



編者的話

攝於9月9日第四次編輯會議

參加今年「興大校友」刊物第一次委員會議時，心中暗自盤算今年應該推舉哪一位老師擔任第20期的主編，因為，以擔任第19期主編，過來人的身份，主席-葉副校長應該會徵詢我的意見吧！萬沒想到，工學院洪俊雄老師自告奮勇擔任副主編，希望我繼續擔任本期的主編，明年再交棒。建立起以副主編見習後，再接棒的傳承模式。

上一年擔任主編，是文書組長的身分，配合90周年校慶，以及籌建校史館的便利，所以，編輯90周年校慶特刊有其方便性及資料取得之合理性。可是，今年，我已轉換職務，擔任總務處專門委員（秘書），除了在工作量上比以前繁重外，資料的取得是我主要的憂慮。尤其，今年要籌辦『100年校務評鑑』、『百年大運-全國大專運動會』以及『全國大學校長會議』三項大型活動。而身為總務處秘書的我，更是三項大型活動的執行秘書，所以分身乏術是可預期的結果，在這樣的情境下，如何能不辜負大家的付託，而如期出刊，是我最大的挑戰。

今年的主題，除了報導校園動態，也配合羅雲平校長逝世25周年紀念，以「興大建設起飛十年的回顧-緬懷羅雲平校長」為另一主題。今年校園內除已動工，卻因挖到頂橋仔遺址而停工的「國際農業研究中心興建工程」外，尚有即將動土的文學院「人文大樓興建工程」、工學院及生命科學院的「應用科技大樓興建工程」；而國光路旁的「女生宿舍誠軒興建工程」、「興大二村學生宿舍興建工程」，也都遴選出建築師，並已完成細部設計規劃，進入上網發包階段。

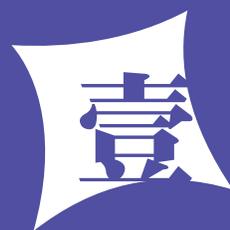
「興大建設起飛十年的回顧-緬懷羅雲平校長」主題，對所有的校友公開徵稿。徵稿的結果，很高興，也很訝異，有關羅雲平校長的稿件，遠比預期多出很多，而且有羅校長當時的部屬、同事、學生。經由這些作者的陳述，讓我們更了解，羅校長對學校的發展起了關鍵的作用與貢獻，尤其，校地的增加，校園的擘畫，更是影響深遠。

萬分感謝所有參與編輯的委員及受訪者的支持，尤其感謝校友中心雅文及文書組嘉薇的協助，本期「興大校友」方能如期出刊，期望這期的「興大校友」能帶給各位校友不同的視覺饗宴及感動。☑

CONTENTS

目錄

編者的話	i	5. 我所知道的羅雲平校長兼談校地	
目錄	ii	黃天久	36
壹、校長的話		6. 懷念羅雲平校長	
洪俊雄整理	2	莊作權	48
貳、校園動態		7. 掌握機緣	
新建大樓位置圖		顏正平	49
本刊綜合整理	4	8. 羅雲平校長後興大四十年	
1. 變身 植化館→植物館		顏正平	52
→生命科學館(舊植館)→應用科技大樓		9. 我所知道的羅校長	
林正宏	6	鄭詩華	58
2. 農教大樓/電機館/社管一館		10. 記取那一段流金的歲月	
黃炳文整理	9	江乾益	60
3. 應用科技大樓工程		11. 學生心目中的羅雲平校長	
本刊綜合整理	11	陳欽忠	62
4. 女生宿舍『誠軒』大樓、		肆、校友點將錄	
男生暨學人宿舍新建工程		1. 動力火車—王品集團	
本刊綜合整理	13	李宗儒	66
5. 弘道樓的今與昔及人文大樓工程		2. 勇於創業 熱心公益 回饋弱勢的謝士滄學長	
本刊綜合整理	14	林端午	68
6. 展翅待飛—		3. 遊花蓮 憶當年	
國立中興大學獸醫教學醫院向上分院		黃奇鏘	72
毛嘉洪、李衛民整理	18	4. 中興湖的春天	
7. 國際農業研究中心新建工程		張豐吉	75
本刊綜合整理	22	伍、校友活動花絮	
8. 國立大學校院協會在興大		本刊綜合整理	78
田月玲整理	24	附錄	
參、興大建設起飛十年(1972-1981)		1. 99年海外校友會聯絡人員名單	
的回顧—緬懷羅雲平校長		82
1. 「雲霞為心，喬木為志」的羅公雲平		2. 99年國內各縣(市)校友會聯絡人名單	
毛本鈞	26	83
2. 追憶羅公，合作無間		3. 校務基金捐款芳名錄	
李春序	30	(98年7月~99年8月)	
3. 憶羅故校長		84
汪 希	32	4. 捐款單	
4. 白山黑水 拾痕中興—追念羅前校長雲平先生		94
洪作賓	33	5. 校友證申請表	
		95



校長的話



校 長 的 話

★文：洪俊雄教授整理

各位校友，大家好

「**勇於面對挑戰**」、「**宏觀國際視野**」、以及「**積極敬業態度**」是介夫於本年度畢業典禮上提出來勉勵應屆畢業同學的人生目標，希望這一群即將加入本校校友行列，朝氣蓬勃學有專精的優秀青年，可以像各位校友一樣成為社會的菁英，勇於面對起快速變化時代的挑戰，並積極地為國家社會服務，也希望各位校友能持續以前輩的角度不吝指點初出校園的學弟妹們往成功的道路前進。

科技與知識的發達與交通運輸的便利拉近了世界各國人、事、物互動的距離，本校的畢業校友所面對的競爭對手，將是來自全球的頂尖人才。因此，本校在取得教育部五年五百億計畫的補助後，即成立國際處，使校園之中增加了更多的外國籍學生，藉由增進在校同學與外籍學生們間的互動與交流，以提升本國籍學生們的國際觀，進而培養學生對國際事物的興趣。同時我們也可以預見將有不同國籍的校友回到他們的國家，讓中興大學的枝葉伸展到全世界。

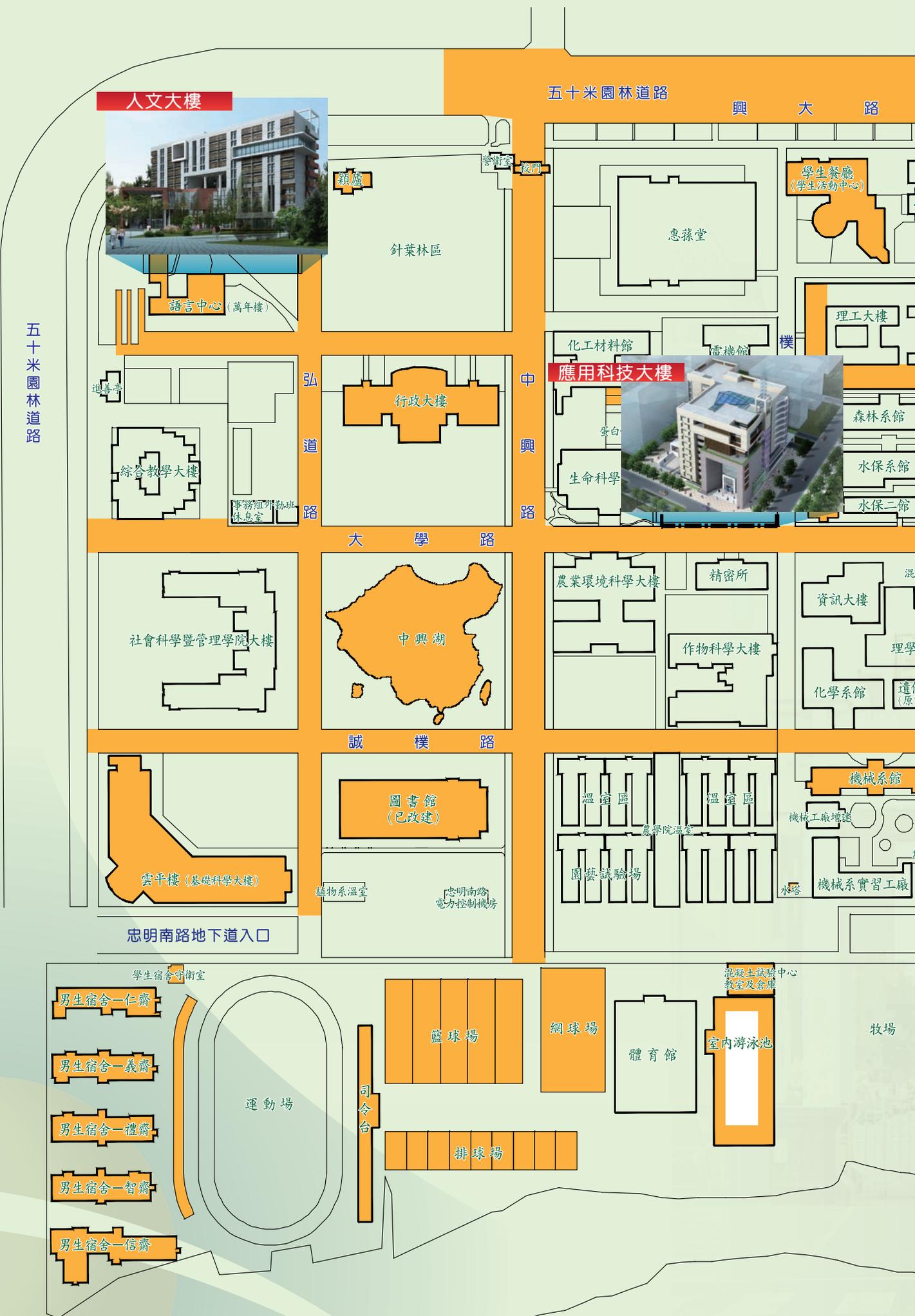
母校以邁向國際一流頂尖大學為目標，是中部地區唯一獲得教育部「五年五百億頂尖大學計畫」補助的頂尖研究型大學，在農業與生物科技等相關領域的研發成果執國內牛耳，近年來在奈米科技、防災科技與精密製程研發上也有亮眼之發展。尤其在農業科學、動植物科學、工程、材料科學、化學及臨床醫學六大學術領域SCI及SSCI國際期刊論文發表名列ESI世界排名前1%，農業科學排名世界85名（進入世界百大），而工程、材料科學與動植物科學也已達世界200多名。而根據Web of Sciences本校有五項領域排名全國第一，尤其食品科技及影像科學更是名列世界第15及第11名，展現「北台大、中興大、南成大」鼎足而三的氣勢。五年五百億頂尖大學計畫第一期即將在今年年底結束，母校已經開始規劃以頂尖中心為主的第二期頂尖計畫。除了學術的成就外，我們在創新育成中心與技轉中心的成就也在全國分別連續六年及四年名列全國第一，已有多項產品如「加特福」降血糖因子及豬鼻炎疫苗等已行銷全世界，顯示本校在知識創新產業的卓越成就。

由前中研院院長李遠哲擔任召集人之校務諮詢委員會會議也在今年對本校發展提出建議：在生命科學領域方面，諮詢委員建議本校可以加強研究思考環境變遷的議題以及特殊動植物的基因體研究以建立國際領導地位；在人文社管領域方面，特別讚揚興大的人文與社會科學研究中心能以台灣作為研究主體，並能落實與歐美的實質國際文化交流，相當具有優勢；理工領域方面，則建議本校加強奈米材料之應用。這些都是本校未來會積極規劃研究的方向，期待已經脫胎換骨的中興大學能夠建立研究特色，持續以「文化綠色矽谷」發展的領航角色，迎接崛起的中台灣。本人也很榮幸被推舉為「中科產學訓協會理事長」，推動中部科技產業之產、官、學、研界之整合發展。此外本人也在2月被推舉為全國公立大學校院協會理事長，推動高等教育的整合發展。

介夫在此感謝各位校友在工作崗位上的努力，讓母校可以與您們分享成就的榮耀，最近1111人力銀行調查已顯示本校是中部地區企業最愛的第一名，「**興大出品，頂尖保證**」，誠非虛言。興大也會在各位的護持下持續地進步，明年將於學校舉辦兩場極為難得的大會，第一場是「百年大運在興大」大專運動會，預計將在明年五月舉辦，有150所學校、10,000多人前來參與，盛況空前；第二場為「全國大學校長會議」，共邀請了全國175所大專院校的校長前來興大作進一步的交流，期待能透過這些活動來使中興大學更加受到學界及外界的肯定，也希望各位校友能回到母校來共襄盛舉。最後祝福各位校友身體健康，家庭事業美滿成功！**▣**



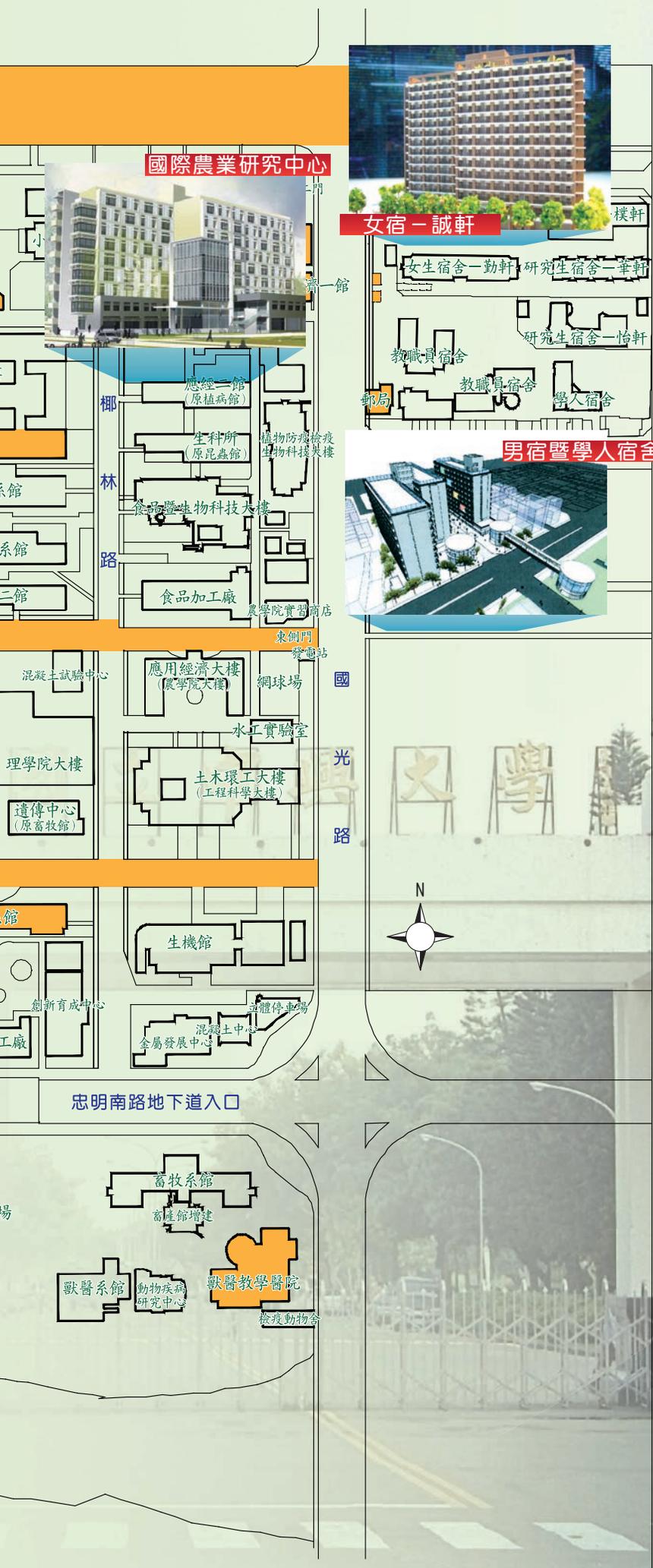
校園動態





新建大樓位置圖

※橘色部分為羅雲平校長興建工程



※本圖參考黃天久前總務處秘書提供校本部平面配置圖繪製
※背景圖為今興大門／秘書室提供



變身

植化館→植物館

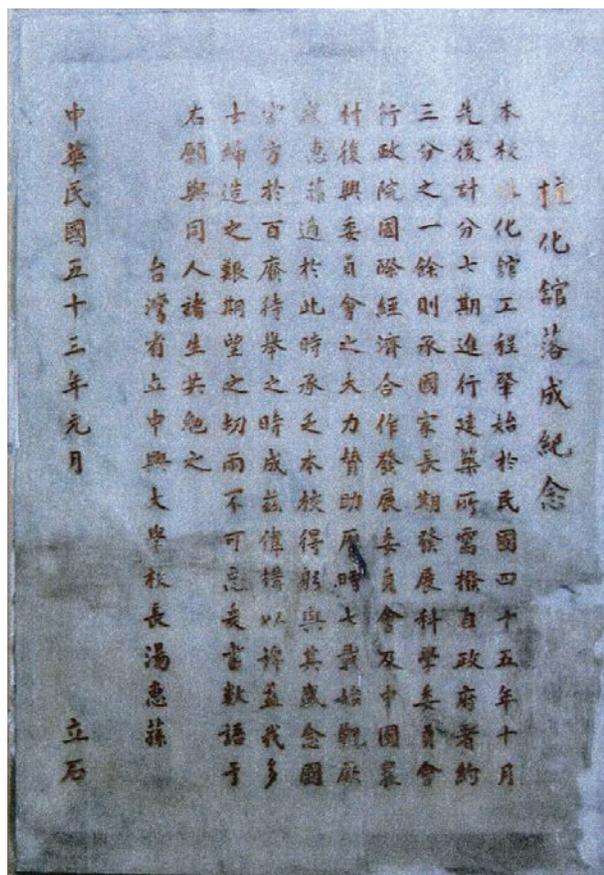
→生命科學館（舊植館）

→應用科技大樓

★文：林正宏教授

現今的生命科學系是在民國九十年由動物系和植物系合併而成。植物系成立於民國四十五年，隸屬於台灣省立農學院，當時的系主任是易希道教授。民國五十年改制為省立中興大學，植物系依學術性質歸入理工學院。目前稱為舊植館的生命科學館，最早的名稱是「植化館」。

植化館於民國四十五年十月動土，歷經了八年七期的施工，於民國五十三年六月興建完成，當時化學系使用一樓，二樓是植物系的使用空間。舊植館落成這四十多年一路走來，歷經許多的人事變遷並培養出許多傑出校友，現在即將走入歷史，相信對許多校友來說內心一定非常的不捨。植化館時期（53-79）可以說是中興大學使用最為頻繁的系館，也是很多校友的共同記憶，當時普通植物學有13個系，普通化學有18個系列為必修，這兩門課程都有實驗課，另外還有很多的實驗課如植物生理學（7個系）、植物解剖學、有機化學（10個系）…等也在植化館上課，系館內人來人往絡繹不絕，是中興大學一年級新生最常出現的地方。白天教室總有老師在上課，植物系的學生只好上圖書館，晚上再回



53年9月植化館落成紀念碑／作者提供

到系館自習，植化館教室通風良好，桌子是烏心石實木製成，穩固紮實，座位寬敞燈光明亮，除了鐵腳圓凳偶爾噠哩噠啦叫外，周遭寂靜無聲，真是個適合讀書的優雅環境。中庭裡有一棵木芙蓉，盛開著粉紅色的花朵，上課疲累時我會習慣地往窗外一望，頓時心曠神怡，這情景至今還頻頻出現在我深深的記憶中。



六〇年代在教室內自習(左)和實驗(右)提供·溫福賢老師

民國七十七年，理工學院分設為理學院與工學院，植物系改為隸屬於理學院；民國七十九年化學系撤出進駐新建的化學館，「植化館」才改名為「**植物館**」（79-85），全面歸屬植物系使用。此時實驗室與教室分開，植物系學生才有專屬自己使用的教室。少了化學實驗的空氣和廢液污染，中庭的植物開始欣欣向榮，生長在這裡的每一棵植物都格外吸引人。圍繞著植物館四周清澈的水溝裡，五彩的孔雀魚優遊自在迴游於長著應該只有在陽明山夢幻湖濕地才有的國寶級植物—台灣水韭。草地上也長著在山上難得一見的瓶爾小草，牆角還有教學常用到的木賊，盆栽的竹子可長成一大片竹林，每年春天大家都企盼那整棵開得令人驚艷的白色杜鵑花，讓整個系館顯得生機盎然。

民國八十三年九月，學校成立了生命科學院（當時生科大樓已在興建中），植物系轉改隸於生科院，民國八十五年生科大樓興建完成，植物系開始遷入生科大樓。從民國五十三年啟用至八十五年搬出，共計使用三十三年。民國九十年，植物系與動物系合併為生命科學系，教師全數搬入新的生命科學大樓，空盪的植物館就成為眾家必爭之地，除了生科系本身規劃的動物房、水族館、野外採集準備室和保留新進教師研究室外，另有很多其他單位的辦公室遷入暫時進駐，名牌更迭頻繁。民國八十八年九月發生九二一大地震，新建的大樓嚴重受損，花費了43,612,000元進行復建工程，反觀植物館仍然屹立不搖，毫髮無傷。九十四年生命科學系主任陳全木教授募集經費數十萬元將植物館整修



植化館周遭環境花團錦簇
攝·謝顯宗老師

的煥然一新，並掛上「**生命科學館**」招牌，翻修的中庭鋪了新的石板和草皮，演變成現在的樣貌，一樓的空間提供給學生社團使用，並規劃生科系學會和自習教室的空間，生科週、生命科學營和少年科學營的籌備工作都在這裡完成，儼然成為學生活動的基地。

寸土寸金的中興大學，像生命科學館這樣的使用狀況是不符成本效益的，舊植館即將在今年（2010）底拆除重建為**應用科技大樓**，期待中興大學的工學院也能和農資學院一樣具有特色發展為全球百大。現在舊植館功成身退，未來它將再度以應用科技大樓的新面貌培育更多的莘莘學子。歷久彌新是一種傳承，揉合傳統與現代的生命科學系將進入另一個新的里程碑！植物系退休資深教授李春序老師在植物系四十周年時寫下的文章，他回憶剛成立植物系時的艱辛，用「雖無輝煌過去，卻有燦爛將來」勉勵大家，同時也緬懷易希道老師竭盡

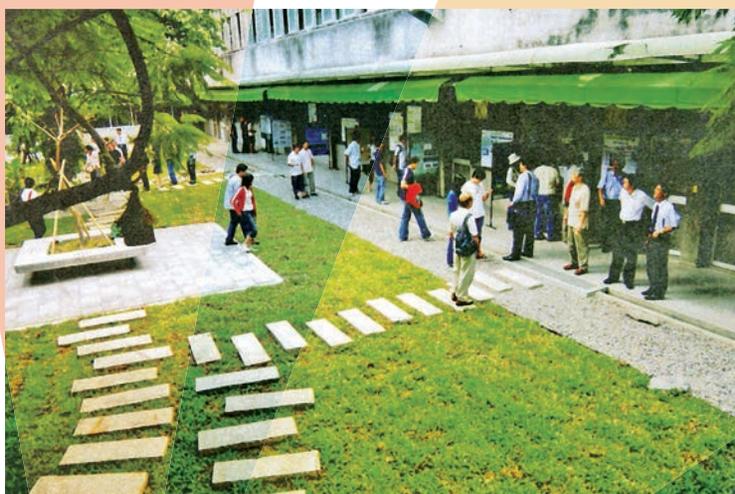


在植化館中庭烤肉導生聚活動（2003）
提供·劉聖譽老師

心力開創新局。對於植物系的學長姐來說，大學四年朝夕相處的舊植館意義更是深遠，那灰色的牆垣柔和中不失剛毅，陪伴眾多校友走過一段美麗歲月

的舊植館將永存我們的心中。✦

(本文作者為生命科學系教授)



Life Science



植物館的動與靜／提供・廖松淵老師

左上 80年代舊植館大門

右中 舊植館目前大門貌

左下 90年代生命科學大樓

右下 95年蕭校長等攝於生命科學大樓前



農教大樓/電機館/社管一館

★文：黃炳文教授整理

農業教育學系成立於民國四十四年(1955)，其目的在培育農業教育專業師資，以配合農業職業教育的需要。**農教大樓**為美援建築，於民國四十六年(1957)王志鵠院長任內落成，位於校內大學路與精勤路口，為地上二層加強磚造建築，總面積1,117.34平方公尺。

由於農業教育需求的改變，農業教育系自民國六十一年(1972)起分設農業教育及農業機械兩組，並於民國七十年(1981)進一步分別獨立為系。民國七十三年(1984)，農業教育系奉教育部命令裁撤，農業機械工程學系則存續發展，並於民國八十二年(1993)遷入新建之農機館。

電機系大學部成立於民國八十一年(1992)，成立之初暫借土木環工大樓三樓約70坪空間辦公，一年後遷至原農業機械學系使用之農教大樓，並改稱為**電機館**。電機系後於民國九十年(2001)遷入新建工學院暨電機大樓，遺留舊館改由企業管理系使用，是為**社館一樓**【註1】。□

編撰：呂雅惠、李雅玲。資料來源：《中興大學工學院四十七年紀實》，頁98；《興大七十》，頁75。審訂：林富士、曹銘宗、中興大學生機系。

【註1】企業管理學系遷至新興建完成之社管大樓後，民國98年8月生醫工程研究所遷此大樓，迄今。

※本文圖片由作者提供※

農教大樓於民國46年落成啟用(右邊建物)
農機實習工廠於民國四十七年完工啟用(左邊建物)。
(資料來源：生物產業機電工程學系)



■ 農業教育學系 創系沿革大事略記【註2】

• 民國44年8月

台灣省立農學院成立農業教育學系，此為國內各公立大學唯一培植農職教育師資學系。入學學生均享有公費待遇，畢業後則分發至各農業職業學校擔任農科教師。

• 民國46年

農教大樓落成啟用

• 民國47年

農機實習工廠完工啟用

• 民國52年

農教系視聽教室完工啟用，該教室為2層樓之建築，連接於農教大樓右側。

• 民國61年8月

自61學年度起，農教系正式分設為農業教育及農業機械兩組。入學學生不再享有公費待遇，畢業後亦不再分發至農校任教。

【註2】資料來源：生物產業機電工程學系

民國四十四年十二月十日台灣省立農學院農業教育學會成立，農教系主任閻若泯教授(前排中)與全系師生合影。
(資料來源：生物產業機電工程學系)



農教大樓之全貌
(資料來源：生物產業機電工程學系)



民國四十八年六月農教系第一屆畢業同學與師長合影。
(資料來源：生物產業機電工程學系)



民國四十六年美援會駐農教系第三任美籍顧問於農教系作專題演講。
(資料來源：生物產業機電工程學系)



民國四十八年美國密西根州立大學訪問團與農教系師長合影，前排左三為王志鵠院長，左二為羅清教務主任。
(資料來源：生物產業機電工程學系)



民國五十二年農教系視聽教室完工啟用，為農教大樓之一部份。
(資料來源：生物產業機電工程學系)

臨別一瞥：欣見高樓起，但聞舊樓淒。(攝於99年8月23日)



舊農機實習工廠，現已拆除改建為生命科學大樓。
(資料來源：生物產業機電工程學系)



臨別一瞥：樓閣雖漸老怯，庭園風華依舊。(攝於99年8月23日)



臨別一瞥：樓主才相識，只將更別離。(攝於99年8月23日)

應用科技大樓新建工程

★文：本刊綜合整理

緣起

本校於理學基礎及工程應用領域研發成果豐碩。尤其在生物科技、防災保育、光電通訊、精密機械、先進材料、奈米科技、化工和能源工程等領域發表的論文，無論質與量皆相當優異。

工學院各系所以教學與研究並重：教學方面採理論與實務相互配合，並以培育人才、促進國內外學術交流與合作為方針；研究方面則以創造提昇學術工程科技水準，促進產業技術發展，建立與中部科學園區及中台灣產業研發合作為宗旨。院內的重點發展科技分成可增加產值的光電、資訊通訊暨系統晶片、生醫工程、高分子工程、精密機械、奈米與特殊物化材料等高科技工程，以及可減少損失的防災暨減振科技與環境保育等工程技術。工學院各系所之教學研究圖書與儀器相當齊全且不斷更新，學生表現卓越，院內更推動執行多項跨校暨系所的教育改進計畫，且院內每年出版「興大工程學刊」三期，專供本校師生發表教學研究方面之工程學術論著。工學院教師致力於研究發展，成果卓越且已獲國內外學術界肯定；比如93學年度有兩位教授、97學年度有一位教授榮獲國科會傑出研究獎，每年平均每位教師發表1.73篇SCI及EI級論文，每年獲得研究及建教合作經費補助接近三億元。此外，工學院各系所及附屬單位經常開設工程專業訓練班、講習班及國內外研討會，並招收工程人員至工學院各研究所進修，成效斐然。

除此以外，工學院教師依其專長參與國家各發展重點團隊，除主動參與產業界之產學合作外，亦配合本校進駐中部科學園區的創新研發育成中心之發展，將工學院研發能量擴展至產業界，本校**創新育成中心**亦連續5年獲經濟部評選為最佳績優育成中心，並獲評亞洲十大傑出育成中心。同時本

校亦與國際知名大學簽約建立姊妹院關係，增加師生與國際互動的管道，並辦理國際會議，加速國際化的步伐。展望未來，本校將持續規劃並推動新興科技之跨系所整合學程、強化與產業互動並積極參與國際交流，提升成為國際一流工學院；同時也以整合科技化、教學實用化、研究產業化、行動群體化來扮演中部地區產業提升的推手。

奈米科技中心於92年5月成立，以整合校內外、研究資源與人力，追求高品質、跨領域的奈米科技之研究主題，以追求一流研究中心為目標。為追求此目標，本中心爭取到六年型國家奈米核心工程建置及服務計畫，並獲得學校的協助，建置四部發展奈米科技重要顯微儀器及設置十餘座基礎開放實驗室，並於93年4月起正式全面對外開放使用，同時開放網路預約系統，提供校內、外相關研究人員快速便利的使用研究機制；95年起開始執行教育部頂尖研究中心計畫，以建置中台灣生物影像中心



為目標，主要研究方向為仿生奈米科技，包括「仿生分子之細胞內傳遞」、「奈米生物材料之開發與應用」、「發展具生物感測與生物光電之奈米機械設備平台」及「生物能源」等領域，以再生能源與生物馬達分子為發展主軸，整合現有研究領域，發展中興大學在仿生奈米之特色。

93年起，由奈米科技中心主導與推動與中央研究院共同指導博士生計畫，整合了本校奈米相關系所，包括物理學系、化學系、電機工程學系、應用數學系、生物科技學研究所等，與中研院物理所、化學所、原子與分子科學研究所，共同簽署雙方合作同意書，於九十四學年度起正式招生；同時並合聘數位中研院之研究員至本校物理系、化學系及電機系。藉由雙方之合作，希望培育奈米科技學術與產業研發之專才。

二 工程規模

本大樓基地位於校區電機館南側，西側為生命科學大樓，南臨大學路，東臨精誠路，基地內現有之植化館及舊電機館將予以拆除。規劃新建地下一層，地上十層之鋼筋混凝土建物，總樓地板面積二萬一千零五十平方公尺，總工程經費六億二千萬元，由教育部補助二億七千萬元，本校校務基金支應三億五千萬元，預定99年辦理發包並預計102年完工。

三 預期目標

- 1、提升教學研究績效，整合跨領域學程，培育優質工程科技人才。
- 2、推動國際學術交流，舉辦各式學術研討會，加速邁入國際一流大學。
- 3、匯集研討成果，錄冊成書並出版，供國內外各界參考延用，以達到提昇國內產界學界技術發展及國際交流的目的。
- 4、藉由機械系、資工系、電機系、材料系、化工系、環工系、土木系、精密所，光電所、通訊

所、醫工所、奈米中心、貴儀中心、先端產業暨精密製程研究中心及工程科技研究發展中心的共通合作，以強化與中部科學工業園區的產學聯盟。

- 5、辦公部門或民間學術研究團體之學術研討活動以協助輔導國內工業發展新契機。
- 6、創造最優質研究環境及成果將奠定中台灣工業指標性的地位。
- 7、藉由教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」中成立的「**環境保育暨防災科技**」及「**先端產業暨精密製程**」等研究中心的成立，提供校內同仁以Task Force任務編組，組成跨領域、跨院系所的合作研究群，以提供研究群成員間與各研究群間溝通對話的平台，藉此溝通機制將屬於特色研究主題的共識浮現，以求有效集中研究能量於特色研究，並累積全面研究水平提昇的動能。
- 8、本校依據「教育部補助區域教學資源中心計畫」成立中部地區區域教學資源中心，其中由工學院負責執行之領域包括產業需求最迫切的「精密機械」、「平面顯示及半導體」、尖端材料研究不可或缺的「奈米科技」及兼顧高科技與環境保護的「綠色環保」，希望結合校內某些特殊領域專長之教師，合作進行前瞻性之研究，增進交流與合作，進而提昇產業技術及學術研究水準。
- 9、設置教學實驗室，開授實習實作之課程，提升學生專業技能，培養專業素養之人才。
- 10、培育跨領域的研究團隊，並結合不同專長的學者，以期激發更創新的研發成果。
- 11、配合教育部頂尖研究中心計畫，成立「**中台灣生物影像中心**」，發展中興大學在仿生奈米科技之特色，奠定於台灣奈米科技研究之地位，並朝國際頂尖研究中心邁進。▣

女生宿舍『誠軒』大樓、 男生暨學人宿舍新建工程

★文：本刊綜合整理

一 緣起

本校從民國8年創校以來，歷經各任校長的努力經營與多次改制，乃有今日宏巍校園的規模，其中學生的人數依98學年度第二學期資料顯示有：日間大學部7,723人、碩士班3,247人、博士班1,549人、進修學士班1,912人，合計14,431人。全校宿舍床位，包括男生宿舍2,032床及女生宿舍1,275床，合計3,307床。住宿床位與學生人數比例為 $3,307/14,431=22.92\%$ ，住宿率偏低。在學生數量逐年增加，學校宿舍所能提供床位數量日益嚴重不足，影響就學意願。所以改善學生宿舍量與提高住宿品質一直是本校努力的目標之一。

二 工程規模

甲、女生宿舍誠軒大樓

本建物位於校園東側之宿舍區，北臨興大路，西臨國光路之交角處，二面臨路，基地面積一萬二千四百四十七平方公尺，預定興建地下二層，地上十四層之鋼筋混凝土構造之宿舍，一~二樓為公共服務空間，三~十四樓為二人一室加二人一室之四人住宿單元，總樓地板面積二萬零八百六十二平方公尺，總工程經費四億五千萬元，由校務基金支應，98年已委託楊博翔建築師事務所規劃設計，預計99年發包，101年可完工。



即將興建之女生宿舍誠軒大樓



即將興建之興大二村男宿3D透視圖

此工程預計興建南、北兩棟，興大二村位於校區之東側，座落於國光路南門路段，本計劃之實施希望能提供982位學生住宿床位，北棟樓地板面積九千九百七十六平方公尺，建築規模為地下二層，地上十層；南棟樓地板面積五千五百八十八平方公尺，建築規模為地下二層，地上十層。總工程經費預估約需七億四千三百萬元，經費來源全額向銀行貸款興建。本工程已於98年2月4日委託楊博翔建築師事務所規劃設計，預計102年6月完工。

乙、男生暨學人宿舍

三 預期目標

- 1、保障遠道學生和清寒學生之住宿權益。
- 2、提高學生住宿意願。
- 3、提高學生住宿率。
- 4、人車分道提供完善宜人之機能性空間。
- 5、改善宿舍設備品質，提昇學校形象。
- 6、配合校舍高層化之整體景觀。
- 7、落實未來宿舍配置之生長秩序。
- 8、增加住宿費可拓展學校校務基金。◻

校園動態

13



弘道樓外觀現況 (2010.07) / 劉彥愷 攝

弘道樓的今與昔

★文：本刊綜合整理



民國63年興建中的文學院弘道樓

轉載自：國立中興大學秘書室。文學院院慶展：興建中的文學院弘道樓。民國99年8月17日，

<http://www.cla.nchu.edu.tw/people/edus/modules/tadgallery/view.php?sn=9>



早期弘道樓書畫教室內上課情形
轉載自：國立中興大學秘書室。文學院院慶展：早期弘道樓書畫教室內上課情形。民99年8月17日 <http://www.cla.nchu.edu.tw/people/edus/modules/tadgallery/view.php?sn=13>



師資培育中心辦公室（2010年8月18日 林巧惠 攝）



人文大樓示意圖
轉載自：許育嘉建築事務所（2010）。中興大學文學院人文大樓新建工程。民99年8月17日，http://140.120.43.248/litbuild/p3_c1.html

弘道樓於民國六十三年開始興建，在羅雲平校長任內，它坐落於校區西北側，為地下一層、地上四層之建築。民國六十五年八月弘道樓落成，成為當時已草創七年的文學院的第一個家。

弘道樓內設有教室、書畫教室、專題研究室與教師研究室等。東側的針葉林區內設有石板小徑、石桌石椅，提供師生小憩與學術討論、也提供社區民眾一個自然愜意交流園區。

民國八十三年，文學院院辦及其所屬三系搬遷至綜合教學大樓，僅圖書資訊學研究所及部分文學院師生留駐，之後亦供師資培育中心、人社中心等單位使用。九二一大地震時，弘道樓受損嚴重，雖

修復後勉以使用，但學校終為解決文學院空間不足而於民國九十八年報請教育部同意拆除，於原址興建「**人文大樓**」。隨著堅守的圖書資訊學研究所於九十九年二月暫遷入綜合教學大樓，弘道樓正式清空。拆除工作預計在民國九十九年開始，此刻的弘道樓祥靜地聳立，待入歷史，周邊林蔭依然濃密，見證大破而後大立的堅毅。■

參考資料：林富士（主編）（2009）。興大實錄：國立中興大學九十年校史。臺中市：國立中興大學。

弘道樓前樹林中的石桌石椅（2010年8月19日 林巧惠 攝）





人文大樓新建工程

★文：本刊綜合整理



即將興建之人文大樓示意圖

緣起

國立中興大學創校迄今90年，是國內歷史最悠久的研究型綜合國立大學。本校經過歷年來不斷擴充，師資、設備均已頗具規模，各學院亦分具特色。其中文學院致力於文化氣息之涵育，人文藝術氣息極為濃厚，為中部地區唯一國立綜合大學的文學院。文學院現有專任教師76名(含1名專案教師)，學生人數：大學部(含進修學士班)1,978人，碩士班(含在職專班)510人，博士班60人。現有中國文學(含碩、博士班)、外國語文(含碩士班)、歷史(含碩、博士班)等三學系，及圖書資訊、台灣文學兩個研究所。中文系除傳統辭章、義理及小學等課程外，又加強民間文學、民俗學及原住民文學的研究；外文系著重英美文學和當代文學與當代理論的教學研

究，培養具備人文素養的外文人才；歷史系以中國、台灣社會經濟史及中外關係史為研究重心；圖書資訊所以圖書資訊專業研究及人才培養為發展方向；台文所則兼顧本土文學與跨國文化之研究。

文學院師資優良，設備、研究與學習環境良好，並鼓勵學生跨院、跨領域修習相關課程，以培養文、史、圖書資訊科學與語言人才，涵育具有人文素養、國際視野、本土社會關懷、與獨立思辨能力的學生，各系所畢業生於教育、文化和傳播媒體等各項事業機構服務，表現優良，頗受業界好評。

文學院自民國57年成立以來，初期各單位均以本校西北角的弘道樓為辦公教學處所，但由於弘道樓日漸老舊，且其4樓(原文學院圖書館)有負荷過重之疑慮，於是在13年前搬遷至本校與國立空中大學合蓋的綜合教學大樓6-9樓，與其他學院和空中大學



共同使用該大樓的教室與公共空間。多年來文學院各系所在綜合教學大樓因樓層分隔而獨立，缺乏共用之空間供師生互動，因而造成師生情感與知識交流之障礙，且未能型塑人文領域自有的意象空間。此外綜合教學大樓因空間不足，新設立的臺灣文學研究所只能暫時侷促在本大樓9樓的東南面一角，而圖資所的辦公室與教室則不得不安身於老舊的弘道樓3樓，與本院之其他系所長期隔離。

綜合教學大樓當時設計只著重教學的空間，因此公共設施相當簡陋，且無專用之表演與展覽空間，導致人文藝術的教育無法充分發展與落實。加上弘道樓已相當老舊，雖尚未達到法定拆除年限，但因歷經921大地震的重創，至今尚未能完全修復，每年都需支付龐大的維修經費，不符經濟效益，且仍有安全上之疑慮，為長遠考量，專案申請拆除弘道樓，並於原址新建人文大樓。

二 工程規模

本大樓預定興建於校區西北側弘道樓現址，規劃新建地下一層、地上九層之鋼筋混凝土建物，總樓地板面積一萬五千平方公尺，總工程經費新台幣五億元，由教育部補助二億三千萬元，校務基金自籌二億七千萬元支應，預計99年底發包，103年完工。

三 預期目標

- 1、未來所有系、所均有博士班之增設，培育具有宏觀視野與專業素養的高階人才，以解決目前台灣文史藝術、圖書資訊及外文等專業人才不足的問題。
- 2、提升同仁學術研究的質與量，朝民俗文學、當代文學與文學理論、現代性研究、包含性別、族群、階級等多元文化考量的文學與文化研究、跨國文化流動等議題，同時培養學生國際視野，並發展具特色的研究方向，形成一個良好的學術討論及交流環境，提升國際競爭力及

能見度。

- 3、藉著各學院間之人文基礎課程之交流，提昇通識教育之水平，豐富全校之教學品質與內涵，透過對現代文學之專研與實際創作，培養優秀創作人才。
- 4、附屬單位「語言中心」未來將與中文系、外文系更密切合作，拓展語言訓練計畫，除已成立「華語訓練班」供全校外籍生修習外，另規劃成立「口譯訓練班」，使該中心成為全國最優質之語言訓練及測驗中心。
- 5、透過對內整合與對外拓展的永續經營，成為中部地區的歷史學重鎮，配合學校邁向國際一流大學的腳步前進，在教學、研究、服務三方面，皆能成為全台灣名列前茅的優質教學研究單位。
- 6、促成國內與國際學者的對話，分享彼此的研究成果，進而與國際學術界接軌，邁向國際化的論述場域，並推動全球化的學術交流。
- 7、透過強化課程規劃反饋機制、數位典藏學程及跨學科學程的規劃，可獲得學生對於課程設計之想法與建議，規劃、設計更適切之課程，並強化文學院學生的實作能力，增加就業機會。
- 8、加強推廣服務，建立實務界與學術界間更密切合作的典範。▣



展翅待飛

國立中興大學獸醫教學醫院向上分院

★文：毛嘉洪／李衛民

獸醫教學醫院的前身為家畜醫院，本校基於獸醫臨床醫學的教學研究及推廣服務之需要，遂於民國六十九年十月，在校區東南角之國光路邊建立「**家畜醫院**」，民國八十四年將原來的家畜醫院更名為「**國立中興大學獸醫教學醫院**」，其間經由歷屆院長與同仁的努力，本院逐漸成為中部地區最具規模之獸醫醫院。近年來，社會大眾對於伴侶動物之醫療服務品質要求，日漸升高。原本之獸醫教學醫院，雖囿於空間的限制，

但還是不斷加強獸醫師訓練以及醫療儀器的增購，目的在於能提供更加完善的服務品質，以滿足社會大眾之需求。另在蕭校長與各級長官支持與努力之下，獸醫教學醫院向上分院，即將於2011年竣工，並加入本校獸醫教學醫院體系之運作。在此感謝「興大校友」能提供些許篇幅以為介紹，讓校友能對獸醫教學醫院有所認知，並此**祝賀本校獸醫學系成立四十周年**。

一 獸醫教學醫院(中興大學校本部)

本院土地面積共4,555平方公尺，建築物為地下一層，地上兩層之L型樓房，建築總面積為2,295平方公尺。

一樓為診療空間，包括掛號室、藥房、內科診

間、外科診間、X光檢查室、超音波檢查室、中央處理室、住院病房、加護病房、人工授精室、動物精子銀行、野生動物診間、醫師懇談區等。

二樓為臨床病理檢驗室、醫師研究室、教師研究室、會議室。



獸醫教學醫院大門





地下室為研究生研究室、上課教室、斷層掃描室。

實驗動物舍二樓為外科住院病房、貓住院病房。約為200平方公尺。

實驗動物中心三樓為外科手術房，包括一般手術室、骨科手術室、顯微手術室，刷手室、滅菌室、準備室、器械清洗室等。約為200平方公尺。

■ 獸醫教學醫院之目標

獸醫教學醫院之目標為「**服務、教學、合作、訓練、研究、繼續教育**」

■ 獸醫教學醫院人力配置

- 第一年住院醫師：七位
(包括一位野生動物科住院醫師)
- 第二年住院醫師：八位
(包括一位野生動物科住院醫師)
- 第三年住院醫師：三位



- 總醫師：二位
- 主治醫師：十二位(教師兼任獸醫師九位[含專案教師二位]；一位獸醫師兼任獸醫系講師，一位則兼任獸醫系助理教授)；臨床病理檢驗師：三位(教師兼任兩位)；微生物檢驗師：一位；麻醉醫師：二位(教師兼任一位)；行政人員：五位
- 寵物照顧技術員：五位；臨時人員：七位



※本文圖片未註明者由作者提供※

二 獸醫教學醫院向上分院

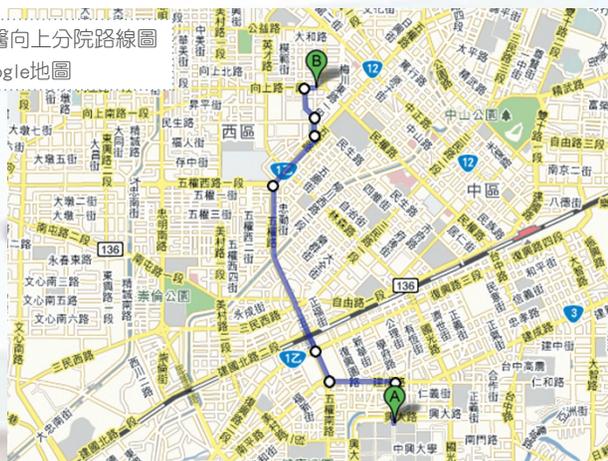
向上分院(B)位於台中市向上路一段21號，距離中興大學(A)3.41公里。行政區為西區後龍里，附近知名的景點有孫立人將軍故居以及後龍里眾多資源，包括自然資源，即是臺中樹王之稱的茄苳公，樹齡千年，第二項資源為百年歷史的均安宮，內有日治時期所製太極鼓，以及第三項資源就是多家的日本料理店。

事實上，早於清領時期，後龍里原為後龍仔庄，於戰後成為後龍里，其現在的行政區域，東至臺中港路，西至民生北路，北至大和路，南至福龍街。

臺中市的老樹最負盛名，且樹齡最老的，莫過於位在西區後龍里，由當地「均安宮」管理的「茄苳王公」，樹齡逾千年，樹高十五公尺，樹幅為二十公尺，遂被封為「臺中之寶」，市府將之列為第四號臺中名勝古蹟，更被埔里興南宮、斗六萬年宮、古坑保安宮等全省各地茄苳神木的管理單位推崇為「樹王」，每年均定期前來朝覲。世居在後龍里的均安宮總幹事劉傑清指出，茄苳樹是本省十分常見的樹種，所以在現存的老樹中，茄苳樹的比率甚高，但大多生長在偏遠地帶，能夠生長在繁華的都會市中，尤其是車水馬龍的中港路旁，在全省恐怕絕無僅有。提到這株千年茄苳王公的由來，由於年代太久遠了，已經無從考據，只靠一代接著一代的口耳相傳。以下是均安宮現任董事長賴海龍所聽到的傳說，據說早先老樹現址有一條約一丈深的野溪流經，一粒茄苳的種子在溪底著床，生根萌芽，

中興大學至獸醫向上分院路線圖

圖片來源：Google地圖

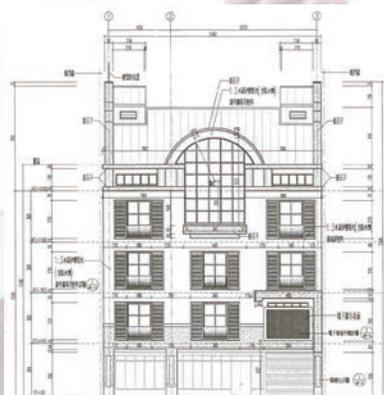


便長成這株千年茄苳王公。這株神樹還會傳宗接代，它的根部在相距十五公尺處又冒出第二代樹，後來第二代樹的根部再冒出第三代的樹，但不知何故第三代的樹生長的情形始終不是很理想，甚至罹患了「皮膚病」，讓廟方十分感到憂心。賴海龍表示，起先並沒有人重視這株巨樹，因屬私人土地，從村子到這裡只有一條狹窄又泥濘的田埂，除了調皮的小孩喜歡到這裡爬樹玩耍之外，很少人會到這裡來。日治時代，當局在旁邊修築了一條馬路，並將野溪填平，使得巨樹的樹頭被埋了至少三公尺，幸好並沒有影響到巨樹的生長。至此，巨樹下才熱鬧了起來，但旁邊的土地卻相繼被佔用興蓋違建，環境十分髒亂，樹下常有流浪漢聚集，更淪為露天賭場。直到民國六十八年左右省農林廳推動保護巨木運動，地主陳深潭先生慷慨捐地給廟方，均安宮才在市府的配合下逐步整頓，民國七十一年六月在樹下興建茄苳廟，復於民國八十四年七月由市府徵收土地，闢設「茄苳公園」，興建敬老亭、長壽堂、設置石桌、石椅等，翌年二月更重修擴建茄苳廟，始有今日美麗壯闊的風貌，特別是緊臨市府規劃的梅川園道，目前更是市民從事休閒的好去處，有不少畫家和攝影家到此取景。均安宮總幹事劉傑清指出，這株千年茄苳王公十分具有靈性，從他開始懂事，便常看到民眾前來摘取樹葉，據說煮茶飲用可以保健祛疾，時至今日仍未曾停止過。去年夏天，全省的茄苳樹突然遭受病蟲害，千年茄苳王公也無法倖免，廟方數次施藥都藥石罔效，均安宮董事長賴海龍及率信徒祭拜為它祈福，事隔幾天突有颱風過境，將害蟲一掃而光，信徒莫不稱奇。

獸醫教學醫院向上分院有幸位在有臺中樹王之



「茄苳王公」樹王／洪俊雄老師攝



稱的茄苳公、百年均安宮、以及多家日本料理店等豐富資源環繞之後龍里，堪稱為中興大學之福，也冀望獸醫教學醫院向上分

院日後能為後龍里另一項資源。

同時，為減少當地居民對向上分院可能產生污染之疑慮，獸醫學院毛嘉洪院長與獸醫教學醫院李衛民院長於99年4月30日就相關問題與里長、鄰長進行溝通與了解。在污水處理方面，向上分院將採用甲類或以上污水處理標準，以減少里民對污水排放之疑慮；在動物屍體處理方面，則是先將屍體冰存於零下20度C的冰櫃，再運至中興大學校本部處理；在醫療廢棄物處理方面，集中委託醫療廢棄物處理公司處理。在噪音、空氣管控方面，向上分院二樓為住院部門、三樓為手術房，此二樓層均為空調，同時面向臨宅之面，窗戶均上鎖，不作為對外通風之用。惟因考量消防安檢，故不宜將窗戶封死。

向上分院，即將於2011年竣工並加入本校獸醫教學醫院醫療體系運作。向上分院為一五層樓的建物，總樓板面積為1696.53平方公尺。目前的規劃為

- 地下室為會議室
- 一樓為掛號室、藥房、診間、中央處理室、X光檢驗室、超音波檢查室等。
- 二樓為臨床病理檢驗室、加護病房、一般病房等。
- 三樓為手術房、滅菌室等。
- 四樓為行政中心、醫師研究室等。
- 五樓為儲藏室。

■ 獸醫教學醫院向上分院之人力配置

- 住院醫師：二位
- 總醫師：三位(由中興院區支援)
- 主治醫師：十二位(教師兼任獸醫師九位[含專案

教師二位]；二位獸醫師兼任獸醫系講師)(由中興院區支援)

- 臨床病理檢驗師：一位(教師兼任兩位)(由中興院區支援)
- 微生物檢驗師：一位
- 麻醉醫師：二位(教師兼任一位)(由中興院區支援)
- 寵物照顧技術員：四位
- 行政人員：二位

三 未來之規劃與期望

獸醫教學醫院未來將以專科醫師為發展的模式，將發展

- 1、臨床眼科醫學研究室
- 2、臨床心臟醫學研究室
- 3、臨床影像診斷研究室
- 4、內分泌與繁殖疾病研究室
- 5、臨床神經醫學研究室
- 6、臨床腫瘤醫學研究室
- 7、臨床皮膚醫學研究室
- 8、臨床骨科醫學研究室
- 9、臨床麻醉醫學研究室
- 10、大動物學研究室
- 11、臨床分子診斷研究室
- 12、臨床泌尿系統研究室
- 13、寵物食品衛生安全研究室
- 14、臨床傳統醫學研究室

以及成為「**獸醫繼續教育中心**」。

四 預期效益

- 1、預計2011年「獸醫教學醫院一向上分院」竣工加入獸醫教學醫院醫療體系運作，預估可為學校增加二千萬至三千萬元新台幣年營業額。
- 2、以現有之基礎，規劃具體策略及方案以提昇教學品質、學術研究量能、推動產學合作、推廣服務等多項計畫，提供師生一個優質化的教學、研究與學習環境。■

本文作者毛嘉洪為本校獸醫學院院長
李衛民為本校獸醫教學醫院院長

國際農業研究中心 新建工程

★文：本刊綜合整理

緣起

本校農業及生技領域研發的成果，素執國內牛耳。近年在化學、農業及食科、材料化工和電機等領域發表的論文，在93年國科會科資中心出版的「大學院校研究績效分析」顯示已達到世界水準。近11年(1993-2003)學術論文平均被引用次數名列全國第三(僅次於陽明、台大)。93學年度大學校務評鑑，本校在農學領域位居全國第一。仿生奈米暨產業製程研究領域，研究團隊屢獲教育部產學合作獎、國科會傑出研究和技術授權獎，是國內該領域近年表現最傑出者。至於環境生態保育方面，已連續兩年獲全國災害防救協力機構第一名。除此以外，尚有其它多項研究領域也有傑出成果。中興大學歷年獲國科會傑出研究獎58人次，特約研究員8人，名列全國第5。獲得三項教育部農業生物科技領域卓越計畫，領先全國。產學合作方面，本校創新育成中心連續3年獲經濟部評選為最佳績優單位，並獲評亞洲十大傑出育成中心。

本校發展皆本著邁向國際一流大學及頂尖研究中心計劃執行，今擬定興建「國際農業研究中心」，所具備發展興建國際農業研究中心之有利條件如下：

1、本校在農學專業領域評鑑為全國第一，且是全國唯一在生物科技領域獲得三個卓越計畫的大學，顯示該領域的表現已受國內外肯定。且多年來在微生物結構基因體、動植物及微生物基

因功能研究與應用、生物製劑、食品生技等領域都有相當豐碩的研究成果，居國內先導地位，具世界級水準。

2、本校為重視環境生態保育、農業管理及洪氾災害防治之大學，近年與鄰近各大學合作籌組防災協力機構，連續兩年獲得全國第一。本校位處臺灣中部，鄰近台灣各種天然災害及污染地域，且靠近中央山脈，生態資源豐富，也是唯一可就近蒐集資料、提供災害防治策略，並與國際合作進行區域災害監測調查與災害防治技術研究的大學。本校參與環境保育及防災領域研究達9系，碩博生近1,300人，受惠之學生為國立大學最多。

3、本校在區域發展上亦有多項優勢：

國家衛生研究院、榮民總醫院、農業試驗相關單位、災害防治與環境保育等政府機關及精密機械研究發展中心均位居中部，目前本校與這些單位均已簽約，並有緊密的合作關係，未來更可就近進行頂尖領域的合作研究。

此外，本校於推動國際化方面，近年來更是不遺餘力，與國際間之學術研究交流日益頻繁，且成績斐然。包括：94年度外籍生數(61位)較93年度(25位)成長超過二倍。94年赴國外姊妹校交換學生人數較93年成長三倍。94年外國姊妹校共有58所，較前一年增加13所。95年更積極加入國際教育組織(美國NAFSA、亞洲



APAIE)。多方面的努力，在在顯示本校期望邁入國際一流、進入世界頂尖的決心。而努力的結果，果然也獲得教育部肯定，獲選為「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」專案經費補助學校之一。本校亦相當珍惜把握此良機，依據本計畫積極規劃充實整體配套措施(含軟硬體)，並訂定以下策略：

- (1)加強及建構完整之頂尖研究領域單位。
- (2)規劃及完成頂尖研究所需軟硬體設施。
- (3)推動頂尖研究領域菁英學生方案。
- (4)延攬傑出學者專家來校任教及國際頂尖學者來校參與研究交流。
- (5)強化研究、教學與產學合作獎勵之相關措施。
- (6)推動國際化學習及優質研究環境。
- (7)置入應經系(原名:農業經濟系)及WTO、APEC、農業談判及仲裁等，學術單位以加強台灣農業科學發展及管理這方面的研究—business field research—農業經濟、經營及推廣的規劃。

有鑑於此，為使本校在現有學術領域的基礎上能與未來產業的發展結合，並加速推動國際化，乃有成立「中興大學國際農業研究中心」之構想。

二 工程規模

本工程基地位於本校東北角(東臨國光路)，北臨惠蓀路及教職員停車場，西鄰椰林大道，南邊為新建之食品暨生物科技大樓，為地上九層，地下一層之建築物，總樓地板面積一萬五千六百八十平方公尺。工程總經費四億六千四百六十三萬四千元，由「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」補助一億三千四百萬元，校內自籌三億三千零六十三萬四千元支應。

三 預期目標

- 1、推動國際學術交流，舉辦各式學術研討會，加速邁入國際學術殿堂。

- 2、匯集研討成果，錄冊成書並出版，供國內外各界參考研用，以達到提昇國內產界學界技術發展及國際交流的目的。
- 3、成立「國際農業研究中心」以推動熱帶、亞熱帶及國際農業生物科技學程之設置。
- 4、作為國內農業生科「產、官、學」界間知識與經驗的交流中心。
- 5、藉由應經系(原名：農業經濟系)及WTO(國際貿易組織)、APEC(亞太經濟合作)、農業談判及仲裁等學術單位之進駐，以強化台灣之農業經濟、經營及推廣之研究。
- 6、辦公部門或民間學術研究團體之學術研討活動以協助輔導國內農業發展新契機。
- 7、國際性最優質研究環境及成果將奠定台灣農業在國際間指標性的地位。

四 發現遺址

本工程於97年10月29日完成建築工程標發包，並於97年12月17日開工，惟進行樹木移植時，發現疑似遺址，依文化資產保存法規定，報請主管機關台中市政府處理，並依法於97年12月20日停工，台中市政府「遺址及古物審議委員會」決議略：「本案遺址應進行試掘及搶救，同意分二階段進行，俟第一階段完成後再報請會勘及審議決定後續處理方式。」，本校遂據以辦理第一階段試掘服務發包，由國立自然科學博物館得標，並於98.12.14開工試掘服務，履約期限180日曆天，惟報請台中市政府會勘及審議，於99年4月23日審議並作出決議：

1. 同意尚未發掘之110坑，進行至少60%之搶救發掘，剩餘比例由考古學家負責以機具處理，降低發掘比例之經費可用於監看、翻模之用。
2. 擾亂嚴重區域，若未經搶救，施工時應請考古學家全程監看。本校擬據以續辦理採購發包施作完成，以期能獲得主管機關認可及同意復工，預估需追加工期3個月，至99年10月復工。■

中華民國 國立大學校院協會 在興大

★文：田月玲整理

中華民國國立大學校院協會（簡稱「**國立大**
學校院協會」）於99年2月4日進行第七屆第一次理監事會議，會中推選出第七屆理事長，由本校校長蕭介夫擔任，並於同月26日進行交接。

國立大學校院協會正式成立於87年2月20日。該協會係以改善教育品質，提昇學術研究水準，促進國際交流為宗旨之社會團體，並以全國行政區域為組織區域。

國立大學校院協會之主要任務包括：

- 一、研商有關國家教育、科學、文化政策之建議。
- 二、研議大學校院發展共同重要事項。
- 三、促進國立大學校院間之交流與合作。
- 四、推展國內外學術交流。
- 五、其他符合本會宗旨之相關事項。

會員組成：凡國立大學或獨立學院、專校，贊同該協會宗旨，填具入會申請書，並繳納會費後，即為會員。由各會員學校推派代表三位（其中現任校長一人為當然代表）為會員代表，出席會員大會，推展會務。目前會員學校有50所，會員代表150人。

蕭校長在交接時表示，在大家的厚愛下榮膺理事長，是他的榮耀，也是中興大學的榮耀。未來，他將繼續推動教育品質改善，與所有會員學校共同提昇學術研究水準，促進國際交流，也將定期開會，規劃後續推動工作，並邀請相關部會首長共同討論人才培育政策，推動高等教育發展。

大家都知道，蕭校長除了專注校務行政及學術研究外，亦於2008年被推選為中地產學訓協會首任理事長，近年除積極整合中部地區產、官、學、研各界資源，協助推動國家創新產業發展外，並與美國農業部合作創立「國際生物催化與生物技術學會」，擔任首任副會長，推動國際生物科技發展。2009年更榮獲發展中世界科學院的農業科學獎，是台灣首位獲此殊榮者。

蕭校長自2004年接任本校校長一職後，以打造「**文化綠色矽谷**」為治校理念，並使本校在民國九十五年榮獲教育部核定入選為「**發展國際一流大學及頂尖研究中心**」計畫之列，成為中部地區唯一的頂尖研究型大學，尤其在農業生技領域更聞名於國際。▣



興大建設起飛十年的回顧一
緬懷羅雲平校長

羅雲平校長／校友中心提供



雲霞為心，喬木為志 的羅公雲平

★文：毛本鈞

在羅公主持成功大學校務時期，我因公訪問成大，曾數度由張書文兄陪往謁見羅公。他誠謙的風範，雋永的談吐，使我受益良多感受深切。約於五十九年底，在一次座談會中，有一位秘書似的先生進入會場，在羅公耳邊低言片刻，他輕語答曰是是。繼續座談時，與會者詢問是否有要事待辦？羅公微笑著說：「有電話通知，總統（蔣老總統）叫我到教育部去，我只有遵命，成大有許多未完成之事只好交給新校長了。」與會者齊聲道賀，會畢我便北返。

羅公六十年任教育部長，一年後中央人事變動，改任國策顧問，多年辛勞藉此休息數月。六十一年政府再請他擔任中興大學校長，此後九年，羅公便將全部精力、理想與智慧貢獻給國立中興大學了。在此期間，我在台中的時間甚多，對羅公道德文章事功的瞭解更多，益增我對其欽敬之心。羅公於我亦多鼓勵贊許。民國六十八年間，蒙

其錯愛，多次邀我至中興任教，我都以才識不足婉謝。六十九年六月與我面談，誠邀我擔任訓導工作，為學生服務，我再請重新考慮為宜。七月廿六日晚，羅公突然駕臨台北寒舍，我惶然迎接奉茶請坐，他笑容滿面給我聘書一件並說：「本鈞我請你一定幫忙，不要推辭了，你月底就來吧。」我送走後，有些友人以我和中興大學甚少淵源，以不去為是，自思以羅公之德望如此厚愛，知遇之情，怎可不戮力以赴？在數日之內，辦妥原單位離職手續，於七月底赴台中就職。

到校趨見校長後，蒙李教務長慶餘兄，李總務長春序兄賜助，尤其蒙洪主任作賓兄多予指導，又得秘書鄭教民兄的襄贊，我方得進入情況。此後由於工作關係，經常接近羅公，對其見解之闊達，人格之崇高，施政之周密益深感佩。民國七十年八月，因九年任期屆滿，循例榮休，由李崇道先生接長。羅公離校北返之時，全校師生代表與台中市各



界人士先後熱烈歡送，情況空前。七十三年四月廿日因病辭世，迄今已逾二十年矣。撫今追昔，我憶古人有言「**以雲霞為心，喬木為志者乃賢哲之士。**」以此為本，我謹述對羅公的感懷。

一 喬木為志

到校不久，羅公曾和我談到：「不可因中華民國偏安一島而喪其志餒其氣。其實中國的政治正統現在台灣，中國的文化道統也在台灣，我們應恢弘道統以強化政治的正統。恢弘文化道統應以加強教育，培植中興人才做起，所以政府以北部台灣大學、中部中興大學、南部成功大學為重點。」此三所大學應為『**台灣中興成功**』負起振興學風，培植人才之重責大任。台大得天獨厚，成大已逐漸成形，唯我中興因當初校地狹窄有礙發展。所以我來之後，先求擴充校地，然後增建校舍，延攬人才，以期建立一座充實完整一流的綜合大學。」他用盡智慧設法籌措財源，做好公共關係，說服有關政要，有時請洪主任作賓兄等到教育主計等部處拜託主管人員准予所請，甚至羅公親往一一致意。在當時財政不甚充裕情況下，能得到所需經費，從事購置校地加強建設，確屬不易。

在羅公任內最後一年中，我曾陪校長接待中研院數十位院士來校訪問；參與校長迎接蔣總統經國先生，行政院孫院長，林主席洋港等蒞臨惠蔭堂主持光復節慶祝晚會。到會人士千餘人氣氛熱烈，總統臨別時，向羅公低語片刻，似表嘉許。此外如嚴前總統，蔣彥士部長，朱匯森部長，僑委會毛委員及美國某大學校長等先後來訪多人。一則由於校譽蒸蒸日上，二則為慕羅公之名或有深厚的情誼。我記得開學不久，羅公對我說：「晚上林洋港主席來我家餐敘，你來陪客好吧？」當晚在其狹小餐廳中，林主席偕劉秘書長欣然赴宴，賓主談笑風生。林之酒興甚高，飲有表面張力之烈酒，校長不善飲，也陪飲數杯，劉秘書長兆田兄為我舊識，亦善飲我勉力陪之。宴時校長未提任何需求，盡歡而別時，劉低聲對我說：「校長有關建校需要，主席當全力支持。」若干政要名流來訪，有些不住高級飯店而留宿穎廬，以示對校長的尊重。有次教育部蔣部長來校「巡視」，食宿都在穎廬，校長稱蔣為

彥士，蔣亦稱校長為雲平，不提官號，顯示情感深厚，我也感到校長實具士君子的風骨，周旋期間實為學校之建設成長也。

九年之間，校地擴充兩倍，其主要建設如圖書館、行政大樓、文學院、語言中心，學校大門和門前街道之闢建等；有關學生需要之建設尤多，如男女學生宿舍、運動場地、體育館、游泳池、學生活動中心及餐廳等。運動場與體育館之水準至今仍在多數大學之上；此外如霧峰農場的興建；學校環境的美化更具匠心，前有亞熱帶台灣平地獨有的松柏為主之喬木「黑森林」，後有極其優美綠意環繞的中興湖，湖如中國地圖，示意學子應以中興大中華為志業。可惜羅公仙去，未能將校區以南之小溪收成為學子划船悠遊於上的校河，法商和醫學院未能興建。但羅公已為中興作最大的貢獻，其人生意境為「**極高明而道中庸**」，其精神如「黑森林」松柏喬木之挺拔長青。

二 學兼中西

羅公是德國名校的工科博士，抗戰軍興本可在德就業但毅然回國共赴國難。其工學上的造詣，可由一事證明。在七十二年某月，李崇道校長率領學生話劇隊到金門勞軍，我隨行。金門防守司令親自接待，當晚在擎天廳演出，參加官兵千餘人，不見擁擠。沒有擴音器設備，演出時，聲音清晰，亦無回音。效果極佳，賓主盡歡。我一邊協助學生一邊觀察此廳，高闊修整。少斧鑿之痕，無回音之弊，深在岩山之下，有此工程，必出大手筆之手。散會後，我和一老士官長談起，他興奮地答我「這是你們羅校長所設計的呀！對金門官兵的安全多有用啊！他一毛錢也沒有拿，金門人都知道。」聽後確有與有榮焉之感，我從未聽羅公談過，確是真人不露相，君子本色！

羅公既精於西學，也極重視中華傳統文化。他曾談到五四時代胡陳諸氏倡全盤西化是偏激之論，張之洞倡中學為體西學為用亦不貼切。以羅公之見，中學可以為體也可為用，西方之長為科學與民主，其實二者也有其弊，今後應互去糟粕存其菁華，中西文化應互補互用不偏不倚方為今後世界共存共榮的主流。旨哉斯言！

羅公不居原應作校長宿舍的穎廬而居二村舊有的房屋，我去拜晤時，羅公曾引到他狹小的書房參觀。全屋皆書，而中國典籍，文史藝術以及有關國劇的資料佔據大部空間。他說：「我喜愛中國的經史詩詞，暇時我常閱讀；也愛國劇，尤其對老旦的戲最愛聽。老旦哀婉極富母愛的歌聲，令人感動。我國傳統重男輕女的觀念確是不好，但對列祖列宗男女不分同樣敬重，稍可彌補世間陋習之弊。國劇有強化社會教育的功能，所以我們應提倡國劇，不可讓下里巴人取代陽春白雪。」我想今日的學人和教育方面的主事者多是偏執己見己學，或孤芳自賞，有幾人洞悉中西文化的精髓，深諳人類應走的康莊大道。近而言之，德智體群美五育並重的精神何存？朝令夕改，苦哉學子苦哉教師！

三 愛才惜才

羅公極重人才愛才如渴。他不計關係不論親疏，經過充分瞭解之後，認為某位人士的學識才能人品均甚優秀時，用其全力，懇切相邀來校共事。往者不甚詳知，近如莊作權教授、李洪潮教授都是從台糖敦請而來，漢寶德教授自東海大學請來，洪作實教授原在教育部任要職，受羅公懇邀，辭官而來，又如當時任總教官之殷昌頤兄為羅公誠意所感，願轉任主任秘書。但軍職外調需得長官批准，於是羅公命我去見軍訓處沈永倫處長，說明來意後，沈處長當即表示同意並說：「我們作軍人的，能蒙大學校長垂愛，是我們的榮幸，請代向羅校長致謝。」以上所知各位均對學校有卓越的貢獻。如莊作權教授後被選為中興大學二位榮譽教授之一；洪作實教授為學校建立人事教務的良好公正制度。現在莊洪二兄正為數百位退休人員熱心服務。

羅公對全校員工、學生亦關愛倍至。遇到有人生活健康或學業有問題時，必設法協助或安慰鼓勵。有一次他巡視校園時，我和汪希教授適在側隨行。走到現雲平樓前，他手指著樓對汪希教授說：「汪主任，這座樓就是你的地盤，我交給你啦。」接著又微微一笑對他說：「你抽起煙來很瀟灑，但是我兒子是學醫的，曾說抽煙的人肺是黑的呀！」汪教授笑對羅公說：「校長，我知道抽煙傷身，不抽也會傷心的呀！」相互關切之意，都在幽默對話

中。其實羅公勸勵對象，也包括我在內，因為我也是菸犯之一。汪希兄後因闖命難違，果然不久就戒了。我毅力不如他，戒而復抽者再，直到退休後才徹底戒掉。

學校以工代職的人甚多，這些人員都是勤奮工作者，羅公頗為關懷。他指示人事、總務主管對以工代職者詳列名冊，今後出缺時，依服務年資工作績效一一予以補實，外面介紹者一律謝絕。以工代職者有了希望，工作熱忱愈益增進。

羅公為人寬厚，但對學生生活的管教甚為嚴格，有一次，教官來報：昨晚在學生宿舍發現有賭博行為。校長聽後十分生氣，對我說依照校規辦理，勒令退學。我即答說：「校長請息怒，待我徹底瞭解後向您報告。」所報涉賭博四生是在週末時間，打小麻將消遣，以錢幣作籌碼。我詢問他們時，才知道大禍來臨，誠懇表示這是初犯，懇求學校從寬處罰，今後絕不再犯，努力向學，報答校長寬愛之恩。系教官亦說：「此四生無不良紀錄，學業成績尚佳。」經瞭解後，我即向校長報告該四生所犯實情，悔過態度以及其尚佳的資料。接著我向校長建議：可否以記大過兩次小過兩次留校察看以觀後效懲處，既尚符合校規的精神，亦予學生一線生機，不使其前途受極嚴重的打擊。校長聽後，面色平和地說：「就這樣辦吧！」接著又說一聲：「很好」，其關切寬恕之情表露無遺。

四 雲霞為心

羅公曾任長春大學、成功大學、中興大學三所大學校長、教育部長等職。在位工作時竭智殫精以赴，成就卓著，績效斐然。但其生活甚為儉樸，在台中不居穎廬而宿二村；在台北宿舍亦僅約四十餘坪，平時所好僅喝杯咖啡，聽聽國劇錄音而已。常邀三兩友好部屬吃份西餐或小吃，敘敘情誼，談談校務。有時客人訪問後，則在穎廬設筵，約學校同仁相陪熱誠相待，酒酣耳熱之餘，則妙語如珠，顯示其瀟灑豪放的情趣，如見紅燒蹄膀端上便笑說：「不吃蹄膀，不知人生活著的意義，大家來呀！」賓主笑應一掃而光。

羅公待人以誠以恕，理事以智以勤。從未見他背後批評何人何事。偶而賦閒，仍是雲淡風清灑

脫如常。遇到拂逆之事，也是淡然循法依理處之。六十九年底有某小報詆毀學校在建設上有弊，群情略有浮動。羅公仍淡然以自信語氣說：「我已請監察院明察了應無問題。」數月之後，羅公示我一帛，我接著一看，原來是監察院來文，說中興大學建設一切正常無弊。我原想向羅公說聲「恭喜」，但看到他臉色平靜如常，只說聲清者自清，公道猶存。這正是古人所言「德高則毀來，事修則謗興。」世情確是如此。幸是當年監察院諸公皆德高望重，有古御史之風骨，若在今日，以監院之顛頂，事難料矣！

七十年八月羅公榮休，李崇道校長接任。臨行之時，全校師生，中市各界代表熱烈相送，羅公返北市家中過其平淡安詳，如雲霞之美的生活。他休而不息仍有崇高理想在策劃中。七十一年十一月一日，我和李慶餘、李春序、殷昌頤諸兄齊到羅府敬邀羅公伉儷餐敘。羅公略顯清癯但精神甚佳，暢談計畫在美國西部建一座孔廟，展示中國典籍文物，舉辦各種座談活動，廣邀名流學者講述儒學及中華文化的優美，使歐美人士對中華文化有進一步的認識與認同，若能與西方文化相輔相成融會一體，實是世界人類今後的主流文化，世界太平將可實現。我們贊同必要時願意追隨共襄盛舉。我深感這真是老驥伏櫪志在千里，可敬可佩。可惜次年再往拜見時，益見清瘦，知其病已不輕，此項大計劃可能難以實現。七十三年四月廿日，突傳羅公辭世消息，我極震驚，即刻搭車到羅府，代為招呼前來弔唁者，次日仍在羅府接應。顯要之士頗多，其中教育部朱部長、中央黨部蔣秘書長先後前來。我因和朱蔣相稔，在他們離府上車前，均直言片刻。意為「羅公一任部長，三任大學校長，貢獻卓著功在國家，小報不實報導，已得監察院察明，毫無瑕疵。而羅公退休後，中央無絲毫關懷之意，你看羅府清寒之狀，中央實對不起羅公，望能妥善處理後事以資彌補。」二人諾諾而去。蔣秘書長去後約三小時，著人打來電話說：「羅校長的喪禮，中央將隆重辦理，請嚴前總統主持，屆時有政要名流為校長覆蓋國旗黨旗云云。」我將此轉告家屬。

五月十五日在台北舉行追悼會，顯要雲集，門生故舊聞訊參加者眾多，嚴前總統主持，覆蓋國旗，隆重肅穆，倍顯哀榮。追悼會後我和作實兄等

隨親屬奉靈車前往墓地，完成安葬儀式後，含淚向羅公鞠躬道別。事後不久偶晤田余秀兄告訴我，羅公墓地是他和一些老學生集資購買奉獻給老師的。我益發欽敬羅公的清廉。五月廿一日，李校長領導在校師生舉行追思會，以表感念羅公對中興大學的卓越貢獻。

七月六日李校長為表尊重羅公，將原共同學科和夜間部的教學大樓命名為雲平樓，舉行儀式後，將「**雲平樓記**」勒石刊於大門之側，文雅意賅似為胡楚生教授手筆，因有歷史價值，錄之於后：「本校自創建以來，僻處市隅，校區既顯湫隘，設施亦欠完備。迨及民國六十一年，羅公雲平之前來持理校務也，於是殫精極慮，擘劃經營，廣拓校地，擴修覺宇，闢草萊，植卉木，鑿沼池，進而增強師資陣容，提升研究水準，數載之間，規模宏敞，氣象一新，遂得蔚以為中部地區之學術重鎮矣。七十年八月，羅公任期屆滿，循例榮休。七十三年四月二十日，不幸以胸疾而病逝台北，同仁等以羅公懋德丕績，鞠躬盡瘁，遽而辭世，咸共歎惋，僉議以羅公離校前新築基礎大樓一座，命名曰雲平樓。既以誌其追思之意，亦且使後之來者，有以知羅公之為國育才而功在興大者也。校長李崇道。」

羅公辭世後，羅夫人赴美與兒孫共同生活。夫人賢淑，為中國傳統典型的賢妻良母，羅公之懋德丕績，得夫人之襄助甚大。八十二年曾有返台之行，並到成大、興大訪問，重起舊憶，兩校聞知，均設歡迎兼追思之會。在興大舉行時，參與者甚重，推李春序兄主持，羅夫人由公子陪侍，賓主相繼致詞敘舊互勉，情意懇摯。臨別之時，贈五萬元美金作學生的獎助學金，與會者感念不已。此後羅夫人在美長居，頤養天年，願夫人松柏長青闔府吉祥！

九十四年元月十五日

收錄於：

《退休拾痕》第三集

國立中興大學退休人員聯誼會 編

本文作者為羅雲平時代訓導長



羅雲平校長贈李春序總務長獨照／校友中心提供

自一九七二年八月至一九八一年七月止，是羅公雲平先生任職中興大學校長的時段，到現在算起來，他的任期是最長的一位校長。憑羅公的雄才大略，他所有的貢獻是可以永垂不朽的！

當時，我在總務長任內，與他共事多年。茲列舉下列數事，以說明他眼光遠大，及容人之量非一般人所能及的：

(一) 當年正當他大刀闊斧地規劃整建校舍時，不想一批有心人士，無事生非，唯恐天下不亂！只因中興大學是中部唯一的中央所屬機構，首當其衝，諸多匿名檢舉，亂告黑狀的事件，使學校常蒙不白之冤！在一九七八年

的某一天，台中法院忽然派人來，將我們總務處近年來的建築文書八大箱一起帶走。此後陸續傳我至法院有八次之多，我每次都據實而言，有驚無險的安全歸來，別人常為我捏一把冷汗。直到約三年後，來公文請我去把八箱公文領回來，我則堅持不領，若有問題，儘可依法辦理！以後，學校領回，並附有公文一份，說明所有資料無一錯失，我則複印公文內容，到台北榮總向羅公報告。此時，他因病住院已久，然而神志仍然清明。看後說：「春序兄，辛苦你了！」彼此對此光明磊落的報告，深感欣慰！

(二) 我對建築工程完全外行，當時，為避免工程偷工減料，想到我們有土木系，何不讓學生有個實務操作的機會呢？於是，我想了一個辦法叫做「分段驗收」譬如，在紮完鋼筋後，先行照圖數算一下，數目如果不符時，則即刻補救，以免偷工減料所造成的不良後

果。於是，先請土木系助教張明輝先生，率土木系四年級全班同學，共同數一數行政大樓的主廳部分，竟發現少裝了三百二十條直徑三公分的鋼筋！立刻責令包商，予以補救。後來立竿見影，包商們小心從事，直到完工。此法台大總務長焦國模先生見樣學樣的照作，利用台大土木系的學生，如法炮製，收到同樣的效果。此法曾因緣湊巧，當面向蔣經國總統報告，且蒙其當面嘉許，及鼓勵有加。（詳情見拙作八十自述第六十頁）

- (三) 校園內原本校舍老舊，道路狹窄。羅公到任後，大刀闊斧的整頓規劃，以致逐漸形成目前校地的規模。當時校園內反對聲浪不斷，認為新規劃的馬路佔地太多，形同浪費。他說：「過幾年，人各一車，如若不改，行車、停車將大有問題！」今日證明果如所言。
- (四) 圖書館四樓天花板整片墜落，搭鷹架修復問題：我主張以同心圓式搭鷹架，以求各處都等距離，他主張高搭十字架式。最後，依我意見，由明利工程公司的老老闆親自監工，完成修復。
- (五) 當時，為解決教職員住宿的問題，逐一將原有宿舍區改建，以分配更多住戶。有人因此極力建議興大一、二村亦擇一改建。他說：「改建則化公為私，這二處離校較近，應保留歸學校發展之用」可見其平時思維，完全注重學校之前途有利者為優先。
- (六) 有時他關心我日後生活，曾說：「你經手改

建的眷舍幾百戶，又把應上繳中央的四十幾戶，通通借了過來。你要哪一戶，我負責，一定分給你！」我說：「早晚等到房子有了剩餘時，我才要。」他說：「機會過了，就不會再來的。」我說：「我做總務長，是「純喫茶」，不會要求任何私人好處，及附帶任何條件的，免得我於心不安。」原來他請我任總務長之先，作了詳細的調查。諸如前任校長劉道元先生，及前教務長宋勉南先生等前輩們，他請他們把我的做事為人，都做過詳細分析。劉校長對他說，此人如果答應某一件事時，定可以全力以赴，以求做到盡善盡美。如果他認為是對的話，他就會堅持到底，絕不讓步！所以當羅公遇到和我意見相左時，他總會盡量讓步的。（詳情見拙作八十自述第六十頁及第十一頁）

當一九八一年七月，他在穎廬召開最後一次行政會議時，所有與會的人都暢所欲言。我在當時說的話是：「羅校長履新時，最不欣賞的人是我；到後來最相信的人也是我。不然的話，他會把每年幾十億的經費，交給我替他支配嗎？」羅公連連點頭說：「完全正確！」原來他剛上任時，是我擔任中興夜間部主任一職，他上任後，不由分說，只換掉了一位一級主管，就是我。後來接任夜間部主任的人告訴我，當時他說我的口碑不錯時，羅公說是甚麼理由換掉我，不必明說。我自認如古人所云：「路遙知馬力，日久見人心。」我和羅公的情誼亦是如此！ ▣

本文作者為羅雲平時代總務長

追憶羅公，合作無間
—— 怀念肝胆相照的老友而作 ——

李春序

憶羅故校長

★文：汪希（羅雲平時代共同科退休教授）

32

興大建設起飛十年的回顧——緬懷羅雲平校長

我追隨羅校長僅僅一年，相知不深，所幸校長對學校對國家的貢獻，另有多人報導。此文只追憶一些小事。

（一）「世有諸葛之臣，而無其君。世有光武之君，而無其臣」。成就大事，必需君臣相濟，可惜劉先主很不是個角色。也可惜漢光武止於自己是個角色而已。羅校長任內擢用李春序兄任總務長、張嘉成兄任事務主任、石騰芳兄任勞作指導組主任。三位雖有不凡的能力和愛校的忠誠，倘無羅校長充分授權，全力支持，未必能瀟瀟灑灑幹得轟轟烈烈。李石二兄均係性情中人，極有個性，如無校長的尊重和包容，又豈能「君臣相濟」？

（二）校長任內最後一年，頒發共同科主任聘書予我，我未接受。因念省立農學院期間，我連續兼職，一路敗陣下來，主觀能力不足，客觀條件亦不足耳，是以不敢再接受。不敢接受至少不至於誤事。我當時雖覺得對不起校長，自以為不失為負責。不意第二天校長親送聘書來舍下。此文報導校長禮賢下士為次要，首要在溫和問我不接任的困難何在，看看他能不能協助解決，誠懇親切，很是感人。在我婉轉陳述之後，他大包承攬，說在他手裡都不是問題，我們好好合作。他說他還構想到把大一國文、英文、微積分、基礎化學等課程劃歸共同科管，以實用為目標，設計教材、教法，需做之事正多。我於是接下了聘書。校長第二年離開學校，我辭過五次，留我者出語感性，惜無一人問我困難何在。我不能不格外感念羅校長。

（三）一次在曾文水庫區開會，晨起在水邊漫步，校長召我去講了一個故事。他的二公子在西德執業心臟外科醫生，返台省親時告知羅夫人（夫人抽菸），抽菸病患開刀者，血色黑沈可怕。不抽菸者，血色鮮紅可愛。夫人聽後戒掉抽菸之積習。我當時抽菸也兇，校長的故事自在言外。我的感謝不在他善意勸戒，而在他肯顧全到對方的感受。此等保全對方的感受和尊嚴，正是許多在上位的人，和許多朋友之間所缺少的修養。

（四）當日開會，七嘴八舌搶著發言的人很多，但大多言不及義。我一面佩服主席（校長）的耐性，一面擔心只怕會議延後兩小時，時間還不夠用。主席見招拆招，適當轉移，簡要誘導，適時結束。聚餐時我坐在校長身邊，大表佩服他主持會議的功力。校長謙稱，他一輩子開會，這點能耐算不得什麼，好瀟灑啊！

（五）當年國民黨十全大會，中興計畫選兩位代表參加。校長可貴的規劃是中生代與年長者各一人，男性女性各一人，農學院（最大院）與非農學院各一人，本省與外省各一人。他心目中的人選是李慶餘教務長和丁貞婉主任（外文系）。我意外被指定為初選代表，更意外的得到最高票（汪卅九票，李廿七票，丁八票）。校長自然感到為難，我主動表示退出，不願打破他的原先規劃。這卻讓校長先生感到意外了。☑

白山黑水 拾痕中興

追念羅前校長雲平先生

★文：洪作賓

33

興大建設起飛十年的回顧——緬懷羅雲平校長

羅前校長雲平先生生於中國長白山下安東省，畢業於黑龍江省哈爾濱工業大學土木學系，在抗戰前期留學德國慕尼黑，榮獲博士學位。抗戰時期為感念國家艱困，毅然決然學成返國，首任東北行轅教育委員會主任委員，主管東北九省教育大業，把破碎的東北教育從頭收拾，在俄、日兩國蹂躪下的東北子弟，處於中國知識的空窗期。「九一八事變」加上抗戰八年，東北的子弟所受的教育，用「支離破碎」四個字來形容絕不為過。雲平先生在這樣的歷史環境下舉起教育大纛，扛起恢復中國文化與知識的大責重任，偉哉，雲平先生！

雲平先生學貫中外，他會四國語言：中、俄、德、英，他把德國的「務實」精神潛移默化，作為他做人處事的基本原則，他認為應該做的，再難，他絕不輕易放手。他任職成大校長時，為擴大成大校園，他排除萬難，與國防部協商，接收與成大相連的第八軍團及砲兵駐地，使成大校園突增三分之二，今天成大能設有醫學院，就是原砲兵基地騰出，乃有今天成大醫學院及醫院。

羅前校長接掌中興之後，他的構想：北部有臺大、南部有成大、中部有興大，這三個學校都是台灣的在地大學，是道地的本土學校，政府應全力扶植，因為這三所大學是代表台灣的。三所大學能夠發揚光大，就是代表台灣的學術發展，遠景亮麗，為台灣奠下百年不朽的基業。因此，他接掌中興之後，把中興規劃成為一所完整的中區學府，他徵收校地，規劃要把法、商學院從台北遷至台中。徵收校地之苦之難，筆墨難以形容。地主不搬家就是不搬家，央請里、鄰長、市議員、立法委員等，能請託的人無一遺漏。把地上物用政府的力量拆除，地主點蠟燭、鋪地板，還是要護保家園，在民主社會下能奈他何！運動場，校門前也復如此！「前人種樹，後人乘涼。」今天我們能享有美麗的校園、校景和完善的環境，全賴羅前校長大智、大勇、大魄力、大胸襟，當時能出其右者，實在不多。

在學校周圍的土地被學校徵收後，羅前校長又千方百計託人與台糖交涉，徵求霧峰台糖的土地，作為學校未來發展之用。羅前校長企劃的中興大

學，有農、工、理、文、法、商、醫、藝等學院，使中興大學成為全台、全國的一流大學，嘉惠住在台灣的年輕學子。

羅前校長更重視師資問題，他接掌興大時（民國六十一年）具有博士學位者僅三十餘人，當他離開興大時，增至兩百餘人，九年增加六倍餘。固然博士學位不等於知識學識的總合，但經過階段式的授予與測試似已培育出知識程度的強化，顯然羅前校長對師資素質的重視與要求，不言而喻了！

職員編制不足，各部則「以工代職」的很多，一但有職員出缺，大家拉關係，講人情，爭之不休，造成內部的矛盾、失和。羅前校長請人事室妥善研擬晉用辦法。人事室對以工代職的臨時人員，按學歷、年資，工作成績等條件，排列順序，優者先升，有紛爭時到人事室查看序列名冊，不平與紛爭自然消除。

尊師重道，起之於禮，每年聘請院、系主任，總是親自登府邀聘；如時間不允許，則請人事室主

任及校長室秘書代為遞送，以示尊重。

禮賢下士，羅前校長對下屬以禮相待，即使有了錯誤，也以和顏悅色方式說明應如何辦理，同時他層層節制，指示主管，上下之間無任何嫌隙，彼此均能和睦相處，這是他的領導風格和風範！他和中興大學沒有淵源關係，但上下之間均能相處以和，共識和諧。

在我記憶中舉出幾件小故事，說明羅前校長的性格寬宏與規劃遠大。

- 一、我到羅前校長公館時，有一位逢甲大學老師想到興大任教，請羅校長成全，並帶來一盒水果之類的東西，隨即讓我追上，原封不動的把那盒水果退回，免去彼此尷尬。
- 二、他有時到台北公幹時，命我同行，他在火車上策劃學校建設及行政。晚上他讓我陪他到國軍英雄館娛樂廳看京劇，他是學科學的，對中國固有的傳統藝術也特別愛好。他出國路經日本會蒐集很多書、畫類文獻。

三、他應國防部長之邀，設計金門的「擎天廳」，在一處純石頭山中鑽出一個大廳，平時作為官兵休閒、娛樂之所；戰時則收容傷兵與作為戰地醫院，無一點回音，凡是去過或曾觀賞晚會的人，無不嘖嘖稱奇，大家都稱頌不已！國防部給他設計費，被他懇辭不收。他認為國家處於作戰狀態，人人都應盡一點棉薄之力，金錢不代表人生，貧窮也不是恥辱，羅前校長的偉大思想與人格，知者無不景仰。

羅前校長掌中興九年，是在前後任校長中，以他任期最長、最久。在這九年中，正是政府籌劃十大建設之際，把國家財力幾乎全投注其中，學校經費拮据，做事可以，要錢則難，例如，一個大學，人數眾多儀器不斷增加，羅前校長來校時，有校警兩人、圖書館也不過五、六人，與台大、成大相比，有天壤之別。羅前校長爭取經費，請行政院主計長、人事行政局局長來校視察，由羅校長親作簡報，爭取上級主管機關了解實際狀況，果然有效！經費撥多了，校警、圖書館人員同時增加至三倍，分三年滿足學校要求。

六十五年中興大學開闢新校區，弘道樓、行政大樓、夜間部、圖書館先後增建，然後再逐年爭取經費，擴大校園，成為他理想中的中興大學。比如，他規劃的車道，由二線道改為四線道，中間還設有分隔島，在那時的學校教職員，認為羅前校長浪費土地，羅前校長在無奈之下，保留原來的圖書館前狹窄道路不變，讓大家評比，到底何者為未來適用。他遠大的規劃目標，現在已見真章，大家不僅讚揚羅前校長對校園規劃的前瞻性、開闊性，更佩服羅前校長的雄才大略、韜略深遠，為中興大學

帶來好的開拓，好的構思。就以「中興湖」而言，他請勞作組石騰芳主任以工讀生的力量，只用三十萬元完成今天的中興湖。

任何人進到中興大學，無不讚賞有加，星期例假日，興大是台中市景點之一，車水馬龍，圍繞著中興大學，欣賞美景，舒暢心怡。就台灣今日而言，興大是一所秀麗、綺麗、新穎的大學。在寸土寸金的今日都市中心，有這樣人文薈萃，建築雄偉的一所大學，羅前校長對中興大學卓越的貢獻，是永不可埋沒的！

羅前校長離開中興大學，還有兩件事值得追憶：

- 一、羅前校長辭世後，羅夫人認為羅前校長生前奉獻教育，冀望學生能成為國家棟樑，特捐出美金各五萬元作為成大、中興學生獎學金。
- 二、他為發揚中華文化，以他過去的聲望，在美國舊金山設立孔子研究中心，擬在國外發揚中華文化，聘請專家、學者企劃、設計，土地、經費經羅前校長奔走，已完成了初步的目標，惜因病無法長期支撐，雖中途而止，但他對中華文化一片熱愛之心，留給世人永遠懷念，敬仰！

羅前校長最後身體無法支持，住於台北榮總，我到榮總病榻前看他，他對中興大學教職員工仍繫念不已，他還囑我代為致意與問候。羅前校長的悲憫良善，對舊屬及學生的慈愛之心，知者無不動容。羅前校長無私、無我、愛與仁厚，將永留於興大校史！

我所知道的羅雲平校長 兼談校地

★文：黃天久（總務處退休秘書）

一 前言

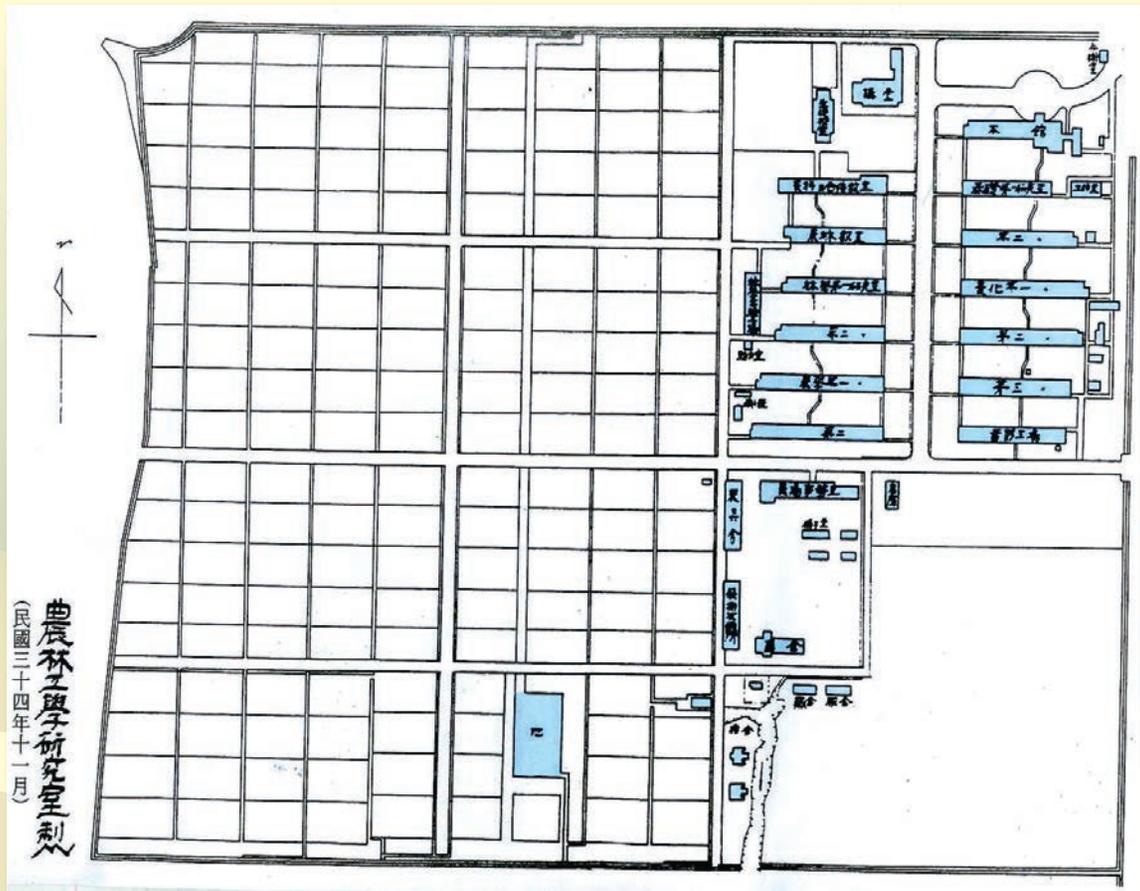
在四月間接到本校進修部宋德喜主任的轉函，得知學校配合”羅雲平校長逝世25週年紀念活動”第二十期興大校友刊物，開放本校教職員和校友投稿，寫下你所知道的羅校長等相關內容。

當我接到此轉函時，想了很久想不出羅校長興建了那幾件工程。我在民國78年的”興大七十年”校史裡，撰寫了從日本時期至民國78年的校園發展，一直記得歷任校長中羅校長是興建工程最多的校長。可見我已八十多歲的老人患有健忘症。雖然手上沒有相關資料，既然有這個機會，總要想辦法寫幾件事情，聊表對羅校長的敬意，並感謝他重新規劃校園的功勞。同時也感謝進修部的宋德喜主任轉知此活動，否則退休已久的老人不知道有此活動。

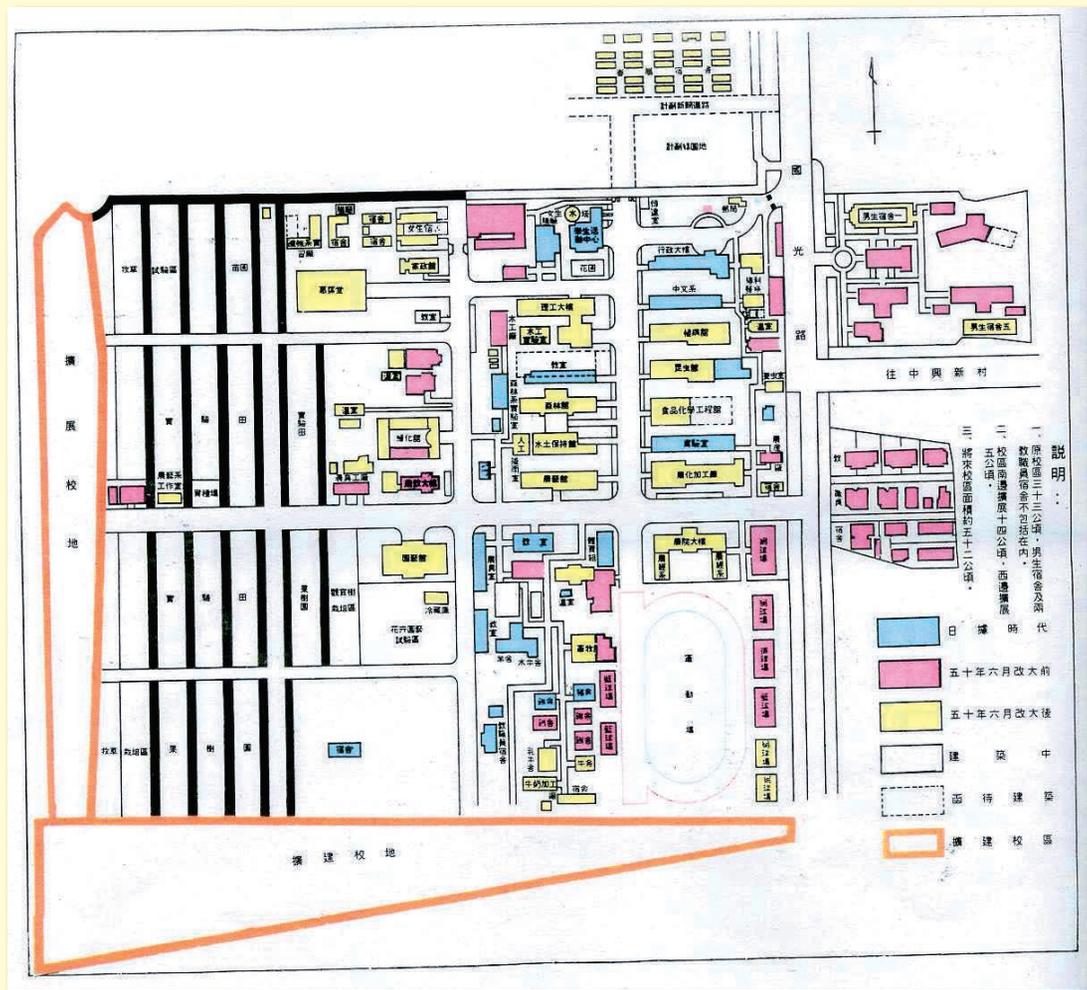
二 本校校園規劃始於日本時代

為便於瞭解羅校長重新規劃校園，要從最初的校園配置情形談起。本校現址校園規劃始於日本時代，民國32年4月(1943)從台北帝國大學分離，該年10月由台北遷移來台中之前，應是林學科農林工學研究室的野矢孝教授所主導設計。（據聞台大校園的基礎也是他建立）依當時的農業專科學校編制，只有農學、林學、農化三個學科，規模不大。惟每學科的建物空間非常大，足夠使用。

當時的校園規劃，建物都集中在東面，以椰林道為中心，分為東西二邊各興建六排臨時木造平房，作為三學科教學研究使用。此外有辦公大樓、小禮堂（含圖書館）、學生休息室等公用建物建置在北面。對於六排臨時建物之改建有規範，即拆除二排舊建物，新建物設置在其中間，使其棟距擴大



圖一：台中農業專科學校平面圖



圖二：省立中興大學校本部校區平面圖（民國58年）

可興建高樓。可惜農學院時代都照原棟位置興建，致使校園建物變成擁擠。

當時除建物外西面的農場土地非常優良，都是一～二等則的農地，當時有人反對使用這麼好高等則的水田來興建學校。

學校的土地面積約30甲地，土地重劃後分為每塊面積0.1ha左右的試驗田，總共150塊。剩餘地按地形大小劃出19塊作為備用。

另外每二排設置灌溉溝，在中央處挖一條南北向的大排水溝至魚池。灌、排水設施非常完整。試驗田大部分由農學科（含園藝）使用。未作試驗的田地由農場作一般栽培。以上略述日本時代與改為台中農業專科學校時代的校園配置情形，詳見圖一民國34年11月的台中農業專科學校平面圖。

學校在省立農學院時期，即40年代中期開始有外國機構的經費援助興建的建物；如農教系等。至50年代即省立中興大學時期，就有陸續改建情形出現，惟經費不多大部份都是就地原棟位置興建二層

樓建物，致使棟距狹窄無發展空間。

台灣省立中興大學時期，雖有增加理工學院與圖書館等建物，但仍是沒有大建物出現。這個時期的政府經費可能不充裕。至後期才有出現較大型大樓如農學院大樓（含農經系）與中興堂（後來改為惠蔭堂）。詳見圖二台灣省立中興大學時期平面圖。

三 由省立中興大學升格為國立中興大學

民國60年8月本校從台灣省立中興大學升格為國立中興大學，終於經費由中央政府直接掌管，大家都很高興以後的經費應較充裕。此時期劉道元校長仍為擴大校地的徵收工作而與地主溝通。同時也向台灣省府爭取地主所領的補助費，免繳納所得稅。我們也應感謝劉校長為土地徵收付出很大的努力。劉校長於民國61年7月退休。

民國61年8月羅校長接任本校校長，大家更高興羅校長擔任過教育部長，必定會爭取更多經費建設本校。果然不錯，他是學工程的校長做事積極，

他進入本校就開始思考如何建設本校。我記得校長辦公室也有一張本校彩色航照圖。

羅校長看到農學院區域的建物大部分都低層棟距狹窄無空間發展的情形，就會想到西面試驗田與新徵收的土地。這裡的土地寬闊正符合羅校長發揮建設的區域。我是比較贊同徵收土地應儘早使用。若超過10年不使用會惹出麻煩。

四 規劃西面區域新道路

羅校長決定學校行政中心西移後，首先想到擴大道路，第一條道路是新校門進來的南北向延至忠明南路的**中興路**，第二條道路是東邊側門延伸過來東西向的**大學路**，第三條是圖書館前東西向的**誠樸路**。這三條道路是舊有農道擴大者，新徵購土地區域道路是其延伸工程。

文學院大樓與穎廬中間面向南面延至雲平樓東邊的**弘道路**，完全是新開闢道路。開闢這條新道路必須拆除農藝系的水泥平房考種室三分之二，對農藝系作物考種工作必有影響。

以上是西移區域的主要道路，這些道路是分期完成。在這段時期大家突然看到道路要變成這麼寬，有人開始批評校內通道有必要這麼寬嗎？因為之前是一條農道，交通工具是牛車或腳踏車，未料到現在是以汽車為交通工具，以目前來看還是羅校長有遠見。羅校長為道路寬度更換中心點二~三次，最後仍堅持自己的主張，若是道路寬度狹窄景觀就差。我們仍是很感謝他的規劃。

五 計畫興建新校區重要建物

羅校長除道路外，也在開始計畫興建如**行政大樓、中興湖、文學院、圖書館、雲平樓**等中心建物。

他常下班後一個人走到農藝系考種室，或附近中興湖預定地看地形。尤其要新開闢的**弘道路**，此路必須拆除農藝系考種室，他也在考慮盡量不損害建物而移開道路中心點兩次，最後不得已情況下考種室還是被拆除三分之二。羅校長常為道路寬度問題而費

神，我當時想為何不成立校園委員會，共同來解決校園配置問題。後來想起來如果當時成立校園委員會，羅校長就無法依自己的理想去規劃校園。

在民國63年左右，羅校長為要執行上列中心建物的興建，該地區的試驗地必須讓出來，當時的土地使用者為農藝系、園藝系比較多，土壤系也有小部份。有一天當時的農學院貢穀紳院長來農藝系，召開讓地的協商會，由於突如其來的事情，大家不知如何處理。

貢院長是奉校長之命而來，除弘道路西側尚有大小不同的剩餘地暫可使用外，其餘的土地學校全部要使用。對於挖掘中興湖事，胡兆華老師最反對，因他的全部試驗田都要讓出來。協商會似開過二~三次，貢穀紳院長是很有行政經驗的人，很有耐心聽取大家的意見，總是要想出補救的方案。

在這期間不知從那裡來的訊息，有的人很氣的說：羅校長在成功大學任期內也挖了一個人工湖，他離職後被埋掉。因此有人就說我們也可援例等待羅校長離職後將該湖埋掉。這些人都是在講一時的氣話，那麼大的工程怎麼可以隨便埋掉。以目前而言中興湖已是中興大學的指標地區，（含行政大樓後面的綠地廣場）誰敢提議埋掉中興湖。還是羅校長有遠見，否則沒有這麼好的指標區域。

我在前面有說過，讓出農田應有補救方案，羅校長在新徵收土地，靠忠明南路的畜牧舍旁邊蓋了一大間二樓的水泥房屋，連門窗都沒有的空殼考種室。有待籌備經費去逐項補作。另外畜牧舍東邊有約1ha的農地給農藝系使用。但要先找經費從牧舍的水井，埋設塑膠管至每塊農田，解決灌溉問題。

新建的考種室與農田的整理事務，由我負責辦理。經過一段稍長時間我才完成這些工作。此地的試驗田是暫時性使用，羅校長也知道試驗田的重要性，必須另找土地。

六 洽購烏日鄉溪南村農地

與台中糖廠北溝農地

農藝系、園藝系、土壤系讓出試驗田，供興建

行政大樓、中興湖、圖書館，為補救試驗田方案，羅校長籌備經費開始尋找土地。首先向烏日鄉溪南村溪心霸農民洽購農地。有一天農藝系盧英權教授向我說；今天在行政大樓會議室，有購買溪心霸農地的最後協商會，恐農民語言上有不清楚之處，希望我去幫忙。我按時去行政大樓向宋勉南教授報到，他很高興說：你對農地是內行。當天的農地協商很順利完成。購買手續由總務單位處理。

關於溪心壩農地，正如其名是溪底地，土質比較潮濕，因此有人開始批評那麼差的土地不應買。要購買大面積農地，除非徵收以外不容易買得到，只好以後改善排水系統來補救，幸好後來參加該地區溪南段的土地重劃，排水問題就解決了。為便於以後興建設施，學校特別申請該地為特定目的事業用地。

羅校長另一方面向台中糖廠洽購北溝農地交由農學院進行，該地位於霧峰鄉吉峰村北溝甘蔗地，分為四塊面積共26公頃，部分土質比較差。因為地點離學校較遠，有人開始反對購買此甘蔗地。

農學院與台中糖廠也費了一段時間磋商價格，最後由韓又新院長談成。

農藝系盧英權教授很關心這裡的土壤情形，要白鏟、曾富生、蔡國海等老師和我去作實地觀察，由我向土壤系王明果老師借用土壤採樣器，經抽樣調查結果，雖然有部分土壤不盡理想，將來可以客土來改良，至於排水、灌溉等設施可以改善。

時代進步可以改變一切，以民國60年代來看溪南村與北溝農場，離學校確實感覺到較遠，很多老師都不想去那些地區作試驗。後來經幾任校長與教授們接收校外機關補助，投資了不少經費改善環境及農業設施，現在溪南農場變成中部地區很有名的畜牧試驗場。北溝農場也有葡萄研究中心，楊耀祥教授變成葡萄教父，學校的有機稻米，其他作物試驗等能在鳥不生蛋的農場，作出優秀的試驗工作。此外舉行各種教育性活動，若無這些土地恐無法發揮了。

回想六十年代羅校長要求讓出校內試驗田，

當時的老師有感覺以後大概沒有地可作田間試驗工作，可是羅校長也沒有忘記重新購買農地這一件事，立即去籌備經費，尋找農地。從這一點我們應感謝羅校長的辛勞與其遠見，否則沒有辦法多出卅十多公頃的農地。至於離學校太遠的事，因大家交通工具都改為汽車，現在就不感覺太遠了。

七 徵收土地遇到土地所有權人抗爭

本校擴大校地案，始自湯校長提案，後由劉校長接辦，他退休後就交由羅校長經辦最困擾的土地徵收工作。抗議最激烈有二人，其中一人係周氏，其住屋在農藝系考種室的西門出去幾公尺的舊通道的旁邊。周氏一直抗議土地補助費太少，所以不離開其所蓋的房屋，在60年代以前此古道是通至溪邊的重要小道，學校收購的運動場內的宿舍（後來改稱為興大七村）的出入也是利用此古道，因此靠道路邊商人將土地分割為30坪左右作為一戶。大家看到中興大學旁邊，就置產在這裡。未料到學校擴大校區被徵收命運。據聞學校人員也有人購買。

學校對周氏勸離房屋不成後，唯有強制執行。農藝系考種室離拆除物最近，有一天總務處人員來和我商量，將考種室暫借作為法院執行辦公處以便執行。當房屋拆除隊拆除周氏等房屋後，他雖很無奈卻不想離開，想辦法找剩餘材料，蓋成一間小屋繼續住下來抗爭。

以那年代的土地徵收，依法補助費都不很高，抗議效果也有限。周氏與包石頭氏二人是抗議最激烈，因此宋德喜老師主編2006，興大檔案中的校園變遷內也有敘述，詳請參閱該書。

八 為遷移新校門開闢綠園大道（興大路）

羅校長計畫行政中心西移，他就考慮到國光路校門，移到新擴大的中興路北邊，面向學府路。這個計畫必須開闢國光路至新校門前的綠園大道，該大道寬50m係日本時代的都市計畫。羅校長將開闢道路事與台中市政府、台灣省政府商量，各支付三分之一經費去施工。終於民國72年左右完成。

該道路完成後台中市政府開來一張，興大一村宿舍區的道路工程受益費。因為當時我尚未就任保管組主任，工程的進行過程完全不瞭解，就向會計室要求經費。該室對我說：這道路經費本校也負擔三分之一，另外一村旁邊也交出土地，可和市府商量免徵這一筆費用，當我去台中市政府商量此事時，經辦單位不敢作主，不得已我向他們說：由我來向省政府請教。

我將有關資料調出來後，赴省政建設廳等單位請教，他們經過研討後認為，台中市政府只負擔三分之一經費，興大一村道路受益費應可自行吸收。最後答應由省府向台中市府商量解決。

我們學校很感謝台中市政府與台灣省政府將該道路受益費同意免繳納。此時羅校長已退休很久，不知道這一件事情。我在這裡很佩服羅校長，中興大學改為國立已很久，還能得到台灣省政府經費之奧援。他要經費就有經費，歷任校長祇有羅校長一人。

由於興大一村未繳納道路受益費一事，附近住民獲知後也向學校抗議不公平，經我向他們說明經費之負擔後始平息。

九 為解決同仁居住問題辦理就地改建案

在民國60年代以前公務人員要買一戶住屋談何容易，政府在這一段時間由公務員住福會推行就地

改建案。羅校長瞭解到本校有很多宿舍可辦理就地改建，就籌備專案開始向住福會申請改建案，一切經費都由住福會先墊付。地價以公告現值、低利貸款、實際支出核算。

學校先從和平街、民權路225巷、民意街、雙十路等舊日本宿舍及興大三村為對象，陸續辦理就地改建。總戶數147戶，如新徵購的興大七村36戶得能優先配住，否則新運動場就要延後整建。羅校長任期內的就地改建戶數高達147戶，對同仁的居住福利受惠甚大，獲配者應感謝羅校長對同仁的居住關心。

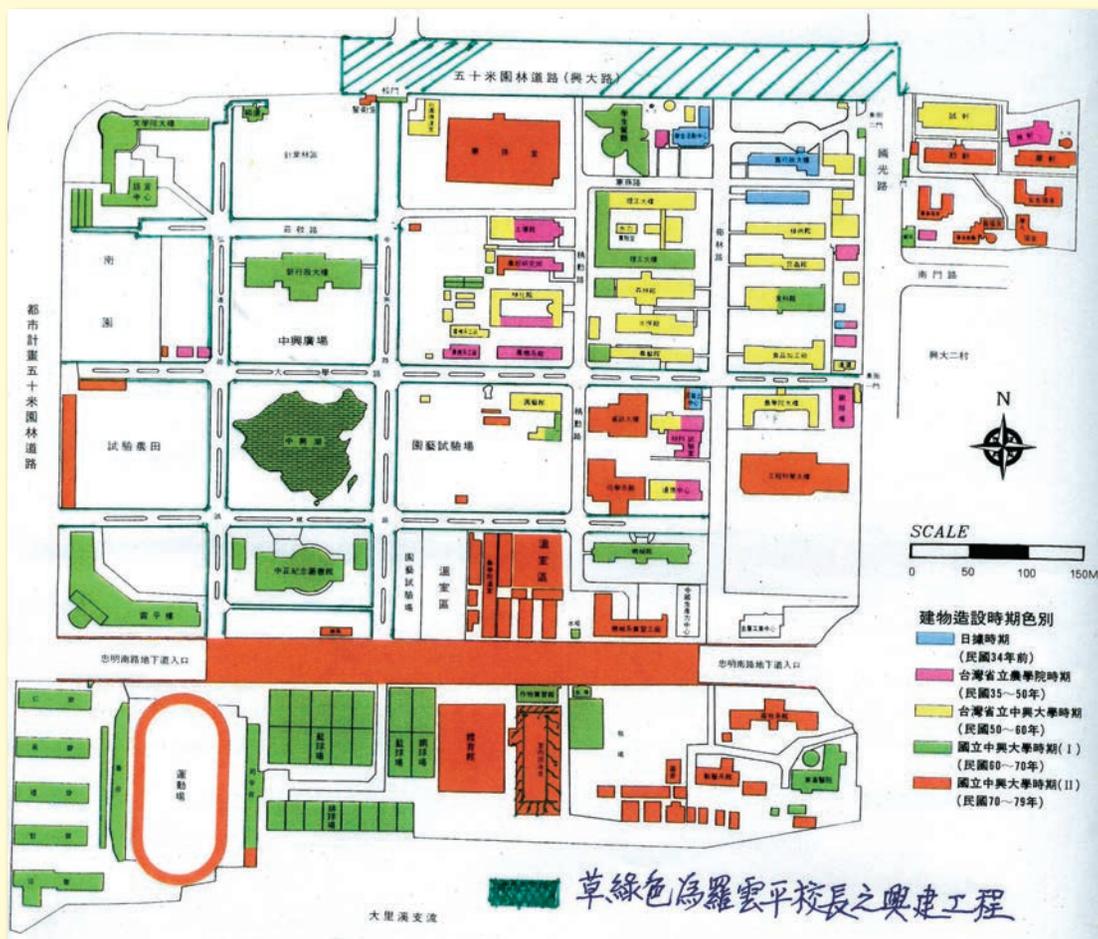
十 羅校長其他建設

羅校長在本校任期長達九年，任內的建設實在很多，手上沒有相關資料，無法一一寫出來。如為興建男生宿舍，向台中酒廠洽購中酒新村25戶建物。新運動場內之徵收過來的26戶宿舍之處理，游泳池之興建，都是比較特殊的案件。

羅校長興建的行政大樓、文學院大樓、語言中心、圖書館、雲平樓、游泳池等大建物，都因工程龐大未在其任內完成。這些工程都在李崇道校長任內完成驗收者居多，最晚完成者為游泳池工程延至貢校長時期以現狀驗收結案。我為了這些工程驗收工作也費了很多精力。

圖三：本校中興湖、圖書館、游泳池運動場、男生宿舍等鳥瞰圖（旱溪南面大里鄉土地，本校曾擬擴大校地至該片水田，可惜努力不足未進行）





圖四：國立中興大學校本部平面配置圖

學校擴大校地是一件很重要的行事，對校園發展有直接的貢獻。若能配合航照圖來說明更清楚。

十 我對羅雲平校長的感想

今逢羅雲平校長逝世25週年，我在上面勉強寫了幾項他的治校事蹟。他改變了民國60年台灣省立中興大學時期以前的校園，校門從國光路移至學府路對面五十公尺園林道的興大路上，行政中心移來新開發區域，建立了如中興湖、行政大樓後面綠地廣場的指標區域，改變了整個校園景觀。

羅校長的建設事項校內校外都有，我常稱讚他是一尊財神爺，你想要什麼！學校需要什麼！他都可以想辦法去要來。因此學校增加了很多校產。他是很有堅持的人，如校園的配置，道路的開闢，如農藝系舊館前的白千層情人道，為重新規劃路樹，堅持自己的想法去執行。另男學生宿舍若不是羅校長出面向台中酒廠洽購25戶中酒新村，男學生住宿就麻煩了。羅校長一出面各機關都很尊重他的意

見，幾乎什麼事都談得成，這是建設中興大學的最大福氣。

回憶貢校長時代，學校也想擴張到越過早溪南面大里市土地。保管組曾蒐集資料編一本擴大校地計畫書，也向教育部作過簡報。很感嘆學校未做進一步努力，最後該擴大校地計畫也消失，如果羅校長當時還在，請他出來幫忙也許校地可增加三十公頃以上。（詳見圖三鳥瞰圖）

時間過的真快，記得去台北參加羅校長的公祭已越25年，他的百歲陰壽也將屆，在此謹祝百歲冥誕。

我在前也說過我是患有健忘症的人，勉強寫了幾件羅雲平校長的事情，作為羅校長逝世25週年紀念日的徵文。

羅校長做了很多軟體與硬體，我只知道硬體，到底興建了多少硬體，連我財產登記單位也記不清楚。我在「興大七十年」的校史裡，作了不同時期的校園配置圖。60年代裡有著深草綠色的部分就是羅校長興建的建物。請閱覽圖四就可清楚。



羅雲平校長想興建行政大樓、中興湖、圖書館等大建物之前的鳥瞰圖。遠方還可看到農藝系的工作室與考種室。



預定行政大樓前的莊敬路先開闢。右邊的森林系苗圃，是後來的針葉林區。（即黑森林區）

羅雲平校長授與博士學位典禮



羅雲平校長授與博士學位典禮





中興大學校區內重劃後的土地情況

我在前面標題裡說兼談校地，其實就是要從日本時代學校土地重劃談起，在那段時期的土地重劃，據說怕學生知道要遷台中，只能暗中裡進行工作，學生那段時期還在台北，不知何時要來台中。

當師生知道決定要遷來台中時，有人贊同有人反對，台北土地是本校前身的，以致有人就說：“庇を借して母屋を取られた”（借給你屋簷卻母屋被佔走）的感傷話。這段遷移來台中的經過，在興大校友第18期53頁有談過，因此不重提。

為什麼要談昔日的事情，有其關聯性讓大家瞭解。

今天要談的校地是國光路250號舊校地與擴大校區徵收的土地。日本時代舊校地面積三十甲地，這三十甲地應是帳面上的面積，未包括農田水利地，未登錄水溝地、小道路地。

請參閱圖五興大校區水利地、未登錄水溝地分布圖，從這個圖面上可瞭解到日本時代建校時，土地重劃後將水利地、未登錄地填平，所以現在看不出有這些土地。



圖五：中興大學校區農田水利地、未登錄水溝地分布圖

校地不去挖掘就可相安無事，但是一旦要興建大樓，建物佔用到水利地、水溝地時，它就要說話了。過去有時各單位各自為政，興建大樓時忽略了地下事。

茲列舉幾件與水利地有關事例供參考。

原中興堂（後來改為惠蓀堂），其基地佔用了農田水利地，興建後無法領到建物使用執照，這是當時學校一件大違章建物。要解開此事唯有購買該水利地。

在民國74年左右貢穀紳校長，想要興建一座大禮堂替代中興堂座位不足的問題。當我知道此事

後，建議先編列預算購買校區內農田水利地。當我去台中農田水利會拜訪洽商要購買水利地時，他們喜出望外幾乎忘了校區內水利地事，時間逆轉找日本時代資料，請該會查明後向學校報價俾便編列預算。

該會報價是公告現值加一成，但後來以公告現值購買。此購案於民國76年完成，三條總面積0.7209公頃，總共支付四仟六佰多萬元，是當時一筆最大的土地支出。當時其他大建物也有佔用到農田水利地，此土地購案對學校而言以後興建大樓幫助很大。

建物未領到使用執照，依規定未能接水與電。學校自己有深水井用水沒問題。電是總量包制還可以有電可用，以有執照建物面積作基準，超過規定使用度數分級支付，75年左右經辦水電的王遠東先生告訴我，因被沒有使用執照之建物拖累，一年電費多支付百萬元。

佔用未登錄水溝地案件（II）

興建化學系館工程未查明基地內有用到未登錄水溝池，廠商申請開工，機械工具都搬來工地，未料到被駁回。此時，慌忙向保管組求助，我祇好急速親自向有關機關申請土地撥用事，這是證明未知會才會發生這種事情。申請未登錄地撥用手續比普通案件需要時間，從地方至中央多達十個單位。廠商嫌我辦事太慢，已超過一個月還不能拿到土地所有權狀，有失職之嫌疑。當我拿到土地所有權狀時，請營繕組開會並請廠商一起參加。我當時作了一張申請撥用未登錄地的流程表，當說明在國有財產局依規定需要公告一個月時，廠商立即起立向我道歉，一切都是誤會，這個申請已經最快了，謝謝黃主任你的幫忙。我常被誤會只好忍下來。

女生宿舍區的未登錄水溝地（III）

在國光路東面女生宿舍區，有一條北南向的未登錄水溝地，影響該區興建宿舍。（請參閱水溝分布圖）

當向國產局申請登錄，地政所完成土地測量面

積並定號後，再向國稅局申請撥用時，發現該地區是住宅區，依規定無法申請撥用，不得已朝申請住宅區變更為校區。因此必須向台中市政府一年一次的都市計劃通盤檢討申請變更。

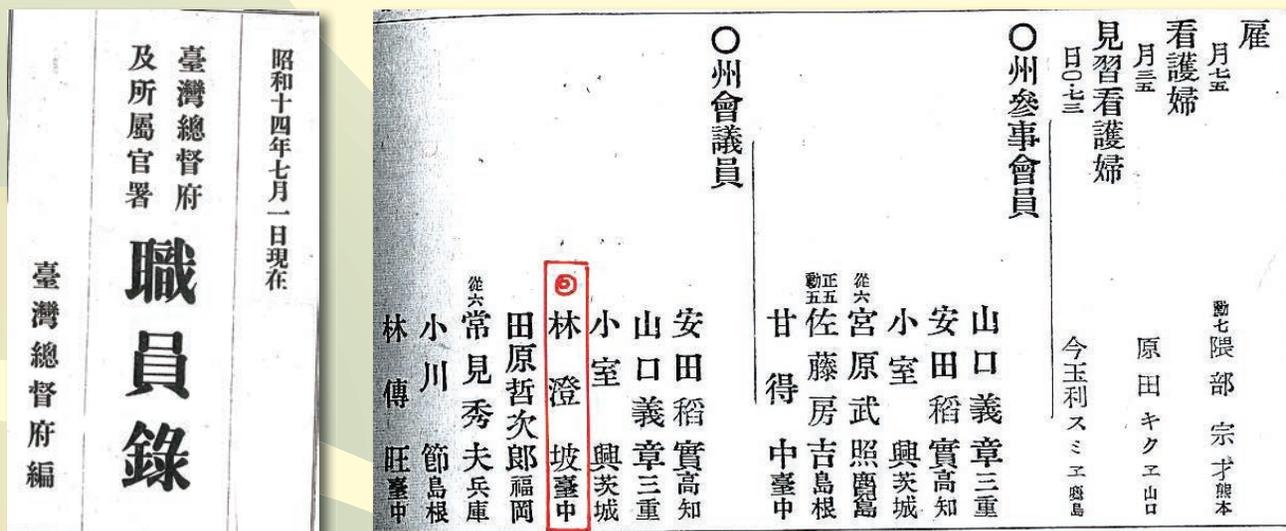
台中市政府對該會，市區三個大學各分配一名委員，興大當時是植物系的陳昇明教授，透過其介紹去東海大學及逢甲大學拜託那兩位教授，請支持本校的變更申請案，另外拜託林仁德議長從中協助請其他委員幫忙。

經過二年餘，二次的申請都未獲通過，我就向國產局總局科長申訴，都市計劃通盤檢討難變更住宅區為校地，可否由學校編列預算，向國產局購買。起先他也認為這是另一種途徑，當我告訴他既由興大編列預算購買，財產登記應為興大所有，他想了一下，興大是國立其財產登記應為中華民國所有。

由國立預算向國產局購置土地，財產登記又是中華民國所有，此規定似有矛盾，有必要修改規定。這種案例在教職員宿舍裡也有，國產局也來函要求申請撥用，都是住宅區未便申請。

我在83年5月1日退休，不知其後有否申領到土地所有權狀不得而知。

二年前有一次與當時的陳康陞祕書，談及校區內水溝地案件時，他稱：水溝地案在九二一大地震後，需要很多建物待整建，因此以專案將校區內未登錄水溝地全部解決為校產，未知女生宿舍區也有一起完成申請撥用待查。



中興大學舊校地 (IV)

我在這裡想起日本時代在這裡建校時，使用了台中市最好的一、二等則土地，當時被徵收土地的地主姓名都未見於校內刊物、校史館內也沒有資料。在民國四十年左右農藝系黃朕老師要更換研究室至原日本時代的野田校長研究室，當時清理出來不少物件，我檢到一袋裝有校區重劃三張的地圖，其中一張地籍圖上面有寫地主姓名，發現有林澄坡、林澄清、林澄秋、林澄州等好似“澄”字輩兄弟的土地。我曾拜訪林澄秋校長時，他告訴我他們兄弟在那區域有很多土地。（這三張資料，我要出任保管組主任時留在農藝系舊櫃，後來使用者不知移到哪裡，迄今未找到。）

後來我才知道這些土地是土壤系王銀波教授夫人林京老師的娘家親人的土地。我在張明純小姐編著（2001）“再見頂橋仔風華”內，看到敘述林澄坡氏對地方有很多貢獻，是一位地方紳耆。

後來我在日本時代昭和14年版（1939年）台灣總督府職員錄內，發現林澄坡氏是台中州議員，（大縣制包括台中市、台中縣、彰化縣、南投縣）在當時台灣人能任州議員相當不易。

農林省米穀移局長周東英	拓務省殖產局長植場鐵三	內務局長山縣三郎	殖產局長田端幸三	府事務官山本真	交通部總長泊永武	臺北帝國大學教授磯永吉	臺北帝國大學教授與村直	從四郎三	從四郎三	正五郎四	正五郎六	從五郎六	林澄坡	郭加藤俊
農林省米穀移出管理委員會	總務長官森岡二朗	農林省米穀移出管理委員會												

台中・日本統治時代の記録 (藤原正巳著作) 1996-9-1發行

11年(1936) 11月、全州5区の選挙区において州議員の第一回選挙が行われた。ただし、半数を官選とし、半数を民選とすることを原則とした。

以後、昭和15年に第2回、昭和19年に第3回の選挙が実施された。第3回選挙は日本統治期最後のものとなったが、同期の議員氏名は次のとおりである。

官選議員

小室 興	山口義章	安田稲実	坂本信道	小川 節
佐藤房吉	郡 茂徳	山下金二	林 澄波	洪 火煉
山田三平	今井昌治	橋本徳二	近藤治平	野津三次郎
辻 守昌	黄 朝清	鳥居勝治	呂 世明	蔡 先於
国松安治良	大塚久義			

(209頁)

此外也擔任台灣米穀移出管理委員會的委員，能與蓬萊米之父磯永吉同座審查台灣米的輸出，台灣人沒幾人。可見林澄坡氏在日本時代在政界是一位很活躍的人。

他們兄弟貢獻與大前身的土地實在不少，除了大哥外其二哥林澄清醫師在昭和11年（1936）已開了醫院，（見台中、日本統治時代の記録292頁）同時該紀錄209頁也有林澄坡氏官選議員記錄。

現在的澄清醫院仍保留日本時代的醫院外，台中港路的大醫院在中部地區屬於私立的大醫院。

我在去年獲知林澄坡氏是農學院農藝系第二屆畢業的老學長林薰生氏的父親，如此一來可請林薰生老學長描寫當時的土地徵收情形。

此外保管組可從舊資料找出土地地號及所有權人，向地政所申請地籍謄本，整理成一本專冊，拜託鄰里長尋找其後代，也許可以了解當時的徵收情形，更可以感謝他們先人的貢獻。

台中・日本統治時代の記録 著者藤原正巳 1996年9月1日發行 (292頁)

(5) 私立医院 (昭和11) (1936)

博愛医院 (小兒科) 辻保順医院 (内科) 張医院 (眼科)
 体仁医院 (内科・外科・産婦人科) 古市医院 (内科・小兒科)
 照山医院 (内科) 杏林医院 (内科・小兒科) 宮原医院 (眼科)
 新彬医院 (内科) 森部医院 (内科・外科) 南医院 (外科)
 服部医院 (内科・産婦人科) 鈴木医院 (耳鼻咽喉科)
 石津医院 (産婦人科) 清信医院 (産婦人科) 鄭医院 (外科)
 山本医院 (小兒科) 吳医院 (耳鼻科) 一丸医院 (産婦人科)
 林医院 (外科) 澄清医院 (外科) 茂堤医院 (産婦人科)
 黄医院 (外科・産婦人科) 穎川医院 (小兒科・外科・レントゲン科)
 王内科医院 (内科) 堀部医院 (耳鼻咽喉科)

關於興大校牌等事蹟

我在退休前尋找二支校牌交給保管組保存。退休幾年後有一天晚上，當時的主任秘書黃木秋教授打電話來我家，李成章校長想成立校史室，找不到校牌，要我回校幫忙。原來保管組失注意與廢品一起賣掉，幸好我從商家要回來，此事在“中興憶往”裡有敘述，不再重複。

校牌對校史是一件重要信物，周進三院長接收日本最後學校台中農林專門學校後立即改為台中農業專科學校。這個校名至翌年九月就升格改為台灣省立農學院。由於時間短連“興大七十年”的大事紀都遺漏了”。很多記載多直接說農學院。

我找這一支校牌很久都找不到，連相片也未看過。在農藝系專刊裡也有拜託老學長提供相片，惟未有訊息。

有一天我忽然想起早期對相片很有興趣的農學院農藝系第一屆畢業的老學長徐瑞燕老師。二十多年沒見面了，我向廖坤福老師要來他的台北住家的電話，然後與他聯絡。我們二十多年沒有見過面，他還很健朗尚未退休。我最後向他拜託有否台中農業專科學校的照片，校史館很需要這支校牌照片，他說：印象中應該有，不過要找老相片需要一點時間。

經過一星期後真的寄來二張小相片，（那個年代都是不放大）一張是他站在校牌邊，另一張是四位同學站在學生宿舍門樓前所照的相片。（那年代的學生匆忙中從台北遷來台中，學校尚未建學生宿舍，因此借用南區後車站附近吳鑾祺氏的古厝作為學生宿舍，相片是其門樓前）

現在有了台中農業專科學校的校牌相片，可根據他的字體複刻。如此一來四支都齊全了。校史館的校牌都可完整了。

我們非常感謝徐瑞燕老師，他在農藝系教書一段時間後轉他職，為讓大家憶起其面容，有一張民國40年左右的老相片，提供給大家回味。（前排1~5號老師及7、9、11、15號等確知已逝世）



徐瑞燕老師學生時代在校牌前(1945年12月)攝影相片。



1943年本校前身遷來台中時，尚無學生宿舍，借用南區後車站附近吳鑾祺氏古厝為宿舍。四位學生門樓前攝影。



民國40年左右舊相片。

陳茂詩老師次男陳柏村氏提供

- (1)洪窓河 (2)陳茂詩 (3)林碧滄 (4)林坤茂 (5)林賈樹
 (6)徐瑞燕 (7)林子玉 (8)廖坤福 (9)林梅友 (10)童搖鞅
 (11)張家棟 (12)張慶燦 (13)認不出→有人知道者告知
 (14)侯金龍 (15)高青松

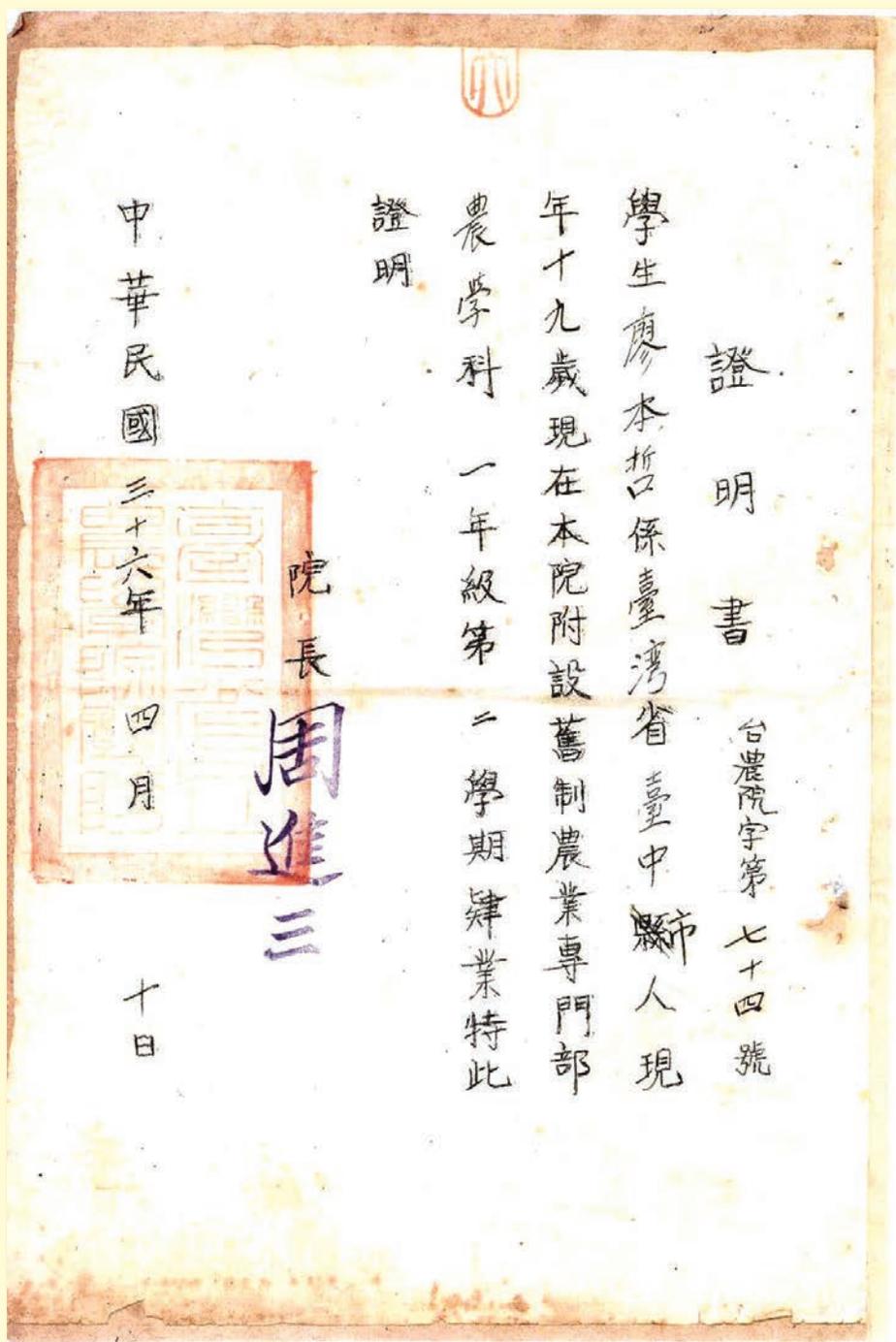


另外有一張我的老朋友農經系第一屆畢業的廖本哲老學長的肄業證明書，此證明書有一句專門部的字句，似有一點怪怪。在那個年代似有專修班，未看過這種文憑，或有特殊文件資料，請大家提供給校史館，尤其農化系第一屆畢業的王子欽老學長應該有很多相片，他當時每天都帶相機來學校，如

有者請寄給文書組吳育慧小姐收（她兼任校史館工作）電話（04）2284-0566。校史應大家一起來寫，請老學長多多參與。☑

黃天久敬啟

※本文圖片未註明者由作者提供※



農經系第一屆畢業的廖本哲老學長證明書

懷念羅雲平校長

★文：莊作權（土環系退休教授）

48

興大建設起飛十年的回顧——緬懷羅雲平校長

我認識羅校長是在民國六十五年受邀出任母校土壤系主任之後，但在我服務台灣糖業研究所期間（共十九年多）已聞知他對成功大學之貢獻。六十五年四月間，羅校長透過其好友王世中院士（他們同為留德前輩）勸我返母校接任土壤系主任，有感於他們的勸邀誠意及王院士又是我在糖研所的長官和師長，我遂於六十五年八月一日返母校擔任教授兼系主任及研究所長，一直到我八十七年二月退休。二十二年的服務期間，經歷了羅雲平、李崇道、貢穀紳、陳清義、黃東熊及李成章六任校長，最令人懷念與敬佩的是羅校長和李崇道校長，他們對中興大學都立下很好的示範。

羅雲平校長擔任中興大學校長三任九年（六十一年至七十年），他是由教育部長調任本校校長，他對本校最重要貢獻可歸納為下列三點：

- 一、羅校長是土木工程留德博士，他對本校校園規劃，極為用心和影響深遠，不但學院間有區隔和安排，而且所有電線用路一律地下化，至今校園內看不到一根電線桿或電纜線，校園整潔不少，修繕亦方便。
- 二、羅校長當年並無教育部公立大學補助專款，在經費極為困乏中興建了中正圖書館（為當時全國大學最具規模者），他巧妙運用他的人際和

行政關係，分二期籌措經費才建成我們雄偉的中正圖書館。他亦運用他籌經費才能，興建了行政大樓及國際會議廳，共五層，至今仍顯它的壯觀。他亦協助不少系所爭取經費建造了比較像樣的系館和全校運動場所。

- 三、羅校長運用他的影響力和人際關係，爭取有成就的校友返校擔任系主任及院長，使系院有良好的發展。他從不干涉系、院主管的人事權，但他改善了校本部的行政效率及用人水準，使人印象深刻。

羅校長在治校之外，個人清廉，待人忠厚，又能獎掖後進，今日不少一級主管都是他當年培植過或鼓勵過的精英人才。記得他每年至少有一次在家宴請系、院主管，慰勞款待並享用東北名菜「酸菜白肉鍋」，重要的是大白菜的醃製和大塊豬肉的切片都是羅夫人親自做的，我們接受宴請的不但對其待客感動至深，也敬佩羅校長及羅夫人的持家風範。

羅校長的治校及個人修養風範，在紀念他逝世二十五週年之際，更見令人欽佩和仰慕，中興大學有今日的發展，亦應感念他當年的貢獻。■

（作者為本校名譽教授）



中正紀念圖書館／秘書室提供

掌握機緣

★文：顏正平（興大1984~1988年總務長）



雲平樓前之弘教亭，坐者為本文作者顏正平教授／作者提供

羅雲平校長對中興大學之貢獻，以及受後人之崇敬，探究其原因係羅校長能掌握接任校長時之機緣。

茲以其背景、視野、近況、治校、規劃等觀點討論之。

一、視野與胸襟

羅校長在擔任校長之前係繼任閻振興為教育部長，不及一年即由蔣彥士先生繼任，原任興大劉道元校長退休辭職，羅雲平部長擔任校長。羅雲平（1913-1984年）安東鳳城人，哈爾濱工業大學畢業後，旋赴德國柏林工業大學，獲特殊工程師學位，返國後任教於中央大學、東北大學、並曾任長春大學校長，來台後擔任成功大學校長並擔任教育部長（1971-1972年）。歷任大學校長及最高教育主管，踏入興大校園，其視野與胸襟自然而異。

二、當時學校景觀

1985年時任總務長之本文作者曾陪同來校視察教育部官員，對於興大未能更新校園整建，有諸多

敘述。1972年羅校長初抵校園，對於一位以改善教學及研究環境為目標之治校者，應是百廢待舉。

隨羅校長踏入興大校園之前事務組張嘉成主任之描述，校區內容以日據時代遺留之木造房舍佔較大比例，且多破舊失修，圍牆未築，鄰近農家畜養及閒雜人士可任意闖入校園，校園內因有新購校地未經整理規劃，觸目所及，一片荒蕪，雜草叢生，辦公室、系辦教室、宿舍等均狹隘陳舊，水電供應設備維護不易。1985年筆者接任總務長時，路盞電燈及公共電話僅三支可用，影響校園安全至鉅。

三、校地擴充，開創新局

1972年劉道元校長卸任，在其校長期間購地19公頃，校地面積已達36公頃，1973年購進溪心壩農田為實驗農場，1976年羅校長購得中酒新村之房地，闢劃為男生宿舍區，1980年台糖公司讓售霧峰北溝農地26公頃，作為農業實驗區之用，至此，校地面積已增至87公頃，校之發展略具規模。1986年總務長即本文作者，曾擬申請收購南門溪南側43

公頃變更為校園，編列預算22億，增加南側校門，將校地改為台中縣國光路，深得地方主管機關之歡迎，當時台中縣縣長廖了以，連任兩屆縣長，現為總統府秘書長。台中縣市2011年將升格為直轄市。

原完工之基礎科學大樓，1984年李崇道校長定名為雲平樓，以紀念羅校長對中興大學之貢獻。樓前草坪前建有弘教亭，且有劉道元校長碑文記有：溯民國五十五年（1966年）本校尚為省立時，湯校長惠蒸感校地不廣，有礙發展，呈請省府令台中市政府規劃擴充。翌年道元接掌校務，會同市府勘定，西以道路，南至大里溪為界，擴校地十九公頃，復與地主多次開會協調，地價以公告現值，補償費不繳所得稅，建亭主碑表揚，達成協議。案經省府轉報中央核定。茲值創校七十年，特建亭主碑，砌諸地主芳名，以踐諸而彰德，略述擴完校地，供弘教育才之經過，俾諗顛末，是為記。

四、校區規劃與調整

面對擴大而荒蕪之校地，陳舊雜亂之校園，一位經歷校長及最高教育主管者，如何展開其雄圖大業，發揮施展長才，此其時也。

(1) 校外農場；將原散布校內之零星試驗田、畜牧場、牛棚豬舍等遷至新購農場。

(2) 校內總區；劃分校區為教學、體育活動，男、女生生活及法商學院預定區等五區。教學區除文、理、農、工學院各分配有專用空間。體育活動區除田徑場、室外各類球場外，並建大型體育館及室內游泳池兩座。男生生活區新建宿舍五棟，各可容納二千餘人，地下室空間可闢為餐廳。女生生活區面臨國光路，1980年興建華軒宿舍，與誠軒、樸軒構成女生生活區。

五、治校構想與實現

1990年羅校長時期之事務組主任張嘉成先生在「羅校長時期回顧片段」一文中提及當時施工技術不如現時，拖延工程結案時效，憑添困擾，加以經費之核撥不寬裕，間有外人諷議，亦難避免。但經幾任校長之努力，如通往男生宿舍及體育運動區

須穿越之都市計劃外環道，得順利改為地下道，經貢校長(1986年)時期之總務長顏正平教授積極爭取策略校園完整與交通安全事宜，經獲教育部及市政府之同意，籌足經費及完成規劃，斥資闢建工程費五億元，於1991年九月竣工。據籌建前之評估，忠明南路地下化興建後，興大段地面兩側圍籬緊鄰地帶拆除，可增加校園空間相對面積約4.2公頃，增加校園空間性及穿透性，係塑造校園意象之重要因素。

在該文中也提到，興大惠蒸堂重建，落成後將成為中部地區規模最大之集會及演出場所，不僅有助本校藝文活動水平之提升，更將帶動中部地區之進步，該工程為當時擔任總務長顏正平教授嘔盡心力，積極規劃，籌足經費於1991年興建完成。

1972-1981年羅雲平校長擔任中興大學校長九年，可謂飛躍之九年，但其構想有待後繼者持續執行實現。羅校長退休後由當時農業最高主管李崇道博士繼任，李崇道校長知名度高，強勢領導，但離校太早，難有展現，不及三年即卸任。1990年李校長在興大七十年之回憶中寫道：「1981-1984年恰值政府總預算編訂困難，學校經費短絀，校務推展不易。全校運動會已多年未辦，1981年亦因場地未經修擬暫緩舉行」。

1984年貢毅紳接任興大校長，當時總務長顏正平教授認為，欲辦好大型運動會，首應先完成PU跑道，游泳池驗收整建，比賽場所設備應合乎標準，經由體育室首任主任張惠峰教授及相關教師鼎力協助，使運動場所及設備漸趨完整。

歷經三任校長未能驗收啟用之游泳池，經總務長顏正平教授不眠不休，於1985年整修開啟，貢毅紳校長為首位在任校長躍入游完全程，可慶可賀。

1985年首座大型綜合體育館建造完成，提供最寬敞及最新運動器材，以迎接各種大型之運動競賽，形塑本校具有完善體育設備之意象，因此建立。

1989年5月1日至4日第二十屆全國大專運動會



在興大舉行，共有田徑、游泳、網球及羽球等四種競賽項目，此為無體育系院校承辦全國性運動會之首例。

1987年PU跑道闢建完成，不僅地基堅實、排水良好、跑道耐用耐磨，成為外界預建PU跑道首選借鏡。為達成標準田徑場，於跑道南側收購私寺土地，用公告價二千多萬元購為校地，因此運動場可南移二公尺，俾建跑道中心點與看台對準，如此則田徑場右側與忠明南路間有行動空間，而增加校地面積，校園之穿透性(penetration)更為良好。

1985年顏正平總務長籌建惠蓀堂時即發現興大水利地仍有大面積未先購得，因此即與水利會接洽，經列預算五千萬餘元購得校內水利地，俾今後在建築時避免發生水利地困擾。

興大校門係在羅校長時期由校友捐建，其型式及用途尚未能產生興大意象，在啟用之時，因校園安全島已建妥，未能考慮新校門進門及行政大樓前之道路迴轉問題，1984年由當時接任之總務長顏正平教授著手拆除四個安全島，頓時校園寬廣順暢，煥然一新。校區內除闢有針葉樹、棕櫚樹及竹林區外，沿主幹道路兩側，採用分段種植不同樹種之樹木，每一安全島各種一種觀賞植物，既求美觀，亦有教學實習及研究之用。此皆為森林系劉業經教授及當時為助教之歐辰雄教授之貢獻，因渠等均為森林樹木之傑出研究者。

1947年當時為司法院居正院長蒞校，在舊行政大樓前種植校園首株樟樹作為紀念，若以此為本校種植之肇始，則有七十年樹齡之老樹，現仍存活者應予紀錄，計有第倫桃、樟樹、台東漆、龍柏、鳳凰木、榕樹、象牙樹、羅比親王海棗、掌葉蘋婆、大王椰子、圓葉蒲葵、叢立孔雀椰子、黃椰子、白仙丹花、雞蛋花、鐵刀木、黃連木、七里香、日本黑松、楓香、白千層、雙穗雀稗等植物。

針葉樹林區內有兩顆巨大老樹殘株豎立其間，1986年由當時總務長顏正平教授自台灣中部戀大山林區以車吊運到校，為台灣產最著名之原生針葉

樹，一為紅檜、另一為台灣扁柏，頗有校園景觀之意象價值。

羅校長時期所挖掘之中興湖，成為興大校園之意象，居功厥偉，其所挖掘之土方大部分填補行政大樓後側草坪，因石頭裸露，草類生長不良，隨由顏正平總務長購土填平，始有今日景象。行政大樓後側之榕樹，顏正平總務長又由前農業改良場舊址以怪手移植老榕樹8棵種植，至今已有六十年以上之樹齡。本校建於1919年，校園老樹應由此時起算，因此興大崇德路兩側植物應為興大最老之植物，值得珍惜。

校門前興大路兩側之綠美化，廣植黑板樹，其根系雖對路面有影響，但生長快速，現已高大成林。興大路之命名係由貢校長夫婦及顏正平總務長之建議，經函請市政府而定名。

1980年筆者因投身於地方首長之輔選工作，羅校長曾於開會時公開予以嘉許，對於年輕人而言，實一鼓舞。

1981年筆者擔任興大水保系主任，當時為一全國新科系，媒體記者一行三十餘人到校訪問，羅校長特安排水保系為訪問對象，筆者以土地公的故事為主軸介紹水土保持之重要性，按土地公的故事係發於台東卑南溪，溪畔建有土地公廟，因逢颱風豪雨，土地公廟被掩僅露屋頂，經居民之參拜祈福，後來又一陣豪雨，沖走土石，土地公廟隨而復元，成為佳話。後來有一記者為此故事感動，特走訪台東土地公廟，媒體亦有報導，該來訪記者中有當時年輕之記者李艷秋小姐。

六、掌握機緣，貢獻永恆

時勢造英雄，時代創造偉人，非擁有歷任校長，以及從事教育最高主管者，難有此視野、膽識及魄力，非適逢有興大之沿革、草創，以及校地之擴充，而又躍身為國立大學，羅校長恭逢其會，遂有銳力展現，而贏得後人尊敬，可謂良好之掌握機緣，適力表現，此價值將是永恆。□

羅雲平校長後興大四十年

★文：顏正平（興大水土保持學系教授，1984～1988年總務長）

52

興大建設起飛十年的回顧——緬懷羅雲平校長

一 前言

興大改隸為國立大學時，首任國立校長由省立大學校長劉道元續任，是為首任國立大學校長，但不及一年即退休由經任大學校長及教育最高主管之羅雲平博士繼任，是故諸多重大規劃、校園擴充、拓展視野、開創新局等，均由羅校長擘闢，其後經歷任校長則均相繼執行其構想及發揚光大。因此，對於後繼歷任校長之背景、視野、用人、魄力及執行重點，關係羅校長之治校理念、校園規劃及興大之發展，至深且鉅。

1919年4月18日台灣總督府飭令成立台灣總督府農林專門學校，是年5月9日任命阿部文夫為首任校長，其後歷經台灣帝國大學農林專門部、台灣總督府台中高等農林學校、台灣省立農業專科學校、台灣省立農學院、台灣省立中興大學，1971年7月1日改隸中央，易名為國立中興大學。

自羅雲平校長至目前蕭介夫校長為止共有10位校長(含代理校長)掌舵，歷經40年，其間因任期長短，時勢機運，治校方針等或各有異，茲值羅校長逝世25週年紀念之際，試以歷任校長之略傳、治校重點及貢獻，加以敘述之。

二 治校重點與貢獻

1、羅雲平校長1972～1981年

羅校長在興大接任校長九年，為興大校長最久之校長，將學校帶入新境，有稱為興大「**飛躍的九年**」。1972年羅校長接任校長時，面對興大之雜亂、荒蕪及傳統包袱，因甫自改隸為國立大學，校園頓時擴充，百廢待興，但此即機會，興大有如一張未經剪裁布匹，如何轉進、布局、開創，此其時也。



2009年10月31日興大頒授榮譽博士學位給予齊邦媛教授，側立者為本文作者顏正平教授／作者提供

羅校長安東鳳城人，1984年哈爾濱工業大學畢業後，旋赴德國工業大學獲特許工程師學位及漢諾威高等工科大學工程博士學位，曾任長春大學、成功大學校長，1971年擔任教育部長。1972年接掌中興大學校長後，以豐富之經驗及人脈為興大開展新局。首先，擴展校地，使面積增至89公頃，闢建新校門，修築圍牆兩千公尺，爭取道路綠園道，再按使用性質，將校園分為教學、行政、體育活動、男生生活、女生生活及法商學院預定地等區，使之成為個別獨立發展之體系，又將散布於校內零星實驗田、畜牧場、牛棚豬舍等集中遷至新購農場。

羅校長將男生生活區遷至南門溪之旱溪旁邊，為校園之邊陲地帶，使學校機能擴充，眼光獨到，令人折服。1985年總務長顏正平教授在男生仁齋宿

舍開闢為仁齋餐廳，使學生膳食問題不需跨過圍牆用餐，時任教育部長李煥先生曾到此餐廳午餐，深為讚許，傳為佳話。1986年偉恩颱風來襲，興大重創，圍牆倒頹，校樹連根拔起，門窗破壞，一片狼藉，時任總務長顏正平教授，刻能適時使校園復原，恢復生機。圍牆存廢有待討論，但羅校長之圍牆鐵欄杆為空心支柱，整修後改為實心欄杆，堅固耐用。1984年時期校園內仍有當時農教系耕耘機實習，羊鴨任養在校園內，洋香瓜仍在溫室內試驗，此時仍可見針葉樹區內圍有森林苗圃。至今老教授仍惋惜之前農藝館前留有三棵巨大白千層，羅校長前一天仍承諾師生建議保留不砍，但一夕之間砍除巨木闢為**大學路**，景氣一新，康莊大道，此乃魄力也。

一般對興大校園意象較深者，為1978年挖掘完成之**中興湖**，現已成興大核心園區。80年代校園植樹計畫即已開始，行政大樓前側校地闢建為**針葉林區**，為校地規劃最成功之一區。行政大樓坐南朝北，植樹補運或有此意義。經適者生存之生態競爭，現存之主要樹種為台灣二葉松、梢楠、溼地松、台灣側柏、南洋杉、日本黑松等，初植時密度大、種類多，現已漸成鬱鬱濃密自然生長狀態。

羅雲平校長期間之事務組主任張嘉成先生，在羅校長卸任後第10年為文撰道：如游泳池漏水問題、拖延工程結案時效等，給予羅校長憑添困擾。……間有外人諷議，亦難避免。

1989年5月1日至4日第二十屆**全國大專運動會**在本校舉行，共有田徑、游泳、網球及羽球等四種競賽項目，此為無體育系院校承辦全國性運動會之首次。1984年貢穀紳接任本校校長，當時總務長顏正平教授，下定決心欲辦好大型運動會，首應先完成PU跑道，游泳池驗收整建，比賽場所設備等應合乎標準，經由體育室首任主任張惠峰教授及相關教師之鼎力協助，使運動場所及設備漸趨完善。

1987年**PU跑道**闢建完成，不僅地基堅實、

排水良好、跑道耐用耐磨，成為外界欲建PU跑道首選借鏡。為達成標準田徑場，於跑道南側收購私寺用地，以公告地價價值兩千多萬元為校地，因此運動場可南移兩公尺，俾便跑道中心稱與看台對準，如此則田徑場右側與忠明南路間有行動空間而增加校地面積，校園之穿透性(penetration)更為良好。

歷經三任校長未能驗收啟用之游泳池，經總務長顏正平教授不眠不休，於1985年整修開啟，貢穀紳校長為首位在任校長躍入游完全程，可慶可賀。

1985年首座大型**綜合體育館**建造完成，提供最寬敞及最新運動器材，以迎接各種大型之運動競賽，形塑本校具有完善體育設備之意象，因此建立。

2、李崇道校長1982~1984年

1981年擔任興大校長，但未及一任三年，在最後一年即離校而去，在校時間短，難有展現。

1991年在李校長為慶祝興大七十年校慶所撰寫之「回憶」一文中寫道：1981~1984年恰值政府總預算編訂困難，學校經費短絀，校務推展不易。

1984年興大編預算，李校長親書28頁信函反應中央，但未得回應，又因兼任教授，身體關係等遭遇，率爾僱用聯結車搬離宿舍，留下諸多話題。

李崇道，上海市人，美國康乃爾大學獸醫學博士，1973年為農復會主委。1957年，其胞弟李政道與楊振寧同獲諾貝爾物理獎。

李校長英文造詣佳，強勢領導，有骨氣有能力，是為好人才。興大學生以推土機相贈，即冀盼能大力推廣校務，惟在傳統束縛及包袱下，英才亦難有作為。農村地區綜合發展計畫，李校長素極關心，或不切實際，亦難有所長。培養農業教育諸多人才之農教系在李校長就任前已停止，雖李校長待命，亦難有結果，此為興大校友至為惋惜之事。李校長對於遺傳工程及獸醫畜牧之期望甚高，今日興大有此領域之成就，李校長功不可沒。任期短，難有耀眼成績，但離職後尚對同時為興大奮鬥之三長及同仁表示謝意，溢於言表，至今尊敬。

3、貢穀紳校長1984~1988年

貢校長江蘇武進人，屬猴，興大成立後一年生，為慶祝興大90年慶時亦熱心參與活動，樂意致詞，有求必應。身體矯健，平易近人，謙虛節儉，輕忽膽識與肩負，但卻可出類拔萃，獨得鰲頭。

貢校長1967年獲美國佛羅里達大學博士學位，1970年擔任興大農學院院長，1984年接任興大校長，1988年因屆齡而卸任。

貢校長凡事慎思熟慮，猶豫難決，不作果斷，而不得罪人，其所用幕僚多有強將，在其任內，貢獻良多，諸事均詳記於1991年貢校長親撰之校慶憶往。

1986年某日凌晨本校總務長顏正平教授接獲來電，旋即電請貢穀紳校長，急赴台中醫院。有一獨子香港僑生在忠明南路中興大學段被一輛小貨車撞倒身亡，晴天霹靂，全校群起憤怒抗議，此為公共安全之交通，學校應負全責，顏總務長隨即積極爭取策劃校園完整與交通安全事宜，終獲教育部及市政府之同意，籌足經費及完成規劃，斥資闢建工程費五億元，於1991年九月竣工。

以整體校區而言，將活動區與教學區分割忠明南路，姑不論校園規劃與道路規劃孰先孰後，在環市快速道路上欲橫越校區，係一件危機難事，此為校園安全上之基本考量。據籌建前之評估，忠明南路地下化興建後地面兩側之圍籬緊鄰地帶拆除，可增加校園空間及穿透性，是塑造校園意象之重要因素。地上道上層覆蓋之草坪，以生態校園而言，是為校園之**廊道**（carridor），若能在此廊道北側遷建南向之行政大樓，而行政大樓改為藝術館校史館或文學院，校園之形勢及氣派將大為改觀。又若能配合大里溪改道計劃，將南門溪之旱溪作為校園第二廊道，而增南側校門，原有之露天運動場（如排球場、籃球場等）全部遷至旱溪溪旁，所遺留之空地可建行政大樓及停車場，亦可形成另一中心園區。將校址改為台中縣國光路，已徵得地方主管機關之歡迎。總務處前曾擬申請收購南門西南側43公

頃變為校園，編列預算22億，1986年貢穀紳校長親赴教育部向毛高文部長作簡報，功敗垂成，至為惋惜，影響興大今後發展至鉅。

榮獲1995年相當於建築諾貝爾獎之普力茲克獎之聞名建築師安藤忠雄，於2008年蒞校演講，頗讚本校**惠蓀堂**寬宏弘偉，連在日本均難有此大型室內之集會場。擁有四千五百個座位，為當時擔任總務長顏正平教授嘔盡心力，積極規劃籌足經費，於1991年興建完成。惠蓀前牆鑲雕石碑略以，「前校長貢公穀紳籌設經費，躬自規劃，興建費時數載，始為完竣。」，已形塑本校校園意象，彌足珍貴，凡走過的，必留下痕跡，誠哉斯言。

椰林大道建造於1943年後，係小禮堂之延伸，與舊行政大樓庭院老樹種植規劃設計，有其相關性，為昔日校區最負盛名之道路，原僅有一大排大王椰子樹，後又加植一行，1986年總務處再延伸至忠明南路為止，並於兩側水溝加蓋，增寬人行道，成為兩側各有枝幹肥碩之椰林大道。後因校園重心西移，漸成邊陲地帶，昔日風華不再，但深刻留下之印象仍長記憶中。

1972年本校森林系張豐吉教授自日學成歸國，專研木漿製紙，有鑑其故鄉彰化縣芬園鄉盛產鳳梨，其鳳梨鞘葉棄遺遍地，乃著手研究鳳梨葉製成宣紙，以提高其價值，其初製產品必經藝術大師名流之潤筆，試用宣紙，於1983年由貢穀紳校長聘派張豐吉教授首任主任，因經費及人力闕如，為展覽第一次典藏作品，因總務處製作隔牆箱等必要之資助，以利早日作展覽之應用，至今仍再延用。無中生有，而建立興大美育意象，功不可沒。

4、陳清義校長1988~1994年

羅校長所規劃之興大校園及願景在貢校長時期陸續躍進及實踐，繼至陳校長時期亦有突出表現。

陳校長台灣屏東人，早年畢業本校農學系，1967獲得日本九州大學農學博士，1988出任興大校長，台灣籍獲聘官派首位興大校長，亦為首位本校出身之校長。



陳校長嚴謹樸實，不善運籌帷幄，純為學者治校，其所完成之建築工程有農業環境**科學大樓**、**農業機械大樓**、**作物科學大樓**、**生命科學大樓**等為羅校長後較突出之擴建工程。

5、黃東熊校長1994~1997

1961年省立農學院與省立法商學院整併為省立中興大學，黃校長成為首位依大學選程序產生之國立大學校長，並為興大首位由法商學院出身之校長。

黃校長台灣基隆人，興大法律系畢業，日本東京大學法學博士，1993任法商學院院長，1994年初任興大校長。

黃校長個性耿直，不擅言詞，重視學術自由及大學自治，成立財團法人文教基金會及出版社，台北大學成立後，仍以興大一員自居，關心興大成長。

6、李成章校長1997~2000年

2000年台北校區改制併入台北大學，羅校長時期之法商學預定地不再繼續執行，台中校區成立**社會科學暨管理學院**，並成立財務金融學系、事業經營研究所、國際政治研究所等，擺脫興大為理工範疇，而往社科財務方向前進。

李校長台灣彰化縣人，1960年省立農學院農藝系畢業，1972年美國加州大學戴維斯分校遺傳學博士，1990年擔任興大農學院院長，1997年獲選為興大校長，重視提高學術風氣，大學課系重新規劃。1999年台灣發生921大地震，興大受創嚴重，李校長在行政大樓前針葉樹內設置臨時辦公處，投入賑災積極復健工作，受各方所肯定。

舊**大禮堂**建造於1943年，為磚造木架屋頂，正面鑲有紅瓦拱形門，1997年李校長決定依原有式格局重建，保存原有建物風貌，於2000年完工，保



生命科學大樓／秘書室提供

留校園意象及記憶，此種策劃及魄力，永垂不朽，令人敬仰。反觀在小禮堂前方之舊行政大樓拆除未留片瓦，令人扼腕。

7、彭作奎校長2000-2001年

1999年921大地震，舊**圖書館**嚴重受損，彭校長為決定改建，在辦理跨年晚會時烟火自屋頂引爆，象徵重建，印象深刻。

彭作奎新竹北埔人，興大水保系畢業後考入農經所，後獲美國伊力諾大學農經學博士，1997擔任農委會主委，1999年獲聘為興大農學院院長，2000年初任興大校長，校長遴選制度之後遺症，任期甚短，汲汲營營，處事靈活，曾任中州科技學院校長。

8、薛敬和代理校長2001年2~10月

2000年彭作奎校因事辭職，由薛敬和為代校長。

薛敬和台灣台中人，日本東京大學分子合成工學碩士，東北大學高分子科學理學博士，曾任興大工學院院長，學者風範，不佞不求。

9、顏聰2001~2004年

薛敬和代理校長無意競選校長，由當時為教務長之顏聰當選校長。

顏聰台灣台南人，成功大學土木工程系畢業，1975年獲得德國柏林工業大學營建及力學博士，歷

任興大工學院院長，教務長，2001年出任興大校長，終身專注於混凝土及鋼筋工程技術研究。校長任內設立**結構蛋白質體中心**，**奈米中心**及**技術授權中心**。

10、蕭介夫校長2004~2011年

蕭介夫校長如同羅校長初抵興大時，摒棄興大之傳統束縛及包袱，以新視野及新作法，欲以發展興大為綜合研究型大學，持續致力於校內整合、轉型及進行尖端科技研究，達成「**發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫**」之目標，整合優勢研究，規劃最具世界級競爭力之生物科技永續發展科技兩大領域，四大頂尖研究中心，帶動農業暨自然資源學院、文學院、理學院、工學院、生命科學院、獸醫學院、社會科技暨管理學院七大學院之整體發展。在蕭校長近七年任內，其目的可謂已達成，為羅校長後興大四十年，最有成就之興大校長，可慶可賀。

蕭介夫台灣台南人，台大農化系畢業，美國阿肯色大學生物化學博士，任中央研究員植物研究所長，累積在中央研究員23年研究風氣濃厚經歷，選定研究領域為治校重點，是其智慧及能力之傑作。

茲將2010年基本科學指數（ESI）興大排名表列如下：

學門	2010論文排名	進步幅度
農業科學	85	+6
工程	223	+19
植物與動物科學	224	+18
材料科學	254	+25
化學	396	+32
臨床醫學	1478	+165

上表各學門之進步幅度均有增加，2010年論文被引用數農業科學被列為84，數字可印證一切。

為配合大里溪改善計劃，將穿越興大南側之旱溪整治、攔水、美化、休憩、運動地等作為興大東

西向之第二廊道(corridor)，亦為蕭校長另一貢獻。為建闢PU跑道中心點南移二公尺，而購買之專用地二千多萬元，應再進行鑑界，俾可闢作為建築用地或體育用地。



三 結語

本校創立於1919年，已逾建校九十年，擴充校地，改隸為國立大學後由羅雲平校長之銳力規劃，開創新局，至今亦將四十年，在此階段負責執行校政者，均有階段性貢獻，目前已躍居發展國際一流大學及頂尖研究中心，此時此際，興大應繼續迎頭努力向上。

(一) 堅持執行在既有基礎上持續發展，精益求精、追求卓越。重視基本科學指數之排名，加強研究論文之數量與品質。

(二) 發展永續科技及資源保育為重鎮

此為興大已具有之特色，在環境保育與防災科技研究素材及人力豐沛，最具致力環境地質災害研究之優勢，另在環境復育、防災科技及綠色工程等方面，其防災協力機構與節能光源研發已具領先地位。資源保育學院宜另獨立成為學院，增設景觀設計暨規劃學系，並併入相關學系。

(三) 籌設醫學院及藝術學院

醫學院係綜合大學必要學院應積極籌建，早日完成。1988年由張豐吉教授首任之藝術中心建立興大美育意象，功不可沒。一般欲登頂尖大學，提升人文素養，成立藝術殿堂為其首要。

(四) 建立校園第二廊道，重整校園

以整體校區而言，將活動區與教學區分割為忠明南路，姑不論校園規劃與道路規劃孰先孰後，在環市快速道路上欲橫越校區，係一件危險難事，此為校園安全上之基本考量。據籌建前之評估，忠明南路地下化興建後，地面兩側之圍籬緊鄰地帶拆除，可增加校園空間相對面積，亦增校園空間性及穿透性，是塑造校園意象之重要因素。地上道上層覆蓋之草坪，以生態校園而言，是為校園之廊道(corridor)，若能配合大里溪改道計劃，將南門溪之旱溪作為校園第二廊道，增南側校門，而將校園主區南移，校園之形勢及氣派將大為改觀。

校園圍牆存廢問題，有待商榷，校園外圍界線

必須鑑界，若拆除圍牆而闢為環校道路，或可紓解校園交通及停車問題，東側校園雜亂，首應整裡。

興大主要道路兩側停滿汽車及腳踏車，嚴重影響校園觀瞻及校舍雄美，若能行政大樓南側草坪建地下停車場，並變化草坪之地形地貌（如微坡、露岩等），而廢除草坪與中興湖間之道路，以建拓寬圖書館後側迴轉道，形成一空間序列及視覺感受。但近年因湖邊高樓林立，為水泥叢林所包圍，勢將成為小池塘，氣派不如往昔，有鑑於此，校園意象建立不易，往後建築不得不慎。

(五) 塑造美麗大學

興大已具有塑造美麗大學之條件，但應建立在塑造美學及意象之基石上。美是一種價值，經共同感覺力及審美感之所判斷之感受，是為美感，研究美感累積經驗之藝術及美學。美有共通規範原則，設計者將美感之意念及規劃構想，表現在自然之環境印象。

意象係一種感覺形象，是觀察者與環境之間兩向過程所形成之空間形象，一所欲登頂尖之學術殿堂，除可量化之論文質量，亦可由其相協性、相通性、環境識別性及整體意象性等而建立。美育是一種價值，經共同感覺力及審美觀點所判斷之感受是為美感，研究美感累積經驗之藝術及美學。美有共同規範原則，領導者與設計者將美感之意念及規劃構想，表現在自然之環境印象，而培養所謂之氣質與氣息，是故意象之形塑，乃興大師生共同努力之目標。▣

我所知道的羅校長

★文：鄭詩華

58

興大建設起飛十年的回顧——緬懷羅雲平校長



作者與羅校長 67年畢業典禮的合照／作者提供

羅校長自教育部長轉任母校校長時，我是土壤系大三學生，每週一的週會都會聆聽校長講話，宏亮的聲音及爽朗的笑聲，加上大動作的手勢，尤其是他常常提到興大發展的理念與期許，例如：他僕僕風塵赴美網羅學人回國任教，以及推動學校各項重大建設。大學畢業服完兵役，我回母校就讀農經研究所，其後在農經所服務擔任助理研究員及講師，期間長達九年時間，羅校長的長者風範、教育

家的熱誠及領導者的氣度與魄力，至今令我印象深刻，更成為我日後在母校擔任總務長、農經系(所)主任(所長)及農資學院院長時的典範。其中，有幾件事我想特別提出來表達我對羅校長懷念的心情。

一、學校整體規劃及動線的開關：

有一次我陪外賓去見羅校長，入門後看到校長室有一幅學校發展的規劃圖，校長與外賓言談中對學校建設津津樂道，這對我後來擔任總務長期間特別強調學校整體規劃及建設的推動影響很大。學校動線、校門的重新規劃，當時曾有不少質疑的聲音，有人戲稱是在開高速公路，特別是舊農學院大樓前情人道白千層樹的移除，我們班上同學在畢業前還特別在情人道前合影留念，但這些都奠定日後興大發展的重要基礎，他的宏觀、前瞻及魄力值得敬佩。

二、校地的擴充：

目前興大校本部52公頃的校地當中，有22公頃是在劉道元校長時期規劃徵收，當時我剛進母校，好幾次週會時就聽到校長詳細說明校地徵收的構想，後來由羅校長完成徵收，期間經歷了不少波折，備極艱辛，母校校園能有今日，其功厥偉。

三、中興湖的開關成就興大的景觀：

中興湖及雙池是羅校長主政期間由勞作指導組帶領工讀生在暑假期間開挖形成的，中興湖是興大的地標，也是台中市居民休憩的景點，雙(魚)池目前已成為園藝系的苗圃，當時是學生休閒及活動的地方，曾舉辦過釣魚比賽。後來在陳清義校長(吾師)主政期間，中興湖曾因有學生發生意外而有人建議填平或填淺。當時我曾有一次與陳校長單獨見面的機會，建議不要填平或填淺，後來我擔任總務長，發



學生活動中心／秘書室提供

現中興湖已有優養化現象，所以貢成環保組林明德組長(環工系教授)提出治理方案(包括噴水、清污、置放活性碳墊等)，獸醫系董光中老師處理巴西烏龜(有病)、駐警隊處理多餘天鵝(原一對變成25隻)，又請園藝系歐聖榮教授規劃環湖步道，要求外勤班清理假山(喜馬拉雅山)，也請森林系呂金誠教授與林管處賀主伯前組長規劃重新植栽。曾有某大學總務長風聞中興湖之盛名，率領同仁前來母校參觀。羅校長的專長是土木，但主政期間，請森林系劉業經教授、方榮坤老師、林管處賀主伯主任等人規劃學校行道樹、黑森林植栽，又聽說他是藝術的愛好者，他這種尊重專業及兼具人文素養的胸襟，令人佩服。

四、重大建物之興建：

母校建物當中，如行政大樓、弘道樓、舊圖書館、雲平樓、游泳池、學生活動中心、穎廬、男生宿舍、學人宿舍、田徑場、舊惠蔭堂及部份系館等都是在羅校長主政期間完成。我接任總務長時正值

九二一震災後一年，我對學校建築物的重建與改善(含使用執照的請領)，盡了相當多的心力，實在是有不願意讓羅校長過去的心血受到減損的感情因素。

五、農資學院的附屬北溝農業試驗場及園藝場(葡萄中心)土地的爭取：

北溝農場26公頃的土地是羅校長主政，李慶餘教授(吾師)擔任農學院院長期間，向台糖(當時總經理是郁英彪先生)爭取撥用成功的，因此我在擔任農資學院院長期間，幾乎每週都會去看一次農場，也投入了不少心力，實有感念前人努力的感情因素在。

羅校長逝世已25年，但他的教育理念、領導作為及對興大的貢獻，讓人記憶猶新、感念不已，他的風範深深地影響著後人，正是「留取丹心照汗青，典型在夙昔」的最佳寫照。☑

本文作者為：立德大學校長 鄭詩華【民國63年土壤系、67年農經所(碩)畢，母校第十二屆傑出校友】

記取那一段流金的歲月

校園、羅雲平校長，及其他

★文：江乾益（本校六十八年度畢業中文系校友）

民國五十九年，我是個國中二年級學生。逢著假日，與兩位同窗好友攜遊中興大學，當時大學的校名是「臺灣省立中興大學」。我們一行三人騎著腳踏車，自東北隅的校門進入，魚貫前行，不久即迎面逢著一座大大的建築物，兩旁種植著高大的椰子樹，那是惠蓀堂；但前去已無道路，遂左轉南行。到園藝系旁荷塘處，又遇無出路，即更左轉東行，再由椰林道北行穿出校門。這樣的大學校園可真小，與我就讀的國中校園差不多——這是當時的念頭。大概國中生眼中的世界，所謂的「大」、「小」，是以他的腳程，與腳踏車所能到達的範圍所作成的決定。

時光荏苒經過五年，這一年是民國六十四年。蔣介石先生去世，這在當時是驚天撼地的大事，全國國、高中學生一律依國喪規定，必須在制服學號上邊別一只黑紗，以示對領袖永恆的哀悼。也就在這一年夏日，我丟卸了大盤帽，拆下高中制服所別上的黑紗，被「發落」成為這所大學的學生；這時學校已改制，名為「國立中興大學」。作為這所學

校的新生，我的心中其實是充滿哀怨的，這並無關乎學校是被視為是優是劣的問題；且這時學校校園正在大肆擴展之中，呈現一片欣欣向榮的景象。我的哀怨其實是來自於，我的足跡竟無法跨出這個非常熟悉的城市，難以滿足青年壯遊的情懷。然而，既然家庭經濟無法供應我外出求學，我也必須承認命運或許是有所安排，因此也就自我調適心境——對這個校園，由接受它，而喜愛它。

入學之後，我成為校內眾多工讀生的一員，經常在鋤頭、鏟刀、圓鋤、十字鎬、三輪板車之間討生活。最初是利用假日、空堂時間打零工，早上工作二小時，下午三小時，工讀金是每小時二十元。到了大一下學期，我幸運地爭取到進住「雙池」當長時工讀生的機會，每個月有固定的六百元工作酬勞。雙池，是因為有一大一小雙口魚池而得名的，它的位置座落在今圖書總館東邊溫室處，在中興湖建成之前，是校內最幽美的風景點，經常是紅男綠女，遊人如織。我們工讀生另給雙池取了一個詩情畫意的名字，稱之為「碧竹魚磬院」。因為其四週

都環植著碧綠竹林，每當夜闌深靜時，池魚躍出水面，聲音有如僧人擊磬般清脆，所以得有此美名。雙池住進工讀生有四人，工作是每日早晨六時即須起牀，灑掃庭園兼餵飽魚，事畢才得去上課；假日則開放提供校內、外人士釣魚，時間為週六下午以及週日全天。經過時日既久，熟知前來的釣客，除了一般士、農、工、商之外，不乏來自五湖四海、林藪通隱之流，有的因為愛好釣魚導致離婚，有人則負債累累刻正跑路之中，有人則自詡在忠孝路可肆行無阻、四方見之無不俯首低眉，可稱是雄霸一方的角頭老大。但不拘如何，只要是一竿在手，這些江湖之士個個都是慈眉善目，二、三百人「擠擠」一池，渾然忘掉一切的憂愁，彼此相處和樂融融。

出乎意料之外的，平日望之儼然可敬的羅雲平校長，因其校務倥傯，若無大事是很難有機會接近的；這一天，來報說是校長也要到魚池來釣魚，這可使得我們十分緊張又訝異，頗為臨陣以待。但一向也素知校長是和藹可親，和光同塵的長者。因為當時校園正處在建設之初，廣袤而荒涼，校長據說會在深沈之夜星月無光之時，持著手電筒巡視校園，倘若遇著正在交頸纏綿的鴛鴦，即特別叮嚀囑咐說：「同學們，夜深了，不要逗留太晚喔！」校長此舉其實並無打斷鴛鴦綢繆情般的意圖，而完全是為學生們的安全所作的計慮，我們當是善為體會長者的用心才是。羅校長釣魚時，並不要我們特別招呼照料，觀其鉤餌、揮竿的姿勢，顯見也是個釣徒中的老手，但對我等工讀生則是非常和氣。當時問我說：「讀那個系啊？」回說是中文系。校長頓時樂開胸懷，暢快大笑說：「我正好為你們文學院找來一位學問非常好的院長。」我回答說：「我知道，是黃永武教授。」「你也知道他呀！太好了！日後可要跟他好好學習哦！」說及此，校長更是以適得其人而得意了。這顯見他平日對於學生時時關懷在心，一心想為學子創造最好的學習環境。

當時的室外工讀生，與跑公文當雜差的室內工讀生是不同的。實際上，室外工讀生即是用來彌

補總務處外勤班人力的不足，所以工作內容與外勤班是一樣的。當初興建文學院弘道樓，所有的車輛與建材輸運，都是由校外道路進出，與校內並無通路。因此弘道樓興建接近完工，除了建物主體之外，四週都是農田與沼澤。現今通往弘道樓的大道，在建物完成之後，是由工讀生用板車載土，一車車傾倒出來的。道路既通之後，接著工程車輛可以進出，於焉週遭填土作業才完成，內部裝設也完成正式使用。如此說來，說工讀生是文學院的開路先鋒，並非是過甚誇誕之辭。弘道樓完成開始使用後，週遭植樹綠化的工作也都由工讀生承擔，工作大抵都選擇在雨天進行，如此樹木成活率才高。如今弘道樓週圍與黑森林早已連成一片樹海，鳥雀叢棲，生機盎然，不由得不懷念起工讀生植樹的往事。那時，弘道樓的綠化作業，與黑森林的撫育作業是同時進行的；其時黑森林的杉木苗僅及於人的膝蓋一般高，而今卻都綠傘參天，十年樹木已不足以形容這情態，而應說是三十年樹木了。三十年，在人間恰是一世，時光的迢遞，豈不令人感慨係之呢！如今弘道樓將要拆除改建為人文大樓，要說是不傷及凡百花木，想是不可能的；但倘能見及美輪美奐大樓高高矗起的同時，而樹木因移植得盡其法，則他日樹木之與大樓相襯相依，其美觀依舊是很令人期待的。這不由得讓人想起明代歸有光〈花史館〉中的一段文字。歸氏說：

夫四時之花木，在於天地運轉，古今代謝之中，其積漸豈有異哉？人於天地之間獨患其不能在事外而不知止耳。靜而處其外，視天地間萬事，如庭中之花開花謝於吾前而已矣。自黃帝迄於太初，上下二千餘年，吾靜而觀之，豈不猶四時之花也哉？

大抵說，宇宙遷化，本可擬於人世代謝的變化。我之有視之於過往的，他日人也必將猶此而視之於我。所以觀世如觀史，觀史如觀花，如此則對人間世與眼前萬事，當能淡然處之，而超然其心於物之外，得另一番的意趣，有如歸氏一般的情懷。由此不免以白頭宮女而話天寶，寫下這一段的話題。■

學生心目中的羅雲平校長

★文：陳欽忠

62

興大建設起飛十年的回顧——緬懷羅雲平校長

給我時間，請相信我，
我一定把中興大學辦好！

仍依稀記得，民國六十五年成功嶺暑訓的某個晚上，羅雲平校長帶領幾位主管來到營區，對著我們這群剛考上中興大學的新生，苦口婆心訴說的這段話。

校長說得如此懇切，直把新生當成知己，暢談治校理念和建設藍圖。特別是堅定的語氣中帶著柔和的聲調，句句發自肺腑的呼喚，驚起原本只圖一晚涼快的少爺兵們，個個精神大振，沒人懷疑自己遇到的是一位好校長，即將就讀的是一所好大學。

民國六十六年，我自法商經濟系轉至校本部中文系，至六十九年畢業，整整三年，有幸目睹羅校長一一兌現之前的承諾。此外，尚有耳聞目見的事例幾則，略述於下，或可供作談助也。

一 來世願作文史人

以工學博士出掌中興大學，本不足為奇，有意思的是，羅校長難以忘情的居然是文史之學。曾說：「如有來世，願讀文史學系」，此話傳頌於當年，應也有不少人聽過罷。如果以為校長只為安撫弱勢，口頭說說而已，那也未必，校長的公子士凱先生，果然念的就是中文系，且長年任教於成大，為中文學界《韓非子》名家。而校長本人也在傅樂成教授離職後，自己兼任文學院長，直到訪得詩學名家黃永武教授接手為止。（圖1）

據中文系元老教授多年後告訴我，羅校長能文能書，對於筆墨文案之事極為講究，視為一所大學的門面，和他之前幾位文化根柢深厚的老校長重視的程度並無二致。這使我想起學生時代曾聽過某



圖1：國立中興大學中文系第十二屆畢業班留影（69.5.13）
羅雲平校長（前排中）、黃永武院長（前排左5）、
胡楚生主任（前排右5）與中文系69級畢業生合影於文學院（弘道樓）前。

哲學家的演講：「看一所大學是否真的好，不在熱門，而是冷門科系是否受到重視。」所謂冷熱之別，乃是基於社會價值所認定，在知識價值系統中，各學門皆有其獨立與莊嚴性，何至於有大小眼之分。大學本是學術殿堂，顧彼失此，則將淪為市場供應鏈，亦未可知。後來閱讀金耀基《大學的理念》亦有類似見解。羅校長的現身說法，更加篤定學子安其所學、將來樂其所業的心。

二 開挖中興湖

「在挖中興湖了呢！」

怪手開進中興湖預定地的那天，一群人正自弘道樓下課返回男生宿舍途中，看到巨鏟切入地面，翻出一堆堆黃土，全都停下單車，駐足圍觀，隔天還取來相機，站在上面留影哩！（圖2）

時約六十六年九月，圖書館興建接近完成階段，方圓結構已然成形，這座被譽為校史上最具特色的建築，設計圖正出自羅校長之手。原先羅校長的構想是要在館前空地遍植綠竹，待脩竹成蔭，自館內向外望去，借景於窗，可作羲皇上人想；走出戶外，則見倒影在湖，有如藻荇交橫，達到蘇東坡



圖2：中興湖開挖後，筆者（左）和同班好友徐滄麟合影。徐校友近年屢次大額捐款贊助藝術中心展覽與出版，亦因有感於母校之栽培。

〈承天寺夜遊〉所言「閒人」才能領略的境界，多麼浪漫的情懷！原來哲思發萌於閑適，詩意乞靈於山水，不外乎悠然從容中得之。羅校長的用意，正是要大家時刻不忘走到湖畔，沉淨俗慮，思索宇宙人生的大道理。

我因參與工讀，曾在開挖任務中略盡棉力，手推鐵筒，壓實土泥的影像，恍如昨日，因此對中興湖感情之深，難以言喻。三十多年了，眼見佳木繁花益盛，鵝兒戲水方殷，春秋佳日，遊人如織。只如今，尚有多少閒人尋訪詩心到此？

三 校園中驚見經國先生

大三那年，某日課後照例便往社團騎去。那時社辦尚由舊女生宿舍撥用，四合院落式的紅磚黑瓦矮房，聚合著許多志同道合之士。



圖3：筆者於民國67年大三時擔任《興大青年》社長，見校園新舊建物並陳，乃興大氣運遞變之機，遂以圖賦詩的方式，製成「瞻」單元。數年前承宋德喜教授自故紙堆中選為校史中最早具有新舊對比意識的文獻。茲選錄其中新舊校門對照圖，藉供憶想。新校門（即今校門）當年孤伶伶矗立在田野中多時，絕無法想像今天的車水馬龍。羅校長的「蓋一半」哲學，由此可見。（圖片取自《興大青年》4卷5期,1978.12）

來到大門附近，見前面一陣騷動，原來是行政院長經國先生來訪。學生愈來愈多，校長命大家排成一列，自報系別姓名，以便經國先生依序握手致意。排在我前面的兩位女生都來自靜宜，輪到我時，經國先生突地想起什麼，轉頭問道：「靜宜的怎會來到這裏？」問答之間，一直握著我的手，可羨煞不少旁人。

由經國先生微服到訪，以及他與校長的親切互動，看得出我們這位自教育部長卸任的興大校長，或有通天的本領。在那個威權時代，「官場高度決定蓋校舍速度」的諧語，應該沒有人會懷疑。反正羅校長也不諱言如此，他曾對同學說：「找不到我？我可是在台北籌錢蓋房子哪！」

果然，校長任內校舍樓房連棟起，弘道樓落成而有圖書館行政大樓，男舍「仁義禮智信」已完其四，尚有一棟「禮齋」待建。同時間正在修建的還有運動場館和圓廳，且是經常先蓋一半「晾在那兒」，等籌到經費再接再續完成。這無疑一種奇觀，且是專屬羅校長的特有作風。（圖3）

四 安同學事件

就在學校大興土木之際，發生了轟動一時的新闻事件。先是因行政大樓施工不當，導致西南方斜頂崩塌，造成工安事故，引起輿論注意。學生每天經過，看著傾瀉滿地的水泥漿塊和屋頂裸露的鋼



筋，難免心生不安，開始有些浮動，惟尚未見學校有何回應。

適逢週會，全校師生齊聚惠蔭堂，聆聽校長的演講，講題記得是類似大學生畢業後的社交禮儀。也許是氛圍不太對，外邊報紙天天批，此刻卻好整以暇講禮節。這時，一位外文系安姓女生在眾目睽睽之下，自座位上站了起來，昂首闊步走向台前，指著校長責問起來。此女身形高挑，在上千座位中有如鶴立雞群，但因距離遠，聽不清楚內容，只聽到校長對著麥克風說：「妳請回座，聽我解釋」，安同學不為所動繼續說，說完頭也不回，逕自走出禮堂，留下全場一陣錯愕，都忘了校長之後說了些什麼。

這個事件對一向平靜的興大校園而言，衝擊不可謂不大。這位安同學擔任書法社副社長，與我熟稔，是一位善良而正直的女生，事後詢知此舉純屬她一時衝動的偶發行為，卻被黨外雜誌拿來大做文章，許多完全不符事實的報導，讓知道的人為她不平，也為學校所受莫名的傷害感到扼腕。

此事最後如何收場，已不復記憶，安同學未

受懲處，似可確定，這倒顯出主事者的包容與雅量了。羅校長一向與同學親善，何故至此？是否因籌營校務勞神太過，以致疏於把握良機安定人心，或是認為學生只管把書讀好，大人的事不必費心過問，抑或有其他緣故？及今思之，猶不得其解。

我於民國七十九年自政大博士班畢業，榮幸返回母校服務，近年於校務漸有參與，益知其經緯萬端，需群策群力，始克有濟，而一校之長實居關鍵。大抵留下典範，令後人緬懷不已的，往往不在有形的具象的部分，而是形而上的校園文化精神。羅雲平校長的雄圖大略，為校務發展奠下百年基業，被譽為「**中興大學藍圖的擘畫者**」，已有定論。忝為羅校長任內萬千畢業生末席的我，本無置喙餘地，乃因《興大校友》囑稿，不得已勉強自模糊印象中爬格子塞責，未遑考證，欠周之處不免，尚祈讀者寬貸。▣

作者為母校中文系69級畢業校友，現任母校中文系教授兼藝術中心主任

※本文圖片未註明者由作者提供※



羅雲平校長與李春序總務長陪蔣經國總統巡視興大校園／校友中心提供



校友點將錄

動力火車——王品集團

王品集團 副董事長 王國雄 (EMBA)

★文：國立中興大學 秘書室媒體公關組組長兼行銷學系教授 李宗儒 (濬紳)
學生 行銷學系 廖婉淳/徐意翔

66

校友點將錄

與一般企業火車頭拉著一節節車廂往前跑的傳統火車不同，王品集團是一列動力火車，每一節車廂的同仁都能夠自己運作，不一定得靠火車頭才能前進，造就了「部屬英明，主管閒閒」，而誰能帶領這列動力火車不斷地向前進呢？那就是中興大學社管院高階經理人在職專班 (EMBA) 的傑出校友——王品集團的王國雄副董事長。很高興王副董能與我們分享他的王品經營之道，讓我們有這個榮幸為大家介紹王品集團這列嘆為驚人的動力火車，以下將介紹王品動力火車的動力來源——「醒獅團計畫」與「利潤分享制度」。

王品的經營模式——醒獅團計畫與利潤分享制

王品集團的醒獅團計畫是個創業平台，獅王們提出新的創業構想，經由22個中常會成員審核通過就能成為帶頭創建新品牌的獅王，這群成功為王品開創新餐飲事業的「獅王」指的就是王品台塑牛排、加上西堤、陶板屋、原燒、聚、藝奇、夏慕尼、品田牧場及石二鍋這九個餐飲品牌的總經理，而那群尚未嶄露頭角、蓄勢待發的獅王們，正是王品集團未來的動力。但王副董提到「獅王級的人物很難挑」，包括創立了「陶板屋」與「藝奇ikki」的王國雄副董在內，從1993年第一家王品牛排開店至今，也只誕生了八個獅王。

王副董提到，利潤分享制度的紅利直接分享給三種人，第一種是那些專業能力在金字塔頂端的廚師及充滿服務熱忱能夠感動顧客的大廳同仁，王副董稱他們為「達人」，他們熱衷於自己的專業，公司以各店為利潤中心直接按薪水比例分紅。第二種是有領導能力的店長、主廚，願意內部創業（入股）成為領導者。王副董自豪的說，「只要

高階主管捨得，『股東』是個很大的誘因」。而第三種即是有創業能力的「獅王」。王副董也提到，當年創業時的目標是「品質一致、穩定性高」，所以開第一家店時就決定要師法麥當勞，再融入王品企業文

化而形成的一套標準化作業流程 (SOP)，「每個廚師都精通各個工作站，每個人都是主廚，除了薪水外，廚師皆按股分紅，利潤立即分享，所以王品同仁流動率最低的是大廚」王國雄副董說。

王品「以客為尊」的服務熱情，背後最大的驅動力就是來自於同仁與公司休戚與共的強大認同感，王品集團的利潤分享制度抓住了台灣人愛創業、喜歡自己當家做主的性格。在同仁身兼股東的機制下，人人自動自發地致力於工作，並擁有發自內心的服務熱忱。王副董說，「分享的好處就是每個人都是老闆，每個人都有老闆的思維！」員工們自發性地訂定目標，去衝去拼業績，每一間店都是店內同仁自己的舞台，很符合人性。

王品的堅持——絕對不向顧客說「不」！

王品集團從創業初期就已將王品的餐飲事業定位在「高品質的服務」至今，王國雄副董說「顧客至上，我們不能讓顧客去承擔品質的風險，



王品集團 副董事長 王國雄 / 作者提供



更不能去解釋自己產品的缺點」，就算客人吃到一半覺得不滿意，王品的服務人員會馬上道歉，立刻換上新的一道，絕對不拒絕客人的要求，因為他們認為，好的服務會贏得未來業績。而王品除了堅持顧客為尊的外場服務外，亦相當重視廚師的素質——「不煙、不酒、不說髒話」。店長更要身兼「雷達」，隨時注意顧客的需求，立即提供最貼心的服務，「顧客有任何問題必須盡速處理，若問題解決，客人會對我們稱讚有加；但若讓顧客不滿，必定會大肆宣傳而失去口碑」王副董說。

除了以高品質的餐點抓住顧客的胃，王品集團的高品質服務提供消費者愉快的用餐環境，滿足需求更讓顧客感動，才得以擷獲顧客的心。「只款待心中最重要的人」——高掛王品集團網站閃亮的標語，不僅僅是一句廣告口號，更代表王品集團「顧客至上」的企業核心文化。

王國雄副董的創業精神——勇敢與堅持

中興大學社管院EMBA的傑出校友——王國雄副董，一肩扛起總部總經理一職，負責管理王品集團旗下的9個品牌。王副董進入王品集團前，當年才32歲的他已經擔任安侯建業會計師事務所（KBMG）的顧問經理，更擁有成為KBMG合夥人的資格。但王副董創業的冒險精神，讓他毅然決定放手一搏，接受了現任王品集團戴勝益董事長的邀請，挑戰從未接觸過的連鎖餐飲事業。

王國雄副董提到創業的黃金法則，第一，當年辭職改從事餐飲事業的決定不被大家祝福，甚至有人準備看他的笑話，但王副董說「要有自己的定見，不要被周遭的人影響」，他認為，越是不被看好的藍海越值得去征服。第二，創業就是要大膽下注，縱使風險很大，但思考的越多就會越裹足不前，當年的他就是敢賭敢衝，不計得失。第三，當碰到撞牆期時，必須堅持自己的熱情，想想自己的夢想在哪裡？對自己行業的期許是什麼？王副董說，「世界上最簡單的事情就是放棄」，創業的精神就是要持續投入，堅持到底，絕對不能有放棄的

念頭。

讀中興大學EMBA對於經營上的收穫與領會

問及王國雄副董對於念完中興大學社管院EMBA在經營王品集團上的領會，他說「受益良多」！第一，產業界的實務一般靠直覺與經驗來判斷，但念了行銷管理等分析理論後，會比一般人擁有較深入的思考，懂得組織化的思考系統。第二，可以擺脫自己原有專業的窄門，不會凡事都朝自己專業領域的方向思考，而行銷是個很廣的領域，公司內越高階層級的人去念對於成為一個出色的領導者會有很大的助益。第三，很有趣的是，課堂上大家會搶著發表自己的看法，同學們會拿各自專業的角度去分析管理意涵，比如醫生就拿血壓的概念來闡釋自己的見解，王副董說「從多元的班級成員中可以看到多元的角度和想法」。第四，王副董成立了一個跨屆的「EMBA校友會」，由於EMBA的成員來自不同的企業與領域，擁有不同的專長，成員間透過聯誼交流而能擁有很廣的人脈關係。

王國雄副董表示，中興大學社管院擁有許多優秀的師資與很好的資源，很感謝中興大學社管院提供了一個平台，讓自己有機會奠定行銷管理的學理基礎，透過學理與實務的結合，在經營王品上有莫大的助益。■



王品的七大獅王／王國雄副董提供

勇於創業 熱心公益 回饋弱勢的謝士滄學長

上海群略商務發展有限公司董事長（統計系69畢）

★文：林端午（校友中心組長）

68

校友點將錄



觀察敏銳，習於歸納，善於執行的學長

前言

謝士滄學長69年畢業於本校法商學院（2000年改制為台北大學）統計系，曾任職台北銀行國外部、OBU，美國紐約銀行交易部，昇豐綜合證券總經理、董事長，華僑銀行董事、常務董事等。是一位具有相當金融專業與背景的企業校友。而出身不富裕的謝學長，不但善於精準擘劃、更也勇於創業，耕耘兩岸商務且具有古道熱腸、溫情好義的人格特質。在其經營事業有成之後，捐贈成立台北大學亞洲研究中心（現正致力於規劃台商白皮書）、成立上海青萃專項教育基金會，給予清寒學生獎助學金，至今受惠學生6,000多人次。成立東馬教育基金會，協助清寒學童至今累積受惠3,000多人次。多次舉辦兩岸青少年才藝交流受到重視，至今參與學童1,000多人次。2000年薦舉為台北大學第一屆傑出校友，更於去榮膺本校第十三屆傑出校友。

影響謝學長重要的人物，阿嬤與小舅舅

在日據時代，學長母親的娘家是「東陽製菓株式會社」，算是一個大企業，後來因日本戰敗後撤退，事業受到很嚴重的打擊，家道也因而中落。

小舅舅在經濟上資助學長，一直到學長大學畢業。但小舅舅在學長到大陸創業時忽然逝世。由於小舅舅足球隊友都叫他「X Y」，就是日文的「馬」，有「東洋之馬」的稱號，學長於是成立了『東馬教育基金會』紀念小舅舅。『東馬教育基金會』專門以資助清寒學童及兩岸交流為主，以紀念對其養育之恩的懷念與感謝。

另阿嬤兩句話，更深深影響謝學長一生；阿嬤常說：「有量才有福」，「人窮志不窮」，給學長起了一種安定的力量。在心靈上也起了很大的作用。還有阿嬤的「包容」，「有容乃大」，「吃虧就是占便宜」，這一直影響學長日後學習態度及創業精神。

曾經晚上兼三個工作還清銀行貸款

靠著投資理財，學長在三十二歲時就有五棟房子，企圖心也越來越大，但挫折也因「貪」字而來。當時向銀行融資，加上房地產不景氣，產生很大的危機。學長回憶那時的危機是有資產而沒有現金，且必須按時繳銀行利息，所以當時除了白天在台北市銀行上班，晚上還要兼幾個財務顧問的工作。也花了七年時間才把債全部還清。

創業的過程中，謝學長口袋裡曾經只剩下一百元，不知道日子要怎麼過，那時候雖也曾經怨天尤人，覺得賺了錢就向銀行繳利息。但是「**責任感**」與「**承諾**」讓他覺得必須面對，當走出困境的時候也認識了「貪」，所以後來人生的價值觀有

了極大的改變。

西進上海，從種稻米開始到科學園區規劃

成長過程中住在外婆家，學長每天都要走過一段田埂，看著稻子的秧苗，從青綠的意氣風發到飽穗滿滿的低垂，給了學長很大的啟發與體認。

學長初抵上海就找了一塊地，請了台灣的農業專家，跟上海交通大學，共同研究、播種。種出來的米非常好吃，經小包裝後還可以送給當地領導。後來那塊地被劃為工業用地，就結束了這一段短暫種米生涯。

2000年兩岸剛好啟動交流，青浦科學園區規劃過程中，青浦區政府有官員到台灣訪問，因那時學長有綜合證券及投顧公司，而投顧最強的就是產業研究，剛好他們需要規劃一個工業園區，乃邀請學長至青浦。看了之後學長雖覺得青浦在上海算是落後地區，但受感於該領導那股熱忱與執著，於是花了六百萬台幣啟動專案研究團隊幫他做研究。並參酌及比對蘇州『新加坡工業園區』，台灣『新竹科學園區』，日本『熊本工業園區』，法國『蘇威

雅工業園區』等，總共研究了七個工業園區，並將此報告送給該官員，還送給他的領導，該領導現在職位很高。這報告比對了青浦未來的發展應該要如何做，必須掌握區位的優勢。為了增加地方政府稅收，有了學長的產業研究報告，該官員於是積極執行，把8平方公里的工業區，擴大為56平方公里，終於打造出青浦工業園區當前的規模。

深耕上海後花園，經營上海青浦賓館

青浦，地處上海市西郊、太湖下游。地理位置優越，水陸交通發達。東距市區中心20公里，離虹橋機場僅6公里。區內有「青浦博物館」，有位於青浦鎮東傍環城河的「曲水園」，原是城隍廟的附屬園林。「朱家角古鎮」是上海西部水網地區的一個大鎮，位於上海西郊淀山湖畔，鎮內河港縱橫，9條長街沿河而伸，千棟明清建築依水而立，也是上海市保存最完整的歷史文化名鎮。而「東方綠舟」，其以煙波浩淼、植被蒼翠的自然風光，恢弘大氣的建築群落和功能齊全的戶外活動設施，充分滿足了旅遊觀光、休閒度假和教學實踐等多種需求，同時



上海青浦賓館越夜越美麗



也明顯展示了青浦區對於未來成為國際型旅遊城市的企圖心與萬全準備。

學長多年來投入青浦發展，因緣際會的種稻米或協助規劃工業園區，此時又適逢區政府要把國營事業轉為民營，釋放出一個飯店，即為現在學長所經營的『青浦賓館』。它是個古樸花園式酒店，也有點歷史。賓館總面積約22畝，建築面積為25,000平

方米，擁有9層的主樓，6層的副樓各1幢，共有各式客房/套房202間，3個多元化的餐廳，大小11個宴會廳、會議廳。距離青浦工業園區僅5分鐘車程，距離虹橋國際機場20分鐘車程，是青浦城區唯一花園式的商務型三星級涉外賓館。因為這個機緣，雖然經營飯店對學長來說，是個完全陌生的行業，但因參與了當時工業園區的規劃。為了使外國人來到這裡有更好的接待與服務，學長毅然的接下賓館，雖然明知這是個極大的挑戰。

捐贈成立台北大學「亞洲研究中心」

2005年學長籌資捐贈成立台北大學「**亞洲研究中心**」，並設置辦法籌組審議委員會，敦聘審議委員七人，共同推舉江丙坤先生擔任主任委員，其任務為進行亞洲人文、經濟等領域相關理論與實務之研究，並提供諮詢服務，推動各項國內外學術與實務交流合作，協助企業從事投資與相關研究，出版研究成果，建立系統化資料庫以及推動有關亞洲人文、經濟發展相關活動，也是培養重要的國家或企業人才的智庫。首任主任即是現在的經濟部政務次長林聖忠。

最近在ECFA簽訂之後，亞洲研究中心將扮演政府與企業的橋樑，預定在今年年底出版「**台商白皮書**」，過往台商在發展的過程中，忽視了中國崛起的現象，當今亞洲研究中心將試著從經濟、經貿的角度，提出台商的看法，做為企業發聲的管



陪同蕭校長及校友總會理事長柯興樹，華東校友會理事長李茂盛暨社管院林丙輝院長等至上海籌劃EMBA招生及兩岸學術交流事宜

道，提醒政府，建言政府，做一些更積極且適切措施。

規劃興建上海「華亞會館」為台商會館

有鑒於當年到大陸打天下的台商及台幹，目前均面臨著企業接班及幹部老化之問題，大部分企業在發展過程中，人才的瓶頸都非常嚴重，是以「人才培訓」已是刻不容緩，台灣過往擅長的通才教育是自由民主，有創意，思想靈活，懂得管理及加值的服務。其延伸出來「**人才培訓**」的核心問題正是每個企業所需要確實面對的。

又上海市區商務成本很高，而虹橋旁邊上海市西陲的青浦，正處於長三角區域（蘇州、崑山、杭州）的中心點，因而也是台商最佳的灘頭堡。有鑑及此，學長深切體會到台商將來的需求與「台商會館」的積極作用，就是讓來上海投資的台商，可以提供多方面的商務諮詢，有如時下「商務中心」之多方功能，且商務中心更要讓台商到這邊有一個家的感覺，不但能提供住，也要有接待的地方，更還要能提供交通工具。

基於這樣的需求，學長開始有興建灘頭堡，即「**華亞會館**」的構想，乃積極覓得鄰近青浦工業園區位於上海虹橋機場通往崑山、蘇州主要幹道之崧澤大道旁，佔地38畝（約近八千坪）預計興建有A、B、C、D四棟商務大樓，建築總面積為61,042平方米的華亞商務廣場，作為將來台商培訓人才及商



務中心的灘頭堡。

積極催生並參與本校EMBA上海招生

前年年底，學長第一次回到母校，除對於母校之蓬勃發展與嶄新風貌有特別讚賞之外，更感受於蕭校長積極提升母校學術研究及致力於海外學術之整合與結盟。學長乃向蕭校長提出積極且前衛的建言，希望學校能正視台商在大陸長遠發展，需要「人才培訓」以確實掌握未來兩岸黃金十年的契機，希望母校能夠突破萬難，向教育部申請到上海建立一個灘頭堡，更要開創學術交流的新契機，學長希望母校能到上海開班，招收境外EMBA的學生。

這樣不但可以壯大母校剛剛要在上海成立的「**華東上海校友會**」，（已於去年8月31日成立）更可以協助很多校友企業及台商進行接棒及幹部培訓，不但可以讓校友（台商）企業在上海更穩定成長，也能讓本校在這個成長最快速的世界級城市，穩穩的建立一座灘頭堡。

而學長之眼光果然獨到，今年不但台灣大學已經在三月奉教育部核准，在上海開班招收EMBA的學生，而本校之能引領其他公私立大學之先河，也在今年奉核開始招收第一屆上海EMBA學生。9月10日至10月25日，這對於將來不論是兩岸學術交流及校友企業立足上海，共同攀登經濟成長躍居世界頂峰的長三角，也許將來興大的校史，應該會很深切的記住這一頁拼搏開創的「上海開班史」。

榮膺本校第13屆傑出校友

「**貧窮是老天爺對你的焮煉**」。面對它，可以焮煉你的能耐，逃避它只會走向沉淪。「人窮志不能窮」；這是學長在去年榮膺傑出校

友後給予學弟學妹的勉勵格言。「大家都是主角，我就是配角；當我是主角，我的心態還是永遠的配角」，這也是學長長期對於事業經營及為人處事所秉持的謙虛態度及確實體認。

去年，不但是本校九十週年校慶，學長更也在這「九十風華」歷史的一刻榮膺第十三屆傑出校友，「**觀察力**」敏銳，習於「**歸納**」，擅於「**執行**」的學長，終於實至名歸的接受母校十餘萬校友及近兩萬名在校師生的祝賀。

而學長也鼓勵在校興大學弟，要珍惜生涯中每一個被鍛鍊的機會，面對困難要有解決問題的能力，吃苦當吃補，該具備的人格特質是：誠懇、正直、責任感，學長這樣的勉勵著。學長更積極希望每個興大人，在面對未來的發展與挑戰，要有無限的反省與體認。

「財富是工具而不是目標，在那社會的角落裡，還有著更待我們實踐的人生意義」，「努力的一切不是為自己的享受，而是為實踐阿嬤的勉勵」。創造了財富，造福了社會，應是學長對阿嬤最好的回報，而學長仍將僅是人生舞台上的配角，一位永遠的配角，為財富的善用盡一己之力。■



學長與傑出校友林聖忠（第一任亞洲研究中心主任）合影於經濟部次長室

六十石山，金針花開了



遊花蓮「憶當年」

中興大學農經48年班

★文：黃奇鏘

一 憶當年

民國47年8月，農經三升四的同學（48年班），參與當時青年救國團舉辦的暑期戰鬥營活動，自組了一個「東部土地資源調查隊」參與活動，請倪渭卿教授當領隊，到台東、花蓮，調查土地資源利用情形。

當時救國團的活動，交通工具只能搭乘站站停靠的普通車，所以移動緩慢，慢慢從台中到屏東枋寮，換乘公路局走南迴公路（還沒有南迴鐵路）到第一個調查目的地台東知本、再到台東市、鹿野、花蓮光復、壽豐、花蓮市，再經由還是鋪碎石驚險萬分的蘇花公路到台北，回台中，為期兩個星期。同學們都是第一次到東部，充滿好奇，一路上除了實地訪問調查土地利用情況外，也順便遊山玩水，瞭解民情風俗。當時中部橫貫公路正在施工中，我

們特地到現在的長春祠位置，參觀中橫施工。轉眼已過了52年。

二 看而今

52年後，我們大都退休了，最年輕的也已74歲。已不能「快然自足，不知老之將至」。

全班46位同學，9位走了、7位失聯、10位長居國外，4位行動不便。在台灣能自由走動的只有16個。經歷去年的畢業典禮，同學間大家的聯繫更熱絡了。住在台北的10位同學，今年3月開始，相約每月見面一次，每月5日中午，地點固定在忠孝東路三段北科大校門對面的伯朗咖啡，自付餐點，輕鬆自然彼此不用操心。談古論今，半年來，每次聚會都不少於7個人。

有次張欽楷同學回國，閒談間，提議大家到LA去坐郵輪遊墨西哥，他帶隊，團組好了，張同學忽



然醫囑不能過份勞累，因而作罷。

有同學建議，我們要讓日子過得「精彩」，不能不動，既然國外暫時去不成，就改國內吧，此提議獲得一致同意。但地點從三天環島，澎湖三天，到花蓮三天，幾經討論，好不容易才獲得共識。共有9位同學參加，連同夫人，共15位。王雪慧、江惠如、沈明睿伉儷、徐永東伉儷、夏漢容伉儷、陳怡仁伉儷、黃甫忠伉儷、黃奇鏘、蘇雲泉伉儷。只有陳如舜因要出國未參加。

三 起而行

第一天：8月25日（三）

早上7點10分，大夥在台北火車站集合，可能跟年歲有關，7點25分的莒光號，7點05分就全員到齊了。這是「千歲團」，全團15名，年齡總共1,100多歲。

10點12分到花蓮，放好行李，馬上搭23人座的小巴士往太魯閣方向，先到崇德的「達基力」享受一頓太魯閣族的風味餐。

接著往中橫走，因道路順向問題，先到燕子口再到慈母橋，回頭再去九曲洞，可惜因落石，大部封閉，還好這裡，大家以前都看過好幾次了。這趟最主要的還是52年前大家去過，且在那裡裸泳



花蓮糖廠，我們又來了

的「長春祠」，那時剛在放鐵橋大樑（舊的那一座），當然還沒有「祠」，那時也是天氣熱，除了遠處的工人，四下無人，所以引開女同學後，男同學就光著屁股下去泡水了。52年後，鐵橋已改道，但青山綠水依舊，只是多了土石流的痕跡，人也多了歲月的刻痕。

回程順路到「七星潭」看海景。晚餐一碗扁食。夜宿徐永東同學安排的火車站前招待所，安靜舒適又經濟。

第二天：8月26日（四）

今天要到富里的「六十石山」看金針花，所以一早7點10分就搭小巴出門，徐永東特別推薦鳳林鎮的一家小早餐店，碗粿、菜包、粿仔條、，道道客家風味，讓我們大快朵頤，大家都說值得跑這麼遠，何況是順路。

「六十石山」在海岸山脈西側，海拔800~1,000公尺，靠近富里，現在正是金針花盛開季節，雖然不是週末，也是人山人海，還好地方很大，但車多路窄，據說假日單上雙下，交通有管制。這裡環境優美，金針花盛開時，遍地綠中帶橘，景色非常美麗，是值得一遊的好地方。嚐嚐金針料理，也是必定的行程安排。

下午3點下山，我們到「舞鶴」去喝茶。文旦柚上市了，因為到8月都沒有颱風，今年的文旦量多

品質好。休息一陣後，到了與我們有二夜情的光復「花蓮糖廠」，光復是我們那時要調查的一個點，從台東坐普通車停停靠靠8個小時才到這裡，就住在糖廠裡面，除了大煙囪、大廠房，其他已不認得，糖廠已成了花蓮的一個著名觀光景點，這裡的「冰棒」也成了東部的名產。

記憶中，當年調查的地點是阿美族村落，有件事，至今印象深刻，當時依地址找訪問對象，找到了前一號的門牌，主人比一比左邊說下一號就在前面，結果大熱天我們往前走了40分鐘，還沒到。

吃完冰棒，拍照留念後，繞到林田山林業文化園區，幽靜的舊林場，有很多木雕，已下午5點多，繞了一圈，就直回花蓮。

到「三國一」吃了曼波魚海鮮餐後，大夥到南濱公園，這裡已發展成一個夜市，靠海邊，應該是看日出的好地方。可惜我們不能早上一早來看日出，但農曆7月17夜的「海上生明月」景色也很不錯。

第三天：8月27日（五）

早上9點鐘悠哉悠哉的出門，先到吉安鄉當年日本移民留下來的三級古蹟「吉安慶修院」，這裡是當年日本移民的大本營之一，是日本真言宗高野派的「吉野佈教所」，近年花蓮縣政府文化局加以整修，入內有如到了日本。促成日本人在東部大量移民的「七腳川事件」，這是當年台灣的大事之一，距今不過100年，現在已很少人知道那是什麼事了。漠視過去、茫於將來，真是現代人的悲哀。

到鯉魚潭遊客中心看了一部雜亂無章、不知所云的「花東縱谷簡介」影片，腦裡一片茫然。再到「池南國家森林遊樂區」，還好這裡的簡介不錯，對當年伐木盛況有更進一步的瞭解。民國75年起台灣全面禁止伐木，那是對的。

午餐時間，我們到「黃金蜆」的產地立川漁場，連看帶吃，見識了最近的熱門產品黃金蜆。接著同學們再去買了東部的土產後，搭15點30分自強號回台北。

四 待後續

這是我們班繼10年前的環島之旅後，再度出遊，沒有旅行社代辦，一切都自己安排。旅遊還沒結束，大家已開始熱烈討論，下一次要去哪裡了？目前且已有了共識，下次（今年內）要到南部，請中南部的同學都來參加。

同學們對於52年後能夠集體再舊地重遊，真是「別是一番滋味在心頭」，總歸一句，「福氣啦！」。

人一生同學無幾，年輕時各自奔波，較疏於聯繫，平常來往不多，年歲漸長，倍覺同學情誼之可貴。同學相聚，聊聊天南地北，可以的話，相偕遊山玩水。不要等到年紀大了，才來「深悔蹉跎」。不過雖然感嘆「時光一去永不回」，但「往事」卻可以繼續的創造，讓我們繼續來創造我們的「精彩往事」，留待日後「回味」吧。✎

※本文圖片由作者提供※





中興湖的春天

★圖／文：張豐吉



燕子戲水

中興湖不僅是校內、也是台中市南區的重要景點，每天吸引許多校內外人士前來從事休閒活動。中興湖同時也是自然生態區，吸引許多鳥類及其他動物在此聚集。每當春天來臨，燕子從遠處飛來戲水，許多鳥類在「湖中島」築巢、繁殖、養育後代，這種溫馨的畫面令人感動。以下幾張照片是今年春天在中興湖拍到的畫面，供大家欣賞，同時希望大家抽空到中興湖走走。◻



築巢



孵蛋



展翅迎新春



親親



鴨子配錯對象



形影不離的黑天鵝



養育



親子遊



校友花絮



校友花絮

78

校友花絮



90週年校慶校長與海外校友一同為惠蕪溫泉校友會館揭牌開幕



蕭校長99年4月至浙江大學簽訂學術合作及交流協定



蕭校長於98年11月拜訪廣東長安地區校友



90週年校慶餐會校長與校友合影



蕭校長99年7月赴香港拜會香港校友



蕭校長拜訪澳門地區與校友合影



2010年第36屆興北之夜—「團圓」全體大合照



蕭校長98年11月拜訪東莞台商子弟學校與校友合影



台北大學（原法商學院）台北縣校友會返校參訪



校長與90歲日本校友一同切下9層蛋糕



蕭校長接見應數系第一屆系友-香港珠海學院院長張忠柟學長



馬來西亞校友分會特地攜帶校旗至機場接機

圖片提供／校友中心

99年海外校友會 聯絡人員名單

校友會名稱	會長	電話/傳真	地址	副會長	E-mail
美國東區(紐約)校友會	Ms. Nancy Huang	(732)-238-4282(H) (732)331-3129(Cell)	23 Van Hise Court East Brunswick, NJ 08816		nancy.huang@comcast.net
美國東區(華府)校友會	王思齊		933 Chatsworth Dr. Accokeek, Maryland 20607 U.S.A.		
美國北加州校友會	杜壯譜 (George Tu)	408-839-3282	434 North Canal St., #15, S.S.F., Ca 94080, U.S.A.	葉琳 510-307-6353 晏壽恆408-202-1168	杜會長 gt168168@hotmail.com 徐雅琴 mhshu99@yahoo.com
美國南加州校友會	蔡志亮 (William Tsai)	FAX:626-4410311	1315 Fair Oaks Ave. #201, South Pasadena, CA 91030, USA		williamt31@aol.com
美國休士頓校友會	汪乃強	832-725-3368	5530 Hidalgo Street Houston, TX 77056 U. S. A.		wangjessie@yahoo.com
加拿大西區校友會	林見能	604-306-7689	1438-8388 Capstanway. Richmond. BC. Canada V6X4A7	黃愛玲 (秘書組) 604-522-9168	linson@shaw.ca irenetw@shaw.ca
加拿大東部校友會	陳詩文	416-223-9896	42 Risebrough Avenue, Willowdale, Ontario, Canada, M2M 2E1.	閻慕惠	chunghsing_toronto@yahoo.com
馬來西亞興北校友會	古新隆	019-283-5853 FAX:03-3324-0311	18A, Jalan Sungai Congkak 32/42, Bukit Rimau, Shah Alam, 40460, Selangor, Malaysia	蕭子鳴	alumni.nchu@gmail.com
泰國校友會	曾振福	0-2382-6936~43 0-23826934(Fax)	489 Soi 12 Moo 4, Puttharaksa, Samutprakarn, Bangkok	林泰伸	cbs.stone@hotmail.com
香港校友會	陳良楫	852-2368-8882	香港九龍尖沙咀海防道55號海 防大廈702室	黃秉雄(秘書長)	
新加坡校友會	楊逸智	65-355-1685		許森基	
印尼校友會	劉子強 (過世)	62-811649992(手機) 62-61-4530439(Fax)	Banda Aceh No.7, Medan. Sumut Indonesia 20211		
澳洲雪梨校友會	陳壽頌	61-2-9872-4147 61-417-547-908	73 Baker Street, CARLINGFORD NSW 2118 AUSTRALIA		arkotech@optusnet.com.au
上海興北校友會	李茂盛	21-27273333(翔茂企業) 21-9850688*2206(青浦 賓館)	上海市金山朱行工業區亭衛公 路6726號(翔茂企業) 上海市青浦區域中北路79號 (青浦賓館)	謝士滄、涂木林、李 政宏、張發得、楊文 彬、王廣生、劉明照	林端午秘書長 dwl1in@dragon.nchu.edu.tw

99年國內各縣(市) 校友會聯絡人名單

校友會	理事長	地址/電話	總幹事 /秘書	電話及傳真	地址	E-mail
校友總會	柯興樹	402台中市南區國光路250號 (04)2284-0249	黃德成	Tel:(04)2284-0249 Fax:(04)2285-4119	402台中市南區國光路250號 (計資中心)	
台北市校友會	顏仁德	10050 台北市杭州南路1段2號 (林務局局長)	張甫任	Tel : (02)23515441#401 0912378238	10050 台北市杭州南路1段2號 (林務局人事室主任)	
高雄市校友會	莊鎮	800高雄市新興區民生一路56號 7樓之7 (07)2221385 0933-657267	謝福來	Tel : (07)337-3447 Fax: (07)331-3924	802高雄市苓雅區四維三路2號 7樓	wang6p@kcg.gov.tw 譚木盛會長
苗栗縣校友會	羅慶男		張瑞秀	(037)366-995 0933-563135	360苗栗市新英里八鄰新英105號	
台中市校友會	彭作奎	510彰化縣員林鎮山腳路三段二 巷6號 04)8311498#1100	陳美源	0939-001451	402台中市國光路250號 (財務金融學系)	
雲林縣校友會			陳嘉辰	Tel : (05)5972059	630雲林縣斗南鎮中山路212號 (斗南國中校長室)	
嘉義市校友會	李瑞興	600嘉義市文雅街231號3F之2 (稻江科技與管理學院 休憩管 理學系兼研發長) 05-3622889#284	吳思敬	0932-787841	600嘉義市學府路300號 (食品科學系)	
台南縣校友會	蔡勝佳	70159台南市安東路176巷2弄 35號 (02)2311-6216				
屏東縣校友會	劉顯達	912屏東縣內埔鄉美和村屏光路 23號 Tel : (08)779-9821 Fax: (08)779-9711				
台東縣校友會	張新民	0932-660150	徐弘民	Tel : (089)323-057 Fax: (089)311-501	950台東市中華路一段365號	shin-ming@mail. swcb.gov.tw 張新民會長

校務基金捐款芳名錄

時間:98年7月1日~99年8月31日

82

附錄

捐款人	捐款金額
李茂盛	2,600,000
春文基金會	1,934,911
財團法人中興科技文教基金會	1,640,000
林萬年(行可利興業股份有限公司)	1,500,000
涂木林(艾艾工業皮帶(上海)有限公司)	1,100,000
游昭明(佳美食品工業股份有限公司)	1,030,000
港澳台灣同鄉慈善基金會有限公司Angel Care	1,000,000
加特福生物科技股份有限公司	850,000
越南加工出口暨製造有限公司(VMEP)	640,000
柯興樹	606,000
萬國法律事務所	600,000
萬寶資產管理股份有限公司	500,000
財團法人能高文教基金會	480,000
天源義記機械股份有限公司	425,000
隱名氏	376,000
高希均	330,000
黃盤銘	329,238
朱建鏞	305,494
台南市志光慈善會	300,000
第一商業銀行台中分行	251,776
台灣東洋藥品工業股份有限公司	200,000
張永松	200,000
孫魯爵(珍珠川味行)	160,000
葉錫東	154,445
毛潤豐(農世股份有限公司)	150,000
台灣中油股份有限公司	149,970
謝日鑫(鈺統食品股份有限公司)	120,000
台灣智慧卡股份有限公司	111,111
隱名氏	103,000
下列捐款人捐款金額 100,000	
大立光電股份有限公司	
弘佳工業股份公司	
李俊民	
李義生(科安企業股份有限公司)	
林志良	
姜保真	
徐滄麟	
財團法人徐元智先生紀念基金會	
財團法人動物醫學研究基金會	
陳碧華(康乃爾英語股份有限公司)	
黃維合	
蘇玉龍	

捐款人	捐款金額		
中興大學校友會美東分會	96,492		
樂復青	95,988		
武東星	94,243		
張學琨	88,000		
合作金庫商業銀行	81,092		
下列捐款人捐款金額80,000			
台固媒體股份有限公司 邱詩婷			
國立中興大學香港校友會			
量子生物科技有限公司			
黃寬重			
聚碩科技股份有限公司			
錢聯興			
捐款人 捐款金額			
林富士	77,000		
Andrews Kurth LLP(美國安卓律師事務所)	64,000		
社團法人台灣有線寬頻產業協會	60,000		
陳國信	60,000		
陳怡成律師事務所	60,000		
陳詩文	59,479		
九如江記圖書有限公司	59,000		
沈發枝	53,000		
台糖公司精農事業部	50,136		
下列捐款人捐款金額50,000			
大江生醫股份有限公司	梁火在		
王惠亮	隱名氏		
朱家慶/周盈甄	陸輝瀝青股份有限公司		
吳俊彥	曾振福		
沈春暉	森寶投資股份有限公司		
洪嘉鴻	葉耀輝		
財團法人植物保護科技基金會	詹麗琴		
財團法人資誠教育基金會	廣之鄉食品股份有限公司		
康仁傑	隱名氏		
蔡新聲	楊正澤		
黃鴻隆(誠品聯合會計師事務所)			
捐款人 捐款金額			
溫光勇	48,864	蔡正文	40,000
隱名氏	45,973	方繼	38,000
鍾克修	40,500	劉震東	36,000
吳偉傑	40,000	林雅雯	35,000
展士園藝股份有限公司			35,000
黃振文	34,350	吳宗明	33,538
美國南加州校友會			32,103
秦怡然	31,917	隱名氏	30,234



下列捐款人捐款金額30,000	
水土保持學系系友會	張書昭
隱名氏	陳弘坤
邱哲夫	鄒義昌
柯文慶	廖國棠
隱名氏	龔皇光
高逸峰	蕭介夫
澄朗興業有限公司	
莊嘉郁(樺欣機械工業股份有限公司)	
捐款人	捐款金額
陳鈿君	29,439
玉山商業銀行股份有限公司信用卡事業處	28,836
隱名氏	27,000
隱名氏	27,000
許文章(康鈺生化科技股份有限公司)	25,000
蕭凱憶	25,000
鄧玉森	25,000
王國雄	24,350
邱貴芬	23,500
下列捐款人捐款金額20,000	
台灣拜耳股份有限公司	陳明玉
隱名氏	陳雪貞
朱碧娥	程泰機械股份有限公司
江良山	黃承澤
黃東輝(季勛企業有限公司)	黃國禎
林水亮	楊平世
林宗勳	葉瑩
林英祥	賴默亞/胡世銘
蔡崇禮(威群國際有限公司)	歐秋銘
建智聯合會計師事務所	蔡百禧
洪混祐	鄭德源
韋民企業有限公司	鄧耀宗
食生系58年畢業班	藍鴻輝
徐國芳	羅朝村
高雄校友會	林其璋
邱繼明	黃木秋
許松	蔡蕙芳
財團法人永大文教公益基金會	
郭孟富(豐展生物科技股份有限公司)	
捐款人	捐款金額
林榮貴	19,000
陳煜焜	18,500
張嘉哲	16,000
全國生物科技股份有限公司	16,000
聶威杰	15,616
下列捐款人捐款金額15,000	
王豐政	陳明慧
夏漢容	萬鍾汶
高志賢	廖耀宗
張瑞璋	
奇異亞洲醫療設備股份有限公司	

捐款人		捐款金額	
江文國	14,700	邱顯俊	12,500
張麗安	14,557	簡瑞與	12,500
黃永勝	14,445	蔡碩文	12,434
劉逸君	14,414	隱名氏	12,405
劉歷生	14,414	鄭美變	12,305
洪國寶	14,350	丘欣榮	12,000
陳錦樹	14,350	江耀宗	12,000
陳來成	13,550	陳貴端	12,000
李益雲	13,500	劉衡毅	12,000
胡淼琳	13,494	林友權	11,254
陳俊明	13,494	何信裕	11,000
楊秋忠	13,494	康慈寵物樂園	11,000
黃文哲	13,149	陳欽忠	11,000
郭美華	13,041	陳銘煌	10,500
江錦炫	13,000	鄭榮瑞	10,500
陳敏男	13,000	梁雲羲	10,340
蔡精強	13,000	劉福進	10,215
顏志恒	12,955		
下列捐款人捐款金額10,000			
隱名氏		隱名氏	
方明炤		陳怡君	
方翠筠		陳武郎	
王正祥		陳秉中	
王廷凱		陳金富	
王金墩		陳俊江	
王炅良		陳恆毅	
隱名氏		陳昭瑩	
王清煙		陳昭賢	
王耀聰		陳唐旭	
隱名氏		陳國欽	
田嘉昇		陳彩欽	
白鎡		陳殿義	
石信德		陳瑞祥	
立本台灣會計師事務所		隱名氏	
洪雅玲(全盟科技有限公司)		陳福文	
王惠鵬(安萬特有限公司)		陳澤亞	
曲芳華		陳龍森	
朱木貴		陳繼瑜	
江主惠		彭慧玲	
江安世		曾泰生	
江良山		曾國欽	
何台屏		游添榮	
何國源		游錦堂	
余哲禮		程永雄	
余振熒		黃一修	
隱名氏		黃仲生	
吳秀珍		隱名氏	
吳福明		黃晉興	
隱名氏		隱名氏	
李久先		黃啟東	

李元和	黃德昌
隱名氏	黃騰洲
李乾珉	黃鏢薰
李敏惠	慈愛國際科技(股)公司
李淑嫻	敬業聯合會計師事務所
李榮輝	楊正澤
李穎宏	楊年智
李錫祺	楊佐琦
沈再木	楊昀良
沈淇銘	楊陌訓
味丹企業股份有限公司	楊素芬
周明芬	楊琇惠
周照煖	楓展貿易有限公司
奇菱科技股份有 限公司	溫曉薇
隱名氏	溫總祥
陳進益(東阪國際有限公司)	黃志宏(萬得發有限公司)
林幼華	葉明毅
林正德	隱名氏
林兆萍	葉濟蒼
林志鴻	詹文富
林松錦	廖政聰
林治平	廖若琦
林信成	廖高宗
林建成	隱名氏
林泰伸	福洲藥品有限公司
林富雄	趙榮台
林棟樑	劉哲佑
林瑞松	劉培堯
林壽如	劉淑惠
林禎沂	劉嘉昌
王輝煌(松樹國際有限公司)	潘錫昌
邵中興	蔣恩沛
南山人壽保險股份有限公司	蔡東纂
南吳科技企業有 限公司	蔡聰池
姚國山	鄭玉海
施宗雄	鄭櫻慧
洪秋森	鄧堯銓
隱名氏	蘇文淵(興彩企業有限公司)
陳鍾華(科洋機械有限公司)	蕭榮福
隱名氏	賴坤明
胡舉和	謝文欽
范念慈	謝廷芳
夏豐	謝明瑞
徐立德	鍾文鑫
徐惠迪	叢震
泰山企業股份有限公司	簡春在
隱名氏	林學正
財團法人張文豹基金會	羅江山
高崇熙	羅傳進

黃進雄	羅聖賢
洪健勝(健運企業有限公司)	隱名氏
張字信	蘇世榮
張呈源	蘇秋竹
張金庭	涂勳
張政銘	于迺文
張清安	毛嘉洪
曹東月	王俊斌
梁新穎	余碧
梁榮輝	林丙輝
莊作權	洪秀卿
許清雄	倪曉容
郭炎嵩	許振忠
尹商實業股份有限公司	陳淑卿
郭章信	黃姿碧
陳文津	黃裕銘
陳文雄	廖大穎
陳世雄	劉登城
陳育書	蔡清池
陳佩蘭	鄭政峰
方踐吾(易利特開發有限公司)	
林自強(雲橋工程技術顧問有限公司)	
張佑民(愛德士生物科技股份有限公司)	
台灣伊莎貝爾食品股份有限公司	
許立達(居之友保全股份有限公司)	
陳長福(阿米巴資訊股份有限公司)	
王清賢(捷恩麥克生物科技股份有限公司)	
陳君哲(聯合磷化(股)公司)	
捐款人 捐款金額	
吳昭雄(三多士股份有限公司)	9,990
吳子章 9,647	林世民 9,000
明道廣 9,588	薛明玲 9,000
隱名氏 9,460	陳文福 8,701
下列捐款人捐款金額8,000	
長智文化事業有限公司	碩亞數碼股份有限公司
華藝數位股份有限公司	綠保股份有限公司
漢珍數位圖書股份有限公司	鑫士代圖書股份有限公司
捐款人 捐款金額	
中國化學製藥股份有限公司	7,965
呂惠民 7,500	隱名氏 6,600
李宗儒 7,335	
下列捐款人捐款金額6,000	
何慶秋	隱名氏
王子云	蔡政和
邱薇蓉	洪俊玲
葉源潔	貢中元
歐正明	楊鴻銘
捐款人 捐款金額	
徐堯輝 5,894	黃滯儀 5,500
陳清涼 5,500	



下列捐款人捐款金額5,000	
方振瑞	隱名氏
方嘉豪	賴滋漢
包慧俊	鍾育杰
吳克府	隱名氏
李世詠	蘇麗娟
李晏忠	顧瑄峻
李碩康/郭佳真	白火城
隱名氏	李順興
沈文振	沈玄池
汪世強	沈華山
林正智	阮喜文
林光浩	林文彬
林幸助	林俊良
張正欣	林端午
許世光	范揚廣
許志義	張維平
陳玉峰	陳志峰
陳東旭	陳良築
隱名氏	陳洵一
陳瑞文	陳鴻震
黃仕濤	黃三元
黃傳欽	黃純怡
劉光浩	劉東啟
隱名氏	譚發瑞
捐款人	捐款金額
洪慧芝	4,898
何榮祥	4,500
胡憲武	4,833
韓碧琴	4,494
下列捐款人捐款金額4,350	
宋燕輝	黃博惠
李茂榮	黃琮琪
阮秀莉	萬一怒
胡澤寬	詹麗萍
張伯俊	薛富盛
陳志敏	譚鎮中
捐款人	捐款金額
孟孟孝	4,329
陳全木	4,200
楊長賢	4,329
李林滄	4,049
蔡垂雄	4,329
林金和	4,049
簡茂盛	4,329
廖振富	4,049
孫允武	4,307
生輔組	4,044
盧崑宗	4,307
林永昌	4,027
張嵐菁	4,295
呂福興	4,006
下列捐款人捐款金額4,000	
文尚資訊股份有限公司	林金源
王博田	隱名氏
台灣寵物世界(股)公司	戴晨志
李金上	張景源
飛資得醫學資訊股份有限公司	

捐款人	捐款金額	捐款人	捐款金額
李源泉	3,998	鄭如忠	3,732
林聖泉	3,994	何全進	3,704
陳健尉	3,984	范樹宗	3,680
黃淑美	3,932	東南動物醫院	3,600
董光中	3,898	隱名氏	3,600
羅思嘉	3,855	隱名氏	3,600
游碧埇	3,800	黃盈純	3,600
王良行	3,775	謝禮丞	3,597
何素鵬	3,775	蔡明彥	3,596
陳宗禮	3,775	黃德成	3,553
楊吉斯	3,753	黃紹毅	3,495
下列捐款人捐款金額3,494			
毛正倫		金德航	
王行健		張妙瑛	
王苑春		許志義	
王國祥		陳三多	
巨克毅		陳志鴻	
吳昌廉		陸大榮	
李維誠		彭錦樵	
林正珍		游繁結	
林宜清		楊谷章	
林亮全		葉茂生	
林信輝		雷鵬魁	
林俐玲		盧至人	
林昭遠		盧重興	
林偉		薛顯宗	
下列捐款人捐款金額3,472			
林義雄		路光暉	
曾志正		歐陽彥杰	
黃明祥		蔡慶修	
下列捐款人捐款金額3,451			
王敏盈		黃千衿	
吳威德		楊朝成	
郭實錚			
捐款人	捐款金額	捐款人	捐款金額
張明添	3,430	謝慶昌	3,430
張淑良	3,430		
下列捐款人捐款金額3,386			
朱志成		張振豪	
林助傑		顏宏真	
林泓均		蘇武昌	
捐款人	捐款金額	捐款人	捐款金額
陳連勝	3,366	戴慶良	3,214
林金賢	3,343	杜武俊	3,200
劉金順	3,323	林淑貞	3,171
王俊雄	3,300	林慶炫	3,171
林金源	3,300	莊家峰	3,171
隱名氏	3,230	韓斌	3,171
陶鴻文	3,220	李忠良	3,161

下列捐款人捐款金額3,149			
王才義		林慧玲	
余明興		翁駿民	
呂維茗		張慧銖	
李吉群		曾昭桓	
李建福		黃隆明	
杜武俊		葉娟美	
林正宏		蔡志成	
捐款人		捐款金額	
何永鈞	3,128	楊曼妙	3,041
張家銘	3,128	鄧裕民	3,041
謝平城	3,128	白敏瑩	3,022
李衛民	3,107	蘇倩玉	3,022
葉鎮宇	3,084	吳賢明	3,006
蕭淑娟	3,084		
下列捐款人捐款金額3,000			
于紀隆		陳政慧	
王月華		陳貴英	
王金來		黃仕政	
王簾讀		黃鼎	
江明潔/羅舜芳		楊順卿	
何立凡		廖永源	
何淑娟		劉素惠	
吳杰浩		潘進安	
吳國梁		蔡淑瑤	
吳富其		鄭秋桂	
隱名氏		鄭綺萍	
李光林		隱名氏	
李俊毅		簡鴻翔	
隱名氏		顏名聰	
卓良美		蘇信如	
林秀足		王雪芳	
邱信程		黃靜如	
施坤河		詹秀雅	
紀佳雄		劉杏怡	
隱名氏		劉英明	
郭霽慶		謝文仲	
陳宏銘		簡立賢	
陳勁初			
張庭維(明昌國際工業股份有限公司)			
捐款人		捐款金額	
林正忠	2,998	廖俊睿	2,955
陳德勛	2,998	賴永康	2,955
廖俊旺	2,955	李育霖	2,935
下列捐款人捐款金額2,912			
吳宏達		陳啟垂	
胡仲祺		陳鵬文	
張立信		馮正一	
捐款人		捐款金額	
林詠章	2,903	嚴士朋	2,880
許銘華	2,903	范光堯	2,869

冉弘文	2,880	范志鵬	2,869
吳俊賢	2,880	黃文瀚	2,869
梅志正	2,880	陳鴻基	2,854
下列捐款人捐款金額2,826			
林佳鋒		施錫富	
林建光		張守一	
林豈梅		楊清淵	
捐款人		捐款金額	
林令華	2,815	葉文斌	2,783
岳瑞麒	2,783	蔡佳霖	2,783
林赫	2,783	蔡淑惠	2,768
下列捐款人捐款金額2,740			
汪俊廷		施習德	
周濟眾		楊翠	
林克偉		劉姿汝	
林冠成		蔡智強	
施以明		蘇小鳳	
捐款人		捐款金額	
張正	2,682	劉麗敏	2,637
王尚禮	2,654	陳牧民	2,621
林宗儀	2,654	劉清潭	2,594
許英麟	2,654	鄭玉婷	2,594
吳耿東	2,639	林榕華	2,578
宣詩玲	2,639	汪芳興	2,553
莊敦堯	2,639	徐維莉	2,553
陳京城	2,639	戴淑美	2,553
許秀鳳	2,637	陳美女	2,551
楊俊庭	2,637		
下列捐款人捐款金額2,535			
石美玲		曾國珍	
吳正宗		董國昌	
沈熙巖		趙中驥	
林深林			
捐款人		捐款金額	
郭玉梅	2,508	蔡欣怡	2,500
卓敏枝	2,500	盧聯生	2,500
唐淑美	2,500	沈玉升	2,492
下列捐款人捐款金額2,466			
王韶濱		許舜斌	
江衍忠		陳玉婷	
侯明宏		劉漢文	
捐款人		捐款金額	
游本俊	2,448	沈宗荏	2,434
黃寶慧	2,448	張敏寬	2,434
吳靖宙	2,434	許薰丰	2,434
下列捐款人捐款金額2,402			
朱惠足		裴靜偉	
陳俊合		蔡必焜	
陳美娥		蕭櫓	
陳啟予			



下列捐款人捐款金額2,400	
王冠智	陳皓旻
余明憲	李俊億(興達獸醫院)
隱名氏	梁明澄(獸依動物醫院)
下列捐款人捐款金額2,370	
朱彥煒	黃文仙
吳振發	溫志煜
張光宗	劉俊宏
郭俊桔	鄭雅銘
陳國偉	
捐款人	捐款金額
李月貴	2,355
紀信義	2,337
許奕婷	2,337
陳春美	2,337
黃景帆	2,337
陳紹光	2,319
林秀芬	2,292
高嘉勵	2,273
趙國容	2,273
林光志	2,222
詹成章	2,200
王曼麗	2,190
下列捐款人捐款金額2,000	
王定華	隱名氏
石憲宗	隱名氏
何健鎔	劉世賢
隱名氏	鄭貽生
沈立言	蕭屏芳
林文揚	賴鳳羲
隱名氏	謝小燕
隱名氏	謝松木
柯雅雯	隱名氏
洪志勳	江曉玉
張瑋志	何淑津
許宏吉	李文汕
陳文達	汪小燕
隱名氏	林佩佩
陳芝融	林羿吟
隱名氏	林清源
隱名氏	洪悅真
隱名氏	張舒婷
陳瑞斌	曾麗雯
陳鵬文	湯碧珠
黃仕環	劉彥愷
黃柏舒	鄭文秀
楊儉文	顧玉茹
下列捐款人捐款金額1,966	
李慶峰	陳麗梨
施文淵	游惠綉
孫燕美	黃慰銘
翁碧玲	鄭淑惠

捐款人	捐款金額
黃淑莉	1,944
張麗芬	1,912
楊雅如	1,912
林樹根	1,908
郭子品	1,908
鄭萃	1,908
鄧崇蓉	1,908
謝顯宗	1,908
李瓊如	1,880
陳霽琳	1,847
涂鵬斐	1,835
徐永松	1,833
王瑞毓	1,815
陳宏茂	1,815
陳協成	1,815
毛秀婷	1,800
王政仁	1,783
黃國祥	1,779
鄭淑仁	1,753
李素鈴	1,750
徐鳳珠	1,750
王桂香	1,746
蔡正吉	1,724
許乃文	1,721
盧裕豐	1,718
盧靜瑜	1,718
饒家麟	1,700
高崇武	1,692
陳秀蘭	1,692
彭淑貞	1,688
盧明惠	1,688
方光乾	1,686
郭蕙貞	1,686
劉文博	1,686
蕭麗瓊	1,686
李若雲	1,682
陳麗玲	1,682
歐文龍	1,666
李月霞	1,653
劉薇光	1,627
胡亦君	1,624
翁孟逸	1,621
陳全溢	1,617
陳秋杏	1,600
黃光輝(晉輝商行)	1,200
賴建宏	1,200
許鳳玲	1,196
陳麗新	1,183
白朱仲	1,598
林懷德	1,598
陳憲章	1,598
詹朝翔	1,598
薛承義	1,598
陳淑敏	1,592
王景祺	1,585
劉翠玲	1,563
王鳳雲	1,531
宋雅玲	1,531
霍一菁	1,531
顏麗秋	1,531
林建君	1,500
陳金菊	1,500
劉昭君	1,500
蔡艾莉	1,500
涂怡禎	1,495
林珍如	1,466
陳倩玉	1,434
楊子文	1,404
楊志文	1,380
陳平華	1,368
黃銘玉	1,368
蘇伊安	1,368
廖郁玟	1,363
吳國盟	1,318
張永昌	1,315
蕭如玲	1,315
張育芬	1,276
曾家盈	1,272
呂泊慧	1,256
許祥玲	1,256
劉錦釗	1,256
蔡惠如	1,256
葉淑錦	1,233
楊佳靜	1,226
鄒靜芬	1,223
吳純嘉	1,213
吳漢威	1,213
林孟君	1,213
黃詩雅	1,213
賴家淋	1,213
林家賢	1,200
楊麗螢	1,183
廖珮真	1,183

下列捐款人捐款金額 1,166			
汪澤鳳	陳汶瑄		
林卉凌	陳佳雯		
張琬人	廖郁淳		
許席華			
捐款人	捐款金額		
施堯賓	1,147	段從鸞	1,090
王素嬋	1,143	鄭安琪	1,090
洪雅雪	1,143	鄭淑美	1,090
林素慧	1,123	李秀瑩	1,086
張明芬	1,113	鄧翠媚	1,086
莫然生	1,113	謝鎔蔚	1,086
陳美霞	1,113	林秀芬	1,080
丁杏娟	1,090	邱創瑛	1,080
施玉進	1,090		
下列捐款人捐款金額 1,079			
林玉貞	黃淑珠		
林清權	黃蓉貞		
洪美玲	劉木火		
陳玉霞	劉淑華		
陳坤南			
下列捐款人捐款金額 1,060			
朱盈虹	林崑儒		
呂曼麗	林詩菁		
林宛宜	黃素卿		
林素芬			
捐款人	捐款金額		
黃瓊慧	1,043	張櫻霖	1,033
洪國修	1,033	馮啟欣	1,033
張文治	1,033	詹慧珍	1,033
下列捐款人捐款金額 1,020			
王筱甯	陳靜欣		
朱玲緯	曾子軒		
李金玲	游雅筑		
李寧晨	黃志超		
李頤亭	賴炯宏		
張錦珠	謝孟娟		
陳香言			
下列捐款人捐款金額 1,001			
王美珠	韋俊芬		
石金英	張仲庚		
吳秋雪	張清容		
李月治	張麗雪		
李春美	許佳惠		
林桂芳	陳文森		
林雯枏	陳建廷		
林瓊蓮	陳銘澤		
施明慧	楊子民		
洪露虹	蔡維		

下列捐款人捐款金額 1,000	
方復權	隱名氏
王仕文	陳寶川
王金順	傅宗啟
王春燕	傅家玉
王桔森	隱名氏
王惠君	曾玉嬋
王源欽	隱名氏
王盟昇	曾偉修
石雨洲	曾淑真
朱世仁	曾盛桐
余振源	曾馨誼
吳文樟	黃大洲
吳佳燕	黃小盈
吳羿萱	黃仁弘
宋宣毅	黃世傑
李佳鳳	黃世賓
李奇燁	黃永成
李忠昇	黃玉幸
李崇吉	黃志強
隱名氏	黃忠崑
李寬志	黃明三
官愛珊	隱名氏
林文奎	黃祈禪
隱名氏	黃得倫
林妍伶	黃湘巧
林佳男	楊孟家
林明義	楊明顯
林明璋	楊政華
林家弘	楊姬碧
隱名氏	楊峻瑀
林淑玲	楊敏玲
林敬家	楊順發
林祺惇	楊慧庭
林雍球	溫俊鴻
林燕松	董敏生
林錦宏	董祥群
邱蒂文	廖仁盟
邱延禧(金名圖書有限公司)	廖茂淞
陳永瑞(長榮動物醫院)	廖培富
施貴德	劉正平
柯維喬	劉佳謀
隱名氏	劉芳君
隱名氏	劉宸羽
隱名氏	劉珮薇
徐火旺	劉錦賢
徐孝德	潘建壹
高壽濤	隱名氏
康家菱	隱名氏
張子軒	蔡宛儒
張正郁	蔡維仁

張光慧	蔡靜宜		
隱名氏	蔡駿璿		
張美珠	鄭光智		
張家寧	鄭秀月		
張純毓	隱名氏		
張健峰	黎美惠		
張國忠	蕭宏裕		
張惠祖	蕭國濱		
張惠敏	蕭黃鴻		
張雅婷	隱名氏		
張豐宜	戴義生		
戚中衍	薛毓騰		
莊雪敏	謝弘哲		
許宏宇	謝攻仲		
許明暉	鍾欣辰		
隱名氏	隱名氏		
郭美韶	簡世明		
郭若飛	魏萃蒼		
陳小龍	羅大鈞		
陳光輝	羅孝誠		
陳宏義	隱名氏		
陳志銘	蘇志勇		
陳秀美	蘇孟娟		
陳坤利	蘇栢侯		
隱名氏	林秀芳		
陳東慶	林寬裕		
陳信安	施佳安		
陳品堯	翁淑芬		
陳建興	高楚淋		
陳彥宇	張懷文		
隱名氏	郭銘彰		
陳國良	陳二強		
陳國雄	陳怡雯		
陳清倫	黃秋香		
陳清雅	黃裕懿		
陳進丁	楊文明		
陳器文	葉國城		
陳靜宜	鄭志學		
陳聰濱	鄭淑元		
陳鴻德	鄭麗珍		
彭健城	饒凱斐		
曾文和			
捐款人		捐款金額	
莊小又	979	隱名氏	800
廖珮玲	940	吳曼琳	800
張詠安	876	林蕙姣	733
王雅華	866	鄧金錫	700
楊碧麗	850	黃惠婷	667
隱名氏	800	黃惠君	600
通識教育中心-歷史生活與學習班			528

下列捐款人捐款金額5,00			
王大瑛		彭德仁	
隱名氏		隱名氏	
徐淑玲		蘇清龍	
高月雲		何佩珊	
隱名氏		巫津璋	
郭惠端		柳永堂	
隱名氏		張美玲	
隱名氏		楊茵洳	
隱名氏		劉伊倫	
隱名氏		蘇比揚	
捐款人		捐款金額	
隱名氏	300	隱名氏	25
隱名氏	300	隱名氏	20
隱名氏	300	隱名氏	10
校友中心	248	隱名氏	10
隱名氏	140	許智賢	10
隱名氏	100	隱名氏	10
隱名氏	100	隱名氏	5



國立中興大學校務基金捐款單

一、捐款者資料

姓 名		收據抬頭	
生 日	____年____月____日	同意將捐款金額公布於本校網頁 <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
服務單位		職 稱	
聯絡電話	(O) _____ (H) _____ 傳真 _____		
通訊地址	□□□		
永久地址	<input type="checkbox"/> 同上 <input type="checkbox"/> 其他 _____		
E-MAIL			
畢業校友	____年____系/所		

二、捐贈金額及用途

捐款金額	新台幣 _____ 元 / 他國貨幣 _____		
捐款用途	<input type="checkbox"/> 助學功德金 <input type="checkbox"/> 校友會館籌建基金 <input type="checkbox"/> 供 _____ 系/所 研究發展用		
	<input type="checkbox"/> 無指定用途 (納入校務基金統籌運用) <input type="checkbox"/> 其他, 請註明 _____		

三、捐款方式 (務必填寫捐款單, 傳真或郵寄至中興大學校友聯絡中心)

<input type="checkbox"/> 現 金	請填妥捐款單相關資料, 連同現金送交至出納組開立收據
<input type="checkbox"/> 支 票	支票號碼: _____, 支票抬頭請寫「國立中興大學」, 並將支票連同本表格寄送本校
<input type="checkbox"/> 郵政劃撥	帳號: 2228-1238; 戶名: 國立中興大學校務基金
<input type="checkbox"/> 匯 款	第一商業銀行台中分行(帳號: 40130-099556; 戶名: 國立中興大學校務基金 401 專戶) (請附匯款收據影本)

信用卡

發卡銀行		卡 別	<input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> MASTER <input type="checkbox"/> JCB <input type="checkbox"/> 聯合信用卡
信用卡號	□□□□ - □□□□ - □□□□ - □□□□	末三碼	□□□
有效期限	年 月	捐款日期	年 月 日
捐款期限	<input type="checkbox"/> 單次捐款 <input type="checkbox"/> 按月捐款, 為期 _____ 個月 (收據因帳務處理問題, 於每月掣發) 每月 <input type="checkbox"/> NT \$ 300 元 <input type="checkbox"/> NT \$ 500 元 <input type="checkbox"/> NT \$ 1,000 元 <input type="checkbox"/> 其他金額 NT \$ _____ 元		
持卡人簽名	(與信用卡背面簽名同)		

※個人或營利事業單位對本校校務基金之捐贈, 經本校掣發收據者, 其捐款金額不論多寡, 可在當年度所得稅申報時全數扣抵。

※信用卡定期定額捐款本中心於每月月底向玉山銀行請款, 為配合會計室及出納組作業, 將按月開立收據並寄發。

※請將本表郵寄至 402 台中市南區國光路 250 號「國立中興大學校友聯絡中心」收; 或傳真 886-4-2285-4119。

※國立中興大學校友聯絡中心聯絡電話 886-4-2284-0249; 電子郵件帳號 alumni@nchu.edu.tw。

國立中興大學校友證申請書

校友證編號：

學 號		身分證字號	
姓 名			
入學年月	年 月	畢業年月	年 月
院 系 所	院		系所
服務單位	職 稱		
聯絡電話	(公)	行動電話	
	(私)	傳 真	
E - M a i l			
通訊地址	□□□		
戶籍地址	□同上 □其他 (請填寫)		
申 請 別	<input type="checkbox"/> 初次申請 <input type="checkbox"/> 期滿換發 <input type="checkbox"/> 遺失補發		
申 請 人 簽 章	申請日期	年 月 日	
	有效日期	年 月 日	
備 註	承辦單位：校友聯絡中心（行政大樓四樓） 地 址：40227 台中市南區國光路 250 號 電話：04-2284-0249 傳真：04-2285-4119		

國立中興大學校友證申請、使用、管理要點

一、申請辦法：

- 1、凡畢業校友得憑畢業證書（或影本）及身分證影本，親自或以通訊方式向校友聯絡中心申請校友證。
- 2、畢業校友申請中興大學認同卡時，得同時申請校友證。

二、使用辦法：

- 1、校友證使用期限為五年，期滿申請換發。
- 2、校友證不得轉借他人使用，如有上述情事，一經查獲沒收其證，並於一年內不得再申請。
- 3、持有校友證者，得憑證享有本校各單位對校友之服務及優待辦法。

三、管理辦法：

- 1、凡偽造、轉借校友證者，本中心得依中華民國現行法律追訴。
- 2、圖書館、運動場館及惠蓀林場等相關單位之收費優待辦法，由各單位另訂之。
- 3、校友證遺失，應繳納手續費壹佰元，申請補發。

四、附則：

- 1、中興大學認同卡附註校友證編號，視同校友證，與校友證具同等效力。
- 2、本要點經行政會議通過並報請校長核定後實施，修正時亦同。

惠蓀林場簡介

惠蓀林場位於南投縣仁愛鄉，林場原始森林林相非常豐富，從海拔450公尺到2419公尺，近2千公尺的海拔落差因而涵蓋溫、暖、亞熱帶不同景觀，植物種類繁多，四時輪替開花結果，生態豐富而多樣，四季各具獨特風情。因林場為學校的實驗林場，並未大規模開發，尚保留有8成原始林相，因此孕育出許多野生動物及昆蟲，鳥類資源也非常豐富，在林場內常可見綠繡眼、冠羽畫眉、大冠鷲和台灣藍鵲，是個適合親近大自然的場所。為了讓遊客到林場能得到釋放壓力的管道，林場規劃五條森林浴步道，讓遊客們更能走入森林充分與大自然結合，每個人更可依照自己的體能挑戰不同等級步道。

惠蓀林場校友會館已於98年10月31日校慶當天開幕，每個房間皆有獨立的溫泉池，其中兩間為露天溫泉，校友會館溫泉特色為取用自源於北港溪自然湧出的溫泉，屬於碳酸溫泉，能夠幫助血液循環改善心臟及血管功能，會館1F並有會議室，因此校友會館除了泡湯，更適合作為校友們休閒聚會之場所。校友們來惠蓀一趟，除了能享受天然溫泉，更能體驗森林中的芬多精、陰離子等有益身體的森林浴活動，接觸大自然徹底達到身心靈的饗宴，最後再來一杯惠蓀林場的土產咖啡，正所謂是極大享受。身為中興校友，一定要體驗一次惠蓀校友溫泉會館，才算是真正的中興人唷！

**校友會館為二層樓建築，有7間房共可容納20人，計有4間雙人房、1間4人房以及2間VIP
雙人房半露天湯屋等三種房型，每間房在設計及布置上皆呈現不同的風格、樣貌。**



◀ 典雅四人房

會館一樓VIP半露天湯屋 ▼

▼ 溫馨雙人房





國立中興大學
National Chung Hsing University

惠蓀林場

溫泉

校友會館

開幕了



惠蓀國家森林遊樂區門票費用一覽表			
項目	假日	非假日	備註 (以個人計算)
清潔維護費	全票150元	120元	一般成人旅客
	團體票120元	100元	20人以上
	優待票100元	80元	學生、軍警 持校友證
	特優票50元	40元	國小學生及身高 120cm以上之兒童
	65歲以上長者、志工、殘障人士：10元		
停車費	大客車100元 小客車50元 機車10元		

※門票可折抵住宿費

會館住宿費用	
房型	房價
雙床房半露天湯屋	6000元
雙床房VIP湯屋	5000元
單床房湯屋	4000元

一般校友：假日照定價8折收費，非假日照定價6折收費。
持貴賓卡之校友：依捐贈「校友會館籌建基金」之回饋
給予不同等級優惠

※實際房價依訂房時價格為主
訂房專線：04-22840397#102 李秘書

校友捐贈「校友會館籌建基金」之回饋

捐款金額	免住宿費用間數	會館住宿費用 優惠折扣
1萬~未滿5萬	五年內優惠1間	假日7折，非假日5折
5萬~未滿10萬	每年1間，共5年	假日7折，非假日5折
10萬~未滿50萬	每年2間，共5年	假日6折，非假日4折
50萬~未滿100萬	每年3間，共5年	假日5折，非假日3折
100萬以上	每年4間，共5年	假日5折，非假日3折

上列回饋期限共5年

免費住宿時，需酌收清潔費，雙人房800元(含門票2張及早餐2客)四人房1000元(含門票4張及早餐4客)

如何獲得校友貴賓卡

方式	帳號	戶名
郵政劃撥	2228-1238	國立中興大學校務基金
第一商業銀行 台中分行	40130-099556	國立中興大學校務 基金401專戶
信用卡線上捐款	https://donation.nchu.edu.tw/login.php?type=credit	
支票捐款	支票抬頭請寫「國立中興大學」	

捐款指定用途：籌建校友會館基金

電話：(04) 22840249

傳真：(04) 22854119

E-mail: alumni@dragon.nchu.edu.tw

捐款入帳後依捐款額度辦理貴賓卡

興大校友 第廿期

發行人 蕭介夫

社長 葉錫東

主編 田月玲

編輯委員 田月玲、李衛民、李宗儒（濬紳）、林正宏、洪俊雄、
凌碧鴻、陳欽忠、許英麟、黃炳文、蘇小鳳（依姓氏筆劃順序排列）

助理編輯 林端午、蕭雅文、張嘉薇

封面題字 陳欽忠教授

出版者 國立中興大學校友聯絡中心

地址 台中市南區國光路25號

電話 886-4-22840249、886-4-22840221

傳真 886-4-22854119

印前編輯 悅翔數位印刷有限公司

地址 台中市南區忠明南路1183號

電話 886-4-22637117
