國立中興大學
NATIONAL CHUNG HSING UNIVERSITY
1919

興大校友

第三十六期



國立中興大學校友中心　出版
Alumni Center, National Chung Hsing University
中華民國一一五年十一月

興大校友APP

校友服務　最佳平台

跟上時代的數位校友證

自109年起啟用興大校友APP，發行數位校友證，整合校友動態、活動訊息、優惠卷、特約商店、通行證申請、圖書館入館服務等，相關資訊都可以在APP上查看，免申辦費用，簡化申請流程，提供更完善的服務。



安裝興大校友APP，享受校友的專屬福利
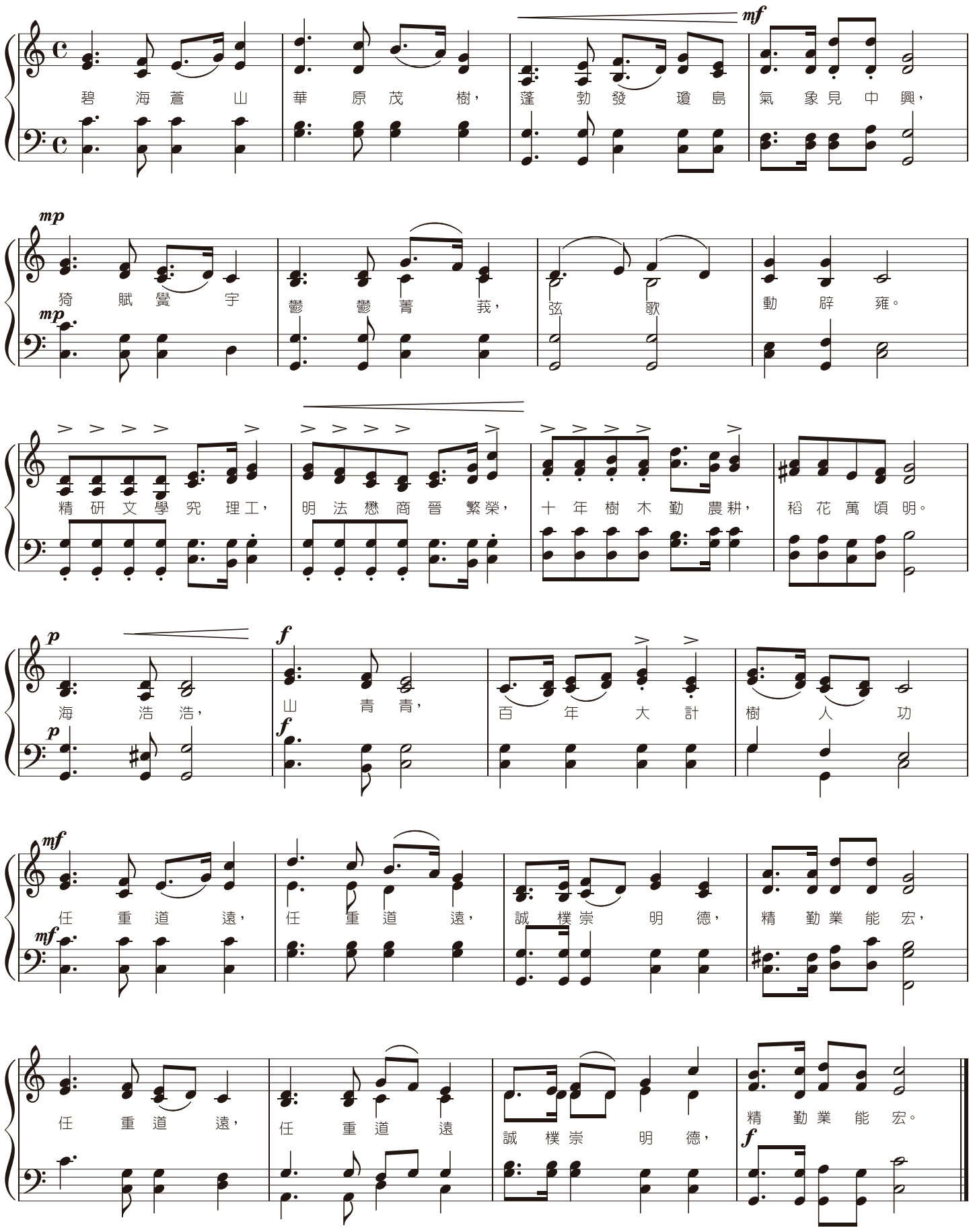
▼▼掃描此處▼▼可以下載興大校友APP

NCHU Alumni

國立中興大學校歌

湯惠蓀 詞
李明訓 曲

Moderato 流暢



目錄

校長的話

從興大出發，與興大同行 5

中興視野

興盛再現，大展拳腳 11

從金門戰地的漆黑海路，到國際生醫舞台 13

校園動態

當孩子的聲音走進大學校園——從托嬰中心看興大的友善親職轉型 19

開創中興醫學新篇章——專訪學士後醫學系系主任陳呈旭 22

中興憶往

憶恩師 興大化學開路先鋒：王一三教授 26

科學研究與百年樹人：興大特藏「卒業報文」的珍貴價值 30

專訪退休教師——應經系「亦師亦友」「如沐春風」的劉欽泉教授 32

悄悄轉彎的農藝學系 38

藝文活動

三軍可奪帥也，不可奪其志也——全民國防教育走入鄉里暨憲光美展 42

興動 528HZ 夏日演唱會 48

contents

第 36 期　興大校友

校友點將錄

從興大農經走向國際市場—傑出校友林英祥學長 54

矽谷興大人 美超微周政賢學長暢談企業崛起之路 56

從興大機械走向矽谷—周政賢學長 58

「從興大走向世界文壇　楊双子《臺灣漫遊錄》奪布克國際獎」 60

五十年不忘「鐵應數碰碰」——專訪模帝科電子董事長吳榮眞學長 62

守護野生動物的獸醫之路——社團法人臺灣野灣野生動物保育協會醫院主任 江宜倫獸醫師 67

把自己變成重要的人 72

校友活動及系所動態

土木工程學系 77

中國文學系 79

生命科學系 81

校友中心 86

森林學系 88

應用經濟系 90

附錄

捐款分析 94

115 年海外校友會 96

115 年國內各縣（市）校友會 96

校務基金捐款芳名錄 97

校長的話



從興大出發，與興大同行

文：陳奕君、林鴻文　　資料來源：校長室、公關中心



詹富智校長為植病系校友

感謝每一位興大人，共創下一個百年

每一次翻閱《興大校友》，看到不同世代、不同領域校友的消息，對我而言，都像是在閱讀中興大學不斷延伸的生命故事。有人在學術研究持續突破，有人在產業界開創新局，也有人在公共服務、教育、醫療及文化領域默默耕耘。**無論大家身在臺灣或世界何處，始終有一份對母校的牽掛**。我要藉這個機會，向所有關心、支持興大的校友，以及共同為學校努力的師生同仁，說一聲最誠摯的「謝謝」。

我自己也是興大校友。從植物病理學系求學，之後赴美國康乃爾大學取得博士學位，再回到母校任教，歷經系主任、中心主任、農業暨自然資源學院院長、副校長，直到接任第 17 任校長，我人生很長的一段歲月，都與興大緊密相連。

從教師到院長，再從副校長走到校長的位置，我深刻體會到，一所大學的進步從來不是一個人的成就。做研究時，可以專注在自己的實驗室；但治理一個學院、一所大學，需要的是傾聽、溝通、協調，以及把不同領域的人凝聚在一起。因此，我接任校長時提出**「協調、熱忱、創新、行動」**，期待我們不只是提出願景，更要把想做的事一步一步實現。



天下《Cheers》「2026 年大學校長辦學績效互評調查」，國立中興大學近年在跨域整合、學門轉型與國際交流的卓越表現，排名大幅躍升至全國第 8 名，展現亮眼的辦學與治理能力

扎根農業，更要跨出農業

我出身植物病理專業，對興大百年累積的農林底蘊始終感到驕傲。農業不是興大的包袱，而是我們非常重要、也是其他大學難以取代的根基。但我也一直思考：我們要珍惜農業的根，卻不能讓「農校」成為外界認識興大的唯一印象。

中興大學發展至今，已是一所完整的綜合型大學，從農業與自然資源、理工、生命科學、獸醫，到管理、法律政治、人文社會及醫學，各領域都在快速發展。我們真正要做的，不是離開農業，而是讓百年累積的農業與生命科學優勢，與工程、資訊、醫學、人文及管理產生更多連結。

現在的農業也早已不是傳統印象中的農業。它可以結合人工智慧、生物科技、精準農業、氣候變遷、淨零碳排及循環經濟。近年，興大持續強化與產業合作，從農業永續、智慧科技到高階研究人才培育，都顯示我們正在把原本的優勢轉化為面向未來的力量。

因此，我希望未來社會談到興大，不只是說「興大的農業很強」，而是看見一所**從農業與生命科學扎根，向工程、醫學、AI、人文、社會科學與產業不斷延伸的綜合型大學**。讓每一位興大學子，在各個領域、產業發光發熱，早日實現「台、成、清、交、興」願景。

跨領域從來不是負擔，而是更上一層樓的方法

大學教育的價值，不只是把一門專業學得更深，更重要的是懂得借助不同領域的知識，為自己的專業創造新的可能。當學生願意跨出原本熟悉的學科框架，接收不同的思考邏輯與工具，往往能從新的角度解析問題，也能找到過去看不見的解決方法和新的方向。



興大擁有全臺最完整的自然碳匯師資專長與豐沛的淨零科研能量，113 年榮獲國家永續發展獎

我認為跨域並不是要求每個人樣樣精通，而是在既有專長上增加更多可以應用的能力。科技可以結合人文，管理可以連結數據，專業之間的交會與互動，都可能成為精進升級的契機，甚至是新創的起點。上任後，行政團隊也持續調整相關制度，放寬跨域學習的限制，讓學生在選課、跨系所修習及學分採認上有更多彈性，降低跨領域學習的門檻。進而鼓勵同學善用大學豐富的課程與資源，主動探索不同領域，在這過程中，整合中累積自己第二個、第三個的獨特優勢。**當專業不再只有一條路，跨域就不再是額外的負擔，而是讓自己站得更高、看得更遠的一座階梯。**

讓「專業＋ AI」成為下一代的能力

我也常跟學生分享，進入某一個學系，不代表未來只能走一條路。大學真正應該提供學生的，不只是一張畢業證書，而是讓他們在扎實專業的基礎上，具備跨域合作、持續學習與解決問題的能力。尤其人工智慧正在快速改變世界。**面對 AI 與 Super Intelligent，我們不需要過度緊張，更應該思考如何讓它成為我們的能力。**

學校積極爭取產業資源挹注，促成正瀚生技捐贈 1.5 億元成立「質譜多體學與人工智慧研究中心」，強化興大跨域研究能量，深化產學合作。興大的方向很清楚，是希望形成**「專業＋ AI」**的能力。農業可以利用 AI 進行病蟲害診斷與精準管理，工程可以走向智慧製造，醫學可以發展智慧醫療，人文、法律及管理同樣能運用 AI 開拓新的研究與實務方法，AI 不會讓專業變得不重要，反而讓真正具有專業判斷的人走得更遠。



結合教育部、程泰集團與興大三方資源，建置全國大專校院規模最大的 5G 智慧製造產線環境

興大的興盛，是所有興大人共同完成的



質譜 AI 中心將建置超過四台媲美中研院規格的高效能液相層析串聯式質譜儀（LC-MS/MS），整合胜　體、代謝體、脂質體與蛋白質體等多體學分析平台

近年興大的改變與進步逐漸被外界看見，從學術研究、校務評鑑、大學品牌、社會責任，到產學合作與國際連結，都有新的進展，這些成果當然值得驕傲，但更清楚任何排名或肯定都不是校長一個人的成績，**所有成果屬於每天在實驗室努力的老師與學生，屬於在行政崗位上默默付出的同仁，也屬於長期在外支持母校的校友**，我始終認為大學不能只追求排名，真正重要的是，我們培養學生能有面對未來挑戰的堅強實力，將研究成果帶入產業與回應社會需求，興大能夠對中部地區、全臺灣，甚至全世界產生正面的影響，因此興大不僅是研究做得好，也是一所願意承擔社會責任的大學。從永續發展、淨零轉型、地方創生到人才培育，我們都應該讓大學的知識力量真正走出校園。

校友，是母校最珍貴的力量

擔任校長後，有更多機會走訪各地，與不同世代的校友見面。每一次談話都讓我深受感動，許多校友離開興大三、四十年，甚至更久，談起當年的宿舍、老師與校園生活，許多往事依然歷歷在目。每當與返校的校友聊天交流，從大家對校園新貌與學校發展的關心，我都能感受到校友對興大持續進步的期待與肯定。



帶著感謝，走向下一個百年

我要特別感謝校友們長期對母校的支持，無論是捐資興學、設立獎學金，提供實習與就業機會、促成國際交流與產學合作，或是返校與學弟妹分享人生經驗。每一種方式都很珍貴，因為背後代表的是同一份心意——**希望興大更好。**

一所大學真正珍貴的資產，不是校園裡的建築與設備，而是一代又一代散布在世界各地的興大人。我希望這份力量能形成一個好的循環；今天的學生受到師長與學長姐的提攜與支持，畢業後走向社會，在不同領域累積自己的專業與人生經驗；有一天，再回到母校，將這份力量傳承下去，支持下一代興大人繼續向前。一所好的大學，不只陪伴學生求學的幾年，更希望在多年以後，當校友再次走進校園，心裡仍然會有一種熟悉的感覺，**這裡是我的母校，也是我的家。**

走過百年，中興大學已經站在新的起點，歷史留給我們的不只是榮耀，也是一份責任。我們要珍惜前人為興大打下的基礎，同時也要思考下一個世代，需要一所什麼樣的中興大學。我期待未來的興大，是一所**專業扎實、跨域開放、善用科技、重視人文，也願意承擔社會責任的大學。**讓農業與 AI 相遇，讓工程與醫學合作，讓自然科學與人文社會等彼此對話，也讓研究、產業與社會之間建立更緊密的連結。

中興視野



興盛再現，大展拳腳

文：國家政策與公共事務研究所 紀和均 助理教授

校務發展重點與策略以教學、學生發展、國際化、研究、產學、行政、校園建設及社會責任八大面向，規劃 110 至 115 學年度校務發展方向。並從現況、發展重點、執行策略及預期效益等層面，建立學校整體發展的行動架構，從人才培育與學生照顧出發，向外延伸至國際化、學術研究與產學合作。再以行政治理、永續校園與大學社會責任作為支撐，藉由教學、研究、產業、治理及社會實踐的整合，逐步朝「世界級頂尖研究型綜合大學」的發展願景推進。

一、推動教學創新培育優質人才

本校以提升教學品質與學生學習成效為核心，招生方面推動專業化與多元選才，擴大興翼招生、原住民名額及特殊選才，增加經濟或文化不利學生的入學機會；學習方面強化教學助理、學生自主學習、跨域課程、微課程、實習實作與彈性教學，降低跨系、跨院及學制間的修課限制。教學科技方面持續發展數位平台、MOOCs、開放式課程及 AI PE Teacher；通識教育改以核心、語文及領域素養為主軸，鼓勵自主與跨域學習。另透過教師傳習、教學升等、工作坊與跨域社群提升教師專業，推動 EMI 及全英語課程，並以系所評鑑、IEET、AACSB、TMAC 及學生意見調查落實教學品保。同時推進教務 E 化、師資培育與中小學合作，以及臺灣國立大學系統跨校資源共享。

二、 促進全人發展提升就業競爭力

學校持續提供學雜費減免、就學貸款、獎助學金、興翼獎學金及急難協助，建立學生緊急事件處理、醫療、心理諮商、健康照護與校外賃居安全機制。生活教育則包含新生輔導、法治品德、生命教育、性別平等、校園安全，以及僑生、特殊教育學生與原住民族學生之輔導；對經濟不利學生則整合課業力、就業力、關懷力及生活力等輔導。另透過社團增能、服務學習、宿舍與活動空間改善培養學生課外能力，並以職涯諮詢、企業導師、企業參訪、徵才活動及畢業生流向調查強化職能與學用合一。

三、 精進全球接軌全面國際化

透過海外教育展、英語刊物、姊妹校推薦、獎學金、新南向政策及多元入學管道擴大境外生來源；提升 EMI 與全英語學程，培訓雙語教師與教學助理，並強化華語課程分級與海外華語推廣。國際合作以 UCD、TAMU 等標竿學校為重點，推動研究、訪問學者、交換、雙聯學位、海外實習及短期交流；同時發展國際志工及國際產學研合作，連結農食生技、智慧製造、醫療照護、綠能減碳與資安卓越等領域。另改善國際學生宿舍、設置國際師生服務窗口與雙語資訊平台，逐步提升行政資訊雙語化程度。

四、提升學術發展追求特色卓越

本校透過玉山學者、年輕學者獎助、彈性薪資與國際徵才延攬及留任人才；獎助高品質論文、國際合作、研究計畫、學術期刊與大學生專題研究，並強化學術倫理。研究管理則利用學術研發服務網、SciVal、InCites 及校務研究資料分析研究表現與國際競爭力。特色研究方面，農生領域聚焦生技、智慧農業、食安、動物醫學及農業產業化；理工電資發展半導體、先進材料、量子科技、淨零碳排、AI、智慧製造與無人載具；人文社科則推動環境人文、數位人文、新南向及跨文化研究基地。整體目標為提升國際合作、高被引與 Q1 論文比例、ESI 前 1% 領域及跨領域研究能量。

五、強化產學合作創造興大品牌價值

本節包含人力與組織、公關校友、財務會計及校務研究四部分。人事方面推動組織再造、人力合理配置、法規鬆綁、人才培訓、智慧辦公及員工關懷，並配合醫學院等新組織發展；公關方面透過研究成果發布、媒體與社群行銷提升學校形象，強化校友服務、聯繫及募款。財務會計則以預算控管、提高經費使用效益及會計資訊 E 化為重點；校務研究則整合教務、學務、研發與行政資料，以實證分析支援招生、學習成效、研究表現、國際排名及校務治理決策，使行政管理逐步朝數據化與專業化發展。

六、精進校園建設奠基永續經營

在建設上，本校持續推動綠美化、有機生態校園、老舊校舍整修、新建工程、校史館、宿舍改善、南投分部、復興校區與資產活化，並加強與周邊社區連結。 環境與職安方面推動溫室氣體減量、節能、水資源再利用、太陽能、環境教育、實驗場所稽核、安全訓練、健康管理及職災預防。 資訊建設則提升校園網路與行政 E 化、雲端及 VDI 服務，強化資安教育、事件通報、個資管理與 ISO 27701；圖書館則擴充紙本與電子資源、開放取用資源、雲端系統與研究支援，並建置數位自造工坊、智能取書區、雙語閱讀區及 SDGs 資源平台。

七、　實踐社會責任提升大學影響力

透過 USR 辦公室與推動委員會整合校內外資源，建立「USR × CSR × 公益組織」合作機制，並以社會責任報告書呈現執行成果；藉由教師與學生獎勵制度提高參與意願，將社會實踐帶入通識、微課程及場域教學。 另建立種子團隊、USR Hub 及教育部 USR 計畫三級培育制度，透過成果評核與個案輔導聚焦地方需求，並要求相關計畫對應聯合國 17 項 SDGs，使學校的教學研究與地方發展及國際永續議題相互連結。

從金門戰地的漆黑海路，到國際生醫舞台

－本校生命科學系陳全木講座教授兼學術副校長榮膺教育部第 69 屆學術獎

文：黃盟元 副教授



教育部學術獎是國內學術研究的最高榮譽之一。本屆 (第 69 屆) 獎項中，本校生命科學系講座教授兼學術副校長陳全木膺此殊榮，並於頒獎典禮中由行政院卓榮泰院長親自授獎。從金門戰地的一名農家子弟，到深耕動物生物科技逾三十年、培育近一百五十名碩博士人才的學術領航者，陳教授走過的路，誠如吳美枝在《科技大觀園》專訪中所下的標題〈有限世界的無限人生〉。本文的成長歷程敍述與受訪引語，取材自該篇專訪；研究成果與獲獎紀錄則整理自本校秘書室媒體公關中心新聞稿，謹此說明並致謝。

烽火少年的生命課



陳副校長出生於金門務農之家，童年最愛在田間奔跑，對動物的生理、形態與胚胎發育充滿好奇，這份好奇，日後成了他一生的志業。然而，美麗的大自然之外，是另一個充滿威脅的世界：當時金門仍是戰地，對岸砲火不時襲來，軍營靶場有流彈，海邊更埋著奪命的地雷。他向《科技大觀園》回憶，兒時與同學常走的那條撿貝殼的海邊小路旁，竟是雷區，一回同學家的狗走在最前頭，「轟」的一聲被地雷炸死，眾人嚇得呆立當場，從此再不敢走那條路。每逢對岸打來宣傳彈，全村人便擠進防空洞，一起吃飯、睡覺，共度時艱；若有村人因砲彈罹難或長者辭世，身為小學生的他還會被派去送葬隊伍裡敲鑼打鼓。生死，對金門的孩子並不陌生，也磨出了他們特有的刻苦與淡定。他在同一篇專訪中形容：「因為很難預測明天會怎樣，因此什麼事都得處之泰然。」直到他十二歲那年，「單打雙不打」的烽火歲月才畫下句點。赴臺北就讀臺灣大學後，每逢過年返鄉，仍是一場硬仗：當時往返金門只能搭海軍運輸艦，為防敵襲，船期屬軍事機密，他往往得先到高雄港的金門同鄉會館住上一段時日，不知何時開船，只能枯等通知；好不容易上了船，夜裡航行還不能開燈，就這麼在一片漆黑的大海中緩緩前行。生長在重重限制之下，副校長沒有選擇抱怨，而是學會了感激自己所擁有的一切。他常想起為養育五個孩子而終生奮鬥不懈的父母，那份無私奉獻，深深形塑了他日後回饋社會、栽培後進的信念。

苦讀台大，三年取得博士



早年金門縣政府全額補助考取國立大學的金門子弟學雜費，副校長格外珍惜這份得來不易的資源。初入臺大，面對來自全臺的菁英，他自覺程度有落差，於是加倍用功急起直追。當年台大圖書館一位難求，他和幾位志同道合的同學乾脆輪班，半夜就去排隊搶位；連進實驗室都得先苦練實力、再通過教授面試。憑著這股拚勁，他大一即爭取到木柵動物園的志工培訓，大二進入生理實驗室鑽研兔子繁殖生理，大三轉入育種實驗室接觸動物胚胎科技，大四更獲選送至臺北榮總醫學研究部，學習當時最新的分子生物與基因重組技術。之後，他以優異成績直升臺大動物科技所碩士班，僅一年又直升博士，不到三年便取得博士學位，這在當年臺灣生命科學領域是相當罕見的案例。他師承兩位名師：國內轉基因複製動物權威鄭登貴教授，以及基因重組與發育生物學翹楚朱廣邦教授。研究所那幾年，他幾乎以實驗室為家、日夜精進；

問他累不累，他在前述專訪中笑說完全不會「因爲是自己的興趣，加上能同時獲得兩位恩師的指導，所以非常珍惜這麼好的學習機會。」

一場失敗，種下「跨域合作」的種子

陳副校長常說，做研究不能蒙著頭做。這份體悟，來自一次刻骨銘心的失敗。早年他在臺北榮總實驗室進行 B 型肝炎動物模式研究，原本預期把 B 型肝炎病毒基因顯微注射進小鼠胚胎後，會隨發育誘導出與人類相似的肝病變甚至肝癌；不料培育出的數個世代小鼠卻一個個活得健健康康，最終只能忍痛中止計畫。然而不到半年，美國一支醫學團隊以幾乎相同的試驗成功誘導出小鼠肝癌，關鍵差別在於，對方團隊有臨床醫師深諳肝癌成因，知道黃麴毒素是重要的誘發因子，因而額外餵食帶原小鼠黃麴毒素，終獲成功。這次教訓讓他徹悟：成功的動物模式背後，一定要有相對應的臨床需求與專業支撐。從此，他的實驗室始終與臨床醫師緊密協作，迄今已有二十位醫師在他指導下完成博士論文，師徒情誼成爲他最珍視的緣分之一。











從基礎研究到產業應用

立足這份「以臨床問題爲起點」的研究哲學，陳副校長於 1996 年進入本校任教，成立「分子胚胎暨基因甲基化研究室」，三十年來沿著基礎與應用兩條路線推進動物生技的核心技術。基礎端，他以轉基因小鼠爲工具，逐步釐清外源基因進入胚胎染色體後的整合與重組規律，並自建一套基因甲基化分析平台，用以辨識腫瘤的表觀遺傳變異與早期胚胎發育的異常基因，相關發現先後刊於《Cancer Research》、《Genome Research》；同一時期，他與臨床醫師合力追索 D 型與 E 型肝炎病毒的感染途徑與演化軌跡，論文獲《Lancet》、《Journal of Hepatology》採用，爲人畜共通傳染病與公共衛生研究留下重要一筆。應用端則從一杯乳汁開始：團隊自初乳取得乳鐵蛋白及其衍生肽，又讓乳蛋白經克弗爾 (kefir) 發酵，發展出功能性胜肽體學 (Peptidomics)，陸續證實這些胜肽能抑制發炎、清除自由基，並在血壓、骨質、脂質代謝與腸道菌相上發揮作用，人體臨床試驗亦支持其對多種代謝性疾病的預防與治療價值，成果見於《Nature Communications》、《International Journal of Obesity》、《Nutrition and Diabetes》等期刊。走出實驗室之後，這些技術一端進入精準健康產業的保健品，一端落到漁畜生產現場——目前全臺約四分之一的豬隻，其飼料添加物採用該團隊研發的專利胜肽產品，既降低抗生素依賴，也連帶提升動物健康與食品安全。最近幾年，他把重心移向間葉幹細胞與再生醫學，先後建立肺部疾病與胰臟癌的動物模型，並發現羊水間葉幹細胞若經特定條件預處理，所釋出的外泌體不僅能減輕肺部發炎與纖維化，還可壓制胰臟癌細胞的增生與侵襲；這些結果發表於《Cell and Bioscience》、《Stem Cell Research & Therapy》、《Stem Cells Translational Medicine》等再生醫學期刊，爲呼吸系統疾病與惡性胰臟癌指出新的治療可能。

國際歷練，鍛鍊「組隊打仗」的眼光

陳全木副校長的研究格局，也得益於多段國際歷練。他曾在美國密蘇里大學醫學院基因晶片研究中心，以及該校知名的 Ellis Fischel 癌症研究中心擔任訪問教授與客座研究員，學會把臨床問題放在研究設計的起點；在英國愛丁堡大學分子與臨床醫學院，他接觸到當時最前沿的幹細胞類器官培養；在法國巴黎巴斯德研究所，則主持了一項爲期四年的國際合作計畫。其中他最感念的，是美國指導者示範的「跨域攬才」之道，要組一支高效的癌症基因體研發團隊，光有分子與細胞生物的專家並不夠，還得延攬腫瘤科醫師、病理專家，以及擅長統計運算、能在短時間內消化巨量晶片資料的人才；各就各位之後，整支隊伍便能事半功倍。

以學術回饋社會

數字或許最能說明這段旅程的密度：三十餘年間，他累積發表超過 250 篇國際期刊論文、305 篇研討會論文與 20 篇專書章節；智慧財產權方面，於美國、歐盟 (七國)、臺灣及中國等共十國取得 36 項發明專利，並完成 23 項技術移轉與授權。獲獎紀錄同樣可觀，中華民國十大傑出青年、總統農業創新獎、有庠科技發明獎、東元科技獎、國家新創獎、美國動物生技傑出科學獎，以及兩度的國科會 (科技部) 傑出研究獎皆在其列。然而談起這座教育部學術獎，他最先提起的仍是求學與研究路上幾位恩師的啟發與引領。他不諱言，三十餘年的學術生涯從來不缺不確定與挫折：實驗失利、論文被拒、專利卡關、技轉談不攏，都是日常，唯有耐著性子一步步走下去。至於接下來的路，他仍打算留在功能性胜肽體學與幹細胞再生醫學這兩塊田裡，把校內外的資源

串接起來，往智慧健康產業與新型胜肽藥物開發推進，並期待以跨域合作與人才培育，替臺灣在國際生技與生醫版圖上爭取更多位置。

從金門那條漆黑的海路，到今日的國際生醫舞台，陳全木副校長始終帶著同一副行囊，感恩、責任，以及無私奉獻；也正是這副行囊，讓「有限的世界」長成了「無限的人生」，爲母校的「中興視野」寫下動人的一頁。

參考資料

（本文為綜合整理之人物特寫，成長歷程與引語引自吳美枝專訪，研究成果引自本校新聞稿，均已於文中標明出處。）

國立中興大學秘書室媒體公關中心（2026 年 3 月 23 日）。〈中興大學副校長陳全木榮獲教育部第 69 屆學術獎——深耕動物生技三十年，引領生醫製藥發展〉。興新聞。https://www2.nchu.edu.tw/news-detail/id/61533

國立中興大學轉譯醫學博士學位學程（2026 年）。〈中興大學陳全木講座教授兼學術副校長榮膺教育部第 69 屆學術獎〉。https://transmed.nchu.edu.tw/index.asp?url=12&cno=4&ckey=&ano=83&pageno=1

吳美枝（2019 年 11 月 1 日）。〈有限世界的無限人生〉。科技大觀園（科技部）。https://scitechvista.nat.gov.tw/Article/C000003/detail?ID=92f23124-6007-4600-a5bc-a2466a7ca7ce

張彩鳳（2026 年 4 月 27 日）。〈陳全木鑽研動物生技有成，獲教育部學術獎〉。國語日報。https://www.mdnkids.com/content.asp?Link_String_=244R00000SCZUKO

自由時報（2026 年 3 月）。〈研發獲全台約 1/4 豬隻飼料添加降抗生素　興大副校長陳全木獲學術獎肯定〉。自由時報即時新聞。https://news.ltn.com.tw/news/Taichung/breakingnews/5381683

財團法人十大傑出青年基金會（無日期）。〈《Cue 十傑》第四季 ep.6：專訪第 44 屆十大傑出青年陳全木〉。

校園動態



當孩子的聲音走進大學校園——從托嬰中心看興大的友善親職轉型

文：化學工程學系 朱哲毅教授
資料來源：中興大學秘書室、人事室、總務處、教務處

座落於中興大學校本部小禮堂旁的 B 棟廂房，原為校園既有建築空間，其外觀具備鮮明紅白立面，內部則由拱廊與寬敞中庭構建而成。如今，隨著「國立中興大學員工子女托嬰中心」於 2026 年 1 月 5 日正式開園，此處熟悉的校舍首度迎來一群最為年幼之校園成員，因而嬰幼兒的笑聲和學習活動亦融入校園日常。這項轉變不僅為教職員家庭提供實質托育協助，更象徵興大由教學研究場域進一步走向關懷家庭、支持生養的幸福校園。

校園中最年幼的新成員

隨著社會型態與家庭結構改變，如何兼顧工作及嬰幼兒照顧，已成爲許多育兒家庭共同面臨之重要課題。而大學教職員除肩負教學、研究與行政服務工作之外，部分人員亦須配合實驗進度、學生輔導及各項臨時業務，因此穩定且便利的托育資源不僅能減輕家庭接送與照顧負擔，亦有助於教職員安心投入工作。



中興大學員工子女托嬰中心之建築外觀及户外草坪活動空間

有鑑於此，中興大學近年以「友善環境、幸福校園」爲校務發展方向之一，逐步推動多項親職支持措施。教師於懷孕期間可申請一學期每週減授基本授課時數兩小時；撫育未滿兩歲子女者，亦可申請每週減授兩小時，每名子女至多申請四個學期。此外，校內設有 31 個孕婦專用「好孕車位」，並自 2024 年起於週末開放載有六歲以下孩童的車輛免停車費入校，使親職支持由授課制度延伸至交通及校園生活層面。在此基礎上，托嬰中心的正式成立，使原先分散於不同制度中之友善措施進一步形成實體服務據點，亦讓教職員在面對懷孕、生育及育兒等不同人生階段時，獲得更完整而具體的校園支持。

小禮堂廂房整建再利用，打造安全專業托育空間



托育人員陪伴嬰幼兒於戶外草坪區進行活動

中興大學員工子女托嬰中心主要設置於校本部小禮堂 B 棟廂房一、二樓及前方廣場。相關經費支持乃經由校方爭取衛生福利部計畫補助，在原有校舍基礎上進行全面整建。依總務處工程資料，整建工程預算約爲新臺幣 1,448 萬元，於 2025 年 4 月 10 日開工，同年 10 月 30 日竣工，並於 12 月 1 日完成驗收，隨後進行人員配置與開園準備。

在空間規劃方面，校方以嬰幼兒安全、活動需求與照護動線爲主要考量，於室內設置四間分齡教室、新式照護設備、兒童教具及獨立專業廚房；戶外則規劃約 38 坪的草坪活動區，使幼兒得以在自然採光和校園綠意中進行活動。原有建築的拱廊、立面及中庭格局亦獲得保留，讓既有校舍在經過功能更新後，轉化爲兼具校園特色與現代托育需求之新空間。值得一提的是，中心在消防和衛生安全方面採取高規格標準，設有獨立消防自動排煙系統、紫外線消毒設備、具收音功能的全場域監視系統、以及雙側通風與自然採光設計，期望透過建築整建、設備更新及專業管理之相互配合，爲嬰幼兒營造安全、安心且適合成長的生活環境。

分齡照護與專業團隊，建立安心托育環境



托育人員於室內閱讀區陪伴幼兒共讀

托嬰中心規劃招收 60 名未滿兩歲的嬰幼兒，且於兩歲前入托者，依法最長可收托至未滿三歲。班別則依嬰幼兒年齡與發展需求採分齡照護設置，包含：森林、藍鵲、天鵝及百合四個班別，使托育人員得以依據不同成長階段，安排適齡的生活學習及感官探索活動。猶記正式開園當下，60 個名額即已滿招，反映校內與鄰近地區對托育服務的實際需求。在營運與專業人力方面，中心經公開評選後，委由具豐富托嬰中心經營經驗之社團法人新北市嬰幼兒托育協會負責營運。目前共配置 15 名托育人員，其中包含具護理背景及多年托育經驗者，另亦設專任護理師與負責幼兒副食品及餐點製作的專業廚工。此外，師生比更由法定的 1: 5 降低爲 1: 4，期望透過更充足的人力配置加以提升照護品質，並藉此建立幼兒穩定的依附關係。

除了日常生活照護，中心亦透過閱讀、遊戲、音樂、肢體活動及戶外探索，引導幼兒建立生活能力與學習經驗。當孩子在熟悉且穩定的環境中獲得照顧，家長也能減少工作期間的掛念，故使托嬰中心成爲連結家庭生活與校園職場的重要支持力量。

準公共托育制度，減輕教職員家庭負擔

興大托嬰中心採準公共化托育制度，招生以本校現任教職員工子女爲第一優先，其次爲現任專任計畫助理、附中與附農教職員子女，亦或教職員工之孫子女；若仍有餘額，再提供一般民衆申請。因此透過校內優先及社區共享的招生原則，一方面回應教職員家庭之實際需求，另一方面亦使大學托育資源和周邊社區產生連結。

爲降低育兒家庭的經濟負擔，學校依不同申請順位提供每月 500 至 1,000 元的收費優惠，而符合資格的家長亦可申請中央及臺中市政府相關托育補助。藉由準公共化收費、政府補助與校方優惠相互結合，使專業托育服務不僅具備品質，還能兼顧家庭的實際負擔。另一方面，由於托嬰中心設置於校園內，教職員在上下班途中即可就近接送子女，若遇有幼兒身體不適或臨時狀況，亦能迅速處理。這種「工作場域與托育場域相互鄰近」的安排，不僅節省家庭每日接送所需時耗，亦強化家長對托育環境的熟悉感和信任感。

完善親職支持網絡，營造幸福永續校園

托嬰中心的正式開園，並非僅是完成單一建築工程，而是興大多年來推動友善職場與家庭支持政策的重要成果。從教師減授鐘點、好孕車位及親子車入校措施起，直到如今校園托嬰服務之建置，學校逐步將育兒需求納入制度及空間規劃，展現出大學除重視教學研究表現外，更是關懷教職員生命歷程與家庭生活之發展方向。對於年輕教師、職員及研究計畫人員而言，完善的育兒支持環境有助於降低生養與職涯發展間之衝突，並提升人才投入校務及長期留任的意願。就長遠發展而言，友善親職政策也將成爲大學延攬優秀人才、營造組織認同及推動永續治理的重要條件。

整體而言，中興大學員工子女托嬰中心的設立，其不僅提供嬰幼兒安全且專業的成長環境，更使家庭照顧逐步成爲校園共同關注與支持的一部分。當孩子的笑聲穿過小禮堂拱廊並融入課堂、實驗室與校園綠地之間，這群校園中最年幼的成員也正見證興大由知識傳授場域進一步轉型成兼具專業發展、家庭支持及人文關懷的幸福校園。



國立中興大學員工子女托嬰中心開園典禮合影

開創中興醫學新篇章——專訪學士後醫學系系主任陳呈旭

文：學士後醫學系 黃偉彰



111 級醫學生授袍以及宣誓典禮

114 學年度，中興大學學士後醫學系迎來第一屆畢業生，不僅象徵中興醫學教育的重要里程碑，也見證學校跨足醫學教育四年來的成果。從建構課程、整合教學醫院，到建立具有中興特色的醫學教育模式，第一屆學生與師長共同走過草創時期，攜手寫下中興醫學的新篇章。

談到成立學士後醫學系的初衷，系主任陳呈旭表示，中興大學長期深耕生命科學、生物科技、農業及獸醫等領域，希望將多年累積的研究能量延伸至醫學教育，培育兼具臨床能力、人文關懷與國際視野的新世代醫師。

「中興是一所以農立校的大學，因此我們特別重視”One Health（健康一體）”的理念。」陳主任指出，面對新興傳染病、氣候變遷、高齡化社會及人畜共通疾病等全球健康議題，未來醫師不能只關注疾病本身，更要理解人類健康、動物健康與環境健康彼此之間的關聯，具備跨領域整合與解決問題的能力。

與傳統醫學教育不同的是，學士後醫學系學生皆已完成第一個學士學位，來自醫療、生命科學、理工、人文社會相關等不同背景。多元的學習歷程，使學生更容易以不同角度思考醫療問題，也更具備跨專業合作的能力。陳主任表示，希望學生保有原有專業優勢，再透過完整的醫學訓練，培養獨立思考、科研創新及終身學習的能力。

建立具有中興特色的醫學教育

同樣於 111 學年度成立的學士後醫學系共有三所大學，中興大學則發展出屬於自己的特色。陳主任認為，最大的優勢來自於深厚的跨領域研究基礎。生命科學院、農業暨自然資源學院及獸醫學院共同支撐「健康一體」理念，讓醫學教育不侷限於臨床，而是與公共衛生、環境永續及精準健康相互連結。

在臨床教學方面，中興採取國際醫學院常見的合作模式，與四家教學醫院建立完整的臨床教學網絡，讓學生在醫學中心及區域醫院接受多元訓練，拓展不同層級醫療體系的臨床視野。同時，也將在宅醫療、社區照護、偏鄉服務及大學社會責任（USR）納入課程，希望學生從校園開始建立服務社會的使命感。

四年滾動修正　打造更完善的醫學教育

回顧四年的辦學歷程，陳主任表示，學士後醫學系始終秉持「持續精進、滾動修正」的理念，不斷優化課程內容與教學環境。從基礎醫學實驗設備、模擬教學中心、數位學習資源，到招生制度、醫學人文課程及國際交流，皆持續依據學生需求與醫療趨勢進行調整。

此外，也持續整合四家合作醫院的教學資源，讓學生在醫學中心、區域醫院、社區及在宅醫療等不同場域接受完整訓練，培養符合未來醫療需求的能力。

培育具有使命感的偏鄉醫師

配合國家偏鄉醫療政策，中興也肩負培育公費醫師的重要責任。陳主任認為，偏鄉醫療需要的不只是醫術，更需要使命感與醫學人文精神。

「偏鄉醫師照顧的不只是病人，而是整個家庭與社區。」他表示，未來醫師除了扎實的臨床能力，更應具備良好的溝通能力、跨專業合作能力，以及整合資源與解決問題的能力。面對智慧醫療及遠距醫療的快速發展，也希望學生能善用科技，提升偏鄉醫療的可近性與照護品質。



2024 年 09 月 01 日　苗栗縣獅潭鄉義診活動



2025 年 11 月 29 日苗栗縣西湖鄉義診以及家訪活動

第一屆畢業生　寫下中興醫學的第一章

今年，學士後醫學系第一屆學生正式畢業。對於一路陪伴學系成長的學生，陳主任有著深深的期許。「你們不只是第一屆學生，更是中興醫學教育的開創者。」他表示，第一屆學生沒有學長姐可以依循，許多制度、課程及文化都是與師長共同建立，也因爲這群學生的努力，逐步奠定中興醫學的基礎。他勉勵畢業生，未來穿上白袍後，仍要記得醫學不僅是一門專業，更是一份對生命的承諾。「我希望你們未來不只是優秀的醫師，更是能在黑暗中爲別人點亮希望的人。」並祝福所有畢業生秉持「誠樸精勤」的精神，帶著初心走向醫療現場，在守護病人健康的同時，也讓更多人看見中興醫學的價值。





111 級畢業典禮～陳主任給予畢業生祝福以及全體成員大合照

中興憶往



憶恩師 興大化學開路先鋒：王一三教授



文：退休聯誼會 林景淵 教授、鄭政峯

本人於民國 60 年入學本校化學系，化學專業的啟蒙課程普通化學，就是王一三教授講授。畢業多年後出國前返校當助教，王教授已退休為兼任教授。78 年 2 月回國任教，王老師為化學系的教學與研究顧問。化學系的聚會都會邀請王教授的蒞臨指導，大多由本人接送。後來多次帶同事到他在向上路的宿舍關心，對王教授的處境，多有較深的認識。

王一三教授在民國前 3 年 (1908 年) 出生於中國大陸，其青少年時期與大學教育皆在抗日戰爭的顛沛流離中度過。早年前往美國密西根大學取得物理化學碩士學位，為不辜負表妹的情深等待，學成後就歸國成婚，任教於大陸高校。民國 37 年 2 月農化系系主任盛澄淵博士鑑於農化系的師資大致為土壤相關農化專業，急需有化學專業的教授來強化陣容，於是回大陸物色化學專業教師。王一三教授因而應聘，帶著妻子與女兒來台中，於民國 37 年 7 月 1 日正式到任，月薪為舊台幣 800 元。初來台灣，台灣社會通用閩南語，生活十分不便，於是以月薪舊台幣 40 元聘請一位能講北京話的女士為工友，幫忙打理一切。當時的薪水雖不高，但比在上海生活好多了。

9 月開學後，王教授在森林系開普通化學課，農化系開分析化學 (一學期定性分析、一學期定量分析) 課及膠體化學課，在農學院啟動先進的化學專業教學及研究。為與歐美化學教育接軌，38 年起將膠體化學改開為物理化學，他也主持物理化學研究室，成為興大農化系該學科的開山鼻祖與核心教授。那時全農學院只有農藝、農化、森林、植物病蟲害、及農經系等五個系，除教學外，許多研究都需要化學的學理與技術的協助。當時在農化系有高青松及張慶林擔任王教授的助理工作。37 年底農化系再增加劉理遠教授 (北京大學化學系畢) 及 38 年 7 月的葛其龍教授 (日本京都大學化學碩士) 的加入，使農化系有三位化學專業師資，可相互切磋。

民國 44 年南洋大學於新加坡創立，是當時東南亞唯一以華文為主要教學語言的最高學府。從臺灣、香港及中國大陸禮聘了許多頂尖的華人學者前往任教。王教授因其在熱力學與溶液化學領域的精湛學識，為被爭取禮聘的對象。45 年農學院成立化學系，化學專業的劉理遠及葛其龍兩位教授都轉至化學系。因王教授已與農化系的師生及朋友們產生濃厚的感情，農化系不放行王教授轉至化學系。民國 47 年王教授於任職滿 10 年之際，提出休假申請獲准 (通常任教滿七年即可申請休假一年)，受邀前往新加坡，任教於當時東南亞華人心目中的最高學府南洋大學化學系。對於王教授的休假，將暫時離開農化系，攜帶全家五口前往新加坡，大家都依依不捨，甚至有到基隆港口去送行。休假一年結束後，南洋大學續以高薪禮聘王教授，王教授就續留在新加坡南洋大學化學系傳授化學專業。農化系師生得知信息後，各班同學聯

名具函邀請王教授回農化系繼續教授相關課程及指導學生專題研究。然而因個人的經濟問題考量，王教授未能回應同學的請求再回農化系授課。一直到民國 57 年王教授從新加坡南洋大學退休返台，此時葛其龍教授為化學系系主任，敬邀王教授加入理學院化學系，開設化學系大一的普通化學及大四的儀器分析。此時農化系已分為土壤學系及食品化學工程學系，後者再改為食品科學系，王教授除在化學系的課程外，也大致授課於食品化學工程系及後來改名為食品科學系的普通化學、分析化學、及物理化學等課程。69 年 7 月王教授退休，轉聘為兼任教授，至 73 年 7 月轉為化學系顧問。在此期間，王教授也在靜宜文理學院 (後來改為靜宜大學) 化學系兼任無機化學課程。

王教授教學極其認真，每次上課鐘聲一響，便會全力以赴地講授課程內容，直至下課鐘聲響起。從不將個人的私事或情緒帶進教室，始終維持極高的教學品質與專注度。在校園內以「極度敬業、全心投入」的教學精神聞名，是許多早期興大農化系與農學院校友心中最具代表性的恩師之一。他所呈現的敬業精神與熱忱，深深影響了學生們未來的處事態度，啟發他們在學術或各行各業中都要「全心投入、全力以赴」的精神。了解王一三教授的師生都知道，他當時家中的經濟環境與生活條件並不算好。然而，他從不在人前抱怨，而是將所有的心力與熱情傾注於講台與學生身上，展現了傳統知識份子的清高風骨。

王教授當年以嚴謹、一絲不苟的教學著稱。他將這些看似枯燥的物理化學與熱力學公式，與實際的軍事、工業或生活科技結合。他曾將熱力學所探討的勢能 (potential)、熵 (Entropy)、及焓 (Enthalpy) 的相對應關係，編寫一本熱力學在軍事學的應用。讓學生體會到物理化學並非紙上談兵，可用於生活科技，甚至在軍事上的運作，善用熱力學定律，可以改變世界的隱藏力量。他也融匯中西哲學，在講授物理化學、熱力學與勢的平衡時，不僅傳授西方科學公式，更具備深厚的國學素養。他擅長將化學反應中的勒沙特列原理（Le Chatelier's principle，即系統平衡受外力改變時會向減弱外力的方向移動）與中國傳統易經中的陰陽調和、消長平衡哲學相結合，教學風格在當時獨樹一格。除了化學領域的專業教學，王教授亦具備深厚的人文素養。他在民國 68 年 (1979 年) 將自己在教學餘暇、面對生活困境以及對社會變遷的種種哲學思考與感悟，結集出版為散文隨筆集 - 懷憂集。這本書不僅是他的個人心路歷程，也側面記錄了那個時代知識份子的情懷。

在南洋大學任教期間，與當時那群充滿熱血、在海外堅持傳承華文教育的師生，共同度過了一段極具歷史意義的歲月。在星馬校友心中他是永遠的化學系恩師，因而在許多南洋大學化學系老校友的回憶錄、紀念文集或校友刊物中，王一三教授的名字經常與其他南洋大學名師並列。這些過去的學生來台灣時，總不會忘掉在台中的王教授，前來拜訪，敘舊、及向老師報告與請益事業的發展，也曾來索取老師課堂的教材及著作。

王教授晚年在學術與教學上提倡文理合一，在物理化學與熱力學的化學勢 (Chemical Potential) 的平衡，引入了易經中陰陽調和、物極必反、動態平衡的哲學思維。讓學生驚覺，西方的熱力學定律與東方的古典智慧，在解釋宇宙系統如何維持平衡、如何面對外在擾動的邏輯上，是完全互通且相互呼應的。他所提倡的文理合一，正是現代教育極力追求完人的通識教育思維與跨領域學科素養 (Interdisciplinary Literacy) 的養成。

王教授於民國 37 年帶著妻 (胡景雲) 與女 (王明秋) 來台，來台灣後再生有兩男 (王譽天與王譽人)，其中女兒明秋及小兒譽人，因近親結婚關係，產生很嚴重的後遺症。譽人在小時候曾發高燒，燒過頭，變低能，更嚴重的是不會吸吮。王教授利用物化原裡，設計一個簡單像打氣筒的助食器，把米湯灌進他的嘴巴。為治療子女，讓王教授產生很大的經濟負擔，不

得不以超鐘點及兼課方式，來彌補家用，這可能也是王教授休假一年後繼續接聘於南洋大學可獲得較高薪資的不得不的作法。後來聽說王師母在當年反共宣傳電影中看到共產黨虐殺人民的鏡頭，心生恐懼，致使血壓過高而遭致腦中風，其後又衍生出嚴重的糖尿病，終日只能躺在床上，家中一切都必須由王教授打理。屋漏偏逢連夜雨，王教授唯一希望的聰穎大兒子 (王譽天) 赴美留學，不幸遭遇車禍而往生。在這種期待能絕處逢生的機會都已完全絕望的環境下，有誰能承受得了，這就是王教授困苦的生活處境。

王教授家境清苦，是他生平風骨中最令人動容的一環。在極簡陋清苦的生活環境下，不為五斗米折腰，不受人資助；從不怨天尤人。在那個教授薪水普遍不高，退休後也只有微薄的退休俸，又沒現在的老人照護制度的年代，王教授從不在人前展露一絲窘態，也從不把這些經濟壓力與惱人的私事帶進校園。他公私分得很清楚，不該得的他絕不取。早期學校人事室有發公車卡給老師來學校上課，一個月 60 格，每搭一次剪一格，王教授只用來學校上課時，剪一格搭公車，回家時就用自己的錢買公車票。他說回家是私事不是上班，不可用公家的錢。人事室人員跟他解說，公車卡是以月計費，隔月殘格就作廢。他還是一樣的廉潔、自愛、自律，無人可比。

王教授一生的物質生活極其簡樸，甚至稱得上窘迫，然而他卻展現了典型顏回式一簞食、一瓢飲而不改其樂的高潔操守。家裡廚房最常看到的，除鹽巴外，就是整袋的大饅頭，很難想像的是三餐以饅頭沾鹽水來撐飽。當地里長曾送餐到家，王教授就是不接受，顯現其自立不靠別人的風格。在李崇道校長任內，興大開始有一兼任老師年齡不能超過 70 歲的設限規定。依學校規定，王教授不能再兼課，一家老弱四口所依賴的經濟來源被切斷，要如何度日，這可能是招致三餐以饅頭沾鹽水填肚克難生活的開始。昔日在化學系為王教授教過學生的老師們就默契地每人每月提供數百元的敬師費，成立所謂的小金庫，每月以諮詢顧問費名義給王教授。王教授每週固定來系上半天，供教學研究諮詢，因此系上要有老師來陪王教授，找議題來請教王教授。每星期王教授都準時到達系辦公室，反而當學生的老師們就像回到學生時代般，常姍姍來遲。有時老師學生有事不能來或遲到過久，我常就得補位，經過一段時間，王教授認為被諮詢的議題好像老是重複，對系所似乎沒甚幫助，就拒絕了諮詢顧問的邀請。窮則變，變則通，我們就以替王教授將昔日上課的講義，整理後出版，以所得的版稅的名義給王教授。有一次，他昔日在南洋大學化學系教過的學生，從新加坡來台中拜訪王教授，相約在化學系見面，王教授跟他說，他的書很暢銷，版稅收入不少，就靠版稅生活。隔幾天後，在新加坡的前學生來電要買王教授的書，系上才趕快尋找書稿，快速影印編訂幾本寄過去。經過數次給版稅後，王教授開始產生懷疑，問說版稅怎會那麼多，就跟我及李鐵生教授說，你們不要破壞我做人的原則，曾為他學生的我們聽了心中非常難過與愧疚。

王教授晚年以 70-80 幾歲的高齡，心中還得強忍著無奈，撐起整個家，師母的長期臥床，女兒心智的異常，還有天天在幼兒藤車內玩著玲瓏玩具的老兒子，要如何過日子？家裡要如何清理？幸好有深具愛心與熱心的化學系戚貴芳小姐和黃群祥技士常去協助清理。看到廚房裡只有瓦斯爐，沒電鍋、沒冰箱，家裡也沒洗衣機，化學系買了這些家電送過去。同時戚小姐也教女兒明秋操作，那次也買條魚教她如何煎魚，結果她煎魚時把整包鹽都灑在鍋子裡，使用洗衣機洗衣服時，也把整包洗衣粉都倒入洗衣槽內，從這例子就可知王教授每天是如何過日子的。很多人建議將王教授一家送往慈善安養單位，讓專業社工人員照護。然而師母一直不同意，強調一家人是整體的，死也要死在一起。就這樣讓 80 多歲的老人，扛著一家人的生活，此支柱要撐到“春蠶到死絲方盡，蠟炬

成灰淚始乾”的那一天。在民國 87 年前大致是戚小姐前往協助清理，那年戚小姐發生大車禍後，無力再去協助，就換土環系莊作權教授 (昔日農化系學生) 的助理賴麗靜小姐去照顧及協助清理王教授家內事務。賴小姐很慈悲，他先生也很配合，照顧王教授家人，無微不至。

強人的眼淚，男人有淚不輕彈，尤其是一生強忍困境的王教授竟在我們的面前彈出他的眼淚。在 87 年左右，得知師母往生的消息時，我與同仁前往王教授家慰問，並詢問有哪些可協助辦理或資助之處。一進王教授家們，就看到藤籃車內的兒子譽人，手中還是玩著他的玲瓏玩具。王教授掉出眼淚，感慨地說出**“人生眞苦啊！我寧願像他 (譽人) 一樣，無憂無慮，什麼也不知道！”**。第一次聽王教授吐出“苦”字，王教授長年的壓抑總算吐出來，我們不知不覺中也跟著流淚。王師母仙逝後，將兩位孩子送慈善安養機構事再度被提起，反遭王教授否定，顯現王教授與師母從小就情感深邃、鶼鰈情深的情愫猶在。那時曾經跟王教授討論在百年以後，兩個孩子要怎麼安排？王教授回答說他們全家都沒有生產報國，都是廢人，浪費國家資源，他走了兩腳一伸，由他們去，真讓人感到心酸與心痛。

王教授於民國 91 年 8 月仙逝，享年 94 歲。他的離世，興大海內外校友與教職員皆深感悲痛與不捨。留下無謀生能力的女兒明秋和兒子譽人要如何過日子？女兒明秋在家裡還可做點簡單的家事，譽人則須依賴別人的照護，尤其是進食方面。於是將譽人送到埔里的養護中心，明秋留在家中。幾個月後，明秋就吵著要接弟弟回來自己照顧。譽人回家後，畢竟明秋還需要別人輔導，怎能照顧好譽人，於是在把譽人從安養院接回來沒幾天，明秋替弟弟灌食時，就噎死辭世了，悲哉！出生於民國 31 年的明秋，年歲也已不小，就送老人養護中心，在專門人照護下，目前狀況良好。

在王教授仙逝後，大約經過十多年後，學校要收回向上路宿舍，前共同科主任林景淵教授邀我會同總務處同仁進入王教授舊居，去尋找有沒有值得留下來的歷史資料。就在書櫥內書本後面，發現了我當年和李鐵生教授最後一次送去，內裝 10 萬元版稅的信封袋，原封不動地藏在書櫥內。這就是王教授的個性，非他該有的，就是不取不用。

王教授為中興大學 (前為省立農學院) 化學重要課程物理化學的奠基鼻祖，自 1948 年來到臺灣開始，大半輩子都奉獻給了中興大學的教育與科研。當年他在艱苦環境中維持極高水準的教學，將物理化學的熱力學理論應用於實務，及與易經哲學融合為文理合一的概念，就是現在通識教育及跨領域學習的先驅。他的「全心投入、全力以赴」的人生態度，已成為無數興大農化、食科、土壤、化學等系海內外校友心中永遠的燈塔。王教授的一生風骨、對學生的提攜之恩，將永遠受到後輩學子的無盡景仰。

科學研究與百年樹人：興大特藏「卒業報文」的珍貴價值

文：歷史學系　侯嘉星

本國立中興大學自 1919 年臺灣總督府設立的「農林專門學校」起，迄今已逾一世紀，培育農林專業人才無數，配合國家政策推動臺灣農林資源開發亦功莫大焉。1928 年臺北帝國大學成立後，本校為「臺北帝國大學附屬農林專門部」，並依照當時的修業規定，要求畢業生必須繳交畢業論文，這批論文即為本校典藏之珍貴史料《卒業報文》。

《卒業報文》的整理始於 2006 年圖書館新館落成後，將當時以收抄本為主的《卒業報文》重新整理編目、移入恆溫恆濕的特藏室保存。這批論文是臺北帝大農林專門部所屬的農學科、林學科及農藝化學科等系的畢業論文，內容涵蓋臺灣植生、土壤、農業運輸及市場調查等主題，主要是研究日治時期臺灣農業發展與變遷的重要資料。由於原件年代久遠、紙質脆弱，難以提供讀者調閱，因此圖書館爭取國家型計劃支持，將全部 673 筆資料進行數位典藏掃描、建置專題網站，且導入自動化系統，方便有興趣的讀者、研究者運用這批珍貴史料。此外，圖書館也在五樓特藏室放置復刻本，更便於讀者閱覽。

細讀這批論文，可以發現其題材多元，論文時間大致上分布於 1920 年代中期至 1940 年代初期，反映了日本人在臺灣建立高等教育後，逐漸重視臺灣問題的研究。分析論文的選題，無疑地反映日本帝國對殖民地臺灣的想像與期待，使得論文圍繞著臺灣的農業問題開展諸多面向。在農學科方面，最早可見諸如米糧輸出問題、稻米品種改良、嘉南大圳灌溉等專題，顯示了日本帝國在臺灣加強農業建設，是為了補充帝國圈內糧食生產的基本目標。值得注意的是，農學科相關的論文中，不少論文圍繞著各種經濟作物，像是菸草、水果、茶葉、咖啡、棉麻等，也代表在工業時代下，農業生產的多樣化和專業化，以及臺灣多樣地形氣候所代表的多樣化作物生產特色。

在林學科方面，這些論文研究大量的臺灣林地林相、樹種和造林工作等，顯示當時豐富的森林資源，是日本政府重視的重要資產。當然，這些研究也如實呈現了當時的林業經營觀念，強調林相變更、資產經營，乃至於林產加工利用等課題。例如 1931 年江崎藤雄以〈臺灣之庭園と公園〉完成論文，該文除詳實的調查外還輔以豐富的手繪圖、計畫地圖，比較日本城市與臺灣新都市計畫面貌，並且論述日式庭園和閩式庭園的差異。該文正好反映了 1920 年代起，日本在臺灣推動都市改正計畫，逐漸重視城市的生活空間，植樹、綠地和公園等設施，實為臺灣都市走向現代規劃重要的一環。

另外值得一提的是農藝化學科的畢業論文，該學科的畢業論文與其他兩科不同，並非以專題方式完成研究，而是實驗室紀錄的形式，每冊論文紀載畢業生完成的 5-8 種實驗結果。這些實驗項目包含物理化學實驗、土壤學實驗、食品化學實驗、製糖化學實驗、林產製造學實驗、水產及畜產製造學實驗和農產製造學實驗等項目，由學生操作並保留各類實驗數據紀錄。

這些資料可作為探究一百年前臺灣自然環境的珍貴數據，值得特別留意。

除了上述各學科的有趣主題外，《卒業報文》最具特色的是大量工整細膩的手繪圖表、歷史照片。學生以不同粗細的墨水筆，精確描繪地圖、表格、昆蟲、植物及作物生長狀態，呈現柑橘病害、鳳梨栽培、水稻病蟲害等研究成果，反映當時研究者嚴謹的觀察與繪圖能力。相較於今日可運用電腦完成論文，這些全憑手工書寫與繪製的報文更顯珍貴。儘管原件已有泛黃、汙損與蟲蛀痕跡，其學術與藝術價值仍不減，並透過數位典藏獲得保存，成為見證臺灣農業研究發展的重要歷史紀錄。



卒業報文中手繪的鳳梨插圖

資料來源：萱島秀樹，〈本島二於ケル鳳梨栽培並二加工二就テ〉（臺北：臺北帝國大學附屬農林部農學科卒業報文，1925），頁 5。

目前這批珍貴史料，已全部完成高解析度的數位典藏檔，在本校圖書館系統皆可查到各篇論文內容。完整影像檔，則需要登入本校帳號，或進入校內 IP 才能閱覽。不僅如此，本項特藏部分也被選入中央研究院數位文化中心的線上數位圖書館，作為「典藏臺灣」的階段成果；以及加入國家發展委員會檔案管理局的「機關檔案目錄查詢網」，列為本校典藏的重要史料。整體而言，這些介紹都再再強調了《卒業報文》的重要意義，是臺灣歷史中獨一無二，屬於現代科學建構過程中的重要足跡。



1927 年花蓮港附近的蓪草集貨站

資料來源：岸川軍資，蓪草ニ就キテ〉（臺北：臺北帝國大學附屬農林部農學科卒業報文，1927），頁 6。

回到本文標題所言，科學研究與百年樹人是一項影響長遠的任務，《卒業報文》的作者在近一個世紀前完成論文時，並未想到百年後研究者仍細心閱讀他們的成果，重新踏著前人的腳步，理解臺灣這片土地的特殊與多樣。在這批論文中，無論實驗室數據中所保留的資訊、田野調查中記錄的社會現象，以及字裡行間所反映的國家政策和市場變化，都是二十世紀以來的珍貴素材，也唯有站在這些資料的基礎上，我們對臺灣的認識才更深刻。而在當中，更難能可貴的是，卒業報文反映了當時學校教育的嚴格、紮實和使命感，這種負責態度，是這些研究在百年後仍深具價值的關鍵，而當時這些論文的作者大多數是日本人，他們渡海來到殖民地臺灣就學、研究，呈現的也是高等教育在臺灣的萌芽、茁壯，以及備受信任的地位。從這樣的角度來看，科學研究當然是人類進步的原動力，但是真正承載這些知識、真正踏這這片土地的人才培育，才是知識扎根延續、綿延不斷的關鍵！

專訪退休教師 — 應經系「亦師亦友」「如沐春風」的劉欽泉教授

文：應用經濟學系 張國益 教授

本文為退休教師劉欽泉教授的專訪紀錄，分享其見證農經系轉型至應經系的人生經驗與退休感言。本文感謝中興大學應用經濟學系博士生鄭芳旻同學採訪及蕭秀琴系友（民國 72 年班中興農經畢）的潤稿。

一、走過戰火的求學歲月，走進農村的學術啟蒙

我出生於日治時期的民國 28 年。童年時正逢戰爭年代，美軍轟炸桃園機場的空戰景象，至今仍留在我的記憶裡。民國 36 年我就讀桃園大竹國小，畢業後經考試進入桃園農校初級部。但從桃園農校畢業時，我沒有選擇繼續留在原校以績優保送直升，而是參加考試，進入當時的「臺北市五省中桃園聯合分部」就讀。這所學校即現在的武陵中學，因此，我應該算是武陵中學的第一屆畢業生。

民國 48 年高中畢業後，我很幸運地考上了臺中農學院農業經濟學系（民國 50 年學校改制為省立中興大學）。我本身也是從田間爬出來的農家子弟。在農經系就讀的四年裡，我幾乎走過了全臺大部分的鄉鎮，也在一次次訪查中，逐漸對臺灣農業有了更具體、更深刻的認識。其中有一些場景到現在都還歷歷在目，除見證到民國 50 年代許多農村家庭的日子仍然過得十分辛苦，隨著走訪不同的地區，我也逐漸發現，每個農村都有各自的生活方式、地方特色與現實處境。這些經驗使我更深入地了解臺灣的農村、農業與農民，也就是我們後來所說的「三農」問題。正因為親眼看見了這些農村的生活，累積了許多觀察與體會，大學畢業後，我決定繼續深造，並考上農業經濟研究所。

二、赴德深造，機遇與磨練的博士研究

農業經濟研究所畢業後，我留在所裡擔任助理。就在那段時間，我很幸運地獲得了一項前往德國留學的獎學金，也就是德國學術交流總署（Deutscher Akademischer Austauschdienst，簡稱 DAAD）的獎學金。到了德國以後，我先在歌德學院接受四個月的德文訓練，之後才正式進入哥廷根大學博士班就讀。

不過，眞正開始上課以後，我很快便感受到，當時我們在臺灣研究所所受的訓練，和德國的課程要求之間，仍有一段不小的落差。再加上語言的隔閡，德文畢竟不是我的母語，僅憑四個月的語言課程，還不足以讓我完全聽懂課堂上的內容。這也就導致剛開始上課時，教授在臺上講了很多，我往往只能將聽得懂的單字一個一個記下來，再從這些零散的字詞中，勉強猜出他大概在談些什麼。至於眞正完整的內容，其實很難完全掌握。這樣的情況持續了一段時間，大約經過一、兩年，我才慢慢適應當地的語言、課程與學習方式，逐漸跟上研究所的步調。

在德國讀書期間，我也很幸運地遇見了農經系民國 46 年班畢業的邱茂英學長。從選課、學習到日常生活，他都給了我許多指導與照顧，對初到異國、仍在摸索方向的我來說，這些幫助格外珍貴。回想起來，邱學長不只是求學路上照顧我的前輩，也可以說是改變我人生際遇的一位貴人。

其實，我之所以能夠順利獲得獎學金，到德國繼續深造，背後也有一段與邱學長有關的因緣。當年申請 DAAD 獎學金時，申請資料輾轉送到了哥廷根大學的農產運銷研究所，由 Hanau Arthur 教授審閱，他是當時德國農業經濟學界相當知名的學者。等我眞正認識 Hanau 教授，和他談起當年的經過，才知道他最初看到我的申請資料時，其實十分猶豫。

恰好當時，任教於哥廷根大學外國農業研究所所長的是 Wilbrandt Hans 教授（該機構現已改制爲農村發展研究所），而邱茂英學長正是 Wilbrandt 教授所指導的臺灣學生。Wilbrandt 教授於是拿著我的資料詢問邱學長，據邱學長後來告訴我，當時他對教授說，中興大學農業經濟研究所是臺灣較早成立的研究所之一，所受的訓練也相當完整；並且既然是農經研究所畢業的學生，基礎應當比大學部更爲扎實。邱學長這一番話雖然不長，卻使教授們願意相信我應該具備繼續深造的能力。最終，Wilbrandt 教授同意接收我，讓我成爲博士班的學生。

當時申請 DAAD 獎學金，有一項重要的條件，就是必須先有德國的學校或教授願意接收，獎學金申請才有可能獲得通過。也就是說，正因爲邱學長在那個關鍵時刻替我說了一句話，才爲我打開了前往德國讀書的那扇門。

進入博士班後，我所屬的是農業經濟領域，依照當時的課程安排，也需要完成一篇類似研究報告的文章。起初，我最想了解的是當時歐洲共同體的發展，但教授建議我不妨回頭看看臺灣，有沒有適合的研究題目。

經過一番思考，我想到那時的臺灣在經濟發展早期，農產品外銷佔外匯收入相當重要的比例。特別是在民國 45 年以前，農產品可以說是臺灣最主要的出口項目，大約有九成以上的外匯收入來自農產品外銷。臺灣本身資源並不豐富，工業化剛開始起步，發展的又多半是紡織等勞力密集型的輕工業，所需要的棉花、原料、機器與設備，都必須仰賴進口，也都需要外匯。因此，每年大約一億多美元的農產品出口收入，確實對臺灣早期的經濟發展發揮了很大的作用。

教授聽了我的想法以後，也認爲這個方向值得研究。他建議我進一步探討臺灣農業現代化、農產品外銷與經濟發展之間的關係。換句話說，我所關心的，是農業如何透過產品出口，對臺灣的經濟現代化作出貢獻。後來，我便沿著這個方向開始研究。經過教授進一步調整，如圖 1 所示博士論文題目最後定爲「臺灣農產品外銷結構變動 」（STRUKTURWANDLUNGEN IM AGRAREXPORT TAIWANS），分析農產品出口在臺灣經濟發展過程中所扮演的角色。爲了完成學位及這項研究，我在德國前後花了將近五年的時間。民國 61 年 5 月 18 日，我完成了口試。這個日子，我直到現在都還記得，是我人生中很重要的一個時刻。

我常想，最初是邱老師的美言，我才能順利進入博士班；眞正入學以後，又遇到一位願意體諒學生處境、給予幫助的指導教授，這些都是我求學路上很重要的際遇。Wilbrandt 教授甚至還替我向福斯基金會申請經費，讓我能夠短期回到臺灣，進行研究所需要的資料蒐集，也因此在農復會（中國農村復興聯合委員會，今日農業部的前身）蒐集資料時，有機會與李登輝先生相遇。李先生很健談，常常和我聊起許多事情。當時有人認爲臺灣缺乏研究資料，他卻常說，臺灣並非沒有資料，只是要知道到哪裡去找，而他手邊也確實保存了許多資料。那段期間與他的許多談話，對我後來的想法確實有很深的影響。

我要返回德國以前，李先生還對我說：「你趕快回去把論文寫完，之後再回來。到時候你要進農復會，我可以幫忙。」當時余玉賢和邱茂英兩位前輩也進了農復會，因此他便問我，將來是否願意到那裡工作。我只回答他，先讓我回德國把論文完成，其他的事情等回來以後再說。

三、回歸母系服務：從專任教師到系所主任

我的論文在 1972 年大致完成，1973 年 1 月正式交出並取得博士學位。那時，我碩士班的指導老師李慶餘教授正擔任農經研究所所長，他特地寫信給我，希望我能先回學校任教。我也將李登輝先生邀請我到農復會工作的事情告訴他。李慶餘教授在信裡對我說：「沒有關係，你先回來，兩年後再去農復會。現在農經所缺老師，你先回來幫忙。」那封信，我後來一直保存著。最後，我聽從了老師的邀約，回到農經研究所，並於民國 62 年 2 月 28 日到學校報到。

當時，農經研究所和農經系還是分開的。我雖然任職於農經所，也同時到農經系開課。那時從國外回來的老師不多，主要就是李朝賢老師和我。李老師在農經系與農經所都開了不少課，我們在歐洲時便已經認識，後來他問我，是否願意接下經濟發展這門課，我便從他手中接過來教。

到了民國 64 年，系上第一次將農業發展列爲必修課，這門課也由我負責。退休教師施麗玉老師是民國 65 年畢業的學生，她所在的那一班，正是我第一次教授農業發展的班級。此後多年，我便一直在系上講授經濟發展與農業發展等課程。

回到農經所任教四年後，也就是 1977 年，我又得知德國有一項用來鼓勵年輕學者的獎學金，那就是宏博基金會（Alexander von Humboldt-Stiftung，又稱宏博基金會）所提供的宏博獎學金。這個基金會主要是鼓勵世界各國的年輕學者，在取得博士學位後前往德國繼續「再深造」。用現在的說法，大概就是博士後研究。當時只要未滿四十歲，便有資格提出申請。

那時，哥廷根大學研究所 Kuhnen Frithjof 教授曾經來過臺灣，與邱茂英老師很熟悉。他對我也很好，替我寫了一封很長的推薦信，寄給宏博基金會；憑著這封推薦信，我獲得了一年的獎學金，得以再次前往德國從事研究。

那一年裡，我走訪了德國不少地方，研究也做得相當認眞，完成的研究報告是有關德國與臺灣的毛豬運銷制度（Die Vermarktung von Schlachtschweinen in Taiwan），後來也刊登在圖 2 所示德國的相關刊物上（Breitenbach Publishers 出版的「農業發展社會經濟研究論文集 （Occasional Papers/Materialien zur Reihe Sozialokonomische Schriften zur Agrarentwicklung）中的第 18 卷」）。當時德國學界對發展中國家的農業與各項政策措施很有興趣，因此這項研究也受到相當程度的重視。

獎助期間將結束時，農經所的人事也正好有所變動。當時的所長吳功顯老師準備離開，希望我回來接任他的位置；校長羅雲平先生也有意由我接任。但最終，爲了兼顧兩位適任繼任者的安排與各方考量，當年原本合在一起的農經系與農經所重新分開，由我擔任農經系系主任，李朝賢老師則留在農經所擔任所長。

回想我在農經所與農經系服務的日子，除了教學與研究以外，還有一件讓我印象很深的事，就是農經系館的去留問題。

當時，羅雲平校長希望重新調整校園空間，將農經系館收回，改作應用數學系系所使用，將農經系遷至應數系。在我心目中，羅校長是一位很值得懷念的校長。除了羅校長以外，我也很敬佩劉道元校長。劉校長原本也是農經系的教授，後來擔任校長。在校長任期之內，學校曾經收購約 17 公頃的農地，包括現在中興湖與文學院一帶的土地。中興大學原有的校地大約只有 30 公頃，增加這十幾公頃以後，才有了日後繼續發展的空間。

羅校長很重視校園的整體規劃，他認爲校園應該按照不同學院，一個區塊、一個區塊來加以規劃。當時的舊操場，也就是現在土木系

附近的區域，加上農經系旁邊、從東側門進來的那條路，他希望能統一規劃爲工學院的範圍，因此才打算將農經系遷出去。

這項安排遭到宋勉南老師極力反對，因爲農經系館是他當年辛苦籌措經費興建的。經費一部分來自林管處，另一部分則是他向教育廳爭取而來。我讀書的時候，農經系原本還只是一排平房，後來才蓋成現存三樓建築的系館，因此宋老師對這棟建築有很深的感情。

後來羅校長找我去，我便告訴他，這件事有兩個方面需要考慮。第一是歷史淵源，農經系館是前輩多年爭取與籌建而來的；第二是實際使用上的需要，這棟建築原本就是依照農經系的需求規劃，若搬到其他系所比如應數系歸屬理工學院所使用的館舍，空間未必適合。

羅校長聽完以後表示，如果農經系願意搬遷，學校一定會先將新的空間整理到適合使用。不過，這件事還沒有眞正完成，他不久後便離開了學校，搬遷的計畫也沒有繼續進行。

回頭來看，我認爲劉道元校長與羅雲平校長都對中興大學有很重要的貢獻。一位替學校增加了十幾公頃的土地，使校園有繼續發展的空間；另一位則對這些土地如何使用，有一套完整的規劃。只是受制於土地有限，後來學校增加了許多學院、系所，校地逐漸不敷使用，原有的規劃也很難完全維持。

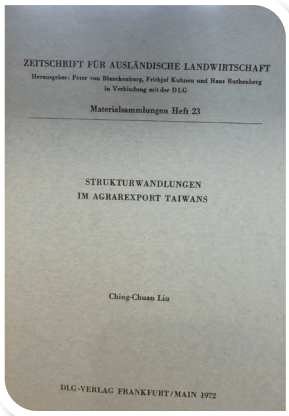


圖 1 劉欽泉老師博士論文

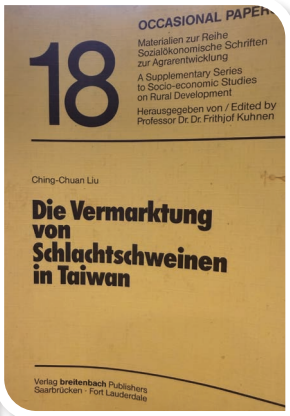


圖 2 毛豬運銷制度研究

四、以學生為念：從系務主管走向校務訓導

在系所行政方面，我和李朝賢老師都曾經分別擔任系所主管六年。我擔任農經系主任時，曾經安排學生南下、北上參觀。自己在學生時代，正是透過一次次的農村調查，才逐漸了解農業、農村與農民。既然學習農業經濟，如果對實際的「三農」情況缺乏認識，將來無論研究農業政策或農業發展，都很難眞正掌握問題。因此，我認爲學生除了在課堂上學習理論和政策，也應該親自看看農村、農業生產與農民組織的實際情形。系上負責安排參觀行程與車費，學生原則上自行負擔餐費。不過，我們參訪的農會、水利會等農民組織，有不少人和我熟識，常會招待學生吃一頓飯，所以同學的負擔其實不重。

民國 74 年時任學校主任秘書陳澤亞老師認爲我無論和老師或學生都相處得很好，尤其能夠和學生打成一片，於是向貢穀紳校長推薦接毛本鈞教授擔任訓導長。我在民國 74 年 8 月 1 日接下訓導長的工作。上任後遇到的第一件大事，就是學生在宿舍打架。事情發生在 9 月 3 日，當時暑假還沒有結束。有一批用功的學生留在學校準備功課，另外也有一些學生爲了補考而提早返校。據我詳細了解，是幾位學生外出吃飯、喝酒，回到宿舍後大聲喧鬧。數名學生請求他們這麼晚了、輕聲一些，雙方因此發生衝突，數名學生後來因受傷還住進了醫院。

當時負責學生獎懲的教官將事情經過寫成簽呈，列明誰打人、誰受傷，準備依照校規記過，情節嚴重時甚至可能開除。教官告訴我，以前訓導長看到這樣的簽呈，只要依照校規批示即可，按照校規處置有理有據。我的考量是：一旦學生被開除，便失去了繼續受教育的機會；即使只是留下重大過失紀錄，也可能影響其未來的發展。當時也有老師認爲這樣的處理方式不一定妥當，不過我仍然覺得，能引導學生眞正理解自己的錯誤，遠比單純留下處分更爲重要。

五、亦師亦友—課堂內外的教學記憶

談到在系上教學時印象比較深刻的學生，我首先想到的是張國益和蕭秀琴。系上的學生很多，能說的故事其實也不少，只是要一件一件回想，並不容易。之所以特別記得他們，主要是因爲兩人在課堂上都非常認眞。

張國益上課時總是坐在最前面，還會帶著錄音機，把課程內容錄下來，再仔細整理成筆記。那時，我的課沒有指定一本固定的教科書，主要由我在課堂上講授，學生則自行做筆記。平時成績也沒有另外安排太多考試，而是在學期結束時，將學生的筆記收回來，一本一本地查看，了解他們平常上課與整理內容的情形。

從筆記裡，其實很容易看出學生是否認眞。有些寫得厚，有些寫得薄，也有人的內容彼此一模一樣，難免讓人懷疑究竟是誰抄了誰的。張國益的筆記整理得非常完整，厚厚的一大本，所以我對他的印象很深。記得當時，我給他的成績是 93 分。

另一位是蕭秀琴。她臺大農經碩士畢業後到農委會（農業部前身）工作，也曾在行政院任職。她上課同樣很認眞，字寫得方方正正，筆記整理得十分清楚，成績也很好。後來我還聽說，她的筆記在同學之間流傳，幾乎成了大家參考的範本。

我用筆記作爲平時成績的依據，是希望了解學生平常是否眞正投入。每一本筆記，我都是一個字一個字地看，因此評分也有一定的根據，不是單憑對學生的印象決定。

我一直認爲，眞正認眞學習，就應該自己動手做筆記。這種習慣和我在德國求學的經驗也有關係。當時博士班的課程比較開放，尤其是社會科學領域，未必會依照一本標準教科書上課。像個體經濟學或總體經濟學，可能還有固定教材，但農業政策、農業發展這類課程，往往需要配合不同時代的背景與實際情況來講，因此筆記就顯得格外重要。

我不知道現在系上是否還會要求學生這樣做，不過當時確實有很多學生很認眞地寫筆記。當然，也有一些學生很認眞地抄別人的筆記。

六、退而不休—行旅歲月與人生感言

我在民國 91 年 2 月 1 日 62 歲時選擇提早退休，因爲心裡覺得，如果沒有新的東西可以帶給學生，就不應該一直占著位置。

那個時候，許多私立學校正從專科改制爲技術學院，或再從技術學院升格爲大學，很需要國立大學退休的資深教授加入，充實師資。因此我退休後先後去了臺中健康管理學院（亞洲大學前身）和中州技術學院任教多年，另一段重要經歷則是到中興大學校友總會擔任祕書長。

當時林萬年先生（民國 66 年農業經濟學系畢業系友）擔任中興大學校友總會理事長，他前後找了我三次擔任校友總會秘書長，我才答應接下這項工作。他告訴我，過去的校友會比較沉寂，會員大會往往只有幾十個人參加，希望我能讓活動熱鬧起來。我想，既然如此，就要先讓更多校友願意回來。第一次辦會員大會時，我讓每位校友都可以邀請家人一同參加，最後來了三百多人，熱鬧齊聚惠蓀林場。爲了把活動辦起來，我到處募集經費，民國 63 年農業經濟學系畢業系友廖聰誼也曾經捐款支持。對我來說，無論負責哪一個單位，最重要的事情都是先了解這個單位的功能，再想辦法讓它眞正發揮出來。至於能做到什麼程度，則要看組織裡的成員能否一起配合。圖 3 爲劉老師在 2023 年 10 月 28 日農業經濟暨應用經濟學系系所友大會 76 週年慶中致詞。



圖 3　2023 年 10 月 28 日 76 週年系慶中致詞

內人已經離開九年多了，我目前一個人生活，好在身體還算可以。平常我幾乎每天都會回學校走一走，讓自己保持活動。閒暇之餘，平均每年安排出國旅遊兩三次，足跡遍及日本、韓國、歐洲、中國大陸與越南，也嘗試過郵輪旅行。對我來說，旅行除了看看不同地方，也能讓自己多走路，保持體力。圖 4 爲劉老師與家人在南投埔里的寶湖宮天地堂地母廟旅遊。圖 5 爲劉老師與黃炳文老師伉儷於興大康橋合影。

回想自己一路走到現在，已經 88 歲了，這一生求學過程中沒有重考，工作的轉換也大致平順，更兩度獲得德國獎學金，一路上充滿了幸運與貴人相助。回顧自民國 48 年進入大學就讀，中興大學由省立臺中農學院升格爲省立至國立大學，學生人數由數百名至今已超過一萬五千名，成爲國際知名大學。加上自民國 62 年 2 月返校服務至 92 年 2 月退休爲止，**我在中興大學學習至服務共 45 年，我誠心以中興大學是我母校爲榮。**



圖 4　劉老師與家人攝影於埔里寶湖宮



圖 5　劉老師與黃炳文老師伉儷攝影於興大康橋

悄悄轉彎的農藝學系

文：許奕婷 陳宗禮
圖：農藝學系八十、九十年特刊、榕畔會史

「爸爸 / 媽媽，他們在做甚麼 ?」
「喔……那邊的哥哥、姐姐就是不念書才在下田…」

這是唸書時最常聽到來校散步的爸爸或媽媽牽著小朋友，指著我們說不認真念書就只能下田，確實這樣的事實，就連自己的家長也是這麼想的，農藝是做什麼的？教種田的？會比下田二、三十年的家中長輩有經驗嗎？然而開始系上一連串的專業課程，就知道它不簡單且一直向前進，從不與世界脫軌。



臺灣總督府農林高等學校入口處（中央研究所農業部）

日治時代的農藝

1919 年日治時代開始，即在台北成立高等教育層級的學校「農林專門學校」，學校內的專業就包含了農學科與林學科，而農學科這也是本系設立之開始。直到 1942 年，「農林專門學校」由臺北遷來臺中現址，本校更名為臺中高等農林學校，直到抗戰勝利，校改名為「臺灣省立臺中農業專門學校」。由於當時日本政府特別重視農業，所以本校一直成為日本培植臺灣高等農業技術人才的唯一學校，受教學生絕大部份為日本人，我國學生僅寥寥幾十人，是故在光復前本系前身畢業學生只有數名，至於師資、學生就讀及科務概況則因年代過久已無法獲知。



第一代木造農業科 建築廊道

綠色革命時代的農藝

1946 年九月，本校奉命改為「臺灣省立農學院」，本系亦改名為農藝學系，附設農場，且在 1950 年奉教育部令易名為農學系，分設農藝與園藝兩組，應為配合當時農業發展需求，本系亦將研究工作劃分為七個領域 / 研究室，每一研究室均有其特定設備圖書，其中包括有育種、稻作、生統、遺傳、特作、食作及畜牧研究室。1968 年為配合國家經濟的發展，農業耕作制度的調整，以及減緩因人口膨脹增加糧食供應的壓力，成立糧食作物研究所，是時成為國內唯一糧食作物的研究機構，也培育了許多糧食相關的碩士研究人才，也同時在糧食作物的改良育種增加許多助力。



未種龍柏的新建農藝館



系館前的情人道



道路前方為本系研究試驗田

分子時代的農藝

1980 年夏，糧食作物研究所奉准成立博士班，並於 1887 年奉命改爲農藝學研究所，以擴大本所研究範圍，亦相對開展畢業研究生就業的機會。同時配合使本系所教學研究設備配合國家科技的快速發展。1993 年本系作物科學大樓開始動工籌建，並於 1986 年辦理系所搬遷及大樓籌建後續工作，同時對於本系課程進行大規模修訂，以期建立各教師之專業領域並配合研究興趣，提高教學品質，繼續領導本系往前發。雖於 1999 年發生九二一地震，損失嚴重，並也逐漸修復及持續往前，並在 2001 年執行「中草藥生物科技學程」，引領本系轉型朝向中草藥產業科技方向發展。





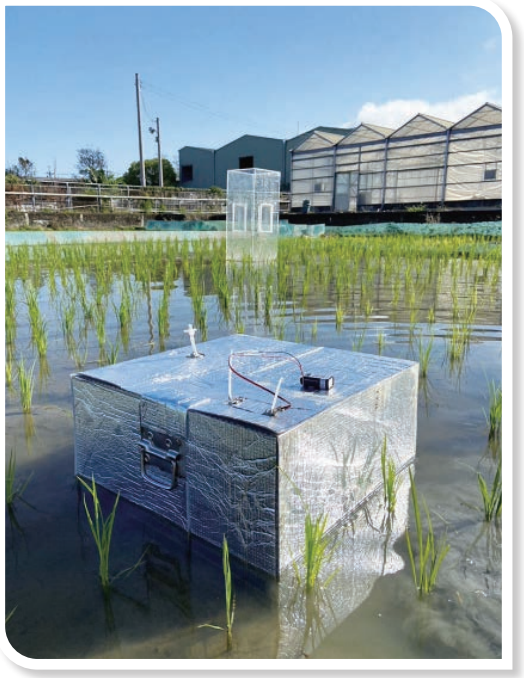
中草藥組織培養室之操作室

21 世紀的農藝

本系為積極改進課程，進一步轉型，除成立農企業管理及農業科技兩個學群，分別培育農業經營實務人才及農業科技研究人才外。此外，本系積極參與作物種原及遺傳多樣性，有機農業，精準農業，作物種苗生理、檢查利用及品種改良，作物與生態環境關係，分子生物與遺傳工程技術，除草劑之抗性機制及環境監測，及生物統計在農業上的應用等研究。畢業校友除少數在國外，絕大部分在國內從事與農業相關之工作，其分佈相當廣泛，上自農業部，下至各地區農會都有系友參與，少數傑出系友更擔任政府重要職位，對於推動國農業發展不遺餘力，貢獻頗鉅。

農藝學系迄今已有 107 年，歷史不可謂不久。系上從作物栽培管理、育種改良，凡我畢業系友或是在學學生均有純樸務實的精神，每一個人均能在崗位上默默耕耘，貢獻自已一份心力，此種精神亦是本系的共同特色。展望未來，農業在臺灣仍是重要產業之一環，環顧社會變遷日益加驟，除了要保有過去純樸務實的精神外，對於本來的發展應該更具有挑戰的胸懷與前瞻之認知。





近年系上老師進行智慧農業相關計畫之田間感測器

藝文活動



三軍可奪帥也，不可奪其志也

全民國防教育走入鄉里暨憲光美展

文：中國文學系 丘彥遂
資料來源：研究生 王郁雯（由藝術中心提供、興新聞）

《論語．子罕》有云：「三軍可奪帥也，匹夫不可奪志也。」這句話不僅體現了軍人的堅韌精神，也反映了我們對國防教育的重視。

2026 年 6 月 18 日這一天，中興大學迎來了一場由憲兵指揮部主辦、藝術中心協辦的「全民國防教育走入鄉里暨憲光美展」，此次活動共展出了 60 件國軍文藝金像獎美術類的得獎作品，涵蓋繪畫、書法、攝影、漫畫等四大類。展期至 7 月 10 日，為期一個月，歡迎全校師生及校外人士免費參觀。



現場展出的作品盡顯國軍英姿

一、活動開幕

當天晴空萬里，為這場開幕式作了最好的安排，無論是受邀的來賓，還是聞訊而來的民眾，都準時抵達設在圖書館七樓的藝術中心會場。來到展場入口，即可看見特大的海報，海報上的字體採用了屬於暖色系的橘色，一方面強調國軍陽剛的特質，另一方面則體現他們溫暖的一面。



展場入口的海報

現場人數眾多，蒞臨指導的長官有憲兵指揮部鄭禎祥中將、臺中市政府民政局吳世瑋局長、本校陳吉仲副校長等，以及四位書法家：李轂摩、蔡友、陳欽忠、林榮森老師。

活動開始，首先由興大管樂社進行演奏，一曲清幽的管樂聲取代原本嘈雜的交談聲，大家從寒暄到收心，靜靜地欣賞演出。緊接著是主辦單位和協辦單位致辭，由陳吉仲副校長、吳世瑋局長、鄭禎祥中將依序代表發言，分享了對國防教育的看法及未來的展望。致辭結束後，大會採用現代化的「科技感觸控啟動儀式」，由多位貴賓將手掌同時放置在感應球體上，透過觸覺感應觸發酷炫的科技特效，讓主題「全民國防教育走入鄉里暨憲光美展」顯現並旋轉，象徵項目的正式啟動。


興大管樂社的開幕式演奏


現代化的開幕式

二、書法家揮毫

儀式結束後，四位書法家現場揮毫，寫下對國軍的祝福與期許。首先是李毅摩老師，他即興畫出有梅花、荷花的一副畫，並題上「梅荷馨香」四字，既隱喻國軍的堅韌精神，也歌頌國軍高尚的品格。接著是蔡友老師，他揮毫寫下「忠貞精神」四字，配以從右下角窜出的竹葉，盡顯國軍威武不能屈的氣節。作為臺灣首位書法美學博士，陳欽忠老師書下「丹青繪鐵衛，翰墨書忠貞」，不僅對藝術作品表示讚美，也對忠勇精神表達肯定。壓軸的林榮森老師，則是揮出「穌平、勇敢、廉潔、慧敏」八字，猶如警世格言，提醒大家即使在和平年代，仍然要保持警惕，對自身有所約束。



當代四位書法家：李毅摩（左上）、蔡友（右上）、陳欽忠（左下）、林榮森（右下）現場揮毫

三、戶外表演



小朋友快看，無人機帶著國旗來啦！

開幕式結束後，活動並未結束，主辦單位在中興湖畔的小廣場精心策劃了一系列的大型表演，以及在現場擺設了海、陸、空三軍等軍事體驗攤位 16 個、國防重型裝備、無人機足球闖關等互動內容，讓民眾可以近距離體驗並認識國防事務。

活動開始前，先由掛著國旗的無人機緩緩飛過，帶動現場氣氛，同時亦讓前來參加暑期營的小朋友們，個個抬頭觀望時，紛紛發出驚喜的歡呼聲。

緊接著打頭陣的是憲兵重型機車隊，只見車隊緩緩地駛入，速度雖慢，卻四平八穩，展現出超高的穩定技巧。車上的國軍弟兄，個個氣定神閒、英姿颯爽，讓人感受到他們的自信與專業。由於場內已清空，這樣的情況更顯重機隊的氣勢，彷彿在宣示著國軍的威嚴與力量。每一位騎士都如同一座雕塑，盡顯軍人風範，讓觀眾不禁屏息以待，期待他們接下來的精彩表現。



憲兵重機隊揭開戶外表演序幕



臺體大競技啦啦隊的表演充滿活力

此外，主辦單位也請來競技啦啦隊和高中樂儀隊輪番上陣表演，爲活動增添了不少活力和熱情。

首先上場的是臺灣體育大學競技啦啦隊，三位小女生在空中翻騰跳躍，相當吸睛，尤其在地面上並未鋪設任何軟墊的情況下，她們只能依靠平常嚴格的訓練，以及過人的勇氣，才能完成一次又一次的高難度動作。空中劃出的優美弧線，猶如一場華麗舞蹈，而每一次的翻轉接力，在在展現出團隊的默契。觀眾們的掌聲和歡呼聲不斷地響起，爲這支競技啦啦隊的表演注入了更多的熱情和能量，讓現場充滿了青春的朝氣。

接著上場的是惠文高中儀隊，這支儀隊給人的感覺是訓練有素，每位隊員都充滿自信。他們在表演中展現出高超的技術，無論變換隊形還是依序拋槍，都能一氣呵成、流暢劃一。儀隊的表現不僅展示了他們的專業素養，更傳遞出一種團隊合作的精神。每位成員的眼中都閃耀著光芒，給人一種將來必有所成就的自信。



訓練有素的惠文高中儀隊



國軍娃娃的逗趣演出

隨後是國軍娃娃的逗趣演出，仔細觀察，不難分出海、陸、空加上憲兵共四種娃娃，每一個娃娃都充滿了空氣，在跳舞的時候，圓滾滾的身軀特別討喜。只不過在演出接近尾聲時，其中一個娃娃開始洩氣，頓時成為場上焦點。所幸表演順利結束，並未造成太大影響。

最後上場的是明道高中儀隊，作為壓軸的隊伍，明道的表演沒有讓人失望，各種拋接、旋轉技巧都很純熟，並且在隊形的變化和開合方面也做得相當出色，已然達到專業的水準。雖然過程中出現小瑕疵，但瑕不掩瑜，小失誤並不影響整體的表現，反而讓人更加欣賞他們的認真、專注。這支隊伍的整體表現讓觀眾感受到他們的實力與潛能，相信未來必將成為舞台上的佼佼者。



大開大合的明道高中儀隊

四、全民國防

表演結束後，藝術中心林仁昱主任接受各家媒體採訪時表示，中興大學藝術中心成立快四十年了，四十年來跟國防部有多次的合作，包括過去國軍文藝金像獎也經常在這邊展覽。這一次主要是以憲兵指揮部作爲核心，展出的作品也是文藝金像獎的作品。特別在這次活動當中，還邀請到中部非常有名的四位書法名家，李轂摩老師、蔡友老師、陳欽忠教授、林榮森局長一起來現場揮毫，把藝術文化的風氣帶進校園。接下來的全民國防展演活動，抱括無人機、高中樂儀隊的表演，以及臺灣體育大學的啦啦隊，都使活動變得更精彩。所以非常感謝這一次國軍特別是中部的憲指部能夠把這麼精彩的一個文藝活動辦在中興大學的校園，一方面提升自己的文藝風氣，一方面也讓中興大學跟國防、跟社區密切地結合在一起。林主任的一席話，深具前瞻性，爲整場活動劃下完美的句點。



藝術中心主任林仁昱特聘教授接受採訪

無可否認，「全民國防教育走入鄉里暨憲光美展」不僅是一場藝術的饗宴，更是對全民國防意識的宣導。透過藝術作品和精彩表演，讓每一位參觀者都能深刻感受到國軍的忠貞精神，哪怕身處和平，亦能居安思危，成爲百姓最強的後盾。希望這樣的活動能夠持續推廣，讓更多人了解全民國防的重要性，並在自己的心中播下堅毅、勇敢與愛國的種子。

興動 528HZ 夏日演唱會

文：中國文學系 丘彥遂
資料來源：研究生 王郁雯（由學生會提供、興新聞）

繼去年的「Back in Time 校園春季演唱會」後，中興大學學生會在課外活動組的指導下，今年又籌辦了一場大型的演唱會，取名「興動 528HZ 夏日演唱會」，再次挑戰成員的辦活動能力。

結果不負眾望，學生會邀請到人氣樂團玖壹壹、TRASH、3P，以及斑恩、聖恩、黃文廷、Sabrina 胡恂舞、BIDO 曾愷妤、艾薇 Ivy、陳華等藝人，前來興大校園精彩演出，提供全校師生和一般民眾在視覺、聽覺上的雙重享受。



活動海報

演唱會辦在行政大樓後方草坪，對象除了全校師生，還開放給一般民眾觀賞。至於收費方面，這次的校園演唱會完全免費，但是為了照顧本校師生，現場把空間劃分為「校內生」和「非校內生」兩大區域，本校學生可以站到屬於「搖滾區」的前排與歌手近距離接觸。而一般民眾則安排在後半段或外圍的地方欣賞表演。

今年的活動規模比起以往有過之而無不及，根據學生會的統計，去年的演唱會預期人數是 1500 人，實際人數是 1209 人（根據售票結果）；而今年的預期人數是 2000 人，實際人數是 3000 人。原因或許是今年請來了玖壹壹坐鎮，加上開放了行政大樓後方草坪和雲平樓前方草坪兩個空間，因此人數才會暴增。

由於眾星雲集，反應熱烈，本校學生早早就湧入排隊，下午即形成人潮，可見年輕人對於新世代藝人的表演，總是充滿期待和支持。令人意外的是，不只學生，連詹富智校長也提早到現場迎接活動的開始。



校長提前到現場與學生互動



校長致辭，右為主持人聖恩

演唱會開始前，先由詹校長親自登台致辭，感謝學生會幹部、課外組同仁以及全體工作人員在高溫環境下默默流汗、辛苦場布的付出，為這場夏夜音樂盛宴拉開序幕，點燃全場歡樂氣氛。

活動開始，首先上場的是 TRASH 樂團，由主唱阿夜（林志融）領軍，帶著吉他手頤原（林頤原）、貝斯手博文（鄧博文）、鼓手魁剛（王韋翔）一同揮灑青春，震撼的電音，瞬間帶動全場氣氛。阿夜是樂團的創團主唱兼吉他手，脖子上的翅膀刺青是他標誌性的造型之一。他是已故藝人安迪的兒子，個人代表作有〈我不是饒舌歌手〉等。



TRASH 樂團

接著是人氣極高的斑恩，帶來一首又一首節奏輕快的歌曲，讓台下聽衆如痴如醉。斑恩是台灣新生代創作歌手，以輕快洗腦的流行情歌在網路上迅速竄紅，最具代表性的熱門歌曲有〈喜歡你〉、〈想你想你〉、〈想寫一首情歌給你〉等。斑恩現場預告，自己將在年底辦一場個人的演唱會，讓台下的粉絲瞬間尖叫不已。



斑恩



黃文廷

外型英俊的黃文廷，現在是 Ozone 樂團的成員之一，這次以個人的名義出席表演。當晚爲了配合夏夜微風與專屬燈光，他展現出極具感染力的美少年魅力，引來粉絲尖叫不斷。唱跳皆宜的他，演唱到中段時，甚至帥氣地把外套脫掉，然後來個側空翻，頓時又引來粉絲的一陣歡呼。

不過，眞正造成轟動的，莫過於接下來的玖壹壹樂團。這支樂團成軍於 2009 年 9 月 11 日，因而取名「玖壹壹」，團員有春風（洪瑜鴻）、洋蔥（陳皓宇）和健志（廖建至）三人，目前已發行多張專輯，且多次在小巨蛋演唱。他們一登台，馬上將現場的氣氛直接帶到最高點，只見三人在台上形成三角態式，然後不斷地走位，動感十足。他們的唱功，早已不容質疑。



魅力無法擋的玖壹壹

隨著〈鄉下來的〉、〈下輩子〉、〈LOCAL〉等極具傳唱度的本土電音饒舌神曲節奏，台下所有觀衆在星光與晚風下的草皮上，一起揮手大合唱，讓整個興大校園徹底化身爲大型派對現場。演唱過程中，春風一度坐到贊助商的機車上，神情一派輕鬆，而健志則多次向空中灑水，製造出美麗、酷炫的效果。



春風



健志

演唱會的前半段都是男藝人的表演，陽剛味十足；後半段則是女藝人的高光時刻，分別是由Sabrina、BIDO、艾薇、陳華獨挑大樑。這時的演唱風格轉變爲陰柔，一首首抒情歌曲，讓狂歡的現場瞬間降噪，四位女生的悅耳歌聲，似乎帶有靜化作用，讓觀衆安靜地欣賞她們的演出。



Sabrina（左上）、BIDO（右上）、艾薇（左下）、陳華（右下）

必須一提的是，來自馬來西亞的 3P 樂團帶來了極具渲染力且輕鬆歡樂的表演，他們成功爲觀衆舒緩了白天課業或工作的疲勞。團員 Danny、Caven、Kevin 一登場就用熱情的招呼聲點燃了台下學生的期待。相較於玖壹壹和 TRASH 的超炸重低音搖滾，3P 的歌曲明顯節奏輕快、氛圍溫馨。隨著音響傳出的旋律，聽衆跟著他們的節奏一同揮手搖擺，完美契合了演唱會的主題：「興動 528Hz」，情感共振的夏夜浪漫。



3P 樂團獨創的舞蹈動作

除了行政大樓後草坪的舞台演唱會外，主辦單位還貼心地在雲平樓前草坪規劃了「興動市集」，提供民衆諸多特色美食攤位，讓他們可以從下午開始，一路吃、喝、玩、樂到晚上看完整場演唱會。

這次活動再次展現了學生會的卓越能力，他們克服萬難，成功邀請到知名藝人團體蒞臨中興大學表演，不僅爲全校師生留下美好回憶，更大幅提升學校與學生會的正面形象，甚至激發同學參與公共事務與自治組織的意願。中興大學近年來非常重視學生的自主學習和團隊精神，學生會能圓滿完成這項艱巨任務，表現令人讚賞。



當晚活動盛況

校友點將錄



從興大農經走向國際市場—傑出校友林英祥學長

稿源：校友中心

「要做不一定要做最大，但一定要做到最好。」這是林英祥學長投入事業時秉持的信念。從中興大學農業經濟學系出發，學長結合統計研究與市場實務，參與開發廣受國際企業採用的新產品銷售預測系統。走上國際舞臺後，學長仍持續透過教學與捐助，將累積的經驗與資源帶回母校。

從興大農經出發 跨入統計與市場研究

林英祥學長於民國 47 年畢業於國立中興大學農業經濟學系，民國 49 年取得母系碩士學位。畢業後，留在母系擔任研究助理，在師長鼓勵下赴美深造，後來轉往明尼蘇達大學鑽研統計。1968 年，受聘於明尼蘇達大學教授統計；隔年進入食品公司 Pillsbury，負責定量研究方法與市場資訊服務，從此將學術訓練帶進產業現場。農業經濟訓練使他熟悉市場與決策問題，統計專業則提供了分析工具。兩者結合，逐漸形成林學長日後投身新產品研究與市場預測的專業基礎。

開發 BASES 為新產品決策提供依據

1977 年，林英祥學長加入顧問公司 Booz Allen & Hamilton，擔任副總裁，並參與開發新產品上市前銷售預測系統 BASES，成為 BASES 公司的共同創辦人。

新產品尚未上市時，企業往往需要在資訊有限的情況下，決定是否投入生產與行銷資源。BASES 將市場調查與統計分析結合，協助企業預估產品推出後的銷售表現。依中興大學 2009 年傑出校友專輯記載，這套系統後來在多個國家獲得應用，成為新產品銷售預測領域的重要工具。

隨著 BASES 業務拓展，林學長曾任 ACNielsen BASES 副董事長等職務。2002 年，他成立美國林氏諮詢公司，繼續將累積多年的研究與管理經驗運用於企業諮詢。他的成就也獲得學界肯定，曾於 2005 年獲選為明尼蘇達大學文理學院傑出校友，並獲選為 2009 年堪薩斯州立大學傑出校友。

分享國際經驗 牽起與母校的連結

在產業界耕耘的同時，林英祥學長始終重視知識的傳承。他曾受邀至國內外多所大學授課與演講，分享新產品開發、市場研究及管理實務的經驗。2009 年，他回到中興大學開授「新產品的開發與行銷」課程，讓學弟妹透過國際產業案例，理解課堂所學如何應用於眞實市場。同年，他獲選為中興大學第十三屆傑出校友。

從學生時期受到師長鼓勵赴美深造，到多年後返回母校站上講臺，林學長與興大的連結，延續在一代又一代學生的學習之中。

長年支持興大 以捐助培育後進

林英祥學長對母校的關懷，也化爲具體的捐助。2008 年，他捐贈 10 萬美元作爲中興大學獎學金；2009 年，再捐贈 3.1 萬美元支持校友會館興建。林英祥學長對中興大學的累計捐款已達新臺幣 32,678,076 元，長年以實際行動支持母校發展與人才培育。從人才培育到校園建設，林學長的捐助反映了他對母校不同面向的關心，也讓這份興大情誼有了長久而踏實的延續。



2009 年 3 月 30 日林校友與應用經濟系教師聚餐



2009 年 3 月 31 日林校友與學生合影



1988 年與法國、英國和美國的同事於巴黎塞納河中之一小島慶祝法國辦公室 BASES 業務金額超過 2 千萬美元

矽谷興大人
美超微周政賢學長暢談企業崛起之路

稿源：校友中心

校友中心林谷合主任展開美西訪問之旅，首站在北加州校友會榮譽會長胡威妮學姐陪同下，赴矽谷拜訪美超微（Super Micro）現任資深副總裁周政賢學長。校友相見場面溫馨，充分展現興大人不分地域、情繫母校的深厚情誼。

周政賢學長對母校師長的到來表示熱烈歡迎，並以豐富的產業實戰經驗，深入淺出地解說美超微的發展歷程、商業模式演進與未來展望，令訪問團收穫滿滿。

從車庫創業到全球伺服器巨頭

周學長首先回顧美超微的創業故事。1993 年，創辦人梁見後（Charles Liang）與妻子及好友，在矽谷以五人團隊白手起家。在外界普遍不看好的氛圍下，憑藉對品質的堅持，僅六個月便實現獲利。2007 年於那斯達克正式掛牌上市，逐步成長爲全球高效能伺服器解決方案的領導廠商，目前於聖荷西設有大規模研發製造總部，並在台灣桃園設立科技園區，形成跨太平洋的完整生產體系。

商業模式關鍵轉型：從零件到整體解決方案

周學長特別說明美超微商業模式的重要演進。公司早期以伺服器主機板製造起家，逐步擴展至完整伺服器系統，進而發展爲涵蓋企業資料中心、雲端運算、人工智慧、5G 及邊緣運算的「全方位 IT 解決方案供應商」。如今，美超微能爲客戶提供從單一伺服器到整機櫃、整機房的一站式交付服務，大幅縮短建置時程，這正是其在全球市場快速擴張的核心競爭力。

零件自製與模組化架構：難以複製的競爭優勢

談及與競爭對手的差異，周學長強調美超微長期深耕零件自製能力。關鍵元件的自主研發與生產，使公司在供應鏈穩定性、品質管控及成本效益上享有顯著優勢，不易受外部供應商波動影響。

此外，美超微獨創的「積木式建構架構」（Data Center Building Block Solutions），讓客戶可如組裝樂高積木般，彈性搭配與替換各項模組化零件，不僅降低硬體成本，更大幅減少電子廢棄物，充分體現公司「We Keep IT Green」的綠色科技理念。








❶美超微資深副總裁周政賢學長（中）、北加州校友會榮譽會長胡威妮學姐（右）、校友中心主任林谷合（左）
❷美超微資深副總裁周政賢學長（中）、北加州校友會榮譽會長胡威妮學姐（右）、校友中心主任林谷合（左）
❸美超微資深副總裁周政賢學長（中）、北加州校友會榮譽會長胡威妮學姐（左）、校友中心主任林谷合（右）
❹美超微資深副總裁周政賢學長（右）、校友中心主任林谷合（左）

立足矽谷：就近服務的地緣優勢

周學長也點出美超微身處矽谷的戰略價值。總部與 NVIDIA、Intel、Apple、Google 等全球頂尖科技公司同處一個生態圈，得以最快速度掌握最新技術趨勢，並與關鍵技術夥伴緊密協作。更重要的是，美超微在美國本土擁有完整的工程、製造與服務能量，能即時回應北美客戶需求，這在競爭激烈的企業級市場中是極爲珍貴的差異化優勢。

前瞻：AI 時代的核心基礎設施供應商

展望未來，周學長表示，隨著全球 AI 浪潮持續加速，高效能伺服器與資料中心基礎設施的需求正以前所未有的速度成長。美超微已將逾九成營收聚焦於 AI 平台，並與 NVIDIA 等夥伴深化策略聯盟，目標將全年營收推升至 400 億美元以上，正站在這波科技浪潮的核心位置，前景可期。

校友情誼 跨越太平洋

此次拜訪不僅是一場精彩的產業交流，更是興大校友情誼的最佳體現。周政賢學長在百忙中熱情接待母校訪問團，令林主任一行深受感動。林主任表示，海外傑出校友是興大最寶貴的資產，期盼未來持續深化與矽谷校友的連結，共同爲母校的國際發展貢獻心力。

從興大機械走向矽谷—周政賢學長

稿源：校友中心



周政賢學長（左）與詹富智校長（右）合影

國立中興大學機械工程學系校友周政賢學長，是長年深耕美國矽谷科技產業的興大人。從興大機械工程的專業養成出發，他一路歷經工業技術研究院、宏碁及美超微（Super Micro Computer, Inc.）等研究機構與科技企業，職涯橫跨工程研發、企業管理與全球市場，現任美超微資深副總裁，累積豐富的國際科技產業經驗。

周政賢學長畢業於國立中興大學機械工程學系。興大機械工程的專業訓練，不僅奠定他扎實的工程基礎，也培養了系統性思考、問題分析與技術整合的能力。這些能力日後成爲他投入科技產業、跨足企業管理與國際市場的重要根基。

職涯初期，周學長曾任職於工業技術研究院機械工業研究所，從工程研發工作開始累積實務經驗。隨著對科技產業與市場的理解逐漸加深，他的職涯也從技術端逐步延伸至產品、業務與企業經營領域。

之後，周學長進入宏碁體系發展，並赴美投入北美科技市場，曾擔任宏碁旗下美國公司管理職務。從工程研發走向國際市場，看似跨越不同領域，實際上卻讓他的工程背景轉化爲另一項重要優勢。對科技產品的深入理解，使他能更精準掌握客戶需求，並在技術與市場之間建立有效連結。

2000 年，周政賢學長加入美超微，職涯進一步走向全球舞臺。從業務主管一路歷練，他先後負責區域市場、策略客戶及全球業務，長年深耕國際市場，現任美超微資深副總裁。多年來，他身處國際科技產業第一線，面對不同國家與地區的客戶需求、產業變化及跨國團隊合作，逐步累積深厚的全球市場經營與企業管理經驗。

回顧周政賢學長的職涯，可以看見一條從「工程」走向「管理」、再從「臺灣」走向「世界」的發展軌跡。興大機械工程背景並未侷限他的職涯，反而成爲理解科技產品與產業需求的重要基礎。從研究機構到跨國企業，從技術研發到全球市場，每一段經歷都成爲他下一階段發展的重要養分。

這樣的跨域歷程，也展現出工程專業所能延伸的多元可能。大學所學或許是一個人的起點，卻不必成爲未來發展的界線。周學長從興大機械出發，一步步跨越工程、產品、市場與企業經營，在國際科技產業中走出屬於自己的道路。

即使長年旅居海外、投身美國科技產業，周政賢學長始終與母校及校友保持密切連結。除了持續關心中興大學的發展，他也積極參與海外興大校友活動，支持北加州地區的校友交流，凝聚不同世代、不同領域的興大人。

近年返臺期間，周學長亦曾重返中興大學機械工程學系，與師長交流並關心母校的教學與研發發展。從昔日在興大求學的機械系學生，到多年後帶著豐富國際產業經驗回到母校，身分與閱歷雖然改變，對母校的情感與身爲興大人的連結始終延續。

從興大機械出發，走過工研院、宏碁，再到美國矽谷科技產業，周政賢學長以數十年的實務歷練，展現興大校友勇於跨域、持續學習與放眼國際的精神。其職涯不僅見證科技產業的快速演變，也呈現一位興大工程人如何跨越專業邊界，在國際舞臺上走出自己的道路。

周政賢學長的經歷，也再次說明：專業是一個起點，而不是界線。從興大出發，立足專業、拓展視野、走向世界，正是他一路走來最鮮明的職涯寫照。

「從興大走向世界文壇　楊双子《臺灣漫遊錄》奪布克國際獎」

稿源：校友中心

楊双子學姐爲國立中興大學中文系 97 年畢業、台灣文學與跨國文化研究所 101 年碩士畢業校友，並於 2025 年獲選爲興大第 29 屆傑出校友。長年投入小說、散文及臺灣文學創作的她，持續以臺灣歷史、文化與身分認同爲書寫核心，透過文學重新凝視這片土地的歷史經驗與人們的生命故事。



楊双子 個人照半身（陳怡絜 YJ Chen 攝影）

談起與興大的淵源，楊双子曾形容，在興大求學的八年，是自己「成爲臺灣小說家的關鍵八年」。從中文系到台文所，她在閱讀、研究、論述與創作中逐步確立自身的書寫方向，並在持續追問「什麼是臺灣文學」的過程中，形塑出鮮明而堅定的創作理念。

《臺灣漫遊錄》走向世界　接連獲國際文壇肯定

楊双子的代表作《臺灣漫遊錄》於 2020 年在臺灣出版，以日治時期臺灣爲背景，透過旅行、飲食與女性之間的情感關係，描繪殖民時代下的文化、語言、階級與身分認同。作品出版後陸續翻譯爲多國語言，逐步受到國際文壇矚目。

2024 年底，《臺灣漫遊錄》英文版由譯者金翎（Lin King）翻譯出版，榮獲第 75 屆美國國家圖書獎翻譯文學大獎，讓楊双子成爲首位獲此殊榮的臺灣創作者。

時隔不到兩年，《臺灣漫遊錄》再傳捷報。2026 年 5 月 20 日，作品於英國倫敦榮獲國際文壇重要獎項「布克國際獎」（International Booker Prize），楊双子與譯者金翎共同獲獎，不僅成爲首部獲得布克國際獎的臺灣文學作品，也爲臺灣文學寫下新的歷史紀錄。

頒獎典禮於倫敦泰特現代美術館舉行。當獲獎結果揭曉時，楊双子與金翎在台下激動相擁，隨後一同上台領獎。

「文學有力量」　以臺灣作家身分站上世界舞台

站上國際文壇舞台，楊双子在得獎感言中談到文學與土地之間密不可分的關係。她表示，有些人認爲藝術與文學必須遠離政治，但她相信，「文學無法自外於它所生長的土壤」。
回顧臺灣百年來的文學發展，楊双子指出，臺灣文學其實不斷追問：「臺灣人想要什麼樣的未來？臺灣人想要什麼樣的國家？」《臺灣漫遊錄》也是加入這場百年探問的作品之一。

面對臺灣歷經殖民統治以及現今所處的國際環境，她仍堅定地說：「我始終相信文學有力量。」文學或許看似緩慢而安靜，卻能讓思想與信念跨越時間、空間及語言限制，持續與不同文化背景的人們展開對話。

在感謝譯者金翎以及一路支持她的人之後，楊双子將最後一段感言獻給自己的故土。她表示，臺灣文學百年來的探問，其實也是臺灣人對自由與平等的長久追求。

「能夠生爲一名臺灣人，是我的幸運；能夠以臺灣作家的身分站在這裡，是我的驕傲。」

翻譯跨越語言疆界　讓世界看見臺灣的多元聲音

《臺灣漫遊錄》能走向國際，譯者金翎亦扮演重要角色。在英譯過程中，她刻意保留作品中臺灣多語言、多族群與多元文化的特色，並透過譯者注釋、序言、後記及不同語音系統，拒絕將臺灣複雜的歷史與文化背景簡化成單一面貌。

金翎表示，《臺灣漫遊錄》在國際上受到關注，也證明「我們可以在國外訴說臺灣的故事」。然而，她也強調，不應由任何一本小說獨自承擔替整個國家發聲的責任，未來更希望持續將臺灣各種不同的聲音帶進英語世界，讓國際讀者看見臺灣文學的豐富與多元。

自 2020 年於臺灣出版以來，《臺灣漫遊錄》已陸續推出日文、英文、韓文、芬蘭文等譯本，並售出 24 國版權。從 2024 年美國國家圖書獎，到 2026 年布克國際獎，楊双子與《臺灣漫遊錄》一步步跨越語言與國界，讓臺灣的歷史、文化與文學走向世界。

從興大中文系、台文所的求學歷程，到站上世界重要文學獎項的舞台，楊双子以文字持續書寫臺灣，也讓更多國際讀者透過文學認識臺灣。《臺灣漫遊錄》的國際旅程，不只是她個人創作生涯的重要里程碑，更爲臺灣文學走向世界寫下嶄新的一頁。



「臺灣漫遊錄」作者楊　子（右）與英文版譯者金翎（左）在倫敦出席國際文學大獎「布克國際獎」頒獎典禮，並在紅毯上接受中央社採訪。中央社記者陳韻聿倫敦攝　115 年 5 月 20 日

五十年不忘「鐵應數碰碰」
——專訪模帝科電子董事長吳榮真學長

文：應用數學系 許英麟



吳榮真學長 （左）

從應數系學會總幹事到成功企業家，再到十年系友會會長，一段跨越半世紀的母系情緣

有些地方，我們離開之後，便走向人生下一個階段；但也有一些地方，即使走得再遠，始終都會放在心中。對中興大學應用數學系系友、模帝科電子科技股份有限公司董事長吳榮眞學長而言，應用數學系就是這樣一個地方。民國 64 年大學畢業的吳榮眞學長，大學期間曾擔任系學會總幹事。那個年代沒有今天便利的網路與社群媒體，系學會是凝聚同學、聯繫師生的重要平台。擔任系學會總幹事的經驗，也讓年輕時的學長開始學習溝通、協調、組織與領導。更重要的是，在那段青春歲月裡，應用數學系還有一段至今令人津津樂道的共同記憶。當年的校慶啦啦隊比賽，應數系同學以高度的團結與熱情投入比賽，連續兩年勇奪冠軍，不僅爲系上爭得榮耀，也讓全系師生留下深刻的青春印記。就在這樣的榮耀與凝聚力之中，「鐵應數碰碰」成爲當時應數系最具代表性的口號。比賽場上，大家齊聲吶喊、全力以赴，那句「鐵應數碰碰」不只是啦啦隊的加油口號，更逐漸成爲應數系學生對自己的期許。「鐵應數」代表應用數學系畢業的系友，就像鐵一般堅韌、

耐操、不怕苦；「碰碰」則代表面對問題與挑戰，不輕易退縮，勇敢想辦法。誰也沒有想到，五十多年後，這句年輕時代的校園口號，會以另一種形式重新回到母系，甚至成爲支持學弟妹的獎助學金名稱。這正是吳榮眞學長與中興應數系最動人的故事之一。

從應數系出發，白手起家創業，從零走向國際

民國 64 年從中興大學應用數學系畢業後，吳榮眞學長走入社會，經過多年職場歷練與經驗累積，於 2000 年創立模帝科電子。從白手起家到今天，模帝科已走過二十五年以上的發展歷程，目前實收資本額達 1 億 6 千多萬元，並在汐止、楊梅、與蘇州設有生產工廠，在廣東、法國、美國設有銷售據點及倉儲，產品與服務主要以國際市場爲主。對一位創業者而言，眞正不容易的並不是「成立一家公司」，而是從無到有，再做到能夠長期經營。創業初期，客戶與組織，一切都必須從零開始；產品要開發、客戶要開拓、技術要累積、品質要建立，還要面對市場競爭與經營風險。二十五多年後，當年的小小起點已逐步發展成具有研發、製造與國際市場能力的企業，至今自有品牌亦具有國際知名度，這段從零開始的歷程，更凸顯學長白手起家的韌性與毅力。模帝科長期深耕傳動與電機電子相關領域，從產品研發與製造逐步拓展應用。公開工廠資料顯示，其生產範圍涵蓋通用機械設備、控制設備及通訊相關設備等，顯示企業已從早期創業階段逐步建立完整的製造與產品能力。回頭看這段歷程，「鐵應數碰碰」這句學長大學時代的口號，似乎有了更深的意義。白手起家，就是遇到困難要碰碰看；企業成長，就是一次又一次面對問題、解決問題，再往前走。而這也正是學長從應用數學系帶進企業最重要的精神：以邏輯分析問題，以專業尋找方法，以毅力把事情做到底。

應用數學給我的，不只是數學

應用數學最重要的價值，也許不只是學會多少公式，而是培養一個人面對複雜問題時的思考方式。數學問題通常需要先釐清條件，再分析變數，建立關係，尋找方法，最後驗證結果。進入企業之後，問題不再是一張有標準答案的考卷。客戶可能只告訴企業：「希望產品更快。」、「希望承受更大的負載。」、「希望更安靜。」、「希望使用壽命更長。」、「希望成本更低。」…。眞正的挑戰，是如何把這些模糊的需求轉換成可以分析、設計與驗證的工程問題。這種從「現實問題」轉換成「可以處理的模型」，正是應用數學的重要精神。而模帝科所處的傳動產業，更需要這種系統化的思考。馬達、齒輪、螺桿、機構、控制器與負載彼此之間都有關係，一個參數改變，就可能影響整個系統的性能。因此，企業眞正面對的並不是單一零件問題，而是整體系統問題。這與應用數學訓練的「拆解問題、分析變數、建立模型、尋找最佳解」有著高度的共通性。換句話說，學長從應用數學系帶走的，不一定是某一個公式，而是一種長期陪伴他的邏輯思考、分析能力與解決問題的方法。而這種能力，正是企業家面對市場、技術與經營挑戰時不可或缺的能力。

「鐵應數」也是一種面對人生的態度

應用數學還培養另一種非常重要的能力——耐性。數學問題不會因爲急著得到答案就變得容易。有時候必須重新思考，有時候必須換一種方法，甚至必須承認原來的方向不對，再重新開始。這種面對問題不急躁、不輕易放棄，願意持續思考、嘗試與修正的態度，也成爲學長走入職場、創業及經營企業後的重要養分。創業更是如此。從白手起家到建立企業，過程中必然會遇到市場變化、技術挑戰、人才培育與經營決策等各種問題，不可能每一次選擇都正確。眞正重要的，是

遇到問題之後，能夠重新分析、持續學習、勇於修正，並帶領團隊一起往前走。這樣的精神，也與模帝科所秉持的使命——「卓越企業，生活學習，美好世界」有著深刻的呼應。成爲卓越企業，不只是追求企業本身的成長，更是一個全體同仁從工作中相互學習、在團隊中一同修鍊、共同成長的過程。透過一次次的問題與挑戰，讓個人成長、團隊成長，也讓企業不斷進步，最終做對人、對社會、對世界有幫助的事情，讓世界因爲模帝科的產品與團隊而更加美好。因此，回頭看五十年前學長所喊出的「鐵應數碰碰」，到了今天似乎有了更深的意義。「鐵」代表堅韌，「碰碰」代表勇於面對。它不只是青春歲月裡的一句口號，更是一種面對人生與事業的態度：遇到問題，想辦法；遇到困難，不怕苦；方向不對，重新來過；面對挑戰，再碰碰看。而從應用數學所培養的耐性，到創業過程中的堅持，再到模帝科追求「卓越企業，生活學習，美好世界」的使命，這份精神始終一脈相承——在學習中成長，在挑戰中修鍊，在一次次「碰碰」之中，讓自己、團隊與企業走得更遠，也爲社會與世界創造更多美好。

從企業家回到母系

如果說 2000 年創立模帝科，是學長事業人生的重要里程碑，那麼 2015 年 10 月 31 日，則是他與母系重新建立深厚連結的重要時刻。這一天，吳榮眞學長接任中興大學應用數學系系友會第五屆會長。距離民國 64 年畢業，已經超過四十年。當年是系學會總幹事，如今則成爲系友會會長；當年帶領的是校園裡的同學，如今面對的是已經散布各地、來自不同世代的系友。學長之後續任第六屆、第七屆，從 2015 年 10 月 31 日到 2025 年 11 月 4 日，前後十年。十年不是一個短暫的任期，而是一段長期而持續的投入。在這段期間，學長積極凝聚系友，也關心系上學生與母系發展。系友會的意義，不只是辦活動，更重要的是讓畢業之後各奔東西的系友重新找到彼此。有人進入企業，有人從事教育，有人投入研究，有人創業，也有人遠赴海外；雖然人生道路不同，但共同的應數系經歷，始終是大家之間的重要連結。學長用十年的時間，讓這份連結持續下去。

「模帝科服務獎助學金」：企業家的回饋

擔任系友會會長期間，吳榮眞學長以個人力量成立了「模帝科服務獎助學金」，支持應用數學系學生。對學生而言，這是一份實質的幫助；但從校友文化的角度看，它更代表一種「飲水思源」的精神。當年，學長從母系得到教育與成長的機會；多年之後，當自己已經成爲企業經營者，便選擇將自己的力量回饋給母系與下一代。這也是一所大學最珍貴的傳承之一：上一代曾經被幫助，成長之後，再去幫助下一代。

「鐵應數碰碰獎助學金」：五十年前的口號再次回到校園

如果說「模帝科服務獎助學金」代表企業家的回饋，那麼「鐵應數碰碰獎助學金」則代表一群老同學共同的情誼。學長進一步串聯大學時代班上同學，共同成立這項獎助學金。最令人感動的，就是它的名字。「鐵應數碰碰」正是學長大學擔任系學會總幹事時的口號。五十年前，是一群年輕學生喊出的青春口號；五十年後，卻變成支持學弟妹的獎助學金。這已經不只是一項獎助學金。它代表一群同學走過半世紀之後，仍然記得共同的青春歲月，也願意把當年的情誼延續給下一代。當年大家一起在校園裡學習、一起參與系學會活動；多年後，各自在人生道路上努力，最後又因爲共同的母系重新聚在一起。這一次，他們不再是學生，而是學弟妹眼中的學長姐。這就是校友精神最美好的傳承。

從「學校給我的」，到「我能給學校的」

走過半世紀的人生歷程，吳榮眞學長對中興應用數學系的感情，早已不只是「畢業校友」四個字可以形容。當年，他是一名從應用數學系畢業的學生；多年之後，他成爲企業家。當自己的事業逐漸站穩腳步，學長開始思考的，不只是企業如何繼續成長，也包括一個更深的問題：「當年學校給了我這麼多，我現在能爲學校做些什麼？」這個答案，學長用十多年時間一步一步寫出來。2015 年 10 月 31 日，吳榮眞學長接任中興大學應用數學系系友會第五屆會長，之後續任第六、七屆，前後長達十年。對學長而言，系友會會長並不是一個名譽性的職務，而是一份實際的責任。除了投入應用數學系系友會的工作，學長也積極參與學校校友總會，擔任理事，並親自出席許多校友總會相關活動。從系上到學校，從應數系友到中興校友，學長都希望透過自己的參與，讓校友與母校之間的關係更加緊密。但學長對母系的支持，最直接也最具體的，還是在學生身上。

不只是自己捐助，更希望帶動更多系友

擔任系友會會長期間，學長單獨成立了「模帝科服務獎助學金」，直接支持應用數學系學生。同時，他也沒有把回饋母系當成自己一個人的事情，而是主動串聯大學時代的同班同學，共同成立「鐵應數碰碰獎助學金」。「鐵應數碰碰」這個名字，本身就有一段屬於學長與同學的青春故事。那是學長大學時代擔任系學會總幹事時的口號。「鐵應數」代表應數系學生耐操、不怕苦；「碰碰」則代表遇到事情勇敢面對、勇於挑戰。五十年後，當年的青春口號成爲獎助學金的名稱，也讓這份同學情誼有了新的意義——當年一起努力的同學，如今一起支持下一代的學弟妹。而學長更進一步鼓勵不同屆的系友回饋母系。在他的推動與鼓勵下，陸續有系友成立屬於各屆的獎助學金，例如第七屆系友紀念戴秉彝教授獎助學金、第十四屆系友的根號 2 獎助學金等。這些獎助學金背後，代表的已經不只是金錢上的支持，而是一種系友文化的建立。學長希望的是：自己做，也鼓勵別人一起做；一個人回饋母系，進一步帶動一群人回饋母系。從一個人的付出，逐漸形成不同世代系友共同支持母系的力量，這也成爲學長十年系友會任期中非常重要的貢獻。

把企業資源帶回校園，讓學生真正走進產業

對吳榮眞學長而言，「回饋學校」並不只是捐款。身爲企業經營者，他更希望把自己多年累積的產業經驗、企業資源與人才機會帶回校園。因此，學長也透過產學合作計畫與系上建立連結，讓應用數學系的學弟妹有機會接觸企業實際面對的問題。這對應用數學系學生而言尤其重要。應用數學的價值，本來就不只是停留在課堂上的公式與理論。數學建模、統計分析、資料處理、最佳化與邏輯推理等能力，都可以進一步應用在科技產業與企業經營。透過產學合作，學生有機會看見另一個世界：課堂上的數學，如何轉化成企業眞正需要的能力？抽象的模型，如何解決實際的工程問題？分析與推理能力，如何成爲職場上的競爭力？而對企業而言，產學合作也提供了一條接觸優秀人才的管道。學長不只是希望學生「來看看企業」，更希望讓眞正有能力、有興趣的應數系學弟妹，有機會進入企業發揮所長；因此，產學合作也自然成爲學校培育人才、企業尋找人才的重要橋梁。這讓「回饋母校」從傳統的獎助學金，進一步延伸到教育、實務、人才與就業。

出錢、出力、出經驗，也出機會

如果要用幾個字來形容吳榮眞學長回饋母系的方式，也許可以說是：出錢、出力、出經驗，也出機會。出錢，是成立模帝科服務獎助學金，並與同班同學共同成立鐵應數碰碰獎助學金。出力，是十年擔任系友會會長，長期投入系友會事務，同時參與校友總會工作。出經驗，是透過企業家的身分，將多年產業經驗帶回校園。出機會，則是透過產學合作，讓學弟妹有機會接觸企業、了解產業，甚至進一步進入公司服務。而更難得的是，學長並沒有把這些事情都當成自己的責任，而是努力把更多系友帶進來。他鼓勵不同屆系友成立獎助學金，也讓系友之間形成「我幫助母系、你也幫助母系」的正向循環。這樣的做法，讓系友會不再只是一個聯誼組織，而逐漸成爲連結系友、學生、教師、學校與企業的平台。

給學弟妹：不要小看應數系帶給你的能力

今天回頭看學長的故事，對正在中興應用數學系就讀的學生而言，也有一個非常重要的啟示。大學所學，不一定會以原來的形式陪伴你一生，但它所培養的思考方式會留下來。數學訓練你的邏輯。應用訓練你解決實際問題。課堂訓練你的耐性。系學會與團體活動訓練你的溝通與領導。而同學之間的情誼，則可能成爲陪伴一生的力量。也許今天的應數學生未來不一定從事數學相關工作。有人可能進入科技業，有人從事金融，有人進入醫療、AI、資料科學，也有人創業。但不管走到哪裡，都可以把應數系培養的能力帶到下一個舞台。這就是「應用數學」眞正的意義——不只是應用數學，而是把數學的思考方式應用在人生與眞實世界。

結語：走得很遠，卻始終記得自己從哪裡出發

從民國 64 年畢業，到今天，已經超過半個世紀。吳榮眞學長從中興應用數學系出發，走入職場、累積經驗，2000 年創立模帝科電子，在傳動科技領域建立自己的事業。而當自己在社會上站穩腳步之後，他又回到母系。2015 年接任第五屆系友會會長，之後續任第六、七屆，直到 2025 年 11 月 4 日卸任，前後十年。這十年，他凝聚系友、支持學生，也用實際行動回饋母系。「模帝科服務獎助學金」是他的回饋。「鐵應數碰碰獎助學金」是他與同學共同延續的情誼。而「鐵應數碰碰」，則是跨越五十年的共同記憶。如果把學長的人生濃縮成一句話，也許就是：從應數系得到專業，用專業創造人生；走得很遠之後，再回頭把自己的力量交給下一代。這也是一位學長最珍貴的身影。五十年前，他是帶領同學喊出「鐵應數碰碰」的年輕系學會總幹事；五十年後，他已經成爲企業家、系友會會長，更成爲支持學弟妹的學長。鐵應數，代表堅韌。碰碰，代表勇於面對。而獎助學金，則代表分享與傳承。也許這就是吳榮眞學長留給中興應用數學系最珍貴的禮物：一個人可以走得很遠，但永遠不要忘記自己的起點；一個人可以成就自己的事業，但更重要的是，有能力之後願意成就下一代。五十年前的一句「鐵應數碰碰」，如今仍然在應數系校園裡延續。它不只是一句口號。它是一種精神、一份情誼，也是一代又一代應數人共同的傳承。

守護野生動物的獸醫之路
——社團法人臺灣野灣野生動物保育協會醫院主任 江宜倫獸醫師

文：陳以盈

「野放不是把籠子打開就結束了。」

對許多人而言，野生動物救傷的終點，是將動物重新送回山林；但對江宜倫醫師而言，那只是另一段工作的開始。從中興大學獸醫學系畢業後，他沒有選擇一般小動物臨床，而是走進山林，投入野生動物救傷工作，從屏東科技大學保育類野生動物收容中心、金門縣野生動物救援暨保育協會，到 2017 年與夥伴共同創立臺灣野灣野生動物保育協會，期望在臺灣東部建立更完善的野生動物醫療、復健、教育與保育體系。江醫師相信，野生動物醫療不只是救活一隻動物，更是守護整體生態環境的重要工作。



江宜倫醫師於 2025 年獲得農業部頒發林業及自然保育有功人士。左起為杜文珍次長、江宜倫醫師。照片由江宜倫醫師提供

江宜倫醫師簡介

江宜倫醫師畢業於國立中興大學獸醫學系。畢業後投入野生動物救傷工作，曾任職於屏東科技大學保育類野生動物收容中心，後赴金門從事野生動物醫療與救傷，並累積組織經營及政府合作經驗。2017 年與夥伴共同創立臺灣野灣野生動物保育協會，2020 年完成野灣野生動物醫院，持續投入醫療、教育、研究、人才培育與政策倡議。特殊成就包含於 2024 年獲得第 52 屆中華民國獸醫師傑出貢獻獎，並於 2025 年獲得農業部頒發爲林業及自然保育有功人士。

從中興獸醫找到屬於自己的方向

回憶起中興大學五年的求學時光，江醫師笑著說，那段時間其實一直在『找自己』。他不斷接觸不同領域，逐漸了解自己的興趣與個性。在犬貓動物醫院的工讀經驗，讓他發現自己並不適合一整天待在診間的生活模式，而是希望走出醫院，接觸不同環境。他在學生時期也參與了大動物的出診、去過暑期的公家防疫所實習，這些經驗都讓他更確定自己的興趣。此外在校內的野生動物實驗室的工讀經驗，讓他接觸到野生動物的照護，也因此將目光投向野生動物醫療。

一場山羌救援，成為人生轉折

畢業後，江醫師透過求職網站進入屏東科技大學野生動物收容中心，照顧長臂猿、馬來熊、日本獼猴等查緝沒入或棄養動物，也在此認識日後共同創立野灣的夥伴。眞正改變他人生方向的，是一隻在台東遭流浪犬攻擊的山羌。由於當時臺灣東部沒有足以提供醫療協助的野生動物醫療機構，只能從當地將山羌運送到屏東。最後耗費整天的時間及人力，但在山羌抵達屏東的時候已經錯失了救援的黃金時機。這讓他深刻體會，在地醫療資源的重要，也埋下日後創立野灣的種子。

之後他前往金門縣野生動物救援暨保育協會擔任總幹事及獸醫師的職務，並從事了兩年野生動物救傷工作。除了臨床醫療，也學習野生動物救傷協會的組織運作、行政管理及政府合作，逐步累積成立非營利組織的能力。2017 年野灣正式成立，2020 年野生動物醫院落成，理想一步步成眞。



於金門縣野生動物救援暨保育協會任職時，進行金門水獺（左圖）與海龜（右圖）的救傷。照片由江宜倫醫師提供

野灣，不只是一間野生動物醫院

江醫師表示，野灣希望解決的不只是受傷動物的醫療問題，而是建立完整制度。除了醫療與復健，野灣也投入野放訓練、野放後追蹤、環境教育、人才培育、醫療紀錄保存及政策倡議，希望透過醫療、教育、研究與政策提升臺灣整體保育能量。『野放不是把籠子打開就結束了。』唯有持續追蹤，才能修正醫療及復健方式，讓下一次做得更好。

除了野生動物的醫療救援之外，曾經有一個案例是一隻因不明原因而倒臥在林道上的黃喉貂，在救治無效後經解剖後確診狂犬病，成爲在臺灣首例發現黃喉貂確診狂犬病的案例。這個經驗讓他更了解到野生動物醫院是不只是救治野生動物，也同時是人畜共通傳染病疫情監測的第一線。



經過救傷處理之後，在尾巴上放置了無線電發報器，進行野放的穿山甲。照片由臺灣野灣野生動物保育協會提供

Mulas——一隻黑熊帶來的希望

最令江醫師難忘的是野灣救援的第一隻臺灣黑熊——Mulas（廣原小熊）。收容時僅 4 公斤，在十個月照養下成長至 40 公斤。當時野灣醫院尚未落成，團隊四處借用場地完成收容、復健與野放訓練。野放時配戴 GPS 頸圈並搭乘直升機返回山林，並在最後成爲臺灣第一例完成一年完整追蹤的黑熊野放案例。江醫師回想起 Mulas 最後出現在野外紅外線自動相機中的身影，記憶彷彿昨日一般的鮮明。在畫面中身旁有另一隻黑熊隨行的 Mulas，讓江醫師相信 Mulas 已經成功建立自己的生活領域，甚至有機會進行繁殖孕育下一代。Mulas 這個成功案例除了建立起政府公部門對野灣的信任，更讓江醫師能夠相信自己在照養 Mulas 的過程中有做出對的選擇。



廣原小熊於照養期間的照片。照片由臺灣野灣野生動物保育協會提供

最大的挑戰，是讓理想永續

隨著野灣逐漸成長，最大的挑戰已從醫療轉爲組織管理。野生動物保育是一個人才流失嚴重的領域，因此如何建立制度、培養共同文化，讓不同背景夥伴能夠持續朝共同目標前進，是目前最重要的課題。而爲了讓大家走得很長久，穩定的經費來源是不可或缺的。野灣的經費來源除了政府計畫外，跟一般非營利組織一樣，多仰賴民衆及企業捐款。因此近年目標爲透過跟企業的 ESG 合作、財務透明化與用心經營社群，來逐步建立社會信任，希望可以成爲大家願意永續支持的非營利組織。



辦理全臺救傷工作坊，以凝聚國內野生動物保育人才並創造互相交流的管道。照片由臺灣野灣野生動物保育協會

理想的未來，打造野灣保育園區

展望未來，江醫師希望建立新的園區，擴充復健與野放訓練空間。現在的野生動物醫院，雖然透過大家的精心打造，已經成功救援了近兩千隻動物，但是在空間上他認爲只能到及格程度。因此新園區便是希望能提供最理想的空間設備，讓野生動物能夠在更萬全的狀況下回歸野外。此外江醫師也表示，若未來能獲得更多資源，也希望吸引更多教育、行銷、管理、設計等跨領域人才加入。例如最近他們透過網路牽線，得到 3D 列印的鳥類頭部模型，將其作爲雛鳥哺育時的餵食型假鳥媽媽使用。最後江醫師還提到野灣未來會持續與亞洲及國際野生動物機構交流，並積極將研究調查結果發表於國際期刊，以提升臺灣野生動物保育在國際上的影響力。



失親的緋秧雞幼鳥（左一到四）與 3D 列印製作的假鳥媽媽（右一）。照片由臺灣野灣野生動物保育協會提供

每個人的一小步，都能改變野生動物的未來

訪談最後，江醫師分享：「其實大家每個人的一小步，可以促成野生動物保育環境進展的一大步。」他認爲，一次轉發、一筆捐款、一張選票，看似只是生活中的小小決定，但當每一個人都願意做出一點改變，累積起來，就能讓野生動物的處境與生活環境產生巨大的改變。野生動物其實離我們並不遙遠，每一天的生活選擇，都可能影響牠們的未來。不論從事什麼工作，每個人都能透過自己的專業與影響力，支持保育工作，共同實踐 One Health（一體健康）的理念。



江宜倫醫師（右一）使用熊玩偶向學生們進行校園宣導。照片由臺灣野灣野生動物保育協會提供

後記

走進野灣，看見的不只是受傷的野生動物，更是一群默默守護生命的人。從中興求學、投入救傷，到創立野灣，江宜倫醫師始終相信，眞正重要的不只是救活一隻動物，而是建立一套能持續守護生命的制度。有健康的環境、健康的動物，才能確保人類的健康。WildOne 的 One，除了取自臺「灣」的諧音，也表示「One Health」爲其組織宗旨，且你我皆「一體」。也因此，正如江醫師所說，每個人的一小步，都可能成爲改變野生動物未來的一大步。



訪談後於池上野灣醫院門口合照。左起為黃宇軒同學、江宜倫醫師、陳以盈老師、張育瑄同學

臺灣野灣野生動物保育協會簡介

成立時間：野灣野生動物保育協會自創辦至今已走過近兩千個日子。核心團隊在 2025 年迎來了重要里程碑，除了深耕已久的台東池上救援站，亦於屏東成立分部並正式穩步營運。

成立宗旨：野灣致力於成爲野生動物生命停靠的港灣，以「守護並延續台灣這座島嶼的野性靈魂」爲最終目標。組織不僅專注於後端的醫療救治，更透過環境教育、野外調查與跨單位公私協力，實踐「人獸共生共好」的理念，推動具影響力的保育政策。

每年救傷動物數量：根據 2025 年度數據，野灣在池上與屏東兩站共受理了 1,296 件野生動物救傷案件，創下歷年新高。其中，池上站處理了 581 件（含 572 件原生物種），屏東站則處理了 713 件（含 630 件原生物種）。

每年醫療案例：2025 年野灣醫療團隊共計處理涵蓋 92 種以上的野生動物。重點案例包括：

- 台灣黑熊：執行 13 隻次救援與侵擾處置任務，展現處理大型哺乳類之專業量能。
- 保育類物種：包含一級保育類柴棺龜的殼裂手術、穿山甲與領角鴞的醫療照養與野外追蹤。
- 一般類物種：屏東分部有效分流資源，填補南台灣如麻雀、紅鳩等一般類物種的救傷缺口。
- 成　　果：該年度共有 418 隻動物成功康復並野放回歸山林。

保育教育成果：野灣強調「救傷是末端，教育是前端」的策略，成果豐碩：

- 多元宣導：2025 年辦理 38 場講座與 55 場校園及部落宣導，直接觸及超過 3,500 人次。
- 實體場域：「野灣保育探索館」自 2024 年開幕以來，已累積超過 11,500 人次入館。
- 人才與創新：首辦高中職野生動物救傷職業體驗營，並推出實體救傷指引小卡（發放逾千張）。
- 專業肯定：榮獲民國 114 年環境部績優環境教育人員「教學類個人組卓越獎」全國第一名之殊榮。

詳細資訊請至臺灣野灣野生動物保育協會官網

把自己變成重要的人

文：潘怡君

方怡丹校友簡介

- 現職：財團法人農業科技研究院副院長
- 學歷：國立中興大學園藝學研究所碩士、博士
- 主要經歷：農業部農業試驗所嘉義農業試驗分所分所長、農業試驗所主任秘書、農糧署作物生產組組長／副組長／簡任技正／科長、臺灣省政府農林廳技士／技佐
- 學協會經歷：臺灣園藝學會理事長、國際園藝學會理事（臺灣代表）等



訪談緣起

近年來，愈來愈多女性在農業行政與研究體系擔任重要職務。方怡丹校友的職涯：從農業政策、科研管理到產業推動，她跨越多個領域，承擔大量多元的關鍵任務；同時，方怡丹校友也在國內外重要園藝學術組織中擔任理事長或國家代表，是促成臺灣與國際產學研單位連結合作的重要推手。究竟是什麼樣的能力與信念，讓她能在不同領域中持續創造連結？筆者因此展開這次訪談，希望從她一路走來的選擇與實踐，了解她的思考與行動。

一、你當初怎麼從田間研究走向政策現場？

方怡丹回憶，職涯的起點是碩士畢業到亞洲蔬菜研究發展中心擔任研究助理，投入番茄研究與田間工作。在亞蔬的老闆是美國人講英文，主管是臺灣人講中文、田間工班講臺語，在這個英文、中文與臺語溝通協調的過程，讓她理解技術研發若要眞正發揮作用，不能只停留在實驗室，而要能被田間現場理解，並回應生產者實際面對的需求與限制。進入公職後，在農糧署面對農產品進口、政策協調與緊急的產銷任務時，她的工作不再只有專業判斷，還需要承擔溝通與協調角色。那些壓力讓她看見，有效率的行政工作需要在有限時間內釐清問題、整合資源並促成多方合作，才能讓產銷鏈上的各關鍵力量一起與政府攜手解決困境。因此，從產業出發，也結交了許多業界的好朋友。

二、您在不同公務單位的成功關鍵是什麼？

「你只要做到每一個長官要交辦事情都先想到你，就成功了」。方怡丹說：這不是要討好長官，而是要建立信任，事情交給你，你會認眞準備、找到方法解題，並且負責到底。面對困難任務時，與其先煩惱任務有多難，她習慣先拆解問題，找出痛點在哪裡？需要什麼專業？缺少哪些資源？誰能提供協助？接著，再尋求合作找到可能的解方。她常提醒年輕同仁：「你不要先告訴我哪裡困難，你要告訴我困難點怎麼解決、你欠缺什麼，我來幫你」。她認爲，長期經營人脈建立互助關係，後續累積信任，當信任網絡搭建起來，便能從單次任務的合作延伸爲「線」與「面」。這種關係不只限於工作場合，她笑著以半夜回覆工作電子郵件爲例：「你如果把它當工作，你會很痛苦。」若能以交朋友的心態與人互動，郵件往來是協助與關心；出差開會，也不只是爲了完成工作，而是與長期合作的夥伴見面瞭解近況，人與人之間有心就有關係。

問：在公務體系中哪一項任務最令您印象深刻？

方怡丹：我剛到農試所當主任秘書時就碰到「臺灣荔枝赴澳洲試種及申請品種權」的計畫，這件任務那時已經卡了很久。這是臺澳雙邊合作的一部分，必須以農業試驗所名義直接在澳洲申請品種權，和過去公部門育成品種授權民間業者申請海外品種權的做法不同。對農試所同仁而言，從苗木輸出、檢疫、準備法律文件到後續申請品種權，幾乎每一個環節都是全新的挑戰。光是把荔枝種苗送進澳洲就遇到檢疫無法順利通過或送去種苗死亡等障礙，解決這些問題就花了兩年；另外，研究人員不熟悉澳洲品種權制度，也不知道官方及英文法律文件應該如何撰寫，文件反覆不得要領，一直看不到出口，相關主管與育種人員都承受很大壓力。

我接手後先處理的是：事情眞正卡在哪裡？苗木檢疫是技術還是程序問題？法律文件可以找哪個單位協助？再逐項拆解。但要把材料交給澳洲農場試種，還必須先用法律文件保護臺灣的品種。這不是研究人員硬著頭皮多寫幾次就能解決的事，我透過技術服務單位尋找熟悉法律、又願意理解農業與植物品種權的律師，親自帶著團隊拜會，說清楚我們的需求。運氣很好碰到一位非常認眞且熱血的律師，她協助擬定具體可執行的英文契約，內容涵蓋品種權保護、試種責任及後續權利義務歸屬，即使在新冠疫情期間因車禍住院，她仍和團隊開線上會議，一起逐條研讀文件，對我而言，跨出去就是「創造連結」：主管不必假裝什麼都會，但必須知道問題在哪裡？需要哪一種專業？並主動把對的人帶進來。

計畫前後走了約八年，最後取得澳洲品種權，成爲農業試驗所直接在海外申請品種權的重要里程碑。計畫也從「能不能把荔枝苗送進去、能不能完成申請」，逐步推進到昆士蘭州北、中、南部六個農場進行適應性試種；她還要求團隊製作品種宣傳資料，到澳洲荔枝生產者協會的活動介紹臺灣品種。這已經不只是完成申請品種權程序，而是讓臺灣育成品種正式在海外被看見、被測試，也讓原本陷入挫折的同仁重新建立信心，推動計畫往前走下去。

不過，取得品種權只是達成第一階段的任務，後續仍要完成與試種農場之間不同品種在澳洲的適應性資料，規範試種資料蒐集、保密、材料管理，以及試種完成後的權利義務規範與評估商業可行性；也要根據當地不同緯度地區的表現，判斷各品種適合在哪裡生產。再下一步，則是建立符合澳洲市場的品種授權及推廣模式。爲了處理這個新痛點，

我也鼓勵一個同仁去攻讀商業有關的博士，研究各國的農產行銷商業模式，爲臺灣荔枝接下來在澳洲的品種推廣打下基礎。我覺得很多事情本身不難，但常常是“難在心裡”而沒有行動。開創新業務就是這樣：解開一個結，下一個問題才會出現；重要的是讓團隊知道，每個問題都可以找到新的專業與夥伴，一段一段把路接起來。

問：對於研究成果落實到產業「最後一哩路」的看法？

方怡丹：大學與試驗機構可以研發品種、栽培、病蟲害管理或採後技術；政府負責政策、檢疫談判與公共任務。但技術在實驗室成功，不等於已經可以進入市場。以臺灣園藝產業爲例，她指出，育種與栽培技術固然重要；但眞正能讓農民長期受益的，是穩定的交易，以及讓各產銷環節都能合理分配成本與收益的制度。農業科技研究院以法人組織的角色，正適合串接公部門、試驗與學研單位及產業，承接放大驗證、試運與產業鏈結，協助技術完成商品化與國際化。

以鮮果外銷爲例，檢疫條件談妥以後，還要落實及運用採後處理技術試運貨櫃出去。水果經過長程運輸、通關與內陸配送，上架品質是不是仍然穩定？品質有沒有劣化？包裝能不能保護產品？擺上貨架多久以後開始腐損？這些都不是只做小規模試驗就能完全回答。農科院可以協助執行實際貨櫃試運，跟著產品到目的地取得資料，再把問題帶回研究端修正。我所理解的農業科技成功，不只是發表論文或取得專利，而是技術能不能被採用、商品能不能穩定銷售，以及農民能不能因此得到更安定的收益。

問：臺灣在國際園藝的角色與方向之看法？

方怡丹：我目前擔任臺灣園藝學會理事長，也參與國際園藝學會的理事工作。這些角色對我而言，是一個讓世界看見臺灣園藝與農業的機會。她指出，國際參與不只是論文發表與學術交流，也涉及會員資格、組織運作、活動申辦及爭取代表權等長期布局；這些看似瑣碎的交誼工作，實際上都影響臺灣在國際農業領域的能見度與發言權。

在她看來，臺灣的產業規模雖然不大，但在品種育成、栽培技術、農民組織、採後處理與產官學合作上，累積了許多值得被國際看見的成果。推動國際交流的關鍵在於「創造連結」。國際研討會不能只被理解爲上臺報告研究論文，更應成爲展示臺灣產業、建立合作網絡與培育人才的場域。因此方怡丹主導了多場國際研討會，帶領外國學者實際走入農業產區，認識臺灣的品種、技術、行銷與市場，才能眞正看見臺灣農業的實力，也更容易促成後續合作。

方怡丹也鼓勵年輕教師與學生提早參與大型國際活動的籌辦。從接待外賓、議程安排到處理臨場問題，都是課堂難以完全複製的實務訓練，能培養組織、溝通、協作與應變能力，也讓年輕世代在實際參與中建立國際視野。她觀察，中興大學學生具備扎實的農業與生物學基礎，動手能力也很強，這些都是產業界十分重視的優勢；若要進一步走向國際與跨域連結，則須持續加強問題定義、跨領域溝通、語言表達及全球視野，讓專業不只做得出來，也能被清楚說明、被世界理解。

問：最後，您想送給中興學弟妹什麼話？

方怡丹：書一定要念，因爲知識就是拿來解決問題的；但除了念書，也要主動嘗試、和人群的互動及合作，並且走進眞實世界。另外，邏輯與精準表達會愈來愈重要。每個高位階的人都很忙，你必須在很短的時間訓練自己把問題、重點與建議表達清楚。她認爲每個人都必須在長期實踐過程逐步建立自己解決問題的方法與特色，形成眞正的「個人品牌」。這並不是外在包裝，而是長期累積的信賴度：讓別人知道，你是在關鍵時刻能看清問題、提出方向，並推動事情完成的人。

結語：成為往前走的人

回望一路走來的經驗，方怡丹最想分享的，職涯並不是一條固定的公式，而是訓練面對問題的能力：先理解現場，再尋找合作對象；先釐清對方的需求，再提出可行的解法；把專業帶進產業與公共服務，也把臺灣帶進更大的國際舞台。

她的故事指向的，不是成爲最顯眼的人，而是培養自己成爲在關鍵時刻能被信任、提出解方，並陪著團隊一起合作往前的人。正如她所說：「我花三十年走過的經驗，我可以建議怎麼走可能比較好。」這份願意分享經驗、替後輩鋪路的心意，也成爲她職涯最鮮明的註腳。

校友活動及各系所動態



土木工程學系
Department of Civil Engineering

系友回娘家活動

本系與社團法人中華民國國立中興大學土木系系友會於 114 年 11 月 1 日本校 106 週年校慶同日舉辦「土木系系友回娘家活動」，中午進行餐敘並頒發 114 年度傑出系友獎項，共有 200 多位師長及系友熱烈支持響應，活動圓滿成功！



106 週年校慶土木系系友回娘家餐敘活動



表揚 114 年度土木系傑出系友
（右 2，陳新春系友／碩專班第 16 屆／義力營造股份有限公司執行副總經理）



表揚 114 年度土木系傑出系友
（右，劉慶豐系友／大學部第 14 屆／桃園市政府捷運工程局局長）

系友獲獎與榮譽——115 年度土木系傑出系友



郭敏能 系友
大學部第 10 屆
皇苑建設股份有限公司
董事長

郭敏能系友先後在台灣省住宅及都市發展局、高雄市政府工務局等單位服務， 1986 年榮獲全國十大優秀青年工程師。離開公職後，郭董事長開始從事自己最喜歡的建築行業，並創業成立皇苑建設股份有限公司，經營 30 多年來，公司已發展成爲高雄豪宅市場的領導品牌。多年來郭董事長獲頒許多重大榮譽，包含全國十大優秀青年工程師、國家卓越建設獎、中華建築金石獎、高屏地區特殊貢獻獎以及高雄市十大傑出市民，展現了其於工程界、建築界和社會服務上的卓越成就。



黃慧仁 系友
大學部第 21 屆
慧築營建科技股份有限公司
董事長

黃慧仁系友深耕營建業逾 35 年並在甲級營造上市公司擔任總經理 16 年，堅實專業與勤懇管理推動企業成長，且跨足多元建築領域，累積大型複雜工程統籌能力，重視工法精進與施工程序優化，展現大型複合式公共工程之技術整合與風險管理能力。之後更創立慧築營建科技股份有限公司，承襲多年大型工程管理經驗，不斷精進結合科技與建築的追求創新與卓越，帶領團隊持續致力於數位化工程資訊、運用智慧化管理系統於施工品質紀錄及智慧化管理。



黃新達 系友
大學部第 31 屆
農業部資源永續利用司
司長

黃新達系友曾獲營建署績優公務員、漁業署績優公務員、農委會模範公務員、農委會績優公務員等殊榮，擔任公職期間，藉由法制化使全國公寓大廈管理之品質有效提昇、促進公寓大廈管理業快速健全發展，並改造傳統漁港爲兼具漁業及休閒觀光之現代化漁港，擴大農業灌溉服務及規劃國家能源轉型之農業綠能政策，推動農業設施屋頂光電、畜電共生、漁電共生等，於 113 年 8 月獲行政院頒發「行政院推動能源轉型有功人士獎」。

中國文學系
Department of Chinese Literature

系友回娘家活動

中文系與本校藝術中心於 114 年 10 月 16 日至 11 月 13 日共同舉辦「國立中興大學中文系 60 週年—王禮卿文物、曹緯初暨師生書法展」，並於 114 年 10 月 16 日上午 11:00 舉行開幕式。

慶祝本校 106 週年校慶於 114 年 11 月 1 日召開「國立中興大學中國文學系系友會第 18 屆會員大會」暨系友回娘家活動，並配合「校友回娘家聯誼餐敘活動」，於小禮堂認桌 1 桌，多年未見系友，把手言歡一 時間寒喧問候語此起彼落。

中文系學士班周心硯、陳思予、碩士班洪逸瑄等畢業系友，分別於 115 年 3 月 13 日、4 月 2 日及 3 月 26 日返校爲學弟妹經驗分享演講。

中文系系友李宜學（中央大學中文系副教授）於 115 年 5 月 18 日返校擔任本系主辦之「第 43 屆中興湖文學獎全國徵文比賽」古典文學組評審。

系友捐贈獎學金

中文系分別於 114 年 11 月日及 115 年 6 月日開會核定「中文系系友捐贈助學金」申請名單，共嘉惠童〇〇等 13 位中文系清寒學生。



中文系與本校藝術中心共同舉辦「國立中興大學中文系 60 週年—王禮卿文物、曹緯初暨師生書法展」114.10.16 開幕式



中文系系友會第 18 屆會員大會 (114.11.1)



中文系系友回娘家活動：系友與老師相見歡 (114.11.1)



中文系系友回娘家並參加「校友回娘家聯誼餐敘活動」(114.11.1)



中文系系友李宜學副教授 (前排右，中央大學中文系副教授) 返校擔任本系主辦之「第 43 屆中興湖文學獎全國徵文比賽」古典文學決審評審 (115.05.18)



中文系系友周心硯學姊 (圖右，德國萊比錫大學博士生) 返校跨域留學經驗分享 (115.3.13)



中文系系友洪逸瑄學姊 (圖左，政治大學博士生) 返校分享中等教師檢定及實習經驗 (115.3.26)



中文系系友陳思予學姊返校以自身經驗與學弟妹分享中文系成長指南 (115.4.2)

生命科學系
Department Of Life Sciences

傳承生科情誼 共創永續未來

國立中興大學生命科學系 114 年度系友會圓滿舉行

文：生命科學系

在母校校慶與運動會的歡樂氛圍中，國立中興大學生命科學系 114 年度系友會於 11 月 1 日假生命科學大樓隆重舉行。來自全臺各地的歷屆系友、退休師長、在校教師及學生齊聚一堂，共同重溫求學時光，分享人生經驗，展現中興生科薪火相傳、生生不息的凝聚力。

本次活動由生命科學系、生命科學系系友會共同辦理，活動開始由系友會會長及系主任共同致詞，歡迎系友回到母系，並分享近年系務發展成果與未來願景。系主任表示，生命科學系自植物學系、動物學系發展至今日完整涵蓋生物多樣性、生理及生醫科技三大學群，持續培育兼具國際視野與跨域能力的生命科學人才。多年來系友在學術研究、生技產業、教育、公部門及企業界均有卓越表現，是母系最珍貴的資產，也是支持系務發展的重要力量。今年活動特別安排傑出系友表揚及畢業 10、20、30、40 週年紀念活動，向長期關心母系發展、在專業領域表現卓越的系友致上最高敬意。其中，傑出系友鄭貽生、卓俊憲及王婉菁等人接受表揚，不僅分享求學與職涯歷程，也勉勵學弟妹勇於探索、持續學習，以生命科學專業回饋社會，充分展現中興生科人的精神與典範。

午餐聯誼時間，系友們與師長自在交流，昔日同窗再度相聚，話題從實驗室生活、野外採集回憶，到今日研究成果與產業發展，現場洋溢著溫馨而熱絡的氣氛。許多久未返校的系友表示，看到母系持續成長、設備更新、研究領域更加多元，深感欣慰，也期待未來能持續投入系友會活動，協助母系培育下一代生命科學人才。為增添活動特色，今年亦規劃「系史室自由參觀」、「懷舊照片展示」及「香氛手工皂 DIY」等體驗活動。系友們透過珍貴歷史照片回顧生命科學系一路走來的發展歷程，從植物學系、動物學系到生命科學系的整合與創新，不僅見證系所的蛻變，也感受到一代代師生共同努力所累積的深厚底蘊。

近年來，中興大學積極推動校友經營，成立傑出校友暨榮譽校友聯誼會，強化校友交流與資源整合，持續凝聚校友向心力，促進校務永續發展。 生命科學系亦秉持相同理念，透過系友會建立跨世代交流平台，串聯學術、產業與社會各界資源，形成支持學生學習、教師研究及國際合作的重要後盾。展望未來，生命科學系將持續以「培育全方位生命科學人才」為核心目標，深化生物多樣性、生理及生醫科技三大特色領域，推動跨域教學、國際交流與產學合作，並持續邀請更多

系友回到母系，分享專業經驗、支持學生發展，攜手打造更具國際競爭力的生命科學教育與研究環境。

母系永遠是所有生科人的家。每一次相聚，不只是回憶青春歲月，更是傳承知識、凝聚情誼、共創未來的重要時刻。相信在歷屆系友與全體師生共同努力下，中興生科將持續在教學、研究與社會服務上發光發熱，迎向下一個更加精彩的里程碑。



114 年度生命科學系系友會於生命科學院前大合照，歷屆系友與師生齊聚一堂，凝聚生科情誼，攜手傳承，共創卓越未來



114 年度生命科學系系友會於堂生堂階梯教室舉行，歷屆系友、師長與學生齊聚交流，透過傑出系友表揚與經驗分享，凝聚校友向心力，延續中興生科傳承與創新的精神



2025 中興植物系系友見面會於生命科學院舉行，歷屆師長與系友攜手展示紀念布旗，共同傳承植物學系精神，凝聚校友情誼，延續中興生科永續發展的共同使命

當日舉行 114 年度傑出系友頒獎典禮，今年共有三位傑出系友獲獎，展現中興生科人在學術研究、產業創新及國際發展上的卓越成就。



植物學系 79 學年度畢業的鄭貽生教授，現任國立臺灣大學生命科學院副院長兼生命科學系主任，長年投入植物科學研究及高等教育行政，並積極參與臺灣植物學會及大學入學考試中心相關工作，對植物科學發展與人才培育貢獻卓著



生命科學系 91 學年度碩士畢業的卓俊憲董事長，創立星月基因有限公司，長期致力於生命科學研究服務與國際技術交流，協助研究人員取得更精準、高品質的研究資源，成為連結臺灣與國際生技產業的重要橋樑



動物學系 86 學年度畢業的王琬菁教授，現任國立陽明交通大學生化暨分子生物研究所教授及先進治療研發中心副主任，榮獲科技部吳大猷紀念獎及多項教學與研究獎項，長期投入分子生物學研究與青年人才培育，深受學界肯定



114 年度系友會舉行畢業三十週年紀念頒獎，系友重返母系接受表揚，分享三十年來的成長與成就，延續生科情誼，展現中興生科薪火相傳、世代共榮的精神



114 年度系友會舉行畢業四十週年紀念頒獎，資深系友重返母系接受表揚，回顧求學歲月、分享人生歷程，展現中興生科世代傳承、情誼長存的校友文化

堂堂正正 豐厚生命

國立中興大學生命科學系系友會暨堂生堂剪綵典禮紀實

文：生命科學系

秋意漸濃，校園洋溢著校慶的喜悅，國立中興大學生命科學系於今年舉辦系友聯誼活動，邀請在校教師及學生齊聚母系，共同見證「堂生堂階梯教室」啟用剪綵典禮，並頒發「生命科學系榮譽之友」獎項，在溫馨的交流中傳承生科精神，凝聚世代情誼。活動首先於生命科學大樓舉行「堂生堂」揭牌剪綵典禮。嶄新的木製匾額高掛於教室入口，上書「堂生堂」三字，象徵「堂堂正正，豐厚生命」的教育理念，也寓意生命科學教育薪火相傳、生生不息。與會貴賓共同剪下紅綵，為生命科學院教學環境開啟嶄新的一頁，現場掌聲熱烈，留下珍貴的歷史畫面。

「堂生堂」的誕生，源自生命科學院成立三十餘年來教學空間更新的需求。黃俊龍董事長在得知 107 教室亟需修繕以提升學生學習安全與品質後，慷慨捐贈新臺幣一百五十萬元作為研究發展基金，協助教室全面整修，打造兼具教學與國際學術交流功能的現代化階梯教室，並以祖父之名命名為「堂生堂」，期許師生秉持「堂堂正正，豐厚生命」之精神，持續追求卓越。為表彰黃俊龍董事長對生命科學教育的無私奉獻，生命科學系特別頒發「生命科學系榮譽之友」獎座，由中興大學陳全木副校長、生命科學院黃介辰院長、生命科學院洪慧芝副院長、生命科學系黃皓瑄主任共同致贈，感謝其長期支持高等教育及人才培育。黃董事長表示，「君牧」取自古文「神君牧民」，代表大家共同經營、共同成長的理念，而企業亦始終秉持創新與品質並重的精神，期待能回饋教育，培育更多優秀青年學子。剪綵儀式結束後，全體與會師長、系友及學生於「堂生堂」前合影留念。活動現場亦安排系友及生科系師生同仁自由參觀生命科學大樓與堂生堂教室，讓校友見證母系硬體環境與教學品質的持續提升。許多系友表示，生命科學系不僅承載青春歲月，更是培養科學思維與人生態度的重要起點，期待未來持續透過系友會平台，支持母系發展、促進跨世代交流，共同培育更多優秀生命科學人才。

生命科學系一路走來，因為有無數師長的奉獻、系友的支持與學生的努力，才能不斷成長茁壯。此次堂生堂啟用，不僅是教學空間的更新，更象徵一份對教育的承諾與對未來的期許。相信在全體生科人的共同努力下，中興生科將持續秉持「堂堂正正，豐厚生命」的精神，在教學、研究與社會服務各方面持續精進，攜手開創生命科學教育的新里程碑。



生命科學系頒贈「榮譽之友」獎座予黃俊龍董事長，感謝其捐助「堂生堂階梯教室」整修工程，以實際行動支持高等教育，攜手打造優質教學與學術交流環境

生命科學院「堂生堂階梯教室」正式啓用，由中興大學陳全木副校長、生命科學院黃介辰院長、洪慧芝副院長、生命科學系黃皓瑄主任、榮譽之友黃俊龍董事長及系上師長共同完成剪綵儀式。堂生堂的落成，不僅提升教學與學術交流空間品質，更彰顯校友回饋教育、支持人才培育的深厚情懷，也象徵中興生科秉持「堂堂正正，豐厚生命」的精神，持續邁向卓越與永續發展





生命科學系師長、系友、榮譽之友及學生於全新啓用的堂生堂前合影，共同見證教學空間升級與校友情誼傳承，展現中興生科團結、創新與永續發展的精神

校友中心
Alumni Center

綠意莊園遇見可可醇香，從自然療癒到職人滋味：中興大學校友企業參訪，走訪楓樺台一與 Feeling18 度 C

稿源：校友中心

爲促進校友間的交流互動，深化校友與母校之間的情感連結，同時讓校友更加了解興大校友企業在不同產業領域的發展成果，校友中心於 115 年 5 月 16 日舉辦「南投埔里校友企業參訪活動」，邀請校友們一同走訪山城埔里，在自然景致與地方產業交織的氛圍中，展開一場兼具企業交流、人文體驗與知性學習的校友之旅。

本次活動特別安排參訪由興大校友經營的「楓樺台一渡假村」及「Feeling18 巧克力工房」，透過實地走訪、導覽介紹及彼此交流，帶領校友深入認識不同產業的經營理念、品牌特色與發展歷程。兩家企業雖分屬休閒旅遊與巧克力產業，卻同樣立足埔里、深耕在地，並以自身特色打造具有辨識度的品牌，也讓此次參訪呈現出從自然綠意到職人美味的多元產業風貌。

首站來到綠意環繞的「楓樺台一渡假村」。園區結合自然生態、休閒旅遊與特色景觀，透過豐富的植栽與庭園規劃，營造出舒適悠閒的渡假氛圍。校友們在參訪過程中，一邊欣賞埔里的自然景致，一邊了解企業如何將地方環境特色融入休閒產業經營，從空間營造到服務體驗，展現校友企業長期深耕地方、持續創新的成果。漫步於園區之中，也讓大家暫時放慢腳步，在綠意中享受難得的交流時光。

接續走訪「Feeling18 巧克力工房」，感受埔里另一項深具特色的地方品牌魅力。從巧克力產品的製作理念、品牌發展，到對品質與細節的堅持，校友們透過參訪進一步認識職人精神如何融入企業經營之中。濃郁的巧克力香氣與精緻多元的產品，也讓現場增添不少幸福氛圍。從一份對巧克力的熱情出發，逐步發展爲廣受消費者喜愛的品牌，其經營歷程也讓參與校友對創業、品牌經營及地方產業發展有了更多體會與啟發。

此次參訪不僅是一次企業觀摩，更提供校友彼此交流與分享的平台。活動過程中，校友們暢談近況、分享工作及生活經驗，無論是久未見面的老朋友，或是在活動中初次認識的校友，都因

共同的「興大人」身分迅速拉近彼此距離。一路上的談笑與互動，使整趟行程洋溢著溫馨熱絡的氣氛，也再次展現興大校友跨越不同世代與領域，依然緊密相連的深厚情誼。

透過此次校友企業參訪，大家除了實際感受楓樺台一渡假村的自然綠意，以及 Feeling18 巧克力工房所展現的職人精神與品牌魅力，也從不同面向看見興大校友在產業界持續耕耘、創新發展的成果。校友企業不僅是產業發展的重要力量，也成爲串聯校友、母校與地方的重要橋梁，使校友間的交流從情感連結進一步延伸至經驗分享與資源互動。

校友中心未來也將持續規劃多元且具特色的校友交流及企業參訪活動，透過走訪不同領域的校友企業，分享校友在各行各業的發展成果與經營故事，同時搭建更多交流合作的平台，凝聚校友向心力，深化校友與母校之間的互動與連結。期待透過一次次的相聚與交流，持續串聯遍布各地、各領域的興大人，共同凝聚興大校友大家庭的情誼與力量。



校友們於張佳宏學長楓樺台一渡假村合影



校友中心林谷合主任（左）頒贈感謝狀予張佳宏學長（右）



校友中心林谷合主任（左）頒贈感謝狀予 Feeling18 巧克力工房（右）



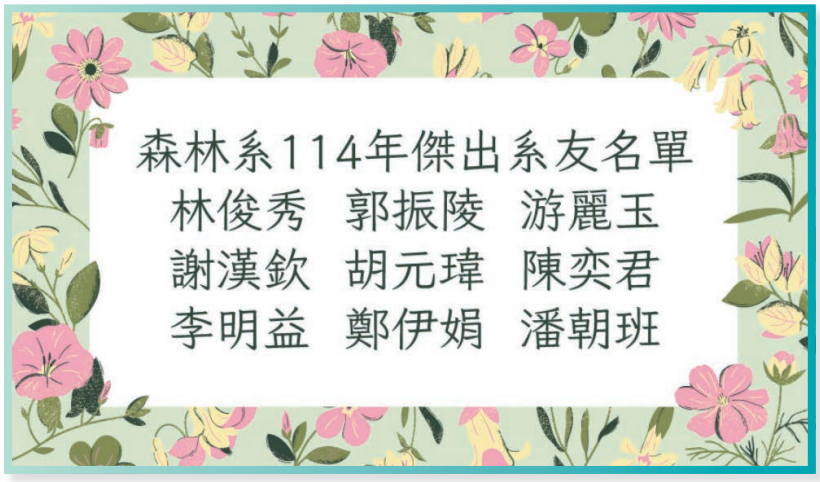
友們於茆晉暐學長 Feeling18 巧克力工房合影

森林學系

Department of Forestry

國立中興大學森林學系創立至今，於 2026 年已走過 107 年的歷史。百餘年來，森林學系培育無數優秀人才，系友遍布學術研究、政府機關、林業經營、木材產業、環境永續及相關領域，共同見證並推動臺灣森林與林產事業的發展。每位系友都是森林學系最珍貴的資產，也是系所持續成長的重要力量。誠摯邀請歷屆系友常回母系走走，參與系友聯誼、專題演講、學術研討、系慶及各項交流活動，與師長、同窗及學弟妹分享寶貴經驗，延續森林人的情誼，凝聚世代傳承的力量。讓我們攜手傳承百年森林精神，共同開創森林學系下一個更加璀璨的百年，讓母系因每一位系友的參與而更加茁壯。目前系上活動介紹如下：

1. 每年選拔傑出校友表揚，並頒予獎狀及獎牌





2. 能高文教基金會，推廣獎助文教、學術研究及教學活動







3. 系友大會，每年年末於母系辦理，114 年度共約 160 人參與，今年公告請追蹤母系網頁。





4. 與校友中心合作辦理興大森林 64 年班歡慶畢業 50 週年活動



應用經濟系

Department of Applied Economics

國立中興大學經濟學系自創立以來，始終致力於培育兼具宏觀視野與專業素養的經濟人才。學士班成立於 1947 年，迄今已有 78 年歷史，奠定本系深厚的教育基礎；碩士班於 1957 年成立，開啟進階經濟研究與專業人才培育的新篇章；博士班則於 1976 年設立，進一步推動學術研究與政策分析能力的發展。

歷經數十年的耕耘與累積，本系培育優秀校友，活躍於學術界、政府部門及產業界，並展現卓越成就與貢獻。完善的學制規劃與豐富的教學經驗，不僅見證本系的成長歷程，也彰顯本系在經濟教育領域深厚而扎實的發展成果。

1. 應用經濟暨農業經濟學系 78 週年系慶

114 年 11 月 1 日，國立中興大學應用經濟暨農業經濟學系迎來第 78 週年系慶，師長、校友與在校師生齊聚一堂，共同分享這份屬於應經人的喜悅與感動。今年適逢民國 64 年畢業系友畢業滿 50 週年、民國 74 年畢業系友畢業滿 40 週年，許多校友特地返校參與盛會。歲月雖在臉上留下痕跡，但對母校的情感依然深厚不變。久別重逢的老同學一見面便熱絡地話家常、憶往事，熟悉的笑聲彷彿讓時光回到了青春歲月。

活動中，師生與校友共同參與大合唱，以眞摯的歌聲傳遞對母系的祝福；隨後的抽獎活動更讓現場充滿歡笑與驚喜。大家在輕鬆愉快的氛圍中交流近況、聯繫情誼，也再次感受到應經大家庭的溫暖。78 年的歲月，不僅見證了系所的成長與傳承，更凝聚了一代又一代應經人的共同記憶。這場系慶不只是歡聚，更是一場與青春重逢、與母系相約的溫馨旅程。



國立中興大學農業經濟暨應用經濟學系 78 週年系慶大會



系友回娘家合照｜歡聚一堂



大合唱表演｜歌聲傳情



64 年班校友｜半世紀情



74 年班校友｜四十再聚



全體大合照｜共賀系慶

2. 系友回娘家活動

114 年 11 月 1 日，配合 78 週年系慶活動，歷屆系友相約重返母校參加「系友回娘家」活動。許多久未見面的同窗好友再度相聚，從踏進校園的那一刻起，熟悉的景色便勾起無數青春回憶，昔日求學時光也在談笑間一一浮現。

活動當天，校友們把握難得的相聚時光，分享生活點滴與人生歷程，交流彼此在不同領域的發展與成長。有人憶起當年上課的趣事，有人談起畢業後的人生轉折，在一來一往的笑談中，彷彿拉近了歲月的距離。

現場也留下許多珍貴的合影，每一張照片都記錄著重逢的喜悅與歷久彌新的情誼。透過此次回娘家活動，校友們不僅重溫同窗之情，也再次感受到母系如家般的溫暖，讓這場相聚成爲值得珍藏的美好回憶。



69 年班大合照｜青春重逢



系友們相談甚歡｜笑語盈堂

附錄



捐款分析

一、捐款總額

本次統計期間爲 114/08/01~115/07/31，捐款總額爲新台幣 144,422,650 元，捐款人次爲 1,987 筆 (不包含實物捐贈)。

捐款 10 萬以下人數最多，共有 1,772 人，累積捐款金額爲 11,444,018 元；捐款 100 萬以上人數 34 人，累積金額爲 87,635,307 元。

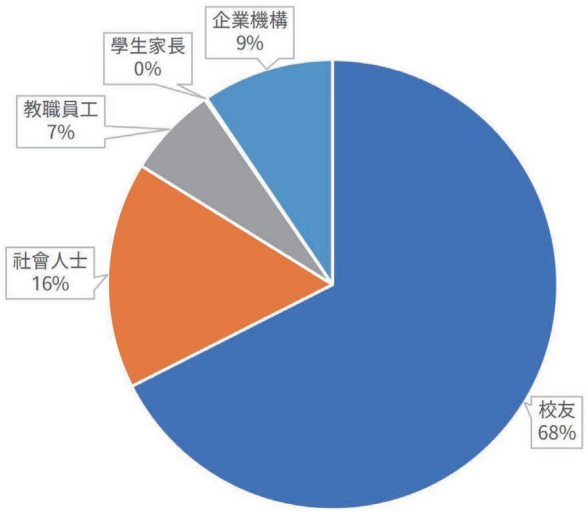
表一　114/08/01~115/07/31 捐款總額

捐款金額	捐款人次	捐款總額	百分比
100 萬以上	34	87,635,307	60.68%
50 萬 ~99 萬 999	29	17,488,456	12.11%
20 萬 ~49 萬 999	62	17,978,200	12.45%
10 萬 ~19 萬 999	90	9,876,669	6.84%
10 萬以下	1,772	11,444,018	7.92%
總計	1,987	144,422,650	100%

二、捐款者身分別

本期間捐款人次共 1,987 位，其中以校友最爲熱心，共有 1,342 位校友熱心回饋母校，佔 68%；其次爲社會人士，有 324 人佔 16%；企業機構、教職員工及學生家長分別有 188 人、130 人及 3 人，各佔 9%、7% 及 0%。

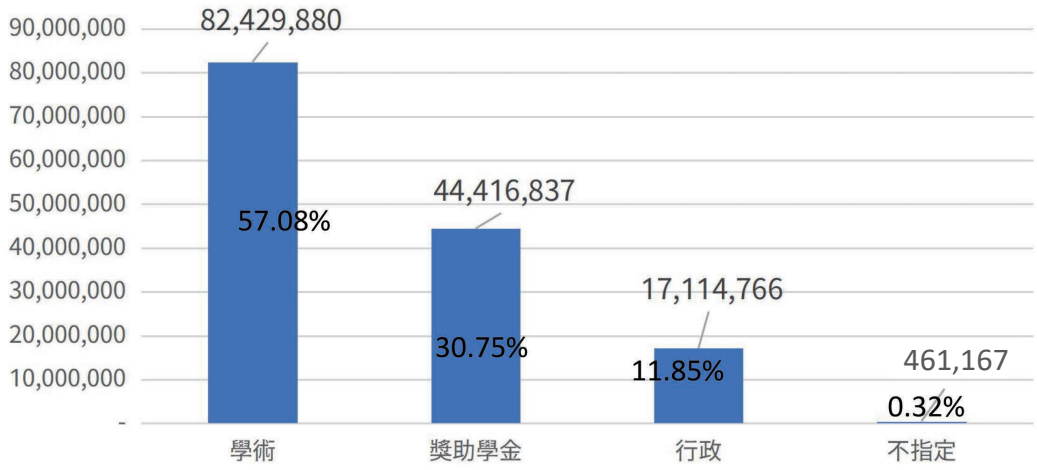
圖一、捐款者身分別



三、捐款用途分布

捐款用途分爲行政、獎助學金、學術及不指定，其中以學術使用佔 57.08% 最多，捐款金額爲 82,429,880 元；其次爲獎助學金爲本校長期推動重點，佔 30.75%，捐款金額爲 44,416,837 元。

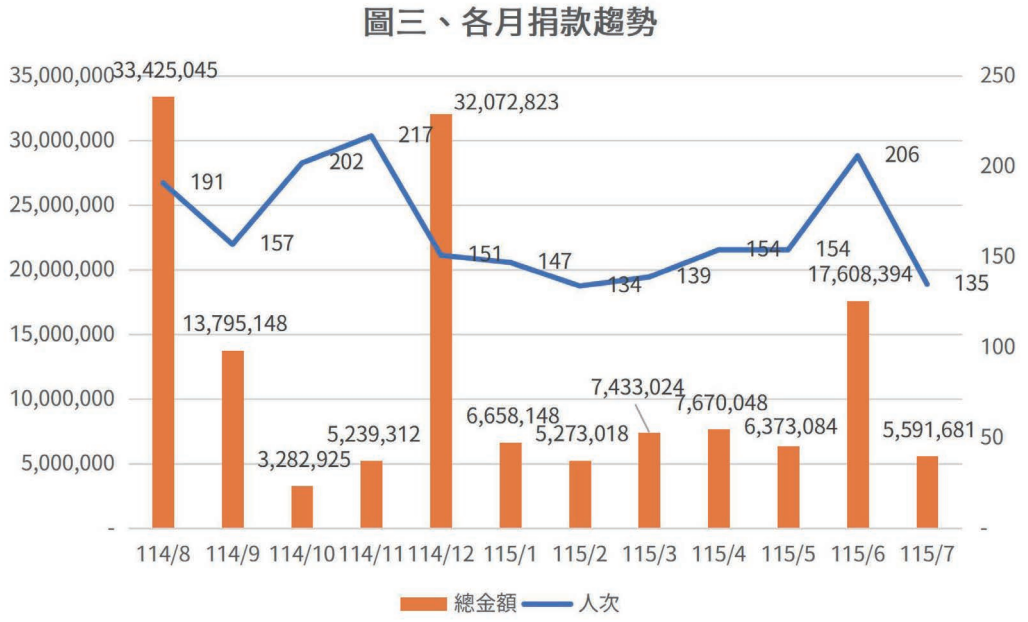
圖二、捐款用途分布



四、各月捐款趨勢

114 年 8 月、12 月捐款金額最多，114 年 10-11 月校友響應學校校慶活動及募款計畫，募款人次較多。

圖三、各月捐款趨勢



115 年海外校友會

聯絡人員名單

校友會名稱 / 會長	校友會名稱 / 會長
美國東部（紐約、紐澤西）校友會 / 沈昌輝	加拿大西區校友會 / 吳慧寧
美國東區（華府）校友會 / 李成蕊	馬來西亞興北校友會 / 李仁英
美國北加州校友會 / 吳啟華	泰國校友會 / 高寶琳
美國南加州校友會 / 陳冠州	香港校友會 / 吳潤昌
美國休士頓校友會 / 李健源	澳門校友會 / 許耀雄
美國中西部興北校友會 / 許春菊	澳洲雪梨校友會 / 陳壽頌
美國北德州校友會 / 曹明宗	華東區中興大學校友會 / 謝肇峰
美國北卡州校友會 / 黃筱瑩	興北華南校友會 / 蔡俊宏
興北加東聯合校友會 / 官俊憲	越南校友會 / 張耀仁



115 年國內各縣（市）校友會

聯絡人員名單

校友會名稱 / 理事長	校友會名稱 / 理事長
校友總會 / 莊嘉郁	嘉義市校友會 / 陳瑞祥
台北市校友會 / 陳雨鑫	台南縣校友會 / 陳昱初
高雄市校友會 / 王璽仲	金門縣校友會 / 吳佳駿
苗栗縣校友會 / 沈和成	合唱團團友會 / 陳健文
台中市校友會 / 洪嘉鴻	台灣中興仁愛之友會 / 杜武俊
雲林縣校友會 / 莊英堯	

校務基金捐款芳名錄

時間：114 年 8 月 1 日 ~115 年 7 月 31 日

捐款人	金額
正瀚生技股份有限公司	25,055,000
林英祥	12,532,824
李錫祺	10,183,662
沈春暉	3,000,000
王逸華	2,925,000
林萬年	2,500,000
廖英豪	2,110,000
戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院	1,950,000
武東星	1,500,000
梁瀞元	1,500,000
游景雲	1,500,000

捐款人	金額
柯文生	1,350,000
莊嘉郁	1,118,000
楊秋忠	1,115,000
陳明遠	1,016,000
江伯源	1,000,000
財團法人三久道心社會福利基金會	1,000,000
温文超	1,000,000
綠茵生技股份有限公司 吳嘉峰董事長	1,030,000
謝孟甫	1,000,000
謝武志	1,000,000

捐款人	金額
盛一帆 (SHENG FOUNDATION)	900,000
徐新宏	778,160
羅世鑫	743,000
柳雅倫	700,000
林澤輝	655,000
管大立	627,306
李宏益	606,000
財團法人煦陽温和大地教育基金會	600,000
財團法人榮興醫學發展基金會	600,000
張志清	600,000
達達國際企業股份有限公司	600,000
宋英銓	555,000

捐款人	金額
戴逸群	532,000
公益財團法人似鳥國際獎學財團	500,000
林碧玉	500,000
陳景松	500,000
簡明仁	446,600
沈慶慧	400,000
施秀鑾	400,000
施龍井	400,000
粘銘公益信託	400,000
詹德全	400,000
國立中興大學園藝學系系友會	380,386
陳建中	356,688
社團法人彰化縣浪愛回家救援協會	335,000

捐款人	金額
楊年智	315,264
林錫埼	315,000
高一民＆張尹蓮	310,966
郭麗莉	300,000
陸慧君	257,000
李國權	250,000
黃秀英	250,000
張進芳	240,000
陳怡珊	240,000
邏數股份有限公司	240,000
台中市藍色天空霧霾防制協會	204,000
永鑅工業股份有限公司	200,000
唐立正	200,000
財團法人大立光電教育基金會	200,000

捐款人	金額
楊冠恒	200,000
鄧政昌	200,000
中國材料科學學會	183,664
林欣棟	180,000
許立昇	160,000
曹明宗	156,541
李衛民	150,000
廣信工程股份有限公司	150,000
王育萱	129,370
國立中興大學南加州校友會	121,884
王水樹	120,000
莊政庭	120,000
連建廷	120,000
多聞學堂	110,600
林榮森	110,000
梁火在	110,000
陳令儀	110,000
陳漢聲	106,000
李佩玲	100,599
王偉旭	100,000
王連紅	100,000
王瑞章	100,000
立穩營造股份有限公司	100,000
宇隆科技股份有限公司	100,000
江金榮	100,000
何永裕	100,000
吳春山	100,000
李正雄	100,000
李明學	100,000
李新傑	100,000
沈瑞興	100,000
林天賜	100,000
林芝萍	100,000

捐款人	金額
林美宏	100,000
林崇億	100,000
林蔚榮	100,000
施因澤	100,000
展興生技 (趙裕展)	100,000
張百都	100,000
陳炎山	100,000
曾國強	100,000
曾義雄	100,000
詠基工業股份有限公司	100,000
楊曉瑩	100,000
鄒國泰	100,000
興農股份有限公司	100,000
蕭林玉燕	100,000
賴慶明	100,000
謝綉氣	100,000
蘇顯騰	100,000
李季眉	90,000
佳美食品工業股份有限公司	90,000
陳明全	90,000
台北中原扶輪社	82,000
施淑端	80,000
王國隆	79,350
楊芷涵	75,000
陳威廷	71,100
楊聖傑	70,000
陳義煌	66,000
温光勇	62,562
孫正玫	60,000
郭又綺	60,000
陳立煌	60,000
陳明宏	60,000
陳國信	60,000

捐款人	金額
温若芬	60,000
賴坤明	60,000
林正彬	55,000
陳世雄	55,000
陳俊宏	55,000
曾國烈	55,000
龔天行	55,000
鄭曼雯	51,000
朱瓊芳	50,000
何献崇	50,000
吳進雄	50,000
宋振銘	50,000
沈發枝	50,000
沈熙巖	50,000
周明田	50,000
啟新生技股份有限公司	50,000
賀康生醫股份有限公司	50,000
黃國書	50,000
詹富智	50,000
蔡文城	50,000
蕭凱憶	50,000
錢聯興	50,000
簡輔均	50,000
陳嘉琪	46,000
陳志明	42,000
徐振騰	40,000
劉豐銘	40,000
周志誠	35,000
陳良築	35,000
吳明昌	32,000
李乾珉	32,000
陳詠琪	30,900
中欣行股份有限公司	30,000
王宏偉	30,000

捐款人	金額
王榮周	30,000
朱鳳秀	30,000
何家慶	30,000
林映宋	30,000
姚世傑	30,000
施柔安	30,000
洪福良	30,000
胡俊南	30,000
徐建業	30,000
徐維莉	30,000
翁淑芬	30,000
財團法人康堤教育基金會	30,000
陳兆祥	30,000
陳如期	30,000
陳銘煌	30,000
曾安新	30,000
黃瑜婷	30,000
劉伃筑	30,000
謝欣佑	30,000
龔一秦	30,000
李佳穎	28,000
張克士	26,367
李鎮洋	26,000
陳思睿	25,000
財團法人台灣晶技教育基金會	24,000
洪爭坊	22,000
吳宗翰	20,300
元山實業有限公司	20,000
吳子章	20,000
吳嘉哲	20,000
吳榮眞	20,000
周宗立	20,000
林明德	20,000

捐款人	金額
林俊煌	20,000
林堂煌	20,000
林靜慧	20,000
洪堂欽	20,000
翁嘉男	20,000
張勝	20,000
陳全木	20,000
陳勝恭	20,000
曾振富	20,000
童順良	20,000
黃瓊瑩	20,000
楊素芬	20,000
蔡秋榮	20,000
蔡倍仁	20,000
蔡耀中	20,000
鍾文菁	20,000
藍堂愿	20,000
江原漢	18,000
林思蓉	17,000
陳建維	16,000
台灣彩光科技股份有限公司	15,000
林鈞廷	15,000
陳品堯	15,000
陳威良	15,000
黃恒貞	15,000
蔡賢傑	15,000
台灣坡地方災學會	14,000
董皓裕	13,000
王樹範	12,000
馮郁翔	12,000
楊乃成	12,000
葉顓銘	12,000
廖堯訢	12,000

捐款人	金額
蕭鶴軒	12,000
林昱梅	11,000
胡薰方	11,000
黃一修	11,000
張瑞明	10,600
洪鈺雯	10,599
吳振發	10,224
Jay-lin Jane-Topel	10,000
丁文揚	10,000
王繼中	10,000
何堂源	10,000
吳敏浩	10,000
杜永霖	10,000
林映芬	10,000
姚智評	10,000
柯光瑞	10,000
范盛火	10,000
孫鈴明	10,000
徐滄麟	10,000
許志源	10,000
許志義	10,000
許富居	10,000
陳天來	10,000
陳志敏	10,000
陳品惠	10,000
陳建盛	10,000
陳德勳	10,000
湯凱喻	10,000
童國枝	10,000
黃士軍	10,000
黃泓翔	10,000
黃冠華	10,000
黃綉華	10,000
楊仲庭	10,000

捐款人	金額
楊佐琦	10,000
葉安義	10,000
葉宗震	10,000
解昆樺	10,000
廖志明	10,000
綠邦食品生技股份有限公司	10,000
劉哲佑	10,000
蔡再益	10,000
蔡麗娟	10,000
蕭涵珍	10,000
賴東陽	10,000
謝立青	10,000
顏廷有	10,000
植物系台南系友	9,806
王金玲	9,000
黃詳益	9,000
謝明瑞	9,000
周鴻盛	8,000
林巧翌	8,000
張雲龍	8,000
張裕全	8,000
傅琳芳	8,000
曾清福	8,000
廖英智	8,000
寶達港式餐飲集團	8,000
吳炳賢	7,500
王承先	7,000
王肇笙	7,000
張佐維	7,000
陳朝陽	7,000
蘇志元	7,000
林佳尹	6,800
黃正言	6,600

捐款人	金額
潘嘉麟	6,600
陳穎茂	6,500
王芷湄	6,000
白瀛洲	6,000
何榮祥	6,000
余淑美	6,000
李孟祈	6,000
李健源	6,000
周子沐嚴選個人工作室	6,000
周濟衆	6,000
邱仁佑	6,000
張欣柔	6,000
張瓊元	6,000
陳文英	6,000
陳冠吟	6,000
陳勁良	6,000
陳豫揚	6,000
馬偉凱	5,600
林晏榆	5,500
楊曼妙	5,500
劉建甫	5,500
廖淑芳	5,400
董時叡	5,300
陳怡瑄	5,198
林世庸	5,150
何曉青	5,000
吳奕軒	5,000
呂驊洸	5,000
李雙鈺	5,000
周孟賢	5,000
承園景觀工程有限公司	5,000
林幸慈	5,000
林金賢	5,000
林雍智	5,000

捐款人	金額
邱銘助	5,000
施金槍	5,000
盈寶加企業股份有限公司	5,000
袁天民	5,000
高立新	5,000
許美雲	5,000
陳建豪	5,000
陳欽忠	5,000
陳愼一	5,000
萊恩恩工作室	5,000
黃東煌	5,000
廖朝暐	5,000
綠霖生技有限公司	5,000
蔡清標	5,000
鄭文雄	5,000
鄭榮瑞	5,000
謝瑞珉	5,000
龔瑞琦	5,000
陳妍伶	4,500
黃柏儒	4,300
陳玉姑	4,100
李玉文	4,000
李浚葶	4,000
康榮文	4,000
張 誠	4,000
張惠瑀	4,000
張鴻基	4,000
郭曉璠	4,000
陳紋寧	4,000
陳淑瑜	4,000
黃莉蘋	4,000
黃聲蘋	4,000
廖云孜	4,000
趙裕展	4,000

捐款人	金額
劉少勳	4,000
劉道忠	4,000
蕭世谷	4,000
龍俊霖	4,000
戴淑美	4,000
薛家琳	4,000
邱瑞仙	3,898
陳明言	3,614
黃金燕	3,600
何秀芬	3,500
黃詣潔	3,500
廖文川	3,150
chen yi	3,000
丁小龍	3,000
何昆龍	3,000
吳柏霖	3,000
吳博群	3,000
呂金樺	3,000
李秀岑	3,000
李長晏	3,000
林萌俐	3,000
林睿鵬	3,000
崔進揆	3,000
張志煌	3,000
許峪萇	3,000
黃昆平	3,000
黃柏豪	3,000
楊慧庭	3,000
楊蕉榕	3,000
趙秀玲	3,000
劉興忠	3,000
蔡光宗	3,000
蔡博揚	3,000
鍾瑞謙	3,000

捐款人	金額
蘇世昌	3,000
蘇秋竹	3,000
徐仁徽	2,899
呂祐甄	2,800
杜亞潔	2,600
吳明奇	2,500
林妙貞	2,500
林廷翰	2,500
貓咪豆漿	2,485
李庚諺	2,120
尤茹蕙	2,000
方瀚萩	2,000
比熊犬多多	2,000
田醇義	2,000
白富全	2,000
吳榮彬	2,000
呂柏鋆	2,000
李名袁	2,000
李濼苗	2,000
林永祥	2,000
林見昌	2,000
林奉廷	2,000
林冠判	2,000
林彥佑	2,000
林昭成	2,000
林哲民	2,000
林瑜萱	2,000
林輝虎	2,000
邱冠玨	2,000
施宗雄	2,000
洪銘駿	2,000
張瑞芬	2,000
張嘉峰	2,000
許雅雯	2,000

捐款人	金額
連友媜	2,000
陳宏國	2,000
陳佳慧	2,000
陳宗祈	2,000
陳尚仁	2,000
陳柏宏	2,000
陳韋樵	2,000
陳淑惠	2,000
陳景明	2,000
陳慧如	2,000
陳慧容	2,000
曾上哲	2,000
黃俊堯	2,000
黃信又	2,000
葉俊杰	2,000
劉佳欣	2,000
劉許賢	2,000
歐秋銘	2,000
蔡光靖	2,000
蔡瀛逸	2,000
鄭昀奇	2,000
鄭琇瀞	2,000
謝宛眞	2,000
謝金鐘	2,000
高崧木	1,800
藍淑美	1,800
卓品妍	1,596
林慧婷	1,500
林聰印	1,500
張晟	1,500
畢慧文	1,500
黃可蓁	1,500
劉君珍	1,500
廖義明	1,300

捐款人	金額
李俊霖	1,200
黃宇坪	1,200
楊璦妃	1,200
徐翊	1,150
邱良德	1,100
張博婷	1,100
丁橋瀚	1,000
比熊犬 多多	1,000
比熊犬多多 何雨朦	1,000
王子嘉	1,000
王明遠	1,000
王建培	1,000
王翊仲	1,000
王貽德	1,000
王萱蓁	1,000
何雨朦 比熊犬 多多	1,000
吳松勳	1,000
呂偉綸	1,000
李先居	1,000
李聖文	1,000
沈彥宏	1,000
周欣鋒	1,000
林玄原	1,000
林明輝	1,000
林東諭	1,000
林毓泠	1,000
林榮章	1,000
邱俊佑	1,000
侯佩婷	1,000
洪洛伊	1,000
張嘉耘	1,000
許振揚	1,000
陳思利	1,000
陳羿霖	1,000

捐款人	金額
陳偉華	1,000
陳毓君	1,000
陳慶安	1,000
陳蘭茜	1,000
曾俊智	1,000
曾齡禾	1,000
黃予璿	1,000
黃怡娟	1,000
葉禹寬	1,000
葉庭妤	1,000
廖瑞瑜	1,000
廖憶菁	1,000
劉俊賢	1,000
蔡佩琳	1,000
鄧嘉賢	1,000
鄭文筑	1,000
鄭吉宏	1,000
鄭有成	1,000
鄭濬	1,000
宋明彥	900
廖健富	900
謝宥楷	900
王玉枝	800
王俐文	800
卓玉芳	800
蔡耀文	798
吳家蓉	700
林峻賢	699
梁家瑜	699
張翌騰	650
呂泊慧	600
林孟昌	600
陳佩文	600
陳智華	600

捐款人	金額
黃琮琪	600
蔡挹恆	600
顏皓祥	600
石宜仙	599
何筑萱	599
沈洪以	599
林家鋐	599
姚柏丞	599
梁志嘉	599
陳科縉	599
葉宛婷	599
鄭嘉雯	599
阮博謙	597
湘湘兒 0u0	520
王品翰	500
王姿雅	500
王泰霖	500
江致民	500
呂政樽	500
李政慧	500
林士閎	500
林佩怡	500
林芮蓁	500
林哲逸	500
林詠鈺	500
林禎瑛	500
施美玲	500
洪子恩	500
唐政綱	500
夏清泉	500
張正暉	500
許善然	500
許銘仁	500
陳帝臻	500

捐款人	金額
陳柔思	500
陳純亭	500
陳毓晟	500
陳瑩禎	500
黃昭益	500
黃舒玉	500
楊庚生	500
葛興雲	500
廖俞樺	500
劉建和	500
劉瑾璉	500
潘珏君	500
蕭貴陽	500
賴宏志	500
王妘嫘	499
黃瑞琳	499
張卓成	450
王艾莉	400
王湘妮	400
喻言	400
李連祥	399
胡家綺	399
馬德森	399
張勝春	399
湯源福	399
楊茹茵	399
劉秀花	399
蔡有容	399
陳子昀	398
陳立庸	398
李亭葳	350
林煥緯	350
郭均彥	350
陳盈秀	350

捐款人	金額
黃彥文	350
黃景楹	350
羅昀安	350
林怡瑾	300
邱魏武	300
施孟辰	300
洪品琛	300
洪偉玲	300
翁金宏	300
郭怡君	300
郭殷孝	300
陳孟愉	300
程麗雲	300
詹瑋慈	300
劉語彤	300
蔡詩珉	300
鄭至呈	300
鄭雅蓉	300
蕭蔓妘	300
賴玟芳	300
魏庭竹	300
李佳哲	298
陳佑嘉	298
王文奕	200
胡文軒	200
朱郁鎧	199
李宛錡	199
李梓綺	199
孟繁蓉	199
林明彥	199
洪佑昀	199
梁騰翰	199
陳彥霖	199
黃冠鈞	199

捐款人	金額
黃奕綸	199
黃靖淳	199
葉奕廷	199
劉佳伃	199
謝宜安	199
簡文慶	199
何宇傑	150
宋柏崴	150
李承諭	150
張名宇	150
陳奕廷	150
陳建丞	150
鄭學財	150
謝愔修	150
饒旻汶	150
單頌芸	120
王大宇	100
古騰勳	100
史皓天	100
史皓平	100
林子閎	100
匿名	100
張欣柏	100
張瑞君	100
許心耀	100
陳珮禎	100
楊采綝	100
楷偉林	100
蔡季憲	100
蔡宜全	100
陳建華	10
1392 筆 捐 款：103,706,183	
興大之友捐款 595 筆：40,716,467	
總計捐款 1987 筆：144,422,650	

編後語

文：林鴻文

感謝校友中心的邀請，讓我有幸擔任《興大校友》刊物第 36 期主編。編輯過程中，承蒙中興大學公關中心鼎力協助，尤其在本期「校長的話」之照片與文字資料方面提供諸多實質支持；同時，也特別感謝校長室陳秘書的熱心協助，使本期刊物得以順利完成。

本期刊物的目錄與章節架構由校友中心同仁悉心規劃，各章節內容由本校各系所及相關單位的代表委員共同撰寫與編輯。這不僅是一份校友刊物，更是匯聚不同專業、集眾人之力共同完成的心血成果。我們期盼透過更完整而細緻的內容，向讀者呈現校友的最新動態與學校的發展方向，同時記錄校友與興大共同創造的珍貴足跡與卓越成就。

興大校友第三十六期

發 行 人：詹富智
社　　長：陳奕君
主　　編：林鴻文
編輯委員（依姓氏筆畫順序排列）：
丘彥遂、朱哲毅、林景淵、林鴻文、侯嘉星、紀和均、張國益、
許奕婷、許英麟、陳以盈、黃偉彰、黃盟元、潘怡君
助理編輯：林家吟、洪品琛
出 版 者：國立中興大學校友中心
地　　址：臺中市南區興大路 145 號
電　　話：886-4-22840249
傳　　眞：886-4-22854119
封　　面：《趙宗冠油畫〈中興大學舊圖書館〉，國立中興大學藝術中心典藏。》
封　　底：《趙明水彩〈興大校園一景〉，國立中興大學藝術中心典藏。》
圖像設計與排版：悅翔數位印刷有限公司

捐款請掃我

興大111募款專案

中興環球菁英計畫

計畫目標：QS世界大學排名進500大、留才攬才、研究增能

21世紀是全球人才競爭的時代，中興大學將努力提升教學品質、厚植研究實力、並積極推動國際連結。我們致力於追求卓越，在全球學術領域佔有一席之地！

1 國際大師招聘

提供有競爭力的薪酬和研究贊助，吸引國際頂尖學者加入中興

（每年200萬/位，第一年聘5位，逐年增加10%）

2 傑出學者培育

提供專項研究經費支持發表頂尖論文的青年學者，培育未來傑出得主

（每年3~4位，逐年增加10%）

3 學生國際交流

提供每年至少10位學生獎學金，與世界排名前100名國外大學進行雙聯學位學程交換研習

（每年30萬/位，逐年增加10%）

興大百人會

計畫目標：建立永續校友基金、強化校友連結

校友是中興大學最寶貴的資產，也是學校發展的堅實後盾。多年來，校友們在各自的領域中取得卓越成就，為母校增添光彩，中興大學號召校友成立興大百人會發展基金，目標資金為一億元，以每位校友(個人或企業)累積捐贈100萬的方式成立，積極參與校內各項建設並提供建言，成為中興大學發展不可或缺之砥柱。

1 建立興大百人會發展基金

成立「興大百人會」基金會，協助校內各項議題推展

2 積極服務校友，建立產學連結

優化校友企業合作平台，促進校友企業之間的交流和資源共享

（創新、人才、財務服務）

3 結合校友力量推動發展方案

興大卓越建設計畫

計畫目標：打造頂尖校園基礎設施、支持學術和研究發展

興大卓越建設計劃是中興大學邁向世界級大學的重要基石，希望全面提升校園環境，為師生創造更優質的學習和研究空間。中興大學致力於營造一個安全、現代、永續且具國際競爭力的校園環境，這不僅將為培育卓越人才和推動創新研究奠定堅實基礎，更有助於學校在國際學術舞台上脫穎而出，實現躋身全球頂尖大學的宏偉目標。

1 醫學教學研究大樓建置

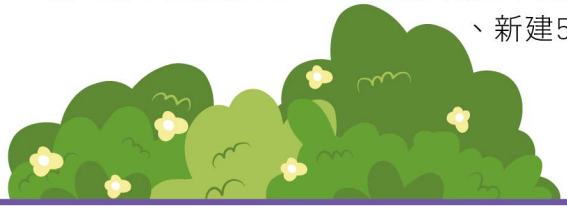
擬規畫「醫學教學研究大樓」及「國立中興大學附設醫院」，附設醫院包含智慧醫療創新大樓與精準健康大樓

2 營造綠色永續校園

校園樹木認養計畫

3 優化新建工程

獸醫教學醫院大樓、校史館、新建5G體育館





出版單位：國立中興大學校友中心

電話：04-2284-0249　　傳真：04-2285-4119

E-mail：alumni@nchu.edu.tw

ISSN 1727-6675

9 770727 667008