

目錄表

校長的話	03
校友園地	
(一)『事業』、『家庭』兼得的楊鴻銘及林玉葉學長——經濟系64年及69年校友	06
(二)『在適當的場合，扮演適當的角色；做可以做且該做的事』 專訪55年食生畢業系友謝至釧學長	12
(三)把握成就未來的當下——美國林氏諮詢公司 總裁 林英祥博士 專訪	18
校園動態	
(一)進修推廣部四十週年慶「文化節」系列活動翩然登場	23
(二)興大藝術中心近期又獲捐大批藝術品	26
(三)興大有機農夫市集	29
(四)培育科技菁英，創造明日之星——中興大學創新育成中心	31
(五)中興大學未婚教職員聯誼活動花絮報導	33
(六)就業博覽會活動記事	36
中興憶往	
(一)中興大學獸醫學院發展史	44
(二)校史口述歷史——訪問張天傑前副校長	45
(三)校史口述歷史——訪問郭孟祥前教務長	47
(四)校史口述歷史——訪問黃天久前秘書	52
(五)十年一覺中興夢	57
校園與社區關懷	
(一)獨特的中興人文素養與文化——「哈佛廣場」	59
(二)中興大學法服社走入社區服務校友	64
校友花絮	
(一)中興大學食生系系友會活動紀要	65
(二)應用數學系2008年系友大會暨相關活動	67
(三)國立中興大學土木工程學系系友會	70
(四)中文系系友活動	72
(五)森林系系友活動	76
(六)校友相關活動資料	78

校長的話

時 間：2008年7月9日

訪談者：科博館館長、前副校長兼校友聯絡中心主任張天傑教授
應用數學系許英麟助理教授

整 理：王連成先生

快速增值的中興大學

甫自擔任中興大學校長以來，即致力於校務的蓬勃發展，並以「登上頂尖，邁向國際一流」為目標，在2008年本校繼續獲得教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」第二梯次的補助，每年經費4.5億，較第一梯次多0.5億元，雖然不多，但具鼓勵意義，第一梯次十二所頂尖大學計畫，僅有4所在第二梯次獲增加補助經費，本校是其中一所，也是中部唯一獲得頂尖大學計畫補助的學校。事實上，中興大學這幾年來在農業暨生物科技與永續發展方面已趨於領先之地位，其他各領域亦逐步在躍升之中，中興人必須摒棄以往保守之心態，要建立自信。

今年學校有位傑出的校友蔡立慧博士（獸醫系1982年畢），在中研院票選院士中以最年輕且最高票當選院士，她也是民國96年度第十一屆傑出校友當選人之一；此外，如張福國校友（應數系1978年畢）、石全校友（化學系1976年畢）都是學術界傑出校友的模範；另外林萬年校友（農經系1977年畢）、楊德華校友（機械系1969年畢）、台中市磐石會柯興樹校友（企管系1975年畢）均是中興大學培育出的人才；為加強本校的實力，將每年參與各校的招生博覽會改由學校自己辦招生博覽會，集合全校各系資源，為招生做更詳細的解說。

本校許多領域包括農業科技、生物科技、奈米科技、精密製程、永續發展科技等領域，不但是國內頂尖且是國際一流。特別是農業科學、動植物科學、化學、工程及材料科學五大領域已列名國際ESI機構排名全世界前1%，農業科學領域近兩年來之論文成長率（29%）均高過其他研究型大學，績效為全國第一。尤其成立跨領域研發中心，由各系所中心等具專業的教授共同成立研究開發創新的單位或委員會，其實已經開發了很多的成果；如環保生質柴油：由校長蕭介夫研發的「基因重組脂肪」酵素，可催化油脂轉化為生質柴油，獲美日台國際專利，目前中興大學已與全台最大的世界生物能源公司簽訂合作。這是利用蛋白質工程技術研發的新能源，期望三年內開發出有競爭力的綠色能源。LED技術：由工學院副院長武東星的研究團隊，研發出獲得世界80項專利的「發光二極體」，可應用於液晶螢幕的製作，而且比傳統燈泡更節能省電，已授權多家公司生產。另外基因工程研究，中興大學病理生物學研究所簡茂盛研發的「豬萎縮性鼻炎重組次單位疫苗（AR-rsPMT）」獲准在南韓上市，且在一個月內就成為南韓第二大疫苗供應商，這也是台灣本土研發的動物疫苗首度打入國際市場，比傳統的疫苗效果更好。

最近幾年，學校也透過「校務諮詢委員會」，由李遠哲院士擔任召集人，其中包括來自美國農業部、台灣水利署、中研院、國衛院等國內外的等國內外產官學研界代表，聽取興大校務報告以及指導改進使本校欣欣向榮蓬勃發展，獲得中部地區頂尖學校更邁向國際一流前進，李遠哲院士在2007年給予中興大學「A+」的評價。

近年並已設立外語學習資源中心與人文發展研究中心，社管大樓及中科創新育成研發大樓已興建完成，其他如國際農業研究中心、應用科技大樓、環境科學大樓、文學院大樓、男女生新宿舍大樓、校友會等已在積極籌建中，以豐實各項必要之設備與教學資源；我們也正積極開拓國際交流，使本校不但成為中台灣學術研究均衡發展的領先學府，且能真正邁向國際一流大學。

再者，校內環境美麗更能吸收優異學生，如圖書館設備的更新，給學生及校友享受更完善的資訊需求。行政院已正式核定，在中興大學後方、橫跨台中縣市的旱溪排水下游段，將進行排水改道及環境工程營造，預計於民國100年完工後，委託中興大學進行管理，中興大學未來將配合政府，將該區建設可媲美英國劍橋康河的一流運動公園。若再與中興大學校門前，類似哈佛廣場的「頂橋仔新公地公園」相呼應，希望營造「前有哈佛廣場，後有劍橋康河」的美景。優美教學研究環境，以及打造有機生態校園，一直是中興大學期望和社區居民共享的資源。

III 照顧學生不遺餘力

學校為吸收優異學生做了很多的努力，廣設獎學金等等。本校素以「協助弱勢」之頂尖大學自許，對於家境清寒學生，除了央請全校導師隨時主動關懷，由校方積極協助安排工讀及協助申請教育部「弱勢學生獎助學金」外，更擬由學校師長以及社會各界善心人士捐款，成立「興大助學功德金」，希望匯聚眾人的愛心，以嘉惠更多清寒子弟，期勉受惠學生努力上進，學有所成，將來也能回饋此一功德金，造福學弟妹，讓這一份曾幫助過自己的愛心能綿延不斷，生生不息。學校有優秀的師資來教學，並創新、研發帶領學生來學習、實驗，充分獲得教授的豐富知識，並繼續以繼承以往，開啟未來的精神為學校、國家爭光。在學校師資的成就，學校開創了很多專業論文，在國科會的申請論文著作之中，本校研究強項中以農業、生技、生命科學為主軸，這幾年均帶動中南部產業升級及人才培育為目標，均衡台灣的發展。

為加速邁向國際一流與國際化，本校招收之國際學生在去年即已倍增，今年更已有213位，且本校已與國際上81所大學締結為姊妹校，交換學生、教師，並在教學與研究方面合作。本校已與多所國際著名大學簽訂雙聯學制，表現優秀的菁英學生可獲得校方提供最高1年45萬元補助赴國外進修，畢業時同時獲得雙方學位。在國內方面，本校與成功大學、中山大學合組三頂尖（T3）大學聯盟，三校將進行師生交流，共享資源，學生可以在國內跨校選課。

本校在2006年只獲得教育部『五年五百億邁向頂尖大學計畫』的4億元經費，但我們把錢花在刀口上，用A+的實力，拿出全台第三大的研究成果。相較於台大的30億、成大的17億，以每位學生平均受補助經費多寡計算，本校是倒數第二，研究成果卻是名列前茅。值得稱許的是，雖然教育部給的經費不多，但根據2007年遠見雜誌的調查，本校是國內大學獎學金佔學校總預算比例第二高的大學，而且學費是12所頂尖大學中最低的，對於家境清寒的好學生特別照顧，提供各項獎學金，想盡辦法讓學生在興大安心讀書，為國培育英才。將經費和精力投注在學生身上的教育工作最值得做，投資報酬率也最高，對社會、國家和全世界都有好處。本校不只以追求學術研究的頂尖地位為目標，還要成為「照顧弱勢的頂尖大學」，成為造福人類全體、維護生態永續發展的學術殿堂。從如此的豪情壯志與慈悲關懷，可以看見興大育才的大氣魄與真性情。

學校為提昇學生學習能力，促進學習成效，提供課業輔導與學習諮詢等學習輔導服務，教師擔任學習輔導教師，並遴選本校大三以上（含）學生受過相關培訓課程者擔任學習輔導助理（Tutor），譬如對微積分、化學、物理等相關科目遴選優秀的Tutor來擔任，不僅問的同學有收穫，回答的同學亦可得到教學相長的成效。除此之外，學校為提昇教師教學品質及學生學習成效，同時鼓勵課程整合，共同科目及通識課程等校院級課程，授課教師可自行遴聘教學助理（TA），協助教師進行教學活動，負責教學輔導、分組討論、分組實驗、分組練習、批改作業或其他教學輔助等相關工作之助理。以上之作法不僅可以讓學生得到教學相長的成效而且還可以賺取助學金。

近一、兩年來，耶魯、哈佛國際名校「住宿學院」的精神，廣被國內大學取經，我們也有『儒雅學院』，一對一方式輔導住宿生。儒雅學院邀請各領域的專家學者，提供結合專業與生活化的跨界知識，增強住宿生的學習內涵，另一方面則徵聘研究生進駐學院，為住宿生補強學科。學校為了提供給同學們最佳的學習環境，藉由主動巡守、查察與及時通報處置來確保校區人、

事、地、物的安寧，俾使損失及傷害減至最低，以維護本校全體師生的安全。另外有鑑於宿舍床位不足，學校正積極規劃女生宿舍誠軒及興建興大二村改建案，預計民國99年能陸續完工啟用，以解決學生住宿問題。

III 增強對校友的聯繫與服務

為增強學校對校友的聯繫與服務，學校提高校友聯絡中心主任的層級，由副校長來兼任主任，期能更加順利推動對校友的服務。如何增加校友對學校的向心力，非以要捐款才向校友聯繫，這是一個很重要的問題，如何思考校友的定位應是一個很重要的層面，中興大學成立八十九年來，明年進入九十週年，預定2009年擴大舉辦校友活動，讓校友返校參加校友聯誼，讓校友回憶當年求學與現今學校的變化，讓校友重溫舊夢。因此，請校友聯絡中心邀請各系所主任參加共同討論，並將此工作列入評鑑做為補助的依據。

校友聯絡中心對校友的服務有：推動成立或加強系、所校友會、地區性校友會及行業校友會；校友資料檔案之建立與運用事項；與國內外各地區校友會之聯絡工作並協助其會務之推展；建立校友通訊資料；出版校友通訊刊物；辦理傑出校友表揚工作；協助校友學術研究、辦理校友返校及各項聯誼活動並協助校友申請住宿、會議場所之服務事項；辦理校友證之核發及其他行政與服務工作；募款校務基金工作之規劃與執行事項；建立捐款檔案與運用事項；協助校友與母校之建教合作；畢業生就業輔導暨畢業生流向調查；籌建及管理校友會館，及勸募其他功能建物與設備等工作。



蕭子夫

「事業」、「家庭」兼得的楊鴻銘及林玉葉學長

——經濟系64年及69年校友

參訪及撰文者／校友聯絡中心組長林端午



▲全家福照片，左為楊程鈞

同名同姓，因緣際會結識楊學長

經濟系楊鴻銘學長，是筆者在校友聯絡中心服務一年以來，拜訪超過數百傑出、菁英校友中，值得一提也最能夠給近十六萬中興校友共勉的「家庭」與「事業」兩兼顧之典範。

說來能認識楊學長也真是巧合，今年三月八日星期六中午，剛好是筆者好友，任職台中地檢署的高中學弟「楊鴻銘」先生（正好與楊學長同名同姓）打電話央請筆者聯繫彰化秀傳醫院公關主任吳清林學長（吳主任是我們的高中學長，更是楊學長初中及高中的同學），他的岳父因急症在秀傳醫院急診室已經待了一整天，希望能透過吳主任的關係緊急調張病床，當吳主任接到筆者的電話也摸不著頭緒，因為他一直跟筆者說楊學長與他同學，他們兩人非常的熟，又怎會找我來拜託他呢？後來都才搞清楚，吳主任很快地解決了楊學弟岳父的病床問題。（這也是校友相互協助的事証）

吳主任知道這段日子筆者都在尋覓校友回「中興人」大家庭。所以特別給了楊學長的公司電話，要筆者去拜訪經濟系畢業的傑出企業校友，位在台中工業區的「唯勝公司」董事長楊鴻銘學長。



▲唯勝位於台中工業區的廠房

受著學長的感召，無懼於下班後車潮兩度光臨「徐萍樓」

第一次拜訪楊學長，也有一段很特殊的經歷、記得那是一個春夏交迭酷熱的午後，筆者剛從台中縣政府拜訪校友來到台中工業區，將車子開上了路邊榕樹的樹蔭下，距原先約定的兩點半尚有一個多小時，想小憩一番卻又睡不著，就與楊學長作電話聯繫，那時他還在公司與幹部開會，所以將會面的時間延到三點。上星期到工業區管理中心進行拜訪，巧遇工業區郵局經理林瑛娜女士是母校會計系校友，於是先到郵局拜訪林瑛娜學長。

依約定的時間到了「唯勝公司」，由於楊學長與幹部的會議尚在進行著，所以暫時交代公司經理級同仁接待，經理在問明來意並認真做完相關紀錄後便告訴筆者，會很完整的跟董事長報告，很客氣的送筆者走出廠房。筆者當時以為楊學長應該是太忙了。

就快回到中興大學門口，突然聽到手機響起，是楊學長沉穩而親切的聲音，問我可否再回工業區公司，也為剛剛不能適時會見感到抱歉，雖當時正值下班車潮、人潮，可能會遇到塞車，但筆者沒有思考餘地的掉轉車頭再度回到該公司。

第二次來到這棟「徐萍樓」，筆者深感有一份親切的感覺，因為經由剛剛那通電話也許已拉近了距離，更也讓筆者能嗅出楊學長應該是個慈祥的長者，那是筆者在拜訪眾多校友時所很少感受到的。果不其然；見了面的一剎那，就能以從容而寬敞的心境面對這外表穩重、談吐務實、誠懇而沉穩的企業家。

「成本決定業務、品質確保業務」穩定成長，佈局海外多年

進入這一棟為紀念學長其慈母徐萍女士的「徐萍樓」，大門騎樓前有學長親自撰寫的石碑，這是奠基二十一載的碑文，已經陪伴著「唯勝公司」走了二十個年頭，感受到學長思母情愫與緬懷感念。進入大門即映入眼簾的是一對精神標語-----「成本決定業務、品質確保業務」，從這裡可以窺見以貿易起家由「唯楊」到「唯勝」公司，其致勝的法寶就是掌握成本價格及提升品質。學長平易近人、一絲不苟的作風，加上美式領導風格，在在讓人感受「效率」與「效益」的追求，這也是楊學長能在衛浴五金業界獨樹一格、分領風騷的緣由。

1975年楊學長成立「台灣唯楊企業股份有限公司」，以出口衛浴器材，水道器材及建材五金為主。1983年起，陸續與美國著名大技術合作，開發各項衛浴及閥類產品。

1985年，楊學長在潭子設立公司附設裝配廠。組配和檢驗閥類及水龍頭外銷。

1986年1月楊學長在美國CHICAGO成立海外公司，專門接洽美國名廠技術轉移及開拓OEM業務。

1987年新廠「唯勝工業製造股份有限公司」成立於台中工業區，並將原設於台北的貿易單位，和潭子裝配廠，集中到台中工業區，以提高工作效率、產品品質及增進對客戶服務的績效。

1999年1月通過ISO9002驗證。12月取得美國IAPMO廠內自行檢驗認證實驗室，此認證實驗室認可，將使得新產品及研發不需經過送檢，即可取得產品檢驗認證。

當前以外銷歐洲、北美為主的「唯勝」，其國內廠址位於台中工業區八路，近年積極公司業務擴充計劃，現有超過兩萬多坪的廠辦，專事生產高品質的水龍頭，閥類，衛浴產品。



▲ 國外生產基地之一



▲ 國外生產基地之二

帶孩子千里移民，落腳最適合孩子成長的城市(部分節錄自商業週刊 931期)

從事衛浴五金製造、貿易的楊鴻銘學長，1975年畢業於母校經濟系，其賢內助林玉葉亦是一九八〇年經濟系學妹。(畢業後任母校經濟系助教)

聽過楊學長與夫人邂逅過程的人，都不覺莞爾而深深體會到參加系友會或校友會的多面「經濟效益」。

與台灣電子業界鉅子施振榮、施崇棠、王振堂諸位一樣出身鹿港及彰化高中的楊鴻銘，有著一樣樸實、務實的創業精神、沉穩風格。他的家鄉在彰化鹿港頂番婆，雖是個沿海的小村落，卻是台灣衛浴五金的群聚重鎮，許多小廠林立。楊學長經營的「台灣唯楊公司」（1987年建廠後改名唯勝），在1980年代年營業額約有一千萬美元，是台灣當年衛浴五金前五大貿易商之一。1985年，楊學長一方面為就近拓展市場，一方面為下一代找到更好教育環境，夫妻倆決定移民到美國芝加哥附近的瑞柏市。【註1】

■ 舉家移民美國20年，雖業務成長受影響 卻得到一個哈佛子弟

家在美國、事業重心仍在台灣的楊鴻銘，長期頻繁需來去太平洋兩岸。後來，他在時間的分配上，更將原本台灣、美國相當的比例，改為在美國停留時間長於台灣。他決定把小孩當成我事業的一部分。他相信有責任給孩子最好的教育，沒有義務留給他們最多的財產。楊學長很早就體認到，孩子未來不能只有成績好，而是要有專業能力，領導能力，更要能融入當地社會，這樣才不會影響了在事業上的發展。

因此，從幼稚園開始，他們就全力支持孩子參加童軍活動。為了童子軍「家庭生活」課程，楊鴻銘陪著孩子做親子散步、一起看歌劇、一起做家庭旅遊計畫……。為了完成「世界公民」這項課程，楊鴻銘也經常和兒子討論國際貿易、外匯、關稅、自由貿易、國際競爭如何影響國家和社區等問題。楊程鈞和他的哥哥楊程超持續了12年的童子軍養成訓練，最後皆獲頒童子軍最高“老鷹勳章”，能獲頒此項榮譽的童子軍比例不多，美國總統及其他政府首長皆寄賀函表示嘉勉，因那代表著愛心、紀律、責任、領導統禦…等人格特質。楊鴻銘夫婦很欣慰兩位兒子的成長過程中有機會學習了西方文化的優點，也保持著東方文化的傳統特質。楊程超去年畢業於威斯康辛大學麥迪遜本部工業工程碩士。現任職美國一家相當規模的醫療器材公司，接受社會新鮮人的考驗。

2005年，根據哈佛大學統計，共有二萬二千七百九十六名美國和世界各國最優秀的學生，申請進入哈佛大學部。這群申請入學的基本門檻SAT（英、數兩科學業成就測驗）分數，就有五七%，約一萬三千名申請人，分數高達一千四百分以上（滿分一千六百分）；更有一四%，也就是三千二百位的申請者，是高中畢業典禮致答辭的畢業生代表。這是全世界5千萬個高中畢業生，競逐的1,650個機會。楊程鈞在高中時SAT考了1590，除了學科成績斐然外，他更積極投入參與學校及校際社團活動。九年級時即入選芝加哥數學代表隊，也獲選學校數學社、科學社、拉丁文社…等社長，率隊取得了州及全國冠軍。十年級時參加“美國年輕政治家訓練營”，為同學票選為最佳演講者。十一年級時入選全球一百名高中學生在麻省理工的科學營，楊程鈞的論文被評選為最佳五名之一，該年也取得了芝加哥科學和人文論談比賽第一名。雖然十二年級底即優先入選為哈佛大學（他同時還入選麻省理工學院、加州理工…等其他世界知名學府），他仍然努力不懈大學先修課程，高中畢業典禮後隔天一大早，即前往紐約參加美國奧林匹克生物代表隊最後的選拔，雖然楊程鈞未能入選最後四名代表，但他自我挑戰的精神，一直持續到哈佛大學，大二時即選修博士班課程，成績並名列前茅，可說是菁英中的菁英。



▲成為哈佛新鮮人

哈佛大學，一所比美國建國歷史還久、曾經出過七位美國總統、五十七位「富比世五百大企業」執行長的世界第一學府。

其子率美國哈佛大學亞洲計畫訪問團訪台

接受楊學長一路栽培的楊程鈞，在世界第一學府很快的又在眾多優異的學生群中脫穎而出。哈佛大學前校長Larry Summers所親授名額限定15名給大一學生的「全球化」課程，楊程鈞也很榮幸的被選上。由於表現傑出並得以擔任前校長Larry Summers（也是美國前財政部長）的研究助理。也以學生身分訪問美國總統經濟顧問委員會前主席Greg Mankiw。

2006年3月楊程鈞率美國哈佛大學亞洲計畫訪問團訪台，於3月28日下午至立法院拜會，由王院長金平接見（該訪問同時拜訪當時馬英九市長及總統府陳唐山秘書長皆獲親自接見）。

王院長對該訪問團表示：領隊楊程鈞同學是台灣人的驕傲，商業週刊第931期曾刊載專文介紹楊同學父親栽培子女及其本身努力的成功經驗，楊同學曾就讀台灣的國小，在他求學的過程，受到家人特別的安排與照顧，並秉持個人的膽識和毅力，得以進入全美國、全世界最頂尖的哈佛大學，也是學子共同的夢想。

作為哈佛新鮮人的楊程鈞是亞洲計畫訪問團（HCAP）訪問台灣的領隊，該計劃以舉辦一系列交流會議的方式進行，地點在亞洲各一流大學（如台灣、北京、香港、新加坡、曼谷），這項活動讓哈佛大學的學生有機會與世界各國之政府官員、學者交換意見，參加文化活動，體驗當地生活，並與傑出演講者互動。

之後，為分享求學經驗，這位優秀的台灣哈佛學子更是在國內外不少知名高中如北一女中、政大附中及其母校台中東興國小等名校作過無數次激勵青年學子的演講，及接受國立教育電台訪問。



▲拜會馬英九市長及建設局長林聖忠

身為哈佛大學“中美年輕領袖高峰會”社團的主席，今年八月更率領五十多名哈佛學生，至上海主持盛會，此項活動所有經費之籌措、課程內容、場地安排…，皆由楊程鈞率主要幹部完成，未假手任何官方安排及協助。楊程鈞本想把此項有意義的活動延伸到台灣，可惜因時間及其他因素未能如願，實感為可惜。

第一次踏入母校，倘佯「中興湖」美景

由於當年楊學長夫婦就讀於「台北校區」法商學院經濟系，又長年在美國經營事業，對於當年稱為「校本部」或「台中校區」的中興大學，確實有著相當的陌生與疏離感。今年三月十六日楊學長夫婦第一次回到台中母校，踩在中興湖畔的草坪，望著花木扶疏、天鵝漂游的中興湖及美輪美奐的圖書館，圖書館壁上所懸掛的「登上頂尖、邁向國際一流」，讓楊學長有感而發，中興大學的學子何其有幸！擁有這樣漂亮的校園及美好的環境，未來應能造就另一批更有成就與國際觀的中興人。

這次回到台灣參加7月12日校友會首度舉辦的「惠蓀林場知性及感性之旅」，感受到學校對於校友的重視，更羨慕母校能擁有這片美麗的山林。這幾年母校在蕭校長帶領下，已有備受推崇的卓著校譽，尤以在筆者8月27日做完訪談之後，翌日即飛往美國，得悉「2008世界大學科研論文質量評比」，在分領域排名方面，台灣共有八校在工學領域（台大、成功、清華、交通、中央、中山、台灣科大、中興），在農學領域（台大、中興）分別進入世界前三百大，（不分領域排

名第一名仍為美國哈佛大學），身為「中興人」的楊學長也感受著與有榮焉。

在人生與學校歷史的軌道上，楊學長也體會出「昔日以中興人為榮」的真諦。雖中興「法商學院」今已更名升格成為「台北大學」，昔日中興人的情懷仍是永遠不能抹滅。唯有期盼這兩個「母校」校務、校譽都能蒸蒸日上，校友情誼日久彌堅。楊學長也以中興大學為他心中的母校，會經常的參與母校校友會的各项活動。



▲楊鴻銘夫婦攝於中興湖畔

【註1】：瑞柏市曾被USA Today評為全美最適合小孩成長的城市，有全國第一名的圖書館、多科評鑑名列全國前百分之一的「北區高中」，距離芝加哥博物館、科學館、水族館都很近。加上附近高科技公司林立，如朗訊的研發中心、美國國家能源實驗室……，居民水準高，種族多元，加上位處美國中部，他出差到東、西岸都方便，便決定在此落腳定居。

「商業週刊」第931期摘要

這位中小企業主如何培養出哈佛子弟？回想起來，楊鴻銘夫妻認為，移民美國的大方向基本上是對的。楊程鈞本身就資優，在美國的課程是更有彈性的個人化學習，課程內容充滿創意。在成長過程中，楊鴻銘又藉由十二年的童軍活動，訓練出孩子的毅力與自我驅策力，這兩項特質，不但使楊程鈞拿到哈佛門票，更是他人生最珍貴的資產。

「David是三千位學生中，少數有自信隨時找我溝通，提建議的學生，我認為這種關係也是老師所希望的。」校長Truemper認為楊程鈞因此可以得到學校最多的機會與資源。「以他的成熟度，我相信他到哈佛一樣可以很成功。」

「他會找困難的科目挑戰，不在乎因此可能影響成績。」生物老師Champion認為，楊程鈞不是某一科好，而是每一科都好，他搜索枯腸，表示英文中，沒有一個字可以形容這樣全方位的孩子，只用total package來形容他。「他不會被打倒，refresh everyday。他的自我動力很強，不是為了父母、老師學習，而是為了滿足自己。」楊程鈞確實非常用功，「每天沒有超過半夜一點以前睡的，而且第二天早上六點五十分就到學校，參加數學代表隊訓練。」楊鴻銘夫婦擔心他身體累壞了，曾勸他少修一些大學先修課，結果「David只有叫我們不要為他操心。」

那半年，楊程鈞和哥哥確實過得很辛苦。在美國出生的楊程鈞，雖然每年暑假回台灣，也在美國上中文課，台灣還是一塊陌生的土地。其實楊鴻銘夫妻事先跟孩子溝通過，回台灣只是要把中文學好，不必在乎學校的成績。然而，在美國成績就一直拿全A的兄弟倆，還是卯起來努力讀書。每天晚上，媽媽陪著他們做功課、背成語，一直到十一、二點才睡。他咬著牙撐著。

他沒想到的是，在台灣讀小學養成的用功習慣，激發出來的韌性與潛力，讓他日後應付起美國學業，游刃有餘。

事實上，許多美國心理學家也發現，亞洲學生學業成績普遍高於其他族裔，就是因為亞洲父母為孩子的學業設立了較高的標準；孩子也會把父母的期望，內化為自己的求學態度。

楊程鈞十歲以前，已擁有正向學習態度的第一步。但是突然回到台灣讀小學，在一個陌生環境裡，容易感到無助，如果受挫情況不斷累積又沒有處理，心理學家班都拉所說的「自我效能」感就會慢慢降低，自信心變得不足，面對事情採取容易放棄的態度。

這是一個非常重要的關鍵時刻。幸而，媽媽林玉葉一如在美國一般，勤於與老師溝通，一直從旁支持、陪伴。楊程鈞終於克服這個巨大的壓力，爭取到最好的成績，更加強化了「努力就會成功」的自信心。這就是他未來自我驅策最重要的動力來源。

「我本來想事業、家庭兩者兼得，但是情況不允許，一定要取捨，那我就把小孩當成我事業的一部分。」他相信，他有責任給孩子最好的教育，沒有義務留給他們最多的財產。

人生，得與失，該怎麼算清楚、算得漂亮？在事業上，楊鴻銘失去成為上市公司企業主的機會，但兒子卻因此贏得進入世界一流學府的機會。對楊鴻銘，人生縱有遺憾，也是值得。這是「商業週刊」第931期所給楊學長的結語。

民國95年03月28日－王院長接見美國哈佛大學亞洲計畫訪問團一行

美國哈佛大學亞洲計畫訪問團一行21人，由景文技術學院周添城校長與台大接待學生20人陪同，於3月28日下午至立法院拜會，王院長金平接見，委員黃偉哲、蔡正元、吳英毅等及秘書處吳處長振逢等人陪見。

王院長歡迎訪賓一行，並感謝周校長費心安排，相信哈佛大學亞洲計畫訪問團來台訪問，不僅為國會注入一股清流，也為台灣學子激起熱情，對他們未來生涯規劃有所衝擊及鼓勵。

王院長表示，訪問團領隊楊程鈞同學是台灣人的驕傲，商業週刊第931期曾刊載專文介紹楊同學父親栽培子女及其本身努力的成功經驗，楊同學曾就讀台灣的國小，在他求學的過程，受到家人特别的安排與照顧，並秉持個人的膽識和毅力，因此學業能名列前茅，哈佛大學是全美國、全世界最頂尖的學府，也是學子共同的夢想，從申請入學就很不容易，如同俗語所說「要有兩、三把刷子」的人，才敢提出申請，而錄取的比例又不高，因此楊同學能落實美夢，實是其家人的榮耀。哈佛大學訪問團來台，也將是台灣莘莘學子的榜樣及嚮往追求的目標，訪問團成員是世界上最頂尖的學生，未來都將成為各界的領袖，而台大學生則是台灣最頂尖的學生，大家同聚一堂，相信可以激起高昂的鬥志，希望台大同學在完成大學學業後，能順利進入哈佛大學等名校就讀。王院長指出他女兒剛從台大經濟系畢業，希望能有機會成為該校學子，如果美夢成真，將和楊同學的家人一樣，以她為傲，屆時他本人將更有機會到哈佛訪問。



▲左為將出任美國歐巴馬財經內閣-白宮國家經濟顧問委員會主席的桑默斯

周添城校長感謝王院長與立法院對哈佛大學亞洲計畫訪問團的熱烈招待，周校長表示與楊同學父親為大學同學，目前楊同學全家已移居芝加哥，楊同學在美國成長，學習過程是成功的典範，作為哈佛新鮮人的楊同學也是亞洲計畫訪問團（HCAP）訪問台灣的領隊，來自哈佛的學生知道立法院是重要的據點，因此特別前來訪問。

楊程鈞同學代表訪問團感謝王院長在百忙之中撥冗接見，並說明哈佛大學亞洲計畫訪問團為提倡各世界領導人之間社會、文化、智識交流的學生團體，宗旨在建立美國與亞洲頂尖學子間長程的國際文化合作關係。該計劃以舉辦一系列交流會議的方式進行，地點在亞洲各一流大學（如台灣、北京、香港、新加坡、曼谷），這項活動讓哈佛大學的學生有機會與世界各國之政府官員、學者交換意見，參加文化活動，體驗當地生活，並與傑出演講者互動。隨後訪問團由三位同學代表致贈王院長哈佛大學錦旗一面，王院長亦回贈禮物。拜會進行約半小時，隨後訪賓一行至議場參觀並提出諸多本院議事運作相關問題與本院幕僚人員充分交換意見，參訪行程約於下午五時左右結束。

『在適當的場合， 扮演適當的角色； 做可以做且該做的事』

——專訪55年畢業系友謝至釧學長

參訪者／食生系教授兼系主任 方 繼
食生系教授 賴麗旭
食生系教授兼系友會秘書長 林金源
食生系教授 王苑春
文字整理／食生系系友會秘書 陳玉枝



謝至釧學長是母系大學部55年班畢業，95年度獲選母系傑出系友的卓越貢獻獎，同年5月在母系參加了畢業40週年首次的同班同學會，目前擔任『佳格食品股份有限公司』董事暨顧問，近15來同時從事食品企業在經營與管理方面的輔導工作，協助解決問題，已成為業界熟悉稱呼的『謝老師』，他就是我們今日所專訪的謝學長，我們約了學長但不敢告知要專訪，深怕學長知道要做專訪會一口拒絕了我們，所以只說是想到學長家坐坐、聊聊天、喝喝咖啡。原本說好了到學長家的，結果在約定時間之前，學長親自帶著兩袋咖啡豆來到系館，一見面，學長開門見山的就說：「怎麼好勞動各位教授到我家？請說吧！你們突然要找我到底要做什麼？」，畢竟薑還是老的辣，連我們想玩把戲都逃不了學長的法眼。看過了我們草擬的訪問稿標題是專訪『卓越貢獻獎-謝至釧』，學長馬上說了：「大家聊聊天就好，不要提什麼卓越貢獻，我只是做我該做的及我想做的事，談不上有什麼貢獻」。就這樣大家打開話匣子開始閒話家常，卻導出了學長許多的寶貴經驗分享及觀念的傳遞，大致歸納成以下幾點，與大家共同分享：

學長的近況

人到了某一個年紀，總是會經歷許多在生命不可意料的事情，比如生老病死，這是每個人都會遇到的，所以需要保養自己。因為有僵直性脊椎炎和退化性關節炎的毛病，學長開玩笑的說：「我的近況就是因為有這些毛病，所以每天帶著狗出門去散步、打打球保養身體，前陣子家裏的狗還和貓打了一架，居然打輸了在養傷中……」，聽了這麼一段開場，讓我們頓時心情輕鬆不少，因為學長的談話內容就是這麼的生活化。其實學長的近況是輔導企業的經營及管理，雖是已離開了企業的實際經營，但輔導的工作卻是從未間斷過。這一、兩年來大都是中國大陸及台灣兩地跑，大多以食品業界的輔導工作為主；謝學長對於母系系友經營的部分一向是熱心之至是系友們眾所皆知，學長希望可以成立一個食品同門會，藉機拉攏更多系友們，讓大家有一個更健全的支持網絡，提供一個平台讓系友們獲得更多的服務資源，目前也正積極的籌畫中。

記憶中印象深刻的師長

談到學生時代印象最深刻的老師，謝學長提到了賴滋漢老師和李秀老師。就談談印象中的李老師，李老師是當時農復會(也就是現在的農委會)的政府官員，接受賴滋漢老師的邀請，到母系兼任教授，記得當年只要是李老師來系上上課，班上就有幾位同學主動輪流到車站接老師、幫老師提公事包、送老師到車站…等，在其他人眼中看似狗腿的事情，幾位學長們卻樂此不疲，原因只有一個，就是希望有更多的機會和老師相處，學習到更多的東西，李老師不單單是教課堂上的

東西，只要同學有問題請教，不管是課業上的難題或是個人未來遠景，老師亦一定慢慢的剖析，為同學們解決困惑。甚至是就業的問題老師都願意從旁協助。也因為跟著李老師慢慢的一路走來，逐漸的培養出自己正確的從業觀念以及國際觀。

我們系目前的食品加工廠，就是當年李老師在農復會時撥經費協助興建完成的，之後不間斷的繼續撥付經費充實設備、撥付經費、訓練人才、並介紹畢業生的就業，而且繼續指導畢業生；李秀老師在系上首先開設「冷凍食品」課程，在我們大學的年代，能接受到這樣的課程，而現在已經是進入冷凍食品的時代，回想起來，早在40年前李老師就已意識到冷凍食品在未來的趨勢，可見其確實有遠見，是一個令人難忘的老師。在『台灣近代五十來食品工業發展工作文件集』這本專書裏有介紹李秀老師一生的工作事蹟。

李老師是一個有遠見又執著的人，是個有擔當的政府官員，在帶領台灣的食品產業走向國際的進步過程中，貢獻卓著，為了產業的升級會不計毀譽的朝目標前進，有其高瞻遠矚，在台灣五〇年代末期就開始推動冷凍食品，建構其基礎了。謝學長很感恩有這些師長們的關照與提攜，才能奠定了良好的根基，至今謝學長仍秉持同樣的態度對待後輩。



▲李秀老師與謝至釗學長

為何B55班學長姐們個個如此傑出，成為師長們口中傳奇的班級

當我們問及為何55年班的學長姐們個個都如此的傑出，個個都是現今社會的佼佼者，謝老師謙稱並不是他們這一班特別的傑出，應該說是當時經濟正蓬勃，同學們畢業後不是出國繼續深造就是進入產業界就業，而當時大學畢業進入業界都有一定程度的職級，具備了一定的起步優勢。若真的要說原因大概可歸納以下幾點：

- 1、選擇少，不是出國就是進入產業，一旦就業沒有太多的空間思考是不是要換工作？是不是該轉跑道？在業界每天都有學習不完的東西，因為選擇少所以就會執著當前的工作努力奮鬥。
- 2、大學時，55年班經歷了大概四、五個系主任，甚至老師還將學生分門分派，讓班上同學們不得不更加的懂得要合作及自立自強。
- 3、同學們互相支援交流，不管是在政府單位或是產業界，不吝惜互相協助與支援。
- 4、良師的影響，因為有如賴滋漢老師和李秀老師…等對學生用心指導，讓學生更早知道自己



▲55年班於2006年舉辦畢業40週年同學會，回母校拜訪師長。

該做什麼？該從哪裏出發？

學長將大半輩子的時間奉獻在食品界，對食品科學的未來有什麼期許，期望後輩在哪方面做更多的努力？

這個問題回答的面向有很多種，今天就針對系上畢業生來說，很重要的一點是要有如何與世界接軌的國際觀，早期我們很努力的做一件事就是如何將外界的資訊技術接收回來傳授給學生，時代變化的速度非常的快，不管是競爭對手、消費者甚或是同學們的價值觀念，如何去適應和突破這樣的變遷，是我們要做的努力。

現在已是全球化的時代了，食品產業是值得投入的一塊，只要你執著用心去經營，前面永遠都有路可走，及早立定志向很重要，不要有『坐這山望那山』的心態，當你有太多選擇時，就容易心慌而舉棋不定。不管在技術或管理層面我們都有大的發展空間，但重要的是眼光要放遠，想想20年後你要將自己定位在哪裏？比如看看大陸、看看中東，往後的40年市場將會是在哪裏？如何去深入了解市場的需求？這些都是我們可以努力的方向。



▲於食生系訪問謝至釗學長

這些都是我們可以努力的方向。

輔導業界中印象最深刻的例子，又您如何保持高度的熱忱持續這樣的工作？

要說印象深刻其實有點問倒我了，因為顧問輔導工作可以說都是個案，每一家公司皆有其不同的問題，而當他們需要找人來幫忙時，表示這問題對他們有其一定程度的嚴重性了，才會尋求支援。

有的是在管理階層出現了問題、有的是經營上出現了瓶頸，亦有的是經營者有其個人的獨到見解，但因為制度或幹部跟不上而可能反而成為企業成長的絆腳石…等各式各樣的案例都有。當面對每一個公司或企業時，我會徹底的去深入了解問題的癥結所在。在所有的輔導工作中，我所扮演的都是一個從旁協助的顧問角色，協助他們用自己的能力去學習和完成他們所面對的困難。我期許的不是幫他們解決了問題，而是當我離開這個崗位後，他們可以用自己的能力持續進步，這才是我的目的。

對於輔導的工作我可以說是樂在其中，不在問題大或小，而是當求助者因為你而得到解決方法，或是得到一些啟示，最後靠他們自己解決了問題，那我就會很開心，讓我能體會到自己存在的意義，當然如果對方無法採納或接受我的想法或建議，我也不會因此覺得難過，因為我只是用我的經驗方法來找到問題點，很誠實的將我的想法、經驗分享給你，如果你可以觀察到其間的差異，知道如何自己去改變創造那很好，當然你不接受而有自己的想法也OK，我也很能接受年輕人的自由發揮，因為時代是在年輕人的手中！常常我會用別人的回應來省思自己做的對不對。

我從來就不勉強別人接受我的想法和做法，況且年輕人有年輕人的價值觀，他們當然會有他們不同的做法和想法，也許他們可以做的更好，那也是我可以學習的一環，所以輔導工作我不覺得會想打退堂鼓，因為每一個案子都是我一個階段性的任務，完成了一個任務對我來說就是一種滿足。

老師曾在業界亦曾在學術界任教，您喜歡業界或學術界？為什麼？

對我來說實在沒有哪一個重？哪一個輕？我只能說是相輔相成，而且不能說我在學術界，只能說是有參與學校的教育工作，不過也因此我得到學術界很多的資源。在過去我投入了將近27年的時間回到母系兼課任教職，在別人眼中可能覺得我付出很多，但其實我獲得的更多，在教學的過程中讓我了解到年輕一代要的是什麼？想的是什麼？從而讓我應用到工廠管理及企業中，也同時因為兼課任教，拓展了我在學術界的人脈，我知道什麼樣的問題可以請教什麼人，很多時候我可以很快獲得問題的解決方法，所以說若讓我再選擇一次，我還是會同時選擇做這兩件事。

在人生的每一個階段，我都很清楚自己要做什麼事，而且按部就班的去完成，我很堅持60歲從職務上退休，這是我的人生規劃，雖然說是退休了，但退休不是不做事，而是選擇自己主動想要做的事去做，很多事是你以前就想做卻沒時間去做，現在有時間可以去做了，這是很讓人開心的。我常會思考，假如沒有了明天，我可能會有什麼遺憾？過去這37、8年來我在食品業界留下了什麼？這些是我面對人生的看法和態度。



▲與謝至釗學長攝於食生系

你們問我這是圓夢嗎？當然不是，我從來就好像沒有什麼夢，大部份的人從小到大都會有許多的夢，但隨著年紀慢慢增長夢想是會一步一步被磨掉的，我一直很努力的在學習做一件事，那就是如何做『決定』，當我要做一個決定時一定要思考到，做這件事的意義，在你做了這麼多的決定這麼多的事之後，用一句一直指導著我的家訓的話：「要想看看在你死後的告別式，有誰願意來送你走完這人生最後的一程」，如果有人願意來，那才表示你曾做了些有意義的事。

如何平衡事業與家庭

人生每天都是不停的在做選擇，很多事你都想做，但不能全部都要求圓滿，必須有所選擇。台灣有句俗話『大碗滿飴，俗攔好呷』，這樣的一句話包含了三個層面，你要產量大、價格好又要品質保證，每個人都想要同時做到這樣的結果，但不可能樣樣都100分，有所得總會有所失，先後與平衡的思考是很重要的。

在事業與家庭間也是一樣，想要事業非常成功又要家庭照顧的很圓滿，要做到其實真的很難。我只能說我會選擇一個當重心，保持重心的加分，盡量避免另一個失分的增加。在我全心投入工作之時，我給家人一個「放心」，協調出一個讓家人不要有太多擔心的方法。尤其是在早期沒有手機，通訊並不發達，交通也不是很便利，工作難免又會有應酬，要家人不擔心是不可能的，因為家人的擔心是一種你不能控制的心理反應，所以我盡量做到讓家人放心。也還好，家人到現在還是快樂的生活在一起（此話引來大家一陣笑）。

在系友會幾度面臨無法持續運轉時，為何學長肯挺身而出拉攏系友們的支持力量？

系友會曾經有幾度面臨散盤的危機，每次會議僅剩10幾不到20人來參與，系上老師求助謝學

長，希望讓系友會活絡起來，於是謝學長就出面尋求學長出來領導，讓系友會得以持續運作，當年在謝學長擔任理事長時，曾在他的大力號召之下，當年度的系友大會參與人數創下了歷年最高達200多人，連海外的學長姐們都熱情回來共襄盛舉，至今仍有許多學長姐們念念不忘當年謝學長的熱心奔走。

謝學長一直強調著：「我自己並沒有任何特殊貢獻，只是做想做且該做的事而已，每個人的一生都有許多事想做也有許多事等著你去完成，但人的能力有限，所以我會選擇跟自己關係較密切的事情去著手。系友會對母系所有系友而言，是一個大家庭是我們大家彼此聯繫、交流、互通的一個重要資源體系，系友會有危機我們當然要想辦法，不能讓它流逝」。

而談到了食品加工廠，許多的學長們都希望可以盡一己之力，讓食品加工廠可以整修一番，好好利用這樣一個空間和資源，希望能積極的籌劃讓工廠有更大的生產能力，也讓在校的學弟妹可以從中學習到更多的實務經驗，而在這過程當中，謝學長亦扮演了非常重要的角色，農資院並聘任謝學長為整個食品加工廠更新計畫的總顧問，以謝學長的專業及在系友間的號召力，相信可以讓我們這個計畫更加完善及有效率的執行。謝學長總是會在我們最需要的時刻適時的伸出援手，並且解決我們所遇到的困難。

■對系友會未來的期許

要說期許不敢，對我來說系友會是很好的一個支援體系，但要如何讓更多的系友們『感受』得到，是一個很重要的課題，畢竟真正知道並且感受得到的人還是少數，也許未來我們可以朝這個面向來多做努力，想辦法讓系友會的支援系統更加的完整，想辦法拉近老中青系友間的距離，現在網路是如此的四通八達，相信如果我們可以慢慢的建立起這個網絡，則系友會的功能要消失也很難。



▲謝學長榮獲系友會之卓越貢獻獎，母系老師至謝學長家致贈獎牌。

系友會給了我很多的人脈資源，因為有系友會，所以我儲存了一本厚厚的智囊手冊在腦中，隨時我會再加入一頁，遇到問題時可以隨時翻閱讓我快速的從系友們的協助得到解決的方法和資源，希望未來大家都能因為系友會而擁有一本跟我一樣的智囊手冊。

結語

謝學長是已經畢業超過40年的資深學長，因為學長就住在母校附近，所以有空時會到校園運動散散步，散完步時間允許就會到系上走走，看看系上的學弟妹們，常常我們可以看到一身輕便的學長在系館的某個實驗室，與老師們、學生們互相交流、討論、聊聊天，對系上的這些學弟妹，就好像是自己的晚輩、孩子們，有什麼問題他一定會適時的提供意見或是相關的資訊。

在整個訪談過程中，前前後後兩次訪談大概四個小時，可以說是輕鬆愉快，因為學長一直都是侃侃而談，而我們也如同翻閱一本書一樣，短短的時間裏，我們吸取了精華。一段別人花了3、40年時間得到的經驗，毫不保留的一一呈現眼前，原來會成功不是沒道理的，立定志向努力執行的確很重要。

其實這樣的訪談，對於經驗不足的我是一項考驗，面對這樣一個人人尊重的長輩，如何將談話內容不失真又清楚的分享給各位學長姐們，感覺自己壓力很大，深怕漏了哪個重點？或是敘述錯了哪個事件？不過還是很開心有機會聽老師分享他的經驗談，對我們來說真的是寶貴的分

把握成就未來的當下

——美國林氏諮詢公司 總裁 林英祥博士 專訪

訪談人員／應用經濟學系主任 萬鍾汶 教授
應用經濟學系助教 王湘儀
訪談紀錄／應用經濟學系研究生 吳文傑
訪問日期／2008年9月29日



前言

林英祥博士在民國47年畢業於本校農業經濟學系，畢業後隨即考上母系碩士班，並於民國49年完成碩士學位。目前擔任美國林氏諮詢公司總裁，並為北京保力山國際公司及開和迪諮詢有限公司首席顧問，也是數家跨國公司的行銷及研究顧問，這些公司散佈在世界各地，如台灣味全；大陸的頂新集團、CJ集團；韓國的三星、CJ集團；美國的Best Buy、Rich Products、GFK、Smith-Dahmer；英國的TNS；德國的GFK等。林學長於1997年開發著名未上市新產品的銷售預測系統BASES (Booz Allen Sales Estimation System)，並成為BASES公司的共同創建人。BASES乃現今產業界最常使用的新產品銷售預測 (STM) 系統，佔有全球65%的市場份額，林學長更為新產品未上市前銷售預測領域內之翹楚。

取得農經碩士學位後，林學長選擇留在母系擔任研究助理，並申請到四間美國大學的農業經濟博士班助教獎學金。一年後，順利赴美攻讀博士學位。之後因故轉往明尼蘇達大學攻讀統計學博士學位。1968年隨即被明尼蘇達大學聘任教授統計學。數年後，因緣際會被Pillsbury公司聘請擔任定量研究方法和市場信息服務經理，自此轉往產業界服務。

1977年，林英祥博士加入世界著名顧問公司Booz Allen & Hamilton擔任副總裁。在Booz Allen & Hamilton工作的一年中完成BASES 的開發，並於同年成立Booz Allen & Hamilton 的BASES分公司，同時兼任Booz Allen & Hamilton市場分析服務部門的負責人，該部門為公司內部其他部門提供高端分析技術指導。1979年Booz Allen & Hamilton的三個分公司(ADTEL, BASES 及Market Audits)與Burke Marketing Research合併，更名為BMSI，並擔任BMSI的高級副總裁。1998年將BASES公司出售予世界最大的市場訊息公司ACNielsen，並擔任ACNielsen BASES副董事長兼BASES International的總裁，直到2002年正式退休。同一年於美國俄亥俄州辛辛納提市成立美國林氏諮詢公司。

林學長對新產品上市預測的專業知識與服務深獲產業界推崇，學術與實務面的經驗不斷地被要求以系統性的方式傳授。在管理跨國事業之同時，仍選擇以客座教授身份在國內外大學正式授課。這些大學包括賓州大學華頓 (Wharton) 商學院、加州柏克萊大學哈斯 (Haas) 商學院、哥倫比亞大學商學院、康乃爾大學(強森)商學院、明尼蘇達大學、堪薩斯州立大學、俄亥俄州立大學、北京大學和台灣政治大學等。自2006年起，在柏克萊哈斯商學院和哥倫比亞大學商學院合辦的EMBA課程中教授「新產品管理課程」。

此外，林學長於1980年當選為紐約科學院院士。2005年明尼蘇達大學文理學院135年院慶被選為傑出校友。有鑑於母校師恩，林學長於2007年回國時，返校捐獻10萬美金予國立中興大學作獎學金用，藉以鼓勵學弟妹用心向學。

林學長擁有豐富的職場經驗，並專精於應用統計解決在經濟方面的問題，除學術上足堪作為學弟妹的榜樣，應當還有許多值得和大家分享的人生信念與處世之道，希望藉由本次的專訪內容能對學長的智慧經驗獲悉一二。

萬鍾汶主任（以下簡稱萬）：請先談您當初選擇就讀興大農業經濟系有無特別的考量原因？

林英祥博士（以下簡稱林）：當時並沒有什麼特別的原因。我在1954年第一次四院校聯合招生，那時候只有四個學校，包括台灣大學、師範學院、工學院與農學院（即今日的台大、師大、成功與中興），考試的時候並沒有太多選擇，僅能填選幾個志願，就被分發到農學院（中興）農業經濟系。那時農經系有A、B兩班，全部學生人數約一百人，我是在A班。班上較為興大人知悉的同學有羅明哲、孫全鈞、余俠、侯德基和侯家駒、林典謨、蘇秉鐘，B班則有高希均（2003年獲選為本校傑出校友）。



▲余俠、林英祥博士、孫全鈞

劉道元老師告訴我：「你一定要去美國，只要你想去美國我可以幫你忙！」

萬：在興大的求學過程中，什麼事讓您印象最深刻？哪位師長對您影響最深遠？

林：在農經系的第一個學期，我糊里糊塗地得了第一名，當時甚至還不曉得自己拿第一。直到一下開學前回到學校，看到公佈欄才發現我是第一名。我在農經系待了6年，包含大學4年和研究所2年，總共12個學期，每個學期都是第一名，不過那時候研究所的學生只有5名，所以在研究所拿第一名，並沒有什麼好驕傲。當時的學費很便宜，只有150元，考前三名的話還可減免三分之二的學費，因此我只要繳50元學費。那時候家裡很窮，所以拿前三名以申請獎學金對我來講是很重要的。

大一第二學期開學的時候，同學跟我說：「劉道元先生找你！」（劉道元當時為農經系教授）。那時候心裡打量著：「我到底做了什麼壞事阿？」抱著不安的心情到了劉老師的研究室，他跟我說：「林英祥，趕快做（完成學業），你很有希望，我告訴你怎麼做，將來我要你去美國！」原來是那時候「經濟學原理」考試，劉老師出了一個題目－「申論共產主義的前途」。我的回答是：「共產黨根本沒有前途！」接著又寫「共產主義只是過渡時期，人的生活發展到一個程度，共產主義根本不會存在。」劉老師是凱因斯（John Maynard Keynes, 1883－1946）的學生，信仰自由經濟，因此非常支持我的想法。事實上，現在的國際情勢發展也是如此，當時世界上有一半以上的國家屬於共產制度，目前共產主義的國家只剩四個。劉道元老師告訴我：「你一定要去美國，只要你想去美國我可以幫你忙！」另外還說：「主科一定要拿80分以上，副科拿70分就可以，介紹信我可以幫你寫。」

劉道元老師的鼓勵，乃是我人生第一個轉捩點。

萬：為何出國後選擇攻讀統計，而不是繼續修習農業經濟？

林：原先在台灣的時候，我是美國來的訪問教授Dr.Peterson的助理，他建議我去德州農工大學的農業經濟學系博士班。一到美國才發現這個學校裡面全部都是白人，又是和尚學校，沒有女生。加上學校軍訓歷史特點－第二次大戰的時候，德州農工大學培養出來的軍官比西點軍校還多，所以有很強的軍訓傳統，但我不太喜歡那種感覺。我第一年在農經博士班期間寫了三篇論文，可是指導教授看不懂，他告訴我没有辦法指導我的博士論文，但是可以送我到史丹佛大學經濟系寫我的博士論文，這項安排雖好，但畢業後仍然是拿德州農工大學學歷，所以我拒絕，後來便沒有繼續在農經博士班修業。1962年轉去堪薩斯州立大學念統計碩士班，兩個學期後得到統計碩士學位，然後留在堪薩斯州立大學農經系做了1年研究，再轉往明尼蘇達大學念統計博士班。



▲林英祥博士(中前)和應經系教師合影

當時在德州農經系我只修一門課－研究方法，其他的課都是在工學院和數學系，因為興大農經的教師素質非常的優秀，德州農工大學開的農業經濟課程我在興大早已修過。事實上，我近三十幾年的工作都要歸功於早年在興大所學，而非美國。

我告訴自己：「要做不一定要做到最大，但是一定要做到最好。」

萬：可否比較返國與留在美國發展生涯的差異性？

林：1977年我曾經有機會回到母校服務。當時劉道元當興大校長的時候，他派余玉賢（當時為農經系主任，曾任農委會主任委員）請我回來當法商學院院長（中興大學法商學院於2000年改制為「國立臺北大學」）。余玉賢是我大學的學長和研究所的同學，余知道我喜歡台中的環境，所以他告訴我如果不去台北的法商學院當院長，可以選擇在台中當理工學院院長，可是我認為當時的院長或系主任並無實權，限制太多，無法一展抱負，因此加以婉拒。另一方面，由於在美國還有個“American dream”，認為只要肯努力、肯苦幹的話是可以成功的，就會有成就，而我相信我可以達得到。在美國的台灣人腦筋好、書也念得不錯，所以在美國工作主要需要的是努力和機運。

不過有一點是當時台灣留學生比較欠缺的，那就是－「英文」。我在台灣的時候英文就不錯，並交了一些美國朋友，所以到了美國比較敢開口說英語，用英語的溝通能力也比其他台灣留學生好很多。我在中興念書的時候，認識一個很要好的朋友，他是台中美國學校的副校長，週末還會邀請我去他家，我的英文名字Lynn就是他幫我取的。1961年剛去美國，外籍生需要參加英文入學檢測，沒有通過的人需要加修英文，所有外籍生只有兩個人不用加修，一個是加拿大人，另一個就是我。

萬：林學長擔任全球多家公司之諮詢顧問，擁有豐富的職場經驗，是不是可以和學弟妹們分享其中的點滴？

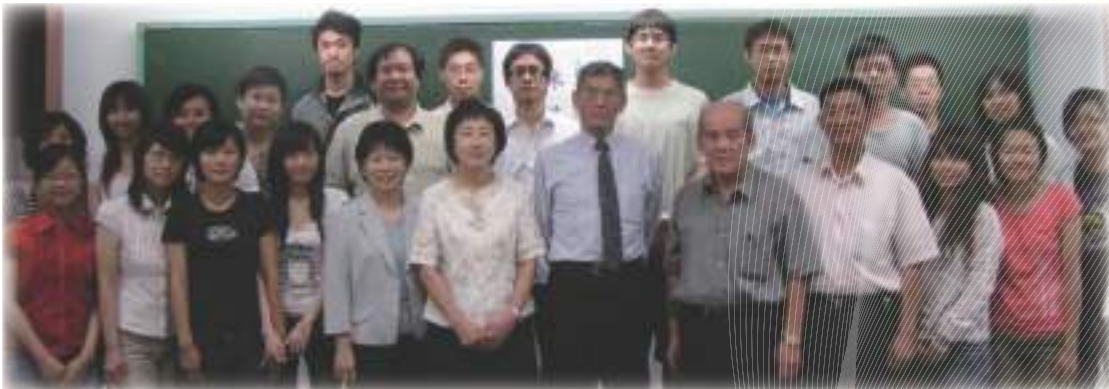
林：在明大念統計博士時，就開始在明大教書，當時的想法就是要終身教書，所以一直沒有想

到產業界做事。後來一家國際食品公司Pillsbury，總部位於明尼蘇達州，他們副總裁和我談了一年，不斷地邀請我去他們公司上班。我抱著嘗試的心態，給自己設定了兩年的時間，做不好就回學校教書。到公司的第一年，上半年是學習與熟悉環境，後半年才開始有一點貢獻，第二年才能算真正對公司有貢獻，即使離職也對公司沒有虧欠。

我在明尼蘇達州待了13年，其中有7年在Pillsbury，漢堡王即其分公司之一，我和速食店的淵源也從這裡開始。我轉到業界最早是擔任公司的首席統計學家，管理公司所有的統計分析、統計設計、市場測試等。負責的工作像新店選址，就是在哪裡開店，為此還創立了site location model；還有新產品開發，如速食店要更換菜單或點餐板，這些動作都會影響到銷售量。

由於預測銷售量的效果佳，打出名氣之後，著名顧問公司Booz Allen & Hamilton才來請我當副總裁，普通人在該公司都要做十幾年才有股東（合夥人）的資格，我一進去就是當副總裁與合夥人。到Booz Allen & Hamilton後，我很快地就發明了新產品未上市前銷售預測系統BASES。那時候我告訴自己：「要做不一定要做到最大，但是一定要做到最好。」而BASES在1983年就成為全世界第一，目前有67個國家使用，市佔率約65%到75%。1998公司賣給ACNielsen，簽了3年約不能與其競爭，直到2001年合約結束。隔年1月31號，結束25年的BASES職場生涯，正式退休。

在新產品銷售量預測的領域內，我是經驗最多，而且名譽也很好，所以我到很多商學院和管理學院要安排講座，師生都很歡迎。我從1982年開始，每年至少發表一篇學術性論文，共有60幾篇發表。「BASES新產品開發預測模型－BASES模型及相關問題早期論文集」於1997年彭作奎教授（本校前任校長）擔任農經所長時，由中興大學農業經濟研究所出版。



▲林英祥博士與應經系教師、學生、畢業校友合影

要成為有用的人才，第一要有表達能力；第二要能融入群眾成為社會中的一員；第三要有能力去解決問題。

萬：如何自我培養成為社會上有用的人才，而非能力而已？請提供學弟妹們心得要領。

林：我在大學或研究所的階段，除了課程的學習以外，最重要的是學習「解決問題」的能力。一件事情發生問題，要懂得如何去思考、如何去計畫每一個步驟、如何去蒐集資訊，並思考解決問題的方法。社會有很多問題，產業有很多問題，消費者也有很多問題。我現在主要的工作，就是幫忙製造廠商和服務業者來成功的發展與推進他們的產品及服務給消費者。首先，要去瞭解問題，包括廠商方面的問題、消費者有什麼需求或產業有什麼需求，再想適當的辦法去解決，這些就需要組織經營的能力和專才。

身為主管的話，就要具備表達能力，知道如何說服別人，說服人才和你一起做事。和我同年去美國的人，大部分都是專才，但專才不一定是經營的人才。在Pillsbury的時候，和我一起做事

的有好幾個台灣去的食品科學家，他們每個人都擁有好幾個專利，但卻從來沒有做到經理階級，他們告訴我：「公司欺視我們，不給我們機會。」又接著問我：「我們怎麼一直都做不到，你怎麼做得到？」其實他們的工作做的很好，但是缺乏與別人溝通，所以不瞭解公司的資訊。做的再好，最多就是加薪，況且技術人員最高只能升到低階副總裁，就不能再往上升了。我回答：「不是他們欺視你，而是你欺視他們。」我告訴他們原因：「你從早上八點上班到下午五點就下班，午餐時間自己帶午飯，不和別人出去吃飯，不參加社交活動，所以是你自己封閉自己，不讓他人進來你這個圈子，如此一來，他們怎麼會知道你想要當經理，所以主管在考慮經理人選時，並不會想到你，因為你從來沒有表達過意願，也沒有表現你有這個能力。而經理是要站起來講話的，需要有條理地表達自己的想法。做經理要管人不只是管事，管事容易管人難。如果没有這些條件，不可能會有人請你去當經理！」

要成為有用的人才，第一要有表達能力；第二要能融入群眾成為社會中的一員；第三要有能力去解決問題。很多人所念的科系和將來做的工作都不一樣，因此除了學以致用外，更重要的是學習如何分析和解決問題。我以前學的，和我現在做的並不完全一樣，但卻可以舉一反三。雖然我現在並不做農經或統計領域的工作，但我仍用農經和統計的技術和概念，試著去解決消費者需求的問題。舉例來說，學經濟不是只能解決經濟問題，而是可以使用解決經濟問題的思考方法，套用在其他問題上，也就是說所學到的思考方法都可以跨領域運用。我現在做的產銷是以前農產運銷課所學的思考方法；調查、問卷的設計則是農村調查所學的思考方法，這些都是在求學中培養出來的。而現在我是教別人如何去調查消費者。同樣一個解決問題的思考模式，也是可以用到別的產業，不是很死地學一套就只會一套，只要知道問題所在，就都可以解決。所以現在不管我遇到什麼樣的問題，我相信自己都有能力可以解決。而使用的方法就是我从興大農經的碩士論文學來的，我已經用了30幾年，現在都還繼續在用。

目前我在美國七個學校授課，包括賓大沃頓商學院、哥倫比亞大學、康乃爾大學、加州柏克萊大學哈斯商學院、俄亥俄州立大學、明尼蘇達大學、堪薩斯州立大學數學系及統計系。美國大學生常問教授：「念數學和統計，將來出社會有什麼用阿？」所以學校會請我去辦個講座，我的任務就是去告訴學生，我如何把統計和數學應用在消費者行為的模式上。

自己一定要做得好，以身作則，別人才會跟著你做，本身要有能力並且要很認真，而更重要的就是要公私分明。

總結

林：學校的課程和未來的工作非常有關係，看起來沒關係，但實際上很有關係，包含思考的方式、研究的方法等。我當年在母系做的農村調查、農民所得調查、問卷設計、分析方法、報告，從以前到現在都還在用。在校內儘量和老師學，學生學習的目標主要是要了解和認識問題的重點，像各種社會的問題、消費者的問題、公司的問題或學校的問題等。要了解有哪些問題有待解決，如何解決，如何去幫忙解決。中間會發生的困難就是，一個人的力量可能不夠，要如何利用團隊的力量去幫你解決。我成功的方程式就是，自己一定要做得好，以身作則，別人才會跟著你做，本身要有能力並且要很認真，而更重要的就是要公私分明。

結語

在二個小時的訪談中，林學長的言詞間不斷地流露出過人的自信和對母校的推崇。而其一刻也不得閒的個性，讓林學長即使在退休後仍然創立美國林氏諮詢公司繼續投入工作，在此同時也一直在教育界服務，對母校的付出更是不落人後，不僅是為了培養後進，更希望好的人才才能帶領台灣引領世界的新潮流。

進修推廣部四十週年慶 「文化節」系列活動翩然登場

——體育室教授兼學輔組組長 陳進發

民國五十七年，為提供中部地區在職青年進修，台中夜間部奉准成立並招生，至八十五年三月，教育部函知大學院校夜間部轉型注意事項，建議各公立大學之夜間部宜朝進修推廣部之方向轉型，俾充分運用學校資源。於是八十六年八月起，台中夜間部轉型為台中進修部，隔年本校推廣教育中心成立，主要業務在協助本校各單位辦理推廣教育班之行政支援。民國八十九年二月，本校台北法商學院改制為台北大學，台中進修部則成為中興大學進修部。進修和推廣單位合併成一體，為達到事權合一，專業承辦之精神，以提升行政效率。經校務會議通過，並報陳教育部核定，自九十一年八月一日起，進修部與推廣教育中心正式合併成為進修推廣部，並由教學單位轉型成行政單位。

中興大學進修推廣部成立迄今，已達四十週年，在這個值得歡慶的日子，現任宋德喜主任特別指示辦理以進修推廣部為主的文化節系列活動，除了宣揚進修推廣部歷年來的成果外，同時凝聚部內的向心力，並進一步期待進修推廣部有更好的未來及更深遠的展望。

「國立中興大學進修推廣部四十週年部慶暨文化節」自九十七年四月二十八日至五月二日，為期五日，活動內容動靜態皆有，而首先登場的是「推廣之光」與傑出部友的頒獎典禮，入選的共有十一位對於推廣業務有功人士頒發「推廣之光」獎牌，另頒發「傑出部友」三人，如下表：

獎項	得獎人	身分及經歷
推廣之光	柯興樹	順天建設董事長；中興大學校友總會現任理事長
	楊銘芳	信安電機公司董事長；中興大學校友總會前任理事長
	白永耀	銀泰科技股份有限公司董事長
	林四海	虹翔物業管理股份有限公司董事長
	賴柏成	易聯工業股份有限公司總經理
	彭昭群	晟昌機電有限公司董事長
	朱兆港	鴻鄰資訊股份有限公司總經理
	謝智慶	優鋼機械股份有限公司董事長
	賴東亮	僑佳工業有限公司董事長
	黃漢農	維昶機具廠有限公司董事長
	蔡雨庭	旗儀資訊有限公司負責人
傑出部友	黃宏介	南投高中退休老師
	呂上	華展工業股份有限公司副總
	戴守谷	國立虎尾科技大學生物科技系助理教授

而接下來系列活動中靜態活動方面邀請到畢業於進修部中文系的傑出部友王美玥老師水墨畫之「興空夜語畫展」展出，其畫作獨特的洗墨畫法，加上水墨色調深淡的搭配，營造出一種朦朧的美感，帶點想像，畫作中也常會有一種祥和的氛圍，為進修推廣部增添了文化氣息，學生們在上課之餘也很踴躍參觀畫展，紓解課業壓力，為平時可能因工作而無法參觀畫展的學生們，提供了一個提升文化素養的小園地。

「四十俱載--歷史紀念文物展」，由歷史系主辦，於雲平樓川堂展示進修推廣部各系除了展覽進修推廣部有關的紀念文物外，也將過去的點點滴滴以投影片播放的方式呈現，希望進修推廣部的每一份子不要在現今追求進步的趨勢中忘記優良的傳統精神和過去的努力都是奠定現在進步

及改革的基礎，吸引了學校許多師生前來參觀，一同進入屬於進修推廣部的時光隧道。中文系為慶祝四十週年慶，提出了「金筆展」的比賽企劃，對應現今電腦化走向，對學生而言，書寫的機會已大幅減少，因此為了倡導書法、硬筆文字之美，培養獨特文字之線條美感，提高同學書寫字體的水準，也藉此發掘一般學生對中國傳統文化的興趣，增進中文系學生的文學素養，從中文系辦公室前會場所展覽令人驚艷的優勝得獎作品可見一斑。

除了提昇內在心靈的層面外，為了讓進修推廣部的學生有更好的就業機會及職場認知，部慶活動中推廣教育組與多家廠商結合，舉辦了「航空就業五部曲」，請到空勤學員航空應考達人—劉平校長來做說明，透過這個難得的機會提供想成為航空服務員的學生一個了解這個行業的管道以及如何在面試中突顯自己的優勢、應考準備的方向及小撇步，解答了許多學生的疑惑和對航空業的了解，而緊接著「就業暨工讀媒合說明會」，邀請了很多公司裡的人員來做產業說明，如：宜群資訊網路公司，睿智、銀泰科技公司、達音創研、晟昌機電、易聯、僑佳工業、虹翔保全、優鋼機械、清新溫泉飯店等，跨足多項領域，可讓更多不同科系的學生，更了解其相關產業及職場趨勢，拓展進修推廣部學生視野並提升自我價值。

進修推廣部四十週年慶暨進修推廣文化節除了靜態的活動以外，熱鬧的動態活動也跟著一一登場，透過外文系舉辦「夜光盃」各種球類的錦標賽，各系之間得以在運動上互相交流以球會友，在公平競爭的運動精神下，男子籃球競賽由歷史系奪冠、女子籃球則由外文系得到第一，而男子排球賽由企管系取得、女子排球則是由外文系得到第一，同時桌球比賽是由中文系奪得冠軍，羽球賽是由會計系得第一，最後，撞球比賽是由歷史系居冠，由一連串的競賽積分下，最終的總積分公佈，由企管系以及外文系並居冠軍榮耀，可喜可賀！另外，「創意市集園遊會」除了有各式台灣道地小吃的攤販，還有各種創意的商品販售，讓更多人能展現自己的創造力以外，還能與商機結合，透過這個活動，學生們不只能夠在參與其他活動時有吃喝喝的機會，還吸引了更多人潮來觀賞歌唱比賽以及樂團表演。現今社會趨勢鼓勵同學表現自我，企管系特舉辦「夢想齊飛歌唱比賽」提供了一個專業的舞台、燈光以及專業的評審，讓同學秀出自己，秀出自信，秀出青春的一面，同時，優勝者也能獲得手機藝人的機會，同學們踴躍參加，使得比賽更加緊張刺激，最後決賽者在進修部雲平樓前架設的舞台進行最後的決賽，比賽當中更出現了一小段浪漫花絮，推營系李同學事先準備生日禮物，手持美麗花束獻給正在台上比賽的女友邱同學，一陣浪漫氣氛也蔓延在當時觀賞比賽的人潮中，全場一起見證他們的情感。最後由專業的評審選出各項獎項得主，外文五楊華星同學技壓群雄，得到冠軍；推營四連珈棉居亞軍；歷史五王儷蓉季軍，此外，最佳台風獎由企管五郭時安同學獲得，中文一陳婉昀以傑出的穿衣品味獲頒最佳造型獎，當晚宋德喜部主任特邀請蕭介夫校長、陳文福主任秘書及進修部前主任李久先教授及徐世典教授、江乾益系主任等貴賓蒞臨，使得頒獎場面更是high到最高點，頒獎的同時，部慶文化節活動已接近尾聲。活動最後請到三組人馬，為愈夜愈精神的進修部帶來精采的演唱會表演，依序出場的樂團、藝人為「怕胖樂團」，從這個樂團的成員和組團過程就可以感受到他們對音樂的熱愛和對自己風格的堅持，2007年台客搖滾樂團冠軍就是由怕胖樂團奪下，聽他們現場的演唱，自我創作曲充滿了現在年輕人的心聲，以及無厘頭的表演方式，很親近大眾，也讓人覺得表現樂團，也是在表演自我；接下來的樂團則是由「強辯樂團」登場，強辯在演藝圈中已經是有名氣，歌迷也不少，一登場果然吸引大家的目光，讓同學們隨著搖滾樂擺動，中間時段鼓手還將上衣脫去，引來一陣尖叫，令人精神振奮，現場演唱功力也是不容小覷，在前兩場樂團的加持下，最後登場的是搖滾女聲「郭采潔」，他的個子小小，但音樂能量強烈，有不少男歌迷是為了她而來，一連串的好聽歌曲接連不斷，為進修推廣部四十週年慶文化節活動做了一個完美圓滿的落幕。

在一系列值得歡欣的四十週年部慶進修推廣文化節活動中，進修部各系及行政部門各單位展現出對活動企劃的創意性及團隊性，在現任宋德喜部主任的帶領指揮下整個活動經費自行籌措、活動內容由各系系學會與進修推廣部行政單位自行規劃完成，充分表現出進修推廣部的活力及團結協調，不只重視傳統優良基礎，更增添了對學生創意、行政部門機動性的未來展望。「有夢，

進而逐夢」進修推廣部企盼達成「雲平樓」所揭示「夢想從這裡開始」的經營目標。



校園動態

進修推廣部40周年慶-文化節

系列活動花絮



★金筆獎



★歷史文物展



★王美珮水墨畫展



航空就業五部曲



園遊會



歌唱大賽暨樂團演奏



傑出部友暨推廣之光頒獎



興大藝術中心近期又獲捐大批藝術品

——中文系教授兼藝術中心主任 陳欽忠

國立中興大學藝術中心，自民國七十七年成立以來，推展藝術活動不遺餘力，不但提升校內人文氣息，更不定期舉辦展演與交流活動，受到各界支持與肯定。

繼陳其銓先生家屬惠捐450件墨寶、黃雲溪先生、謝紹軒先生捐贈大批作品之後，今年又獲李滌生教授家屬、謝紹軒先生、董敏先生、莊靈先生、黃光男校長捐贈大作或藏品。由於這些大老級藝術家們的用心與鼓勵，豐富本中心典藏內容，得以讓興大師生、民眾，一同體驗璀璨的藝術之美。以下按時間順序作一簡介：

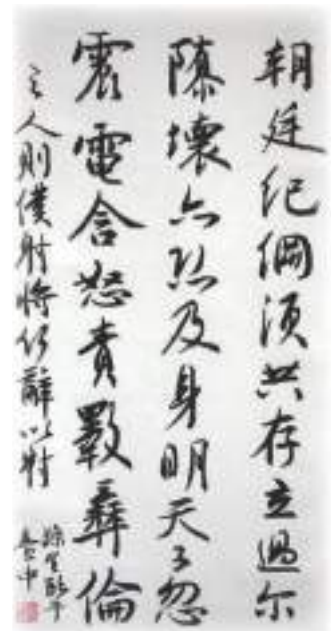
一、李滌生教授家屬慨捐作品千餘件

國學者宿李滌生教授，為本校中文系創系元老，貢獻良多，更是書法與荀子專家。書法初習顏體，繼法二王，旁及草書漢隸，字體皆遒勁。

李教授逝世於民國83年，今年年初經蕭介夫校長與藝術中心人員懇切溝通後，家屬因感佩興大對收藏品展示與典藏之用心，將先生遺墨千餘件，連同所有藏書及手稿捐予藝術中心典藏。



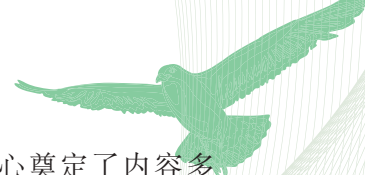
▲蕭介夫校長(左一)親訪桃園龍潭李府接受李本禮女士捐贈



▲藝術中心典藏李滌生先生墨寶之一：書法中堂 59 X 30

二、謝紹軒先生捐贈收藏品205件

謝紹軒先生，字更生，別號耘田，1923年生於廣東蕉嶺。研究水墨畫四十餘年，個展、聯展經驗豐富，曾遠赴美、韓兩國協助展出本校藝術中心典藏作品，獲得好評。歷任大專院校國畫教授及報社總主筆，現任中興大學藝術中心顧問兼評審委員等職。



興大藝術中心成立之初，謝紹軒先生大力協助，徵集名家作品，為藝術中心奠定了內容多元、數量豐富的典藏基礎。

本中心對藝術品的保存及妥善規劃，促使謝先生於民國九十六年元月，捐贈平生所製書畫精品共 141 件予興大藝術中心典藏，今年又再度捐出其典藏書畫共 205 件作品，這些作品，乃先生花了六十年時間珍藏，他為藝術傳承之用心，令人感動。



▲謝紹軒先生(左)將畢生收藏205件畫作，捐贈給中興大學藝術中心，由蕭介夫校長(左二)親詣謝府致謝。



▲謝紹軒先生捐贈藏品之一：
黎雄才/草書對聯 120 X30

三、董敏先生、莊靈先生捐贈攝影作品 166 件

本校森林系校友董敏（民國四十八年畢業）及莊靈（民國五十年畢業），俱為國內知名攝影家。藝術中心於三月二十五日舉辦「萬殊一相」攝影展，董敏先生展示了他多年來以自然為對象的精采攝影創作外，更有作品乃運用當今攝影新技法、材料，而重現中國古代藝術精粹。莊靈先生展示珍貴的當年校景紀實之作，此外，特別以「寶島藝文人物誌」和「逆旅形色」兩組表現完全不同的專題，來呈現他在創作方式和審美觀點上的獨特手法與意境傳達。

兩位先生，將他們各自在攝影道路上探索實踐數十年的部分成果與心得，無條件回饋母校師生，相信此一飲水思源之美德與精神，將在興大同學細加體會下，於他日繼續宏揚光大。



▲董敏先生(右二)、莊靈先生(右三)、徐滄麟校友(左一)、張豐吉教授(左二)於藝術中心展覽場合影。



▲董敏先生捐贈作品之一：大美（由1件書法及30件攝影作品組合）



▲莊靈先生捐贈作品之一：興大舊校門 50X33cm

四、黃光男校長捐贈大作10件

黃光男先生，現為國立台灣藝術大學校長，專長為：水墨畫創作、中國美術史、美術理論……等。創作特點為融合傳統水墨元素與當代創作觀念于一體，呈現別具特色的圖式風格。

黃校長於97年四月受邀於興大藝術中心，展出「藝象復興—黃光男水墨畫展」造成轟動且獲得好評。多才多藝又勇於嘗試的黃校長，如同「頑童」一般，對於色彩和線條的無窮變化，往往能成功地捕捉於他的畫筆之下。黃光男先生於本次展覽，將展示品中之10件捐贈予本校藝術中心，先生推展藝文之用心，相信定能深化興大人的藝術人文涵養。

藝術家們無私的奉獻精神，慷慨捐贈其畢生精心繪製或收藏之藝術品，令人深感欽佩敬仰，藝術中心將定期舉辦典藏品之展覽，並陸續出版專集，讓更多人領會藝術之美，以及他們的景行與風徽。



▲諾貝爾文學獎得主高行健先生蒞臨開幕與展出人黃光男校長(右一)、蕭介夫校長(左一)合影



▲黃光男校長捐贈作品之一：橘香98X50cm



興大有機農夫市集

校園動態

國際政治研究所 古淑美小姐
生物產業推廣暨經營學系系主任 董時勳教授

興大有機農夫市集成立一年了，正努力為中興大學與社區民眾間的溝通搭起一座橋樑。

過去一年來，不論風雨、不論烈陽，除了過年的年初三外，每個星期六的早上7點不到，在惠蓀堂後方的木棧道上，您就可以看到一群人，忙碌的進進出出搬物品、搭帳棚，這裡是即將聚集人潮的有機農夫市集，這些忙碌工作的人都是有機農夫市集的農民、興大學生和義工。8點不到，就已有消費者駐足或排隊等候購買，8點到12點，市集開賣，學校頓時也熱鬧起來。

根據衛生署公布：93年每14分鐘27秒有一人死於癌症，95年則縮短為13分50秒，且癌症連續二十多年來蟬聯十大死亡榜首，腦血管疾病、心臟疾病、糖尿病緊跟其後。現代醫療設施與衛生條件的改善，雖然使人們的壽命不斷地提高，但是都市化的生活、速食的飲食習慣，以及自然生態環境的破壞，導致各項文明病的罹患率居高不下，促使現代人開始食用有機產品。興大有機農夫市集的成立，一則希望藉此改善學校教職員生和社區居民的健康狀況，二則也為維護地球生態盡一份心力。

農產品最大的特色就是具有季節性及地域性，當豐收時因為量大，或缺乏通路，常導致穀賤傷農；遇天災、蟲害時，雖然價格高漲，但是因為產量少，不僅農民收入減少，消費者也需支付更高的購買價格。臺灣地處丘陵、普遍為小農，面對農產品的特性，普遍缺乏因應之道，農夫市集的成立，多少具有幫助弱勢農民的意義。對有機農產品而言，農產品必須經過驗證才能販售，此一立法固然使得有機生產者的權益受到保障，但此方式只適合大規模生產之企業。面對大企業、財團的削價競爭，小農的生存空間將面臨更嚴重的擠壓。因此興大成立有機農夫市集，更希望為真正做有機栽培的小農爭取生存的機會。

在追求有機食品的過程中，最為困擾的是消費者無處購買值得信任的有機產品，而生產者的產品卻又滯銷。中興大學以農立校，擁有優秀的農業人才及技術資源，長期以來在有機農業的研究和推廣上不遺餘力。「有機農夫市集」的成立就是希望利用本校與有機生產者良好的互動關係，及消費者對本校的信任，擔任起消費者與生產者溝通的橋樑。



▲農民不僅會種健康好吃的蔬果，還多才多藝

為了讓消費者買到新鮮且有保證的有機蔬果，農民得以增加收入，市集秉持下列幾項原則：

- 1、在地生產、在地消費：市集消費者以中興大學附近的居民為對象，農場則以中部地區有機農場為主要產品供應者，除了節省運輸成本、提高農民收益外，也可以讓消費者買到新鮮的有機農產品。
- 2、扶植弱勢小農：透過市集的交易，協助小農建立新的銷售管道，並透過中興大學集驗證機構的驗證監督，建立消費者信心。
- 3、結合健康與環保：市集販售儘量不使用塑膠袋、鼓勵消費者使用環保袋，以減少對環境污染。同時舉辦「有機生活講座」，讓大家對身心靈健康及有機農業有更深入的了解。

- 4、農民親身販售：農民親自為消費者當場說明產品特色、種植方式，以及解答其他任何疑問，經由長期面對面溝通、交易，進而建立彼此的互信關係。
- 5、促進社區公共關係：藉由農夫市集之舉辦，使中興大學與鄰近之大中小學，以及附近社區居民經由健康議題的互動，以及農夫市集之交易，建立良好的關係，更期望農夫市集成為校園內假日重要活動之一。

教育為國家根本大計，消費者或生產者必須要有正確的「健康」概念及對有機的認識，身心靈平衡健全，才能讓有機事業長遠發展。有鑑於此，市集同時並舉辦「健康生活講座」。96年著重以各角度說明有機與健康的關係，邀請本校老師從化學眼光談有機蔬果、談農藥與有機蔬果及暢談保健食品與營養，並邀請醫界耆老從中醫、西醫角度談健康。講座每週六9點到11點於農業環境大樓10樓國際會議廳舉行，後來的場次不僅須加放椅子，連走道都擠的水洩不通。感動的是聽眾不以為苦，縱是坐在地板上，也甘之如飴，整個講座會場井然有序，發問時間時更是欲罷不能。



▲座無虛席的講座會場--黃振文院長與李秋良老師

今年有鑑於消費者苦於買菜卻不知如何料理，且欲將市集活動與學校社團、社區結合，故將講座規劃為吃的精彩、動的健康及飲食與健康三大部分。「吃的精彩」邀請本校總餐主廚以市集農產品為主，教導如何利用簡單的方法，做出營養又健康的料理；「動的健康」邀請本校體育室老師及在校園活動之社團指導老師，提供簡易的伸展操及適合年齡層較大者的運動；「飲食與健康」邀請中部地區學界或醫界，分別從中西醫觀點談食物與養生。台灣女生為「一家之煮」，又老年人口愈來愈多，所以針對女生及老年人的飲食開闢專章，期望這些講座能讓大家活的長壽又健康。

除了週六的市集及講座外，每個月市集會舉辦農場參訪，除了瞭解該農場的作物種類、生長環境、施做方式外，還安排專業課程，增加農民專業或行銷的知識。透過每個月的參訪，除了有監督的功能、增加農民間的感情外，並期望透過如此的聚會，農民互相觀摩、技術互相交流，讓市集產品的品質愈來愈佳。9月21日並第一次舉辦消費者農場參訪，預約報名全部額滿。希望藉由消費者親臨農場、瞭解農作的施做過程，建立消費者信心，並達拋磚引玉之效，吸引更多的消費者前來消費。



▲初生之犢不畏虎，一群籌畫及參與市集的人員及農民

能為有機盡一份心力，土地就多一份喘息、地球環境就多一份保護。但是，若學校能挹注更多資源、政府願意投入更多心力，相信更能收事半功倍之效。

能為中興大學搭起對外溝通的橋樑是我們努力的目標，期許中興人都能一起為母校的發展群策群力，也歡迎大家多給我們意見和指教(農夫市集網址<http://organic.nchu.edu.tw/>)，中興大學加油！

培育科技菁英，創造明日之星

中興大學創新育成中心

——國立中興大學中科研發創業育成中心經理 張喬博

中興大學為中部地區唯一研究型國立綜合大學，也是中部地區唯一同時獲得教育部補助「發展國際一流大學及頂尖研究中心」計畫與「激勵大專院校產學合作績效計畫」六所產學合作「旗艦學校」之一，而興大創新育成中心更是全國第一家連續五年獲得經濟部中小企業處評選為「全國績優育成中心」與亞洲育成協會評選為「亞洲前十大育成中心」，此均充分顯現中興大學雄厚研究實力與豐碩產學合作成果。

中興大學目前有七個學院，54個系所，分別為生命科學、工學、理學、農業暨自然資源、獸醫、文學與社會科學暨管理等學院，所以興大創新育成中心有來自不同專業背景的堅強育成營運團隊提供企業營運所需之各項協助，服務項目內容包含：1.技術研發支援：結合本校各項研究資源與提供試驗及檢測服務，協助以產學合作或技術移轉等方式引進或開發新技術；2.商務與推廣支援：安排公關宣傳活動與媒體專訪，舉辦商品與技術推廣和投資說明會，協助技術媒合、提供政府各項獎補助計畫、提供市場及產業新資訊，協助融資取得，引介專業技術、法務、專利、智財、會計、管理等專業諮詢與舉辦各式專業訓練課程等；3.空間設備支援：提供培育室、會議室、研討室及實驗室等設備，並積極結合外界資源以協助進駐企業。至今，興大育成中心已輔導86家企業，畢業夥伴逾60家，進駐企業存活率幾乎百分百，此為本中心最顯著的特色，還有多家企業在中心的輔導下開花結果，其中，加特福生技、魚博士生技、台灣慧聚醫藥、聯發生技與碳能科技、萬寶祿生技等進駐企業，分別獲經濟部評選為91、92、93、95、96、97年度「破殼而出」之成功案例。

以長駐企業加特福生技為例，育成中心多年協助加特福進行糖尿病保健食品及藥品開發、健康食品認證申請、管理制度及財務規劃等培訓，促成加特福成功開發GT&F奶粉，並獲得「國家健康食品」，而產品開發成功最大的推手則為本校獸醫系毛嘉洪教授。目前，加特福生技將毛教授的研究商品化，業已取得全球18國專利。另外近年進駐育成中心之聯發生技與碳能科技，都是成功的案例。

聯發生技於民國91年進駐育成中心，向本校土壤環境科學系楊忠秋教授技術移轉微生物生成製造法，雙方合作主軸主要是改良過去發酵的保存方法，使菌種在長途高溫運輸亦不會衰減，同時也可延長銷售存放期限，解決過去液態微生物產品製劑保存期甚短之缺點，隔年此計畫獲經濟部工業局「協助傳統工業技術開發計畫」補助。進駐期間，育成中心協助排除微生物肥料設廠相關法規障礙，並促成與本校昆蟲系、獸醫系等教授群共同合作研發生產農業微生物製劑，近期聯發生技順利獲准進駐於南部科學園區及屏東農業生技園區。

碳能科技主要從事燃料電池之氣體擴散層材料生產及製程技術開發，為國內第一家從事此燃料電池關鍵材料的廠商。碳能科技在育成中心與本校精密工程研究所楊錫杭教授的協助下，去年7月以「碳纖維紙應用於燃料電池之製程技術開發」，取得SBIR研發計畫補助。碳能科技期間也獲得私募基金青睞，資本額由100萬元增加至1.5億元，而中部科學園區管理局目前也已核准該公司進駐中科建廠案。

本校有不少具有研發能量的教授，而育成中心最大目標則是如何將這批優秀老師的研發能量藉由技術移轉、產學合作等方式，將研發成果商品化，為廠商與學校創造共榮雙贏的局面。目

前，育成中心為鼓勵校內老師協助育成廠商，還設立績優輔導老師獎勵辦法，每年頒發給績優輔導老師若干位，每人可獲頒5萬元獎金。

中興大學將以更積極開放的態度，推動及強化高科技領域產官學整合，在學校的大力支持下，已經在區位條件甚佳的中部科學園區興建成立「中科研發創業育成中心」以協助更多企業。中科研發創業育成中心預計於97年7月竣工啟用，大樓總樓板面積約為4,090坪，目前已進行企業招商進駐等相關工作，初期規劃將提供約700坪空間予企業進駐使用，而引進之產業型態分為四大類：1.電子資訊光電領域：半導體、IC設計、電腦軟硬體、電腦周邊、網路、通訊、消費性電子、光電、晶片設計、電子商務與系統整合應用等；2.精密機械領域：自動化系統與製程改善、精密機械設備、精密元組件、精密工刀模具、智慧控制系統等；3.尖端材料領域：奈米材料及製程、奈米檢測與加工技術、薄膜製程、電子材料奈米導電高分子、生物晶片材料等；4.生物科技領域：保健用品、生技化妝品、生物農業、特殊化學、組織工程、生資能源等產業，目前已有10家企業申請進駐。而本校中科育成中心第二期基地，擬規劃作為先導性實驗工廠，未來將引進民間資金與企業合作興建，以滿足中科園區與鄰近工業區上下游廠商創新研發需求，以及進駐企業規模日趨成長而產生之各式需要。

中興大學積極與企業合作，藉由塑造成功範例以成為中部地區產學合作的第一品牌，而本校育成中心也將善用學校豐沛的研發能量，提供產業界更優質的服務平台，持續精進，培育出更多家類似像加特福生技、聯發生技與碳能科技等優質企業，以加速更多新創企業「破殼而出」。



▲ 中科創業研發育成中心-大樓外觀



▲ 中科創業研發育成中心-培育室走廊



▲ 創新育成中心(校本部)

中興大學未婚教職員聯誼活動花絮報導



校園動態

圖書資訊學研究所 研究生 洪凱真
研究生 鄒雅韻
副教授 蘇小鳳

源起·緣起

由教育部鼓勵、校長熱心推動、人事室二組王嘉莉組長所主辦的第一屆「中興大學未婚教職員聯誼活動」獲得相當熱烈的迴響與評價，整個活動招收了72名年齡介於25-50歲的未婚男女來參加於今年4月24至25間在惠蓀林場舉辦的兩天一夜聯誼活動。校方用心，與救國團聯繫合作，由數位救國團夥伴共同帶領大家進行活動交流，在惠蓀林場風景優美、空氣新鮮的大自然裡，藉由有趣又好玩的遊戲來拉近參加者之間的距離，讓大家能夠在短時間內認識新朋友，甚至希望更幸運地能找到生命中的另一半。

本文簡要報導活動概況，並在本校葉子餐廳專訪本校三位參加活動的教職員，闢談活動經過及後續發展，其中兩位已因此活動機緣而成為交往對象，校長的善心可是有回報的呢。校方已研商擬辦第二屆聯誼活動，敦請上次未及報名者密切注意、踴躍參加生命中重要的活動。

期待·揭開神秘的面紗

4月24日一大早八點，參加者就先在學校集合，搭乘兩部紅娘專車到惠蓀林場，路途中救國團的夥伴透過一些撲克牌小遊戲讓同車的夥伴們抽出有緣的座友，在一個多小時的旅程中可以先初步的認識彼此，也讓大家一開始擔心彆扭的心緒大幅地舒緩，自此帶著更大方開朗的心情來參加這次的聯誼活動，交交朋友囉！

根據內幕消息透露，報名期間女生部份很快就達到額滿人數，但男生部份則遲遲不見起色。主辦單位擔心活動消息傳播不夠快、廣，人事室同仁開始發動電話攻勢，希望校內未婚男性同胞多多參與，並發文到中區相關校院廣邀有興趣者共襄盛舉，甚至邀請單身教授參加，無奈許多老師表示有課纏身。聽說後來人事室只要接到男性報名，就會一陣歡聲雷動，最終總算獲得十分熱烈的回應，總共有54位校內教職員以及18位的外校夥伴一起參加。在男女人數都達到預設目標後，大家也就更期待即將來臨的惠蓀之旅了。



相見歡·第一次親密接觸

參與者到了惠蓀林場後，救國團的小隊員們先讓每個夥伴作自我介紹，然後開始分組進行一些有點親密又不會太親密的活動(筆者們詞窮)，例如男士與女士交錯以吸管互傳橡皮筋，或是兩兩互背跑關等等，大家在遊戲中可以有些近距離肢體接觸，也能趁機對心儀的對象表示體貼、關懷。

白天在惠蓀林場進行活動後，晚上則夜宿於惠蓀林場新落成之研習中心，除了享用香甜可口的高山青蔬外，還有舒適的通舖讓大夥可以在夜裡談心(亦或並肩作戰、商討對策!)，此時是回想白天的活動及認識的新朋友的最佳時機了，不想也不行了，因為…隔天起床也就要迎接大家最緊張的配對時刻了。前一晚大家已經都用小紙條寫下心裡較為欣賞的夥伴名字，配對時間一到，主持者所收到的紙條上的名字試圖配對，如果出現剛好倆倆吻合時，就代表男女雙方配對成功囉！最後總共有四對夥伴成功配對，成績斐然。



賦歸・活動的結束開啓另一段旅程

隨著禮拜五傍晚四點多紅娘專車駛入中興校內，整個活動也到了尾聲，結束了這短短兩天一夜的惠蓀林場之旅。你以為就這麼結束了嗎？當然不！隔了一個禮拜，熱心的K先生(基於90%的公益心與10%的私心)就與



另外一位夥伴邀約大家在校內餐廳共進午餐，再隔一個禮拜，更是除了聚餐之外，還續攤KTV高歌一曲，讓大家因為活動而結識的緣分，並不隨著活動結束就這麼消逝，反而因為持續的聚餐與活動，可以更進一步的認識在兩天一夜活動中來不及熟悉的夥伴，加深彼此的交流與印象。

火花・後續的燎原星火

接受本文專訪的三位校內參與者，C小姐、K先生及L先生都表示這次的未婚教職員聯誼活動相當成功且具有正面回響，對於校方接續再辦這樣的活動都極力贊成。「我當初剛接到電話邀請我去參加，我還以為是詐騙集團咧～」，L先生差點就來個不予理會。K先生說道，「一開始也不相信學校怎麼會舉辦這麼有趣的活動，費用便宜又能多多認識新朋友，更沒想到就這麼找到填滿生命缺角的C小姐」。許多參與者都是以非常正面的態度去迎接這樣的機會，C小姐說：「其實我當初是抱著多多認識新朋友的心情去參加這個活動的！」「對阿！在那兩天我們本來連一句話都沒講到，是後續的活動讓我們有緣份在一起，但這個活動真的很有意義！」，K先生應和。不過更深入聊天才發現，原來K先生於活動進行時的「注意力很廣」，C小姐又忙著幫忙主辦單位，若沒有大家回來後自力救濟，繼續相約餐敘，恐怕緣份就會這麼淡淡地擦肩而過。

既然K先生收穫這麼大，他也大方分享他的成功秘訣，應該是說他可能是因為暫時不再需要

這些妙招。當然讀者也要滿懷感謝地讀，因為K先生講述時，C小姐可是就在旁邊用西餐的(餐具包括叉子)，而且當時還為了寫這篇稿而進行錄音中。

交誼小撇步

透過這次活動後續熱心、努力而成功擄獲美人心的K先生大方分享追求幸福的妙招！

1. 主動熱心的幫忙：活動時積極爭取當帶動主持的人，活動結束後，K先生主動幫忙整理大家的聯絡資料電話等，也藉這個機會能夠跟活動中不熟悉或來不及認識的同仁有再一次的接觸，並邀約大夥出來聚餐。
2. MSN、簡訊伴隨左右：還在花高額電話費打得頭痛、耳朵痛、荷包更痛嗎？現在不流行這招了啦～適時地跟心儀的對象要到MSN後，當然就可以持續透過MSN天南地北更深入的了解彼此囉！
3. 出奇不意的出現：K先生表示除了MSN攻勢外，更重要就是要三不五時的出現在女主角的視線中，除了讓對方漸漸的注意到你這個人外，也要讓她慢慢地習慣你的存在，這招可是很實用的。
4. 近水樓台先得月：這當然也是最重要一點啦！K先生就是因為參加了校內所舉辦的未婚教職員聯誼活動，且抱持滿滿的熱忱認識新朋友，才有機會在活動結束後能夠還與不同單位的校內同仁有所聯繫，也進一步牽起了與C小姐之間的緣分。

以上四點雖然簡要，但運用妥當存乎一心，僅供欲參加下一屆聯誼者的參考。參加活動只是跨出交友的第一步，並非就一定能夠立刻發現自己的王子或仙杜瑞拉，然而多參加活動總是擴展視野、認識新朋友的好方式之一，抱持著一顆誠摯、大方的心來跟夥伴互動交流，成功就不遠啦！

如果你未婚，如果你有這樣的信念，如果你抱持著一顆最誠摯善良的心，請密切注意中興大學人事室下一年度活動公告，千萬不要害羞、不要遲疑，本文受訪者力陳，就算是為了賺兩天公假去度個山林假也值得，或許您會在第二屆中興大學未婚男女聯誼活動中找到您生命中相屬的另一半喔！

後記·加碼的聲浪

據聞若在參加活動後一年內完婚的同仁，可以得到惠蓀林場的住宿優惠卷一張以及象徵同心的小樹苗一株(一年？校長，您會不會感覺自己個性有點急啊)。參加的同仁們有人建議，或許下次的結婚小禮可以提供免費在校園內拍攝婚紗包套一組，這樣不但可以給予新人最誠摯的祝福，也能夠宣傳中興大學及惠蓀林場的優美風景，可說是一舉數得喔！校長這下子可是善心要發大了。喔，如果參加的同仁能在一定時間內「增產報國」呢？加碼！加碼！



就業博覽會活動記事

生物產業機電工程學系副教授兼諮商中心主任兼副學務長 謝禮丞／諮商中心組員 葉容真

大專校院在每年的畢業季節都會舉辦就業徵才博覽會，全國各行業的廠商都盡量配合演出。當然，各取所需，皆大歡喜，這是不論廠商或主辦學校都希望見到的結果，但是有許多因素無法年年如願，甚至有淪為嘉年華會的形式，花錢有必要嗎？疑問與異音都會陸續出現，但是又不能不辦，業務單位承受的壓力其實在各校都不小。

以往母校都自行辦理，並且對廠商收費，有許多工作要面對與執行，在人手不足的客觀環境下，十分辛苦。母校的畢業生輔導室已不存在，此項業務移至學務處的諮商中心；就業輔導屬於青輔會的業務，心理輔導屬於教育部訓委會之業務，因此母校諮商中心主任必須出席兩會相關的重要會議與組織，人力較其他學校也顯得薄弱許多。因此在民國94年8月，敝人接任諮商中心主任後，思考工作執行的效率與功能性，對於當時只有一位辦事員（目前升為組員，也仍然只有一人）的狀況下，要辦理諸多青輔會的大小型活動，真的心有餘而力不足，因此取得鄭學務長的支持，一同前往台中市政府勞工處（當時為勞工局）拜訪處長與主辦科長，希望能夠結合市府的資源，共同為學生與市民服務，中興大學的校園與交通在台中地區是有其優勢，而且國立大學也應該多做社區服務，回饋地方。經過多次來回溝通與討論，終於達成試辦一年的決議。

由於以往對於此項大活動，母校與市府都沒有合作的經驗，因此有許多合作細節必須不斷的協商、折衝。校內跨處室的合作也需要幾次的會議協調，場地、經費、服務人力…等都不是一次可以拍板定案的。因此，敝人與葉容真組員在努力的過程中都盡量完整的將資料建檔，以利未來續辦的參考。以下概略將這四年辦理的過程與成果以圖文的方式與校友們分享，希望能讓校友們對母校的努力有所了解。

場地及所有硬體與大部分現場服務人員均由母校提供，活動地點皆於惠蓀堂一樓走廊，選擇在此之原因，除考量其位於室內，活動進行上較不易受到天氣之影響，並佔地利之便。但因受限於場地不大，最多僅能容納45家廠商，故在挑選參展廠商部份，皆經過精挑細選，有電子科技、機械製造、銀行證券、服務及文教出版等各職類之績優廠商參與，也為求職者提供了多元化的選擇。場地配置上，於惠蓀堂大門外，左右兩側設置服務台，方便服務求職者各方面問題與諮詢，並在服務台兩側設置大型看板---場地平面圖，廠商位置圖及活動程序表等。惠蓀堂內設置休息區，給學生、家長及求職者養精蓄銳，繼續接受下一個挑戰的補給區。今年與往年較不同之處，除將舞台及服務台移至室外，並增設3處出入口，供求職者領取活動相關手冊與資料。此外，於室外加增多處填表區，以方便求職者填寫資料，以紓解惠蓀堂走廊擁擠之人潮。每年活動約有3000-4000人湧入，像今年及去年參與廠商分別收到4,768及4,492件履歷自傳資料，參與廠商及求職者對此活動之滿意度皆相當高。

以往前兩年均在畢業典禮之後一天舉行，希望讓畢業生達到「畢業及就業」之目的，但因自去年起，因畢業典禮辦理時間延後，應同學及廠商之要求，將活動時間提前至3月至5月份辦理。為服務本校校友企業，於現場開設「校友廠商專區」，除讓本校學生能見賢思齊，並增加校友對學校之向心力。

每年活動開始，由市長或副市長、本校校長或副校長等長官揭開序幕，開幕儀式每年精心設計，有希望之窗、幸福橋樑、破冰之旅等儀式，皆是希望求職者能把握機會，努力爭取好的工作機會。當日亦會請課指組安排學生社團表演，讓學生們有上台表演之機會，並於中間穿插有獎徵答，帶動現場氣氛。去年邀請國軍人才招募中心在現場進行國軍儀隊表演，英姿勃發的儀隊，整



齊劃一、乾淨俐落的操槍動作，在綠意盎然中，格外引人注目。

就業徵才活動不僅為求職者與廠商提供近距離的接觸平台，給予雙方彼此深度了解與多元選擇，並另外安排講座或企業說明會。以往前3年皆安排「平等工作好伙伴」、「求職面試技巧」等兩場專題講座，為求職民眾及社會新鮮人加油充電。而今年安排數場企業說明會，為進一步讓求職者更了解廠商之企業文化、升遷與訓練、福利及未來展望等，廠商人員與求職者作更完整之解說及洽談。當然…還有本校自製農產品參加，如一流的中興牛乳、冰淇淋及優酪乳，在炙熱的天氣裡，可以放鬆一下，並品嚐到本校之特製產品，別具一番風味。本校為中區之頂尖大學，此活動除了嘉惠本校學生與校友外，也與台中市政府共同為社區民眾服務，盡一份義務，期適才適所，提高媒合率，讓廠商及求職者能皆大歡喜，滿載而歸，不再讓活動僅流於形式，而有實質之意義與效果。

表一 就業徵才活動預定進度表

	<p>▲製作就業徵才活動網站</p>  <p>97年徵才活動網頁</p>  <p>96年徵才活動網頁</p> <p>▲活動訊息公佈於中興大學首頁</p>
活動期間	<p>▲與台中市政府勞工處召開2~3次籌備會</p> <p>▲於校內召開1~2次協調會議</p>

- ▲收集系所推薦參加活動廠商資料
- ▲確定參展廠商名單、活動場地規劃

活動前一個月



97年及96年場地配置圖

- ▲懸掛羅馬旗(校內、外)：分別於活動前懸掛於台中市主要幹道、學校周邊、校內，強化宣傳效益，加深民眾及學生之印象。

前三個禮拜



97年及96年徵才活動羅馬旗



94年懸掛於街道之羅馬旗



▲校園海報張貼完成：於校內各公佈欄及大樓張貼宣傳海報。



97年及96年海報



95年及94年海報

▲寄送邀請卡及海報至各學校及單位：發送至市府及所屬機關、學校、各地公共場所及各區公所、里鄰等地。

活動前
兩個禮拜



97年 邀請卡封面及內頁



96年 邀請卡封面及內頁



95年 邀請卡封面及內頁



94年 邀請卡封面及內頁

▲發佈就業徵才活動新聞稿

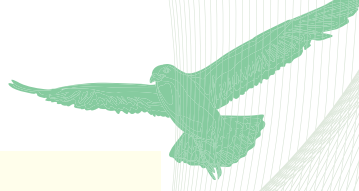
前兩日

▲徵才手冊印製完成

前一日

▲徵才手冊印製完成

▲資料、部分手冊裝袋



當日 ▲舉辦就業徵才活動



▲94年開幕儀式--- 市長與副校長



▼95年開幕儀式---校長與局長



▲96年開幕儀式---校長、處長、學務長



▲97年開幕儀式---副校長、局長、主任



▲校長與局長巡視各家廠商



▲找尋工作，希望無限



▲96年國軍儀隊表演



▲今年(97)將服務台移置室外，並增設填表區



▲有獎徵答---123看誰舉得最快



▲94年社團表演---國標社



▲96年社團表演---管樂社



表二 整合校內資源--國立中興大學就業徵才執行小組編組表

活動方面	單位	職責	備註
計畫聯絡方面	學務處諮商中心	負責就業徵才活動計畫執行與聯絡等相關事宜	
媒體宣傳活動方面	秘書室	負責就業徵才新聞稿發送、文宣等宣傳相關事宜	
攝影方面	學務處諮商中心	活動攝影	
聯繫校友方面	校友聯絡中心	負責通知91~95學年度畢業校友返校參觀等事宜。	
節目表演方面	學務處課外活動指導組	負責校園徵才活動表演節目策劃執行等事宜	
交通安全方面	總務處駐警隊	負責活動當日廠商及求職民眾免費進入校園、交通管制、廠商特定場地(電機系館及化材館中間之停車場)規劃、指揮交通及維護會場安全等事宜	
場地清潔方面	總務處事務組	負責提供當天廠商張羅桌子、椅子、指示牌及場地協助復原等事宜	
水電維護方面	總務處營繕組	水電支援、提供服務台專用電話2線及供應當天每家廠商兩個插座之使用	
財務方面	會計室、學務處諮商中心	負責活動經費核銷等事宜	
資訊網路方面	計資中心	負責提供廠商網點服務及就業徵才活動宣傳等事宜	
保健方面	學務處衛保組	請2位護理人員負責活動當日之護理	
機動支援方面	學務處教官室、生輔組、勞輔室、僑輔室、住輔組	負責就業徵才活動當天工讀生調配及臨時事務等事宜	



中興大學獸醫學院發展史

——獸醫學院院長 謝快樂

中興大學最早有獸醫課程是在民國47年，當時為畜牧獸醫學系，二年後（民國49年）又將獸醫二字去掉只稱為畜牧學系，當時的畜牧事業仍以家庭小規模養殖為主，獸醫畢業生，仍需背著診療包，騎著機車（或腳踏車）挨家挨戶去診療，甚至當時仍以闔豬為重要收入，民國50年代畜牧事業逐漸擴大，對獸醫的需求逐漸突顯，本校又於民國59年成立畜牧獸醫學系，分畜牧、獸醫兩組招生，於民國64年正式分為畜牧學系和獸醫學系，當時獸醫學系學生的診療實習仍需仰賴與私人畜醫院及建教合作的畜牧場，直到民國69年獸醫教學醫院落成啟用，學生的診療實習才得以步入正軌。

民國70年李崇道博士由農委會主任委員卸任，轉任本校校長，他是康乃爾大學獸醫學院畢業，他深悉畜牧業的發展有賴高品質的獸醫師作後盾，而要達此目的唯有將獸醫系擴大為獸醫學院，才能夠擁有足夠的師資和設備來提升獸醫教育的品質，因此由當時的李崇道校長率領王吉德、謝快樂、吳福明、劉正義、王俊秀等，到教育部接洽尋求解決方案，當時教育部顧問醫界大老魏火曜博士建議擴大雙班招生，師資才能跟著加倍，因此在民國79年開始雙班招生，使得獸醫系逐年增加4位老師，並於71年成立碩士班，82年招收博士班，83年成立獸醫微生物學研究所，87年成立獸醫病理學研究所，終於在民國88年8月1日正式成立獸醫學院，於民國92年增設獸醫公共衛生學研究所及成立動物疾病診斷中心，至此獸醫學院擁有53名師資員額，提供獸醫學系（大學部）、獸醫學研究所（碩士、博士班）、獸醫微生物學研究所（碩士、博士班）、獸醫病理學研究所（碩士班）、獸醫公共衛生學研究所（碩士、博士班）等一系多所的教學，目前有學生592名包括大學部388人（修業年限5年畢業學分186），碩士班122人及博士班82人；除教學醫院之外，有獸醫館及動物疾病診斷中心二棟地面7層地下1層的建築，面積2900坪，加上多棟實驗動物舍，每年研究經費在新台幣一億元左右，獸醫教學醫院病例數每年都超過2萬（平均每天有100病例以上），營業額在新台幣三千萬上下，學生的寵物診療實習已有充分的材料，每位畢業生在畢業前至少都參加過二百個以上臨床病例討論，學生除在寵物醫療得到良好的教育，在經濟動物醫療（包括豬、雞、乳牛、野生動物）本學院也都有堅強的師資陣容，和產業界及政府在診療與防疫上也都有良好的互動，使學生對台灣的畜產情勢及疾病防疫均能有完整的教育，此外生物科技應用於疾病診斷、疫苗研發及基礎研究也均有極佳表現，使興趣於實驗室研究工作的學生，也都得到許多學習機會，興大獸醫學院是目前台灣唯一的獸醫學院，正全面性地蓬勃發展，每年畢業生考取專業執照比例高，就業或執業容易，已成為本校招取新生極佳的招牌。



校史口述歷史

一 訪問張天傑前副校長

訪問時間／96年12月10日

受訪者／張天傑（科博館館長、母校前副校長、前獸醫學院院長、動物系首任系主任）

訪問者／宋德喜（母校進修推廣部主任、前歷史系主任）

鄭雅文（母校史研所研究生）

中興大學任教的歲月

獸醫系前身為畜牧獸醫系，李崇道校長時期，停止畜牧獸醫系下的獸醫組招生，一直到了民國59年才再度恢復，因此目前獸醫系成立的正式紀錄為民國59年。民國59年獸醫系成立時，系主任為林朝舜教授。民國63年，獸醫系自美國邀請了王吉德博士回國擔任系主任，引進了許多新的觀念，為獸醫系走向現代提供了契機。

張副校長在劉榮標教授指導下，於民國67年自台大碩士畢業後，原欲往業界謀取工作。然而，由於中興方面教授細菌學的張登欽教授赴美國進修，因此在劉瑞生教授的推荐下，張副校長自民國67年12月1日到本校獸醫系任教，教授細菌學課程。

當時系主任聘任的權力相當大，只要主任一人核可，送簽呈給校長，得到校長同意即可聘任教師。那時台灣獸醫系的師資聘任，大多以碩士畢業為多，博士班在67年時才開辦，因此國內的博士相當少。

民國71年張副校長曾利用國科會在職進修補助，出國進修博士學位。當時系上的政策是鼓勵老師出國進修博士學位，若出國未取得博士學位，就難以升等為教授，透過職位升等的限制，激勵系上老師出國進修。

獸醫系師資的聘任與硬體設備的擴充

早期獸醫系的教師來源有兩個學校的畢業生，一為台大獸醫系，一為屏東農專的獸醫科。由於獸醫系容納了來自兩個學校的老師，因此系風較為開放，並無嚴格限制聘任教師必須是本校本系畢業。隨著雙班教學的開展，教師員額也增加了一倍之多，為了增補教師員額的不足，連非獸醫系畢業的人也都接受。

由於教師分屬兩間不同的學校，在思考觀念上也有所不同，但是獸醫系內部仍然存在著尊重年長者的倫理，以王吉德主任為中心，帶領著獸醫系的成長。民國77年王吉德博士因心臟病逝世，身後留下了七個之多的計畫，經費高達400多萬元，此後即由張副校長幫忙結案，負擔了相當大的壓力。

起初獸醫系規模不大，兩層樓的建築，一層為畜牧系使用，一層為獸醫系所有。系上的助教有三位、助理一位，老師不超過十個人。教室也只有幾間可以使用，相當簡陋。隨著獸醫系的規模逐漸擴大後，獸醫院的闢建為獸醫系開啟了另一個新局面。獸醫院分為三層樓，最底層為地下一樓，但由於當時的地勢較低，因此地下一樓反而是蓋在地面上，後來由系上的楊繼老師開著推土機，利用附近被棄置的建築廢土，將地下一樓掩蓋起來。獸醫院興建完工後，搬遷的過程也是



倍極艱辛，由系上的教師與學生共同努力一點一滴的搬遷，耗費了相當大的工夫。

獸醫系的成長與發展

搬遷至獸醫院後，營運上產生了很大的困難。為了籌措醫院營運的經費，張副校長、楊繼、黃勇三與李維城等四位老師，只能利用獸醫學的專業，四處去豬場做建教合作，最遠還曾到員林鄉下。

獸醫系的修習年限為五年，專科只需四年即可畢業。在培養學生方面，獸醫系也提供學生實習教學，讓學生得以增加臨床經驗。通常在培養獸醫的過程中，很難得碰到較為奇怪的病症，最多只是進行例行的健康檢查。為了增加病例經驗的累積，當接獲有病例時，不論是週末，老師就會帶著學生乘著診療車前往，有時在交通上耗費了相當多的時間，增加實習的艱辛。

除此之外，獸醫系也曾經和附近的獸醫院約定讓學生實習，但並非每家獸醫院都有良好的制度，難以達到良好的實習環境。王吉德教授自美國來中興任教後，針對學生的實習制度做了規劃，建立了良好的實習制度。現今獸醫系主要是以貓、狗為主，因為獸醫院的知名度打開，吸引案子上門求診。但並不因此放棄出外做建教合作，老師為了做研究，為了學生的實習，也必須和豬場保持良好的關係。

獸醫院對外門診方面，開設之初未取得許多民眾的信任，但隨著知名度的開展，逐漸有許多人將貓、狗等小動物送來治療。為了與附近的獸醫院和平相處，系上建立了後送制度，將門診的費用提高，並且接受其他獸醫院無法治療的複雜病症的轉診。同時，獸醫系和其他豬場等產業的互動也持續進行，以進行研究與實習。

口蹄疫事件的發生

口蹄疫於民國86年發生，對當時台灣社會造成不小的影響。獸醫系的老師與學生並未實際參與現場工作，僅配合國家決策，發揮宣導教育的工作，由國家公權力統一指揮救災。張副校長當時為動物系主任，並兼任口蹄疫緊急防疫小組委員，肩負顧問的使命。當時全國因為口蹄疫事件，撲殺了400多萬頭豬，造成養豬業不小的衝擊。

動物系的創立與發展

動物系的成立是政策指導產生的結果，而非自發性的要求成立。當時理學院只有植物系，動物系是後來於陳清義校長任內決定設立，至於為何設立動物系，張副校長並未參與，故難以得知。動物系成立之初，師資涵蓋各系老師，且缺乏整盤規劃。民國82年籌劃，隔年招生，然而卻遲遲難以決定系主任的人選。經過一番的勸說，張副校長接任首任動物系主任一職，開啟了動物系的成長。

張副校長在動物系內，對於聘任師資的標準，是以其學術能力為首要參考依據。張副校長於系主任職內，聘任了陳鴻震、盧重成等人，充實動物系的師資。陳鴻震雖是張副校長的學生，但也是因為其能力值得肯定；而盧重成，更是難得的人才，為了聘任其來動物系任教，張副校長花費了不少工夫在校評會內說服其他老師。盧重成果然不負所託，成為動物系內一股穩定的力量，陪伴著動物系的成長。雖然動物系未趕上學校的調整案，錯失良機，難以設立研究所指導學生。但後來動物系與植物系整合為生命科學系，前景頗為可觀，值得期待。

(本訪問稿為母校秘書室所申請補助之校史口述歷史計畫之一成果，特此感謝張副校長鼎力支持)

校史口述歷史

一 訪問郭孟祥前教務長

訪問時間／96年8月30日

受訪者／郭孟祥(母校植病系教授、前農學院院長、前教務長)

訪問者／宋德喜(母校進修推廣部主任、前歷史系主任)

鄭雅文(母校史研所研究生)



戰前及日治時期的學校發展沿革

中興大學校史的發展，已經有相當多相關的校史文獻，如《興大七十年》、農資院《發展與展望》等書，都是在論述學校發展的沿革，時間都以戰後的中興大學校史發展為主要內容。然而，對於中興在第二次大戰前及日治時代學校發展的情況較少提及，大家對此時期的校史了解較少，因此今天主要的談論內容即是集中在戰前日治時代的中興大學的發展。

有關於戰前中興的發展，大致可分為幾個階段。首先是民國八年(1919)總督府農林專門學校時期，其設立的目的是為了配合其殖民政策、加強台籍高級農建幹部之培養，以台灣人為招生對象，用以建設台灣。我會如此認為，主要因當時農林專門學校設有預科，每本科全數招收台籍學生，預科修業三年，專收公學校的畢業生，預科畢業後可直升本科繼續接受農林業的理論與實務訓練。因此，農林專門學校設立的用意，就是為了培養台灣的人才，校址設於台北城內舊清朝台灣巡撫公署。

進而言之，民國8年創立之台灣總督府農林專門學校(以後簡稱為舊農林專學校)，原為台灣總督府為開發台灣的農林資源而創設，以台籍學生為對象的一所權宜學校，其設校標準與當時日本內地之專門學校不盡相同。

第二階段，始於民國11年(1922)，學校移建於台北城郊外富田町之一角(台大現址)，並改名為台灣總督府高等農林學校。這一階段最大特色是學校的實質地位提升，但台籍學生入學人數銳減，違背日本頒布之台、日融合的新政策。到了民國12年(1929)，為配合日本全國的教育制度而升格，改名為高等農林學校。其設校宗旨訂定為以男生為對象，教授從事農業與林業所必需的高等學術與技藝，分設農學科與林學科，修業三年，三學期制。

實質升格後的高等農林學校，其營運方針產生後有很大的變化，原規定僅招收台籍學生的舊農林專門學校，變成以日人為主的農林學校。根據《榕畔會史》之統計，一個班級內(學生人數20-30人)台籍學生最多不超過二人，甚至一個都沒有。從民國11年(1922)高等農林學校成立到民國34年(1945)日本戰敗停校之23年間，畢業生總數1019人中，台籍者僅36人。招生時也多方考慮日人的方便，除台北設考場外，另於日本內地從東京、京都及福岡等地另選考場兩處。

第三階段為台北帝國大學附屬農林專門部時期。台灣總督府高等農林學校成立後六年，終於併入新創立之唯一「合大學」台北帝國大學。高等農林學校成立之初，台灣總督府文教局原擬將高等農林學校改為單科大學之一，即農科大學，但該計劃與文部省之另設「合大學」的構想不符，因而在民國17年(1928)，台北帝國大學終於在高等農林學校的校址富田町成立。初期，台北帝大分設文政學部及理農學部，並將高等農林學併入為其附屬農林專門部。台北帝大成立當初並無大學本身的校舍，文政學部先用台北高等學校上課，理農學部即與農林專門部共用高等農林學校的校舍與設備、設施，因而形成兩者之行政、教學及研究等設備、設施合而為一的混亂狀態。台北帝大

正式開辦前，預聘的教授也先佔用農林專門部的編制員額，人事事務上給農林專門部帶來了不少不必要的困擾。此外，招生上的紛亂及大學部學生與專門學生之間發生的磨擦等，增加學生輔導上的困難等等，終於成為獨立分校的遠因之一。

所謂「帽子之爭」乃是，依照慣例，大學生的制式帽形是方頂帽(方帽)，高等學校學生(包括高等農林及農林專門學校)戴圓頂帽(圓帽)。高等農林學校併入帝大後，校方規定應棄方戴圓而引起農林專門部學生反抗，此即所謂的「帽子之爭」。台北帝大當局的大學營運策略是以學部(學院)為主，使得附屬的農林專門部師生產生不悅，有著「寄人籬下」的委曲感。經過十五年不太順利的共生共榮生涯後，在戰事失利、時局緊張的民國32年3月，終於脫離台北帝大，遷往台中市獨立設校。

第四階段以後的校史發展，是在學校搬到台中以後的情形，則又是另一番的景象。

III 學校搬遷到台中

以往有關於學校搬到台中的情況，有很多的傳聞，如配合南進政策等，說法皆不很正確，周恒教授寫的文章，內容更令人難以置信，和現實不甚相符。在我看來，學校搬遷到台中是因為內外壓力造成的結果，其產生的原因要從台北帝國大學設立開始說起。

台北帝國大學於民國17年(昭和3年)成立，同時將高等農林學校併入帝大內，成為其附屬的農林專門部，使用同樣的校址、校地和建築物。台北帝國大學是先成立本科，後設預科，此為原因之一。

再者，農林學校的老師心態上產生了寄人籬下的感覺，學生心理上也不高興。《榕畔會史》中提到「帽子爭議」的反抗行動，即是當時兩校合併造成的問題。當時台北帝國大學的學生是戴方帽，而高等農林學校是戴圓帽，到底該戴哪種帽子，有部分的學生不願意戴方帽，且外人看農林專門部的學生會誤認為是一種假大學生的感覺，讓學生的心理不好受。

此外，台中當時沒有高等學府，因此當地政府及地方人士也積極爭取高等農林學校南下，也為學校南遷的原因之一。遷校的原因是根據當時的情況做研判的，真實的原因還是無法了解，當時在台灣任教的日本教授，後來在日本辦個座談會時，提到當時遷校的原因，也是沒有明確的答案。因此，若說是跟戰爭、南進有關係，那是不足以說明學校南遷的原因，畢竟遷校前後，戰局已失利，日本敗象已露，自顧不暇，實在已經沒有餘力顧到南侵東南亞的問題了。

值得一提的是，遷校的過程是暗中進行，很多校內的教職員在面臨搬遷時刻、分配工作時才知道這件事，當時在台中校區仍然有進行中的工程，搬遷後台北校區建築物及部分無法搬動的設備與設施，都讓台北帝國大學給接收了，沒辦法全部搬到台中。

學校搬到台中，好處只有一個，即是有機會改為中興大學，其他仍以壞處居多。為何會如此認為呢？主要在於太平洋戰爭於1941年12月8日發生，學校是在1943年搬到台中，當時局勢已進入了緊急狀態，物資相當缺乏，在台中的學校最初只有行政大樓跟小禮堂是磚造的建築物，其他都是木造的。然而，考慮當時社會的情形，一位日籍教授岡彥一先生就曾說過當時能有木造建築已經很了不起了。

III 高等農林學校的生活

民國38年進入台中農學院。因為二次世界大戰的關係，戰時學校的課程以軍訓為主，英文水準不高，只能應付應付，中文更是沒有辦法，根本無法應付日常生活所需，因此光復後就會有看

不懂報紙的憂慮。

師資方面，由於首任校長大島金太郎是北海道大學出身畢業，因此高等農林校內的教授很多都是北海道大學畢業的一時之選。此外，日本政府在設立一所大學或高等專門學校時，有一個很值得參考的作法，當物色好老師的人選後，在其任教前，會先將其送到國外有相關領域的著名大學或研究機構公費進修2-3年，然後才回國就任，這是日本人辦大學的作法，很值得學習。光復後，周進三院長對於日籍教師是採取全數留任的措施，但是多數老師仍因各種原因返回日本，自願留下的僅有農化系金兵忠雄教授、植病系玉井虎太郎教授、岡部德夫教授及農藝系岡彥一教授等四人，其中岡彥一教授留在台灣最久，超過十年。他於日治時代(1943年)來台任教，是水稻遺傳方面的權威，國際知名的科學家。岡彥一教授來台初期以英日語混雜方式授課，光復留任後且可以用中文授課，當他在1954年8月從台灣退休返回日本，在日本國立遺傳研究所繼續其研究生涯。

光復初期因受到經費的影響，教師個人的研究領域多受經費來源的左右，例如，有一陣子植病系老師多在研究洋菇栽培問題，因為洋菇罐頭是重要外銷產品，能獲得高額的外匯收入，因此，當時的洋菇基金會能提供經費支援研究，和現在的經費支援有很大的不同。

植病系第一屆招收的學生只有四人，到了第三屆就有約30人左右，因入學考試時醫學系與植病系在同一組，未能如願進入醫學系的人就被分發到植病系，但實際上留下來的人不多。當時植病系是相當冷門的科系，因此很多人轉到農經系、農化系或是森林系，森林系畢業後可分發到林務局工作，收入相當高，不輸給醫學系畢業的人。然而，隨著時代的改變植病系畢業後就業容易，也很容易申請到國外的獎學金出國留學，後來轉趨熱門。

植病系後來再發展為今日的植物系、植物病理系與昆蟲系。第一屆植病系的學生共兩男兩女，分別專攻病理與昆蟲，四個人都能在與所學相關的單位工作。以下簡單的交待四人的發展：陳脈紀，專攻病理，畢業後在學校擔任助教，一直升等到教授後退休。潘榮松，專攻昆蟲，畢業任職台南糖業研究所，以糖研所所長職位退休。林婉貞，專攻病理，畢業後在台中農校任教。江瑞湖，畢業後一直留在昆蟲系，後以教授退休。第二屆有9人，都在相關部門工作。至於第三屆的同學，有的畢業後在糖業研究所，也有分發到商品檢驗局工作的，我等三人則留在學校擔任校務工作，直至屆齡退休。

我在農學院求學時期，有幸享有公費生待遇，也住進了全校僅有一棟的學生宿舍。因宿舍只有一棟，那時有很多大陸流亡學生沒有地方住，學校為了解決他們的居住問題，就將教室空出來，每間放上20張竹製雙人床，總共有40個人擠在一間小教室内居住。光復初期，街上也很少出租的房間，因為太平洋戰爭時被炸壞了，現今忠孝路上的城隍廟附近有個歐巴桑，當時就曾出租房間給學生，那時能有大通鋪睡已經是很好的了。至於吃的方面也相當刻苦，除了學生餐廳以外，外面也很少小吃店，學生餐廳早上只提供很稀的「稀飯」配上10來顆煮過的花生米，經常過了早上九點就餓肚子，但也莫可奈何。那時的校園生活也很少有課外活動，主要是因為戰爭的緣故，設備缺乏。

戰爭期間學校的教學也受到很大的影響，除了校舍簡陋外，隨著戰事的開展，學生跟老師一個一個被調去當兵離開了學校。當時農化系的學生較為幸運，能留在學校的時間較長，不像其他系的學生很早就被調去當兵。由於學生與老師人數的減少，甚至還有些學校停課，上不



下去了。因此，學校由台北搬遷到台中，對於學校的發展好處很少，反而是壞處很多，比起其他高等學校，如台南工業專門學校，台中高等農林專門學校應有的資源，因戰時由台北南遷到台中，損失慘重，甚至嚴重影響爾後的發展。

戰後留任日籍老師的幾點觀感

戰後日籍老師有的回日本，但也有的老師留在台灣繼續任教。然而，此時學校和日治時代的管理上已有很大的變化。留任的日籍老師對當時台灣的情形有幾點觀感：首先，光復後的校長權力比起日本人統治時期更大，不僅掌管人事聘任，也控制了薪水的多寡。其次，學校的水準變低了，由於大陸方面經過八年抗戰，教育事業發展很不好，因此老師的水準不高，有的老師甚至連本生燈都沒有看過。第三，戰後台灣通貨膨脹相當嚴重，物價漲得太快，但幸好有預借的制度可供應急，當時老師的薪水月薪就有350萬元，相當於17元美金，但比起日本方面，台灣給老師的待遇仍然比較高。讓留下的日籍教師難以接受的地方在於行政機關效率低落，研究的材料買不到，做事不夠積極，有的日籍老師就因為買不到研究用的材料，便離開台灣回日本去了。

戰後在台灣表現傑出之台籍校友

中興大學的前身，舊制農林學校(台灣總督府農林學校本科)創設於民國8年(1919年)後，歷經數次的改名與改制，而於民國34年(1945)因戰敗而結束，歷經26年，送出畢業生總計1089人，其中舊制農林專門學校本科畢業者七人，全數為台籍青年。高等農林學校畢業生(包括台北帝大附農林專門部，台中高等農林學校，台中農林專門學校在內)共計1019人，其中台籍校友36人，另中國留學生6人。

茲將有傑出表現的台籍校友簡介如下：闕宋興(1925年畢業於農科)，原為福建籍，戰後前來台灣參與接收工作，與邱欽堂(1929年畢業於林科)、林開煥(1928年畢業於林科)等三人均為當時的台灣行政長官公署的要人，另在政府機關服務的傑出官僚有潘迺賡(1931年畢業於林科)、林坤茂(1936年畢業於林科)、林瑞芳(1938年畢業於林科)、林鏡昭(1940年畢業於林科)、張沂滔(1941年畢業於農科)、張家棟(1944年9月畢業於林科)、孫祖林(1945年9月畢業於林科)等學長都佔有重要的職位。

郭雨新(1934年畢業於農科)，政界的活躍人物，在野黨的政治領袖。在財政金融界有傑出表現的有王映(1930年畢業於農科)、鄭潤生(1933年畢業於農科)、張成文(1944年9月畢業於農科)，舊制農林專門學校畢業校友有潘源(1926年畢業於農科)、黃石崇(1925年畢業於林科)、王謙裁、彭作霖、陳乞等都是1927年畢業於林科。

在教育機構或試驗研究場所，表現傑出的有下列學長：趙珍(1928年畢業於農學系)、王迸(1934年畢業於農科)、顏滄濤(1937年畢業於農科，任國立台灣大學教授一職)、張石林(1939年畢業於農科，為農業試驗所所長)、陳其昌(舊制，1926年畢業於農科，為國立台灣大學教授)、黃溪旺(舊制，1927年畢業於林科，服務於林業試驗所)等學長，服務於台灣的學術單位，對台灣的發展貢獻很大。

此外，選擇母校為其服務場所的台籍精英有陳茂詩(1928年畢業於農學系)，專攻農業經濟學，畢業後留任母校台北帝大農林專門擔任助教約七年，附屬農林專門部搬遷到台中改名為台中農林專門學校時已升任助教授。戰後，台中農學院時代他是唯一的一位台籍教授兼任圖書館館長，是一位著名的農業經濟專家。

蔣天降(1945年畢業於農化系)，曾在台中高等農林學擔任助教，台灣省議會議員及台中農學院農業化學系副教授，是一位頗有前途的年輕學者，可惜英年早逝。

另外，還有幾位日本戰敗時尚未畢業，戰後學業完成後，選擇留在興大擔任教職的有下列幾位：林子玉、廖坤福分別為興大森林學系林學研究所所長或實驗林管處處長。胡兆華，農學系教授、糧食作物研究所所長，專攻遺傳育種學。徐端燕(1945年3月入學，農學系)，曾任農學系助教、講師。田渙玉(1945年3月入學，農化系)，曾任農化系助教。

(本訪問稿為母校秘書室所申請補助之校史口述歷史計畫之一成果，特此感謝郭前教務長鼎力支持)



▲余如季攝影 本校藝術中心典藏



▲余如季攝影 本校藝術中心典藏

校史口述歷史

一 訪問黃天久前秘書

訪問時間／96年7月13日

受訪者／黃天久(母校總務處前秘書、保管組主任)(右圖左三)

訪問者／宋德喜(母校進修推廣部主任、前歷史系主任)

鄭雅文(母校史研所研究生)



在中興的經歷

黃天久秘書於民國36年8月進入中興大學，當時的校長是第一任院長周進三。黃秘書起初在農藝系岡彥一老師(四名留用的日籍教師之一)與林碧滄老師門下，幫忙水稻試驗與特用作物品種保存工作。民國38年1月留學法國的汪呈因教授來中興任教，為光復後第三任農藝系主任，黃秘書隨即加入汪主任主持的作物試驗工作。

汪主任是擔任作物育種學與稻作學的教學研究，其作物試驗工作包括大麥、小麥與水稻等作物，民國40年起開始研究大小麥品種改良工作，搜集國內外(含大陸)之品種，甚至向美國農部種源庫要來世界各國三千大麥品種。但由於品種過多，又有許多冬播性大麥在台灣無法抽穗生長，因此只有按各國地理分布，找出緯度較低區域品種，選出八百多個品種作觀察試驗。

大麥品種改良工作在民國40年代中期選育了四個品種，命名為農院一到四號。農院一到三號是二稜品種，四號是六稜品種。農院二號較適合啤酒釀造品種，曾於民國50年代初期在台南縣學甲鎮推廣栽培，由省公賣局契約收購作啤酒。惟未經多年，公賣局認為台灣大麥成本太高，於是停止栽培。農院四號產量高，非常適合作麥茶原料，曾有農民栽培過一段時期(詳可見〈台灣大麥品改良研究〉，《農藝系專刊》)。另，60年代有育成大麥中興一號與二號，並有推廣。

民國41年汪主任有感於需要引進啤酒大麥的配妥作物蛇麻(即啤酒花)，於民國42年透過法國大使館，引進三個品種蛇麻花，並與林管處張中和處長商議，分別栽培於能高林場的苗圃與關刀山工作房附近。經半年的觀察都有發芽生長，可惜夏天雨量太多，後來都因水分過多而死亡，也算是一次經驗。

除上列試驗觀察外，岡彥一老師透過關係，向日本長野縣試驗場要來啤酒花種子，栽培於校內，用玻璃頂蓋箱兼用環圓竹枝方式栽培，雖有長出花朵，但受高溫環境影響，花芯長不大，生長也不好，最後終於放棄栽培試驗。

汪呈因主任擔任農藝系主任前後約20年(當時允許連任)，最大的行政貢獻是將農藝系舊木造平房改為二層混凝土建築。其次，是向糧食局申請經費興建糧食作物研究所與招考碩士班。

戒嚴時期一般是難以離開台灣，民國62年研究所買了一架液體色層分析儀，因此黃秘書得到一個前往東京學習的機會，透過此次的出國，得以前往日本順便探訪昔日的老師與同學。回國後，黃秘書利用至東京學習到的操作儀器方法，增設了設備。日本人真長壽，那次訪問的三位老師有一位活到106歲，目前還有二位，一位是105歲，一位是95歲。

從多年農藝系試驗工作轉任行政工作

民國70年8月農委會主委李崇道轉任為本校校長，隨後聘任土壤系王銀波教授為總務長，這

是台灣人第一次被任命為總務長，同時，李校長也要求總務處的懸缺組主任人選須向外單位找尋，透過農藝系曾富生教授的推薦，決定由黃秘書擔任保管組組長。

當時的保管組中，正式的職員只有三人，其餘皆是「以工代職」人員，此種「以工代職」的制度由來已久，以技工、工友身分來代辦職員工作，雖然可彌補編制職員名額的不足，但技工、工友的身分卻無法在退休後享受18%優惠存款利息。黃秘書在保管組組長任內時，即已注意到技工、工友的待遇問題，但此事涉及全國性制度層面，一時之間也難以做改變。

黃秘書擔任保管組組長一直持續至民國80年9月，隨後被陳清義校長調到總務處當秘書，總務長是方榮坤教授。直到民國83年4月底，屆年退休。

關於農藝系主任

關於歷任的農藝系主任，根據《興大七十年》所記錄的，內容有漏掉的部分。農藝系主任第二任應該為孫育萬，時間為民國36-37年，他是周進三院長的主任秘書兼農藝系主任。第一任的農藝系主任為陳茂詩，他做主任的時間並不長，民國35年農經系成立後，隨即轉到農經系當主任。汪呈因是第三任的系主任，他於民國38年到台灣省立中興大學，擔任主任的時間較長，從民國38年到58年，約20年左右。第五任農藝系主任則是胡兆華老師。

關於孫育萬擔任系主任的事雖於《興大七十年》內漏失未記載，但80年校史稿有補上孫育萬(孫寫成陳)，但卻漏掉了陳茂詩。同樣地，農資院的《傳承與發展》一書也漏失陳茂詩，這部分也應該要補正，陳茂詩是本校畢業的校友。有關於日本時代的事情要看《榕畔會史》的記錄，它的內容包含了很多日本時代的資料，直到現在都是很重要的參考資料，學校的圖書館保存了一本。

至於陳茂詩主任(見右圖)，他於昭和3年3月20日(民國17年)畢業於本校前身台灣總督府台北高等農林學校，該屆農科畢業生中台灣人只有兩位(陳茂詩與趙珍)，其餘皆為日本人。陳教授畢業後進入甫併入台北帝國大學附屬農林專門部，擔任農業經濟演習課程。陳教授於此工作7年半後，於民國24年(昭和10年9月)回彰化縣田中故鄉。陳茂詩於台中農林專門學校閉校前曾回學校教授農業經濟學課程，時間為民國34年10月至12月1日。陳茂詩老師應有參與光復後周進三校長接收事宜，爾後再度回彰化縣田中故鄉。於民國35年10月1日返回農學院擔任農藝系主任，隔年轉任農經系主任。民國36年8月兼任圖書館主任，至民國40年10月卸任。



學校由台北搬遷台中

關於學校由台北南遷至台中一事，說法相當分歧，有的是為了配合國策南進計畫、米倉在中部豐原、中部尚無專科學校，台中州廳希望學校遷來台中。根據《興大七十年》刊載周恒教授的文章記載：中日戰爭開始，日人認為台中氣候環境與中國華南相似，為了訓練侵華農業技術人員，遂遷至台中定名為台中高等農林學校。此後有關於遷校一事，如創校80年的校史稿、《再見頂橋仔風華》(張明純編，2001)，皆引用周教授的說法。究其實際情況，當時很多日籍老師也都不了解遷校的原因，更何況是未參與遷校的人。實際上遷校是受制於台大的原因，不得不從台大分離出來。

台北帝國大學於民國25年起(昭和11年)陸續增加機構，台北醫專列入附屬醫學專門部，尤其是另設預科一事，對農林專門部有很大的影響。在決定新設立工學部後，又將理農學部分開為理學部與農學部，使其分別發展。隨著學校內部機構的擴大，校內建築物已不足以容納新設立的學

部，因此促成了附屬農林專門部的分離，以彌補空間不足的困擾。

台北帝國大學成立之初，並未有屬於自己的校地，只能借用農林專門部的校地。農林專門部對於自己的農場被改為台大的建築地相當不滿，但也無可奈何，只好配合總督府文教政策遷移台中。遷校至台中的計畫是暗中進行，只有少數幾個人知道，一直到宣布遷往台中時，大家才知道學校真的要遷校了。宣布遷校時，有贊成的人，也有不願離開的人，一想到要離開原來的土地，變成別人的校地，不免有「庇を借して母屋を取られた」(其大意是「借給你屋簷，母屋卻被你佔走」，也可說是恩將仇報)之感。

當初農林學校被迫從台北搬出來，選擇落地在台中的原因有幾點。台中是產米的土地農產豐富，中部的農業發展相當興盛。此外，南部已經有成功大學(前身為台南工業專科學校)，北部有專科高等學校，只有台中地區沒有專科學校，因此學校才會選擇來台中。民國30年(昭和16年)是太平洋戰爭發生的第一年，學校搬到台中時是民國32年(昭和18年)，搬遷的方式是採用火車專車載送，當時台中的校舍也都是臨時蓋好，學校就這樣匆忙的搬到台中了。在那年10月底搬遷完畢後，即邀請台中州廳官員、地方士紳、畢業校友等，舉行開學式，從此開啟學校新的里程碑。

周進三院長接收本校的過程

依據《榕畔會史》記載，本校前身台灣總督府台中農林專門學校的閉校日期為民國34年11月30日，當時的校長野田及教職員、學生在閉校典禮後，曾在行政大樓前拍照留念(轉載自《榕畔會史》)。

周院長於民國34年12月1日接到派令，於民國34年12月5日接收台灣總督府台中農林專門學校。當時陪同周院長來台中接收的人有林肇文及當時的農林廳主任秘書闕榮興。林肇文是最早來學校的福建人，當周院長在民國37年9月辭職回大陸後，林肇文和第二任的李亮恭院長不合，也就不再被聘任。



農林廳主任秘書闕榮興於民國40多年時曾回學校拜訪陳茂詩老師，經由陳茂詩老師口中得知，闕榮興是學校最早期的畢業生，於民國14年畢業。當時的校名為台灣總督府高等農林學校，有五名中華民國留學生。然而，民國53年學校編印的歷屆畢業生名冊內，卻漏失了闕榮興等五個中華民國留學生的名字。奇妙的是，闕榮興早期還曾擔任農學院校友會會長。

右邊照片為高等農林學校第一屆畢業的中國留學生，在中央研究所農林部前拍攝，前排由左至右，依序為鄭毓湊、郭鴻燭、闕榮興；後排由左至右為饒烈、黃逢霖。在台灣光復後，有兩人來到台灣：闕榮興擔任農林廳主任秘書，饒烈擔任台東農改場場長。



農學院初期學校教師與學生的語言溝通

省立農學院初期，老師與學生之間的溝通產生了障礙。台灣的學生不懂北京話，若遇到地方口音甚重的老師，就無法理解課程內容，造成學習的興趣的低落。周院長畢業於日本東京帝國大學，對於老師與學生之間的溝通相當注意，影響到其聘任老師的條件。民國35到37年間聘任的新進教師，如農藝系的陳茂詩、林碧滄、岡彥一、黃永傳、洪窓河、盧英權、胡兆華；森林系的簡天來、李達才、林坤茂、朱大鼎、張家棟；農化系的葛志元、金兵忠夫、盛澄淵、夏兆龍、張

慶燦、高清松、田渙玉、侯金龍；農經系的于鳴冬、宋勉南、林寶樹；植病系的羅清澤、岡部德夫、易希道、玉井虎太郎、陳大武；共同科的林肇文、林金藻、許祖成、馬亮、吳本立等老師，皆能使用日語或台語與學生溝通。

四名留用日籍教師

岡彥一，擔任作物學、育種學等科目的教學，專攻水稻遺傳，光復後留在學校長達九年，也在台灣完成其博士論文。在他門下的學生有張文財、胡兆華、盧英權、蔡國海等人。民國43年8月岡彥一回日本後，進入日本國立遺傳研究所繼續研究工作，成為國際有名的學者。岡彥一教授在台期間學會北京話，回日本後常回台灣演講與指導研究生。



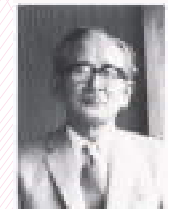
岡部德夫，負責植物病理及實驗、樹病學、植物病理特論、農藥學等科目，在學校培養了很多優秀的學生。光復後由於缺乏研究的試驗材料洋菜等，因此於民國37年11月離開台灣返回日本。



金兵忠夫，講授農藥製造學、林產製造學、生藥學、生物學、農藝化學等課程，是一個很受人尊敬的老師。光復後仍在台灣做研究，高清松、侯金龍是他的學生。民國38年8月返回日本，高清松生前仍然和金兵老師通信聯絡。數年前，金兵老師曾來中興參觀。今年(2008)已高齡97歲，仍然相當健康。



玉井虎太郎在學校擔任生物學、植物生理學、植物學特論等科目教學，留用期間培養出很多有成就的學生，如前校長陳清義。民國39年7月回日本四國故鄉，在民國50年代時常回學校做短暫的講學。玉井虎太郎是本校前身台灣總督府高等農林學校第一屆畢業生(民國14年)，與當時中華民國派來的五名留學生感情深厚。



以上四名留用的日籍老師，目前除金兵老師健在外，其餘三位皆已不在人世。

日治時期校園的建設

民國36年的學校校舍，因為是臨時蓋的，由地圖上看是橫向的，不像現在的樣式。實際上而言，戰爭時期能有這樣的房子當校舍，就已經相當不容易。學校剛搬到台中時，也只有幾棟建築物，充做辦公與教學之用。搬遷之時，教職員工生乘坐專車到台中。

民國50年前後學校開始改建校舍時，黃秘書曾依照日本時代的計畫建議汪呈因老師改建校舍，把兩棟拆掉，新的校舍蓋在中間，旁邊才能夠有寬闊的規畫空間。但當時學校的經費不夠，且其他系不願意分出土地，只能按照原本的樣子蓋，因此現在看起來建築物的格局較小。

混凝土試驗研究中心的建物

混凝土中心前的建物是日治時代的建築，當初是做為學生軍訓兵器庫使用，裡面存放的是學校軍事教練所使用的38式步槍。那些步槍原本都是真槍，後來拿掉裡面的撞針，因此就算子彈放進去也沒辦法射擊。那些軍事教練用的槍是不可以遺失的，因此都蓋了一尺以上的牆壁，因此被稱為兵器庫。

學校由於發展蓋新大樓的關係，很多日據時代的房子幾乎都被拆掉了，而於今(96)年五月底拆掉了混凝土中心，前面還是日本時代的房子，後面是以後由混凝土中心加蓋的。學校內部的教職員工，老一輩的人已經退休了，新一輩的教職員根本就不知道混凝土中心是日本時代的建築。

因此，學校要拆應該要保留前面的日式建築，讓學校最後的日式建築得以留存。

當得知混凝土中心要被拆除，黃秘書曾於5月12日寫了一封信及四張不同時期的學校平面圖給校長，冒昧的請求他重視混凝土中心的保存事宜，但卻沒有下文，如今混凝土中心已拆除，學校校園內日本時代的建物也因此消失。

混凝土中心於民國38年以後為保管組使用，以前是事務組的倉庫，裡面曾經放了二支校牌。照片的時間是民國70年左右，從照片上來看，混凝土中心是水泥建築，上面覆蓋著紅色的瓦片，相當的漂亮。此時是做為體育組的辦公室，一直到民國73年11月改為混凝土中心，一直到了今(96)年被拆除。拆除的原因不甚清楚，或許是有礙觀瞻，所以面臨到拆除的命運。



日本《榕畔會史》與中興大學的歷史關係

前述提及的《榕畔會史》，是瞭解中興校史相當珍貴的書籍，特別將其編寫過程和其與學校的關係做一完整的交待。「榕畔會」這個名稱，是創校時期的教授鹿討豐雄氏所命名，取自當時台灣常見的榕樹。大正11年4月1日(民國11年)創校三年後，台灣總督府高等農林學校校友會開始使用榕畔會，並發行刊物，大正15年再增補兩個章節。至昭和3年(民國17年)為止，共舉行過13次大會，當學校併入台大農林附屬部後，有一段時期是合併在台大校友會中，但昭和13年農專部另外發行榕畔會名簿，太平洋戰爭時期發行受到影響，終戰後在日本重新組織並設置分會、總會，以榕畔會為號召開會，連絡彼此的感情。

《榕畔會史》的編輯工作，召集了歷任師長與歷屆畢校友，集合相當多人的力量提供資料、執筆，並成立編輯委員會，歷經相當多的艱難，始於昭和53年(民國67年)完成。當年執筆的委員會成員，據黃秘書所知，有林務局台北文山林管處張家棟處長、森林系已故林子玉教授，撰寫台灣光復接收後的本校擴大機構與升格，台灣省立農學院、台灣省立中興大學、國立中興大學的校史，利用圖表統計數字，讓日本校友瞭解學校的發展情形。此外，中華民國留學生關榮興也以台灣校友會理事長身分，報告台灣校友會與榕畔會師長校友交誼情形。

民國35年日本人離開台灣時，榕畔會的文件就被帶回日本，日本方面目前除私人收藏外，相關大學的圖書館或研究室、日本國會圖書館或多或少都有榕畔會的資料。而中興方面，圖書館藏的《榕畔會史》是在民國72年，黃秘書與圖書館陳瓊淇主任，邀請張家棟處長餐敘時，張處長拿出兩本書，一本是日本《榕畔會史》，另一本是日本時代學生統計書本，是日本榕畔會長要贈送給中興大學參考留存。中興於民國78年編輯《興大七十年》校史時，所有創校等日本時代的資料幾乎是參考該書，包含了大事略記、創校沿革(1919-1945)、農藝系、森林系與農藝化學系(土壤系)三系的創系沿革。此外，黃秘書在撰寫《校園發展》所使用的日本時代資料，幾乎也是參考自《榕畔會史》的記載。中興校史稿(80年)、農資院《傳承與發展》，也都有摘取《榕畔會史》的內容。

(本訪問稿為母校秘書室所申請補助之校史口述歷史計畫之一成果，特此感謝黃前秘書鼎力支持)

十年一覺中興夢

——王正良（朝陽科技大學通識教育中心兼任助理教授）

民國八十五年，我憑藉轉學考，進入中興夜間部（現改制為進修部）中文系就讀，母校與我的因緣自此展開。大學畢業後三年，考回母校修習博士，至民國九十六年取得學位，盤算待在母校求學的時間，前後共八年。八年歲月並不算長，但權衡滋養生命根本與開拓學術視野的樞紐，母校如高山仰止的角色，恭謹存心。回憶昔往，繽紛可陳者甚多，僅摘二三要略，輕重捻來，以撫勾瀾心境。

回顧大學三年，不論上課或課餘活動，大皆以雲平樓為中心。雲平樓北側，越過機車停車場，遙對綜合教學大樓；南側繞過忠明南路地下道，便是田徑場與男生宿舍。雲平樓前方是一塊約八十公尺見方的草坪，入夜後，幾盞燈光朦朧照耀，青草明暗之處，偶爾牽人縈思，似乎心靈追求的答案就藏在那裏，只須步伐邁去，碰觸，一切便了然飽滿。不過，屬於青春的徬徨總刻意保持距離，雲平樓日夜交替的景色，只驅趕課業與工作充塞的日子，成長的信息秘密地夾入草草謄寫的筆記，只交代給重覆出現於此的步伐，痕跡零零落落。

雲平樓並不起眼，乍見它時，整棟建築如半截紅檜，杵在校園邊緣。雲平樓的位置，從樸實處出發，實有絢爛的可能，它沿校園極西的圍牆，像一只蓄勢待發的迴旋鏢，一端指向綜合大樓，另一端指向圖書館。以雲平樓正門朝外眺望，圖書館位居東北方，緊鄰中興湖畔；旋視南邊，迤邐的田徑場、籃球場、體育館和游泳池等，乃是淬煉體力的競技場。若以雲平樓為軸，圖書館與運動設施可謂近水樓臺，其兼轄文武的優勢，對進修的學子而言，正如貓頭鷹動物習性的剛猛，以及其象徵智慧博學的義蘊，在此吞吐歲月，如果意識到雲平樓的動靜提醒，胸中自滋一方天地。

雲平樓、中興湖和綜合大樓之間，原有實習農田以及一窪生態池，現已成為社會科學暨管理學院的館址，目前建築大致完成。因教育所需，母校許多平坦的空地挪作建物，對昔日校友記憶的洗盤，多少萌生景物與人事俱非的感慨。記得大三時期，上課教室多在綜合教學大樓，往來雲平樓甚為頻繁，有時繞由其中石子鋪成的小徑，夏日蛙蟲鼓鳴，與星月交映，望見有人垂釣，曾寫下〈垂釣者〉一詩：「荒田千蛙，遭遇不平的夜 / 糾眾合鳴 / 稀星投下的光縵如幽魂 / 飄浮於幾簇參差錯落的 / 火劫後慘綠的稻梗 / 類似垂懸線末 / 苟延殘喘的誘餌 / 勾引更深的黑夜圍來」（民國八十六年九月十八日，刊於自由時報副刊），此一農村畫的片段，原可成為校園景色特殊的印記，在不同的時間點以不同的姿態嵌入學生的腦海，回音繚繞，未料終究散成歷史的飛灰，徘徊於時間長流的某岸，撩撥思古幽情。

我佇立在上世紀的末梢，所謂九〇年代末期或世紀末的河岸，薰染人文知識的風潮，得益於許多師長的教誨，接觸最多者，是當時夜間部學務分處主任——林文彬老師，他也是大四時「中國思想史」一門課的老師。夜間部中文系辦公室與學務分處比鄰，課餘時間，我常往系辦向湯碧珠助教與郭子品助教，請益系上事務細節，往往順道和林老師打招呼，更在上完課後，趁雲平樓尚未關閉的空檔，與同學至學務分處和林老師閒話「系」常。聊天的形式看似言不及義，但身教的意義重於一切，林老師平易近人，更能感受其面對生活的耿直，柔中帶剛，不上課的時機，現在想來，收穫更為豐厚。

大三時期，我擔任綜合教學大樓的工讀生，與一名同年級食科系的僑生，寄居大樓一隅。當時文學院院長是胡楚生老師，以工作角度而言，權算是胡院長的「職員」。由於看管大樓早晚門禁和打掃環境等職務需求，常至九樓文學院辦公室，主要接洽霍秘書，偶爾遭遇胡院長，言語寒

喧之間，親炙儒者風範，見證中庸人格待人寬容溫煦的一面。另外，對於綜合大樓印象甚深的另一件事，是央求陳欽忠老師惠賜墨寶的魯莽行徑。前因是與幾位同學組讀書會，為落實讀書效率，遂生發刊奇想，刊名「結緣豆」，為嚴肅以對，設法敦請陳老師落款。一夜課間休息，在綜合大樓教室外「堵」老師，未料錯過時間，趕緊奔至綜合大樓外，在幽暗的停車陣列攔截陳老師。幸虧一切圓滿，陳老師包容我等突兀的驚擾，似乎也應和了結緣妙理。

目前，林文彬老師仍在中文系執教，胡院長已退休，偶在母校兼課，而陳欽忠老師自中文系主任卸任，現在是藝術中心主任。其實，這十年左右的時間，中文系變化甚大，孟瑤老師、王淮老師、朱維煥老師、朱玄老師、李建崑老師、賴芳伶老師、徐照華老師等，我曾旁聽或上課的記憶，在真實的離別與悼念之間，方生方死，唏噓不復，如雨中的中興湖，餘波不已，從此岸到彼岸，起伏盪漾。我記得的影像可謂磅礴，但忘卻的事物似乎更如醍醐，其中至為關鍵的地方，是我自己的步伐，未曾打亂什麼，卻莫名地分辨不清到底走到何處？到底，當我看著這些變化的時候，母系，母校，已開拓不同面貌。

中興湖對於寄宿女宿的夜間部女學生而言，是上下課必然經過（亦可刻意避開）的地點，或許意義悠遠，我猜想。往昔，以雲平樓為視角加以定位，圖書館、綜合大樓、中興湖，合為四角，輕重急緩有致，中興湖剛好吸納硬體建築以及課業要求的剛強氣勢，以柔弱的姿態，消解生活苦悶，尤其遇見期中、期末考的圍剿，她的倒影，削弱了呼吸的緊張。現在，增加社會科學暨管理學院的凝視，中興湖的「無用之用」更見其淋漓盡致的發揮，繞一圈中興湖，讓失序的思緒回到原點，重新出發。

中興湖雖是人造湖，但有水有山的設計（中興湖的西南方有一小山丘），擱置其地圖形勢的暗示，仍是可貴的人文資產，正如校內設置中興湖文學獎的意義，從美的本位，聯繫人性真善，始獲得其長久寓意的經營。我偏愛雨中中興湖的景象，仍須挾以風的助勢，風雨或強或弱，在安靜下來的那一瞬，中興湖倒映天空，也倒映安頓生命澄澈的契機，天鵝白，柳絮青，人如鳥飛來，宛在水中央。大四時期，我以〈綢繆〉一詩獲得中興湖文學獎新詩首獎，除了紀錄情感起伏的點滴，也是朝向水中央的想像，那座近在咫尺的島，遠在天邊的島，瞳孔裏浮沉的悲歡離合。

大學畢業那年，我考上彰化師範大學研究所。九月二十日下午，因彰師開學在即，往來住家豐原與彰化之間，抽空返回雲平樓與系上助教閒聊。傍晚時分，轉至田徑場跑步。這樣的景象至為平常，迄今印象甚深的緣故，乃是翻過午夜後，九二一大地震的烙印。九二一毀損了圖書館（原名中正紀念圖書館），也讓綜合教學大樓一度接近「危樓」的判定。那一年，母校在創傷中復原整建，我也在顫動的身心警戒下，持續冶鍊學問。九二一迄今大概九年，它的影響遍及整個台灣，母校只是其中一小片縮影，我在縮影裏，惦念天災侵襲下，母系以及學校的平安，此一心境，應也是當時在學學生的普遍心理。

九二一依隨歲月自然遺忘，憑藉遺忘，許多損傷的事物也默默痊癒。九十一年考回母校唸博士班，舊有的圖書館早已拆掉重建，相關圖書館業務，暫時安置在惠蓀堂地下室以及圓廳地下室。那一段過渡的日子，雖然路程略顯周折，但很快習慣，奔波於綜合大樓以及圓廳兩端。這十年間，綜合大樓旁新建進善亭，萬年樓也落成，整個文學氣氛似乎從雲平樓，逐漸蔓延到弘道樓（舊文學院），彷彿一串晶瑩珍珠，躺在校園西側。這一串珍珠，許多文學人希冀可以鑄成巍巍高山，關於文學院獨立館址的夢想，從未歇息。我也做過同樣的夢，從學生時代，一直走到現在。也許，真正的夢早已擁有，而甦醒只是為了開啟另一個頂峰，另一種氣象。

十年去來，南柯猶在夢待竟，感謝母校，為我心田第一鋤。斯為文志之。

獨特的中興人文素養與文化 — 「哈佛廣場」

獸醫學系副教授 李衛民 · 生物產業機電工程學系教授兼學務長 鄭經偉 撰

勞輔室小姐 王馨屏 攝影

「哈佛廣場」？怎麼中興大學多了個「哈佛廣場」？不用懷疑，這是千真萬確的！「哈佛廣場」就位於本校校門的右手邊，「哈佛廣場」原為「台中市南區頂橋仔新公地公園」竣工於民國九十五年五月（圖一），民國九十六年一月一日與台中市政府簽約認養「台中市南區頂橋仔新公地公園」，並經蕭校長命名為「哈佛廣場」，從中不難看出蕭校長對中興大學的深深期待與用心，願帶領中興大學「登上頂尖」、「邁向國際一流」的高級學府。

同時希望透過有計畫性的認養「新頂橋仔新公地公園」（簡稱頂橋仔新公地），提供一公共使用平台，也是本校秉持著一貫服務社區民眾及學校師生，讓社區民眾及學校師生共同使用「新頂橋仔新公地公園」這一大綠地公園，以增進附近社區民眾與學校的情感及互動。「頂橋仔新公地」座落於位於台中市南區興大路學府路段至國光路段（包含所屬園道綠地、景觀人行天橋、管理中心、小劇場及其附屬燈光照明）處，面積約4000平方公尺（圖二）。為讓「哈佛廣場」的環境維持清潔（圖三），目前由本校安排工讀生負責環境的清潔，喬木樹枝修剪則由台中市政府(建設局)負責定期修剪。

同時，依據台中市頂橋仔新公地認養維護契約書設立「台中市頂橋仔新公地管理委員會」，以維護與管理台中市頂橋仔新公地。本會會址設於本校的學生活動中心二樓學務處課外活動指導組。本會置主任委員一名，由本校學務長兼任，並指派一名擔任執行秘書，協助主任委員處理各項會務。本校總務長、副總務長、學務處專門委員、事務組組長、營繕組組長、保管組組長、駐警隊隊長、校務企劃組組長、課指組組長、勞輔室主任、僑輔室主任、合作社理事主席、德義里里長、積善里里長、南門里里長、江川里里長、國光里里長及頂橋仔讀書會會長為本會當然委員，一般委員3至5人，由主任委員聘任之，任期為一年一聘。本會委員均為無給職。會議時得邀請上級或是相關單位列席。為使「哈佛廣場」能順利運作，各單位的職掌如下：

- 一、主任委員：對外代表本會，綜理本會會務之策劃、編組等事宜。
- 二、執行秘書：協助主任委員綜理會務及召集委員會議。
- 三、事務組：認養區域一般性環境整理維護。
- 四、勞輔室：提供勞作教育資源維持本校認養區域環境清潔。
- 五、課指組：場地商借登錄。
- 六、駐警隊：場地安全維護，警衛巡查。
- 七、保管組、營繕組：場地設施設備損害故障通報。
- 八、校務企劃組、合作社：新公地配合校園規劃之資源合作運用事項。

「頂橋仔新公地」其中有一造型特殊的建築物，外觀的造型像似一艘昂首破浪的船艦（圖四），帶領中興大學迎向東昇的朝陽。站在船首（圖五），四季都會有不同的感受，即使是一天中也可以體會出不同的情境，只需過往的遊子能細細品嚐其中的變化。船首的下方為一小型劇場（圖六），可以舉辦小型戶外會議會場，或是音樂會，或是靜態展覽等。

透過新作公地認養計畫，預計會於台中市政府、中興大學、以及附近社區民眾等三方面達成下列成果：

(一)主管機關政府（台中市政府）

- 1、促進台中市休閒產業、商圈發展
- 2、提升現有地方設施使用率(如自行車道、綠園道及新頂橋仔新公地公園)
- 3、推動地方舊社區區域旅遊
- 4、開發結合地方歷史文化新體驗
- 5、增進社區與學校的情感及互動

(二)中興大學

- 1、提供學校社團一個表演的空間，拉進學校與附近社區民眾的距離。
- 2、增進台中市政府、社區與本校間的情感及互動

(三)社區住戶/社團

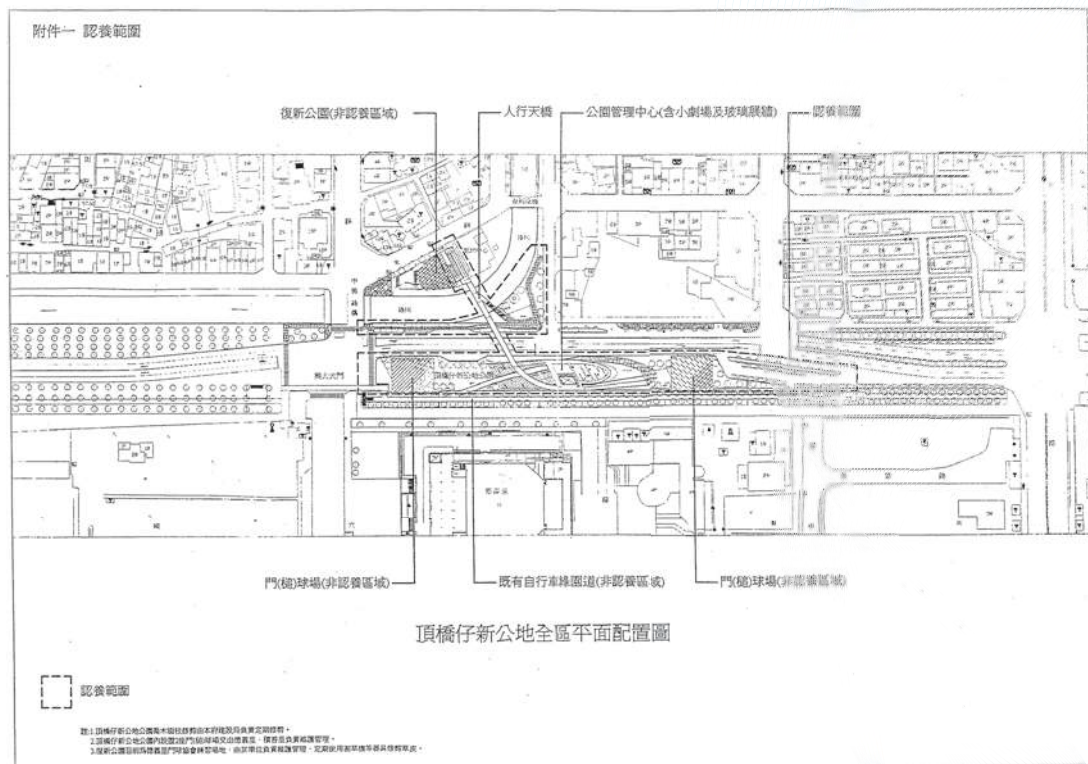
- 1、擁有優美的休閒環境空間
- 2、豐富社區民眾的生活選擇
- 3、社區民眾提供靜態展示的空間，可配合台中市政府的政令宣導。
- 4、增進社區與學校的情感及互動。

更希望經由「哈佛廣場」的運作，能將台中市政府、附近社區民眾、以及中興大學緊密結合在一起，發展出獨特的中興人文素養與文化，每個中興的學子經此薰陶，不僅在術業上有所專攻，另外在對自己的品德教育上，也能有所砥礪，進而醞釀、發酵、散發出每位學子自己的人格特質，成為國家不可或缺的肱股、棟樑。





▲圖一、頂橋仔新公地竣工紀念。(中興大學勞輔室王馨屏小姐攝)



▲圖二、頂橋仔新公地全區平面配置圖。(中興大學勞輔室王馨屏小姐翻印製備)



▲圖三、頂僑仔新公地的景觀。(中興大學勞輔室王馨屏小姐攝)



▲圖四、頂僑仔新公地的景觀，船型建築，其下為一小型劇場，其上則顯現船首昂揚，迎向東昇的朝陽。
(中興大學勞輔室王馨屏小姐攝)



▲圖五、頂僑仔新公地的景觀，船型建築，從迴廊往船首往前看，有如乘風破浪而行。
(中興大學勞輔室王馨屏小姐攝)



▲圖六、小型劇場可以容納近百人，可作為小型戶外會議的會場。此為「頂僑仔新公地」管理委員會開會情形。(中興大學勞輔室王馨屏小姐攝)

中興大學法服社走入社區服務校友

- 財經法律學系助理教授 林炫秋

中興大學法律服務社（法服社）是一個熱情而且專業的服務性社團，不僅服務在校的教職員生與一般民眾，也竭誠為畢業校友敞開服務的大門。法服社除了提供免費的法律諮詢外，也經常受政府機關的委託，對中小學生與社區民眾進行法治教育，使法治的觀念由大學校園走入社區。

成立於2004年11月的法服社，是由本校熱心法律服務的大學部同學與研究生所組成，目前的社員是以財經法律學系的學生為主。在多位老師不同專業法律領域的支援下，由高年級同學提供法律諮詢服務。需要服務的民眾、在校師生員工或校友，可以透過電子郵件（E-Mail：law@dragon.nchu.edu.tw）、信件、或於開學期間每日中午12時到13時，以電話或親自到法服社尋求服務。法服社僅提供口頭或書面的法律意見諮詢，而不提供訴狀的撰寫與出庭辯論。

在今（2008）年的社區服務方面：今年1月，法服社為全國高中職學生舉辦了第一屆中興大學財法系法律營；3月與4月間，分別由社員到台中市四育國中與光明國中進行法治教育，以及在台中市德義里活動中心舉辦一場社區法律專題演講。



▲法服社至光明國中進行法治教育團體合照



▲法服社至國中進行法治教育

中興大學食生系系友會活動紀要

一、人事異動

97年新任分區正副會長分別是，北區會長林信堂學長、副會長邱繼明學長；中區會長陳武郎學長；南區會長曾裕琇學姐、副會長李三健學長。

二、榮譽榜

- 1、恭賀B55劉明照學長(現任統一精工股份有限公司副董事長)，榮任母校第十一屆傑出校友，10/27於母校公開表揚並演說。
- 2、96年度傑出系友：卓越貢獻獎-B52許文章學長；傑出系友(產業界)-B65盧榮宏學長；傑出系友(學術界)-B69M71方繼學長、B73M78謝寶全學長；海外傑出系友-B52林健次學長、B60莊永發學長、B62鄭哲玲學長。
- 3、恭賀本系顏國欽講座教授(B67畢業學長)榮獲本屆國際食品科技界的最高榮譽，獲選為2008年國際食品科技聯盟(International Union of Food Science and Technology, IUFoST)年度Fellow。

三、研討會、專題演講及座談

- 1、10/26/2007 「食生講座」邀請到現任環盟國際企業股份有限公司經理，B82童淑娟學長演講，題目為「資源開發與整合 -- 海洋深層水科技園區開發專案」。
- 2、11/23/2007 「食生講座」邀請到現任泰山企業股份有限公司副總，B61鄭建益學長演講，題目為「從新產品開發的角度，談就業前的準備事項」。
- 3、01/02/2008 「食生講座」邀請到現任翔智國際企業管理顧問股份有限公司總經理，B86M88鄭揚凱學長演講，題目為「從工廠管理的角度談QC圖的繪製」。
- 4、01/04/2008 「食生講座」邀請到B84M86林意雀學長專題演講回顧日本10年來食品相關產業的研究和應用發展。

近期活動 96.9.07~97.07.31

- 96.09/15 南區系友聯誼聚會，於高雄夢時代饌巴黎舉行。
- 96.10/07 B66學長回娘家，舉行畢業30週年同學會，雖然是颱風天卻不減學長們參與同學們的熱忱，現場的熱絡氣氛感染了每個人，似乎又回到了30年前。
- 96.10/27 96年第二次理監事會議，相關活動照片及會議記錄請參閱本會網站。
- 96.10/30~31 B58學長回母系舉畢業38年同學會，相關行程由系友會支援，本次為兩天一夜的行程，除了回母系師生座談，夜宿惠蓀林場重溫學生時代舊夢，還走訪了中台禪寺，拜訪了在埔里酒廠的學校。

- 96.11/10 B85學長回母系舉行同學會，歡迎更多的畢業系友們回娘家。
- 96.11/23 出版第46期食科通訊，總計寄出約1900份。
- 96.12/10~11 協助母系辦理大專校院系所教育部實地評鑑，感謝受邀學長姐們，接受評鑑委員訪評。
- 96.12/15 2007年度會員大會於台中亞哥花園舉行，總計參加人數近200人，感謝B55劉明照學長為我們帶來寶貴的經驗分享演說及黃副校長永勝擔任貴賓全程參與，本次並結合了同學會的舉行，感謝學長姐們熱情參與支持，讓大會進行順利圓滿成功，感謝所有的師長及系友們全力支持，讓我們這個大家庭度過了一個令人難忘的週末假期，期待2008年度會員大會再次相聚。
- 97.01/20 配合系上參訪活動，我們安排參觀位於台中港出口加工區的宏全國際股份有限公司，碰巧遇到了我們B68畢業的學長林錦村學長，除了感謝宏全公司的參觀行程安排，更感謝林學長全程陪我們參觀並做詳盡的解說。
- 97.03/25 B53陳泰成學長、B51施振男學長及其眷屬在畢業40幾年後首度回母系參訪，母系非常歡迎畢業學長姐們回母系，尤其是同學會活動，系友會祕書組一定協助所有活動的進行。
- 97.03/26 專訪北區系友現任頡懋實業股份有限公司總經理，B72陳國信學長，訪談內容將刊登於47期食科通訊。
- 97.04/12-96年第二次理監事會議，相關活動照片及會議記錄請參閱本會網站。
- 97.05/31-97年中區系友聯誼會，本次活動為「古蹟、工藝、美食」之鹿港行，由中區會長陳武郎學長非常用心的幫我們大家勘查地點、規劃路線以及精心的設計安排活動內容，上午有鹿港文化巡禮，下午則安排參觀「白蘭氏健康博物館」（免費試喝營養的雞精）及台灣玻璃館，讓本次活動圓滿舉行。
- 97.06/01-B79學長且回娘家活動，本次同學會由劉世詮學長主辦策劃，當天學長們攜家帶眷共同參與，現場熱鬧無比。
- 97.06/19 洪福隆學長回系上拜訪主任，並帶來了由帝王食補公司所提供給系上學生每年10萬元之獎助學金，感謝歷年來學長們對母系的支持。
- 97.07/26-97年南區系友聯誼會，本次活動命名為『蓮花共荷國相見歡』，地點在台南的『林鳳營渡假會館』及『台南白河九品蓮花教育園區』，讓我們共享輕鬆的午餐並欣賞認識蓮花，感謝曾裕琇學姐在公務繁忙之中仍然抽出時間，完成了本次活動的舉辦。

應用數學系2008年系友大會 暨相關活動

文字整理／應用數學系助理教授許英麟

校友
花
絮

爲了增進系友間的感情聯絡、促進系友事業團結合作、分享系友在學術與工作上的經驗心得以及協助母系發展，中興大學應用數學系於2008年5月3日（星期六）舉辦2008年系友大會，此次系友大會主要紀念郭鏡冰老師九十冥誕暨逝世十五週年以及第二屆會長的遴選，由理學院院長黃博惠系友（62級）擔任第二屆系友會會長。期望藉此次系友大會來增加畢業系友與系上師生的互動，以成為母系進步的動力。



▲中興大學應用數學系2008年系友會合照

中興應數系簡歷

中興大學應用數學系於1961年由前校長林致平博士倡導成立，為國內第一個應用數學系，本系以培養理論與應用能力兼備之應用力學、統計、作業研究及應用分析人才為主要目標，教學研究方向著重於數學模式之建立，及利用計算機配合應用數學之研究，以符合科技發展之需求。至96學年度止，本系已有44屆畢業生，總共大學部畢業生約2300人，碩士班畢業生約650人，博士班畢業生約70人，半數以上畢業生繼續進修，進修領域涵蓋計算機科學、統計、工程(以土木、航空、機械、光電、半導體為主)、工業工程、管理科學及數學等。本系畢業生的數理邏輯思考能力都有穩固的基礎，因此不管在升學或就業上都有不錯的表現。其中徐建國先生（57級）、劉安國博士（59級）、張福國博士（67級）及林見昌博士（54級）等四位校友，更因經營企業有傑出成就、創造發明及學術研究優異獲具體殊榮事蹟，先後當選本校傑出系友。其他更有不計其數的系友於各領域有傑出表現，貢獻心力。為讓學生有更專業應用的發展，2008年成立「統計學研究所」以及預計2009年設立「計算科學碩士班」。



▲系主任賈明益教授致歡迎詞



▲應數系61級系友合照

2008年系友大會

在系主任賈明益教授、系友會榮譽會長林見昌博士、會長黃明峰博士、委員黃博惠、黃世陽、施因澤、顏增昌、許英麟等老師、詹秀雅小姐、康淑惠小姐、戴佩芬、黃淑雯、許莉敏等助教、邱宗毅先生、邱創源、劉孟璋、賴維平等工作人員、系學會總幹事曲章勳以及幹部們的籌備與分工合作下，讓2008年系友大會順利舉行。系友大會於2008年5月3日圓滿舉行，共有約80位系友、10餘位系上老師以及30餘位在校生的參與盛會。當天蒞臨貴賓有蕭介夫校長，張天傑副校長兼校友聯絡中心主任。系友大會於當日中午一時起展開，行程程序為報到及系上巡禮、貴賓致詞、紀念郭鏡冰老師九十冥誕暨逝世十五週年、第二屆會長的遴選、系友拍照及茶點以及各級系友經驗分享，系友大會結束後，在圓廳盛宴舉辦系友晚宴。在參與大會的系友中61級系友共有10多位參與，也展現出該屆團結之情誼。第二屆系友會會長順利由現任中興大學理學院院長黃博惠教授擔任，期能增強系友們對應用數學系的向心力。

紀念郭鏡冰老師九十冥誕暨逝世十五週年

郭教授諱鏡冰，生於民國七年八月二十。民國二十八年考取國立西北工學院電機工程系，一年後轉入航空工程學系。大學四年，吃八寶飯，穿草鞋，點桐油燈，挑燈夜戰，在艱苦之情況下，養成不畏艱難的精神。民國三十二年畢業，考入空軍機械學校高級班（在成都）受訓一年，民國三十三年受訓完成即派到第三飛機製造廠任設計工程師。民國三十四年與畢業於國立西北師範學院教育系之趙汝福女士結婚，時夫人任教於四川省立資中師範學校。民國三十八年政府疏遷來台，郭教授調職至高雄轉運站。民國三十九年任岡山空軍官校學科教官。民國四十年調至台中空軍航空研究院電子組。任內時發明「飛行生性向測量儀」。民國四十二年被選為「克難英雄」，並蒙蔣公召見。後升任電子組組長，榮獲「忠勤」、「楷模」勳章。民國五十一年七月以上校一級志願退役。總計在空軍服務十九年，甚得長官好評。是年八月，聘為國立中興大學應用數學系副教授，民國五十五年升教授。在校講授普通物理、理論力學、近代物理、熱力學等課程。民國六十二年及七十一年榮獲優良教師表揚，頒受八德及六藝獎章。至七十七年退休，共計任職教授二十六年。教授身體素弱，年輕時即罹患氣喘病，幾乎年年發作，與此頑強之病魔奮戰數十年，每次均安然度過。八十二年三月再次發作，病情來勢洶洶，初在私人診所及公保中心診治，但未見好轉，於三月底急送中國醫藥學院附設醫院加護病房。又於四月二十六日轉入榮總加護病房。在美二子於住院之日即刻返台，日夜輪番照顧。五月初有好轉跡象。不料突然惡化。於五月十三日，與世長辭，享年七十六歲。

系友大會紀念郭老師時，郭師母（趙汝福，國立台中教育大學退休教授）亦到場表達感謝之意。以下為郭師母之致謝詞『中興大學應用數學系的教授、同學以及系友們，大家好！今天本人以師母的身份來參加，諸位為郭鏡冰教授九十歲冥誕暨逝世十五週年舉辦的追思會，非常感動，更感到榮幸。在此，說聲謝謝！』。郭師母對郭老師的推崇，可以以下幾句話來表達：力行孝道、良好示範；待人誠懇、生活儉樸；勤於研究，教學認真。接下來陸續有林見昌、黃博惠、陳俊朵、陸林天等系友表達對郭老師的思念以及感恩。由於郭老師的高風亮節，亦在此系友大會發起成立「郭鏡冰教授紀念獎助學金」以獎助品學兼優以及清寒之應用數學系在學生，郭師母以及其子女慨捐40萬元，林見昌博士亦捐出10萬元，至2008年7月底此基金已累積60多萬元。希望此基金每年可以幫助3-4位在學生，每人2萬元。



▲郭鏡冰教授夫婦鶼鶼情深留影
（前排由左至右分別為石輝然教授、郭鏡冰教授以及郭師母）

應用數學論壇

系友大會後，本系亦於2008年5月6日舉辦「應用數學論壇」，邀請國際享有盛名的數學大師演講，包括生物資訊學專家李文雄院士、「赫伯特黃變換法」發明者黃鐸院士及曾獲所羅門和古根漢傑出獎的美國史丹福大學教授劉太平院士，以深入淺出的方式，帶師生瞭解數學在科學、基因研究等領域的貢獻及影響。「應用數學論壇」由中興大學應用數學系及林致平基金會主辦，理學院協辦，旨在分享以數學為工具的應用成果。由於中興大學是國內應用數學發源地，為紀念應用數學先驅林致平院士，特邀集三位國內重量級的應用數學大師，以各自的研究成果與大家進行分享，強調數學的多元化發展，如資訊、機械、金融、財政、科學、生醫等範疇，以易懂之講題描述應用數學之貢獻及未來發展。

應用數學系友網站

<http://www.amath.nchu.edu.tw/> 進入後點選系友通訊

系友會專用信箱

alumni@amath.nchu.edu.tw



▲應用數學論壇演講者合照
（由左至又分別為林見昌博士、李文雄院士、蕭介夫校長、黃鐸院士、劉太平院士以及黃博惠院長）

國立中興大學土木工程學系系友會

系友會歷史

國立中興大學土木工程學系（以下簡稱本系或母系）系友會於民國75年5月17日第四次系友大會通過組織章程正式成立，以促進系友情感交流、加強團結、推展學術交流研究為宗旨。系友會成立之初由本系系學會組織中之系聯小組成員負責系友會事務，至民國82年開始聘請專人專職至今，目前系友人數超過四千人，每三年舉辦一次系友大會，選舉產生理監事、理事長及總幹事。

系友會除定期會議外，於民國81年起發行系友簡訊作為與系友交流的橋樑，民國83年通過系友會獎學金辦法嘉惠母系大學部學弟妹，且於每月初及年底分別寄送系友生日與年節賀卡，與母系合辦聯誼活動、參與校慶活動等以聯絡系友間之情感並與母系建立良好關係。

系友大會

殷切期盼下第十三屆系友大會於本校96年度校慶運動會（民國96年10月27日）當日舉辦，行程規劃了校園參觀及導覽、報到、系友大會、理監事改選、聚餐聯誼、校慶相關活動等，由本系陳豪吉主任（第17屆）主持，會中邀請本校前校長顏聰教授（本系退休）致詞回顧土木系之過往、第2屆黃大河學長冀望學弟妹對台灣工程界貢獻力量、工學院林其璋院長（第11屆）對系友會的期許等等，同時播放校園懷舊照片，勾起系友們往日回憶，氣氛溫馨感人，並順利選出新任理事長高原（第24屆）、總幹事暨各屆理監事，母系師長、系友暨眷屬計有壹百三十餘人參與盛會，會後於學生活動中心圓廳午宴。

近期活動（96.10-97.7）

- 96.10.27－召開第十三屆系友大會。
- 96.12.19－九十六年度「系友會獎學金」頒獎。
- 96.12.31－電子賀年卡寄發系友。
- 97.01.19－第13屆系友同學會（畢業三十年）於母系舉行，會後餐。
- 97.02.23－第18屆系友同學會（畢業二十五年）於母系舉行，會後餐。
- 97.03.1-2－第28屆系友同學會（畢業十五年）於南投縣魚池鄉-晶園休閒渡假村舉行。
- 97.4.19－發行第三十七期系友簡訊。
- 97.6.20－進行畢業系友教育工程認證問卷調查。
- 97.7.10－發行第三十八期系友簡訊。



第 18 屆學長於餐敘後合影



第 13 屆學長暨系上師長於系館前合影



系友大會餐敘一隅



系友大會會場

中文系系友活動

傑出系友報導

中文系 69 級徐滄麟校友，畢業後在老家新竹經營「瀚海企業有限公司」，事業有成。今年三月母校藝術中心為森林系畢業資深校友名家董敏、莊靈舉辦攝影展，董、莊兩位校友允諾將作品悉數捐贈母校典藏，徐滄麟校友聞之，甚表感佩，特捐款 15 萬元贊助裱框費用，使展覽如期完美呈現。開幕之日，蕭校長介夫親頒感謝狀，表示嘉勉。



▲徐滄麟校友(右一)贊助「董敏、莊靈攝影展」，回報母校不落人後，蕭校長介夫(左二)題贈展覽海報致謝

系友活動

1、中文系為「八十八週年校慶慶祝活動」於96年10月22日至11月3日，假綜合教學大樓八樓穿堂及現代文學思潮研究室舉辦「米壽校慶中文系教師教學研究成果展及系友書畫展」。



▲系友書畫展



2、中文系為「八十八週年校慶慶祝活動」於96年10月25日（星期四），假綜合教學大樓八樓802會議室，舉辦系友茶敘，邀請倪燦溶、羅財榮、李香蘭、徐滄麟等多位傑出系友回校與學弟妹經驗交流。

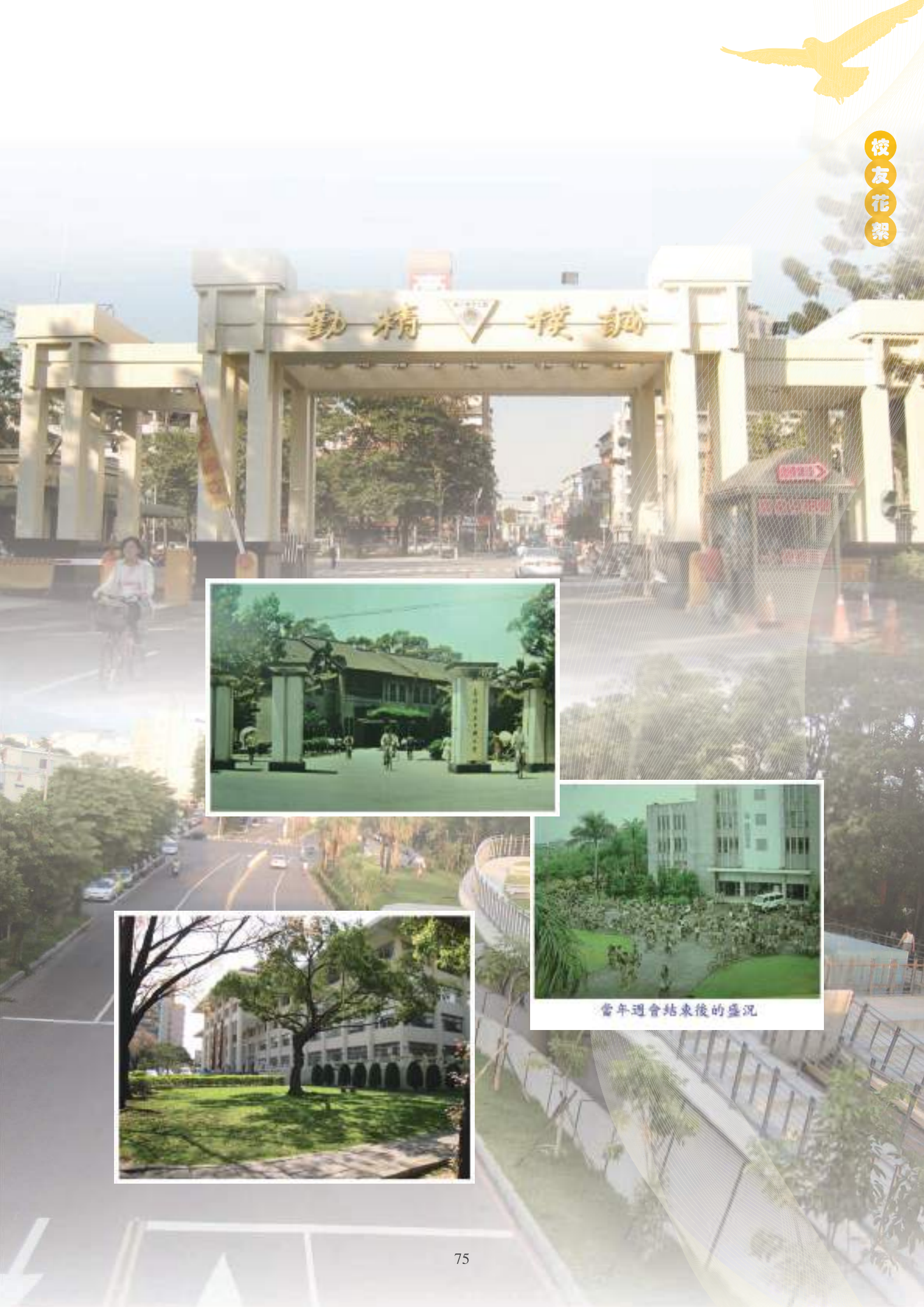


▲系友活動



國立中興大學中國文學系系友名人錄

姓名	屆數	年	性別	職稱	郵遞區號	地址	電話	E-mail
李述藺	5	62	男	國立豐原高商校長	412 420	台中縣大里市 工教路60巷20號 (h) 台中縣豐原市 圓環南路50號 (o)	04-2760890 (h) 09 10-542 173 04-25283556 (o)	leez@misl.pntcv. ntct.edu.tw
張滿足 (依空 法師)	6	63	女	南華大學執行 董事 財團法人佛 光山文教 基金會董事	840 10	高雄縣大樹鄉興 田路 153 號佛光 山寺	05-272 1001~5345 (研) 07-656 1921 0932-840 163	f6562828@ms5. hinet.net
呂麗絲	7	64	女	國際家庭生活 教育中心 理事長 台北市家庭 生活教育推 廣協會執行 長	111	台北市士林大北 路31號	02-288 14 145 (h) 02-288303 10 0933665580	
周純一	10	67	男	南華大學民 族音樂系主 任	622	嘉義縣大林鎮中 坑里32號南華大 學學人宿舍(小 木屋)C2	0933-677041 05-2427 163 (0) 05-2720672 (h)	biwapipa@mail. nhu.edu.tw
倪燦溶	11	68	男	自由業	403	台中市向上南路 一段 166 號 21 樓	04-24739029 0939-098569	
徐滄麟	12	69	男	翰海企業有 限公司負責 人	300	新竹市中華路2 段709號	03-5375365 03-5226006 09 10-257372	
林榮森	碩士在 職專班 第3屆	92	男	彰化縣政府 新聞處處長	413	台中縣霧峰鄉坑 口村中正路630 巷7-4號	04-2339-90 18	sen 1966@hotmail. com nrongsen@pchome. com.tw
吳麗櫻	碩士在 職專班 第4屆	93	女	台中教育大 學實驗附小 校長	402	台中市南區柳川 東路一段 100 號 12樓-3	04-2222-4269轉 101 04-2375-5888	wli@ntctcps.tc.edu. tw 5ing@pchome.com. tw



當年週會結束後的盛況



森林系系友活動

森林系系友聯誼會是由森林系歷屆系友所組成，最近一次系友聯誼會於去年(96)底假本校舉行，會議開始由理事長陳溪洲先在會中致詞，談到林業的前景及國際趨勢。



森林系在學同學有許多熱衷於系友會服務工作，協助系友會相關會務之推展，理事長於年度大會頒獎給這些熱心同學，以鼓勵其對系友會之貢獻（圖中之獲獎人為森林系碩士班林美伶同學）。





系友會是系友凝聚向心力的地方，也是心得交換的溝通平台，圖為系友會召開時之盛況。

校友
花
絮



系友會召開時，系友們專注的神情。



校友活動相關資料

整理：校友聯絡中心 林端午先生



▲96.12.05中興法商企管系64年畢業校友返校旅遊合影



▲97.01.01張副校長與林組長到彰化永靖鄉參加第八屆傑出校友郭林勇及其夫人鄭杏姿學長畫展



▲97.02.17本中心林端午組長代表校長參加高雄市中興大學校友會新春團拜及登山健行活動



▲ 97.02.27蕭校長出席校友會第五屆理監事新春聯誼餐敘



▲ 97.02.28企管系64年畢業同學返校參訪合影於中興湖畔



▲ 97.03.07校友中心林組長偕同校友會賴建興理事赴統一精工拜訪傑出校友劉明照學長



▲97.03.12校友中心林端午組長至台中縣政府拜訪校友，由左至右為林端午組長，李芷玲科長，李錦娥處長，陳志聲局長及順天建設發言人黃碩鵬等學長。



▲97.03.19校友中心林端午組長至台中縣政府拜訪法制處長謝志明學長



▲97.03.20校友中心林端午組長拜訪台中市政府法制處長林月棗學長（中）



▲97.04.08校友會宴請台中市政府局處長校友



▲97.04.26由柯理事長頒贈榮譽理事長證書給前任理事長楊銘芳學長



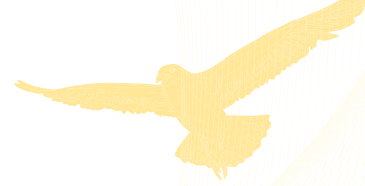
▲97.07.12校友會舉辦「惠蓀林場知性、感性之旅」合影於會議中心



▲97.07.13校友會「惠蓀林場知性、感性之旅」合影之背景為尾敏山及八仙山



▲97.07.13校友會「惠蓀林場知性、感性之旅」合影於咖啡園



▲97.08.08校友中心主任「迎新送舊」餐會



▲97.08.01蕭校長及校友會柯理事長興樹，游副理事長昭明及校友中心林端午組長拜訪上海李茂盛學長如公園般的汽車駕駛培訓班合影



▲97.08.01校長蕭介夫及校友會柯興樹理事長、游昭明副理事長及校友聯絡中心林端午組長赴上海拜訪上海翔茂企業董事長李茂盛學長〈農化系57年〉與食生系在上海校友餐敘後合影



▲97.08.16校長出席馬來西亞「興北之約」



▲97.08.17蕭校長及柯理事長連袂出席佳美食品〈游昭明學長、食科系62年捐贈母校食生系「菁英獎助學金」永續經營座談會〉



▲97.08.18校友會參加馬來西亞「興北之約」團員到麻六甲旅遊合影



▲97.08.31蕭校長及校友會柯理事長，葉副校長等參加高雄市中興大學校友會會員大會合影



▲左起：校友中心林端午組長（歷史系）、教務長鄭政峰（化學系）、前景文科大校長周添城（經濟系）、前法務部政務次長郭林勇（法律系）、上海群略商務董事長謝士滄（統計系）、經濟部常務次長林聖忠（經濟系）、唯勝工業董事長楊鴻銘（經濟系）、前台師大校長黃光彩等學長，2008.11.08攝於台北市世貿聯誼社。

