸、校友活動及系所動態 | 57 |
| 參、中興視野 | 11 | 1. 馬來西亞第四十屆興北之夜 | 58 |
| 1. 「興大大學城」計畫初稿 | | 2. 中國文學系活動花絮 | 60 |
| —林仁昱 | 12 | 3. 歷史學系活動花絮 | 62 |
| 2. 食品安全專欄：校內檢測單位介紹 | | 4. 森林學系活動花絮 | 64 |
| —李思禹、王胤融、林紀宏、楊承翰 | 16 | 5. 應用經濟學系活動花絮 | 65 |
| 3. 因應食安風暴 中興大學學者提四點建議 | | 6. 昆蟲學系活動花絮 | 67 |
| —秘書室媒體公關組 | 21 | 7. 土壤環境科學系活動花絮 | 68 |
| 4. 校友食品企業介紹：丸莊醬油 | | 8. 水土保持學系活動花絮 | 70 |
| —黃德成 | 23 | 9. 食品暨應用生物科技學系活動花絮 | 72 |
| 肆、藝文活動 | 25 | 10. 資訊科學與工程學系活動花絮 | 74 |
| 1. 2014 興大教職員工藝術收藏展 | | 11. 土木工程學系活動花絮 | 75 |
| —孟祥瀚 | 26 | 12. 機械工程學系活動花絮 | 77 |
| 2. 「2014 興大教職員工藝術收藏展」側記 | | 13. 化學工程學系活動花絮 | 79 |
| —王慶光 | 28 | 14. 材料科學與工程學系活動花絮 | 80 |
| 3. 浮生清歡的潑墨人生 | | 15. 財務金融學系活動花絮 | 81 |
| —袁之靜 | 31 | 16. 企業管理學系活動花絮 | 82 |
| 4. 高希均教授獲頒名譽博士風采紀盛 | | 17. 運動與健康管理研究所活動花絮 | 84 |
| —許志義 | 38 | 柒、附錄 | 86 |
| 5. 城鄉服務社：「用心眼看城鄉」座談會 | | 1. 103 年海內外校友會聯絡人名單 | 87 |
| —孟祥瀚 | 42 | 2. 校務基金捐款芳名錄 | 88 |
| 伍、校友點將錄 | 43 | 3. 國立中興大學重要校務發展說明 | 92 |
| 1. 蘇安德校友專訪：深耕播種 廣澤福田— | | 4. 國立中興大學捐款單 | 93 |
| 以心為筆的教育家—校友中心 | 44 | 5. 國立中興大學校友證申請書 | 94 |

興大校友 24 期 編者的話

◎文 / 生管所 陳姿伶教授

時值第 24 期「興大校友」出刊的此刻，台灣正面臨嚴峻的食安風暴考驗，相關議題持續被熱烈地討論著。本期中除有關於中興大學如何善盡社會責任，戮力投入台灣食安體系建構及維護工作的詳盡介紹外，著眼於向全校師生和全體校友報導學校現況與動態，一直以來都是「興大校友」編委會的重要任務，因此，透過「校長的話」、「中興視野」、「校友點將錄」等內容資訊的提供，讓大家能更加瞭解校務推動的進程與未來發展方向，以凝聚彼此共同為興大努力的心意。最後，謹此衷心感謝各位編委和校友中心的大力協助，以及諸位作者與編輯同仁的辛勞，讓興大精神得以透過「興大校友」，不斷地發揚與傳續。

興大校友第廿四期

發行人：李德財

社長：林俊良

主編：陳姿伶

編輯委員：尤瓊琦、王慶光、李思禹、
李衛民、汪俊延、孟祥瀚、
林仁昱、梁福鎮、許志義、
黃德成、劉思謙

(依姓氏筆畫順序排列)

助理編輯：校友中心

封面題字：陳欽忠教授

出版者：國立中興大學校友中心

地址：台中市南區國光路 250 號

電話：886-4-22840249

傳真：886-4-22854119

印前編輯：悅翔數位印刷有限公司

地址：台中市南區忠明南路 1183 號

電話：886-4-22637117

A decorative graphic consisting of several overlapping, semi-transparent circles in a light orange color, positioned in the upper right quadrant of the page.

壹、 校長的話

校長的話



▲ 103年2月21日興大附中、興大附農舉辦揭牌儀式。

將中興大學打造為「台灣知識糧倉、國際智庫」之全國頂尖、世界一流的研究型綜合大學，是李德財校長至興大服務以來，一直持續努力不懈的目標。回顧過去，包括執行教育部邁向頂尖大學計畫、籌募興建多功能活動中心、農業資材與食品安全檢測中心、工具機技術研發大樓、培育優秀年輕學者、獲全國第一所取得個資保護認證的大學、入榜全球大學排名、規劃興建學生宿舍、餐廳及改善教學硬體環境等等，都是校長極力整合校內外資源，同時有效運用優秀的師資、卓越的學生、團結的校友以及堅強的行政團隊，所達成之豐碩的治校成果。現階段更有許多研究計畫、產學合作以及校園建設陸續在執行中，期能加速推動本校邁向發展願景。

事實上，本校近年來除積極開發獨具特色之研究焦點，參與各項有助校務發展的認證，更主動與各界合作，透過跨領域的連結，

將學術資源整合並轉化應用，據以激盪出更多元化的效益。相關的校務發展成果，具體如下：

第一、在研究與產學合作方面：

本校已有 11 個領域名列 WOS 基本科學指標 (ESI) 全球排名前 1%，領域數全國第三（僅次於台大、成大），表現優異。近年亦推動跨機構之學術合作計畫，如與中研院合作，邀請傑出校友余淑美院士及賀端華院士成立「國際水稻功能基因體中心」、與美國加州大學戴維斯分校合作成立「國際植物與食品生物科技中心」，以及與美國南加州大學鍾正明院士合作，設立國際禽鳥演化基因體 (iEGG) 研究中心，還有產學合作計畫，號召組成「興大睿茶產學聯盟」，培育製茶專才等。與國內著名工具機與精密機械大廠程泰集團合辦「精密工具機與自動化技術」



▲ 103 年 9 月 25 日舉辦教師節酒會，會中李德財校長（右 3）頒發「興人師獎」。

專題競賽，培育工具機技術人才，已經進入第三年，今年本校機械系參與團隊更獲得了大專組的優勝殊榮；今年四月程泰集團楊德華董事長更允諾實體捐贈「工具機技術研發大樓」，作為工具機技術研發與學生工廠實習之用。與永豐銀行進行產學合作，建立興大金融商圈，於 101 年獲得永豐金控何壽川董事長的允諾，實體捐贈本校「農業資材與食品安全檢測大樓」，打造國內第一所功能齊全且技術領先的農產品與食品檢測中心，為民眾的食品健康安全把關，預計今年將舉辦動土典禮。

第二、在重要計畫與評鑑方面：

本校於 102 年 12 月及 103 年 1 月分別獲得溫室氣體管理、能源管理雙項國際認證，是國內第一所同時獲得雙國際認證的國立大學；工學院各所全數通過 IEET 教育認證，教學品質備受肯定；創新產業推廣學院因辦理相關職訓教育訓練，成效卓著，榮獲 TTQS 金牌（行政院勞委會職訓局「訓練品質系統」評鑑，Taiwan Training Quality System），成為國內唯一獲頒金牌的頂尖大學。今年外貿協會國際企業人才培訓中心（International Trade Institute, ITI）也與創新產業推廣學院簽署合作計畫，至本校設立台中分校。

第三、在組織改造方面：

今年 2 月 1 日起，國立大里高中、國立臺中高農正式改隸為本校附屬中學，分別成為興大附中、興大附農，是國內第一所同時合併高中與高職的大學，期盼透過教育資源整合分享，能協助高中職優質化，發展其特色，吸引優秀學生進入附中、附農及興大就讀，為中台灣打造更優質的教育環境；此外，為活化學校資產，本校於今年將產學智財營運中心及總務處經營管理組整併，設置「產學營運總中心」，專責全校育成、檢測、技轉、推廣、經營、新事業發展等工作，以及推動教學研究產學服務，整合校內資源，活化不動產，以創造營運效能，使校務基金運作更具彈性，未來更將以推展「校辦企業」，建立營運機制，增加校務基金，作為單位長期發展目標。

第四、在校園建設方面：

為改善校內師生整體生活、用餐環境，已於今年第 64 次校務會議通過，擬引進民間資源以「興建－營運－移轉」（BOT）方式，擇定摩斯漢堡旁原外勤班位址，興建餐廳；並積極處理學生宿舍新建工程，女生宿舍誠軒大樓預計於 107 年 3 月完工，男生宿舍興



▲興大校長李德財（左 4）、興大 EMBA 校友會理事長楊連發（右 1）與校內主管及興大附農學生，一同在興大康堤栽種花草。

大二村新建工程則預計於 108 年 6 月完工，屆時將可提供學生更舒適的居住空間。本校舊校門及國際農業大樓之前的綠地，亦與台中市共同規劃「興大廣場」，打破校園圍牆隔閡，進行校園與周邊社區整體規劃，打造地區空間發展結構重整，強化校園與台中市之「興大、台中」夥伴關係，以達成現代大學兼具多元功能之想，推動「大學城」理念，落實大學與社區依附結合，媒合周邊社區之商業契機，活化再生。

第五、在校地延展方面：

本校向國防部申請撥用「復興建成營區」土地，先期以規劃醫學園區為目標，供作獸醫教學醫院及醫院相關用途；執行「康橋計畫」，打造旱溪的防洪親水空間，該工程在經濟部水利署及第三河川局的努力下，已於 101 年 8 月完工，連結本校與大里區永隆里的景觀橋（正名為永興橋）也陸續完工，本校也與永隆里共組「康河志工隊」，進行河岸環境養護，興大堤岸公園的整地及綠美化工程也正日夜趕工之中，預計今年校慶前完工；活化審計新村，打造台灣第一個青年微創發展培育中心，目前已有小蝸牛市集每月定期舉辦，共計約有 20 多攤有機農業與文創攤位進駐，有效活化利用老舊閒置空間，讓青年微型創業之築夢計畫，順利地邁出第一步。

第六、在創新治理方面：

推動懷璧計畫，培育優秀年輕學者，獎勵他們投入創新研究。自 101 年由校長及四位初中同學各捐款 100 萬元籌設種子基金開始，現已募款經費累計千餘萬元；另外 102 年首創「興人師獎」選拔，由學生上網票選各學系教學認真有傑出表現的老師，期望藉由同學的直接回饋鼓勵校內教師，並促進師

生彼此之間的溝通和交流，提升教學品質的目標。

隨著近年國外名校積極招收台灣學生與少子化的壓力，大學的發展與校務經營，即將面臨有別於以往的全新挑戰，為了提供教師及學生更優質的研究和學習環境，在行政團隊持續努力之下，各項重點工作成效斐然：除了校園硬體設施的更新強化，包含國際農業研究大樓、人文大樓、食品暨生技實習工廠、應用科技大樓等陸續落成；針對軟實力的部分，本校去年更通過能源管理系統 ISO-50001:2011 及溫室氣體管理 ISO-14064 雙項國際認證，不僅創下國內大學的標竿紀錄，同時更重要的是代表了本校在善盡地球公民責任、落實節能減碳以及打造綠色永續校園的決心。「信是所望之事的實底，是未見之事的確據。（希伯來書 11:1）」，期盼在師生一心的努力下，中興大學將以立足台灣，放眼世界的信心和信念，逐步成長茁壯，成為能夠不斷提升自我，更足以帶動中台灣學術、文化及產業發展的關鍵力量，讓所有興大師生，都以身為興大人為榮！



▲興大創新產業學院獲得 TTQS 金牌，興大校長李德財（中）、創新學院院長洪瑞華（右 4）與工作同仁出席頒獎典禮。



貳、
校園動態

中興大學獲溫室氣體管理 ISO14064 國際認證

◎圖文 / 秘書室媒體公關組



▲英國標準協會簡慧伶協理（左）頒發 ISO14064 認證給興大李德財校長（右）。

本校於 102 年 12 月 16 日獲英國標準協會 ISO-14064 溫室氣體管理國際認證，邁出減碳護地球的一大步，也是國內第二所獲得該項國際認證的國立大學。該認證根據國際標準制定溫室氣體計算準則，受驗證單位盤查出的資料必須經過嚴格的查核才能獲得認證。興大經歷一年的努力，於 102 年 12 月取得認證。

授證儀式由英國標準協會簡慧伶協理蒞校頒發證書，興大李德財校長受證。興大自 101 年 12 月起導入溫室氣體管理制度，針對校本部及惠蓀林場、新化林場等 15 處校地範圍進行溫室氣體盤查。盤查期間以 100 年為基準，計算出溫室氣體總排放量為 3 萬 4639 公噸 CO₂e（二氧化碳當量），其中，直接排放量為 1976 公噸 CO₂e，佔總排放量比例 5.70%，涵括鍋爐與

瓦斯筒等化石燃料衍生的氣體排放、公務車與農機用具等運輸工具的氣體排放等；能源間接溫室氣體排放量主要是從全校外購的電力度數換算得出，為 3 萬 2662 公噸 CO₂e，佔總排放量比例 94.30%。興大也訂下每年減少溫室氣體 1%，103 年前達到節電 5% 的目標。

李德財致詞時指出，興大推動溫室氣體排放盤查認證，希望盡到地球公民的責任，藉由第三方的驗證也是對外宣示興大有落實減碳的決心，目前學校已能確實盤查出碳排放量，但未來如何落實節能減碳措施才是最重要的目標。目前興大在推動節電方面有一連串的措施，也積極爭取能源國家型科技計畫，希望未來能成為中部地區校園節能的示範學校。

簡慧伶表示，取得認證是推動節能減碳過

程中很重要的一大步，溫室氣體確實盤查後，可作為後續碳管理與能源管理的依據。全球暖化越來越受到重視，學校扮演了很重要的角色，透過校園將節能減碳的觀念推廣到社會，興大在這部分做了很先進的示範。

目前興大推動的節能措施中，節電部分包含：在冷氣加裝節能控制器設定最低溫度及持

續運轉時間、逐年分區換裝節能省電燈具、強化教室電源管理機制等；節水則是增設節水裝置、評估建置雨水回收系統，而無紙化方面，具體作法為提升公文線上簽核比例、推動行政作業無紙化。此外，廢棄物回收處理及再利用，以及開設節能與氣候變遷等相關課程也是節能工作中重要的一環。



▲授證儀式與會人員合影。

附註：關於 ISO 14064 溫室氣體盤查系統

◎整理 / 校友中心

一、何謂溫室氣體盤查 ISO 14064-1

國際標準組織 (ISO) 於 2006 年 3 月 1 日，正式公告溫室氣體管理和查驗相關之 ISO 14064 系列標準，提供各國政府與產業界推動溫室氣體減量與排放交易等相關標準化規範與工具。

ISO 14064 系列標準，主要提供溫室氣體排放實體及減量計畫稽核之計算架構，由下至上針對特定設備計算彙整之溫室氣體排放清冊，涵蓋相關性 (Relevant)、完整性 (Completeness)、一致性 (Consistency)、正確性 (Accuracy) 及透明度 (Transparency) 等五項溫室氣體排放盤查與查證之基本原則。

二、進行 ISO 14064 溫室氣體盤查之效益

- 協助減少溫室氣體及污染物質排放，呼應國際綠色供應鏈建置需求，邁向永續發展目標。
- 呼應國內外相關法令要求 (如溫室氣體減量法等)，減緩溫室氣體及能效管制之衝擊。
- 提升能資源使用效率，降低生產成本。
- 導入製程改善及減量技術，提升產值、產能。
- 晉身綠色產業，提升企業形象與競爭力。

(以上資料來源：<http://www.uxtec.com.tw/webnews/view.php?SN=145>)

中興大學獲能源管理系統 ISO50001:2011 認證

◎圖文 / 秘書室媒體公關組



▲英國標準協會簡慧伶協理（左）頒發 ISO50001 認證給興大李德財校長（右）。

國立中興大學 103 年 1 月 21 日上午獲頒能源管理系統 ISO-50001:2011 國際認證，由英國標準協會林文華協理頒發證書，興大李德財校長授證。興大繼去年 12 月 16 日獲得 ISO-14064 溫室氣體管理國際認證後，再度獲得能源管理系統認證，是國內第一所同時獲得雙國際認證的國立大學。

興大自 102 年 8 月起，以校區內的行政大樓、惠蓀堂、圖書館、體育館、游泳池、男生宿舍、女生宿舍、資訊大樓 B1 至 2 樓為範圍，結合總務處、秘書室、學務處、圖書館、環安中心、計資中心、體育室成立能源管理委員會，動員行政單位全體通力合作，計畫性地導入能源管理系統，並以 2012 年的能源耗用為比較基

準，訂立三年節約 5% 的目標。

李德財校長致詞時指出，導入溫室氣體管理與能源管理雙系統，代表了學校在落實節能減碳上的決心，目前校內積極推動各項節能措施，包含訂定節電目標，另外冷氣加裝節能控制器、雨水回收系統、會議無紙化、廢棄物回收再利用等等，致力打造綠色永續校園。

中興大學林俊良副校長在授證儀式上進行能源管理系統驗證執行說明，他表示，此次由行政單位率先通過認證，未來將逐步推行至教學單位，導入該系統有助於了解各單位的耗能設備，並制定有效的管理機制，學校在節電方面已有顯著成效，102 年的電費與 101 年相較

少了1萬多度，主要歸功於耗能設備的源頭控管，下個階段將針對教學單位開設認證課程，每學院培養節能種子，協助各單位估算能耗，全校性地導入能源管理系統。

現階段興大已落實的節能減碳措施，包含：制定節約用電執行績效獎懲要點，明確規範節

約用電績效、冷氣加裝節能控制器、設定最低溫度及運轉時間、分區開關燈、逐年分批分區汰換舊式燈具改為節能燈具、汰換舊型無省電裝置之飲水機、新建物建置雨水回收系統、行政無紙化、廢棄物回收再利用及開設永續環境相關課程。



▲授證儀式與會人員合影。

附註：關於 ISO 50001 能源管理系統

◎整理 / 校友中心

一、何謂 ISO 50001 能源管理系統 (Energy Management System, EnMS)

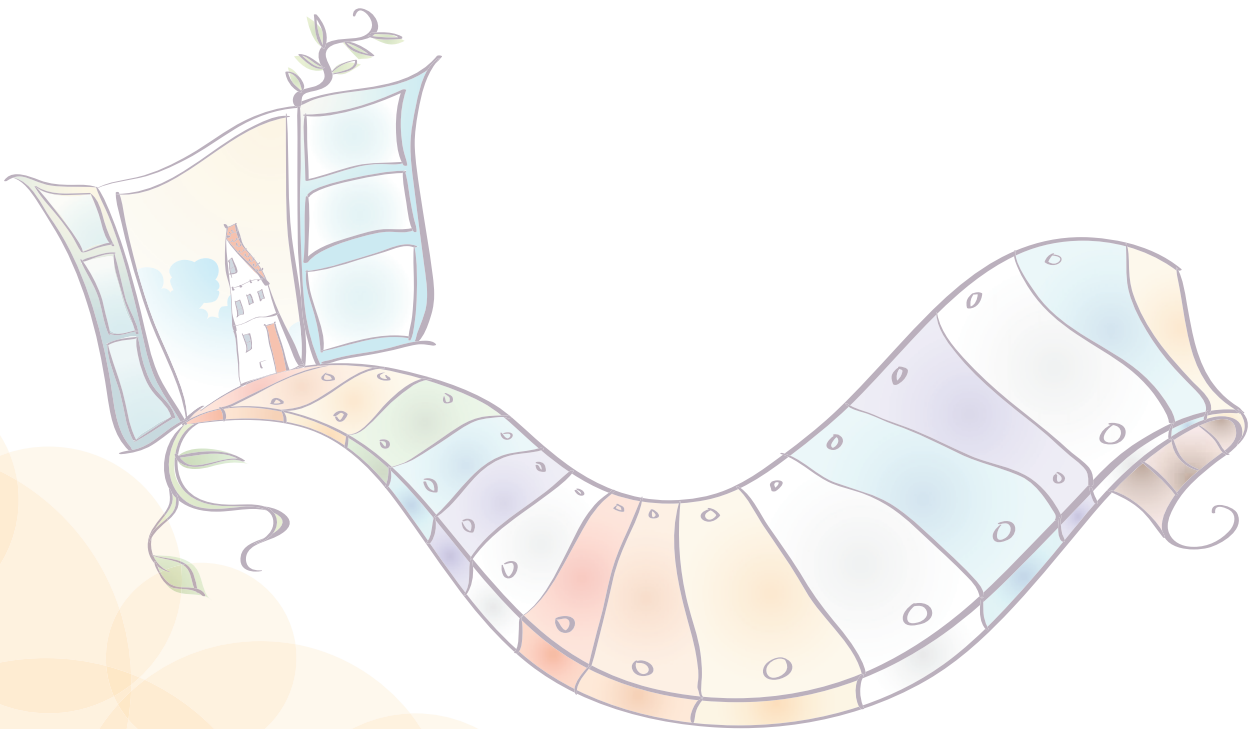
由於工業發展及人類生活現代化等因素，造成溫室效應及地球暖化，調整產業能源使用結構並建立能源管理機制，已經成為企業提升綠色生產力之重要議題，也是企業維持市場競爭力的關鍵。在此背景下，國際標準組織 (ISO) 於 2008 正式展開 ISO 50001 能源管理系統標準之制定作業，並於 2011 年正式推出 IS 版本。

ISO 50001 代表最新的能源管理最佳實務，這項標準具體說明對能源管理系統的各项要求，讓工廠能發展並實行政策、找出重大的能源消耗領域，並制訂降低能源使用的目標。成功的能源管理系統會同時運用許多新的能源管理技術與工具，如：各種節能監控系統、能源知識專家系統、節能改善工具、投資效益分析，以及廠商改善能源績效所需要的各種管理系統工具與技術等。

二、推行 ISO 50001 能源管理系統之效益

- 建立組織 ISO 50001 能源效率管理理念。
- 協助組織符合能源管理相關法規或相關要求，提高營運績效與效率。
- 檢視組織能源使用與耗用問題，建立能源使用評估審視。
- 制訂組織節能目標與管理方案，建置管控措施，逐年降低能源耗用。
- 協助組織進行必要之相關訓練課程，提昇對能源管理之認知，邁向永續發展。
- 建立組織 ISO 50001 能源效率管理執行標準程序與相關文件系統。
- 協助組織解決輔導及外部查證過程中之技術需求，順利取得外部查證報告或聲明書。
- 提升組織社會企業形象，促進與外部利害相關者（如供應鏈、消費者等）良好關係。

(以上資料來源：<http://www.uxtec.com.tw/webnews/view.php?SN=142>)





參、
中興視野

「興大大學城」計畫初稿

◎文 / 中文系 林仁昱教授

**漫步校園！悠遊水岸！尋訪巷弄！
綠蔭微風、流水潺潺、嚶嚶鳥鳴、茶香飄、濃情漫…
我們一如往常平凡地生活，卻享受著不同以往的碧草藍天！**

這樣的環境，這樣的生活，你心動了嗎？這是「中興大學城生活圈景觀環境改善計畫」的願景！在「人本環境」、「親近自然」概念指導之下，這「綠漾興城」的「大學城」願景，已正式推展開來。期盼以本校與鄰近的社區為範圍，建構友善環境，營造舒適安全之人行及休憩空間；進而創新周邊社區商業環境空間形象，帶動區域發展；推動便捷低碳交通及步道系統，建構慢活校園；重塑校園閒置空間，導入文創概念，以提升國際文化交流。

一、緣起與目標

本校是中台灣創校歷史最悠久的綜合大學，是此地區目前唯一執行「邁向頂尖大學計畫」5年500億補助的研究型大學，長久以來在農業科學、獸醫、生命科學、環境保護、生物科技、防災資訊、綠色科技、污染防治等方面，有相當傑出的教學與研究成果，並已列入「亞洲百大」之一。

然而，就在學校迅速發展的關鍵時刻，也發現校地空間有所不足，特別是無法擴展於周邊，但願及優良的校園環境，對於學生學習情緒及教師教學績效影響甚大，也能藉此增強師生對學校的認同感與共同記憶。於是，檢討本校位於台中市開放系統綠園道之重要位置，過去因此段綠園道休憩功能不彰，且校園規劃未著重於與都市環境鏈結之關係，致使校園與都市環境及周邊社區缺乏互動。因此，藉著市府於綠園道設置休閒自行車道及廣場的因緣，盼



▲發展願景圖

望能藉此打破校園圍牆隔閡，進行校園與周邊社區整體規劃，打造地區空間發展結構重整的契機，營造「大學城」，以落實大學與社區依附結合，媒合周邊社區商業契機活化再生，強化校園與都市之間互動關係，達成現代大學兼具多元功能之理想，使本校成為形塑台中市南區發展軸線重塑重要據點。

本計畫實施方式，原則上將由政府單位與本校依權責分工合力進行，有關校園內規劃，如：校園閒置空間綠美化、校舍活化再利用、增進社區居民使用校園資源及促進文創產業發展等項目由本校負責執行；另校園外規劃，如：校園圍牆移除、機車停車場之設置、興大綠園道與復興綠園道之景觀天橋連結、復興綠園道人行步道系統改善、拓寬及其他校園外相關規劃項目等，則由政府單位負責執行。希望達成的計畫目標，有下列五項：

- (一) 塑造並強化校園景觀意象，創造優質校園學習環境。
- (二) 提昇都市與校園之間互動，達現代大學兼多元功能理想。
- (三) 塑造興大周邊地區整體意象，提升地區自明性。
- (四) 推動「大學城」理念，落實大學與社區依附結合。
- (五) 魅力商圈打造，帶動南區商業發展建設。

二、分區發展與構想

「中興大學城」的規劃範圍，主要位於台中市南區，有部分擴大大里區。中興大學校區是整個計劃的中心，而延伸的城市區域：西起五權南路，東至正義街及南門路 59 巷，南達旱溪，北迄建成路，另亦包含國立公共資訊圖書館街區，規劃面積總計約為 1,261,500 平方公尺，共有四個大分區，其下再有十個小分區，其規劃理念與具體建設，分述如下：

一、『綠』：綠漾森林區

這個分區是以興大園道、復興園道、校園綠地、文教綠地為主要規劃空間。在此將結合綠川河川景觀與綠園道、綠地等藍綠帶資源，推動綠帶景觀空間之營造。透過步道、自行車道及小型展演空間等之規劃，結合中興大學相關系所之文創、學術成果展演，提供學生與社區民眾之交流機會，建構兼具文學藝術景觀休憩空間。另擬定推動興大路部分區域發展為無

車之廊道空間，建構興大學生通學與居民漫步休閒之友善安全環境。其具體的作法有三：

- (一) 推動此區段興大路為無車人行綠廊。
- (二) 規劃綠川水岸景觀營造。
- (三) 改善綠園道環境，建構小型文創展演及休憩兼具之空間。

二、『漾』：悠遊康河(風鈴小徑、哲學花道、民想園地)

這個分區包括風鈴小徑、哲學花道、民想園地等三個小分區，主要是延伸旱溪「康橋計畫」之規劃概念，透過校園圍牆之移除，進行球場、牧場、獸醫館周邊綠地，進行整體景觀營造(如景觀橋、堤岸公園、賞景平台、入口廣場)、步道、自行車道系統之規劃等，共同建構一兼具休閒遊憩、生態環境教育之療癒性環境。此外，河岸保留部分空間供為市民農園使用，結合中興大學農業相關學系之專業，提升學生與居民之交流機會。因此，這是結合水岸與園林、社區與學校、民眾與師生、休閒與產業的區域，而有三項具體措施：

- (一) 配合康橋計畫，移除校園圍牆，進行臨旱溪沿岸空間景觀營造。
- (二) 完善校園至水岸空間之步道及週邊自行車道系統。
- (三) 結合校內農業系所資源，推動水岸市民農園計畫。



▲水岸空間示意圖



▲分區發展構想圖

三、『興』：興漫書城、興憶國際村

這個分區的範圍，就是目前的校區與鄰近的宿舍區，將分為興漫書城、興憶國際村兩個小分區。其中「興漫書城」是針對校區進行校



▲綠園道步道環境示意圖

園環境規劃設計，重點在於營造舊校門歷史文化空間，配合移除現有的圍牆，並規劃適當出入口，以促使校園空間與周邊綠帶更能緊密結合，提升周邊居民使用校園之便捷度及接觸機會。另外，將透過推動完善校園安全人行步道系統，結合校園空間景觀營造，提供學生課餘休憩空間。另規劃推動校園「興 BIKE」，減少學生課間移動時之機車使用率，引導學生漫遊校園，體驗校園空間。

興憶國際村，則是舊有閒置校舍空間的再利用，包含興大一村、興大二村、興大五村等，除提供校內國際學生住宿，更在展現各國文化風情的概念下，推動文創商店進駐、平日有機市集等，建構一個兼具臺灣文化與國際文化兼容的國際村。另於男、女宿舍部分，則檢討現有宿舍管理系統，擬定部分宿舍圍牆移除及綠美化策略，結合週邊社區綠美化，共同推動街區景觀營造。而整合本分區的規劃，其具體的作法有下列六項：

- (一) 以學生使用率較高之大樓為主要據點，推動興 BIKE 系統。
- (二) 推動校園閒置空間綠美化，營造提供學生課餘休憩之空間。
- (三) 配合校園人行步道系統計畫施行。
- (四) 推動舊有校舍活化再利用計畫，建構國際學生宿舍。
- (五) 擬定招商計畫，透過 ROT、OT 之策略

吸引相關文創產業進駐緊鄰興大路之校舍。

- (六) 移除校園圍牆，提升社區居民使用校園空間之便捷與機會

四、『城』：覓徑興城(水岸興賦、興創小舖、興中食區、咖啡覓徑)

這個分區的規劃發展空間，正是本校週邊的鄰近社區，也就是與本校師生日常生活(如飲食店、百貨店)、學術支援(如影印店、書店)、生活交誼(如簡餐店、咖啡店)密切相關的區域。因此，將參酌區域內店家聚集特色，再細分水岸興賦、興創小舖、興中食區、咖啡覓徑等四個小區，以透過周邊社區的景觀營造，推動周邊商圈街區形象重塑，包含道路、街道景觀等，使綠美化之後的社區景觀，更能吸引店家進駐，帶動區域發展。其具體作為如下：

(一) 推動社區營造，進行整體商圈街區整體形象圍塑計畫。

(二) 凝聚周邊社區居民意識，推動社區閒置空間綠美化。

三、計畫階段與推動方式

本計畫將制定分期分區發展計畫，以有效運用資源、適切投入經費。確實達成興大園道綠地空間系統整合建置、興大周邊社區改善商業環境計畫、旱溪整治及環境營造、興大人本永續校園規劃等項目，並在友善空間、環境調適、綠色基盤、軟體配套的理念之下，制定推動階段：

第一階段：「友善環境」興大人本永續校園規劃

本校校園道路系統多半以車行為主要考量，近年來雖建設許多人行專用步道，但因數量不足，仍有人車動線互相干擾之現象，而在建立樂活空間的概念下，營造便利、舒適的行動環境的概念下，未來除了持續改善校園人行步道系統，並將於校園重要節點(如校門口、

男女宿等) 導入 U-bike 系統, 提供一個全面性使用的興 BIKE。此外, 本校校園過去是漸進發展而成, 故缺乏整體規劃考量, 景觀意象上較為紛亂, 除影響師生對校園認同感, 同時也造成校外人士對於興大缺乏整體觀感及印象, 因此, 在此階段將藉由校園整體空間規劃, 掌握校園開放空間及與鄰近社區互動特性, 發掘潛力空間增進校園自明性, 活化舊有校舍(如興大一村), 加強各分區及空間之間聯繫及便利性, 展現融合師生、市民與社區生活之效能, 以及豐富多元的文化內涵。

第二階段：「環境調適」旱溪整治及環境營造計畫

這是擴展校園與社區空間聯結, 透過難能可貴的水岸風情與文教氛圍之結合, 達成美化相乘效果的計畫。首先, 將改善旱溪於興大排水渠段的整體視覺景觀, 解決左岸遭人為墾植占用, 整體排水路環境不佳等問題。然後, 依據旱溪排水路特性及自然生態保育觀念, 在保持防洪需求目標之下, 顧及生態環境維護, 營造排水路岸邊之綠帶休閒景觀。進而與興大園道之藍綠帶進行串連, 營造出排水路周邊多功能優質環境, 提升水路藍帶的美感與生命力, 且結合校內農業系所資源, 推動水岸市民農園。而隨著旱溪河岸空間營造計畫逐步完成, 推動完善水岸步道及自行車道系統。

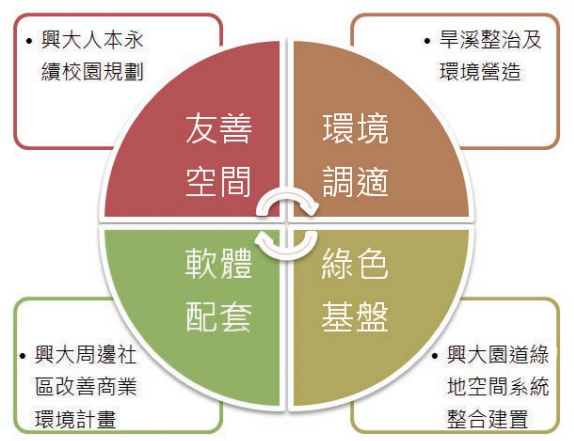
第三階段：「綠色基盤」興大園道綠地空間系統整合建置計畫

開放性綠地空間, 是提供都市居民接近自然珍貴資源的場域, 也可能是保護生態敏感區域或提供生物物種遷徙之廊道, 進而淨化空氣改善都市之微氣候, 因此, 透過這個計畫將使校園與都市環境鏈結, 強化校園與周邊社區之互動, 使興大園道的休憩功能更能發揮。而這個階段將力促綠帶之連結及交通系統的改善, 包括由政府單位辦理興大廣場與綠園道接軌工程, 並連帶進行機車停車場之設置; 接著推動

校園圍牆移除綠美化, 促進市民與學校之互動; 進而透過景觀天橋連結興大綠園道與復興綠園道, 且復興綠園道人行步道系統將拓寬改善, 此外, 還將推動興大路部分路段無車及地下停車場計畫。盼望能有效鏈結興大園道、鄰里及社區公園綠帶, 創造園道生態社區景觀新風貌, 特別是導入藝文、商圈、美食及觀光等整體包裝行銷, 建立綠園道特有之文化新風貌, 同時凝聚周邊社區對於園道管理維護之自治意識, 帶動南區整體建設新風貌。

第四階段：「軟體配套」興大周邊社區改善商業環境計畫

面對「區域行銷」的時代, 原本於校園周圍的商業區, 更應結合商家力量, 建立具有優質形象的商圈, 這也將是「中興大學城」中、長程規劃的重點之一。首先, 應建立周邊社區自發性的管理機制, 有效解決攤販管理、環境整潔維護等問題, 進而提升興大周邊商圈能量, 整合南區當地人文特色, 進行整體包裝及景觀形象之改善, 建立口碑及知名度, 同時利用周邊開放及閒置空間, 積極協助改善交通設施及系統, 並規劃停車場相關事宜。此外, 更將推動招商計畫, 主動引進相關文創產業進駐商圈, 展現特有風貌。而由此產生本校師生與社區居民共同參與空間改造, 也將具有凝聚記憶與認同, 共生與共榮的意義。



▲綠園道步道環境示意圖

食品安全專欄： 校內檢測單位介紹

◎文 / 化工系 李思禹教授、王胤融、林紀宏、楊承翰

近年食安問題頻傳，不管是加工過程或是原物料都出過問題，使民眾在外用餐無不提心吊膽。本校以農立校，在農業食品相關領域的成績有目共睹，當面對全國國民食品健康安全，本校自當挺身而出，由相關單位對於食安問題提出因應對策，來為民眾檢測食品安全，讓消費者能夠購買到安全無疑的食品。本文將為讀者介紹本校附屬的三個相關檢測中心，土壤調查試驗中心、農產品檢測暨驗證中心及奈米科技中心，讓讀者了解中興大學既有之研究能量，並如何將此研究能量應用在食安問題，為社會大眾食的安全把關。

土壤調查試驗中心

「土壤調查試驗中心」目前為國立中興大學農業暨自然資源學院的附屬單位，與土壤環境科學系為相輔相成的兄弟單位。本單位的成立背景是在民國 49 年，本校與美國密西根州立大學 (Michigan State University) 之合作計畫下，該校土壤系教授 R.L. Cook 博士建議本校應設立土壤調查及試驗中心 (Soil Survey and Testing Center)，本中心在民國 51 年成立，屬於農業化學系土壤肥料組之附設單位。成立至今，在歷屆主任的努力下，對台灣農地及坡地的土壤調查，作物營養診斷技術，土壤改良技術的建立和農業資訊的推廣頗有建樹。

經過多年之評估後，顯示本中心在研究、推廣與服務方面均呈現甚大之潛力，對國家農業的發展有莫大的助益，於是正式於民國

69 年成為國立中興大學農資院的附屬單位。

本中心成立之宗旨：

1. 提供農地資訊，以利土地資源規劃與利用
2. 協助進行農地診斷及改良工作
3. 推廣土壤肥料科技，提出土壤管理技術
4. 支援有關土壤科技之教學、研究與實習及國際合作

本中心業務項目，除了培養相關專業領域的人才及執行學術領域研究計畫，為國人進行食安問題把關的部分，則是接受各相關單位及農友的土壤、肥料、植體、水體及其他農業資材之委託分析，並協助農友進行土壤肥力診斷，並提供改良建議。而關於土壤、肥料、水質的分析中所進行的酸鹼值、重金屬、導電度等檢測方法，本中心已通過全國認證基金會 (TAF) 之測試實驗室認證，是合格的檢測單位。另外本中心會編輯土壤管理或肥培管理手冊，舉辦相關之訓練班和講習班，協助農友進行技術升級與有機農法的推廣。

相關研究及檢測設備：

1. 感應耦合電漿原子放射光譜儀 ICP-OES (Perkin Elmer、JOBIN YVON)

本儀器包含 72 種金屬及非金屬元素之定性定量分析，可對單一樣品同時分析多種元素含量。大多數元素之偵測極限達 ppb 等級。應用領域除食品安全外，尚有奈米材料、光電材料、半導體相關電子材料、生物組織等

方面。

2. 感應耦合電漿原子放射質譜儀 ICP-MASS (Perkin Elmer)

感應耦合電漿原子放射質譜儀式目前靈敏度最高且偵測極限最低的微量元素定量分析儀，加上良好的精密度及測範圍，已經廣泛的應用到材料、地質、環境、核工、生醫藥等領域。

3. 汞分析儀

採用冷蒸氣原子吸收法測量汞，其原理是用化學法將樣品製成溶液，其中待測汞轉化為 Hg^{2+} ，再經氯化亞錫還原為汞原子蒸氣，然後測定。經樣品預處理可分析包括固、液、氣的各種樣品，如：自來水、河水、湖水、沼澤水、雨水、工業廢水和食品、生物組織、血液、尿液、肥料、藥品等。

4. 火焰原子吸收光譜儀

這台儀器主要原理是利用火焰先將樣品氣化，樣品在氣態時，其原子能階能吸收特定輻射波長，從而對元素進行定性定量的分析方法。此方法廣泛應用在石化、環境、食品、醫藥、能源和半導體等領域。

最近發生了各種的食品安全問題，而且有越演越烈的趨勢，從農產品的農藥殘留到耕地遭受金屬汙染，讓民眾防不勝防。「食物安全」議題嚴重影響供需兩端的關係，即便我們為了健康，特意購買價格較高的「優良食物」，也可能被廠商欺騙；或當我們為了避免人工添加劑問題，購買標榜純天然的食材，也可能因為工業和生活廢水污染農地，或不恰當的農藥與肥料，讓人無法確保自己能真正吃的安全。蔬果需藉由土地而生，因此保障土地免於毒害，才是根本的解決之道。這些需要消費者的努力，改變選擇食物的觀念，促使農夫友善耕作、愛護土地，另外也

需要政府的決心，對遭污染農地應該盡快整治，訂定長期計劃，讓工業用地與農地之間能有一定的緩衝空間隔絕污染，走出農地受污染、剷除作物、整治農地的惡性循環。

根據「台灣。好新聞」報導，在 100 及 101 年間，台中市環保局配合行政院環保署進行農地土壤污染調查檢測工作，範圍包括台中市大里區、霧峰區、大甲區、后里區等主要的農業區，調查結果發現約 28 公頃農地遭到重金屬汙染，濃度超過管制標準，表示土壤已不適耕種，已種植作物應銷毀，並於 101 年公告為污染地區並停止耕作；台中市環保局已向中央要求經費補助，在 102 年 8 月完成發包執行污染改善作業，預計 103 年底完成整治，恢復農用。

農產品驗證中心

「農產品驗證中心」隸屬中興大學農業暨自然資源學院，主要業務為對農糧產品實施驗證，提供農糧作物有機栽培管理及產銷履歷規劃，培訓農糧產品稽核人員與安全管理人才，以確保消費者所購買食品安全，保障生產者與消費者權益，為國人身體健康把關。

民國 92 年，日本宣示推動食品追溯的政策，我國政府跟著這波潮流，開始研究其相關規則，其中在農產品方面，開始草擬了生產履歷的機制，來追蹤農民所生產的農產品，是否健康且符合食品安全，因此在民國 96 年 1 月 5 日，在立法院三讀通過「農產品生產及驗證管理法」，本校依據此法案在民國 96 年 5 月 11 日於國立中興大學設立「農產品檢測暨驗證中心」，到民國 100 年 8 月 1 日更名為「農產品驗證中心」。

農產品驗證中心也提供了教育訓練的課程，為培育出更多驗證稽核人員，擁有專業

品質、驗證農產品知識，並且讓培訓人員擁有驗證農產品的經驗，不管是產銷履歷農產品、有機農糧產品、有機農產加工品，都可以透過中心來驗證，本中心依據農委會「農產品生產及驗證管理法暨相關子法」以及台灣良好農業規範 (TGAP)，來規範所有農產品。

目前在國際上主要的農產品管制，為農業規範 (Good Agriculture Practice, 簡稱 GAP) 的實施及驗證，以及建立履歷追溯體系 (Traceability, 食品產銷所有流程可追溯、追蹤制度) 兩種作法。本國依據上述兩種管制制度，建立臺灣良好農業規範 (Taiwan Good Agriculture Practice, 簡稱 TGAP) 的實施與驗證，以及建立履歷追溯體系。



圖：產銷履歷農產品標章，TAP 為 Traceable Agriculture Product 之縮寫，中心圖案同時呈現綠葉 - 農產品、雙向流程箭頭 - 追蹤、追溯、G 字形 - Good product、心型 - 安心、信心、放心及豎起大拇指 - 口碑形象等意象。本標章為通過產銷履歷農產品驗證之展品專用之標章，未經驗證使用依法將處新台幣 20 萬元以上 100 萬元以下罰鍰。(資料來源：<http://taft.coa.gov.tw/ct.asp?xItem=4&CtNode=206&role=C>)

TGAP 農產品產銷履歷制度，可以從「台灣農產品安全追溯資訊網」查詢到農民的生產紀錄，消費者可以經由網站，去確認所購買商品是否有經過 TGAP 農產品驗證，讓消費者可以辨別農產品的安全，也讓農民能夠主動加入產銷履歷制度，提升農產品的價值。

而近年環保意識抬頭及對食安的重視，國人對有機農產品的需求大幅提升，為避免不肖商人從中牟利及混淆消費者，有機農產品的認證格外重要，更是佔驗證中心的業務大宗。有機農業是一種較不污染環境、不破壞生態，並能提供消費者健康與安全農產品的生產方式。有機農業主要是藉由建立良好的耕作制度，有效地將農業廢棄物回收再利用，並減少化學合成農藥的用量，改以天敵法、微生物製劑及物理方法防治蟲害，可以降低水源及生態的汙染。

根據美國農業貿易季刊報導，數百位美食主廚認同有機食品風味較一般食品為佳，雖然營養價值未必比傳統食品高，但有機食品不用人工殺蟲劑、除草劑、殺菌劑及化學肥料，產品較為衛生安全。農糧署有機農業科長張明郎分析，有機蔬菜全年可維持平穩價格，雖然有機食品的單價是比較高，但在天災造成農產品價格飆漲時，有機蔬果卻是相對平穩，消費者購買意願較平時增加。



▲ CAS 台灣有機農產品標章

農糧署表示，通過驗證之國產有機農產品，需依規定標示驗證證書字號及使用 CAS 台灣有機農產品標章 (如附圖)，至於進口產品則需經審查合格及標示有機標示同意文件字號，消費者可據此辨識合格之有機農產品。此外有機農產品很難從外觀去辨識，因此較保險的方法就是消費者購買時，請認明 CAS 台灣有機農產品標章，為國產、進口的有機食品標示項目及認證標章。

| 項目 | 國產品 | 進口品 | 備註 |
|-------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| 應標示事項 | 品名 | 品名 | 應標示有機字樣 |
| | 原料名稱 | 原料名稱 | 原料名稱與品名標示相通者得免標示 |
| | 農產品經營業者名稱、連絡電話及地址 | 農產品經營業者名稱、連絡電話及地址 | 已標示足以表徵原產地(國)之製造廠地址者得免標示 |
| | 原產地(國) | 原產地(國) | |
| | 驗證機構名稱 | 驗證機構名稱 | 已使用驗證機構標章者得免標示 |
| | 有機農產品驗證證書字號 | 有機標示同意文件字號 | |

農產品驗證中心，主要是針對農產品執行有機農產品驗證、有機加工品驗證、及產銷履歷驗證、甚至有機農業資料的審查，經由中心的驗證把關，可以確認農民生產的農產品是否為健康安全食品。中心經過文件審查，到達現場稽核農產品生產地，包括土、水、產品的檢測分析，最後由審定小組的決議農產品是否符合有機農產品，假若通過給予台灣有機農產品 CAS 標章，就可讓消費者食用到經過中心認證的農產品，之後中心人員會做後續的市場追蹤與不定期查驗監控，來確定產品的品質。

在檢測方面，則依照規定委託本校土壤調查試驗中心、台灣檢驗科技股份有限公司 (SGS) 及台北市瑠公農業產銷基金會之農檢中心辦理分析，來確定土、水、產品的安全性，讓消費者買到有機且無毒的農產品。

奈米科技中心

「奈米科技中心」(The Center of Nanoscience & Nanotechnology) 位於理學大樓，在各方努力之下於 2003 年成立，其成立目的為追求學術卓越及促進奈米科技教學，並建置核心實驗室及提供奈米檢驗平台檢測服務，以及邁向跨領域結合及產學合作。核心任務在於整合校內各個學院之研究成果，將奈米研究技術統合並導向產業應用，將奈米科技應用於功能性材料及技術、精緻農業化等，促進產業界與學界之連結，從各個面向提升中興大學奈米科技研究發展。

檢測服務

本實驗室許多項目通過 ISO17025 認證、TAF 認證，並可提供奈米標章規範之檢測服務，檢測內容包含材料抗菌、奈米性、脫臭、接觸角、自我潔淨、污物殘留等測試，材料特性分析包含 TEM、SEM、XRD、GC、BET、FTIR、UV-VIS 及 TGA 等檢測。

儀器介紹

1. 高解析度穿透式電子顯微鏡 (High-Resolution Transmission Electron Microscope 簡稱 HR-TEM)，可應用於 IC 產業的 IC 故障分析、奈米化工業、微機電產業的製程分析、光電產業 (LED、LCD)、微觀世界的探討等。
2. 生物用原子力顯微鏡 (Atomic Force Microscope 簡稱 AFM)，本機台可應用於晶圓粗糙度量測、IC 故障分析、生化蛋白質活體觀察等檢測。
3. 三次元奈米級拉曼、磷光、共軛雷射顯微鏡 (3D Nanometer Scale Raman PL Microspectrometer)，可應用於：薄膜成份檢測、奈米級材料分析、生化科技 (如：DNA、蛋白質病毒等觀察) 及光子晶體折射率改變量測。
4. 超高真空變溫掃描探針顯微鏡 (Ultra-High-Vacuum Scanning Probe Microscope 簡稱 UHV-SPM)，本機台可應用於生物方面：包括 DNA 或細胞之結構分析等。
5. 場發射掃描式電子顯微鏡 (簡稱 FE-SEM)。
6. 倒立式雷射掃描式共軛焦顯微影像系統 (Leica SP5)，可提供：(1) 雙掃描模式設計，使用者

可切換傳統共軛焦掃描或快速活細胞觀察掃描 (2) 傳統掃描模式 (3) 活細胞掃描模式等。

7. 倒立式雷射共軛焦顯微鏡，為一活體單細胞光學影像分析系統 (FV-1000/Olympus)。

奈米科技於食品科技之應用

1. 食品奈米化技術：

我們將奈米技術應用於食品加工上，可以利用研磨技術製造出更小粒子，更好吸收之食品，研磨使其粒子變小，促進腸胃道的吸收，以及可以更容易到達目的地。

2. 奈米技術於食品製程與保存之應用：

將奈米技術應用於食品方面，在包裝上，利用奈米技術，將有機高分子材料與無機之黏土 (Clay) 混摻形成新穎之複合材料，Clay 和高分子基材，如：PET、PP 等等，混合後由於無機黏土與高分子間產生作用力，可提升高分子材料的強度，使其具有更佳的物理特性，如耐熱性、氣體阻隔度，材料機械強度等等。在加工方面，銀具有良好的抗菌效果，銀破壞細菌的機制是和其細胞壁、細胞膜結合，再進入菌體和蛋白質的硫醇官能基 (-SH group) 結合，使細菌之蛋白質結構改變進而失去活性，令細菌之代謝能力降低，最終無法生長而死亡。缺點是奈米銀價格較高，現有的奈米二氧化鋅、二氧化錳可做為奈米銀之替代品，並且同樣具有抗菌的效果。在安全上，奈米生物感測系統可以被使用在農產品或食品之安全性或品質之檢驗。檢測的項目可分為 (1) 化學污染檢測 (2) 食品病原菌檢測 (3) 基因改造產品測定 (gene modified organisms, GMO) (4) 腐敗性微生物等。目前朝向微小化發展，在提高檢測機能與攜帶方便性的同時也可降低成本。

3. 奈米技術於食品安全之考量：英國食品科技研究所 Institute of Food Science & Technology (IFST) 提出並建議奈米顆粒使用於食品或食品包裝材料前應先評估其安全性，因為將物質變

小為奈米粒子，有可能會產生全新及未知的特性，並同時也可能帶來未知的毒性。因為對新穎之奈米顆粒的性質了解不夠透徹，以致於目前我們對物質變小所產生的性質變化並非完全瞭解，而且對於粒徑變小之後其毒性將會如何變化也還無法得到明確的答案。所以 IFST 建議將奈米顆粒當作全新且可能具有危害性的物質，並將這些奈米粒子做完整的毒性測試以確定是否會對人體或環境產生危害。

註：感謝本校土壤調查試驗中心、農產品驗證中心及奈米科技中心對本文章提供的幫忙與協助。



因應食安風暴 中興大學學者提四點建議

◎文 / 秘書室媒體公關組



▲中興大學李德財校長建議，政府更應當要儘速將「開放資料政策」(Open Data Policy)與食安管控數據結合，以期重建國際與國內社會對公權力、對商業運作與台灣品牌的信任。

針對國內近年來的食安風暴，不只造成國內外消費者對國內食品及農產品消費信心的打擊，進而影響到整體食品業的產值，最後影響到 MIT 品牌的形象。在這些食安事件中，大多是因為在食品中摻入不該添加之物質以提高產品的市售率，或降低成本經包裝後以高單價產品賣出。雖然這些產品在上市時皆可通過相關檢測的規定，但並非代表這類產品對於人體是無害的。如近日所發生的飼料用豬油事件為例，不肖廠商將成本較低的飼料用或工業用豬油經脫臭、精煉等程序處理後再以高單價的食用豬油銷售。雖然經過處理的飼料用豬油在酸價、苯駢芘、黃麴毒素、總極性化合物等目前所公告的食用油檢測項目可能為合格。可是食用豬油的來源有嚴格規定，如病體豬、口蹄疫豬等不能用為豬油原料，而飼料用豬油無此嚴格規定，所以原料來源中可能含有對人體有害的成分，在精煉過程並不可能完全去除，因此仍會對於人民的健康造成影響。

針對這些食安問題，中興大學許多老師們

長期在農產品和食品安全有著深入的研究，針對此一複雜的結構性問題，提出對食品安全的政策建議。

一、提升飼料用油之品質監控

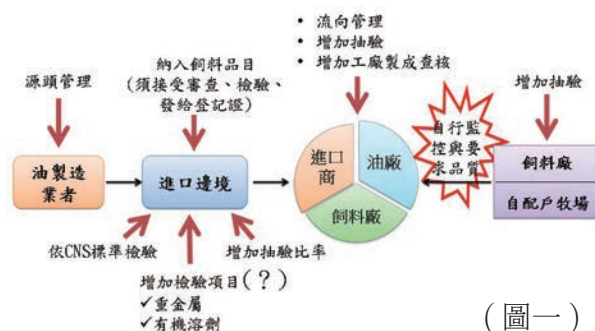
針對飼料用油移做食品用油，須先瞭解整個用油流程圖(如圖一)，針對此流程提出如下之建議。

1. 於現行飼料詳細品目中增訂[動物油脂]，完成公告後依飼料管理法規定，相關業者應取得輸入或製造登記證後，始得輸入及製造。
2. 自產動物性油脂之原料與產品監控落實，清楚流向。
3. 掌控源頭生產過程。
4. 添加辨識飼料用油之特徵。
5. 使用者(飼料廠)須嚴格管控品質與安全。
6. 飼料用油脂成分規格是否需增加加重金屬，有機溶劑殘留量之檢測。

二、油品通路登記及資訊透明化

每一年國內所需要的飼料用油是很容易計

提升飼料用油之品質監控





▲興大於 103 年 10 月 17 日上午舉辦食安政策建言記者會，共有 5 位學者聯合發表，左至右為：化學系陳崇宇博士、生技學程蘇宜成助理教授、食生系周志輝教授、李德財校長、動科系余碧教授、植病系曾德賜教授、陳吉仲主秘。

算而得，台灣每年有 85 萬公噸的肉豬生產量，是由 8557 家的養豬戶所生產，所需要的飼料量是 320 萬公噸，其中所需要的飼料用油約是飼料的 2%，大約是 6.4 萬公噸左右，因進口飼料用油的關稅比食用油的關稅少了 14%，加上進口飼料用油較便宜，而讓進口業者有誘因未依規定將飼料用油用於動物上，轉而流向其他用途。故須針對每一用油從生產及進口以至需求的所有通路，廠商要將這些油品的使用資訊公開並登記，如此即可讓政府及社會大眾知道這些油品的流向及使用用途。另外從資訊透明化的角度，政府更應當要儘速將「開放資料政策」(Open Data Policy) 與食安管控數據結合，以期重建國際與國內社會對公權力、對商業運作與台灣品牌的信任。

三、從通路的上中下游角度思考法規面的修改

台灣近年來對於食品衛生管理法的修法頻繁，過去五年已修了五次，平均不到一年就修法一次，並且刑罰越加越重，但是台灣的食安問題仍未有所解決，因此修法方向應更著重於如何有效預防下次食安危機發生，而非出氣懲罰。

以英國為例，在 1990 年通過的食品安全法

案，對國內的食品廠商與通路商課以主動積極監督自供應商取得原料或食品的品質的法律責任，如果這些廠商或通路商沒有積極的作為，主動監督偵查進貨的品質，一旦上游供應商或原料發生問題，這些食品廠商與通路商要一併負起法律責任，不能以「我也是受害者」的藉口脫罪。英國先前判例已經確立，一個大型食品通路商必須派員實地到原料供應商查廠，並且持續密切監督每個供應商，才能算是達到食品安全法案規定的「謹慎查核」(due diligence) 的標準，一旦原料供應商在謹慎查核之下仍然出事，該食品通路商才能夠以其已經盡到法律責任為由得以免罰。

四、興大成立農產品及食品檢測驗證中心

中興大學目前有各種農產品及食品的檢測及驗證技術，從農藥檢測、重金屬及土壤檢測、畜產品及食品檢測、以及農產品驗證皆有許多的豐富經驗，如每年農藥檢測件數高達 2000 件以上，土壤、水及肥料的檢測件數每件也達 2000 件以上。為提昇中興大學在農產品及食品安全的貢獻，今年 8 月 1 日之後，所有的農產品和食品檢測中心已設置在校級的營運總中心，未來會有一層大樓是專做此食安和農產品安全的檢測及驗證中心。未來中興大學將針對全國的農產品和食品安全提供更多的服務來為全民食安把關，只要由中興大學所驗證的農產品或食品，全國消費者皆可安心使用，透過這個中心讓消費者安心、農民可提高收入。興大國際農業暨政策研究中心，也將鎖定關注這些複雜系統性問題，對台灣社會所面臨的種種危機轉化成轉機，做出貢獻。

校友食品企業介紹：

丸莊醬油

◎文 / 資工系 黃德成教授



▲丸莊醬油董事長—莊英堯校友。

醬油是我們日常生活不可缺的重要調味品，尤其是對中華料理，各種烹調的方式都能用到，丸莊醬油創辦自 1909 年至今已有百年的歷史，他的黑豆醬油遠近馳名，被日本（誠實食品 2006 年）評選為海外的誠實食品之一，董事長是民國 65 年畢業於我們中興大學企管系的學長莊英堯先生，今天很榮幸莊學長百忙中能夠接受這個訪問：

問：請問莊學長，是什麼因緣讓您投入食品這個行業，在學校念書時是否有想過未來從事的方向？

答：《丸莊醬油》是百年企業，是 1909 年先祖父創立於雲林西螺，期間歷經日據及民國之戒嚴、解嚴，連名字都從《莊義成醬園》、《圓莊食品工業有限公司》到如今的

《丸莊食品工業股份有限公司》，我高中應屆畢業沒考上大學即去服兵役，原來的人生規劃是退伍後再考大學，畢業以後到外面上班做幾年事，等家裡需要時才回來幫著家業。但是，事與願違，退伍前一周父親去世，使得我必須馬上進入家業，考大學夜間部半工半讀完成中興大學企業管理學系的學業。

問：食品工業基本上是一個良心事業，它不僅是講究品質，口味的好壞也是大家所重視的，要獲利就必須要有一定的經濟規模，請問莊學長經營丸莊醬油期間，最令您難忘的事情為何？有何看法？

答：前面說過我匆匆投入家業，負責的是業務面主要在北部市場的開發與經營，生產方面由我的二哥負責。幾年的市場經驗讓

我了解消費者的口味喜好已經從濃轉淡，從鹹轉為較不鹹，但是若一味迎合消費者口味上的喜好，又可能犧牲了食安。若要省事，就加入添加物就好了，但是這又跟祖傳「非必要不添加」的原則相抵觸，幾經努力、不斷嘗試，我們終於把鹽度降低，而且不添加添加物。想想這差不多是 20 年前的事，這件事我們堅持下來了！

問：最近這幾年台灣食安的問題層出不窮，從所謂的塑化劑到最近的餛水油及飼料油，對一個長久從事醬油製造及生產的老字號商的觀點而言，請問莊學長有何看法及建議？

答：食品是良心事業，會講的人一大推，有的是口是心非，有些是稍一碰到成本或技術的問題就妥協，基本上我認為至少有幾個原則需重視：

- (一) 從事者的心態「己所不欲勿施於人」及「仁人愛物」的心態是必要的。
- (二) 嚴格把關、了解每一個原料的溯源管理。

謝謝莊學長的答案及建議，一個企業의良心是要經得起時間的考驗，並不是說說而已，能夠成為百年的企業，它所秉持的不僅是產品的技術，更重要的是在面對獲利及消費者權利衝突時，能永遠堅持良心至上。





肆、
藝文活動

2014 興大教職員工藝術收藏展

文 / 歷史系 孟祥瀚教授

同仁的收藏，內容兼及新、舊時代名家精品，增進本校同仁之間的聯誼，以及帶動本校藝文風氣，特別自今年5月8日至28日，舉辦「2014 興大教職員工藝術收藏展」，以達到相互觀摩與交流的目的。

本次受邀展出收藏的師長計有王慶光老師、林亮全老師、林景淵老師、袁之靜老師、許志義老師、許博行老師、陳欽忠老師、張豐吉老師、鄭詩華老師、蘇全正老師等。展出的媒材包含國畫、水彩、膠彩、油畫、素描、書法、攝影等七類、六十餘件。其中以書法為大宗，包含溥心畬、鄭鴻猷、歐豪年、胡漢民、于右任、杜聰明、臺靜農、袁德炯等近代名家名人，真草篆隸，讓人目不暇給。以及歐豪年之水墨、豐子愷之漫畫，楊英風之版畫、李澤藩與楊啟東之水彩、梁弈焚之油畫，各擅風光，讓人讚嘆不已。歐豪年大師於民國 102 年 11 月 2 日獲本校頒授名譽文學博士，以表彰大師在詩、書、畫三絕的創作成就，與對文學、藝術、文化的用心，也是對其在文學、藝術、教育與社會上傑出貢獻的肯定。袁之靜老師尊翁袁德炯晚年雖然目不能視，卻仍揮灑不輟，作品結合人生體驗與詩文造詣，更成就其作品深度。羅雲平校長的求才書信則展現羅故校長為校謀才的苦心，見證了興大的發展在相當程度上是奠於人才的延攬與培育上的。

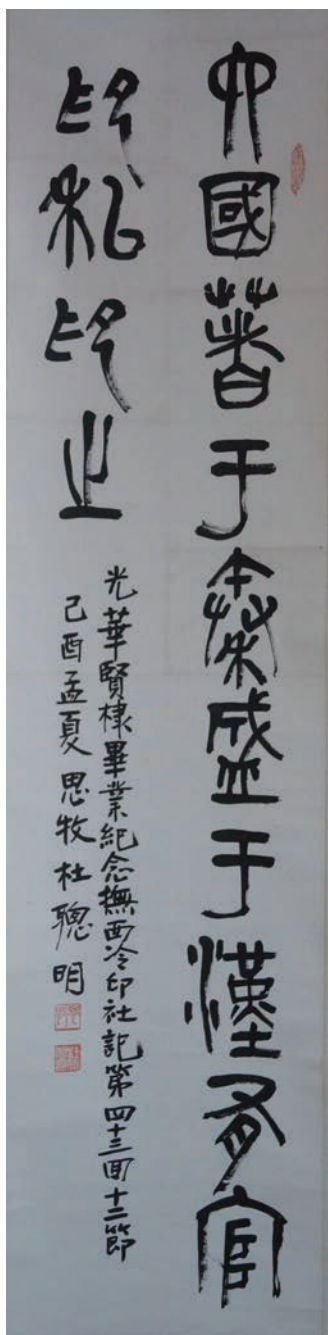
(相關說明與圖片由藝術中心提供，謹此致謝)



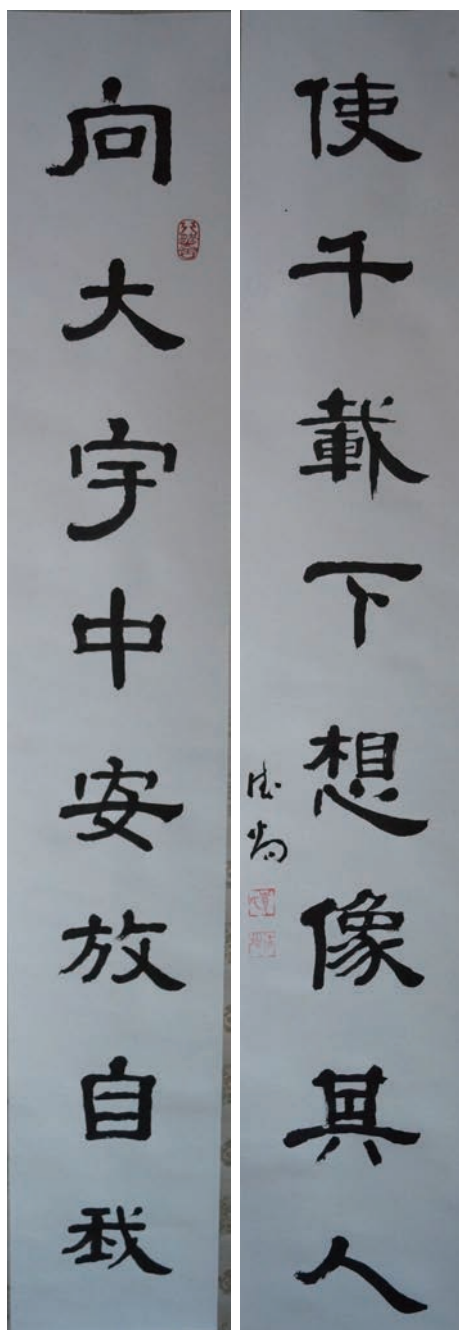
▲「2014 興大教職員工藝術收藏展」海報
(藝術中心提供)



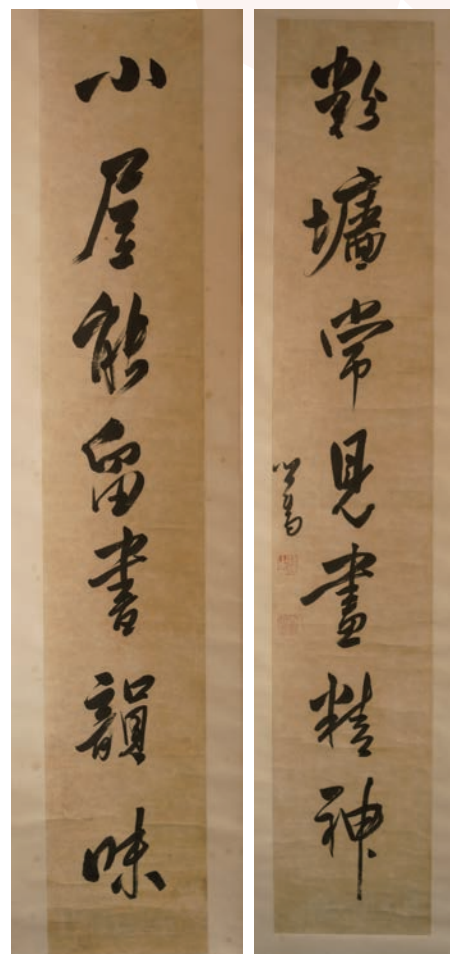
▲楊啟東 - 霧峰林家花園 (動物系林亮全老師提供)



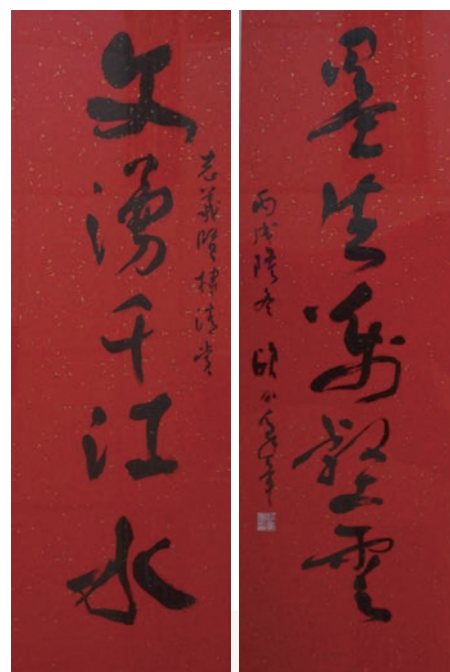
▲杜聰明錄
西冷印社詞句書法一
(歷史系蘇全正老師提供)



▲袁德炯書法
(土木系袁之靜小姐提供)



▲歐豪年大師書法
(門生資管系許志義老師提供)



▲歐豪年大師書法
(門生資管系許志義老師提供)

「2014 興大教職員工藝術收藏展」側記

◎文 / 退聯會 王慶光教授



▲興大教職員收藏展展出者合影（左起：王慶光教授、林景淵教授、張豐吉教授、李德財校長、鄭詩華教授、藝術中心李順興主任）

一、籌劃展出：

「中興大學藝術中心」李順興主任邀約收藏者便餐、裝裱陳舊作品、洽商保險、製作介紹名條、印發邀請函，終於完成主辦「2014 興大教職員工藝術收藏展」（5/8-5/28）的心願。三週期間，共展出六十件藝術收藏，邀請卡列出的參展作品為：江明賢山水（張豐吉先生提供水墨作品）、張琴水墨（鄭詩華先生提供水墨作品）、梁奕焚閒（林亮全先生提供油畫作品）、李澤藩風景（許博行先生提供水彩作品）、歐豪年野趣（許志義先生提供水墨作品）、沈尹默書法條幅（林景淵先生提供）、于右任書法對聯（陳欽忠先生提供）、袁德炯甲骨文條幅（袁之靜女士提供）、羅雲平求才書信（蘇全正先生提供）、臺靜農書法條幅（王慶光提供）等十項。

二、開幕酒會：

開幕第五天（5/13，週五），由李校長伉儷主持開幕餐會，張豐吉主任、鄭詩華院長、陳欽忠主任、袁之靜老師、蘇全正老師、林景淵兄、王慶光等七位參展人出席。（許志義、林亮全、許博行三教授未到）李校長、李主任等致詞。校長說：「藝術中心成立二十幾年，對本校通識教育幫助很大，提升同學們文學、書法、繪畫創作與欣賞的水準。今天三位藝術中心主任到齊了，果然是個難得的盛會。敬祝藝術收藏展圓滿成功。」李順興主任說：「這是本中心第一次辦教職員收藏展，感謝十位收藏者慷慨出借珍貴書畫，我們都審慎評估做了保險，希望大家帶親友一起踴躍觀賞。」鄭詩華先生（中洲科大前校長）說：「除七樓會議室的音響裝置是後增，『興大藝術中心』95%

是我總務長任內完成的，作品收藏之富與展出空間之廣，在國內大學名列前茅。我是家中第三代收藏家，對前人優秀藝術作品非常喜歡，許多更是百看不厭。近來對『收藏』有新體會，作品很容易損毀，我只是某個時段的保存者罷了，若遇到既有充分鑑賞力、同時懂得珍惜與保藏者，願意轉手出讓。」接著便是大家觀賞展出。李校長與夫人謝明珠女士邊看邊評，很得其樂：看到杜聰明書法，振興主任說：「杜聰明是台灣第一位醫學博士，其書法非常罕見。」校長說：「大字顯現力道與壯美，寫得好。本校農學院某教授是杜氏的孫子。」（後查出來是昆蟲系杜武俊教授）走到陳丹誠先生所繪「花鳥」，校長說：「啊，陳老師是我建中美術課老師。」走到朱廷獻教授所書「陶詩」，面對飄逸的行草，校長有段出人意外的話：「朱教授去世多年，長子朱慶功最近從山東寫信給我，表示他小時候父親病逝台中，已忘記父親的墓位，因無法掃墓深覺悲痛。慶功希望我跟當時任助教的李建崑教授（東海大學中文系）聯繫，我跟建崑問過，畢竟慶功孝心動天，經過李教授非常細心的追蹤，終於發現廷獻教授的骨灰罈停放在員林的一個靈骨塔，這件事最終有了善果。」…在陳其銓先生紀念室午餐後，明珠女士小心打開一個大信封，取出李校長書法，工整地寫著他的座右銘：「工作如其人，品質為其證。」一旁略小的字：「歲次甲午初夏國立中興大學校長李德財書」。校長說：「離開大學後，修學位、教書、當所長，四十年未寫書法，再提筆，為與各位一起努力推動書藝。」」果然是謙抑君子。振興主任允諾將裝裱展出。

一同觀賞中，承張豐吉前主任告知保存文物法：「我保存文物的方法可以供你參考。宜製作一木箱，圍以塑膠紙，低溫度外，又要濕度計測量，我展出的幾件，因此保持三十幾年，完好如初。」下午三點，品嚐李主任收藏的天台山碧羅春，窗外淅瀝淅瀝下起雨來。

三、淺談「詩中有畫，畫中有詩」：

慶光勉強算是第二代收藏者，先父文甲公為中興大學地政系教授兼主任，居住台北市和平東路一段，鄰近師範大學，師大美術系的師資是當年全國（國）最好的，因而附近出現較好的裝裱舖，裝裱舖兼售新舊字畫。在此機緣中，父親以微薄薪資蒐購不少舊字畫。父親也認識或請託某些黨國元老惠賜墨寶，于右任、賈景德、梁寒操等都不缺。這些作品由我們兄弟姊妹四人分藏，傳了下來。此回慶光從父親收藏中選四幅、自己收藏中選二幅參展。上述朱廷獻教授是本校中文系書法課老師，他為我同門學長兼山東老鄉，廷獻教授早起鍊字，頗喜書寫陶詩，故送我一幅行草。另，著名書家臺靜農先生（1902-1990），安徽人，是「中國文學史」的授課恩師，曾蒙贈送慶光行草條幅。略述詩作意蘊如下。

(1) 臺靜農老師書白居易七言古詩三首：

瞿唐峽口水煙低，白帝城頭月向西，
唱到竹枝聲咽處，寒猿聞鳥一時啼。

（竹枝詞四首之一）

一道殘陽鋪水中，半江瑟瑟半江紅。
可憐九月初三夜，露似真珠月似弓。

（暮江吟）

花時同醉破春籌，醉折花枝作酒籌。
忽憶故人天際去，計程今日到涼州

（梁州）。（同李十一醉憶元九）

（見《全唐詩》第七卷，卷441，

清聖祖御定，台北：文史哲出版社）

(2)、朱廷獻教授書陶潛五言詩：

我行未云遠，回顧慘風涼。

春燕應節起，高飛拂塵樑。

邊雁悲無所，代謝歸北鄉。

離鷓鳴清池，涉暑經秋霜。

愁人難為辭，遙遙春夜長。

（見《陶靖節先生集》，卷四，雜詩）

淺釋：

社會寫實詩人白居易（772-846），詩白如話，老嫗能解，此寫瞿唐峽月夜，竹枝辭讓猿、鳥產生感通、共鳴。又寫江水殘照，半黑半紅，九月三日這晚，月似彎弓露水似珠。三寫與李姓友人歡聚、折花枝作酒籌時，忽然想起摯友元稹（778-831）當下的行蹤。陶潛（365-427），號淵明，江西人，作品以性情真摯、寓意深遠著稱。此詩的情景大致是這樣：離家未遠，氣候驟變。當此春初時節，燕子高飛拂塵樑，邊疆的雁歸回北鄉，鷓鴣鳴清池，歷暑又經秋。我心中發愁，說也說不清，難以宣瀉，這一晚怎麼那麼長。

水墨畫原不適合筆談，不過別忘了畫家的題款也值得一記。文徵明（1470-1559），江蘇吳縣人，題款：「山木振秋音，水風清夕寒，

滄海無限趣，多半付漁竿。撫陸天游設色法徵明」。方士庶（1692-1751），安徽歙縣人，號小師道人，題款：「山居六月尚聞鶯，樹密泉甘暑氣清。穩泊猶虞風雨驟，更誰觸灸溯江行。甲子仲夏小師道人畫於錫福堂之後軒」。前者敘述一個秋天的傍晚時節，釣客端坐漁船上，周邊是山木水風，趣味寄託於滄海。後者則寫六月暑熱，寄居山林樹蔭，擔心驟雨擊破泊船，又哪敢逆暑而溯江。

與興大同仁一起參展的日子雖已遠，其中發生的樂趣始終難以忘懷。除了期待下一次的詩畫相會，姑且就近於日常生活裡，體會「詩中有畫、畫中有詩」的情趣吧。繁忙工作於夏日炎炎的你（妳），是不是也期盼來自藝術鑑賞的那片寧靜呢？「聞多素心人，樂與數晨夕」，「農務各自歸，閒暇輒相思」等陶淵明的現身說法，深意有待去體會。



▲校長暨夫人蒞臨參觀

浮世清歡的潑墨人生

◎文 / 袁之靜

一・人間有味是清歡

能有機會，在此分享、緬懷浮世清歡裏的潑墨人生，不啻是意想之外的榮幸。

緬懷，不只回顧那已失的風，心中確實還有一分深深感念。昔年在興大歷史系課堂上，老師的諄諄之教，隱然點亮生命中的一盞燈。試看千古英雄，浪淘盡，歷史怎能不教人虛空看透、怎能不指引一條清歡自賞的人生路？

宋人蘇東坡遇貶汝州，山村農家端上春素一盤、清茶一杯，他欣然以為是人生「清歡」，賦《浣溪沙·細雨斜風作曉寒》以抒懷。像蘇東坡一樣，偶而得空，也會沏一壺茶，閒窗笑看，不也有「人生有味是清歡」的恬淡之趣？而半生清歡的「書」與「畫」，就此迤邐成一溪清淺，

▲圖一 煙雲幻境（潑墨山水）
 題詞：遙看悠悠浮煙，煙色山色春秋色，色色皆空；靜聽翦翦清風，風聲雨聲讀書聲，聲聲自在。



135×70cm 2013

流淌在我的潑墨人生。(圖一)

李商隱感嘆「錦瑟無端五十絃，一絃一柱思華年」，面對生命中的「惘然」，豈他所獨有？多年來，常於「用墨寫意」時，或濃淡、或留白，或虛與實之間，也會自陷「惘然」，在似有若無、無色無空之間，亦禪亦詩的去探索、去潑墨我的蝶夢人生。這些年的書畫創作，或萬水奔騰筆下、或雲山縹緲於紙上(圖二)，也都一一成了我浮世清歡裏的作品。茲擬試舉其二三以為分享，並以就教於諸校友。



圖二 無心任始終（金箋雲海）

▲題詩：白雲生遠岫，搖曳入晴空。乘化隨舒卷，無心任始終。90×180cm 2011

二・去住無心・煙雲情境

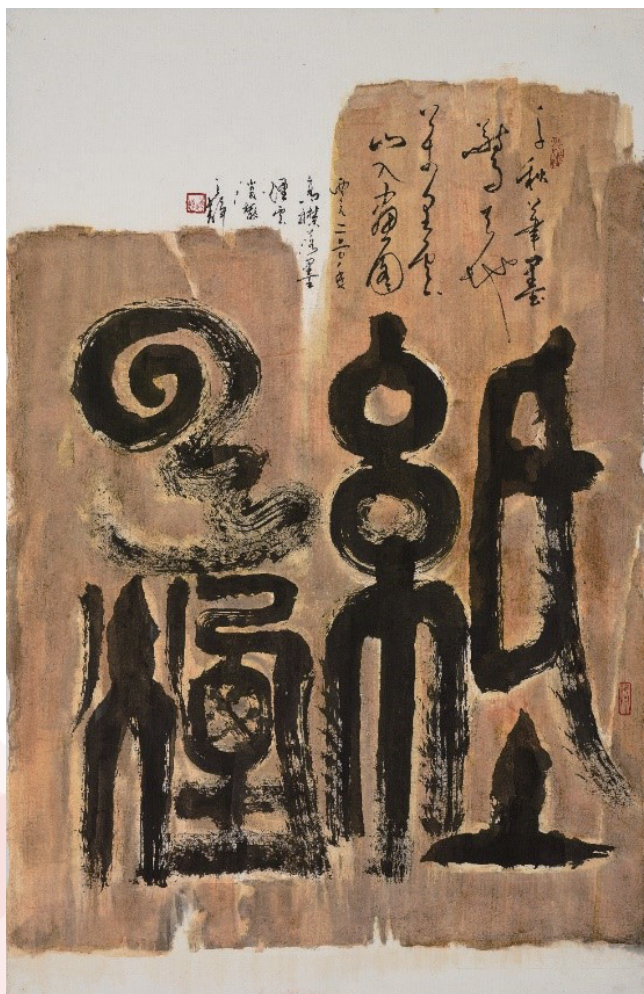
西方理性思維下的自然主義，將人與自然對立起來，人與物的主客關係成了「啟蒙」後，人類思考世界的主流，人定勝天，顯示「作為主體的人」充滿自信。中國古文化自來就有「孔北老南」之說，而南北文化雖異，表現在人與自然界的關係上，卻相當一致，莊子認為「天地與我並生，萬物與我為一」，黃帝內經中的「天人合一」，到漢儒的「天人感應」，無非是說明人與自然的和諧關係，這是東西文化中，對於人與天關係最大的歧異。

我在台藝大的碩士論文中，以「去住無心・煙雲情境」為題，「天人合一」是思考主



圖四 萬疋白綾落九天（萬瀑奔騰）

▲題詩：萬疋白綾落九天，千尋峭壁若無邊；巨流呼嘯奔深壑，更入我眼注心田。（八然老人撰）
120×240cm 2011



圖三（紙上雲煙）

▲題詞：千秋筆墨驚天地，萬里雲山入畫圖。
120×75 cm 2011

軸，間亦揉合了禪佛思想，以此衍繹論文和書畫創作。

中國繪畫中雲煙留白，以「虛實相生、無畫皆成妙境」呈現藝術之美，動人處，正如雲煙的千變萬化、可隨心所欲，致其堂奧。董其昌云：「畫家之妙，全在煙雲變滅之中。」大自然中的雲煙從來處來，向去處去，千里須臾，在「無心」處，可開展無限寬廣的空間，故以「去住無心」，探討「禪」在中國水墨中之煙雲情境。

在論文發展期間，由「觀雲」、「追雲」而「寫雲」，縱浪大化，頓覺「雲煙為我，我亦雲煙，物我合一，人與天調，於是天地之美感生焉，雲煙之默妙契焉！」。

《中庸》裏的「贊天地之化育，則可以與天地參矣」，點出人的主體性，人不僅是順應自然，而且也能參以己意，給藝術創作找到信心與激勵。因此，在「參贊化育」的鼓舞下，我也常試著「越軌」，作些放任的嘗試，（如圖三的「紙上雲煙」），逸出傳統書法，融合了



圖五 高低遠近嶺和空 (黃山煙雲)

▲題詞：高低遠近嶺和空，縹緲雲煙幻廣空；
極目似通天地外，賞心還在有無中。
90×180 cm 2011



圖六 煙嵐掩映 (溪頭煙霧) 絹布

►題詞：氤氳山容倦路遠，迷濛溪色野村間；幽人奚事尋難遇，只見稍頭雙鳥還。

135×70cm 2011

書與畫。且於作畫寫字，點墨落紙，揮灑胸中逸氣，「留空布白、虛實相生」處，寫我「紙上雲煙」！

論文中的「去住無心」，雖如道家的「自在不羈」，像陶淵明的詩「雲無心以出岫」，然而真的是「去住無心」？換個思考，「去住」也者，是無心，也非「無心」。這些時日以來，每每寫字作畫，筆下時或隱隱一種「不空不色」的意念在蠢動。

周夢蝶，這位跌坐台北武昌街頭的詩人，今年五月剛結束了他那亦禪亦詩的人生，蝶夢人生已然逝去，究竟是蝶在夢中，抑或人在蝶夢之中？曾讀他的詩「萬水千山絡繹輻輳著，奔來祂的腕底。」，多年來不論是執筆為文，或潑墨成畫，心中輒有詩人的「萬水千山」，彷彿我筆下的千山萬水，似也豁豁如雷鳴？抑或我也迷失在自己的雲山縹緲中？（圖四）

圖七 筆底天機墨妙深（大雪山雲海）
 題詞：筆底天機墨妙深，煙雲來去自無心；
 悠悠天地奚終始，歷歷山川見古今。
 70X135 cm 2011



三 · 菩提本無樹？

「應無所住而生其心」，會能聞後大悟，以偈呈五祖曰：「何期自性本自清淨，何期自性本不生滅，何期自性本自具足，何期自性本無動搖，何期自性能生萬法。」

若曰自性不生不滅、能生萬法，以之入畫，或可不拘一方而容納萬有，因此山水之畫，可以「虛實相生」，「煙雲情境」可以留素成雲，（參見圖五）「山隈空處，筆入虛無；樹影微時，墨成煙霧。」，咫尺可以為千里遙，無畫之畫更是妙境。般若之言：「色不異空，空不異色。色即是空，空即是色。」如此畫境之妙「皆因虛處而生」，此非佛家之「真空妙有」？

書畫創作，嘗試以絹布表現柔美隱約之境，煙嵐飄逸於密樹稠林中，如幻似真。（參見圖六）執筆入畫，「有處恰是無，無處恰有」，妙在「不似」處，其「不似」正是「潛移默化而與天遊。」得造化之妙，靈趣靄然，盈雲煙於六合，是為大美。

菩提本無樹，去住無心，則不論作畫、賞畫，金剛經所揭示的「應無所住而生其心」確實啟發了無限想像空間，寫字作畫，我也期待自己能有這樣的意象。

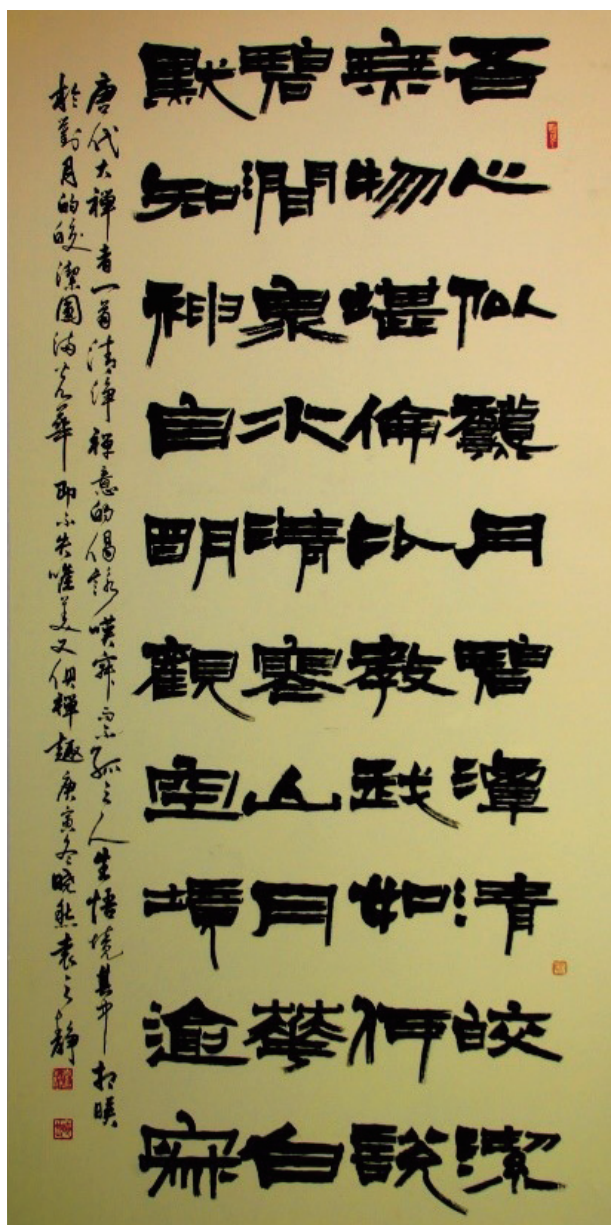
四 · 追雲、天人合一

前文提到天人合一，是我學位論文演繹的主軸，此概念牽涉至廣，非本文所能詳述，此處僅述其要，以說明我書藝創作之基礎思維。

上古社會生活，天是游牧社會民生之所賴，因而視天為人類命運之主宰老子因而有「人法地，地法天，天法道，道法自然」，其后莊子主張「天地與我並生，萬物與我為一」，順應自然是游牧文化的價值，也是中國「天人合一」思想的源起。至於漢，中國農業社會已臻成熟，「天人合一」衍為「天人感應」。

農業文明中的天人合一，不再僅僅順乎天，也要應乎人，中庸的「參贊化育」就反映了意志的重要性，這種思想上的轉變，深刻影響藝術的創作，前文提到我在「紙上雲煙」的出軌嘗試，也是源自儒家天人合一。

《筆底天機墨妙深》乃師法自然，作煙雲情境的寫生。談到水墨畫中「墨法」，惲格：〈南田畫跋〉云：「天外之天，水中之水，筆中之筆，墨外之墨。」，此處的墨外之墨，已經彰顯人的創意。因此，當時我寫大雪山雲海，嘗試在畫中表現水墨層次，意在洗盡鉛華，超脫色相，以「無彩」體「有彩」，彰顯山水煙雲的墨色



圖八 無心似秋月（漢隸）

▲ 180×90cm 2011

之美！（圖七）

創作是模仿的延伸，「煙雲情境」的創作，我亦常往山巔水涯追尋雲煙蹤跡，感謝天地有情，常能將最美的情境展現在我眼前。

有人追星，我則追雲，在黃山的雪地裡、阿里山、合歡山、大雪山、太平山、溪頭、雪壩、美國大峽谷等地…，得與「雲煙」深情相擁，深心仰首穹蒼，濃情跪俯大地，這是追雲、寫雲的心境，也是演繹「去住無心·煙雲情境」的心路。

水墨創作，在我的宣紙上，也常是一流清淺，縹緲輕煙自去還自來，爭如陶淵明《歸園田居》的五言詩「曖曖遠人村，依依墟裏煙」，恬靜自在地尋覓我的紙上煙雲。

五· 仰深心於天地，俯深情於方寸

先父袁德炯先生，生前是書界耆宿，尤擅甲文、金文與草書，畢生沉潛詩詞古文，書藝創作中的題詩與聯對，多屬自作，識者咸感佩學養深厚。先父胸羅乾坤，筆下千鈞，及垂暮之齡，視漸茫，神猶清，書作反能逐漸入化，歸真反璞，有幸於鬢亂之齡得觀摩先父執筆落墨，舉凡甲文、金文及真、草、隸、篆、簡帛等各體書法無不眼熟能詳，以是行年漸長，決意學書。

初學書法，由甲文及真、草、隸、篆、簡帛等各體書法入門，方知中國書法真是無涯無涘。學書之初特喜漢簡，愛其筆法質樸古雅、自然、風味獨具。爾後則嘗試由漢隸上溯漢簡，納其真韻，點畫間尋其率真與天趣，方得游於書藝，進而求詩畫之相濟。（參見圖八、九）

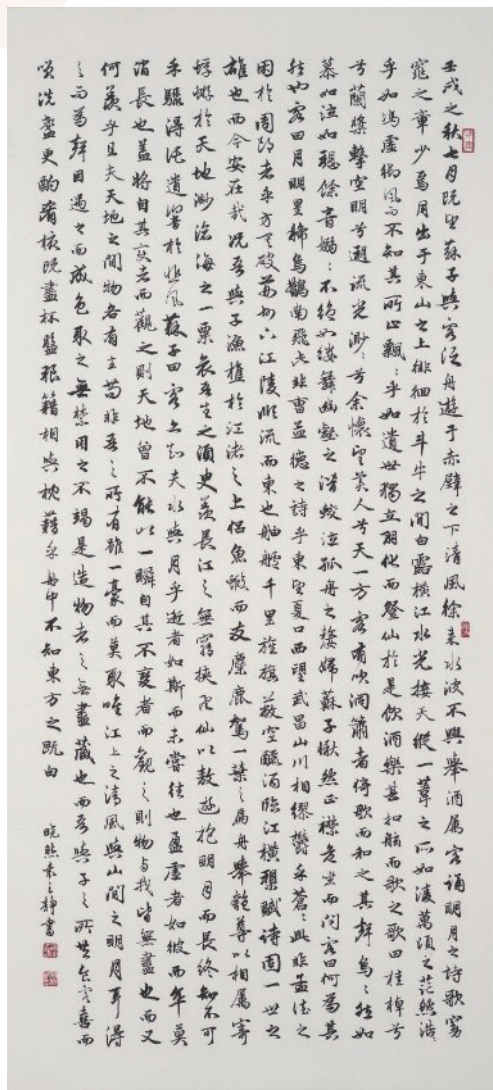
因醉心於書情畫境，特著力於筆墨工夫之錘鍊，這是毅力、是心志，更是情感的涵養，仰深心於天地，俯深情於方寸，蘇東坡讚嘆王維「詩中有畫、畫中有詩」，則常是我執筆落墨時的期許！

六· 也是燈燈相傳？

1982年，中興大學歷史系畢業後，也曾執教過歷史，筆灰紛揚中，常能感受學子喜悅的心燈，而命運卻令我走上了另樣的人生，另樣的淬煉。

先父詩、書素富盛名，幼承薰炙，寢寢然也喜詩愛詞，而一生際遇卻乖人意，往往只能偷暇，勉力讀、寫，勤練筆功，冀以書心畫筆

圖九 赤壁賦（行書）



繪我人生。

1991年，入了「國立中興大學教職員國畫社」，從王景浩老師學習四君子及花鳥，後隨高義瑄老師學習山水、王子奚老師學習書法，也常參與各書畫社團及書畫展，寄情水墨，並縱浪於書海。素聞溥心畬教畫，總令學生先讀孟子，以涵其心、以養其氣，工於畫者需先工於書與文。畫技與學養同等重要，以此涵養書畫作品的深度與廣度，為更上層樓計，乃思重返學堂，思藉美術理論與人文素養厚植作品內涵。

於是，2008年，因王景浩老師的激勵，入了「國立台灣藝術大學書畫藝術研究所」，專研水墨書畫，2012年畢業於國立台灣藝術大學

書畫研究所。

讀台藝大期間，從羅振賢老師學習水墨畫創作，多蒙許多教導、啟發；林進忠老師於書情畫境中的教誨獲益良多；另有歐豪年、蘇峯男、林錦濤、陳桂華、蕭進興等老師指導繪畫觀念及技法；並由薛平南、林隆達、李蕭錕老師引領進入書法創作藝術的殿堂。

古來禪宗祖祖相授，個人有幸得承先父遺業，並承諸多師長授業，乃能有此寸進，爾後若能踵步先人及恩師，傳其厚愛，以繼來者，若得機會燈燈相傳，則我幸甚。

七· 風，不曾逝去的

多年來雖不曾懈怠寫字作畫，但工作、教學之餘，偶也耽於茶、詩之趣，時或沏一壺午后的雲淡風輕，一卷詩、一杯清香，確為浮世裏的清歡！而今，驀回首，卻驚覺身後這一程或近、或遠的足跡，赫赫然如昨日，敝帚自珍，謹附錄些許資料於后：

作者簡介

學歷

國立台灣藝術大學書畫藝術研究所碩士

國立中興大學歷史系學士

現任

台中市大坑社區大學「麗澤國畫」授課教授

中臺科技大學兼任講師

中華民國畫學會學術組副主任

中國大道書畫學會理事

中華甲骨文學會理事

國立中興大學國畫社老師

中國河南省中原書畫研究院高級藝術顧問

華藝女子畫會理事

中國美術協會會員

台中市書法協會會員

台中水墨創作研究會會員

藝濤畫會會員

中國藝術協會會員

中華書畫藝術研究會會員

個展

- 2012 「去住無心·煙雲情境」袁之靜水墨創作展 (並發表論文) 國立台灣藝術大學真善美藝廊
- 2013 「書情畫意」—袁德炯、袁之靜父女書畫展 (並出版專輯) 台中市立大墩文化中心大墩藝廊 (六)、動力空間
- 2014 書情畫意 - 袁之靜書畫創作展 中臺科技大學藝文中心

獲獎

- 1996 第二屆王子杯海峽兩岸書畫大賽獲國畫【榮譽金獎】- 中國河南中原書畫研究院、臺灣美術家協會
- 1999 第九屆全國美術作品展香港特政區和台灣地區作品邀請展【入選】- 香港特別行政區
- 1999 「中國民間工藝美術書法大展」得【優秀獎】並獲收藏- 中國文學藝術界聯合會、中國民間工藝美術書法大展委員會
- 2000 當代中國書畫家作品聯展 (獲頒【百名金獎】) 及入錄世界華人藝術名家精品博覽 - 中國江蘇省文聯
- 2000 香港國際國際金龍獎書畫大賽 (榮獲【金獎】) 並入錄「第三屆王子杯海峽兩岸書畫大賽」專集 - 香港文山齋藝術中心
- 2000 第三屆王子杯大展獲【特別金獎】- 中國河南省中原畫會
- 2005 入選參展「世紀水墨—海峽兩岸藝術年度展」作品並獲收藏及頒發榮譽證書 (廣州大中國畫院國際藝術展覽中心) - 亞洲藝術科學院、廣東省文化學會、新世紀國際書畫交流委員會、中國美報、亞洲藝術雜誌
- 2005 入選參展「世紀水墨—海峽兩岸藝術年度展」作品並獲收藏及頒發榮譽證書 (廣州大中國畫院國際藝術展覽中心)
- 2006 「走進鄭州 - 第五屆海峽兩岸書畫大展」【佳作獎】並獲頒證書 - 中國美術家協會美術雜誌社指導
- 2006 「國際女畫家百名水墨畫展」榮獲【正選】並獲頒證書及收藏 (中華藝術同心會) - 台中市文化局、台北國父紀念館、高雄文化局
- 2008 「九十七年台中縣美展」書法類入選 - 台中縣政府
- 2009 「九十八年台中縣美展」書法類優選 - 台中縣政府
- 2010 「九十九年台中縣美展」(書法類) 第二名 - 台中縣政府
- 2010 「南投縣第十一屆玉山美術獎」書法類入選 - 南投縣政府

其他專業表現

- 2012 「行雲流水觀自在」- 淺談藝術與人生 (專題演講) 中臺科技大學
- 2012 日本及韓國國際研習班國畫教學 國立中興大學
- 2012 國際學生文化交流 - 國畫教學 國立中興大學
- 2013 台綜大國紀領航員培訓營國畫教學 國立中興大學
- 2013 國際學生文化交流 - 書法教學 國立中興大學
- 2013 國際學生文化交流 - 書法教學 國立中興大學
- 2014 台中市大坑麗澤文化資產研究會「書畫樂覽·文化意象」專題演講—「書法與水墨畫之美」中臺科技大學

高希均教授獲頒名譽博士風采紀盛

◎文 / 資管系 許志義教授



▲中興大學校長李德財（左）頒發名譽博士學位給高希均教授。

高希均教授今年榮獲母校於畢業典禮上頒授名譽博士，並發表專題演講，場面盛大隆重。我有幸躬逢其盛，受命於典禮上表述高教授生平事略，深感光榮。復遵「興大校友」社長，本校林俊良副校長之囑，將當時畢業典禮上介紹高教授生平事略之內容撰寫成文，以饗本刊讀者，爰紀其盛如后。

做為一位經濟學研究者，我是高希均教授的忠實粉絲，自學生時代就喜愛閱讀高教授的文章。而有緣認識高教授是1984年，當時高教授應邀到夏威夷東西中心(East West Center)發表專題演講，我正好在夏威夷大學攻讀博士學位。對於心儀的偶像，自然把握

機緣邀幾位當時留學好友，追星在後，那是我初次見到仰慕已久的高教授。

由於高教授是47年級畢業於母校農經系，我是67年級同系畢業的小學弟，他高我整整20屆，因此我可以當眾稱他一聲「大學長」，讓我倍覺沾光不少。在大家自我介紹之後，高教授的親和力與談笑風生，一下子就拉近了距離，讓人如沐春風。高教授不但邀請我們一群留學生到中國餐館打牙祭，後來還到我租屋處與家人聚晤。隔日又同遊珍珠港二次大戰歷史遺跡，憑弔沈埋於港灣海底的艦艇，依稀記得高教授嚴肅凝望良久亞力桑那號紀念碑，上頭列示逾千殉職的海軍

將兵名錄，感觸甚深。我想或許是他早年經歷第二次世界大戰以及國共內戰，深切體會戰爭的無情與殘酷，因此嚮往和平，尤其是海峽兩岸永久和平。這就印證高教授曾說過的：「我學的專業是經濟，最重視的是教育，而最嚮往的是和平。」這對於我們未曾經歷戰爭洗禮的新世代，可能還體會不到他的心境。

我學成歸國後，與高教授偶有往來，多半是邀請他作精彩的專題演講，同時也參與高教授「遠見雜誌」一些學術與公益活動，並互相寄贈新書。只不過，高教授贈送的新書超過我奉贈的何止數十倍！其實這輩子我受贈書籍最多的人，就屬高教授。我每次到「遠見」93巷人文空間，總會感受到四面八方迎來的書香氣息。我從高教授「人文空間」

帶回來他贈予的書籍，加上他寄贈的書刊，已經擺滿整整一個大書櫃！這些書的內容，包括諾貝爾獎重量級學者的大部頭著作，以及各種新潮流、新趨勢、財經、人文、社會等書刊，真是包羅萬象，早已經成為我個人成長的「知識糧倉」！

事實上，高教授最為人稱道的，他是一位持續倡導、推動及傳播進步觀念的先行者。他不但以身作則，與時俱進，持續讀書、教書、撰書，迄今論著逾 50 餘種。而且先後創辦「天下雜誌」、「遠見·天下文化事業群」，30 多年來，積極推廣「讀一流書、做一流人、建一流社會」終身學習觀念，貢獻卓著。他所創辦的「天下文化」，已經出版了超過 2900 種書籍。由於高教授本人與他創辦的刊物曾獲得無數獎項，備受各界肯定，早已成



▲高希均教授與出席貴賓、師長合影留念。

為當前輿論界的一股清流，真正發揮了媒體第四權之正面力量。

高教授他主張每個人都應該是終身閱讀者。2009年天下文化出版高教授「閱讀救自己」這本書，蒐集了七十餘篇短文，他謙虛地加上一個附標題：「50年學習的腳印」。同時在首頁寫著：「獻給苦難的時代，苦讀的一代。救了自己，也救了社會」。他在序言中進一步指出，當代提升競爭力的最大關鍵在於：「要有持久的能力比對手學習的更快、更徹底。企業是如此，政府部門也是如此，個人更是如此。這就是閱讀救自己的根本。」「我要告訴年輕一代：在所有的選擇中，閱讀最重要。」可見高教授諄諄告誡，不斷提倡閱讀，傳播進步觀念，希望建立一個「富而好學」的社會。

高教授最令我敬佩的是，在那顛沛流離的時代，他雖然與當年的許多社會菁英一樣，選擇「人才外流」的出國之路。但是，他當時就積極主張「知識內流」，建議政府充分利用海外高階人力資源的先進知識，回饋台灣，補強當時台灣最迫切需要的現代化知識、技術、制度。而他自己也身體力行，25歲在美國留學深造期間，即以短短三個月的暑假，完成十萬言之「經濟發展導論」，提出當時台灣經濟發展的正確方向，建議政府加速社會基礎建設、引進外資、鼓勵私有企業發展、積極規劃自然資源運用、訂定長期發展計劃等，具有宏觀遠見的策略。

1970年他又出版第二本專書「人力與經濟發展」，提出人力規劃與教育支出之政策建議。也就是這個時候，他主張「人才外流」趨勢中，政府應該導引「知識內流」。這些建議對於台灣早期經濟發展，均產生深遠的正向影響。

隨後20年，他繼續出版40餘種書籍，積極主張每個人要自求多福、決策錯誤比貪污更可怕、「台灣優勢」比「台灣優先」重要、倡導「學習型台灣」才能歷久不衰、強調軟實力比硬實力對台灣更重要、啟「開放」門、破台灣「悶」，持續推播各種進步觀念。尤其他勇於「向有權力的人說真話」，總能在關鍵時刻，提出真知灼見。對於台灣經濟社會每一階段的轉型、突破及發展，均產生決定性的影響力。

就我所知的高教授，他一向不抽煙、不喝酒，多年來定時晨泳，保持健康，全力投入志業，奉獻社會。尤其自1998年從美國威州大學退休後，更加投入「遠見·天下文化事業群」，並先後擔任行政院、經濟部顧問等榮譽無給職，推動政府公共事務相關課題。2002年更榮獲行政院金鼎獎特別貢獻獎。自2005年起，每年舉辦「遠見雜誌CSR企業社會責任獎」，宣揚國內具有企業社會責任(Corporate Social Responsibility)的各領域傑出者，迄今十年有成。我個人有幸參與此一公益活動，看到遠見雜誌同仁們的認真努力與投入付出，深為感動。

很多人辦雜誌，不久就關門倒閉。所以有道是：若要整一個人，就請他去辦雜誌。然而，高教授辦雜誌，恰好相反！他不但雜誌辦得有聲有色，而且一本又接一本，除了1981年發起創辦「天下雜誌」，1986年創辦《遠見》。近十年來，又陸續創辦「30雜誌」、「哈佛商業評論」、「未來少年」、「未來出版」，2014年更創辦了「未來兒童」，全面涵蓋各不同年齡層的讀者，可見高教授對各世代知識傳播之使命感。他要透過媒體倡導新觀念，成為台灣以及整個華人社會中「前進的動力」。他強調「遠見·天下文化事業群」的核心價值是：MBA，也就是M(Magazines)、B(Books)、A(Activities)。

職是之故，高教授不斷邀請諾貝爾獎得主與世界級大師來台演講，讓台灣與國際接軌。同時，從 2003 年起，高教授更是每年舉辦大規模的「全球華人領袖遠見高峰會」論壇，今年已進入第十二屆，深入探討當代華人經濟發展策略，此種全方位媒體之影響力與企業家精神，在華人世界可是無人能出其右！

高教授書生報國的熱切，關懷社會的心志，在他的書中表露無遺，尤其對於年輕朋友們的期許，確實是母校學弟妹們的學習典範。我們閱讀高教授的文章，發現他總能用精準的文字，表達獨到的見解，尤其能夠把艱深難懂的經濟學理，深入淺出地加以剖析。正如中研院于宗先院士所言：「高教授筆鋒不僅常帶感情，而且也富理性。本來，經濟術語是無感情而重理性的，但高教授卻賦予它趣味，容易引起讀者的共鳴。」前台灣大學孫震校長更讚譽：「高教授是經濟知識普及化的一位大功臣。」

同時，高教授也是最具風采魅力的演講者，我聆聽過高教授的演講超過十餘次，包括本校管理學院多年來邀請高教授擔任上海 EMBA 課程的講座教授，每次都全場聽眾回應熱烈！

在與高教授相處的過程中，我覺得高教授是一位感恩、重情義，而且不斷回饋母校的學者。對於他畢業的三所母校（台北商業大學、中興大學、美國密西根州立大學），以及教過書的美國威斯康辛大學，高教授都設置了優秀學生獎學金，以及獎勵母校教授們傑出教學與研究的基金。同時，也在中國大陸南京家鄉設立了獎學金，紀念他的父親。尤其值得一提的，2011 年日本發生 311 核電災變事件，高教授這位在南京出生的人，竟然不計血海深仇，捐贈了非常高額的一筆款

項救濟日本人。這種以德報怨的胸懷，實令人敬佩！

三年前，高教授夫婦曾捐贈他們在美國長年定居的住宅給威斯康辛大學，薛伯度校長說：「這是一位東方教授及他夫人的慷慨，也是學校近年來得到最貴重的禮物。」三年後的今天，他又捐贈了大筆款項以及他讀過的各種書籍（包括他多年珍藏的典籍）給我們母校。母校也有一間高希均教授的「知識經濟研究室」，開放供全校師生使用，地點位於新落成的「國際農業研究中心大樓」三樓，研究室的陳設係由姚仁祿大師，於名譽博士頒授典禮當天親臨設計，自是不同凡響。

幾個月前，我收到高教授寄來的新書，很驚訝地發現，裡面夾著一張 30 年前的照片。那是高教授夫婦與我們在夏威夷 1984 年的合影留念，高教授親筆寫了幾個字：「那時我們的年輕！」我看了半晌，恍如飛越時光隧道，真是萬分感動！從這兒可看出高教授是一位多麼念舊且愛護後輩的長者。同樣地，在今年畢業典禮「名譽博士特刊」中，高教授也與我們分享了許多珍貴的照片，其中縈繞著高教授對於雙親的追思、對於母校師長的感念、以及對於母校學弟妹們的期許。高教授的風采與學識，真是我們後輩晚生的典範，值得學習，更令人欽佩！



▲高希均教授夫婦與作者夫婦於 1984 年合影。

城鄉服務社： 「用心眼看城鄉」座談會

◎文 / 歷史系 孟祥瀚教授

本校教職員工城鄉服務社秉持關懷社會、利他利己的宗旨，長期關注社會之健康與幸福感等議題。先後舉辦系列專題論壇，如民國101年11月舉辦「食安論壇」，12月舉辦「找出台灣生態保育永續之路」專題論壇，民國102年11月舉辦「從食安事件談你我飲食安全」

演講，邀請本校化學系鄭政峯教授做專題演講。今年4月，邀請知名作家劉克襄至校參加「用心眼看城鄉」座談會，與學校師生討論如何由台灣城鄉文化的差異思考與重視在地文化的特色等議題。

（相關照片由城鄉服務社提供，謹此致謝）





伍、
校友點將錄

蘇安德校友專訪：

深耕播種 廣澤福田——以心為筆的教育家

◎文 / 校友中心



▲左起為校友中心許英麟組長、蘇安德老師、劉易甄小姐。

前言

蘇安德老師，中興大學夜間部企管系 63 級畢業，臺灣省書畫教育協會創會理事長，與現任理事長劉易甄小姐通力合作，多年來在全臺舉辦多場書法展覽，應邀至數百個單位舉行教學講座，散播書法種子，並將觸角延伸世界各地，於新加坡、馬來西亞、加拿大、美國、南非、史瓦濟蘭、大陸等多國擔任書法講學團團長，進行超過 8,200 場次的巡迴教學。蘇老師致力於推廣書法教育，作品曾榮獲日本文部大臣賞，並獲頒中國「書法伯樂」之名。

緣起

以蘇老師至今在書法教育上的傲人成就，很難想像他並非自小耳濡目染浸淫其中，而是在有了穩定工作、結婚生子後，才毅然踏入書法領域。

自中興夜企管畢業後，蘇老師本在小學任

教，後與太太結婚，改至民間公司擔任企業管理顧問，在安排孩子學習書法時，苦尋不著善於教與學的老師，一時動心起念，決定自己教，「我當時一直找不到滿意的老師，就有一個念頭閃過去：這麼簡單的東西，找不到老師，那不如我自己來教」，是以蘇老師便毅然決然放棄高薪的企管顧問工作，投身書法教育的事業，並認識了現任臺灣省書畫教育協會理事長劉易甄小姐，兩人相互鑽研探討，成為知心的合作夥伴。

最初，蘇老師結識了書法家陳其銓先生，在其所創辦的「弘道書畫研習中心」學習，義務擔任推廣招生工作，合作一年後，因為教學理念有落差，蘇老師便與劉小姐另創書法教室，期望能讓更多人接受書法教育。

蘇老師說，剛開始先邀請學校老師來聽課，由他義務教學，最初琢磨不得要領，時間久了

便知道教學的方法，漸漸有些迴響。為了能更普及的傳播書法藝術，蘇老師親自擬了一份推廣教師的教學計畫，並獲得時任教育廳長的陳倬民先生大力贊成。原本陳廳長大筆一揮，預計每個縣市皆開班實行，在蘇老師的要求下，改成分段實行。

「我那時想說，這計畫教學成效如何還不知道，應該循序漸進，先在一、兩個縣市試試看，也參考老師們的反應，若迴響不錯，屆時再推行至其他縣市」蘇老師回憶道。試行後，當時桃、竹、苗三縣的課長、七位評鑑委員，大家反應都非常好，於是全面推行，在每個縣市開班授課，針對老師進行書法教學。

理念

跟一般書法教室不同，蘇老師從一開始推廣書法教育，對象便以老師為主。「因為想推廣書法教育，比較注重培養種子，老師學了之後，就能再去教更多學生，如此傳播速度才會更加快速、更加全面」，蘇老師解釋道。

蘇老師授課有固定的規矩，對這些來學習的老師一樣要求，不因此放寬標準：第一點，上課不可以遲到，因為遲到者晚進教室，除了打斷正在進行的課程，也會影響到全班的情緒；第二點，上完課後回家練習，下次上課須教十張作業，凡少一張就罰站十分鐘，如果作業全部沒寫，那就跟他一樣，整堂課站著上課，絕不因此寬容；第三點，為驗收成果，第一堂課時先寫三個字，最後一堂課再寫一次，絕對看得出進步，「如果字沒進步，打我屁股，我接受處罰。但我教這麼久，屁股還沒有被學生打過，只有被我老媽摸過」，蘇老師打趣地說。

蘇老師授課時，不用投影機，直接在黑板上講解，而且十分注重字的結構，會一邊示範一邊分析字的架構，例如第一筆應該下在哪、第二筆又該如何配合、這一撇要從哪裡寫、下

一捺又該寫多長，務求學生在下筆前對所寫的內容有概念，等到學生自己練習時，雖然下筆不漂亮，但筆畫架構位置會準，蘇老師說，只要位置準，再練字會非常快，所以他將這種教學法稱為「電梯式教學法」——學習時，既然能搭電梯就不要爬樓梯，如此才有效率。

特別的是，蘇老師授課時不教人寫古詩、古詞，而專寫格言，他認為，寫古詩古詞，大部分人寫了也不理解其中意境，但格言人人皆能一望明白，可以透過格言激勵自己，轉變心態，如此習字才有意思；另外，上課素材變化多端，不局限於傳統的宣紙，舉凡小卡片、紙扇等都能寫，再搭配簡單的格言，學生能在短短兩小時的一堂課中，完成一幅自己的作品，會十分有成就感，也能加深學習的興趣。

作品二三事

蘇老師分享，在去年完成了兩件大事。

第一件，是受大陸邀請，以行書書寫《莊子·逍遙遊》，並由哈爾濱當地將作品刻於十塊石碑上，碑林占地寬廣，以供人參覽。開臺灣書法第一人先例，十分難得。

第二件，是捐贈台灣《各大學校訓書法》作品予佛光山，總計共書寫了104所大學校訓，依照各學校校訓內容，分別以楷書、隸書、篆書、行書等字體呈現，並配合在宣紙上印製校徽，此亦為臺灣首創。

關於選擇書寫校訓的原因，蘇老師說，主要是想感受各學校的經營目標，現今許多學生畢業後，尚不知母校校訓為何，藉這個機會，讓他們體會每所學校的教育理念，大眾亦可藉此觀賞書法藝術之美。而選擇捐贈佛光山，則是因為蘇老師時常在節目中觀賞佛光山法師解說藝文，覺得理念契合，便產生了捐贈作品的意願。

而投入書法教育已過三十載，蘇老師也常常感受到因為書法而產生的善緣，讓他十分驚喜，亦十分感動。

像是曾經他送了一幅「佛」字，掛在一位醫生的診斷室裡。這位醫生有位病人的狀況是容易心情焦躁、時常睡不好，她看到那幅「佛」字很喜歡，就請醫生借她掛回家，隔一陣子回診時，發現病況好了很多！因為她每天看到「佛」字，就覺得心情很平靜，心境轉變，病情就有好轉。這讓蘇老師相信，費心寫出來的字畫，本身會具備正面的能量。

蘇老師也曾至安寧病房，教病人書法，有些無法說出口的話，讓病人透過書法寫在一個斗方、一支扇子或是一片紙廉上，留給他們的家人。曾經遇過一位媽媽，以書法寫了一幅「多用心」的字畫留給孩子，當作自己的殷切叮嚀，孩子看到後也十分感動。

另外，透過書法，可以改變人的個性，就像蘇老師上課會特別強調字的架構，因為筆畫組合的關係，可以延伸到人際的相處，從筆畫的安排中，能讓人學會謙讓。這些都是學習書法帶來的好處。

未來計畫

談到未來的計畫，蘇老師說，現今大環境不好，景氣差，書法班開課不易，但秉持著推廣書法教育的精神，只要有適當的場合，他們十分願意免費授課、講學，例如每逢春節，春聯揮毫活動總是能吸引許多人潮，蘇老師自七年前便與臺中市政府合作，每年舉辦春聯揮毫，七年來從未間斷，並配合各種吉祥話，將圖案結合書法字，稱為「聯畫」——像是事事如意，就畫兩粒柿子、搭配篆體「如意」二字，寫起來漂亮又有特色，作品十分受歡迎，這也是種推廣的方式。

目前協會經營主要依賴課程學費及文具販售，得以勉強維持，偶爾憑藉善心人士的捐款，便能多產生一些教學計畫，不過蘇老師不會主動開口請對方捐錢，他希望每一筆資助都是出於本心的樂意。雖然經營不易，但蘇老師對於提供字帖卻非常大方，若對方有緣喜歡，他皆十分樂意贈送，「我覺得生活要自在嘛，一旦販賣字畫，這張寫不好、那張寫不好的，心理就會有壓力。所以只要人家喜歡，我就送，不要他們多花錢」，秉持著「做善事」的心態，生活才能真正的自在瀟灑。

結語

蘇老師自民國 77 年創立臺灣省書畫教育協會後，憑著「以勤為聲，以愛為耜，廣耕書田」的理念，於世界各地辦理書法研習場次已超過 8,200 場，培育無數師資及書法人才，用心十分可佩，相信這些深耕的種子會繼續開花結果，讓書法這項傳統的藝術永遠延續下去。



▲採訪當日，蘇老師現場揮毫致贈墨寶。

陳敏先校友專訪

◎文 / 材料系 汪俊延教授

當我們遇到人生旅程的瓶頸，你會失望無助而自甘墮落，亦或迎向陽光而化悲憤為力量？該如何在逆境中尋找到自己的夢想，並且勇敢追求，不輕言放棄？我們有幸邀請到校友——陳敏先學長，來和我們談一談關於他單車環島夢的動機與持續下去的力量。

◎學長是何方神聖？

學長畢業於中興大學外文系，是天主教教友。於 1975 年與同校夜間部外文系學妹結婚，育有兩女，現有兩個小外孫。曾任教於私立高職十年，也曾借調至廣東東莞台商子弟學校二年，並於 1995 年榮獲「臺灣區特殊優良教師」（師鐸獎）。學長常從事許多運動，藉以鍛鍊自己的體力；從登山、單車、慢跑、游泳，到靜態的閱讀、書法、攝影、口琴等。學長著有《與我同遊 大陸行腳》與《從臺灣到全世界—臺灣篇》，是個極為值得我們效仿的對象。

◎出發的動機

學長表示，當初投入單車運動是因為「無心插柳，柳成蔭」。從教職退休 3 年後，於 2007 年發現自己罹患大腸腫瘤！這對於本來正想好好享受人生的學長來說，無疑是一大打擊，常想該怎麼辦？為什麼是我？努力了大半輩子卻換來這種結果？難道這樣就結束了嗎？許多負面想法湧進腦海中。碰巧出院後隔年是學長 60 歲生日，在大女兒及女婿的鼓勵下，決定轉換自己的心境，從低潮中走出來。正好那時臺灣瘋「單車環島」，於是毅然決然投入單車運動，抱持著「有些事，這時候不做，以後不一定有機會再做」的信念，決定也

給自己一個目標去實現，給自己一個機會去完成夢想。當初憑著初生之犢不畏虎的勇氣，靠著自己小小的力量，連變速都不會就出發了，自 8/16 至 8/23 止共八天完成了第一次的艱苦環島目標。沿途雖嚴重曬傷，仍憑著意志力堅持下去，不輕言放棄。旅途結束後，生理上雖疲憊不堪，但心靈上卻感到無比充實。這次的環島旅程開啟了學長對單車的愛好，是他往後壯遊世界的第一站。

會有這樣大幅度的轉變，因而豐富了自己的生命，算是因病、因信仰、因單車，而找到人生的「第二春」，也算是因禍得福。因此，學長十分感謝老天爺，沒有把他這隻迷途的老山羊給遺忘，把他撿回來，為「傳愛」而拚搏。

◎征途的點滴

旅途中一定是困難重重，當被問到最常遇到困難是什麼？又該如何克服？學長表示最大的困難還是很現實面的：經費不足。因為旅費大多是來自退休金，因此當旅費不足時，學長就必須自己想辦法，像是受邀演講，或是販售



▲與母校師長合影留念（左起：校友總會劉欽泉秘書長、林俊良副校長、陳敏先學長、校友中心許英麟組長）

自己的著作，有時是依靠善心人士的贊助。也因為旅費籌措不易，常視旅費多寡來決定旅行的長度和廣度，而這次剛好受到母校校友會贊助，學長十分感謝。

另一項阻礙就是語言不通的問題，很多國家及其人民都不是使用英語；像是到巴西、韓國、越南等國家之前，學長會事先準備簡易文句圖卡，再加上肢體語言溝通，或事先學好當地一兩句問候語，對方會覺得十分親切。上述作法的目的在於先讓別人感受到你的誠意，自然而然就會遇到貴人相助。此外，自己當然需要具備一些基本的單車檢修技能。也可 MAIL 知會駐外使館，請求協助。出外當然是安全第一，畢竟健康才是自己最大的資本，沒有良好的身心狀況，做任何事都會窒礙難行。

到過這麼多國家的學長，認為最令他印象深刻的，共有兩次。第一次是「摔車」的慘痛經驗；當時在以色列，學長想前往「聖母報喜堂」，可是由於騎單車去，到了教堂已過了開放參觀的時間，索性跟管理員解釋是來自臺灣的教友，特地想前來參觀敬拜，對方也爽快答應。禮畢出聖堂，由於天色昏暗且下坡速度又過快，閃過第一個水溝蓋後卻來不及閃過第二個，整個人 180 度倒栽蔥摔車，學長趕緊緊張的檢查自己的身體狀況，因為是國外第一站，如果受傷就必須打道回府取消接下來的行程了，不幸中的大幸是全身毫髮無傷，學長深深覺得真是聖母顯靈，有拜有保庇。另外一次是在比利時布魯塞爾市區，騎車時不慎騎至保留「原始馬路」（非柏油路）段時，不勝顛簸導致後輪爆胎，首次嘗試自己換胎成功，興奮之餘拍照存證，並將相機隨手掛在單車龍頭上，回頭整理完再出發時卻發現相機不翼而飛，十分懊惱又不服氣，怎麼會在歐盟總部發生這麼荒唐的事？後來到了大使館，學長遇見了林永樂大使，還接受他的熱情款待，並一起參加了「工作會報」，結束後林大使請詹修明秘書帶他去

百貨公司買了台相機給他，學長覺得萬分感動，實在是「塞翁失馬，焉知非福」。

◎學習與省思

透過觀察許多國家的文化與生活方式，學長認為有些國外體制很值得我們學習，也感到十分敬佩。以色列國家長期處於戰爭狀態，國內不分男女皆當士兵保衛國家，處處荷槍實彈高度警戒，令人不由得跟著繃緊神經處於備戰狀態，可是他們在農業栽培方面的科技卻十分卓越，像是滴灌技術，即使在沙漠中依然可以栽培出水果，愛國精神和科技同等進步，實在是令人佩服。再來值得學習的國家是荷蘭，他們對單車族十分友善，全國上下體制統一、規劃完善，建有長達 2 萬公里的單車道，讓男女老少都可以體驗騎單車的樂趣和享受健康，讓單車融入生活之中。希望台灣也能效仿學習，規劃一個完整的單車路線設施。

台灣環境地理位置特殊，涵蓋多樣的地理景觀和多元的文化。從高山盆地到平原海洋都有，生態豐富、物種多樣，加上四面環海，從沙地沿岸到斷崖峭壁都可以見到；而各族原住民都有自己的習俗特色，從北到南也有多種民族的和諧發展，學長認為這是臺灣最具特色的環境文化優勢。談到臺灣最需要改進的地方，是家庭教育的方式。每個小孩都是父母的寶，所以積極保護，但這樣也造成無法培養孩子勇敢、獨立的精神。學長認為臺灣父母普遍把小孩綁在身邊太緊，而讓孩子無法趁年輕的時候到外面的世界看一看、獨當一面；相比之下，荷蘭的青年常常背著背包就到各地去旅行了。其實適時的放手可以讓孩子勇敢的冒險，學習到更多，父母從旁做一個「引導者」的角色，會有意想不到的收穫。另外，學長還發現，我們似乎比較缺少研發創新的能力；如果能在家庭、學校教育中加入一些課程，而家長、老師也能多鼓勵學生，讓他們培養自信，想必對孩子的成长會很有幫助。

◎永不止息的旅行

學長除了從事單車運動外，還參加鐵人三項、日月潭泳渡等活動，究竟如何保持活力旺盛的狀態？學長透露自己其實是以「以戰養戰」的方式來培養體力，多參加各項活動，平時也常至體育場跑步、至桌球場打球，或是游泳等，盡量讓自己的體能保持在一定水準。而多讀好書也是鍛鍊心靈的好方法，充實精神糧食。所謂「書中自有黃金屋」，學長有一個親身實例要與大家分享：在 2012 年，當時因為要騎去大陸，友人饋贈大陸「全國台灣同胞投資企業聯誼會」的總會長郭山輝父親郭天祥的自傳 << 木匠總裁 郭天祥的創業人生 >>；因為崇敬他，希望有天有機會能找他簽名，但是一直沒機緣。直到去年開始閱讀這本自傳時，在書上 P.57 看到一張「與屏東友人的合影」照片，學長發現裡面的一個男人神似學長的父親，打電話確認後也確實如此，也因此實際與郭總裁見面談天，後來也得到他們的熱情贊助。緣分真的很奇妙，可見多讀好書能帶來的正面效益有多大！

而在未來幾年的計劃中，學長計畫到更多國家去一探究竟，預計在 2015 年前往非洲（南非、史瓦濟蘭、肯亞、埃及…等）、中歐（波蘭、捷克、匈牙利…等），2016 年至越南、柬埔寨、泰國、緬甸、印度，2017 年到大陸地區（兩廣、滇、藏、絲路、經西安至北京），2018 年前往北京（經西伯利亞）、俄羅斯、瑞士，2019 年前往紐、澳、美、加、日。上述行程之設計，主要是想補齊尚未拜訪的國家；而大陸地區是因為想彌補先到大陸時，有部分行程坐火車的缺憾，想透過再次的行腳，圓滿串聯整片秋海棠；至於瑞士是因為在臺灣花東海岸線，有很多瑞士籍神父、修士們長時間的耕耘，為教會豐滿能量，身為教友，也想去他們的家鄉看看。學長希望能透過拜訪更多的國家，讓自己更開闊眼界，更有向上提升的能量。

◎結語

學長想勉勵各位學弟妹：「英雄不怕出身低」，也許我們不是富裕人家的小孩，但年輕就是最大的本錢！在學生四年中，多跟老師接觸，老師是取之不竭，用之不盡的寶庫，另外，廣結善緣、友善的對待身邊的同學也是必要的，常言「人脈等於錢脈」，錢不一定是凡事管用，但是需要它的時候，有自己的人脈絕對是很大的助益。而常懷「感恩的心」也是很重要的，懂得知足，擁有的就比別人多很多。

而學長還想特別感謝他的妻子，不計較他沒完全盡到身為一個父親應該要有的樣子，到世界各地去旅行，並且在他背後默默的支持、守護著他，當他永遠的避風港，讓他十分感動，想在這表達對妻子深深的感謝。

聽完學長如此激勵的人心的追夢過程，並且會一直綿延下去的種種感動，讓我們不僅反思，如果能早一點體悟的人生真正的意義，是不是能有更多的收穫？而當我們遭遇到人生的瓶頸或重大挫折時，是不是也能像學長一樣豁達，將負面想法轉換為正面能量？我們是不是也有勇氣趁著年輕這最大的資產，勇敢的到外面闖一闖？我想人生中的種種困難都是希望我們能從克服它的過程中，去學到一點什麼，改變一點什麼，讓我們有更多勇氣、更多力量去完成夢想。（另學長有製作『騎驛恩典』生命及環保教育講座，竭誠歡迎各系、所及社團等來電 0928-358572 或 MAIL-cmienh823@gmail.com 預約，更多資訊請上部落格 <http://blog.yam.com/cmienh82339>。）



▲於中興湖留影紀念。

洞燭先機的領航人—— 江安世校友專訪

◎文 / 校友中心



▲採訪當日，江安世學長（中）與本校昆蟲系路光暉教授（右）、校友中心許英麟組長（左）合影留念。

前言

江世安學長，昆蟲系 70 級畢業，中興大學第 11 屆傑出校友，現任清華大學特聘講座教授、腦科學研究中心主任，研究領域為腦神經科學、神經基因學、生物影像，2007 年 3 月，江學長與研究團隊以「果蠅腦內嗅覺神經網路地圖」一文，成為台灣第一組登上《Cell》雜誌的團隊，創下台灣科學界新的一頁，並於今年獲選為中央研究院生命科學組院士。

關於江學長在腦神經研究領域的專業表現，近幾年已有眾多雜誌期刊採訪撰文，而特別藉由這次興大校友刊物的出版，請學長首次分享他所觀察到的母校發展，及可再精進之處。

建立共同目標

在現今的社會中，不論是學術單位或是私人企業，都十分強調組織的績效展現，如何有效的領導團隊，絕對是績效成長的重要因素。

學長認為，領導團隊，最重要的是須有一個「共同目標」。俗話說一種米養百樣人，200

人會想出 300 種方法，一旦成員間沒有一致的方向，沒有共鳴，團隊就會分崩離析。

為了建立團隊的共同目標，領導者要設法讓成員將團隊目標當成自身努力的標的，學長本身會鍥而不捨，對每位成員「灌輸」理念。舉例來說，學長當初對研究團隊所設立的目標是做一件台灣尚未做到的事——論文登上《Cell》，一開始大家都覺得是天方夜譚，不過只要有機會，學長就會不停的提到這項共同目標，學長笑著說，「我那時每天說、每天提，後來學生只要看到我就說『老師你又再提這個了，別說了，怎麼可能嘛』」。但是他不放棄，堅持向每位成員提出目標，時間久了，成員漸漸受到影響，好像這也成為自己的想法了，慢慢的就成為團隊的共同目標，一旦有了共識，團隊的進行形同如虎添翼，事半功倍。

學長說，目前比較可惜的是，母校還未能讓師生感受到所謂的共同目標，其實不必一步登天，可以從教授本身會碰到的問題著手。

減少教學時數

大學教授時常面臨研究時間與教學時數分配的兩難，而這問題在中興大學，似乎比其他學校來的更為棘手。

學長觀察各個頂尖大學的教學時數，發現母校教授的授課時數比其他學校還要多，這點讓他十分好奇，「母校很多老師在加倍的教學時間外，還是有很棒的研究成果，這表示我們有實力，We can make it！那為什麼不再讓我們更好？」大學是學術研究的重地，台、清、交、成因為教學時數的減少，讓教授有更多的時間進行研究，省去蠟燭兩頭燒的窘境，不僅研究成果傑出，教學品質也提高。既然這些頂尖大學作法已行之有年，為什麼興大不能向他們看齊？

當然，一所學校體制的形成，是由長久的傳統所建立。學長十分理解母校過去因為教師人數不足，所以採取教學時數加重的辦法，這在當時的確有效紓解了師生比例的失衡狀況，而今整體時空環境已有了不同的變化，是應該再採取新的措施，學長說，他不是認為母校體制不好，「過去的校長做得非常好，過去的老教授也做得非常好，因為有他們，才有興大如今的成就，他們已經完成階段性任務了；現在興大先天經費比較少，如果後天條件又綁手綁腳，將更難與其他學校競爭」。

他認為，既然有許多老師都覺得「教學時數減半」是一項重要的議題，那可以將此當作共同目標，不管是在院務會議、行政會議、校務會議，把握每個機會陳述理念，也聯合贊成的老師一同提案。未來，甚至在遴選校長時，把這項議題當成政見，詢問每位候選人對此的看法是什麼？讓全校每位教師不斷有機會面對這項議題，久而久之，本來沒有想法的人，他也會開始去思考這個提案，聲勢逐漸累積之下，最終就有機會超過表決的門檻，達成目標。

有效運用資源

對組織而言，如何有效利用現有資源，是非常重要的課題。國內許多學校都有資源不足的情況，然而就學長的觀察發現，所謂的沒有資源，往往是沒有好好運用資源。

以研究室為例，台灣學校講求公平，研究室皆為統一規格，新進教授一來就分配一間標準研究室，該間研究室就成為他的權力範圍，旁人不再去過問；隨著教授越來越多，空間越來越缺乏，結果學校只好一直興建各種建築物，但同時學校可能有一半的建物充滿閒置空間，沒有產能，就這樣浪費掉了。

學長的看法是，有兩種人不需要這麼大的研究室，第一種是屆退且研究逐漸減少的資深教授。如果他們可以提前 5-10 年歸還一半的研究室，學校就會有多的空間，可以讓教授退休後繼續使用一部份空間。換句話說，鼓勵教授以現今沒有使用的空間，換取未來使用的空間。學長說，這些退休教授在學校奮鬥了 2、30 年，對系所都很有感情，也很樂意幫忙，留個研究室請他們協助指導學生、維護學術大環境，每天時間不用多，只需幾個小時或是某個半天即可，不僅有效運用空間，也能同時能讓教授受到尊重。

另外一種不需要大研究室的則是年輕教授。對於年輕教授，學長認為他們是學校最重要的一環，應該多加以扶植鼓勵，但可惜的是，現在的年輕教授往往為了拚升等、拚教學時數，以致於壓力很大、志氣變小，雄心壯志都消磨殆盡，長久下來，學校自然失去活力。

目前各大學的狀況是，一般年輕教授都盡量多收學生，結果要很多計畫才能養這些學生，需要錢！所以教授每天勞勞碌碌的在找錢、找研究計畫，加上教學時數又多，自己根本無心

做研究，只好收更多學生來分擔研究時間，形成惡性循環。學長認為，學校應該要給年輕教授較高的起始經費，鼓勵它們自己做研究，不要收太多學生，研究計畫一個就好，產出品質才能提高。此外，當年輕教授收很多學生的時候，在執行大計畫的資深教授，反而會收不到足夠的學生，表面上兩位老師收到的學生一樣多，但前者可能是百萬的計畫，後者是千萬的計畫，兩者卻用同樣人數在執行，在人才培育及資源的運用上就會產生非常大的問題。所以對於年輕教授，學長建議一開始少收學生，研究室空間減半，待升等之後且研究計畫增加，再逐步增加研究室空間。

除此之外，學長也在提倡教授間組成研究團隊，而且團隊中成員年齡不要太相近，最好是能涵蓋教授、副教授、助理教授等老中青三代。好處是等資深教授退休後，團隊中的年輕教授能繼續接手研究，將資源運用最大化。如此再結合上述幾項原則，學校對於空間的使用就能更加有效率，也不必一直花錢蓋新的建築物，而能把經費多用於教學設備及起始新研究，讓全校師生都受益。提供了友善的研究及教學環境，就能進一步活化校園的氣氛與動力。

有效執行計畫

而在執行計畫方面，學長會秉持三項原則，讓團隊氣氛和暢，又具有極高產能。

第一，計畫的經費跟著人，實驗室需要多少人，就使用多少經費。這樣執行的好處是，因為有人才有經費，可以有效降低實驗室挖東牆補西牆，導致研究沒有成效的狀況；第二，不直接平分經費，老師自行評估需要多少經費，由他向團隊成員報告計畫的緣由、內容、預算額，透過同儕來進行經費的審查；第三，有效運用評鑑，以學長的研究團隊為例，團隊固定於年終時舉辦競賽，所有執行計畫的學生都需參加比賽，而由每位老師進行評分。評分時把

握兩項要素，首先，老師們不須避嫌，一律將自己的學生評A，然後規定A、B、C、D、E每類分數都至少要有一名學生，沒符合這兩項要素評分就不列入。統計評分結果，最後一名的學生自動離開團隊。

學長說，這種評分方式的好處在於，因為團隊不是審查老師，是審查學生，學生分數不達標準，那是學生做不到，而不是老師做不到，老師可以明年再提新的計畫，再找新的學生加入，經費一樣核撥，不會直接懲罰到老師。對老師而言，他不必擔心資源不夠，只需擔心他的生產力夠不夠？擔心學生有沒有辦法留下來做研究？老師更能專心在研究上，又能維持同事的情誼。

對興大的期望

學長認為母校近幾年發展快速，成果卓越，若欲繼續邁進，應該要逐漸蛻變，成為台灣以農業為主的跨領域大學，原因有二：第一，中興農學在台灣歷史悠久的，系所眾多、根基穩固、發展良好；第二，興大位居台灣西半部中間，地理位置極佳，網絡聯繫發達，腹地資源豐富。很可惜的是，目前母校尚未能好好發揮這兩項優勢。

所以學長建議，母校發展要有特色、要有重點，比方說，可以提出一個理念，由興大發展「永續資源」這個領域，目標就是培養唐獎得主。因為在唐獎中，科學類可以頒給國外學者，天文類也可以頒給國外學者，但是永續類若不留在台灣，國家未來還能如何發展？國家資源的永續，不只有動、植物，也包含國土、國安、水源、能源等的規畫利用，範疇廣大，那麼興大有沒有這種氣度，洞燭先機，率先來發展這一塊領域？一旦學校能做好全盤規劃，喊出亮麗的口號，氣勢自然不同，未來發展也會更有目標，更值得各界期待。

B55 吳昭雄 校友專訪

◎文 / 食生系系友會秘書 彭貞華

前言

今天，非常榮幸能與廖國棠副理事長、胡敏達副秘書長一同專訪系友會第6屆理事長：吳昭雄學長，學長對系友會的熱心奉獻是眾所皆知，希望今天能藉由這難得的專訪機會，讓學長分享一些個人經歷，並且將這些寶貴經驗帶給系友們。學長自1978年10月創立三多士股份有限公司，也是國內第一家投入病人食品研發的專業保健食品公司，學長一路走來始終堅持「品牌經營」，也就是因為這樣的堅持，建立屹立不搖的地位，並成功的經營品牌。

工作經驗

學長自大學畢業後，班上許多同學進入國內的罐頭產業食品工業，因為當時李秀老師輔導的台灣罐頭產業（蘆筍、洋菇、鳳梨）正蓬勃發展，罐頭外銷幾乎都有賺到錢，但是學長從軍中退伍後進入台南麻豆的黎明中學擔任老師，約一學期後，學長發現對教職沒有興趣，因緣際會便進入統一企業服務約八年，在這八年中，學長締造出三大貢獻，也讓學長學習到許多。

在統一立下大功

學長說：台灣早期的麵粉是以紅色、黃色、紫色袋子區分食品製造使用的類別，當時，



統一是第一套用外國全自動麵粉機器來製造麵粉，並引進德國技術及安裝，學長蒐集市面上各種麵粉研究灰份、蛋白質等化驗數值與廠商進行麵粉研究，因此，學長編製出高、中、低筋麵粉包裝標示與編號，方便消費者使用，也增加了產品的辨識度，但是，當時因為統一麵粉廠為新設立公司，如果代理軍用麵粉必須接受國防單位全面性稽查，學長憑著自己的專業知識與能力，在37家評鑑的麵粉公司裡獲得第一名的殊榮，也替公司爭取到委託代理製造麵粉，這也是學長在統一立下了第一個功勞。

第一大貢獻：

學長剛進入統一，除了接觸到麵粉，後來接觸飼料配方、也當了日本話即時翻譯，當時，公司計畫投資生產「速食麵」，因此學長被公司奉派至日本食品公司學習速食麵技術二個半月，回台灣後，實際生產中發生了油炸麵條中的油有泡沫、變質，學長立即發現這個問題並向上級反應，並請專家一同研究克服這個問題，最後將豬油精製後，順利上市「統一麵」，這中間學長也突破許多技術，例如：研發改進速食麵安定性的技術；但是，市場行銷終究還是敵不過當時在市場佔一席的「生力麵」。當時，學長接受上級的指示研發肉燥口味的料理包，學長花了四個月的時間研發，當然中間也有許多困難，但是還是克服，並在研發肉燥麵的年底，終於成功生產出「統一肉燥麵」，一直到現在，已經40多年了，都還是家喻戶曉、懷念的好滋味。

第二大貢獻：

後來學長因公司需擴廠被調到罐頭部，但是當時罐裝蘆筍汁無法替公司賺錢，有一次，學長看報紙時，發現無菌包裝的「利樂包」，

因此請教李秀老師，並且請教馬來西亞採用「利樂包」的廠商，重新將包材換上「利樂包」，克服無菌技術，最後終於成功！因為利潤增加，也成功打出「利樂包」包裝，這也是學長在統一的第二個貢獻。

第三大貢獻：

1971年6月，學長於公司業務協調會議上建議公司需舉辦在職訓練，由學長一肩扛起整個策劃，邀請朱萬福先生（擔任王永慶先生的顧問，負責企劃台化化工事業部目標管理成功）到公司做企業管理教育。在當時，學長與朱萬福先生書信往來兩次，便成功邀請到朱萬福先生到公司擔任管理教育訓練講師，並建議高總經理採用「事業部制、產銷合一、目標管理」，改變公司組織，學長說：這項建議對公司影響很大，也對公司日後管理幫助許多。

創業歷程

學長說：在當時因有創業的環境，創業年齡也覺得適當，並發現營養這塊對社會結構有一定的成長，尤其是在老年人這塊特別需要，因此便離開統一公司，投入「老人、病人營養食品」，想穩健的做出自己品牌。當時，國內還沒有人開發這個領域，因此學長決定投入開發產品，並且投資廣告，開發市場，並製做幻燈片到各大醫院和醫生做簡報，學長成功掌握住推廣產品的關鍵機會，將營養學概念植入醫生與病患，並給病患做臨床，效果很好，所以非常順利的推廣出商業配方產品及病人食品，陸陸續續才再開發保健食品及申請健康食品認證。

學長覺得創業的年齡是關鍵點，大約在30-40歲是最佳年齡，不但有企圖心、成熟度，各方面都俱到，學長說在統一公司，自己就像一棵樹幹，有大樹庇蔭，在外大家都非常尊敬你，因為你就代表統一，當你這個枝幹獨立後掉到地面上，沒有根，葉子就先掉光，所有東

西都消失，但是當根長出來後，葉子也長出來了，就變成一棵小樹了，創業就像一棵小樹，總要經歷過樹根、樹幹、長葉、養分灌溉後，這個系統就存在了，才會變成一棵大樹，但是很多創業者無法突破及堅持這些過程，像：倒閉、困難挑戰等，這點學長覺得非常可惜，唯有堅持，才能成功變成一棵大樹。

一本活字典，博覽古今

我對學長的印象是：學長就像一本活字典，博覽古今，學長會說一口流利的日文，通曉許多國文化歷史，專訪當天，學長和我們講了很多企業文化的歷史，保健專業知識，以及分析著每個國家的主力品牌，並分析著台灣、日本、美國等國家產業經營型態，民族性，讓我好像上了一堂歷史課與企業經營，這點，令我非常佩服，希望下次能有機會聽聽學長分享其它經驗。

給學弟妹們的話

希望學弟妹在大一大二時，在基礎科學上能扎根，因為基礎科學在畢業後無法學習，這將會影響到解決問題、思考模式，但是現在學生在學時就急著想找工作，學長說，大學不能只是當做職業訓練所，在學時就應該將專業知識扎好根，例如：定性分析、定量分析，日後出社會，會對自己非常有幫助。學長也提醒學弟妹們，做到某一個職務後，有幾件事情很重要，第一個是：決策，例如：員工要不要用，產品要怎麼賣？第二個是：解決問題，基礎學科可以在學校加強，解決邏輯能力需要平時得自我訓練。第三個是：第二外國語，學長說，自行創業後，常會與外國客戶接觸，除了英文要懂，貿易常識、英文會話，都很重要。第四個是：人際關係的重要性，學長在學生時代，熱衷的參加班上同學高中時期的校友會，學長說：也因為這樣，學長建立許多人際關係，對日後創業幫助許多。

B65 黃季芳 校友專訪

◎文 / 食生系系友會秘書 彭貞華

熱情、專業、認真的工作態度

相信各位系友並不陌生「台灣菸酒公司」，母系有多位系友任職於台灣菸酒公司，今天要與各位系友介紹的是目前在「台灣菸酒公司」唯一的女廠長，也是我們的系友：黃季芳學姐。

專訪當天，進入林口酒廠，裡面的職員先熱情的招待我們在一樓葡萄酒坊等待學姐，我們參觀了廠內新開幕的葡萄酒坊，裡面陳列各種林口酒廠所生廠的紅麴葡萄酒以及最新穎的巧克力葡萄酒。

沒多久，學姐從容不迫的樓梯間走下來，熱情招呼我們用餐，並且招待及介紹我們餐前酒及餐後酒應如何搭配各種食物，以及美味的巧克力甜點蛋糕；學姐對於飲酒的習慣及各項酒類專業知識相當了解，在談話過程中也不停招呼參觀的民眾，全身上下充滿熱情、活力及專業。

選擇食品科系的原因

學姐大一的時候念的是農經系，因為覺得農經系較偏商業，學姐比較喜歡偏理工，因此在大二的時候選擇轉系至食品科學系，並進入了邱健人老師實驗室。學姐在大學時代比較喜歡微生物的課程，最深刻的回憶就是將許多時間花在實驗室，除了學到基礎的知識，也能獨立完成作業，並將基本技術訓練的非常踏實。邱老師的實驗室主要偏向於微生物利用、菌種改良及發酵領域，學姐笑說，一進入實驗室，除了與學長姐互相討論外，每個寒暑假也幾乎待在實驗室裡，也因為這樣奠定了微生物基礎，進入社會後，發現應用在工作裡非常實用，學

姐回憶說，雖然在當時，台灣的罐頭行業正是處於蓬勃發展外銷的熱潮，所以學食品加工較吃香，微生物雖不屬於主流，但是學姐依然在邱老師嚴格要求下，將微生物基礎打穩，直到現在，微生物的領域已經非常寬廣，學姐已經可以學以致用於工作上，這樣一路走來，也於微生物應用領域中獲得到相當的成績。

進入「台灣菸酒公司」的歷程

學姐因為學生時代曾想申請「公賣局」獎助學金，因此對當時的公賣局（現在的「台灣菸酒公司」）非常有印象，又因菸酒公司是發酵產業做酒的代表性企業，所以學姐對菸酒公司更加產生興趣。學姐畢業後即申請進入「公賣局酒類試驗所」工作，一待就是 13 年，至民國 82 年才轉調樹林酒廠；民國 88 年被徵調入總公司酒事業部，正式進入決策階層；民國 95 年轉至生技事業部，民國 98 年再調至目前任職的林口酒廠。學姐長年於公司服務，對酒文化有著濃厚感情，學姐說於當初在酒類試驗所研發單位待 13 年，無機會融入經營層面及實際生產單位，所以對公司的了解較片面。





學姐印象最深刻的是在總公司酒事業部門擔任品牌行銷業務，因為從技術層級轉到行銷領域，需要不斷的進修行銷專業知識、實務接觸消費族群並體驗通路運作等，過程雖然辛苦，但是收穫卻難以想像的多。

給學弟妹的話

學姐鼓勵學弟妹們在大學時需把自己能力訓練好，如果畢業後踏入社會才開始準備、訓練能力，將會被別人快速超越；當自己已經準備好，專業能力也夠，在職場上就可快速適應，加上自我表現、資歷都比別人強，相信薪資也不是最大問題，因為公司將會發現你的優點。學姐也說，目前許多國營企業、及大公司都會對外招考，機會非常難得，且目前大多數國營企業的中階幹部均面臨更換新血的時機，鼓勵系上學弟妹趕緊把握機會，展現自己、發揮所長。

學姐送給學弟妹的三句話：

1. 知識要豐富
2. 要有市場觀念
3. 虛心受教。

學姐提醒不可自視甚高，初入社會時，先把學問知識擺一邊，虛心受教，學姐說許多剛畢業的高材生，無法接受長官或同事的指正，常擺出一副高姿態，這是需要改進的，學姐謙

虛的說：當初會被調來林口酒廠，據說就是被認同為容易溝通且能配合長官的經營策略之故吧。

學姐也鼓勵學弟妹除了專業知識外應多涉獵市場行銷知識，未來對於產品市場、行銷觀念將會有很大的幫助，學姐也說目前林口酒廠還未有系上學弟妹在這服務，鼓勵學弟妹可以嘗試進入台灣菸酒公司。

結語

今天與學姐訪談過程中，感覺學姐全身上下總是充滿活力、朝氣，學姐也帶我們參觀廠內的推廣中心及清酒文化館，介紹目前酒廠正在走向「優質觀光酒廠」發展規劃，因此內部會有些酒文化的介紹，例如：釀酒產業的知識及清酒文化園區等。因為林口酒廠是目前台灣唯一生產日式清酒的釀酒廠，也就是大家最熟悉的「玉泉清酒」，曾經是台灣繼紹興酒之後產量與市佔率最高的米糧釀造酒。近年來林口酒廠也推出知名的、養生為訴求的紅麴葡萄酒系列產品，專訪當天我們也見識到今年酒廠特別為延續紅麴葡萄酒養生概念而新推出的產品--「巧克力紅酒」，經由親身體驗到這些產品後，感覺到台灣的葡萄酒已與時代做接軌，在創新多元化的結果，讓消費者購買的年齡層逐漸降低。

也許學姐身上需背負著酒廠的行銷及業績的壓力，品牌該如何建立等重任，但學姐總是微笑人生，淡定自如，品一口酒，就能知道酒精濃度有多少、口感如何，這樣的精神及專業知識的確值得我們學習與敬佩。



陸、
校友活動及系所動態

馬來西亞第四十屆興北之夜

◎文 / 校友總會



▲馬來西亞校友熱情接機，並於吉隆坡機場合影留念。

今年為馬來西亞興北校友會成立第四十週年，於8月16日假吉隆坡金龍船飯店舉辦四十週年會慶暨興北之夜晚會，廣邀各地校友及師長參加，母校李德財校長、林俊良副校長兼校友中心主任、校友總會林萬年理事長、臺北大學黃書禮副校長、北大校友總會謝士滄理事長、林義煊秘書長，偕同兩校師長、校友及眷屬約八十人連袂出席，盛況空前，為歷年來兩校參與馬來西亞興北之夜活動人數最多的一次。此次興北之夜晚會也為了慶祝創會四十週年盛大舉行，共有近四百二十多位各地校友參加。

馬來西亞興北校友會今年四月適逢新舊任會長交接之際，土木系71古新隆學長擔任會長任期屆滿，由經濟系83蕭子鳴學長當選新任會長，可謂眾望所歸。李德財校長及林萬年理事長特別準備紀念品給兩位會長，以「功在興北」感謝古新隆會長在任內的付出與貢獻，並以「子之才能 鳴揚興北」勉勵蕭子鳴會長未來得以發揮自身才能，帶領馬來西亞興北校友會大鳴大放。

蕭子鳴會長帶領著一群年輕有活力的團隊，籌備此次興北之夜晚會，晚會以「歲月留影」為主題，更以回憶在臺灣讀書時的點滴製成影片在晚宴播放，讓大家不禁會心一笑，晚宴的氣氛既活潑、溫馨又感人，校友們也都很熱情參與此活動，享受大家相聚的珍貴時刻。參加此次晚會活動，可以深切的

感受到馬來西亞興北校友會的凝聚力，以及學長姐對於年輕學弟妹的提攜栽培和經驗傳承，不吝於經驗交流分享為校友會帶來活力也是馬來西亞興北校友會能夠持續運作長達四十年的祕訣

在晚會上點燈紀念儀式，以「興北情」三字象徵著兩校友好的情誼，兩校校友相互扶持提攜，以創造兩校美好的未來。

晚會中大家引頸期待的摸彩活動，為此校方提供七個獎項為摸彩品，分別為校長獎、校友中心獎、圖書館館長獎、研發長獎、農資院院長獎、工學院院長獎以及校友總會理事長獎供馬來西亞晚會摸彩用，這七項獎品分別由李德財校長、林俊良副校長、官大智館長、陳全木研發長、農資院陳樹群院長、工學院薛富盛院長、林萬年理事長抽出幸運得獎者。

晚會到了尾聲，大家約定好明年興北之夜再度相見，一起合唱懷念金曲「明天會更好」，在歡樂的氣氛下依依不捨地結束這次有歡笑、淚水及懷念的興北之夜。

馬來西亞興北校友會有這樣活力充沛、熱血沸騰的校友們，相信在他們的相互提攜、團結努力之下，馬來西亞校友會一定會大鳴大放、鳴揚興北。



▲李德財校長(右一)、留台聯總李子松會長(右二)、林萬年理事長(左一)及蕭子鳴會長(左二)。



▲林萬年理事長為摸彩活動頒獎給當地校友。



▲李德財校長、林萬年理事長、北大謝士滄理事長、北大黃書禮副校長與晚會籌備人員合影。



▲林萬年理事長及 EMBA 師長校友合影留念。



▲點燈紀念儀式，以「興北情」寓意兩校情誼。左至右：臺北大學校友總會謝士滄理事長、校友總會林萬年理事長、李德財校長、臺北大學黃書禮副校長、馬來西亞興北校友會蕭子鳴會長。



▲母校師長、校友及眷屬合影紀念。

中國文學系活動花絮

系友返校交流



▲ 102.09.25 92 年碩專班系友、南投縣政府社會處林榮森處長－書法美學與文化創意。



▲ 102.10.09 90 年碩專班、94 年博士班系友、作家、聯合大學台灣語文傳播與華語文學系王幼華教授－我的求學與就業之路。



▲ 102.10.18 90 年碩專班 98 系友、經濟部加工出口區管理處臺中分處許正宗分處長－中文系的公職優勢。



▲ 102.10.24 進修部系友、台中市惠文國小曾金美校長－藝起來玩語文 * 飆創意。



▲ 102.10.25 88 年碩士班系友、新竹教育大學通識中心主任、詩人丁威仁副教授－張開你的第三隻眼～文化力的自我培養。



▲ 102.11.01 102 年碩士班系友、衛生福利部北區兒童之家保育員廖珮雯小姐－求學歷程與職涯定位。



▲ 102.11.22 第 18 屆系友、明道中學國文教師、102 年度師鐸獎得主丁兆齡老師—生命是一個禮物。

系友活動



▲ 102.11.02 配合本校 94 週年校慶召開國立中興大學中國文學系系友會第六屆會員大會及系友回娘家活動。



▲ 103.03.01 第 18 屆系友（民國 75 年畢業）回娘家舉辦同學會。



▲ 103.07.17 第 11 屆系友（民國 68 年畢業）回娘家舉辦同學會。

歷史學系活動花絮

系友回娘家



▲蕭雅宏－國史館簡介與公職分享



▲江佩嫻－旅行社從業經驗分享



▲詹素貞－有夢很美 築夢不悔，第四號興史風主編的一席談



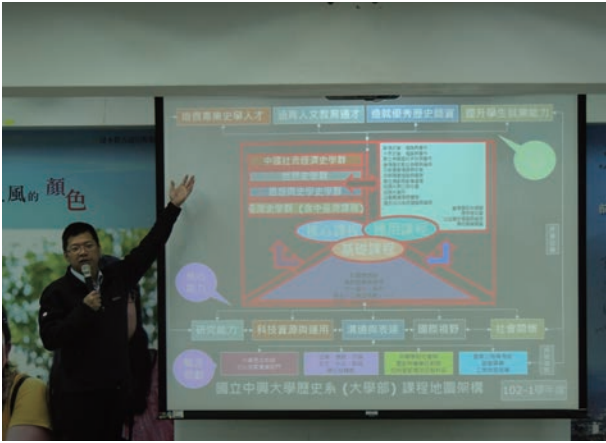
▲沈孟瑾－「臺灣師範大學東亞學系碩士班升學經驗分享座談」



▲碩專班系友回娘家聚餐



▲碩專班系友回娘家



▲ 2014.01.25 系友大會

歷史人職涯規劃



▲王彥超－財金雙主修與財稅類國考心得



▲郭維哲－大學生的職涯規劃與新鮮人求職技巧分享

▲何孟峻－【一無所有，就是你拚的理由】不同職涯，營造你的獨特

森林學系活動花絮

森林系於 102 年 12 月 5 日（星期四）下午 4 時 30 分於母校森林系館舉行「國立中興大學森林學系系友聯誼會年度大會」，由顏理事長仁德主持，盧總幹事崑宗及各組組長進行年度例行工作報告，並頒獎表揚年度傑出系友，會後辦理聯誼聚餐及摸彩活動，以增進系情誼。



▲國立中興大學森林學系系友聯誼會年度大會，由顏理事長仁德主持大會



▲森林學系系友聯誼會年度大會，由顏理事長仁德頒獎給年度傑出系友（右為顏理事長仁德，左為傑出系友林業試驗所陳財輝博士）



▲森林學系系友聯誼會年度大會後辦理年度聯誼聚餐，以促進系友彼此交流



▲聯誼聚餐中同時舉辦摸彩活動，以增進系友情誼

應用經濟學系活動花絮



▲ 102.11.02 農經暨應經系系所友大會



▲ 102.11.02 本會參與校友聯誼餐會合影



▲ 102.11.02 本系陳石明理事長榮獲第十七屆傑出校友表揚典禮。



▲ 102.12.08 系友盃聯誼球賽



▲ 102.12.09 57 年班系所友回娘家



▲ 103.04.12 系壘老馬盃活動照片



▲ 103.05.17 系籃系友盃合照



▲ 應經講座 - 李念宜學長返系演講



▲ 高希均與林英祥系友返系

昆蟲學系活動花絮

昆蟲學系於 2014 年 3 月 8 日在系館盛大舉辦「2014 中興大學昆蟲系系友會」活動。會中，在蕭榮福會長主持下修正通過系友會章程及舉辦昆蟲學系系友會第一屆理監事選舉。這次活動是繼民國 76 年 9 月 16 日成立昆蟲系系友會及民國 91 年召開昆蟲系系友會之後，所舉辦的大型活動。

活動在前中興大學校長，也是昆蟲系師長貢毅紳教授致辭開幕；前農林廳水保局局長，也是昆蟲系系友會蕭榮福會長主持下，修正通過系友會章程及舉辦昆蟲學系系友會第一屆理監事選舉。之後播放本系製作的 40 分鐘影片，介紹昆蟲系的系史及師資設備，主要是民國 48 年以來的各屆畢業照及畢業紀念冊內的活動點滴回憶，大蟲小蟲大家一起記住共同走過的歲月，記住時光，記住愛。中午在小禮堂辦桌午宴，與會系友攜家帶眷，共襄盛舉有 230 人，場面盛大溫馨。午宴中安排精彩的昆蟲系學生樂團歌唱及畢業系友洪勝美口琴表演，並由新當選理監事擔任抽獎人進行趣味的抽獎活動。午宴後安排懷舊之旅（舊系館或校園巡禮）及展望之旅（參觀昆蟲標本館或研究室）。

昆蟲學系創系的歷史相當久遠，早在民國 36 年台灣省立農學院時代已成立的植物病蟲害學系是前身；後於民國 43 年，與植病分開成立昆蟲組，至民國 49 年成立國立中興大學昆蟲學系，直到民國 87 年台灣大學成立昆蟲學系，一直是我國唯一的昆蟲學系，以動物界節肢動物門之昆蟲綱為研究對象，舉凡生命科學、醫學昆蟲、農業發展等，更是國內培育植保人才的重要搖籃。本系自台灣光復至民國 102 年止，從昆蟲學系畢業的學士約有 2200 人，碩士 450 人，博士 70 人，共計畢業人數為 2720 人。系上師生關係融洽，同學之間的感情濃厚，畢業系友捐款踴躍，回饋母系，對於栽培昆蟲人才不遺餘力。此次為舉辦「2014 中興大學昆蟲系系友會」，本系多次召開籌備會，並號召各屆畢業生回娘家，在校的學弟妹們也精心籌備現場的歌唱節目表演，溫馨且熱鬧，讓系友們闔家歡樂！完滿成功！！



國立中興大學昆蟲學系系友會 成立大會 76.9.19
第一屆會員



2014 國立中興大學昆蟲學系系友大會(3月8日)

土壤環境科學系活動花絮

系友活動



▲ 102.12.14 舉辦傑出系友表揚，左圖為第五屆傑出系友、東吳大學副校長趙維良，右圖為第五屆傑出系友、國立台灣大學農業化學系名譽教授林鴻淇。



▲ 103.02.27 54 級系友返系參觀，由主任簡報系上現況及發展。



▲ 103.03.16 103 年度土環系羽球系友盃，系友會秘書長（系主任）陳仁炫教授特別到場勉勵（左圖），並於球賽活動結束後，留影誌念。（右圖）

愛的饗宴，美不勝收： 畢業系友和大學部三年級同學一起進行社區服務

地點：台中市南區信義國小
主題：美育食農品格教育講座及實作－農作與土壤連結與耕種
目的：幸福小農夫們-耕耘篇：從耕耘中感受土地的生命力，進而尊重生命，崇敬自然，也藉由學習過程深刻體會「吃」的重要，進而與自然連結，順應自然，學習生命教育的真諦。

參與者：

畢業系友：陳建中（B89畢業）、陳淑芬（B95畢業）、月足吉伸（B89畢業）、吳佩綺（B93畢業）

大學部同學：魏庭竹、嚴名沂、王至全、許得美、陳琬瑜、陳怡蓓



▲ 102.11.29 種菜有成 - 收成篇



▲ 102.12.26 摸摸看



▲ 102.12.26 變身成小賽德克

水土保持學系活動花絮

水土保持學系創系 50 週年慶

本校水土保持學系創系 50 週年慶於 103 年 11 月 2 日歡喜落幕，活動當天感謝臺中市長胡志強及校長李德財蒞臨本系，更感謝 800 多位系友不辭辛勞從全台及國外返系共襄盛舉。活動精采熱鬧，有周恆教授追思會、系史發表、系友辦桌及許多系學會精心籌備的表演活動。

本系是台灣水土保持專業人才的培育搖籃。也可以說是：「春風化雨五十年，守護台灣半世紀」，設立於民國 53 年，依據創系主任周恆教授之回憶錄—八五憶往一書記載，自從民國 48 年八七水災後，臺灣幾乎一雨成災，當時臺灣省主席黃杰先生甚為憂慮，經多人研究，發表治山防洪政策，頗得先總統蔣公讚許，因專業人才缺乏，故森林系周恆教授提出應於中興大學新增水土保持學系。民國 53 年 6 月 3 日蔣公及黃主席召見中興大學湯惠蓀校長及周恆教授，交辦成立「水土保持學系」，培養水土保持人才，並指派周恆教授擔任系主任，周教

授在回憶錄中道出「在中華民國各大學系主任，只有我是總統特別指定的系主任」。周教授過世後，更將 200 萬元積蓄捐給水保系成立獎學金，嘉惠學子，對於栽培水保人材不遺餘力。

水土保持學系除了大學部外，也陸續成立碩士班、博士班、碩士在職專班，是全臺灣唯一完整水土保持教育的系所，畢業系友近 2,500 人，就業大多分佈於政府機關的水土保持、林業、農業等領域或是服務於工程顧問公司、水保技師事務所等，所栽培出之水土保持技師更為臺灣山坡地開發行為把關，克盡職責，是不可缺乏的一份子。

此外，在每年颱風來臨的防汛期前，政府將每年 5 月訂為水土保持月，水土保持學系也都會在中興大學內辦理水保週活動，邀請校內師生、鄰近居民及國小學童參加水土保持宣導活動，讓大家吸收新知。



▲創系 50 週年合影留念

「地球物理探勘技術在坡地防災方面應用講習會」

2014年2月21日於中興大學水保系土石流防災中心，舉辦「地球物理探勘技術在坡地防災方面應用講習會」，邀請了水土保持相關之產、官、學及具有相當經驗之專家學者擔任講師，透過此講習會使參與講習會之學員對大規模崩塌災害、防災監測應用與需求、邊坡模型沖蝕崩塌試驗之震動訊號特性、電探在坡地工程之應用、梨山地滑的地球物理探測經驗、地電技術於邊坡事件之監測應用、地電阻影像剖面法於坡地探查應用案例探討之相關議題進一步了解與學習，並且提升國內臺灣水土保持防災、研究之技術。



▲會議一景。

「2014 海峽兩岸水土保持策略講習會」

2014年5月15日至5月16日於中興大學水土保持學系土石流防災中心，以臺灣坡地防災問題實際需求項目優先考量，舉辦「2014海峽兩岸水土保持策略講習會」國內專案議題短期課程，邀請大陸水土保持及坡地防災專家學者5位至臺灣對我國相關人員進行短期課程訓練及經驗分享，課程時數16小時，兩日參與人數共計182人。課程內容包含大陸水土保持現狀問題與對策、荒漠化防治及土壤保育課題探討、裸露地防治技術探討、重慶四面山森林植物群落及其土壤保持與水文生態功能、寧夏鹽池縣生態建設工作情況。

透過海峽兩岸水土保持相關技術、研究成果及坡地防災人才培訓之合作交流，讓海峽兩岸雙方都能有效避免及降低坡地災害之發生，

並提升國內水土保持工程及管理工作的技術。充分發揮海峽兩岸水土保持方面的各自優勢，並協同科技研發與技術交流，努力推動海峽兩岸水土保持科技之創新與學術水準。



▲「2014 海峽兩岸水土保持策略講習會」會後合影

食品暨應用生物科技學系 活動花絮

系友活動



▲ 102.07.27 系友會 102 年度第二次理監事會議



▲ 102.8.7 系友回娘家：B73 殷佩娟學姊回母系拜訪

102 年度北區聯誼活動：

本次北區系友會於台北的溫泉之鄉—北投安排溫馨的聯誼聚餐活動



102 年度南區聯誼活動：

本次南區系友聯誼會特別精心安排系友們相聚於台南府城的『台南大飯店』，昔日名列台灣一府，台南府城旅遊以古蹟著稱，台南小吃亦與之並駕齊名，台南市位於台灣西南部平原，四季氣候溫熱，是台灣最早開發的都市，此次聚會有許多久未露面的資深學長姐參與並齊聚一堂，真是令人開心！特別感謝南區會長顏名聰學長精心規劃這次的活動，讓系友們都留下難忘的回憶！也恭喜即將接棒的簡豪呈學長，期待明年再次相聚！



資訊科學與工程學系 活動花絮

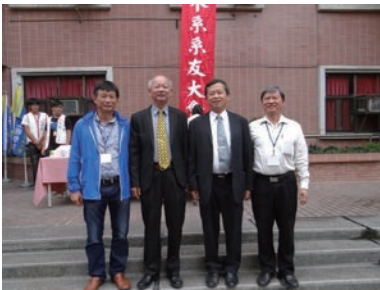
獲得榮譽獎項情形

| 年 度 | 得 獎 事 項 |
|------------------|---|
| 2014 年 1-7 月 | <ol style="list-style-type: none"> 1.2014 年 7 月廖宜恩教授與中山大學財管系劉德明教授，共同指導由興大資工系學生蘇育樟、曾皓勳、林宜學與中山大學財管系學生許明峰、嚴配宸所組成的團隊，以「台灣上市櫃公司評價與信用評等系統」，榮獲台灣證券交易所主辦的「2014 年第三屆 XBRL (eXtensible Business Reporting Language) 軟體設計競賽」全國冠軍。這是廖宜恩老師實驗室團隊，繼 2013 年以「企業財報健檢雲端服務系統」榮獲全國冠軍後，再度蟬聯冠軍。 2. 李德財特聘講座教授榮獲「第三屆德台友誼獎章」。 3. 廖宜恩老師榮獲 102 學年度興人師獎。 4.2014 年 5 月吳俊霖老師與范耀中老師以論文「結合群眾感測器與作物影像辨識技術之短期葉菜類耕作面積估算系統」榮獲第十三屆離島資訊技術與應用研討會最佳論文獎。 5.2014 年 3 月廖宜恩老師指導碩士生施曉貞及博士生許雯綾以論文「植基於 MapReduce 的可延展性 XML 索引方法」榮獲 2014 第八屆資訊科技國際研討會最佳論文獎。 6.2014 年 2 月廖宜恩教授指導大三王良丞、李承翰及曾玉如參加「2014 年第 29 次 ITSA 線上程式設計競賽」榮獲績優團隊。 |
| 2013 年 8-12 月 | <ol style="list-style-type: none"> 1.2013 年 11 月廖宜恩教授指導大三王良丞、王禎澤及曾玉如，參加「2013 年第 27 次 ITSA 線上程式設計大賽」榮獲績優團隊。 2. 詹進科老師與陳育毅老師共同指導碩士生林家弘、吳偲名及博士生黃傳強參加「2013 第 18 屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽」大會專題類產學合作組四 (PR4) 榮獲第二名。 3. 詹進科老師與陳育毅老師共同指導碩士生陳瑋良、林佑翔、方竣民參加「2013 第 18 屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽」指定專題類 PKI/ 電子認證應用組 (e-Key) 榮獲第一名。 4.2013 年 11 月廖宜恩教授指導大三王良丞、王禎澤及曾玉如，參加「2013 年第 27 次 ITSA 線上程式設計大賽」榮獲績優團隊。 5. 系際盃籃球錦標賽榮獲男生組亞軍。 6. 張軒彬老師榮獲 102 學年度「教學特優」教師。 7. 黃春融老師與成功大學詹寶珠教授指導系上碩士生留婉真與黃冠傑、成大生邱伊禕、林郁文、洪鈺喬及楊迪凱，8 月份以作品「即時串流摘要影片之製作」。 |

土木工程學系活動花絮

系友大會

土木系系友會第 15 屆系友大會暨理監事改選於 102 年 11 月 2 日（星期六）假系館舉行，適逢校慶慶典，系上師長、系友連同眷屬計有 120 餘人參加，席開 13 桌，此次餐會由校方主辦，各系所共聚一堂於惠蓀堂 B1 舉行，氣氛熱絡感人！



▲蔡主任與系友合影留念



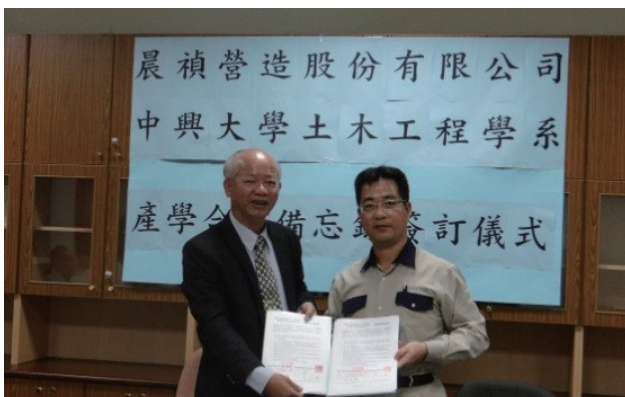
▲餐會實景



▲頒發感謝狀 - 11 屆林永盛學長

晨禎產業人才助學金

本系研究所第 6 屆王水樹學長（晨禎營造股份有限公司總經理），為鼓勵母系追求卓越的學生，培養自我挑戰，勇於進取精神，並支持實質上的交流與培育，提供一展長才、學以致用的機會，特捐贈設置「專業人才培育獎助學金」。本學年計有四名研究所及大學部同學獲獎，每名每年 120,000 元，共計 480,000 元整。



▲蔡主任與王水樹學長



▲產學合作簽訂儀式

系友返校演講



▲ 103.03.24 研究所第 5 屆蔡榮根學長返系演講，
蔡主任與蔡榮根學長（左）合影



▲ 102.11.18 第 16 屆劉啓成學長返系演講



▲ 103.05.19 博班第 13 屆林蔚榮學長返系演講，
蔡主任與林蔚榮學長（左）合影



▲ 102.10.28 第 22 屆吳錫文學長返系演講



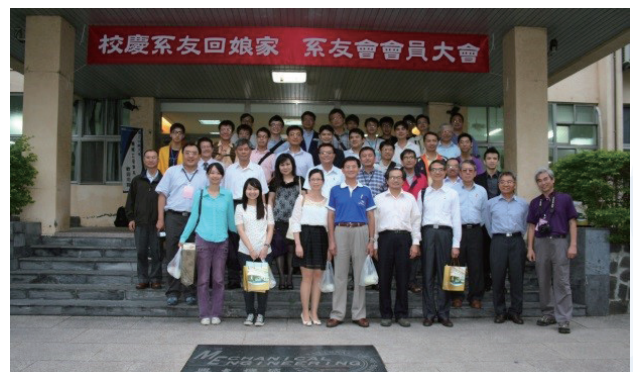
▲ 102.11.07 博班第 12 屆李旭志學長返系演講，
蔡主任（左）與李旭志學長（右）合影

機械工程學系活動花絮

一、102年8月24日本系第14屆系友慶祝畢業32週年回系團聚聯誼。



二、102年11月2日召開系友會第一屆第二次會員大會暨[系友聯誼室]揭牌啟用，除邀請捐贈人第二屆系友楊德華董事長親臨揭牌，並帶領與會系友參觀系友聯誼室；會員大會中邀請楊德華系友、第九屆系友瑞成書局許欽福總經理做專題演講。



▲(上)系友聯誼室揭牌啓用
 (左)楊德華系友、許欽福系友聯合專題演講-談百年企業經營之道
 (右)會後全體合影留念

三、103年2月16日本系第一屆學長攜眷回娘家參訪暨聯誼餐會；系友會成立的因緣，促成第一屆系友再回到已闊別近50年的校園，令人格外珍惜。



▲ (左) 副系主任陳昭亮教授簡報本系發展概況
(右) 第一屆系友參訪後合影

四、103年5月5日由本系第20屆系友柯文生(本會常務理事)引薦本系教授參訪彰濱秀傳紀念醫院，研商合作計畫。



五、本系第二屆系友楊德華董事長於103年4月與本校簽訂合作意向書，將捐贈一棟「工具機技術研發大樓」，做為高階人才的培育基地。



▲ 103.04.29 本系第二屆系友楊德華董事長與本校簽訂合作意向書，將捐贈一棟「工具機技術研發大樓」，做為高階人才的培育基地。(右起為李德財校長、楊德華董事長、本系郭正雄主任)

化學工程學系活動花絮



國立中興大學化學工程學系第一屆(1997.6)畢業生合影留念

▲化工系成立於 1993 年，至 1997 年有第一屆大學部畢業生。



▲化工系於 2013 年舉行 20 周年系慶，照片裡有許多系友與化工系歷經草創艱辛，也見證中興化工在 20 年內一躍登上英國 QS 國際高等教育評鑑化工領域排名全世界第 113 名。

材料科學與工程學系 活動花絮

102年11月2日材料系創立廿十週年慶祝大會



▲大合照



▲薛顯宗教授實驗室



▲薛富盛教授實驗室



▲會後大合照

財務金融學系活動花絮



▲ 102.06.06- 碩班導生聚



▲ 102.02.18 楊東曉教授帶隊學生企業參訪



▲ 財金大四澎湖畢旅



▲ 財金所團拍

企業管理學系活動花絮



▲ 102.07.06 系友會員大會：邀請中油董事長蒞臨演講，近百名系友會員共襄盛舉。



▲ 102.11.02 系友回娘家：味蕾的饗宴，配合年度校慶活動邀請系友回娘家、品咖啡。



▲ 103.01.08 102 學年度歲末聯歡晚會：企管系年度特色活動之一，由系友會贊助及協辦，每年透過此活動將分散在各地的系友連結在一起，去年一共兩百餘名師生共襄盛舉，活動內容主要以大學部、碩士班的同學進行策畫及表演，另外抽獎活動也由 EMBA、系友會理監事、師長等人提供將近 50 名獎項進行同樂，最大獎項是 CANON 的單眼相機一台。



▲ 103.03.01 名人講座－彭奕竣醫師



▲ 103.04.24 企業參訪－台塑麥寮及宏全國際股份有限公司：由系友會及企管系一同主辦，參加對象包括系友、師生、及大學部、碩士班百餘名，一同前往台塑麥寮廠區進行觀摩及參訪，另外也在系友會理監事的引薦之下到宏全國際股份有限公司進行參訪，師生們皆因此活動拓展軟實力、增廣見聞。



▲ 103.06.09 第一屆企管系聯合畢業晚會：由系友會及企管系發起的聯合畢業晚會，當初辦理的目的為了將EMBA 以及系友的實務經驗能夠透過一個平台有效的與在校的大學生及碩士班即將畢業的學生進行連結，透過系友家族 (EMBA 企管組 + 企管碩士班 + 大學部) 彼此的互動創造出實務與學生之間更大的火花，也希望透過這樣的平台能夠提供即將就業的學生有提早一步接觸職場的機會，提高在校學生的就業及發展。因此透過辦理聯合畢業晚會的過程中，讓畢業生在畢業季前一個學期能夠透過 EMBA 學長姐及系友的指點及協助，也透過此活動來聯繫整個企管系大家族的情感。



運動與健康管理研究所 活動花絮



▲ 103.04.22 運動與健康講座 - 英國學者 Professor Maurice Roche



▲ 103.05.28 管理學院 102 學年第 2 學期第 3 場菁英論壇 - 溪頭明山森林會館總經理－林志穎



▲ 103.06.05 運動與健康講座 -Epson 運動表行銷案例分享



▲ 103.06.07 歡送畢業生暨所友回娘家活動



A decorative graphic consisting of several overlapping, semi-transparent circles in a light teal color, positioned in the upper right quadrant of the page.

柒、
附錄

103 年海外校友會聯絡人員名單

| 校友會名稱 | 會長 | 副會長 | 聯絡人 / 總幹事 |
|-------------|---------|-------------------------------------|-----------|
| 美國東區（紐約）校友會 | 鍾滙祺 | 黃寶善 | |
| 美國東區（華府）校友會 | 王思齊 | | |
| 美國北加州校友會 | 吳文一 | 胡威妮、許瀨文 | |
| 美國南加州校友會 | 徐新宏 | 黃甲煌 | |
| 美國休士頓校友會 | 汪乃強 | | |
| 美國中西部興北校友會 | 賴健治 | 周侃 | 張瑞敏 |
| 加拿大西區校友會 | 汪慧珍 | 陳秀琴、丁靜文 | 黃艾玲 |
| 興北加東聯合校友會 | 陳詩文 | 劉逸君 | 閻慕惠、趙若素 |
| 馬來西亞興北校友會 | 蕭子鳴 | 李玉平 | |
| 泰國校友會 | 張瑞彬 | | |
| 香港校友會 | 趙達衡 | 張永明 | |
| 新加坡校友會 | 楊逸智 | 許森基 | |
| 澳洲雪梨校友會 | 陳壽頌 | | |
| 興北華東校友會（上海） | 謝士滄 | 劉明照、張發得、涂木林、楊文彬、李政宏、林錫琦、朱偉光、薛東都、邱志宏 | |
| 興北華南校友會 | 葉飛呈 | 林錫琦、陳金錫、康仁傑、陳平和、蔡俊宏、施清枝 | 林義煊 |
| 澳門校友會 | 陳遠明、許耀雄 | 陳俊宏 | |

103 年國內各縣（市）校友會聯絡人員名單

| 校友會名稱 | 理事長 | 總幹事 / 秘書 |
|--------|-----|----------|
| 校友總會 | 林萬年 | 劉欽泉 |
| 台北市校友會 | 王榮周 | 鍾蕙朱 |
| 高雄市校友會 | 羅悅美 | 黃進雄 |
| 苗栗縣校友會 | 彭禎祥 | 張瑞秀 |
| 台中市校友會 | 洪嘉鴻 | 陳蓀裕 |
| 雲林縣校友會 | | 陳嘉辰 |
| 嘉義市校友會 | 黃宗成 | 夏滄琪 |
| 台南縣校友會 | 蔡勝佳 | |
| 屏東縣校友會 | 劉顯達 | |
| 台東縣校友會 | 張新明 | 徐弘民 |
| 合唱團團友會 | 倪燦溶 | |

校務基金捐款芳名錄

時間:102年8月1日~103年8月31日

| 捐款人 | 捐款金額 |
|-------------------|-----------|
| 隱名氏 | 2,150,000 |
| 林英祥 | 1,203,664 |
| 隱名氏 | 1,066,068 |
| 隱名氏 | 1,000,000 |
| 隱名氏 | 700,000 |
| 廖光亮 | 700,000 |
| 隱名氏 | 700,000 |
| 隱名氏 | 600,000 |
| 亞崴機電股份有限公司 | 600,000 |
| 隱名氏 | 600,000 |
| 新力美科技股份有限公司 | 600,000 |
| 武東星 | 500,000 |
| 柯興樹 | 500,000 |
| 晨禎營造股份有限公司 | 480,000 |
| 台中市台中扶輪社 | 453,000 |
| 隱名氏 | 400,000 |
| 隱名氏 | 300,000 |
| 隱名氏 | 300,000 |
| 隱名氏 | 300,000 |
| 隱名氏 | 300,000 |
| 隱名氏 | 296,503 |
| 隱名氏 | 250,000 |
| 隱名氏 | 225,175 |
| 下列捐款人捐款 200,000 元 | |
| 台灣神隆股份有限公司 | 隱名氏 |
| 三久股份有限公司 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 隱名氏 | 186,000 |
| 至光工具股份有限公司 | 180,000 |
| 至光工具股份有限公司 | 180,000 |

| 捐款人 | 捐款金額 |
|-------------------|---------|
| 游昭明 | 175,000 |
| 隱名氏 | 150,000 |
| 游昭明 | 150,000 |
| 奕達精機股份有限公司 | 144,000 |
| 隱名氏 | 120,000 |
| 隱名氏 | 110,000 |
| 隱名氏 | 106,599 |
| 隱名氏 | 104,000 |
| 下列捐款人捐款 100,000 元 | |
| 柯興樹 | 隱名氏 |
| 黃志彰 | 隱名氏 |
| 鄭漢文 | 隱名氏 |
| 劉昌奇 | 隱名氏 |
| 陳石明 | 隱名氏 |
| 柯興樹 | 隱名氏 |
| 台境企業股份有限公司 | 隱名氏 |
| 蕭友琳 | 隱名氏 |
| 周奮興 | 隱名氏 |
| 富宇建設 | 隱名氏 |
| 林英祥 | 隱名氏 |
| 劉昌奇 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 隱名氏 | 75,000 |
| 隱名氏 | 72,000 |
| 隱名氏 | 72,000 |
| 游朝堂 | 70,000 |
| 隱名氏 | 64,000 |
| 台灣寬頻通訊顧問股份有限公司 | 60,000 |

| 捐款人 | 捐款金額 |
|------------------|----------|
| 隱名氏 | 57,250 |
| 隱名氏 | 57,250 |
| 財團法人中興科技文教基金會 | 56,000 |
| 下列捐款人捐款 50,000 元 | |
| 江金瑞 | 隱名氏 |
| 簡森垣 (廖紫岑) | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 王冬成 | 隱名氏 |
| 李立天 | 隱名氏 |
| 王德鏞 | 隱名氏 |
| 吳肇仁 | 隱名氏 |
| 周勝洪 | 隱名氏 |
| 台中商業銀行 | 隱名氏 |
| 易榮昌 | 隱名氏 |
| 南山人壽保險股份有限公司 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 林俊良 | 47,500 |
| 隱名氏 | 40,000 |
| 隱名氏 | 40,000 |
| 隱名氏 | 40,000 |
| 隱名氏 | 35,000 |
| 隱名氏 | 35,000 |
| 藍勛昶 | 31,000 |
| 下列捐款人捐款 30,000 元 | |
| 魏迺雄 | 隱名氏 |
| 陳弘坤 | 隱名氏 |
| 劉志祥 | 隱名氏 |
| 中欣工程行 | 隱名氏 |
| 沈一夫 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 董文麟 | 26,000 |
| 隱名氏 | 26,000 |
| 隱名氏 | 25,000 |
| 隱名氏 | 24,000 |
| 下列捐款人捐款 20,000 元 | |
| 賴建興 | 久普實業有限公司 |

| 下列捐款人捐款 20,000 元 | |
|------------------|--------|
| 廖大穎 | 莊嘉郁 |
| 郭張權 | 鄧穩城 |
| 林烈輝 | 龔皇光 |
| 魏新洵 | 柯文慶 |
| 元大營造有限公司 | 吳文哲 |
| 巫建達 | 隱名氏 |
| 永智顧問有限公司 | 隱名氏 |
| 詹子陞 | 隱名氏 |
| 中華民國化學工業責任照顧協會 | 隱名氏 |
| 莊嘉郁 | 隱名氏 |
| 古新隆 | 隱名氏 |
| 李國正 | 隱名氏 |
| 許文章 | 隱名氏 |
| 鄭麗瓊 | 隱名氏 |
| 葉源潔 | 隱名氏 |
| 洪祈存 | 隱名氏 |
| 路光暉 | 隱名氏 |
| 呂家芸 | 隱名氏 |
| 曾振賢 | 隱名氏 |
| 澄朗興業有限公司 | 隱名氏 |
| 朱碧娥 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 隱名氏 | 18,750 |
| 隱名氏 | 17,600 |
| 方繼 | 16,800 |
| 隱名氏 | 16,400 |
| 臺中市中興大學企管系系友會 | 16,000 |
| 隱名氏 | 15,467 |
| 下列捐款人捐款 15,000 元 | |
| 華藝數位股份有限公司 | 隱名氏 |
| 漢珍數位圖書股份有限公司 | 隱名氏 |
| 社團法人臺灣省水土保持技師公會 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 聶威杰 | 14,673 |
| 隱名氏 | 14,000 |
| 劉昌文 | 12,000 |
| 隱名氏 | 10,800 |
| 下列捐款人捐款 10,000 元 | |
| 謝立青 | 隱名氏 |

| 下列捐款人捐款 10,000 元 | |
|------------------|----------|
| 謝立青 | 隱名氏 |
| 張嘉哲 | 隱名氏 |
| 張鑫龍 | 隱名氏 |
| 張緯東 | 隱名氏 |
| 林永欣 | 隱名氏 |
| 林正逢 | 隱名氏 |
| 興友企業社 | 隱名氏 |
| 陳銘煌 | 隱名氏 |
| 張福祥 | 隱名氏 |
| 古新隆 | 隱名氏 |
| 羅慶男 | 隱名氏 |
| 莊嘉郁 | 隱名氏 |
| 李榮輝 | 隱名氏 |
| 張則安 | 隱名氏 |
| 邱延禧 | 隱名氏 |
| 綠邦食品股份有限公司 | 隱名氏 |
| 百家珍釀造食品股份有限公司 | 隱名氏 |
| 蘇宗宏 | 隱名氏 |
| 僑聯食品加工廠(股)公司 | 隱名氏 |
| 麥德凱生科股份有限公司 | 隱名氏 |
| 李榮輝 | 隱名氏 |
| 鍾克修 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 林武瑞 | 9,500 |
| 蔣慎思 | 9,000 |
| 隱名氏 | 8,577 |
| 隱名氏 | 8,200 |
| 下列捐款人捐款 8,000 元 | |
| Springer | 動物科學系系友會 |
| 中華民國中興大學機械系系友會 | 隱名氏 |
| 姜義臺 | 隱名氏 |
| 應數系系友會 | |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 張明輝 | 7,530 |
| 李麗裕 | 7,530 |
| 趙明榮 | 7,530 |
| 隱名氏 | 7,500 |
| 楊士德 | 7,500 |

| 捐款人 | 捐款金額 |
|-----------------|-------|
| 林曉玲 | 7,000 |
| 隱名氏 | 7,000 |
| 便宜租車有限公司 | 7,000 |
| 龔紹祖 | 6,750 |
| 隱名氏 | 6,400 |
| 下列捐款人捐款 6,000 元 | |
| 楊素芬 | 隱名氏 |
| 鄭達人 | 隱名氏 |
| 江耀宗 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 隱名氏 | 5,001 |
| 下列捐款人捐款 5,000 元 | |
| 鄧文玲 | 賴坤明 |
| 岑翊工程顧問有限公司 | 隱名氏 |
| 佳美食品工業股份有限公司 | 隱名氏 |
| 黃姿碧 | 隱名氏 |
| 賴炳燦 | 隱名氏 |
| 王瑞德 | 隱名氏 |
| 楊偉甫 | 隱名氏 |
| 王智立 | 隱名氏 |
| 連建廷 | 隱名氏 |
| 劉正川 | 隱名氏 |
| 張嘉倫 | 隱名氏 |
| 鍾元凱 | 隱名氏 |
| 李育錚 | 隱名氏 |
| 蔡耀中 | 隱名氏 |
| 高志賢 | 隱名氏 |
| 高志賢 | 隱名氏 |
| 捐款人 | 捐款金額 |
| 隱名氏 | 4,600 |
| 聶威杰 | 4,214 |
| 路光暉 | 4,000 |
| 隱名氏 | 3,860 |
| 蔡惠行 | 3,800 |
| 蔣慎思 | 3,500 |
| 隱名氏 | 3,200 |
| 隱名氏 | 3,200 |
| 隱名氏 | 3,181 |
| 隱名氏 | 3,097 |
| 隱名氏 | 3,030 |

下列捐款人捐款 3,000 元

| | |
|-----|-----|
| 廖健富 | 隱名氏 |
| 陳柏宏 | 隱名氏 |
| 李金上 | 隱名氏 |
| 林長立 | 隱名氏 |
| 李鎮洋 | 隱名氏 |
| 莊瑤芳 | 隱名氏 |
| 陳淑娟 | 隱名氏 |
| 蘇顯騰 | 隱名氏 |
| 侯景惠 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | |

| 捐款人 | 捐款金額 |
|-----|-------|
| 隱名氏 | 2,914 |
| 隱名氏 | 2,833 |
| 隱名氏 | 2,650 |
| 隱名氏 | 2,500 |
| 隱名氏 | 2,500 |
| 隱名氏 | 2,500 |
| 隱名氏 | 2,448 |
| 隱名氏 | 2,200 |
| 隱名氏 | 2,130 |

下列捐款人捐款 2,000 元

| | |
|-----|-----|
| 林義豐 | 隱名氏 |
| 林義豐 | 隱名氏 |
| 曾詹緞 | 隱名氏 |
| 孫貽菁 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |

| 捐款人 | 捐款金額 |
|-----|-------|
| 隱名氏 | 1,800 |
| 隱名氏 | 1,600 |
| 隱名氏 | 1,600 |
| 隱名氏 | 1,280 |
| 陳文威 | 1,200 |
| 楊育誠 | 1,100 |

下列捐款人捐款 1,000 元

| | |
|-----------|-----|
| 潘瓊美 | 隱名氏 |
| 涂青宇 | 隱名氏 |
| 林妙冠 | 隱名氏 |
| 生技學程第三屆校友 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |

下列捐款人捐款 1,000 元

| | |
|-----|-----|
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |

下列捐款人捐款 800 元

| | |
|-----|-----|
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |

下列捐款人捐款 500 元

| | |
|-----|-----|
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |

下列捐款人捐款 1,000 元

| | |
|-----|-----|
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |
| 隱名氏 | 隱名氏 |

| 捐款人 | 捐款金額 |
|-----|------|
| 阮柏翔 | 300 |
| 吳宜臻 | 300 |
| 余晏靈 | 300 |
| 隱名氏 | 237 |
| 隱名氏 | 77 |
| 隱名氏 | 34 |



國立中興大學



重要校務發展說明

一、歷史回溯：「興大廣場」建設工程(含興大歷史水道)

為迎接創校百年的到來，本校籌募「興大廣場」建設工程，規劃將原有國光路校門口保留，利用公共藝術搭配低水位景觀，延伸「興大歷史水道」蜿蜒水渠，隱喻興大不同時期的歷史與紀事，末端連結興大校徽造型水池，展現本校作育英才不曾間斷。

此項工程總預算約 1,000 萬元，將於今(103)年 11 月 95 週年校慶時舉辦動土典禮，期盼各界能積極響應，聚沙成塔。

二、雕琢興大的寶玉—懷璧計畫，望您牽成

為培育本校具高度研究潛力之優秀年輕學者，並鼓勵其持續提昇與累積研究能力，以達重要突破與貢獻，特別訂定「懷璧計畫—國立中興大學優秀年輕學者獎助計畫」。

本計畫經費來源為各界捐款收入，若您支持本校培育優秀人才的理念與作為，歡迎踴躍進行捐款，只要您有心牽成，興大人的未來就有無限可能。

三、國際數位文創合作：中興大學數位文化國際網絡固根接枝計畫

2013 年 9 月起，本校校長李德財院士希望率領中興大學團隊，延續數位典藏與學習國家型計畫之國際合作成果，將國際社群網絡固根、接枝到中台灣的土地上；藉由與在地台中市政府文化局、中部地區文化機構館所，以及教育部、國科會計畫與資源的密切合作，深化中台灣在數位文化議題上的國際參與，厚植台灣數位文化的軟實力。

我們希望將這個充滿活力的國際數位文化社群網絡，紮根在中台灣的土地上，發展在地、同時具有國際特色的數位文化團隊，跟中台灣的民間社會一起成長，走向世界。



捐款單

一、捐款者資料

| | | | |
|--|-------------------------------|----------------|---|
| 姓名/機構名 | | 收據抬頭 | <input type="checkbox"/> 同左/ <input type="checkbox"/> 其他： |
| 身分證字號/ 統一編號 | 填寫後可簡化捐贈者綜所稅申報作業 | 服務單位及 職稱 | |
| 聯絡方式 | 電話：() 手機： 通訊地址：□□□-□□□ | 傳真：() 聯絡人： | |
| 電子信箱 | | | |
| 畢業校友 | 年 | 系/所 | |
| 募款人員 | 系/所/單位 (本欄請填募款人姓名) | | |
| 同意將姓名、身分、捐款金額刊登於本校網站或刊物，以為公開徵信之用？ <input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意 | | | |
| 個資聲明：本校為執行捐款業務，需蒐集您的個人資料包括姓名、職稱、聯絡方式等，於台灣地區依捐款業務需求永久保存使用。您提供之個資受到本校【隱私權政策聲明】之保護及規範，並依據中華民國「個人資料保護法」，您可行使以下權利：(1)請求查詢或閱覽(2)製給複製本(3)請求補充或更正(4)請求停止蒐集、處理及利用(5)請求刪除。 | | | |
| 我已明瞭上述內容並同意提供個人資料： 年 月 日 (當事人親簽) | | | |

二、捐款內容

| | | | |
|------|---|---------|----|
| 捐款金額 | 新台幣 | 元整/他國貨幣 | 元整 |
| 捐款用途 | <input type="checkbox"/> 1. 興大廣場(含興大歷史水道)建設工程 <input type="checkbox"/> 6. 供推動校務發展之用 <input type="checkbox"/> 2. 懷璧計畫 <input type="checkbox"/> 7. 不指定用途(供校務基金統籌) <input type="checkbox"/> 3. 國際數位文創合作計畫之用 <input type="checkbox"/> 8. 其他：_____ <input type="checkbox"/> 4. 供_____(系/所/單位)之用 <input type="checkbox"/> 5. 供_____獎助學金； <input type="checkbox"/> 校內助學功德金(擇一勾選) | | |

三、捐款方式

| | | | |
|---|--|--|------------------|
| <input type="checkbox"/> 現金 | 填妥本單後，至行政大樓2樓出納組開立收據。 | | |
| <input type="checkbox"/> 支票 | 抬頭請寫「國立中興大學」或「National Chung Hsing University」；填妥本單後連同支票郵寄至「40227 台中市南區國光路 250 號 中興大學校友中心」收。 | | |
| <input type="checkbox"/> 匯款 | 匯入銀行「第一商業銀行台中分行」；戶名「國立中興大學捐款專戶」；帳號「40150-940515」 海外捐款請輸入 SWIFT CODE: FCBKWTWP401。 | | |
| <input type="checkbox"/> 郵政劃撥 | 戶名「國立中興大學校務基金」；帳號「2228-1238」。 | | |
| <input type="checkbox"/> 信用卡 | 填妥本單後，傳真或郵寄至校友中心即完成捐款手續。 | | |
| | 卡別 | <input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> JCB <input type="checkbox"/> 聯合信用卡 | 持卡人簽名(須與信用卡簽名一致) |
| | 卡號 | _____ 末三碼 _____ | |
| | 發卡銀行 | 有效期限 | 西元____年____月 |
| <input type="checkbox"/> 單次 <input type="checkbox"/> 定期：每月_____元(自____年____月至____年____月，計____月) | | | |
| ※信用卡定期捐款固定於每月 20~25 日間統一進行刷卡扣款作業 | | | |

※捐款可 100%自個人當年度綜合所得/企業營利所得總額中扣除。

※請填妥本捐款單後，連同匯款證明郵寄、傳真或 Email 至校友中心：

1. 郵寄地址及收件人：402 台中市南區國光路 250 號「國立中興大學校友中心」收；

2. 傳真/電話：886-4-2285-4119/ 886-4-2284-0249 3. 電子郵件(email)：alumni@nchu.edu.tw

國立中興大學校友證申請書

校友證編號：

| | | | |
|-------------|---|---------|----------|
| 學 號 | | 姓 名 | |
| 入 學 年 月 | 年 月 | 畢 業 年 月 | 年 月 |
| 院 系 所 | 院 系 所 | | |
| 服 務 單 位 | | 職 稱 | |
| 聯 絡 電 話 | (公) | 行 動 電 話 | |
| | (私) | 傳 真 | |
| E - M a i l | | | |
| 通 訊 地 址 | □□□ | | |
| 戶 籍 地 址 | □同上 □其他 (請填寫) | | |
| | □□□ | | |
| 申 請 別 | <input type="checkbox"/> 初次申請 <input type="checkbox"/> 期滿換發 <input type="checkbox"/> 遺失補發 | | |
| 申 請 人 章 | | 申 請 日 期 | 年 月 日 |
| | | 有 效 日 期 | 年 月 日 |
| 備 註 | 承辦單位：校友中心（行政大樓四樓） 地 址：40227 台中市南區國光路 250 號 電話：04-2284-0249 傳真：04-2285-4119 電子郵件信箱：alumni@nchu.edu.tw | | 一吋 照片 |

國立中興大學校友證申請、使用、管理要點

一、申請辦法：

凡畢業校友得申請校友證。申請者應填寫申請書乙份，檢附證件照片乙張(規格不拘)及工本費五百元整，並提供畢業證書、身分證核驗，親自或以通訊方式向校友中心(本中心)申請，亦得委託他人代辦。

二、使用辦法：

- (一)校友證使用期限五年，期滿得憑證續卡，並繳手續費一百元整。
- (二)校友證不得轉借他人使用，如有上述情事，一經查獲沒收其證，並於一年內不得再申請。
- (三)持有校友證者，得憑證享下列優惠： 1. 圖書館閱覽服務。 2. 校園停車優惠收費。 3. 附屬林場及校友會館住宿優惠。 4. 運動場館使用優惠。 5. 推廣教育非學分班收費優惠。 6. 校內場地租借。(限總務處管轄場地，並須由本中心代辦) 7. 校友電子信箱申請。 8. 校內外特約商店優惠。 9. 其他業務單位所提供之優惠。以上優惠均依各業務主管單位相關規定辦理。

三、管理辦法：

- (一)凡偽造、轉借校友證者，本中心得依中華民國現行法律追訴。
- (二)校友證遺失或毀損，得申請補發，並應繳納工本費三百元整。

四、附則：

- (一)本要點陳請校長核定後實施，修正時亦同。
- (二)中興大學校友總會會員證，視同本校校友證，與校友證具同等效力，申請業務由校友總會統籌辦理。
- (三)上述第二點第一款與第三點第二款，僅適用102年11月29日後發行之校友證。凡持102年11月29日前發行之校友證者，換發新證均比照第一點申請辦法，收取工本費五百元整。