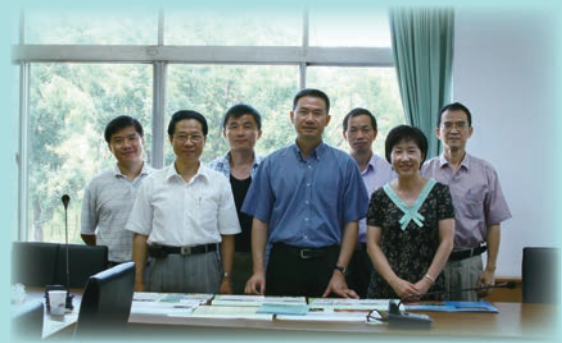


發行人：蕭介夫
社長：紀志毅
主編：萬鍾汶
編輯委員：方繼、王慶光、宋德喜、許英麟、陳欽忠、陳美源、陳登武、陳豪吉
萬鍾汶、溫福賢、蔡慶修、劉鳳芯、鍾楊聰、謝禮丞、蘇小鳳
(依姓名筆劃順序排)

助理編輯：張雅雲、溫譽鈴
封面題字：陳欽忠
封面圖片：國立中興大學惠蓀林場湯公亭
攝影：呂麗珠
出版者：國立中興大學校友聯絡中心
地址：台中市南區國光路250號
電話：886-4-22840249、886-4-22840221
傳真：886-4-22854119
E-mail：alumni@dragon.nchu.edu.tw

印前編輯：麥克優仕有限公司
地址：台中市南區建成路1564號
電話：04-22877888
印刷者：
地址：
電話：



第16期 興大校友編輯群

編者的話

本期「興大校友」著眼於邁向國際及校園關懷二大主題。本校去年爭取到教育部「五年五百億—發展國際一流大學及頂尖研究中心」計畫，正式躋身研究型大學之列，顯示本校歷年的努力與成果受到肯定。專訪蕭校長時，校長敘述著上任兩年來，興大的進步，不論是硬體設施，學術成果，嘉惠學子服務產業及規劃中的各項建設，都是以興旺中台灣，帶領中區學術發展為願景。

今年為湯惠蓀校長逝世40週年，本期特闢專欄來紀念、緬懷湯校長。「校友園地」裡，本期介紹果汁大王食生系游昭明；生技阿媽-常駐企業加特福生技程伶輝，以及今年新上任的國立科學博物館館長林宗賢，三位事業有成且熱心回饋社會的校友。

「中興視野」單元報導95年校務諮詢會議，各方為興大登上頂尖邁向國際一流的發展目標提出諸多建議。「國際交流」單元介紹新成立的行政單位—「國際事務處」，為本校與國際接軌的專門窗口，以加速推動國際化的腳步。

「校園動態」單元介紹本校地標總圖書館與校園書局服務的優質；改善興大周邊風貌的「公地」計畫；規劃興建專為校友服務的「校友會館」等。

在其他主題方面，包括有機校園開展及校園鳥類探索，以期校友瞭解保護校園生態環境的重要及深入欣賞興大之美。再加上校園內及周遭的餐飲設施、宿舍改善的深入報導，在在顯示興大重視學生的生活品質。此外，本期新闢產學合作單元，包括對徐建國校友捐贈企管軟體特別撰文致謝及針對校內新興的技術創業模式加以介紹。

衷心感謝所有參與採訪編輯的委員及受訪者的支持，才能使本期的主題：邁向國際及關懷校園能清楚完整的呈現予校友們。期望「興大校友」能持續扮演各地校友與母校間最佳的聯絡橋樑。



興大校友 第16期 目錄

校長的話.....	4
湯校長40週年專集.....	8
緬懷興大第二屆校長-湯惠蓀先生 8	
敬悼 湯校長 14	
校友園地.....	16
一切都是因為愛-選對的人、做對的事，堅持到底 16	
想法的大小，決定一個人成就的大小 20	
愛護自然關懷社會的科博館林宗賢館長 24	
中興視野.....	26
校務諮詢委員會議建議本校登上頂尖邁向國際一流之方向 26	
立足中科、放眼全球 30	
國際交流.....	31
中興大學-外籍學生的建言 31	
中興大學的新成員-國際事務處 36	
校園動態.....	42
如果人生可以重來 42	
中興大學與台中教育大學整合發展為「國際一流大學」 44	
校友會館籌建之現況與展望 46	
改善興大周邊風貌-惠蓀堂與綠園道整體營造之「公地」計畫 48	
向右走、向左走 50	



中興憶往	54
訪鄭政峰教務長	54
我們仨	56
興大校園風貌的昔與今	58
校園生態	62
「興」運動-有機校園開展	62
中興二鷺剪影	66
校園生活	70
與興生最親近的學務處	70
興大美食十字路口	73
-伴隨興大三十餘載—有口皆碑的阿公店	74
-聞香牛肉麵的不朽傳奇-永遠是顧客第一，服務興大師生永不倦	75
產學合作	78
傑出校友徐建國再度回饋母校贈企管系統軟體逾26億元	78
中興大學技術創業	80
校友花絮-各地校友會活動	82
中興大學農藝學系系友會近期活動	82
中興大學環工學系系友會近期活動	83
中興大學食生學系系友會近期活動	84
台灣之光-中興大學化學系校友 石全研發抗癌藥榮獲美國「化學英雄獎」	85
校友名人錄	86



校長的話

採訪者/創新育成中心 萬鍾汶 主任
校友聯絡中心 紀志毅 主任
文字整理/創新育成中心 鄒采蘋專員
採訪時間/95年6月28日

登上頂尖、邁向國際一流

如同總圖書館外圍所懸掛的大型「登上頂尖、邁向國際一流」的文字標語，基本上，本人對學校的期許是成為有特色的國際一流大學，在特定領域臻至卓越之巔。個人在生技領域的研究方面，已經有相當的經驗及一些學術成就，因此，自接掌興大以來，便把學校當作是執行計畫一樣地經營，先訂定好適當的目標，再致力於如何有效地去推動…等等。過去，本校是比較低調一點；現在，凡有機會我們都應該要去爭取！誠如今年本校強力爭取並成功擠身為國家5年500億—發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫的學校之一，就是一個很好的機會。雖然，本校之前未進入國內前七所研究型大學之列，但是因為善加掌握這次機會，中興大學正式登上了國內頂尖大學的行列，且是中部唯一獲選的學校。今後國家高等教育將以入選的12所大學為發展重點，亦即所謂的T12 (Taiwan Top 12)。未來國內大學將被區分為研究型、教學型、科技型三類型之層次。中興大學爭取到發展成為頂尖大學的機會，表示本校在國家發展重點領域中有著卓越的優勢。大學是培養國家知識份子非常重要的場所，學校整體要提升成為國際一流大學，除了軟、硬體外，校園、學生、教師的素質都是很重要的。一個大學要好，必需要不斷地造就好的學生、好的老師，我們要致力朝這方向去進行；而學校的行政團隊必需要有好的遠見，和諧努力地提升整體。



國立中興大學研發創業者育成中心中科動土儀式 (95.6.14)

中興大學的整體發展規劃

今年學校的整體發展以硬體設施部分最亮眼。已啓用新圖書館，全校師生及社區民眾對其多元化功能都相當滿意。正在推行的工程包括社管院大樓正在興建，總經費五億元；中科興大研發創業育成中心也在進行，防檢局大樓也蓋起來了；擴展校地的「公地計畫」已完成；美化校園營造為全國第一所有機生態校園；及規劃BOT方式籌建、營運校友會館。經由這些工程計畫的推動，加上我們團隊積極推動校務，塑造向上提升的新形象，使外界對於本校的形象產生質變，感覺到「中興大學動起來了！」

本校率先申請將校園延伸至中科的「研發創業育成中心」已於今年6月14日動土，期望未來與進駐中科有關的單位，例如：育成中心、進修推廣部、工學院光電研究所…等幾個單位，都能努力去思考相關的發展藍圖。產業學院這部分未來的需求很大，並希望透過育成中心及校友聯絡中心，引進校友、企業家及相關廠商…等與本校合作，把本校的研發成果開發為產品推廣出去。育成中心常駐企業加特福生物科技(股)公司就是一個很好的典範，亦可再邀其進駐中科研育中心一起合作。或像目前友達公司跟本校合作的模式，由系所安排其大四學生到友達實習半年，將來還可進入公司就職，而未來友達の幹部亦可以來本校進修…等計畫。諸如此類與產業合作的項目未來皆可由中科研育中心去推廣。

至於興大與台中教育大學的合併案，對於本校整體發展也是個值得把握機會。中教大的特色是教育、藝術、人文…等，本校則是科技為導向的大學，彼此可互補。針對此案，教育部曾承諾合併後將補助20億元硬體設施，改善校園教學研究環境，嘉惠中部地區學子。但相當可惜的是目前中教大校務會議投票未通過此合併案；但根據本校做的問卷調查，本校師生對此案非常支持。由於事先皆已經與教育部長、次長及司長充分溝通，即使最後沒有成功促成，教育部也會盡量給予本校原先承諾的補助。這就是尋求所有可能的機會，爭取資源，以加速學校發展。不論此合併案的結果如何，興大未來要加強發展人文藝術領域是必要的。本校除已成立藝術中心、人文發展中心等單位，文學院已規劃延攬人文藝術領域方面有卓越成就的人士擔任講座教授。

另一個重要的規劃就是進駐「中興新村」。我們希望發展成世界一流的「生物農業園區」，呂副總統、李遠哲院長對此都相當地支持，目前的共識是由農委會和中興大學共同合作，將「中興新村」依三個主題進行規劃，第一是「國際藝術村」、第二是「NGO的國際會議」相關活動、第三是「生物農業學術園區」。這項規劃案將結合國農院所屬的各單位、農業試驗所、藥物毒物試驗所、種苗場和特有生物保育中心，及中興大學和中央研究院，並結合其他有關農業的大學，期望使之變成世界一流的學術園區。

還有規劃新建「國際農業研究中心」的構想。本校根據教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」，為發展我國國際農業研究、資訊、政策、智財、訓練與推廣等工作，積極規劃新建「國際農



總圖書館

業研究中心」，整合本校農業技術、經濟政策、國際合作、等領域研究團隊，設立「國際農業人才訓練中心」、「國際農業資訊中心」、「WTO農業議題研究中心」、「APEC農業生技公共政策研究中心」等單位，並積極向農委會爭取經費配合，期建立國際性最優質研究環境，奠定台灣農業在國際間指標性的地位。

學術發展成果卓越

在學術發展方面，本校近年來研究成果卓越，歷年獲國科會傑出獎人數為全國第三；生物科技領域獲三項學術卓越計畫為全國第一；發表國際期刊論文平均被引用數全國第三；動植物科學、農業科學、工程、化學與材料科學五項領域均排名世界五百大以內，特別是在農業科學世界排名第110；這些都是全校師生共同努力的成果，同時也獲得國內、外的肯定，足見中興已提升為教育部認定的一流研究型大學。另外，最近本校推動與榮總合作成立醫學院，今年已先設立的生物醫學研究所及醫學科技研究所，係由榮總提供所有空間、設備…等資源，而教師由中興大學聘請或與榮總合聘；未來還會有生醫工程研究所。成立醫學院並不容易，尤其是醫學系，教育部目前同意我們先朝成立醫學相關研究所發展，成立以研究為導向的醫學院發展。

本校歷任校長都把醫學領域列入校務發展重點之一，而榮總也非常

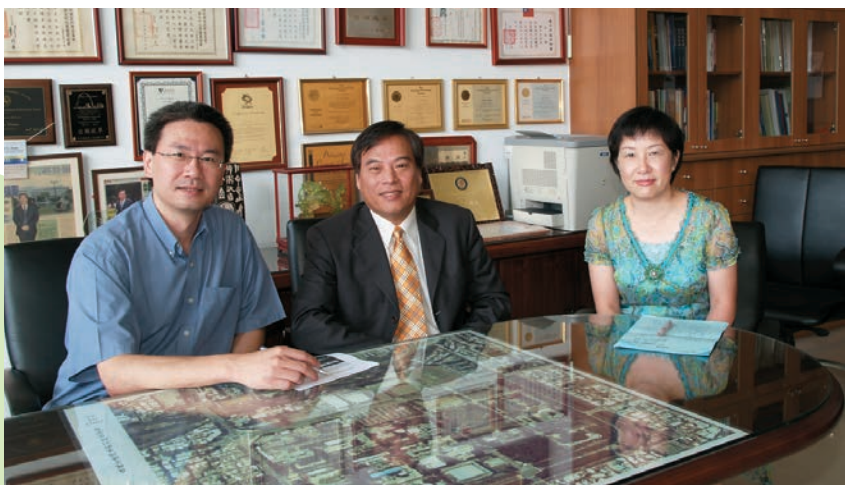
積極成立醫學系及醫學相關科系以避免人才流失、提升競爭力，所以我們與榮總的合作一拍即合，未來我們將成為具備研究導向醫學院的大學。但目前要先厚植醫學相關科系，未來亦可能規劃與產業結合。

建立「中興品牌」，服務區域產業，嘉惠中台灣學子

本校的定位為何？站在區域發展的觀點，要在學術上變成一流，應結合地區發展，所以是要研究、教學、推廣三者並重。但此非指全校人員都要三者兼顧，而是根據「鳥飛魚游、各有所長」發揮所長，做研究優越的教師就專攻研究，擅長教學者就專攻教學，以推廣見長的人就專攻推廣，這些都是最基本的。我的使命就是要奉行人盡其才，讓每個人的專長都能做最大的發揮。教學、研究、推廣都必須要做好，才能成為國際一流大學。站在鼓勵、認同的立場，目前本校分別針對此三項有許多獎勵辦法，如學術的部分訂有「學術

論文獎勵辦法」，去年我們發表的SSCI的論文較前年增加160多篇，而這些論文就是客觀獎勵的成果。由不同的目標可以明顯看到這些方案、制度確實使資源集中到這三方面來。再從教師的角度來談，我們的教學第一，與其他學校比較也較有成果，以產業界來說我們也有較多方面的互動，這些都是大家有興趣、有餘力來驅動的，進而自然形成的。雖然每個老師都有教學、研究的壓力，但在其有一定成就後，我們都鼓勵其考慮如何能到產業界釋放，與產業界結合，或參與國家政策，爭取一些支援共同研發，如擔任企業顧問、擔任政府政策諮詢顧問…等，為國家貢獻力量。

在促進產學合作方面，我們一直強調要促進產學合作或是多拿些共同研發的計畫案，將學校的成果轉移到產業界。在細部的考量上，行政團隊聽取多方意見，如聘請產業界有名人士來當我們的產業諮詢委員等。產業界有產業界的想法，老師有老師的想法，我們可以取得



蕭介夫校長（中）、紀志毅主任（左）、萬鍾汶主編（右）在校長室合照



老師們與產業界的共識，學校站在鼓勵的立場，有任何意見都可以討論。而為使學校不只能走出去，也要將更多更新的資源帶入學校，凝聚成爲學校發展的能量。未來可以朝鼓勵師生創業方向發展，將技術研發成果用在創業上面。我們既然是國內做得最好的學校，就需要大家討論出最好的出路，並向史丹佛、MIT等大學看齊，大家一起突破、努力，我希望大家都能貢獻自己的智慧，並聽聽外界的建議，轉化政策，需要設什麼校內單位皆可以增設。比方說新設立的國際事務處，就是爲了要發展國際化。我很樂意接受大家的意見，亦希望大家

主動提出意見。我是希望學校能在和諧、共識中循序發展，切勿流於太過固執，像現在若有一些進步就要記起來，不要有點小問題就全盤否定，應朝正面思考。

在提升本校師生語文能力方面，整合並拓展全校英語及第二外語教學及自學資源，提供全校學生一個全方位的英語與第二外語的學習環境。短期目標以輔導學生參加外語能力測驗爲主，長期目標則希望透過語言能力的加強，拓展學生的國際視野、促進文化交流。以及規劃實施大一大二不分系計畫，配合新大學法開放學位學程，因應此彈性學制，本校將規劃強化學院、整合功能和彈性學位學程，以提供學生多元選擇，爲不分系奠基。規劃學生入學後，大一大二先修習共同基礎課程，學習後再根據自己興趣，選擇專業學程，確定主修領域。

在學生事務方面，本校學生都很符合校訓（誠、樸、精、勤），非常純樸，老師也很盡力教學，但師生跟外界的互動仍嫌不足，大

家應該要多跟外界接觸，進而獲取較多的資源來協助發展。希望儘早可以成爲大家都爭取入學的一流大學，並希望中部地區優秀的學生可以在地就讀。本校現正和中部的高中商洽合作，希望讓高中學生可以先來興大修課，之後若順利成爲本校的學生，則其先修的學分可以被承認。若有需要協助科展的部分，本校也會全力協助。本校另訂有多項菁英計畫，如交換學生、雙學位…在各方面積極擴展資源，希望帶給學生優質的環境、最好的師資及充份的資源。全校師生應該積極走出去，讓外界多了解中興大學，建立自有的「中興品牌」，以讓本校的資源充分發揮。

最後本人期許在師生同心協力的努力下，中興大學成爲完整的頂尖的大學，立足中台灣，成爲中台灣的領航者，興旺中台灣，帶領整個地區發展。亦唯有中興大學有這個實力可以成爲中部的龍頭大學、核心大學！



蕭校長與校長室秘書



蕭校長於社團博覽會中與學生合照



湯惠蓀先生遺像

緬懷興大第二屆 校長 湯惠蓀先生

國際政治研究所通識教授/王慶光 教授

誠
樸
精
勤

枝
訓

湯惠蓀題

湯校長題興大校訓

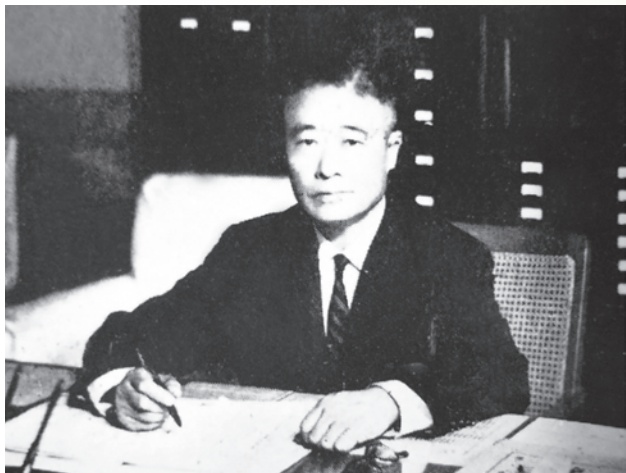
中興大學升格後第二任（民國52年6月-55年11月）校長湯惠蓀先生去世四十年了，緣於惠蓀先生盡心校務，貢獻良多，最後因公殉職，「盡瘁流芳」（當時總統蔣介石輓額），長久以來備受學生與教職員的懷念，故本刊製作專輯，表示崇敬，永誌弗諼。作者擬從學歷與經歷、對中興大學校務的貢獻、人格風範三側面介紹惠蓀先生：

惠蓀先生的學經歷

湯惠蓀先生（1900-1966）諱錫福，字惠蓀，以字行。江蘇崇鳴縣人。世業農，父嘉祉公，繼承先業，粗通文字。民國前十二年二月二十八日生，容貌酷似天資聰穎、18歲去世的長兄，父母特鍾愛之。年甫四歲，嘉祉公辭世，與次兄錫祺（字頌九）、兩姊均年幼，全賴母氏方太夫人鞠育。先生七歲入私塾，十歲入西鄉小學，十二歲升入高等小學四年級，民國元年十二月畢業，時年十三歲，考入南京市江蘇省立第一農業學校。在校四年，對農業化學較有興趣，畢業後留任助教，於分析化學如土壤肥料等之分析特加注意。民國六年冬，東渡日本，次年春考入日本鹿兒島高等農業學校，初，專攻農業化學，後校方不許，乃改習普通作物（稻作）。民國十年畢業，遍歷日本各地，考察農業實驗與農業科學之設施。回國後，初任浙江省農事實驗場種藝科長。未及半載，轉任江蘇省第一農校教職，兼農場主任，獲校長支持，設稻作實驗場，蒐集國內百數十種稻種，育苗選種，為國內稻作育種之先聲。惜未及兩年，前後任校長有東西學派之爭，不得不離去母校，其經營數年的稻作實驗，亦毀於一旦。經此打擊，遂改變志向，專攻勿須固定場地與設備的農業經濟。

民國十九年春，復回浙江大學任教。是年秋季，奉校方派遣，赴歐洲考察，請求延長期限至德國遊學。赴德後，於冬季初識蕭錚（青萍）先生於柏林，介紹惠蓀先生進入柏林農科大學農業經濟研究院，從艾力貝（F. Areboe）教授研究農業經營學。其後，轉往丹麥、比利時、荷蘭、瑞士、法國、英國等地考察農業。在英國時期，並至牛津大學農業經濟研究所聽講一學期。二十一年十月考察期滿返國，回浙大農學院執教。

民國二十三年，惠蓀先生任南京市中央政治學校地政學院教授。「國防設計委員會」派赴西北陝、甘、青、寧、綏等省考察農業。二十四年，中央政校、中央農試所



湯校長在辦公室

派赴川、黔、雲三省考察農業與地政。二十六年，抗日戰爭起，隨中央政校西遷，輾轉至重慶。二十七至三十二年，在雲南建水縣設立墾區、擔任雲大農學院院長、中央政校地政系主任。勝利之後，三十五年，出任地政署副署長；三十六年，出任地政部常務次長；三十七年冬，任「中國農村復興委員會」（簡稱農復會）土地組組長，輾轉於川、閩、兩粵及台灣各省，協助政府推行農地減租工作，實施土地改革。

民國三十八年，大陸陷共，隨農復會來台。自三七五減租、公地放領、地籍總歸戶及實施「耕者有其田」，無不悉力以赴。四十七年，試辦農地重劃，在台南舉辦示範區，此為台灣實施農地重劃的先導。四十八年，轉任「農復會農民組織組」組長，致力於農會之輔導工作。五十二年，台灣省主席黃杰先生邀請惠蓀先生出掌中興大學。¹

惠蓀先生對中興大學校務的貢獻

民國五十年，政府鑑於台灣北部及南部均設有公立大學，而中部尚付缺如，為謀各地區的均衡發展，並提升高等教育的素質，於是年七月一日合併原省立農學院及原省立法商學院，並增設理工學院，以三個學院組成一所完備的大學，定名為「台灣省立中興大學」。以原省立農學院為台中校本部，農學院與理工學院在校本部，法商學院仍設原址。此即本大學成立的由來。首任校長由林致平博士擔任。五十年十二月，林致平校長赴美接洽太空科學事宜及講學，為期半年，五十二年六月，林校長辭職，由湯惠蓀教授繼任校長。

湯惠蓀校長曾在水稻育苗、農民記帳、農地重劃等實際操作方面有精博經驗，又廣歷中國西北、西南考察農業地政，更與歐美農業經濟學的權威學者與與土地改革專家請益溝通。可謂學、經歷完整，智慧之頂峰。湯校長主持校務，當時的教務長劉道元先生、訓導長王天民先生、總務長馮小彭先生（先）、廖士毅先生（後），主秘熊鼎盛先生，法商學院院長周一夔先生（先）、左潞生先生（後）、農學院院長兼農經系主任宋勉南先生，理工學院院長齊修先生（先）、沈百先先生（後），俱一時之選，鼎力襄助，校務蒸蒸日上。惠蓀先生本「安定中求進步，平實中求發展」之原則，他擬定長期發展校務計畫，逐步推行，一方面致力擴充系所，並增設附屬單位；一方面積極從事各項重要建設。在擴充系所方面，五十三年八月，增設水土保持學系、機械工程學系、法律研究所；同年，並與私立中國地政研究所合作，在本校設立地政研究所。於五十三年九月，奉准設立法商學院夜間部，分設法律、行政、地政、社會、經濟、會計統計、工商管理、合作八個學系。五十四年八月，增設中國文學系，此為日後本校成立文學院的嚆矢。五十五年八月，工商管理學系改稱企業管理學系。附屬單位的增設：於五十三年增設農業推廣委員會與機械實習工廠，前者隸屬農學院，負責農學院各系所教學、研究、推廣的聯繫工作；後者隸理工學院，為該學院機械工程學系學生的實習場所。

一條波浪滾滾的大江總
是向着東流之向海裏
去但是遇着一陣逆風
水像倒流了實則還是
日夜不息地向着海裏
流去

錄詩人太戈爾喻我國
文化的巨流勉天光以
坚定的意志自強不息

惠蓀

五十年六月八日
於台北



民國五十五年十一月二十日 改制大學之初，學校
湯校長在能高實驗林場視察

自五十年至五十五年期間，台中校本部已完成理工學院大樓、木工實驗室、植化館、植病館、昆蟲館、森林館、水土保持館，以及教職員、學人、女生宿舍等。台北校區也建築教職員宿舍、惠蓀南樓等。

當局幾經考慮，乃將能高山林場（實驗林場）移轉省政府林務局掌管。湯校長到任後，有鑑於實驗林場對農學院無可替代的重要性，決定向省政府請求，使能高林場物歸原主，並擬定五年改進經營計畫。在開源節流、艱苦經營之下，數年之間成效卓著。此為湯校長任內的重要貢獻之一。

本大學的校訓與校歌，於民國五十四年五月二十八日經第76次行政會議通過。校訓訂為「誠樸精勤」四字；校歌莊嚴雄壯，由湯惠蓀校長親自作詞，名聲樂家李明訓作曲。「校訓」代表一所學校的立校精神，經由耳濡目染，對學生行為當可發揮潛移默化的功效；「校歌」具有凝聚全校師生情感的功能，透過教導全校學生習唱，對校園倫理的加強，可發揮一定程度的作用。本校校風淳樸，師生關係和睦，或與此校訓與校歌有關。²

民國五十五年十一月二十日，惠蓀先生視察本校實驗林場（能高山），至海拔一千兩百公尺第201號造林地時昏厥（11時5分），同仁等急以藤椅白（部）下山，中途換車，至埔里榮民醫院救治，未料以貧血而引起心臟麻痺而不治（16時41分），享壽67歲。劉道元教務長繼任校長，明令禮堂、林場以惠蓀先生之名，以為紀念。³

湯校長擬稿的週會講話，因為他的猝逝而成絕響，我們恭錄惠蓀校長這最後遺稿如下：

校風是一個學校的傳統精神，是保守的、不變的風

格。這種風格由高年級傳到低年級，由畢業生傳到在校生，息息相通，一脈相接。世界上有名的學校，其保守淳樸的校風，培養出無數的優越人才。

遺稿中的「保守」是保護持守。諸位校友都曾在芬芳校園裡「藏焉，修焉，息焉，遊焉」（《禮記·學記》），為這一「淳樸校風」所薰陶；經四十年來歷屆校長繼續經營之，保護之持守之，它終於積澱為興大的「傳統精神」。興大藝術中心主任陳欽忠教授珍惜惠蓀先生深具遠見的這份叮嚀，曾以行草體楷書寫出全文，並附簡釋。⁴

惠蓀先生的人格風範

給惠蓀先生最具概括性的描述，應屬「和氣呈祥，與人共甘苦，負責和篤實」這三句話吧。⁵惠蓀先生門弟子，或崇拜其為人氣度，或景仰其學識智慧，或推崇其事功業績，對恩師治學與交往的親自接遇，化為紀念篇章。茲集錄若干文句，嘗試摹繪惠蓀先生畢生一貫之人格風範，使後學「仰之彌高，鑽之彌堅」，這豈非「誠樸精勤」校訓的人格化詮釋？

誠

李潤榮：「湯師最使我們懷念的是他的和藹待人和誠實。古書上說：「誠則靈」，「誠則明」，「誠則金石為開」，很多人表面上誠懇，所做實在與誠距離太遠，唯有我們的湯師表裡一致，內外如一。」⁶

樸

陳人龍：湯先生為人常拙於謀己。自己既不會理財，也不事積蓄。偶有餘力，輒舉以助人。所以在農復會工作了十五年，除買了一座日式房屋給自己居住以外，其他毫無居積。這座房屋，在他出掌



台灣省政府黃杰主席訪問興大

中興大學後的第三年，不幸也不得不出售，以補貼家用，他對此竟毫無怨懟。⁷

精

林詩旦：回憶我在中央政校地政學院的時候，即民國25-26年間，在教室聽湯師授課時，看他挺健的身軀、和藹的態度，講授時，析理那麼精闢，深入淺出，絕無一句模糊不清，我們可以一字不漏的紀錄下來，每期完畢全部整理後，就是一本精博完整可以付印的講義。⁸

李昌樞：湯先生主持政大地政系時，親自講授「農業經濟學」一課，湯先生以經濟理論闡釋農業生產、消費、市場及所得分配等方面，立論嚴正，分析精密，衡諸時下坊間所出農業經濟叢刊，尚無出其右者。⁹中國農學家從事農民家計調查，應以湯先生在南京地區推行農家記帳為嚆矢，可謂極具遠見。因不獨對其本身之經濟情況有確實之瞭解，同時於國家辦理農村經濟調查的時候，也可以提供翔實可靠的資料，政府根據這些資料，制訂農業政策，必能對症下藥，收獲實效。¹⁰

勤

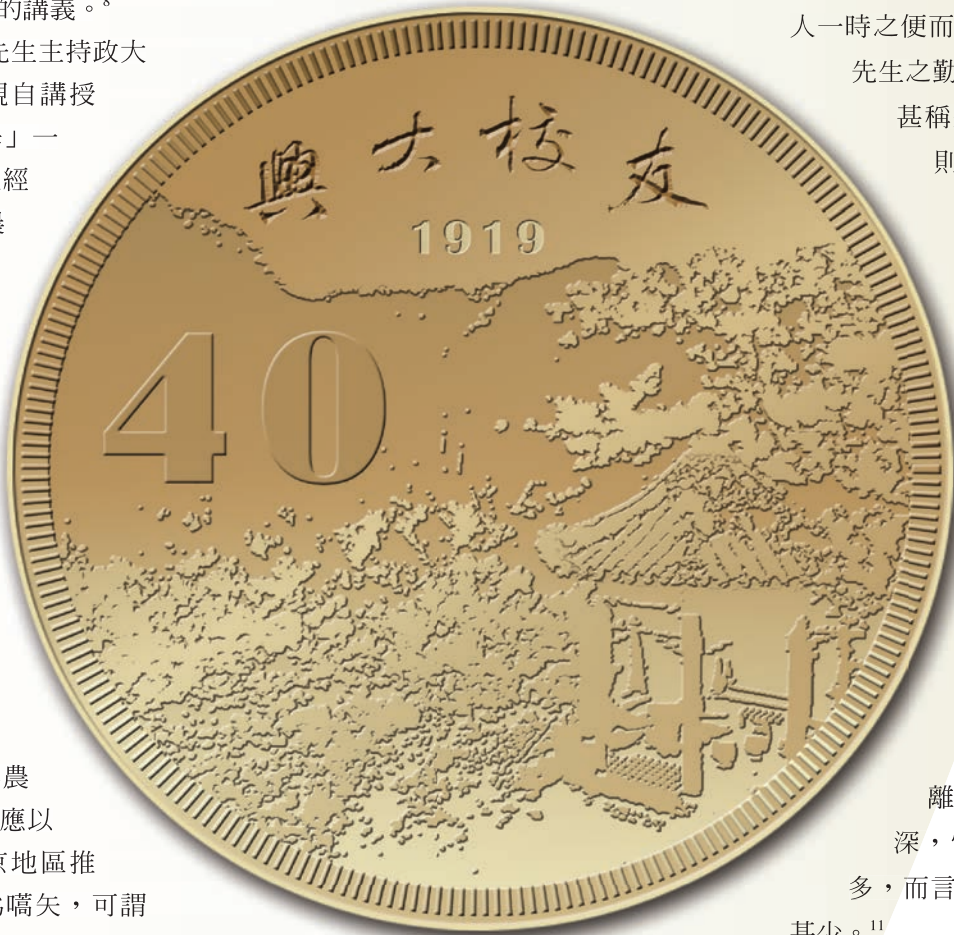
熊鼎盛（主任秘書）：先生長興大三年又半，對

人誠厚，治事忠勤，深得省府及教廳之信賴，校內同仁，無論舊雨新知，皆相處甚得。先生對於重大校務，每博採眾議而後決行…先生住台中教師會館，辦公時間之後，每因公務，常與劉道元、王冀陶、宋勉南、朱渾清、呂陶知諸先生相過從，談至深夜不倦。先生在任內最後二年中，因年事已高，曾數度請辭，但先生對於校務從未因此而有絲毫之鬆弛，且一切措施皆為學校做長期打算，從不圖個人一時之便而作權宜處置。

先生之勤慎清廉，同仁甚稱道之，而先生則以此為其本分，從不自矜。先生以全副精力為學校工作，公而忘私。…余自民國四十年起即追隨先生，至興大之後，更朝夕不離，彼此關切甚深，惟談公務之時多，而言及私生活之時甚少。¹¹

惠蓀先生的家庭成員：夫人是湯沈蕙英女士。長子于光、次子于山、女兒于天。

湯于天說：「媽堅強勇敢，有理智有熱情，您去了，帶給她沈重的打擊，夠她承擔了。她對每一件事的處理，都有著極理智的判斷和決策。她對您那份深長的愛，只要從她經常背了別人在流淚，我就領會得





湯校長在週會頒獎



湯校長在小禮堂與畢業生講話

到。幾十年來，她要讓您專心於國家大事，她從不把家務事煩擾您。」¹²

湯于天記載惠孫先生給她的座右銘：

「一條波浪滾滾的大江，總是向著東流，流向海裡去。但是遇著一陣逆風，像倒流的，實則還是日夜不息地向著海裡流去。」

錄詩人泰格爾，喻我國文化的巨流，勉天兒以堅定的意志自強不息。

惠孫 五十一年六月八日於台北。¹³

結語

回顧是為了前瞻，緬懷前哲加強願景的亮度。但願這個紀念專輯堅定與大人的意志，使興大淳樸校風永續開拓，如「一條波浪滾滾的大江」它從一個側面透露湯校長畢生能自強不息超越逆境的自況。

校風是一個學校的傳統精神是保守的不變的風格這種風格由高年級傳到低年級由畢業生傳到在籍生息相通一脈相連世界上有名的大學其保守純樸的校風培養出無數的優越人才

中興大學故校長湯惠孫先生週會演講先生於民國五十五年視察校屬而致勉高林瑞時曰心曠神怡溢溢長遊此種為其官後從筆墨擲於西日法通音著諸生講述詳詳未及發表而速歸道心編錄典型節錄其言以勵來者先生昏聩曠已之湯君碑林場為君為惠孫君禮堂亦以名君用志毋誤之

年未二。三年 湯于天敬誌

附註：

1. 湯惠孫先生紀念集編輯委員會，《湯惠孫先生紀念集》，1967.11.20。湯沈蕙英，「湯惠孫先生傳略」，參閱該書pp.1-6。此書內容：遺像、總統輓額、副總統輓額，褒揚另、黃主席題字、李敬齋先生題字、劉金鈞先生題字，傳略、遺墨、生前留影、喪葬照片、紀念圖片、紀念文（長官、朋友、同仁28篇、報章雜誌5篇、門生13篇、家屬2篇，共48篇）、祭文、輓聯、晚詞、誄詞、寄發唁電、致送花圈、祭品、贈台、治喪繼藥、後記。全書總計378頁，極具史料價值。
2. 陳清義校長主編，《興大七十年》，1990.12，黃秀政先生，「第一章：創校沿革」，pp.37-54，此見 p.44
3. 蕭錚（青萍）先生為我國土地改革運動一位傑出的泰斗，在其晚年出版的《土地改革五十年：蕭錚回憶錄》，中國地政研究所出版，1991，p.534-545記載青萍先生與惠孫先生感人的深厚情誼，增加我們對惠孫先生積勞成疾的認識：民國五十五年六月，聯合國之糧農組織（F. A. O.）召集世界性之第二次土地改革會議，余為中華民國代表團之首席代表。其餘代表為湯惠孫、潘廉方、馬寶華、陳人龍、沈時可等五人。此項大會在羅馬舉行，第二組，湯惠孫與陳人龍參加，…湯惠孫兄對會議仍深熱誠，在第二組中頗多發言，予與惠孫兄分屬兩組又分寓二庭，故見面較稀。惟於會後偶一相值，



- 見惠孫兄形容甚是憔悴，曾勸其多加珍護…伊之意甚為堅決。會後赴歐美各國環遊。余自美返國，不久惠孫亦歸，深喜其旅途平善，惟惠孫似憔悴愈甚，余詢其故，伊謂旅途過勞，而在西班牙失去一箱其中藏有多年之日記。…惠孫在台北小住數日，即赴台中辦中興大學事，蓋伊近年長中興大學，甚為負責，常孤身寓教師會館中，久不返家也。是年地政節（十一月十一日），惠孫仍抽身來會，並在特刊上發表「自羅馬世界土地改革會議論土地的涵義」一文。…惠孫多年來之觀點，往往與余若合符節。…會議假座土地銀行十樓舉行，由湯兄頒發本會土地改革獎學金，湯兄神采煥發，說明獎學金之意義，遂于聲樂中頒發獎金，並留影紀念。不謂此即為湯兄最後一次之與會也。…伊告予次晨即返台中。不料十一月廿日晚間六時許，突接台中來電話，謂惠孫兄在台中逝世。青天霹靂，不知所措。立即命購機票或車票，擬趕赴台中一視究竟。數分鐘後，證實其事，始悉由視察大學林場，心臟病突發，逝於山上。余即赴其家…伴同送遺體至殯儀館。在晨曠中返家，似做了一場惡夢，情緒紛亂，更不能安睡，作了一首悼詩，勉吐所悲：卅年土革共趨馳，為國忘身信有之，篤行如君同贊仰，疏才似我托相知。台農得地功居首，興大化風惠滿枝，樹木樹人原不朽，撫棺一慟淚漣沔。」…湯兄不僅為余四十年舊交，且為土地改革協之原始參加人之一，共同為土地改革奮鬥者歷卅年。湯兄之死，其於土地改革前途損失之大，有不勝其言述者，於今雖已歷時數年，於余猶有悲痛之感也。
4. 陳欽忠教授，《文學與生活：陳欽忠書法集》，2004，pp.80-81
 5. 《湯惠孫先生紀念集》，1967，：陳人龍，「悼念湯先生」，pp.136-139
 6. 《湯惠孫先生紀念集》，1968，p.143
 7. 陳人龍，同註五
 8. 《湯惠孫先生紀念集》，1968，p.131
 9. 《湯惠孫先生紀念集》，1968，p.128
 10. 《湯惠孫先生紀念集》，1968，p.127。按，民國22年夏，先生任中央農業實驗所技正，並主持農業經濟科。
 11. 《湯惠孫先生紀念集》，1968，p.187
 12. 湯于天，「爹爹，我忘不了您」，收《湯惠孫先生紀念集》，pp.181-184，此見p.183
 13. 湯于天，同上，此見p.182，惠孫先生這幅墨寶參見於《湯惠孫先生紀念集》，「遺墨」，p.8



敬悼 湯校長

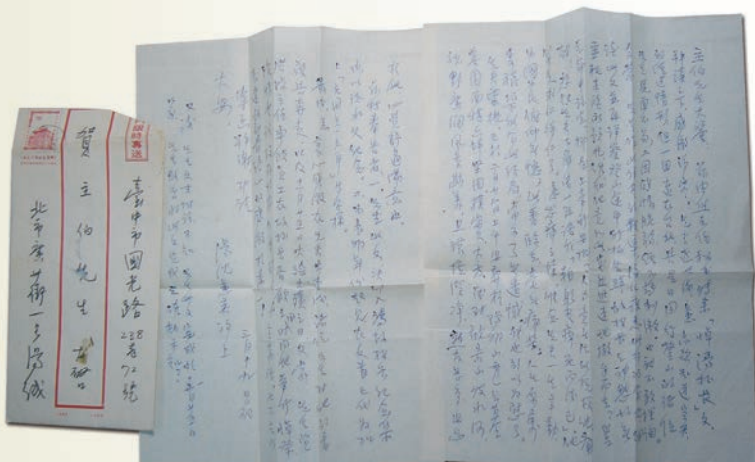
中興大學林管處研究發展組 賀主伯組長
(已退休)

編者（中文系陳欽忠教授）按：本文作者賀主伯，前林管處研發組長。民國五十五年陪同湯惠孫校長巡視林場，親身經歷湯校長病發以至急救過程。本文撰寫於事發後三日，當年即曾於校刊中發表，茲值湯校長逝世四十週年，特予重刊，藉以緬懷前哲風徽，並向賀先生致謝。

民國五十五年十一月十九日上午八時，湯校長、農學院宋勉南院長、陳振東教授、蘇夷士教授、實驗林劉業經兼處主任、教育廳鮑家聰股長、郭穉雲專員、農學院謝汝範秘書、我和蔡司機等分乘兩輛小車，從學校往埔里前進。宋院長還兼充司機，車行一小時許便到了本校所屬能高林場植物園。我們此行之主要目的是視察能高林場之造林工作。在埔里辦理入山手續、購買菜蔬，然後吃飽午飯，十二時許又繼續向眉原方面前進，下午二時抵達咖啡園，大家下車視察，湯校長詳細垂詢今年咖啡採收情形，與咖啡之培育情形。旋即再上關刀溪能高林場辦事處，車抵達後略事盥洗休息，便視察苗圃及板栗造林地。

是日天氣晴暖，置身山間翠綠叢林裡，舉目顧視猶如身在水晶宮，個個精神輕鬆，乘車之疲困全散。晚飯時湯校長吃了二碗半飯，他說這裡的飯真好，比在台中多吃一碗，飯後沐浴完畢，先由劉兼處主任報告近年來實驗林之經營情形，然後討論今後之經營方針，湯校長始終態度和藹，精神愉快，神態自若，對實驗林之前途表示樂觀，勉勵大家繼續努力，話至十時半大家帶著愉快的心情進入夢鄉。

二十日我起床時，見校長們多人手握著茶杯，在外面聊談，我請他早安，他回答說夜裡睡得很好，早餐時他吃了兩碗半粥還加了一塊麵包。八時大家一行十三人向小出山第二〇一號造林地登山前進，關刀溪海拔約七百公尺，目的地約一千二百公尺，去時一路屬上山路，路面坡度雖不太大，對於少走山路的人，是件艱苦的行距，六十三歲的宋院長近三年來共走過五次，他開玩笑地說：「我們今天只要走五百公尺路」，湯校長也笑了。行時湯校長一路問前次（五十三年十月）來時，劉教務長走到何處折返？左院長又在何處回頭？沈院長走了多遠？他自己走到何處止？湯校長還記得上次來時在一株剛栽植一年的板栗樹旁曾拍照，他又站在那株樹旁要求再給他照像，他還說上次是人比樹高，此次是樹比人高了。似乎感到非常的得意，引人想起十年



註明為湯校長去逝後（55年）湯校長夫人寫給賀主伯先生的感謝信



作者賀主伯先生近影

樹木，前人種樹的美麗遠景。

視察的路線是：從板栗造林地開始，接連便是去年的肖楠、杉林造林地，並穿過日本時代民國十九年時栽植的馬尾松林，再次是今年之杉木造林地，走到此處時，已行一小時許，約有一半路程，俯視關刀溪之房屋已很小，苗圃是一片整整齊齊的方塊地，遠眺北港溪更是一幅美麗的畫景，仰望對面便是台灣有名的八仙山。此時湯校長亦與大家一樣，享受著「登高遠眺」的樂趣，我選了一株採伐後的杉木大樹頭請他坐下休息，大家吃著橘子欣賞山景，校長吃了一個半，我告訴他：此處已走過了他上次來時的路程，並問他累不累？他很高興地說：「我已將腳上的「雞眼珠」刮掉了（他昨天下午洗澡後刮時，我要替他刮，他說別人刮會痛），不痛也不累。」從啓程至此之路途中，宋院長、劉兼處主任、陳教授、鮑股長、洪場主任都與校長談了許多話，他均聽得津津有味，並不時發問。

休息一陣後，仍繼續登山，這時我們在民國二十三年日本人栽植的日本扁柏林內穿越，林木雖然不太大，然而很密，地上什草灌木很少，別有一番景象。此時雖是艷麗晴暖天，但林內僅有點點陽光，這一段路之路面比較稍陡而彎曲多，大家都關心他走不走得動？他仍說可以走。扁柏林的盡頭便是二〇一號杉木造林地的邊緣。預定在此再行休息。

走出扁柏林之際，頓覺氣象一變，由蔭暗處到光明地，眼界一亮，造林木欣欣向榮，山風陣陣而

涼意侵人，此時為十一時，湯校長比我先到數步，我一到更向謝秘書說話，沒有留意到校長，大家所擔心的是怕他在行走時跌倒而發生意外，據聞湯校長一到二〇一號杉木造林地，便問此是那年的造林木？陳教授回答是五十三年栽植者，同時洪場主任問他：要喝茶？咖啡？還是開水？他坐定在一樹側的石頭笑著回答說：我要咖啡！語畢即俯身向前昏倒在地。此時大家都到齊，個個恐懼而緊張，慌慌張張地不知如何是好！沒有誰知道，這是何病徵，高血壓症？心臟病？腦貧血症？因而不知如何急救。我們首先將校長扶起作適當的按摩，並遣人速返關刀溪辦事處拿藤椅來抬，同時著人往眉原派出所打電話至中原、埔里求救，更有人往埔里向台中報告。

當派人下山求救時，唐季銓先生、江添漢與我三人，相互搭作安樂椅狀讓湯校長靠躺著，我們祈求用三人的體熱，溫暖他，使他舒服些，能甦醒過來，然而湯校長在我們的懷抱裡始終沒有動彈，亦沒有呻吟，臉色蒼白，沒有表情，並不恐怖，呼吸脈搏都很輕微。至下午一時十五分，我們用藤椅抬著下山，在未到關刀溪的途中，李士維偕同一位山地衛生所的羅醫師趕到，注射強心針，下至關刀溪馬上坐汽車往埔里走，由蘇教授、唐先生和我護送，車行至中原，三時二十分時，碰到李用才先生偕埔里榮民醫院杜百鈞醫師搭計程車專程趕來急救，又在車裡注射一針。四時廿五分到埔里榮民醫院，以氧氣急救。至四時四十一分再診視時朱集賢院長宣佈心臟停止，謂係腦貧血而引心臟

麻痺致死。啊！天呀！校長！您就這樣沒有一聲呻吟，沒有一語叮囑地走了！還有陳教授與莊來住到埔里向台中學校報告後，省府黃杰主席也來電話，囑榮民醫院努力救治，劉道元教務長來電話說熊鼎盛主任秘書馬上搭直昇機來看護，他們那裡知道您竟如此快速地仙逝了！

唉！校長！您的逝世使我們感到非常的內疚、迷茫。登山時如果準備有坐「轎子」的藤椅，當您走累時坐著抬上去，是多好啊！但是就是預備了，您會不會坐呢？因為前次您來登山時，已經準備過，您都不願坐。今年省議員們來山上視察時，又曾準備，亦無人坐用，這次我們沒有預備，竟生不幸。又大家一路上問您累不累？能不能走？你都肯定可以。難道您故意忍耐著？啊！您可忍耐得過度了！以致失去了生命。不！校長！您沒有死，您已將「中華文化復興運動」與「百年樹人」的種子，高高地播散在一千二百公尺的高山上，偕同八仙（指八仙山）遨遊去了！是！多美好！多偉大！可愛的校長我們崇敬您！永遠。您安息吧！

寫於湯故校長逝世後三日深夜

原文附註：

中興大學全體教職員生和能高林場員工，對湯故校長之逝世甚為悲慟，擇定十二月二十五日於台北市舉行公祭和大殮，是日我與洪場主任率領員工於能高林場小出山，湯故校長視察造林木時，坐定昏倒之地點及時間（下午十一時五分）備香燭青果悼祭。以表哀念，而慰校長在天之靈。

一切都是因為愛

選對的人、做對的事，堅持到底

專訪加特福生技 董事長 程伶輝校友

採訪者/創新育成中心 萬鍾汶主任
文字整理/創新育成中心 賴亭伶專員

梳得服服貼貼的髮髻，宏亮的聲音、爽朗的笑聲和永遠笑臉迎人的成功女企業家—程伶輝女士，1969年畢業於母校企業管理學系，不但是該系非常傑出的系友，更於2002年獲得母校中興大學全球傑出校友之殊榮。程校友於年近百之際，在不確定會有實質成果的情況下，毅然決然投入高風險的生技事業研發血糖代謝產品，創立了加特福生物科技股份有限公司，這需要多麼大的勇氣和智者的眼光！更難得的是，程校友善於結合專業人脈，透過母校創新育成中心長期進行產學合作，並肯花大錢從事高規格的人體臨床實驗和健康食品字號的認證，至今已有斐然的成果。以下是採訪加特福生技董事長程伶輝校友講述其如何與大學教授合作創業經驗。

心懷感恩，回饋中興大學 與創新育成中心

從破殼而出，中興大學創新育成中心把加特福生技由雞蛋培育成

小雞，協助從事研發工作，與專研內分泌的獸醫系教授毛嘉洪博士進行產學合作並聘請毛博士擔任執行總顧問，在實驗室裡研發出穩定的耐糖因子（GTF, Glucose Tolerance Factor），並嘗試將其添加進入奶粉中製成奶粉，初步發現能夠有效控制糖尿病病情。程伶輝校友於1997-1998年間策劃成立公司；1999-2000年進駐本校創新育成中心，多年來秉持著承諾：以誠懇踏實為本的經營承諾、創新；以人文關懷為基的技術創新、品質；以榮耀共享為實的產品品質、卓越；以永續關愛為用的卓越經營的四大宗旨；「善加運用資源」、「持續投入研發」、「整合新創優勢」為經營方針帶領著加特福生技成長茁壯。不僅如此，本校創新育成中心基於為使優質之進駐企業於畢業後與本校建立長期良好密切之互動關係及強化產官學研合作的原則下，於2004年創新提出“常駐企業”

（Anchor Tenant）之進駐模式，推動促成「國立中興大學創新育成

中心常駐企業設置辦法」之通過，並於2005年6月首開先例通過由程校友領導的加特福生物科技股份有限公司成為全國第一家常駐於學校之常駐企業，創造了學校、師長、學子和產業多贏的局面。對老師提供充分的研發資金；對學生提供獎學金、學習的機會和未來就業的通道；對加特福生技提供研發成果；更

學校造就生技研發的好名聲。加特福生技 臺灣產學合作提供了一個最佳示範。本校創新育成中心邀請加特福生技為其常駐企業，其中最主要的原因是為使畢業後經營績效卓著並具良好信譽之加特福生技與中興大學建立長期良好密切之互動關係，以深化產學發展與技術合作，如此一來，不僅可為其他進駐企業帶來典範學習之效果，並且期望藉此以帶動整個區域經濟發展及提升競爭力。

程伶輝校友為感謝中興大學的支援與協助，使加特福生技能以學校為平臺，從事多角化研發的工作，特捐出加特福生技公司股票及現金回饋給中興大學與創新育成中心。除此之外，程伶輝這位「生技阿媽」，亦將其二本自傳—「生技阿媽程伶輝」註1及「生技阿媽闖天下」註2之版稅所得持續回饋給中興大學。「我感謝中興大學，捐股票及現金給學校，培養學生成立獎學金，我希望能和大家一起成長，若只是為個人賺取利益，不是長遠之道。」這一席話，讓聆聽的我們深受感動。



萬鍾汶主編（左）、程伶輝董事長（中）、毛嘉洪教授（右）在創新育成中心合照

選對的事，堅持到底

耐糖因子並非是新名詞，人體中的耐糖因子發現者為美國營養學之父莫茲博士，確定它是一種維生素與微量元素的複合體，人體中能協同胰島素作用。雖然莫茲博士發現耐糖因子對糖尿病有一定療效，卻不知道它到底從何製造及如何製造，這個關鍵問題由毛嘉洪博士從人體的初乳中找到，經由莫茲博士的檢視相關試驗證據，確認毛嘉洪博士所發現是最符合他所發明的耐糖因子。程伶輝校友說，當她和毛教授帶著研發資料二度到美國向莫茲博士請益，已相當有年紀的莫茲博士看到成果興奮的像個小孩子，言談中還不時懊悔，為何不是自己指導的博士生做出來的，不過，莫茲博士仍然給予鼓勵，甚至願意在臨床上給加特福生技研發團隊實質上的幫助，可惜的是莫茲博士在三年前因肺癌去世了。

而加特福生技的創業資本額為新臺幣5百萬元，對打著生技旗幟的新公司來說，這樣的資本額實在少的可憐，雖然資本微小，程伶輝校友仍堅持不向銀行融貸，以向親朋好友小額募資，並採行節流策略，出門搭乘大眾交通工具，把公司設立在自己家中，但當耐糖因子還在實驗室研發的初期階段，無論如何節省，都遠不及研發燒錢的速度，於是，程伶輝校友再向親朋好友遊說，以「友情贊助」的方式為加特福生技第一次增資到新臺幣2千5百萬元，但研發過程所需的儀

器、設備及耗材仍需要公司更有力的支持，最後，程校友只好把僅剩一棟在美國價值1百多萬美元的大廈出售，才得以順利為公司完成第二次增資，將資本額提升到現有的新臺幣7千5百12萬元，儘管資金如此艱難，加特福生技仍委託臺大、三軍總醫院、慈濟醫院等大型教學醫院積極進行臨床試驗。

雖然加特福生技目前已經二度增資到新臺幣7千5百12萬元，65%是程校友從自己口袋拿出來的，其中還包含她的養老金，但是這些年來，程校友仍以積極的行動捐獻股票現金給學校及育成中心來表示感恩回饋的心意，但這些並不代表加特福生技已經賺進很多錢，實際情形剛好相反，她說：「其實我已經老了，錢對我來說已經不重要了，重要的是這一項產品可以幫助人類，公司能持續下去，也鼓勵學生繼續研究。對我來說，能幫助社會大眾來預防糖尿病，減輕糖尿病患者的負擔，是多麼榮耀快樂的事情。」選對的事，堅持到底，程伶輝校友本人儼然是最好的實踐者。

善用人脈網絡與社會資源

當程伶輝校友在為公司資金傷腦筋的時候，所幸其身邊擁有豐厚的人脈，彼此靠著幾十年累積的交情，為她的創業挹注加乘效果。此外，加特福研發團隊乃在耐糖因子核心技術架構下，經由中興大學校內、外專家群共同進行基礎研究、新產品技術之研發、產品品質管制、學術論文提出及專利申請，參

展、競賽、選拔，都是程伶輝校友的行銷策略，而專利申請、技術鑑價，則為加特福的智慧資本創造加乘效果，故積極參與業界競賽，是程伶輝校友善用社會資源的另一項豐收。加特福生技自2000年獲得國家生技醫療品質入圍獎開始，隔年2001年旋即獲得了生技醫療品質獎第三名（第一名是慈濟醫院，第二名是臺大醫院），連連得獎，給程伶輝校友及加特福生技同時帶來好運，一次又一次的榮耀，直接推升了公司在業界的地位。到了2004年，加特福生技的產品不僅得到保健食品品質金鐘獎、中華健康食品字號，也終於走出國際，到歐洲糖尿病協會發表。程校友由衷的表示：「能代表臺灣到國際公眾協會發表，是非常榮耀的一件事。」

加特福生技以參展、競賽的發展策略，讓公司的知名度能夠很正面、很快地打開，加特福生技得獎無數，這也是程伶輝校友最愛的一種行銷策略，此和一般輔助食品喜歡上媒體打廣告的短像做法大相逕庭。除此之外，程校友也願意多花錢與時間到美國和日本參加國際級的健康食品生醫大展，越參加就越增加信心，知道公司的產品是可以獨步全球的，更加確信產品的市場發展潛力。加特福生技不僅藉著國際參展的機會，創造了推廣臺灣健康食品獨特的利基；甚至藉著開拓海外市場的具體表現，為國家實質外交做出更多貢獻。

生物科技本是愛與關懷

程伶輝校友說：「走過生物科技這條荊棘滿佈的天涯路，我深深體會到生物科技的本質就是愛與關懷。」美國一則報導說：美國2000年生的孩子如果一切按照當前的慣行方式繼續生活，則在2050年，每3個美國人中將有1個人是糖尿病患者，這是多麼令人震撼的事情！故若真能研發出糖尿病相關的控制方式，勢必能夠造福世人。研發出一種食物，會使人體對胰島素的敏感性增加，進而減輕糖尿病的威脅，對已罹患糖尿病的患者而言，可增加胰島素的作用度，使患者減少飲食上的限制，達到較好、多變化的生活品質，這是程校友當初創業時立下的心願。不但如此，她更指出希望加特福生技不只是會製造產品而已，而是能成為傳播愛，製造愛的真正平臺。加特福生技的未來，因為有了「愛與關懷」與「對的人、對的時間、做了對的事」，愈顯璀璨。

對學弟妹的期勉

在採訪將近尾聲時，程校友道出最想感謝的是她的父母和她最摯愛的家庭成員，雖然成長在貧困的年代，但她接受了家庭的嚴格的教誨。如果把女人比做花，程校友也和許多女人一樣，曾想做一朵溫室的牡丹或花園中的玫瑰，備受呵護與讚美，吸引眾人的目光。但是在經歷磨練苦難及朋友的幫助後，她明白也該盡一己之力，去照顧有需要的人。於是立下心願要將耐糖因子的新觀念傳播到全世界，使糖尿病不再為病痛所苦，更讓許多糖尿病的高危險群，能夠遠離疾病的威脅。她勉勵學弟妹能跟她有一樣的體會，即真正美麗的女人，是秉持一顆善良的心，以勇敢面對人生，用智慧解決每一個挑戰，因為年輕貌美終有一天會隨風而逝！期以「選對的事、堅持到底」和所有學弟妹共勉。



結語

這次的訪談真的很難得，程董事長不僅與我們分享了她的創業歷程，更是讓我們體會到她的用心佈局、耐心經營加特福生技的過程。除此之外，程董事長更是毫無保留的跟我們分享當初在創業時期所立下的三大願景：幫助全世界為糖尿病以及代謝症候群所苦的患者、減低一般人得到糖尿病以及代謝問題的機會、成為國際知名的應良生技製藥企業。現在加特福生技不負眾望成功了，對國家經濟發展、生技研究和母校名聲，都有卓越的貢獻。訪談中，我們更深深感動，一個成功企業家一路走來的成功故事及回饋社會的胸襟。程校友在事業已相當成功的今日，仍不忘感恩回饋母校，她捐贈股票及現金給學校，培養學弟妹成立獎學金，在她身上我們不僅看到滿懷感激、提





2006台北國際生技大展-蕭介夫校長（中左）程伶輝董事長（中右）

攜後進的胸懷令人動容，更是看到她用愛與智慧，展翅高飛。此次的訪談讓我們深刻感受，程校友的良善、勇敢、智慧不但化解了一個又一個的困境，更是創造了一個又一個的奇蹟，她的故事鼓勵著每一個人：把握每一個傳播愛的機會，選對的事，堅持到底！

註1：「生技阿媽程伶輝」由天下遠見出版股份有限公司於2004年2月出版，曾高居連續數週金石堂暢銷書榜。

註2：「生技阿媽闖天下」由天下遠見出版股份有限公司於2005年8月出版，曾高居連續數週金石堂暢銷書榜。

榮譽：加特福生物科技獲獎紀錄

89.10	「2000年國家生技醫療品質獎」生技研發類入圍獎
90.12	「2001年國家生技醫療品質獎」生物科技應用類品質獎
91.11	「2002年第一屆國際生醫新創獎」
92.01	經濟部評鑑為「全國育成中心之破殼而出成功案例」
92.10	「第二屆國家新創事業獎」優質獎
92.11	「2003年國家生技醫療品質獎」營養保健食品類品質獎
93.11	「2004年國家生技醫療品質獎」營養保健食品類金質獎
93.11	「2004年國家品質標章」
93.12	行政院衛生署頒發「健食字第A00051號健康食品」
94.06	國立中興大學邀選為全國第一家常駐企業
94.08	經濟部推薦代表臺灣參加2005亞太經合會（APEC）傑出中小企業家獎及中小企業論壇

想法的大小， 決定一個人成就的大小

參訪者/食品暨應用生物科技學系 方繼 教授兼系主任
食品暨應用生物科技學系 陳錦樹 教授
食品暨應用生物科技學系 王苑春 副教授兼系友會秘書長
食品暨應用生物科技學系 竇建文
文字整理/系友會 陳玉枝 系友會秘書

從鳳凰樹下仰望藍天的夢想談起(微風中聽見夢想與你私語的聲音) 專訪食生系B62游昭明學長

佳美集團董事長游昭明學長，民國62年畢業於母校食品化學工程學系，是系上非常傑出的畢業系友。說起佳美，也許您不是很了解，但您知道嗎？在國內有80%以上的果汁原料來自佳美食品，包括了我們所熟悉的統一、久津、愛之味、義美、光泉等飲料大廠，而在全球各地，有許多國際知名品牌的果汁公司亦是佳美的客戶。去年，佳美更榮膺總部位於法國的IFU(國際果汁廠商聯盟)評選為“最佳果汁原料供應商”。天下雜誌(第339期)記者黃亦筠在對游董事長的專訪報導中，形容「佳美是果汁界的台積電，不打品牌，但你喝下的果汁裏都有它」。

游昭明學長於民國83年接任佳美集團董事長一職，事業上的成就眾所皆知，不用我們再過多的介紹。在這畢業季節，我們希望了解學長這一路走來的心路歷程，學長又是如何能夠創造這果汁王國的一片天呢？讓即將離開學校走入社會的新鮮人作為一個學習錦囊。

我們一行人來到了佳美集團的會議室，就在閒聊當中游學長和夫人一起進來了，跟隨在後的是大媳婦和他們的小孫子。游學長笑著說：「平時很少有機會談起過去的事，趁著今天的機緣，讓家人一起參與，有些歷史以及心路歷程，他們從來沒聽過…，以前創業維艱，根本沒時間陪孩子，現在就多花點時間來陪陪孫子…」風趣的一番話，讓我們在笑聲中，開始進入了游學長童年的回憶。

童年生活對於未來人生的影響

從小生長在純樸、人情味濃厚的宜蘭，父親在酒廠上班，是個務實的公務員，做事情總是周延、仔細及自我要求嚴格，亦要求孩子們以同樣的態度來做好每一件事情。父親以小學學歷破格升任公家機關課長一職，可見其被賞識之一般。游學長回憶說：我為什麼會走入食品領域，這要從小時候生活的印象說起。記得父母總是非常的熱情好客，喜歡和鄰里親友們歡聚一堂，有時會準備好吃的小菜，在當時，雖是粗茶淡飯，但滿足的滋味，至今仍然令人非常難忘。在物質生活並不寬裕的年代裏，心裏常想著：「如果可以在家裡巷口開間小吃店，每天都可以吃到自己喜愛的食物，而且能夠吃到飽，該有多好？」。在生活中常會見父母親討論新嚐到的菜色，並嘗試調理出來與家人分享，這些孩童時的印象奠定了由對美食的渴望走向食品科技發展的路。在四、五十年前，企業和家庭間的互動關係非常密切，看著父親與酒廠同事們家庭之間互相扶持關懷，那種真摯又質樸的情感，就像一家人一樣，深深的影響了日後經營企業與員工們間的互動關係。

走向大學之路，為完成父親的夢想

自與並不是一個很會讀書的學生，而且在鄉下地方不太有升學的

壓力，但父親自小沒唸很多書，唯一的夢想是希望孩子們可以多唸點書考上大學，將來才有成就。游學長在家排行老么，前面三個哥哥都沒上大學，心裏想著無論如何一定要實現父親的心願，對自己未來的發展而言，這也是一件非常重要、有價值的事，即使吃再多的苦，也要去達成。在這樣堅定的信念下，終於努力的考上大學，以當年的成績水準，可以選擇大家最嚮往的「醫學院」，但最後卻選擇了「中興大學食品科學系」，當然是為完成自己喜愛美食的夢想，隱約嗅出堅持理想的態度：「擇你所愛，愛你所擇」。

大學生活的啟發

大學生活四年中，游學長表示他比較喜歡各項實務性的課程，並且非常熱衷嘗試新的事物，始終秉持著追根究底的個性，常常是已到下課時間了，還不想離開實驗室，搞得助教們都不知該如何打發這個愛做實驗及“打破砂鍋問到底”的學生。游學長是老師們眼中的問題學生~~因為發問的問題很多~~。也因為如此，在大二時已進入研究室做實驗，甚至投入實驗到忘了畢業考試的時間。大學四年的每一個寒暑假，游學長一定安排去工廠現場或化驗室實習以及協助化學分析等品管工作，因此大學四年中已累積了七、八個工廠的實習經驗。這是很難得的機會，可以將所學應用在實務，再將工廠的實務經驗與教科書上所學做對照。

游學長述說自己是個不喜歡受拘束的人，喜歡穿著短褲涼鞋到學校上課。愛做實驗也很愛做夢，不太喜歡的就是過於學理性的課程。記憶最深刻的是微積分的課程，老師總是將一疊厚厚的卡片一張一張的抄在黑板，同學們跟著抄到下課。有一天游學長終於忍耐不住溜出教室，躺在系館旁的鳳凰樹下，仰頭望著陽光由樹葉梢間隙灑落下來，繽紛的鳳凰花朵朵飄落，吹著微風，凝望著藍天，腦子裏開始編織著青春大夢，這樣的情景直到今天在腦海中仍不會淡去。游學長望著窗外，眼神悠悠說：「不要輕忽了自己年輕時的夢想，只要努力去做，有一天夢想很有可能成為真實。」

別人不想去的地方，我去； 別人不想做的事情，我做

當兵對大部分男生來說，就如同進了監獄，兩年的時間似乎就白白的浪費了。然而對於游學長來說，它卻是另一個學習的好機會，兩年的時間一定可以學習到很多不一樣的人生經驗。游學長笑著說：「雖然當兵抽到了外島，我特別的高興。這樣的地方，相關的人事務，平常是很少有機會去接觸的，豈能不好好的把握？那時在外島的生活確實蠻苦的，但那也是磨鍊和沉澱最好的機會，在那2年的時間，非常的忙碌，也體會了很多的事，直到快要退伍了，心中仍然依依不捨的惦記著許多的工作。帶著學習的心，

克服各種不同的挑戰，在困難的處境中，養成正面思考的習慣，從不同的角度看事情，一方面幫助別人，同時也增加了自己成長的經驗，無論是成功的或是失敗的經驗，任何經歷都是有意義的。」

退伍後，面對工作的選擇，游學長選擇了一家國際性的罐頭食品公司-綠巨人，不是因為福利好或是待遇佳，而是看中了它是國際性的公司，對於國際食品法規的要求相當嚴格與落實，具有非常前瞻性的地位。在綠巨人公司前後六年的時間裏，因為公司的需要，大概輪調了六、七家工廠擔任駐廠代表，主要的工作為輔導和協助工廠如期的交出符合公司品質要求的產品。這樣的工作，每年原料生產期最忙的時間大概只有三、四個月，其餘大部份就是自己的時間了。大多數的同事都選擇離家較近的工廠可以常回家，游學長卻選擇花蓮、台東等較偏遠的地方，因為這些地方鮮少幹部願意去支援，對於初出茅廬的游學長，無形中有了比較寬廣的發揮空間，可以心無旁騖的專心學習。除了完成自己份內的工作，其餘時間就自動協助工廠各個單位，哪裏缺人手就往哪裏去。假日，大家都回家或出遊去，游學長則選擇了留在工廠實驗室做各種實驗。在綠巨人六年時間裏，游學長把握了每一個學習的機會，也累積了日後事業發展上所需的充沛人脈。

把每一個危機當成轉機， 時機到了就會出現商機

當台灣果汁業正要開始蓬勃發展時，要如何抓住機會創商機？游學長的思考總是比人快一步，當時飲料市場發展迅速，許多果汁工廠共同面臨的困擾，就是原料有季節性的問題，備料量和訂單量之間的平衡很難拿捏。由於當時並沒有適當的原汁供應來源，大部份的果汁工廠必須自行生產，少部份由一些”家庭工廠”供應，所生產供應的原汁原料，「質」和「量」的控制都很不理想。游學長觀察到這些市場的現象，開始構想：「如果能夠設立一個有品質水準的果汁原料生產工廠，統籌供應果汁工廠各種原料，來滿足「質」、「量」和「成本」的需求，一定能解決當前果汁工廠共同面臨的難題，而且很有發展的機會……」。有了新構想時，又該如何去說服相關的企業來配合？這時專業的說服力很重要，而專業來自於哪裏呢？當然就是學校專業知識的延伸，加上個人所累



佳美集團 游昭明董事長

積的實務經驗以及可信賴的人格特質，這些都是果汁工廠決策者評估是否願意改變供應鏈與他合作共創商機的重要關鍵。曾經在綠巨人國際性公司的工作經歷，以及駐廠時所學習到的每一個經驗，加上在業界的系友、學長的協助，成為游學長在當時相當重要的背景和資源，因而能夠成功的說服果汁工廠的決策者一起合作創造雙贏，使原本存在心中的構想，跨出了第一步。

創業之路是艱辛又漫長的。游學長談起當年「從無到有」的歷程，我們看到了他是如何胼手胝足，憑著過人的膽識毅力、正面思考的人生觀以及堅定的信念對每件個案都只許成功不許失敗，用這樣的態度去克服每一次的困難與危機，完成不可能的任務，當中精彩的經歷與轉折過程，令我們驚歎不已！現在佳美集團在國際上有相當亮麗的成績，成功得來不易！游學長笑著說：「經驗及人脈要靠自己平時的努力，當機會來時是開放給每一個人的，但成功與否在於自己是否已做好準備？」。這些零零總總的想法都源自於當年鳳凰樹下的夢想，因為有夢因此不斷的思考；因為不斷的思考，當機會來時才能夠立即把握，當機立斷做成決策。

當我們問起游學長對於未來事業發展的規劃時，游學長說：「在三年前，我已經開始進行世代交替的計劃，我現在最重要的責任就是培訓接班人，為公司未來的永續經營儲備人才。「以成就公司最大的利益作為決策最高的考量」是公司

領導人必須具備的最重要的價值觀與特質。未來公司需要很多全方位的總經理，雖然佳美是家族企業，但只要是有品德、有能力、有企圖心的人，即使不是家族成員，都應該要給他們機會，每位人選，會給他們至少三年的時間歷鍊集團總經理的職務，趁現在公司最平順的時候，我要退居為指導者和觀察者的角色，觀察和指導每位被培訓的人在這段期間所展現的經營策略和領導能力，這樣公司才能邁向永續經營的願景。」如此有遠見的經營智慧和氣度實在令人折服。

企業家背後的推手

我們很好奇投入所有時間在工作的企業家，如何維繫與家庭成員間的互動。當然游學長將所有的功勞歸功於游夫人。另一半的配合及家人的支持是非常重要的，可以無後顧之憂，全心全意的投入在工作。游學長感恩的說：也許是自己幸運，家裏一直沒有讓我操心，孩子也很順利的成長。游夫人也曾是三、四百人規模企業的高階主管，如何願意放下一切，默默的為先生和孩子操持一個家？游學長開玩笑的說：「企業家很辛苦啊！不只要會商場策略，還得要懂得安撫老婆，去讓她相信我的成就，就是你的成就…(大家哄然而笑)。過去因為事業的需要必須全力以赴，與太太和孩子在一起的時間不多，但是只要一有時間，一定會把握住機會陪伴家人，在孩子成長過程中盡量不缺席。」游學長的大媳婦特別說

到了公公的一言一行，在在地潛移默化、深深影響著這些晚輩們，不論是在公司裏的做人處事或是與家人間的互動相處，都讓晚輩們看在眼裏謹記在心裏。

佳美的經營理念中，有一項很重要的，就是一「家庭價值」。不只對待員工要像家人，對員工的家人亦要像對待自己的家人，要付出同等的關心。游夫人就常扮演著這座橋樑，時時的關心員工以及主動關懷員工的家人，員工來家裡聚會時，她總是親自下廚準備食物，常關心員工下班時是否太勞累，是否平安的回到家。

古典音樂夢

當我們問及游學長在學生時代是否有特別的社團經驗時，他說系上任何的活動他總是擔任主廚負責準備各項食物給同學們食用。游學長提及了印象深刻的也是唯一主辦過的一次活動為古典音樂欣賞，當時同學們同心協力，有人繪製音



樂家的大幅海報，有人搬來桌椅準備了茶水點心，搬出自己破舊的唱機，將食品加工廠佈置得浪漫又溫馨，為怕太無聊還邀請了幾位漂亮女同學身著雪白衣裙吟誦詩歌。原來熱愛藝術的因子其實是一直潛藏在心底的，在事業有成的現在，終於有機會可以圓自己的音樂夢。

在一次偶然的古典音樂導聆講座中，游學長聆聽到了劉炬渭教授的演講。劉教授以非常簡單的方式，沒有深奧的樂譜，沒有教條式的理論，輕易的讓在場群眾融入音樂的感動裡，劉教授說：「一個人不會看譜、不會演奏樂器、不懂樂理…並不表示不能或不會欣賞古典音樂，我的願望就是要讓更多的人在古典音樂中獲得真正的感動。」。會後，游學長到後台拜訪劉教授，語帶感觸的表示：「這麼動人的音樂演講，破除了一般人認為古典音樂深奧難懂的偏見，我們應該可以讓更多人獲得今天這種美的感動，我願意為老師成立基金會，一起來推動這樣的音樂欣賞教育。」。2004年6月，「樂賞音樂教育基金會」在許多愛樂朋友的共同努力下正式成立，開始有系統的舉辦音樂講座並且錄製影音系統，期待讓大眾在劉老師的引領下，改變對古典音樂的成見與恐懼，在喜悅與感動中，輕鬆踏入古典音樂的世界。游學長不僅幫助劉教授實現了多年的夢想，自己也一步一步實現了當年學生時代那份潛藏已久，對古典音樂的熱愛與渴望。



本文參訪者陳錦樹老師（左一）系友會秘書（左二）方繼系主任（左三）王苑春老師（左四）與游昭明董事長（中）及其家人合照

與在校學弟妹們分享的話 結語

在學生時期應多付出、不計較，“樂於助人”更甚於“很會讀書”

游學長勉勵在校同學：要珍惜學生生涯，學校的老師和同學都將是出社會後很重要的資源，絕對不要輕忽和同學師長互動的機會；不計較、多付出，多做就是多增加學習的經驗；在學校中建立好的人緣，要在他們的腦海中深刻的留下正面的印象；學業不是人生的全部，不要把所有的精力只鑽研在學業成績，一定要好好把握機會，建立將來事業發展最基本的人脈資源。興大的系友、同學之間，互相提攜關照的學風傳統，是非常難能可貴的，應更加珍惜、感恩。游學長最後特別叮嚀大家：「當我們逐漸年長，不要失去年少時的赤子之心，有一天成功的時候，也不要忘記自己一無所有的時候。」

這次的訪談真的很難得，過程中我們就像是看一部電影，一幕幕的情節精彩的上演著，就連在場的夫人及資深秘書都說，有些情節他們也是第一次聽到。雖然訪問的時間超過四小時，但是大家都覺得時間一下就過了，我們不僅分享了游學長成長的歷程，我們更深深感動，一個成功企業家一路走來的成功故事及回饋心胸。游學長在事業已相當成功的今天，仍不忘回餽母校，他捐贈「國立中興大學菁英獎助學金」，以四年三百萬元的獎學金培養母系未來的菁英，在他身上我們看到的謙卑與提攜後進的胸懷令人動容。此次的訪問讓我們深刻感受，游學長的成功絕不是偶然，一點一滴都是靠自己的努力、智慧及遠見。

愛護自然關懷社會的 科博館林宗賢館長

採訪者/創新育成中心 萬鍾汶主任

文字整理/創新育成中心 溫馨鈴專員



林宗賢館長

因緣際會擔任要角

林學長之所以會接掌科博館館長之職，乃是因前科博館館長李家維先生於94年7月任期屆滿，返回清華大學任教，而後則一直是由代理館長暫時代理此職務，直至今年4月，方知被推薦擔任館長一職。林館長表示當時仍在學期內，教學研究不便中繼，但基於自己為台中子弟，在外打拼多年下來，對故鄉特別思念，有股落葉歸根的情懷；另一方面，林館長於台大任教期間有一山地實驗農場-梅峰農場位於南投縣仁愛鄉，以種蘋果、高冷地蔬菜為主，但是因顧慮到生態保育，林館長考量轉型的問題，幾經思考後，認為山地教育、自然保育是很重要的方針，也是其努力的指南針。而科博館全名為自然科學博物館，在社會上評價很高，尤其對中小學生來說是很好的科學教學園地，讓這些未來的主人翁們從小喜歡自然科學與培養保育環境的觀念，這與自然保育、生態教育息息相關，相當符合林館長心中的願景。故而積極排除教職及家庭作息的種種困難，於今年5月11日正式出掌國立自然科學博物館館長之職，成為第五屆館長。

科博館發展願景與館長自我期許

林館長表示，自然科學博物館的首要任務為對自然物與人類學遺物進行搜藏與研究，並提昇國民的科學知識水準，開館以來，便鎖定「動物

學、植物學、地質學、人類學」四個主軸，收藏各種標本。因為標本是一個博物館很重要的鎮館之寶，如果沒有豐富的標本，那博物館等於失去存在的核心價值。但隨著不同時代的變遷，社會的需求也不一樣，所以同樣是標本，必需隨時代將之活用，活用人跟物，物是死的，人就要活用跟物之間的牽連。而不同時代的人會典藏不同的事物，典藏就是標本，當然要有特色。所以林館長本著中國歷史與台灣本土的概念，致力活化科博館中的中國科學廳，充實有關動物、植物、人類學方面的種種資訊，從族群的生活方式、居住環境一直到地質礦物的分析相當的豐富，一方面保存了台灣特色，另一方面更可使中國與台灣兩岸文化登上世界的舞台。

展示與教育也是自然科學博物館的主要工作，我們很注重與觀眾之間的互動，館內具備很多專業解說員，定點定時解說。另外有各種劇場教室，增進科博館與觀眾之間的互動。

隨著環境與時代的變遷，自然資源越來越少、地球暖化，保護環境的課題刻不容緩，探討自然科學主要的目的即為認識及保護自然環境，並服務人群，在拓展、利用的過程中去維護環境，讓我們台灣或整個地球的居民能永續發展。林館長於2004年獲選為國際同濟會十大傑出農業專家，重要事蹟為民國60年代由於果園生態環境的改變，造成授粉昆蟲的減少而嚴重影響芒果的產量，當時林學長實地深入瞭解發現問題所在，進而提出改善解決

位於中市的國立自然科學博物館，為行政院於69年推動的國家十二項建設文化建設項下，科學博物館計畫中的第一座。而國立自然科學博物館館長一職自95年5月懸缺近一年後，由林宗賢先生接任，並提出「探索自然、特色典藏、保護環境、服務社會」作為科博館未來發展願景與期許。

林宗賢館長是本校園藝系62年畢業校友，並赴美國加州大學Davis校區果樹系攻讀植物生理博士學位，1983年返國任教於國立台灣大學園藝系，專業研究領域包括植物生理、果樹生理、果樹栽培及園藝學，並曾擔任台灣大學農學院附設山地實驗農場兼任場長及生物資源暨農學院附設農業試驗場副場長等職。

之道，也因此深刻感受到保護自然環境的重要性。所以林館長上任後便提出「探索自然、特色典藏、保護環境、服務社會」作為科博館未來發展願景與自我的期許。

最高行銷境界-科博館就在你我身邊

林館長表示，終生學習日益重要，科博館隸屬教育部社會教育司，就是希望博物館能變成民眾終生學習一個很重要的地方。為了要讓博物館功能更加突顯，教育部預計定於今年年底舉辦一個博物館博覽會，讓民眾體認到博物館就在你我身邊，平常就可以去走一走。

科博館目前總共有三百餘人，義工人數將近一千人，林館長表示今年暑假期間，科博館以公益方式免費讓雲林縣水源鄉中興國小30多位小學生到科博館住個兩、三天，讓他們能有機會來看看科博館並藉此瞭解大自然。科博館亦有一部巡迴展覽車，將科博館內的展示送到各

個較偏遠的學校，像到台東高中、台東女中展覽。甚至將來與各個機構構成策略聯盟，規劃出一個清楚的體驗大自然的旅程，建置參訪路線及有交通接駁車等。加上新置的數位博物館，與兒童數位博物館，透過很多網站與符合美學的展示的手法，讓博物館的資訊隨手可得。

未來發展規劃

除了設在台中市建物及園區，尚有位於台中縣霧峰鄉的921地震園區及竹山斷層（車籠埔斷層），皆由科博館管理。而台中高農在大肚山有一處93公頃的第三校區，鄰近台中工業區、東海大學及靜宜大學，目前科博館正與台中高農商洽能合作將之開發為一大型植物園，成為兼具保安、旅遊、遊憩及學習的「都會植物園」，這些都是前人所留下的努力心血，林館長在任職之後要將其繼續發揚光大。

對興大學弟妹的勉勵與指引

林館長表示，小時候家境窮困，大學時代看到很多老師都是留學海外歸國服務，即立定志向、把握機會、勤奮向學。當時以300元買了個小型收音機，每天早上收聽空中英語教室來加強自己的英文能力，並利用外出或是等上課等破碎的時間，勤背單字，後來通過教育部公費留學考試，而有機會出國進修。林館長並謙虛的表示自己英文能力仍需提昇，至今每天清晨6時半仍舊維持聽空中英語教室廣播的習慣。

談話至此，林館長滿懷感謝的以他的心路歷程來勉勵同是中興大學的學弟妹們。林館長表示，中興大學擁有許多優秀的師資、很多好的資源，年輕學子們應盡量借鏡運用，凡有機會應多深入了解產業面、多增進見識、多請益，將理論與實務融合靈活運用，且應滿足感恩-「社會已經給我們那麼好的環境」。



台中市校友會副理事長蕭景楷教授（左二）一行人拜訪林館長（中）

林館長細心為大家解說

校務諮詢委員會議建議本校登上頂尖邁向國際一流之方向

校務諮詢委員會辦公室執行長 楊秋忠

國立中興大學校務諮詢委員會議設立於九十四年，由中央研究院李遠哲院長擔任召集人，並網羅中央研究院三十餘名中外院士及二十餘位政府重要官員及企業界董事長，本次出席「95年校務諮詢委員會議」之人數近三十人，陣仗之大更勝於去年首次舉辦之校務諮詢委員會議。

本校今年三月十三、十四日召開為期二天的「95年校務諮詢委員會議」成果豐碩。校長蕭介夫於開幕致詞時首先代表國立中興大學歡迎並感謝所有委員再次蒞臨指導，並向校務諮詢委員們報告校務近況。蕭校長表示，國立中興大學獲得「五年五百億—邁向頂尖大學計畫」，此為本校邁向國際一流大學的契機，目前學校正在推動與台中教育大學的合併案、規劃中興新村成為生物農業學術研究園區等，尚需諮詢委員們之建議及協助，讓國立中興大學發展得更快更好。召集人李遠哲院長表示，過去一直以農學院見長的興大，近幾年有很大的變化，今天有很多諮詢委員來到興大，就是看到興大有意願提升到更好的境界，才有這麼多人前來幫忙。與去年比較不同之處，是興大去年尚未有五年五百億元頂尖大學尖端研究計畫，現在興大已獲得教育部之補助，是一項很大的鼓舞及期

許，可說去年看到的是學校的決心，而今年則看到興大人臉孔上所展現的自信。

李遠哲院長致詞時表示，興大以前是從農資學院起家開始發展起來，農資學院有雄厚的基礎，這股力量是不容忽視的。興大今年得到教育部特別的補助，全校上下都很振奮，但有的學校卻覺得獲得的經費仍嫌不夠，這是興大與別校不一樣的地方。

本次校務諮詢會議在第一天的討論中，以學校校務整體方向為主，協助擬修正校長、院長、系所主管遴選、選薦辦法與續解聘等法規，及建議本校如何發展成為國際一流大學、頂尖研究中心計畫等議題。第二天的會議則以瞭解各院系所之實況為主，為了讓諮詢委員們更能深入了解各院系所發展方向並給予協助指導，這次會議乃依各諮詢委員之專業領域進行分組，共分為四大組：第一組為「生物組」(包括農業暨自然資源學院、生命科學院、獸醫學院)委員有；第二組「理工組」(包括理學院、工學院)；第三組「人文社管組」(包括文學院、社會科學暨管理學院)；第四組「校務經營組」(為對外經營服務的單位包括農資院實驗林管處、創新育成中心、進修推廣部、獸醫學院教學醫院)。



蕭校長表示，雖然學校距一流大學仍有距離，但經由成立校務諮詢委員會以結合校內外專家學者建立諮詢制度，借重重量級學者意見，委員們以具實務經驗的歷任教育部長、農委會主委，有如為興大打造頂級金字招牌，興大必能逐步登上頂尖邁向國際一流大學。

最後李遠哲院長也表示，看到國立中興大學想努力的往前走確實很感動，但若以目前的國立中興大學跟國際上一流的大學比較之下，可發現不但資源不夠，累積的東西也相當薄弱。所以如何讓國立中興大學變成中部龍頭大學、邁向國際一流大學，這不是三、五年或五年五百億短期可以做得到的。因此，學校要走全方面發展，就必須抓著重點、抓住好的地方，才能從好的大學晉升到一流的大學。茲提供本校整體的幾點思考方向及建議如下：

- ◆國立中興大學要如何與國家農業研究院配合發展，取得主導權。
- ◆中部科學園區蓬勃的發展，許多產業都需要藉由與學校產學合作之方式進行研發及相互提供資源。因此，應注重教學研究與服務及人才的培養，新知識新理念。

◆建立良好的制度，如系所主任、院長、校長遴選是非常重要的，而意見的表達可組成遴選委員會，以走向民主。

◆研究群的設立或一系多所、研究中心教授之間的互動是很重要的。

◆在教學方面，對於教授負擔太重，相同科目開設太多之問題，應可興建新教學大樓，設立大班教學小班討論，以便可大規模教育人才。

◆在通識教育方面，應該往核心教育的方向前進，如社會科學領域的人應該要懂得該領域基礎科學。

要邁向國際一流大學必須對世界進步有所貢獻，全世界排名前1至20名大學的長處都不一樣，所以國立中興大學必須走出自己的獨特風格。人類目前面對的最大困境就是能源跟環境有關的問題，我們如果要永續發展必須回到太陽的懷抱，這對農村的復活有極大的幫助，就國立中興大學對於台灣的永續發展的著眼來看，可從農村發展走出自己的風格，以成為國際一流的大學。



李遠哲院長（左）及本校葉錫東副校長（中）、傑出校友林萬年學長（右）



學生代表向校務諮詢委員致意，圖右為中興大學校友會楊銘芳理事長

校務諮詢委員會名錄（依姓氏筆畫排列）

組別	姓名	職稱
主任委員	李遠哲 院士/院長	中央研究院院長/台灣大學化學系特聘講座教授
1.生物組	王惠鈞 院士/所長	中央研究院生物化學研究所特聘研究員兼所長
	吳仲義 院士/主任	中央研究院院士芝加哥大學生態及演化學系系主任
	吳成文 院士	國家衛生研究院癌症所特聘研究員/中央研究院院士
	李文雄 院士	芝加哥大學生態及演化學系教授/中央研究院院士
	李金龍 董事長	台灣肥料股份有限公司董事長/總統府國策顧問/台灣大學生物資源暨農學院/園藝系暨研究所兼任教授/中興大學園藝學系兼任教授
	周昌弘 院士	中央研究院院士
	林秋榮 院士	台灣大學名譽教授 台灣大學植物科學研究所兼任教授中央研究院院士
	林榮耀 院士	台灣大學醫學院生物化學暨分子生物研究所教授/中央研究院院士
	侯景滄 博士/主任	美國農部脂質生物技術部主任
	張文昌 院士/院長	成功大學生物科學與科技學院院長/成功大學醫學院藥理學研究所教授兼生物科技中心主任/中央研究院院士
	張德慈 院士	前中央研究院植物研究所通信研究員
	陳定信 院士/院長	台灣大學醫學院院長/內科教授中央研究院院士
	陳垣崇 院士/所長	中央研究院生物醫學科學研究所特聘研究員兼所長
	陳建仁 院士/主委	行政院國家科學委員會主任委員/台灣大學流行病學研究所教授/中央研究院院士
	賀端華 院士/所長	中央研究院植物暨微生物學研究所特聘研究員兼所長
	黃煥中 教授	美國加州大學河邊分校植物暨動物科學系教授
	楊祥發 院士	美國加州大學戴維斯校區名譽教授/中央研究院植物所通信研究員
廖一久 院士	海洋大學終身特聘教授中央研究院院士	
廖述宗 院士	Ben May Institute for Cancer Research, Department of Biochemistry and Molecular Biology, Committee on Cancer Biology, University of Chicago, U.S.A.,中央研究院院士	
賴明詔 院士/副院長	中央研究院分子生物研究所特聘研究員兼副院長	
蘇仲卿 教授	台灣大學生化科技學系名譽教授/農業生物技術國家型科技計畫主持人	
蘇遠志 教授	台灣大學農化系名譽教授	
2.理工組	吳茂昆 院士/所長	中央研究院物理研究所特聘研究員院士兼任所長/清華大學物理系合聘教授
	李德財 院士/所長	中央研究院資訊科學研究所特聘研究員兼所長
	林聖賢 院士	中央研究院原子與分子科學研究所特聘研究員院士/台灣大學化學系合聘教授

	徐建國 總裁	心儀科技公司總裁
	翁政義 校長	佛光大學校長/成功大學機械系兼任教授榮譽教授
	張俊彥 院士	交通大學電子研究所教授/中央研究院院士
	彭旭明 院士	台灣大學化學系教授兼化學中心主任/中央研究院化學研究所合聘研究
	楊德華 董事長	程泰機械股份有限公司董事長
	劉兆漢 院士/校長	台灣聯合大學系統校長/中央研究院院士
	鄭天佐 院士	中央研究院物理研究所特聘研究員
	魏哲和 教授	交通大學電子工程學系所教授/總統府國策顧問
3. 人文社管組	王汎森 院士/所長	中央研究院歷史語言研究所研究員兼所長
	朱敬一 院士	中央研究院經濟研究所特聘研究員/總統府國策顧問/台灣大學經濟學系合聘教授
	李有成 所長	中央研究院歐美研究所研究員兼所長/台灣大學外國語文學系暨研究所兼任教授
	胡佛 院士	台灣大學社會科學院政治學系名譽教授/中央研究院院士
	胡勝正 院士/主委	政務委員兼行政院經濟建設委員會主任委員/台灣大學經濟學系兼任教授中央研究院院士
	陳永發 院士/所長	台灣大學歷史系教授/中央研究院近代史研究所研究員兼所長
	陳其南 教授	國立台北藝術大學傳統藝術研究所專任教授
	陳郁秀 秘書長	中華文化復興運動總會秘書長/總統府國策顧問暨無任所大使/台灣藝術大學藝術與文化政策管理研究所兼任教授
	麥朝成 院士	台灣大學經濟學系兼任教授淡江大學產業經濟學系暨研究所教授中央研究院中山人文社會科學研究所研究員
	曾志朗 院士/副院長	中央研究院副院長
	楊銘芳 董事長	信安電機股份有限公司董事長
	管中閔 院士/所長	中央研究院經濟研究所特聘研究員兼所長/台灣大學經濟學系合聘教授
4. 校務經營	何壽川 董事長	永豐餘集團董事長
	林萬年 董事長	行可利興業股份有限公司董事長
	翁啓惠 院士/主任	中央研究院基因體研究中心主任/台灣大學化學系特聘研究講座教授
	高建文 董事長	里歐集團董事長
	郭欽義 副校長	美國克里夫蘭大學副校長
	陳維昭 主任	新竹生物醫學園區籌備處主任
	黃榮村 校長	中國醫藥大學校長
	戴謙 副主任委員	行政院國家科學委員會副主任委員

立足中科、放眼全球 中興大學研發創業育成中心

文/研發處提供

中興大學為中部地區唯一之研究型國立綜合大學，研究能力與產學技轉成果豐碩，例如研究發展處所屬之創新育成中心連續四年獲得經濟部中小企業處評定為最優之A級單位，本校為全國第一家通過農委會「研發成果制度評鑑」大專院校，93年榮獲國科會全國五大績優技術授權中心，國內唯一擁有兩項生技產品—降血糖奶粉與豬鼻炎疫苗，行銷全世界，對將研究成果移轉廠商以提升其競爭力富有經驗。中興大學對於促進中部科學園區之發展，自然有捨我其誰之使命感。中興大學憑藉在農業生物科技研發的深厚實力及優勢，結合農資、理、工、生命科學、獸醫、文學與設管學院等，加上中臺灣首區一指的貴重儀器中心，積極進軍中部科學園區，建立研發創業育成之橋頭堡。投入校內研發資源孕育科技發展的環境，擴張產業聚集效應，並協助創新技術及創業發展的產學合作平台。

坐落最佳區位·掌握園區入口咽喉

本校租用中科園區內專15分區之2公頃土地，東側緊鄰東大路，北接公園及停車場地，區位條件甚佳。興大研發創業育成中心將分二期興建，第一期包括A、B二棟建築物，A棟位於基地東側建築物投資約兩億三千萬元，為地上五樓、地下一樓的中心大樓，預計於96年9月前完工進駐；B棟則位於南側於A棟相接；西側則規劃為第二期，擬作為先導性實驗工廠預定地。B棟及第二期工程預計引進民間資金，與廠商合作興建。營業項目函括四大事業部，包括：1.實驗室事業2.創業育成事業3.智財事業4.產業學院事業

培育專業人才·滿足產業樣需求

中部科學園區二年來的進步有目共睹，國科會更期許中科的表現將比老大哥竹科、南科優異，並說明中科截至目前為止已引進78家廠商進駐，計畫投資總額約1兆5771億元，同時帶動中部產業的升級、轉型與繁榮。目前國內DRAM廠力晶、茂德、華邦等已在中科落腳，晶圓代工大廠台積電也開始規劃中科建廠事

宜，中科將成為全球十二吋廠最密集的地區。完成後的中科，將與北部竹科的半導體產業、南部的光電產業連成「北IC、中奈米、南光電」的產業發展鏈，達成台灣投到臺灣尾「科技走廊」的願景。為因應中部科學園區「北IC、中奈米、南光電」之產業特色，興大將以科技整合化、教學實用化、研究產業化、行動群體化為標竿，為國家扶植優秀技術人才。

跨越疆界·接軌國際

本校已積極開放的態度，推動及強化高科技領域產官學整合，成立「研發創業育成中心」，促進學術成果技術轉化，實質協助廠商技術升級，支援中部產業與科學園區發展。輔以社會科學暨管理學院在科技管理、電子商務、財經法律、財務金融等重點研究，加速高級科技及管理人才之養成，進而推動產業國際化，務使中外資訊技術充分交流，與國際接軌，成為學術研究發展重鎮，立足台灣，緊密貼合全球脈動。興大研發創業育成中心的建立需要您的熱情支持，期盼關心中臺灣產業的您的共同加入，再創台灣經濟另一個高峰。



本校中科研發創業育成中心第一期示意圖

中興大學-外籍學生的建言

生物科技學研究所 蔡慶修 教授兼所長



生物科技所蔡慶修所長（右）與所上受訪學生木杜（左）合照

近年來，中興大學的學術成就非凡，因此吸引許多外籍學生及研究人員申請到本校就讀及參與本校研究團隊。更由於教育部的鼓勵，及學校的開放政策，使本校的外籍學生每年倍數成長。然而，我們已經準備好迎接這些外籍學生及研究人員了嗎？我們接受這些外籍學生來到學校學習的動機只是要增加外籍學生的人數以達到宣傳的目的，還是我們真的站在教育的立場將我們的學術成就宣揚於海外？以下的一篇文章是本校生物科技學研究所就讀博士班四年級的印度籍學生木杜（Muthu）先生來到學校近五年來的感想，也是一篇為我們能夠容納更多外籍學生的建議。

RECOMMENDATIONS ON HOW TO MAKE NCHU INTERNATIONAL STUDENT FRIENDLY

compiled by

Muthu (Representing International students of NCHU)

Ph.D Student, Prof. Tsai Lab, GIB, NCHU, Taichung, Taiwan 402.

It is gladdening to know that the NCHU administration is concerned about its international students. Given below are recommendations needed to improve the situation of the international students of NCHU which has been put

forth with the consultation of a group of representative international students. (Except the last paragraph titled “What International Students can do for NCHU and Taiwan” which is solely the reflection of my thoughts not a consensus arriving from discussion therefore any fault in intent or content is entirely my responsibility)

The major problem international students face is language. Therefore, most of the student's concerns could be resolved by the bilingualization (English & Chinese) of everything that pertains to international students.

Application & Admission

The process of admission is getting complicated each year. NCHU requires original educational documents authenticated by the Taiwan Embassy (or embassy equivalent) even for applying to NCHU. This is very time consuming and expensive since Embassies are located in the country's capital and in some cases the capital may be more than a thousand kilometers from the applicant's hometown and the process takes a few weeks (including traveling or mailing). Furthermore it is unsafe to send original documents by post. And it is not desirable to get the original documents signed on. (Taiwan Embassy authenticates only original documents by signing and stamping its seal on the back of the document. It would be better if the embassy inspects the original document but signs and stamps its seal on the photocopied documents.) These issues complicate even the application process thereby discouraging potential candidates. Such complications can be avoided by not requiring an authenticated document for application. It would be wise to demand authenticated documents from the selected candidates for the process of admission rather than demanding it from applicants during the application process.

It would be appreciated if NCHU sends the admission letter to the selected candidates at least two months prior to admission. This will give the candidates time to get their documents authenticated and also give them time to apply for their VISA and time to book the air tickets.



受訪學生木杜（右）於實驗室

Syllabus and Courses & Credit Booklet (選課本)

This booklet is entirely in Mandarin Chinese and the students are unaware of the courses available and are unable to choose their desired courses on their own. They need the help of the local students. It seems that from the academic year 2006-2007 the Syllabus and Course work details (選課本) will be available online in the NCHU web site. It would be very convenient if it is available in English.

Even the rules on the requirements that students need to fulfill in order to graduate are also in Mandarin Chinese.

Coursework

There are very few courses in English. This makes it difficult for most international students especially to students who don't belong to Southeast Asia. There should be at least a bare minimum of courses taught in English. There are departments in NCHU where international students are forced to use a Mandarin Chinese question paper to take their test and to translate it from Mandarin Chinese to English and then the answers back from English to Mandarin Chinese take about 3 to 4 hours to complete the test. Most teachers are considerate while some are not. The situation is worse for students doing their bachelors whose curriculum is course work intensive. It seems that NCHU, unlike few other top universities in Taiwan, has no rule to direct the teachers to teach in

English when an international student opts for that course. (It would be very much appreciated if NCHU encourages professors who opt to teaching in English by honoring them and/or their department with special privileges or compliments.) It would be best if at least the obligatory courses are instructed in English. This is of major importance since the following year's scholarship depends upon the score of the previous year's courses and it is too much pressure on international students who have to sit in the classroom and listen to the lecture in a language they don't understand yet are expected to get good grades for the next year's scholarship.

Announcements and notices

Most of the announcements and notices sent to international students are in Mandarin Chinese. International students are unable to know what is sent to them unless a local student helps in the translation. In spite of all the good intentions the translation cannot be expected to be all that faithful leading to ambiguity.

Website

The Web site of NCHU does have some pages in English and is much better than a few years ago. But there is scope for a lot of improvement. Individual departments and laboratories must be encouraged to host their web page in English. This will help attract international students to join NCHU. NCHU has quite a few world



木杜（中）與畢業生合照



class research laboratories but they lack their due publicity therefore miss to capture the attention of interested students who browse the web looking for good labs. The web site should also contain detailed information on the Taiwan Scholarships and other kinds of scholarships that students can avail.

Automated machines

The automated machine that prints out the score card or the grade sheet (成績單自動申請機器) is entirely in Mandarin Chinese. In spite of a good effort of someone who translated it into English and posted on NCHU website it is still difficult to do it on one's own without the help of a local student.

Safety instructions

Elevators in NCHU do not have any safety instructions in English. And there is an emergency phone but the international students are unaware of what to speak in case of an emergency. These things can be dealt with in the orientation program.

General instructions

When NCHU announces a festival or a symposium or an invited lecture or a workshop etc, the publicity poster is seldom in English. So if international students want to

participate in such events (even if they know what it is all about) they are left clueless. Bilingualization should be encouraged in the campus making it easy for both local as well as international students.

General facilities

This is common for both Taiwan students and international students.

Dormitory

NCHU must encourage that announcements and instructions be done in English. There is a general feeling that the overall quality of the facilities needs to be improved. The numbers of students per room should be reduced to a decent number, this is especially important for Masters or Doctoral students who may require more privacy due to their age and maturity.

Elevator safety

Elevator safety is almost nil in NCHU. It is a common practice for research students to stay late at night and also in weekends in the laboratory. If someone is trapped in the night or during weekends when the frequency of elevator use is minimum, the probability of someone to spot them and rescue them is very rare. And one is not sure about the proper functioning of emergency systems in elevators. There is no assurance that there is someone to help a trapped victim in odd hours (or even working hours). It is better if NCHU acts immediately before any untowardly incident brings lack of such safety measures to the notice of the general public and save itself from embarrassment.

Availability of trash cans in the campus

This may sound trivial but it poses an inconvenience of carrying our trash all the way to ones department or to the student's canteen where there are a few trash cans.

Orientation program

There has never been one for international students. International students don't even know where the library or cafeteria or the university clinic is until a friend tells

them. They are not even told about the VISA process upon arrival and after enrollment. An orientation program is a common practice worldwide to provide awareness to international students. NCHU must also catch up with this practice as soon as it can.

Scholarships

In the academic year 2006-2007 NCHU announced a NT\$ 2000 hike in scholarships which though a small step is appreciated and welcomed by the international students of NCHU.

The scholarship alone is meager but since for doctoral students the advisor usually pays from their project funding it could be sufficient for sustenance. But this is not a rule and not all advisors pay enough for the international students. The pay from advisors is not standard, it ranges from generous to pitifully meager or none at all in some cases. The lucky few who get the Taiwan Scholarship can feel safe whereas the rest are at the mercy of their advisors. Some advisors can afford to pay the international students other cannot afford or are not generous enough. To avoid these discrepancies NCHU can hold a discussion to fix a minimum total scholarship for international students and the more deserving can get more as they deserve. If an advisor lacks funds to pay the international student, the advisor should find funding from other sources in order to pay the minimum. If the advisor is unable to find the minimum funding then he or she better not risk taking in the student.

Part time jobs

There is work permit issued by the Council of Labor Affairs, Executive Yuan for foreign students and overseas Chinese students who have been in Taiwan for more than one year. But international students who lack fluent Mandarin Chinese speaking skills this work permit is not that useful. So the university should provide part time employment for needy students in campus or outside the campus (if NCHU has collaborations). One suggestion is to utilize able international students in the task of Internationalizing NCHU especially in translations and bilingualizations of web sites, notices etc. International

students are not aware of whom to contact for information on part time job in the campus. Again this too can be dealt with in the orientation program.

Problems in timing of payment

There are times when the funding from the advisor (from funding agencies like NSC or NHRI etc) arrives late sometimes paid late, but together for 2 or 3 months. This happens especially during May or June to August or September. Firstly this delay puts pressure on student's spending secondly this possesses an additional problem of Tax. Taiwan government levies income tax if income for one month exceeds NT\$ 30,000/-, so if students are paid three months fellowship together as one down payment, Taiwan government deduces tax automatically and the student loses money for something that's not his or her fault. NCHU must pursue the funding agencies to provide scholarship on time or at least ensure that even if paid late should be paid in way such that the student doesn't loose money.

What international students can do for NCHU and Taiwan

In spite of being an economically and technologically developed country of about 23 million people under a functioning democracy with a good human rights record, Taiwan has not been recognized by the international community though Taiwan has been considered as a friend and an ally by many countries. The most unkindest cut of all came when the WHO did not recognize Taiwan and its 23 million people who were under the threat of the SARS epidemic and even after continuous pleas the WHO has not even given an observer status to Taiwan. Neglecting a democracy and its 23 million people is so very unfair. The international community is confused by the status of Taiwan and it gets worse during international sports events like the Olympics where we don't see the name Taiwan but Chinese Taipei. This is ambiguous and confusing. Only proper awareness can allay such confusion. And international students can be one of the

sources to help avoid such confusion and promote Taiwan. And the international students of NCHU can promote both Taiwan and NCHU as well. The international students can be provided with pamphlets of NCHU and also Taiwan. Pamphlets on Taiwan could contain a brief history of Taiwan, country profile, useful websites and a lot about tourism and education. International students can be given small gifts like pencil boxes, pens, pencils, key chains, little games or toys or other little compliments (representing Taiwan) suited for school kids. The international students can donate it to schools they know probably their alma mater to be given as prizes for competitions. And a more detailed profile of Taiwan, maps and booklets on education, tourism, wild life and biodiversity etc can be given to target teachers of such schools.

Similar things can be done for colleges and universities like T-shirts with NCHU and Taiwan promotional

pictures and words. A much elaborate plan would be to use the international student community to organize small exhibitions (photo exhibitions or art exhibitions or tourism exhibitions) on Taiwan in their home country. But the means and the scale of doing such things should be discussed and planned before execution. Before all that, the international students must be made aware of Taiwan, history and present status and its political situation in a way that would make them sympathize with the Taiwan cause. This can be achieved through a well planned orientation program.

Creative people either students or staff or both can give much better ideas on how international students can show their gratitude to NCHU. A discussion between students and staff of NCHU may be helpful.



中興大學的新成員 國際事務處

文/國際事務處提供

成立線由

在科技日新月異的迅速變遷下，培養有創新思考能力與國際觀之知識青年，也顯得日趨重要。隨著本校國際交流業務的擴充及外籍學生人數逐年增高之際，自去年成立之「國際交流委員會」，終於在95年8月1日正式掛牌設置「國際事務處」，簡稱國際處。該處旨在積極推動本校邁向國際化並掌握國際脈動，讓學校擁有國際化的共通窗口。此舉對於將來無論是推動國際學術合作、建立交流互訪、舉辦國際性研討會、建立雙聯學制及交換學生機制、輔導外籍學生來台後生活適應等事務，均有相當大的助益。

負責業務

國際事務處為一級行政單位，其所負責之業務乃是集合原先分散在教務處研教組、註冊組、學務處僑外室、研發處學術組等數個單位之國際相關事宜。如今成立後將辦理全校性的國際事務，並協助校內單位辦理國際性的活動。該處下設有「學術交流組」及「外籍學生事務組」兩組，分別設置組長一人及組員二名，其主要工作內容彙整如下：

學術交流組

- ◆辦理國外姊妹校（含大陸地區）合作協議之簽訂與執行、外賓訪問、學術交流活動辦理及信函處理事宜
- ◆辦理國際研習班經費補助審查、協助辦理、成果繳交等相關事項
- ◆遴選全校學生赴海外參加研習活動及相關聯繫等事宜
- ◆控管國際學術交流經費、執行、及成果繳交等事宜
- ◆辦理交換學生業務、交換學生獎學金事宜



參加華語密集班之交換生&外籍生出遊

- ◆辦理交換教授業務
- ◆辦理國際教育展
- ◆參加國際組織事宜
- ◆雙聯學制相關業務協助
- ◆華語教學相關業務協助
- ◆辦理國際交流相關所需之禮品製作事宜
- ◆辦理各類國際學生簡介編印
- ◆辦理菁英留學計畫之獎學金申請、審核、成果繳交等事宜
- ◆各類國際活動補助協助申請
- ◆提供各類國際化調查資料
- ◆校務評鑑國際化改進計畫彙整及研擬

外籍學生事務組

- ◆外籍學生之宣傳及招生
- ◆外籍學生之入學申請、審查、核發入學通知、報到、入學講習
- ◆外籍學生之接待、住宿、居留証、入出境、健康保險、工作許可
- ◆外籍學生獎助學金之申請及核發
- ◆輔導外籍學生社團等有關外籍學生活動事宜
- ◆培訓本校外籍學生義工
- ◆協助外籍學生生活適應輔導及突發狀況處理
- ◆辦理擴大招收外國學生計畫、控管經費、執行、及成果繳交

姊妹校交流活動

隨著教育部越來越重視國際化，本校也積極辦理各種姊妹校交流活動。除了友校間不定期之互訪之外，以今年暑假為例，也舉辦了各類長短期交流活動供學生參加：

本校學生赴海外姊妹校交流活動摘要

奧地利茵思堡大學暑期研習

由茵思堡大學舉辦，於暑假期間提供約一個月之社管方面課程，並包含多次實地參訪。



參加華語密集班之交換生&外籍生出遊



華語文化研習營



參加華語密集班之交換生&外籍生出遊



華語文化研習營

東京農業大學國際學生高峰會

由農資院甄選推薦1~2學生至該校發表會議主題之相關論文。

海外短期研習班

由農資院及獸醫學院舉辦，到海外不同國家、針對不同主題進行研習。例如2006爪哇熱帶雨林研習營（印尼雅加達南方）、歐盟農業研習營（法國巴黎西北方）、美國農業文化研習營（美國密西根州）、北美生物保育研習營（美國華盛頓州）等，另也有赴泰國及日本等地之農業研習營。

波蘭語言文化研習營

由波蘭克拉克科技大學舉辦，提供兩星期之免費研習課程。

交換學生計畫

目前共有11所學校提供近30個名額供本校學生申請赴姊妹校進行為期一學期至一年之交換就讀機會。

供海外姊妹校學生至本校交流與學習摘要

華語文化研習班

由本校研發處及語言中心合辦，邀請姊妹校學生於暑假期間來校參加約兩週之中文暨文化學習營，體驗中華文化之美。

政治經濟研習營

專供奧地利茵思堡大學學生來台進行社管方面課程之研習。

密集華語班

由語言中心提供，專供本校之外籍學生及交換學生進行中文學習。

短期研習班

農資院及獸醫學院均提供海外姊妹校相關領域之學生來本校進行專業領域研習。

交換學生計畫

供本校姊妹校學生申請至本校進行一學期至一年之交換就讀。

姊妹校交流數量

截至95年8月中截止，與本校簽有正式合作協議書之合作校數共計有62所，其中50所簽有校級合作協議，16所簽有院系級合作協議，10所簽有交換學生合約。這些姊妹校遍佈全球各地，包含美洲14所、歐洲11所、澳洲4所、亞洲21所。光是94年度便增加了24件合作案（含建立姊妹校、交換學生合約等），95年度迄今也增加了9件合作案。目前本校與美國德拉瓦

大學已進入簽署合約階段、與加拿大拉瓦大學正在洽談交換學生及教授合約、與法國高等農業學院尚在洽談雙聯學制合作之可能性。相信在國際事務處邁入正常運作後，會有更多合作案建立，進而推動本校與國際接軌，使中興大學邁入國際知名大學之林。

2006交換學生擴增計畫啓動 今年的校園很國際化

爲進一步鞏固與姊妹校之實質合作關係，改善部分學校長期以來學生交換不平衡的狀況（以往均是本校學生至國外交換，而罕有姊妹校學生來校），並進而增加本校學生赴海外交換就讀的機會，自95學年度開始，本校首度實施交換學生擴增計畫（Program for Academic Exchange; PAX）。透過提供獎學金、華語課程及增加英語講授課程等配套措施，吸引外國學生到本校交換就讀，期望進一步提昇校園國際化程度，平衡本校與姐妹校間的友誼關係。

本計畫原訂招收20名交換學生，95年3月份推出後共吸引近50位國外姊妹校學生報名，經各系所及校方審查後，決定錄取其中42名，他們將於95學年到本校交換就讀一學期至一年。這些學生分別來自加拿大、德國、俄羅斯、波蘭、捷克、土耳其、日本、韓國、泰國、越南等10個國家、16所學校，依其在原學校主修及興趣，分配至本校5個學院15個系所，未來將與本地同學一起修課。

在擴大招收國際交換生之際，國際處同時亦徵求本校熱心同學擔任國際學生義工。由於許多國際學生完全無中文基礎，無論在選課、住宿、學業上都需本地學生的協助，義工們除了協助這些國外朋友適應台灣的生活，也可透過面對面的直接交流，練習外國語文、認識異國文化，豐富彼此的求學經驗。相信九月份開學後，本校師生們便可在校園內見到這些來自世界各地不同膚色的臉孔，屆時請大家遇見他們時，不要吝嗇地對這些異國學生大聲說“Hello”，並且伸出你的友誼之手和他們來個另類接觸吧！



政治經濟研習營

校長出席世界大學校長高峰會

文/ 國際事務處提供

與泰國RMUTSV簽下該校第一份外國姐妹校締約協定

校長蕭介夫於七月十九日至二十四日前往泰國曼谷，參加世界大學校長高峰會(World University Presidents Summit)。蕭介夫說，此次的會議亦是慶祝泰王蒲美蓬(King Bhumibol Adulyadej)登基六十週年紀念，讓本次在泰國舉辦的會議增添了许多重要性及意義。

由於本次會議進行期間，正值泰王蒲美蓬進行脊髓手術之際，他與所有參與盛會的人員共同簽署由主辦單位所製作的祈福書，誠心地祝福泰王身體早日康復。

世界大學校長高峰會本次共有1,350人參加，其中604外賓分別來自82個國家。會議期間，特別值得驕傲的是看到本校的校旗與其他各參與國的大學一樣，飄揚在大會會場中。

蕭校長表示，此行除參加研討會外，也在本校國際事務處黃鴻堅處長的陪同下，與RMUTSV的校長Mr. Pracheep Choopuntha共同簽署合作協定締

結為姊妹校，簽約儀式由Rajamangala University of Technology Srivijaya (RMUTSV)的國際事務助理長Dr. Suneerat Sripaoraya、Songkhla校區主任Dr. Bancherd Karnchanachetanee 陪同及見證。

這份合作協定，除代表著兩校締結姊妹校的關係之外，本校還是RMUTSV 該校創校以來所簽署的第一個外國姊妹校；同時，更是第一份被南泰國地區的大學所簽署的協約。蕭校長相信，透過雙邊學生及教授進行學術及文化交流，定能朝著提昇本校之國際知名度及競爭力邁進。



2006校長會議中興大學校旗進場



RMUTSV簽約，前排為本校蕭介夫校長（左）與RMUTSV 校長Mr.Pracheep Choopuntha（右），後排由左而右 RMUTSV國際事務助理長Dr. Suneerat Sripaoraya Songkhla（左）、校區主任Dr. Bancherd Karnchanachetanee（中）與本校國際事務處黃鴻堅處長（右）



Aboard the boat in windy sea



The speaker is President Xu

Foreign Students Activities

The International Students Association (ISA) of NCHU was formed in November 2005. Since then, it has served as a platform where international students could interact with each other and with the local Taiwanese and overseas Chinese students. ISA has organized parties and trips around Taichung to bring the international students closer as well as to show them the cultural splendor of Taiwan. For example, ISA organized a trip to Ming Shu Goung yuan (Taichung Folk Park) which is a very old, yet beautiful house of a rich Chinese merchant. The students enjoyed the serenity of the house and the compound, which has a nice garden, a pond, old farmshed and farming instruments, and even a small miniature railway engine on display. There is also a small underground museum exhibiting ancient Chinese and Taiwanese artifacts and Taiwanese aboriginal artifacts. The students also enjoyed a nice lunch at the in-house restaurant.

After spending some time at the Taiwan Folk Park, the students then set off to Wuchi Fishing Harbor on the West coast of Taiwan to have an exciting ferry on windy sea, the fishermen of Wuchi taught the students how to catch crabs and also served them freshly caught fried fish and fish soup. They were also served fruits for dessert. The trip ended with a brief stop at the marsh lands of Gaw May Shi Dee where River Da jia meets the South China Sea. Therefore, they had the opportunity to see beautiful and spectacular sun set on the horizon.

ISA also organized a gathering party just before the Chinese New Year of 2006 at the school restaurant. The president of NCHU and the vice president addressed the gathering and broke the news that NCHU was chosen as one of the top universities of Taiwan to receive the Center of Excellence funding for top level universities. This announcement drew cheers from those present.

The Deans of the College of Veterinary Medicine and College of Liberal Arts were also present. The students also organized interesting part games during and after dinner. The party concluded with a vote of thanks to the University.

ISA also organized a popular lecture on “How to become a millionaire” by Mrs. Xu. Mrs. Xu is the President of Eclair Group of Companies. President Xu is a recipient of our university's outstanding alumnus award.

He has donated a set of software program worth a market value of NT\$2650 million to our university. There was a good response for the Talk.

The office bearers of ISA also met regularly to discuss issues pertaining to the internationalization of NCHU and other issues university the foreign students.



They enjoyed a nice Lunch

如果人生可以重來

楊孟珠

編者（中文系 陳欽忠教授）按：本文作者楊孟珠，母校中文系博士班學生。
民國九十五年榮獲第二十七屆時報文學小說首獎（得獎作品：因）
教育部文藝創作散文優選首獎（得獎作品：公園裡的父親），為校爭光，特邀撰文，以饗讀者。

「如果人生可以重來的話，你會選擇什麼科系？」，這是我甫升高三的學生暑假時候問我的一個問題；他們的眼神有年輕孩子的晶亮，但也帶著不知何去何從的茫然。

我想起多年前的那個暑假，大學聯考考完，非常有信心等著放榜，沒想到我填的志願，榜上無名。那時代沒網路，似乎也無人電話查榜，大家全靠報紙對名，看不到自己名字，我百般納悶，完全不懂，也不知該怎辦，全家陪著我愁雲慘霧。翌日，之前認識，比我早一年上大學的朋友來電，他說，在他們系上的榜單上看到我名字，不知是不是我？

那個朋友唸中文系，偏偏我所填的志願沒有一個中文系，那個人是我嗎？該不會同名同姓？到底發生什麼事？……。收到成績單，確定那個人正是我，只因為我不小心跳劃了格子，一跳，從台北跳到新竹，從法商科系跳到中文系一個我從未想過的學校，一個我似乎沒有考量過的科系。許是天性的無所謂，或叫樂觀（我真的是這樣自我安慰：還好沒有一劃劃到最後志願的學校），也是不想再經歷重考的壓力，我成了中文人；不過，那時候，我唸的那個中文系不叫中文系，叫中國語言文學系。

因此，如果人生可以重來，我將選擇什麼科系，這是一個發人深思，也讓人無措的問題，好像離我有點

遠，倒不如就此藉機把這問題想一想：如果當初我沒劃錯卡，我會成為什麼樣的人？我會走出另一條不同的人生之道嗎？……。答案啊，答案啊，在茫茫的風中，在命運女神隱約的微笑裡。

那你猜，後來我怎麼回答學生的問題？

人生是不可能重來的，如果人生可以重來的話，那就是文學，也只有文學才能讓我們織起這樣的夢想，讓我們打開這樣寶庫。哪一部偉大的文學著作，它的創作基底沒有這樣的渴望，所有紙上人生的搬演，說到底，不過是人生可以重來的願力實踐。

我能夠從一個不小心的闖入者，到最後完全認同這個科系，或者正是「人生如果可以重來」這願望的興發，在這個科系中完完全全被尊重，被認真看待，並且被各種「昇華」的技藝去達到藝術的高度，溝通了古／今、群／己、人／我之間無數的心靈。我從中看到某種的廣博、想像力、同理心、追求超越。

當然，我必須承認這是一個逐漸接受的過程。我曾動過轉學的念頭，也無可救藥地翹課曠課，甚至在人家粗暴厥詞中文系的功用時，默默不語，可是我真是一點一滴喜歡我唸的科系，以致我後來常說，還好唸中文，否則我一定會覺得很無聊，也只有中文系能接受我，不然我早被二一退學。



中興湖畔（1）



中興湖畔（2）

所謂中國文化五千年，博大精深，中文系全包，如果你這塊唸不好，沒興趣，沒關係，還有其它可以試試看。你對小學很頭痛，沒關係，去看看思想方面符不符合你的思想；覺得那些什麼之乎者也的莫名其妙，沒關係，還有現代文學，不然，戲曲也不錯，看電影老師也接受；沒去上課，跑去參加街頭遊行，老師也覺好，他說那你覺得孔子周遊列國，明朝讀書人四處講學是為什麼……。我大學四年在中文系廣博的教育下，學到完全的自由，以及從自由中你必須去找出自己的立足點，探究你的性情，你未來的安身立命之道。中文系的自由，還讓我在大學畢業之際跟老師討論著留在學院唸那麼多書會讓人生病，沒有動力，老師笑笑說，有人求知識，有人修智慧，你在求智慧，去吧！

去吧，這一去讓我社會打滾十多年，直至某個陰錯陽差的機緣發生，才又回到學院唸書，並且在這段唸書期間不自覺地拿起曾經禿過的筆，寫起了小說、散文，也意外地獲了獎，得到鼓勵。

在時報文學獎的獲獎感言中，我誠摯感謝所有作家，因為我知今天我寫的一字一句，都奠基在無數的閱讀之上。要閱讀，需有不斷的寫作者把他們的情感、經驗、智慧淬礪成文字，好讓讀者在生命中某個奇妙的時空，與他們發生交會。然而我總覺得，似乎有些東西，有些想法，於那時受限字數，講得不夠完整。就是對於我唸的科系。

社會打滾的十多年，我擔任過老師、文案、記者、國會助理、在家工作的SOHO族……，涉入的領域包括教育、劇場、建築、政治……。每種工作，做來還算應付自如；薪水方面亦可，比較積極想賺錢的階段，一個月能達六位數的收入；想要有更多的人生經驗、工作閱歷時，也能順利轉換不同領域的工作。我或許是比較「不挑」，或許是因那時就業市場還算蓬

勃，可以讓我在逃不斷變動中還不致餓死；可是我私心以為，那是因為我的科系讓我一直保有遊於藝的人生追求，以及同理感同世界的的能力；它甚至讓我在十多年之後，再回到中文系，繼續保有不懈的好奇心與彈性，快樂開始人生第二階段的求知識求智慧生涯。

年紀愈大，工作愈久，識人愈多，愈知道技術、本位永遠是不夠的。尤其在這個變動太快，景氣循環大風吹的時代，以前當紅的科系，可能馬上變夕陽產業；許多人夢寐以求的工作，也可能一下子人才過剩。學非所用是為這個時代的常態，如果一味只將大學的科系視為就業的惟一抉擇，日後將面臨想像不到的挫折，與對工作的厭倦。

不論工作、為學或做人，遊於藝與同理心的投入都是相當重要的，它能讓人跳脫制式化、機械化、工具化。所謂本科系限制，本位主義的思考，快速融入社群中，理解他人想法，釋放自己潛能，瞭解時代需要，而不斷自我養成。

我很慶幸當初劃錯卡而得到一個寬廣的學習環境，它讓我在人生幾次風暴中，因為唸過莊子的逍遙遊，唸過造次必於是，顛沛必於是，知道人生之苦難與困頓是生命的常態，這時候你只能挺過去，其它無它，因為有太多人跟你一樣，受苦者不單單只有你，勿為己而造哀……。

中文系，或說人文科系，是一種「人學」，它是在人最核心部位發揮功用。如果最核心是完整的，有作用的，不管未來從事什麼行業，遭受什麼狀況，生命自能展現趨吉避凶驅的能力。最怕的是核心的空缺，它會在許多意外時刻造成無法修復的毀滅。

「尊重你的科系，廣博學習，讓自己能做人能做事能思考」，我好像無法給學生一個他現在能滿意的答案。但我相信，這樣的回答，總有一天，他能體會。

中興大學與台中教育大學整合發展為「國際一流大學」

文/ 薛富盛研發長提供

緣起

進入二十一世紀，有二股趨勢深深影響著全球高等教育的發展，一為高等教育量的擴充，另一為國際化的趨勢。我國高等教育面臨隨著學校數量的擴充所產生的教育資源分配有限，人口成長逐年下降影響大學招生來源，以及加入WTO之國際競爭壓力。行政院高等教育宏觀規劃委員會多來鼓勵大學進行跨校、跨領域的合作及整合，藉此解決目前高等教育所面臨的問題，並提升大學辦學績效，進而加強大學國際競爭力。

利基與優勢

二校合校的利基與優勢具體摘要如下：

- ◆增加學生人文藝術素養，提供多元學習環境，朝向全人教育發展，培養學生宏觀國際視野。
- ◆校舍更新：教育部承諾硬體建設經費20億元，本校15棟已逾拆除限之校舍，得以更新。校園、空間、資源等重新規劃運用，改善教學研究設施，發展學院特色。
- ◆降低生師比：本校現有學生16059人，教師714人，生師比約為22.5；整合後學生21,857人，教師1308人，生師比約為16.7。教師員額增加，減少教師授課負擔，有助提昇教學研究水準。

- ◆增加職技人員：本校現有職員200人，職員與教師比例約為21.1%，遠低於台大的26.8%；整合後新學校職員401人，教師1308人，職員與教師比例約為30.7%，充足的專業職技人員，將更有效的、更專業化的支援教授教學研究工作。
- ◆匯合專業多元能量，不同領域教師相互交流，激發創新研發潛力，厚植知識經濟實力。
- ◆學術領域完整，人文藝術氣息濃厚，營造優質校園環境，形成完整綜合大學。
- ◆地緣接近，交通便利，行政管理較易，學術領域互補，為國立大學校院中整合條件最成熟，效益最大者。

發展策略與推動期程

目前國內大學已達160餘所，教育部表明在可預見的未來，各校經常性經費不可能增加，今後所增加之經費主要為競爭性經費（如五年五百億預算）及政策性推動計畫（如大學整併計畫）。教育部於93年底成立整併推動委員會，推動並落實大學整併政策，除籌措並提供整併後資源（含經費及教職員額）的挹注外，在整併過程中更積極主動加強與學校內部相關單位及人員之對話、溝通，並提出整併後的發展願景。



薛富盛研發長簡報計畫內容



兩校整合公聽會會場

為籌措財源、爭取政府資源挹注，以提昇本校教學研究水準及改善老舊校舍設備，本校配合政府政策，自90.12.開始，經過多次拜會與討論，本校與國立台中教育大學合校構想在教育部大力支持下，至93.12.成立二校整合發展推動委員會負責研擬二校合校計畫。

校重要記事如下表

日期	內容
93.12.31	教育部召集二校成立「中興大學與台中教育大學整合發展推動委員會」，實質推動兩校合併。
94.5.10 94.8.1	台中師範學院校務會議討論通過：升格為教育大學後應與中興大學合併案。 台中師範學院升格為台中教育大學。
94.12.20	「國立中興大學與國立台中教育大學整合發展計畫」報教育部審核。
95.2.7	教育部函復同意所報計畫規劃草案及補助硬體建設經費(5.20億)，有關軟體經費補助另案核算研處。
94.12.21~95.6.15	兩校整合發展推動委員會共舉辦20場座談會及公聽會，凝聚二校共識。
95.6.23	台中教育大學校務會議否決與中興大學合併案。
95.6.29	中興大學校務會議通過與台中教育大學校合併案。

資源需求

硬體建設:5.20億元，興建人文大樓、表演藝術大樓、社科大樓、應用科技大樓、環境科技大樓、體育教學大樓等六棟建築物。

軟體需求:5.18億，作為教師與技職員之調整與增聘、整合系所之搬遷、充實教研設施與校園環境改善。

預期效益

- ◆解決台灣少子化後，教育大學師資培育所面臨及衍生的諸多問題，將高等教育資源做更合理的重新配置，同時提昇辦學績效。本案的成功對其他五所教育大學之轉型具示範作用，也是貫徹政策執行力的指標。
- ◆加強跨領域學術整合，增加學生人文素養，提供多元學習管道，形塑全人教育環境，培育創新研發人才，支援中部科學園區發展。
- ◆高等教育之區域均衡發展，使教育投資發揮最大經濟效益，以全面提昇教育品質，追求大學的學術卓越發展，增加高等教育的競爭力。
- ◆建構台灣最優質且具國際競爭力的研究型綜合大學。

整合後新學校的願景：興旺中台灣－北台大、中興大、南成大，放眼全天下

- ◆以台灣T12頂尖大學為基礎，邁向國際前500名大學
- ◆成為培育中小學優質師資之重點大學
- ◆加強跨領域學術整合，追求學術卓越

校友會館籌建之現況與展望

文/校友聯絡中心

爲了聯繫校友情感，協助國內外各地區校友會辦理校友返校及各項聯誼活動，本校校友會館的籌建一直是學校的重點發展計畫，也是校友們最關心的問題。在91年5月第42次校務會議決議後，興建基地確定位於本校東側門空地。相信這個地點對七〇年代以前的校友來說，是個充滿校園生活回憶的地方，舊校門口、佈滿長春藤蔓的舊行政大樓、維也納森林，西側的椰林大道、小禮堂及學生活動中心，是大學生活的活動重心。



校友會館在93年間，原規劃爲一棟地下一層、地上十層規模之建築物，包含住宿、餐飲、會議等功能，由學校興建後再委託專業飯店經營（OT），預估需經費三億元。自籌設以來，在校友的努力下，總募款金額約1,500萬元（含原文教基金會基金）。但因經費籌措不易，且興建流程涉BOT法規之適用，曾研擬包裹在本校「國際學術活動中心」興建計畫下，配合「五年五百億-頂尖大學計畫」來推動，但因教育部不同意而作罷。

目前校友會館的籌建案，是採BOT方式辦理，朝向徵求民間自行規劃申請參與的方向進行。在籌建委員的協助下，徵詢台中地區飯店業者的意見，集思廣益。希望未來能委由專業的旅館經營者投資興建營運，以最優惠價格提供校友們觀光級旅館的住宿品質，也希望未來校友會館能成爲中興人情感聯繫的橋樑。

目前校友會館的籌建案，是採BOT方式辦理，朝向徵求民間自行規劃申請參與的方向進行。在籌建委員的協助下，徵詢台中地區飯店業者的意見，集思廣益。希望未來能委由專業的旅館經營者投資興建營運，以最優惠價格提供校友們觀光級旅館的住宿品質，也希望未來校友會館能成爲中興人情感聯繫的橋樑。

校友會館籌建大事記

時間	主要記事
91.05	第42次校務會議決議校友會館興建於校園東側門空地
92.12	委託建築師規劃設計構想書
93.06	函請教育部核備校友會館OT案
93.08	教育部建議採BOT方式辦理。
94.11	校友會館募款開始啓動
95.01	配合「發展國際一流大學及頂尖研究計畫」補助，計畫由本校興建「國際學術活動中心」（含校友會館）。
95.06	因「國際學術活動中心」之興建流程涉BOT法規之適用，故決議仍以校友會館之名，採BOT方式辦理。
95.08	成立籌建委員會，採BOT方式，擬徵求民間自行規劃投資、興建、營運。

校友聯絡中心-紀志毅主任（右）與職員工作情形



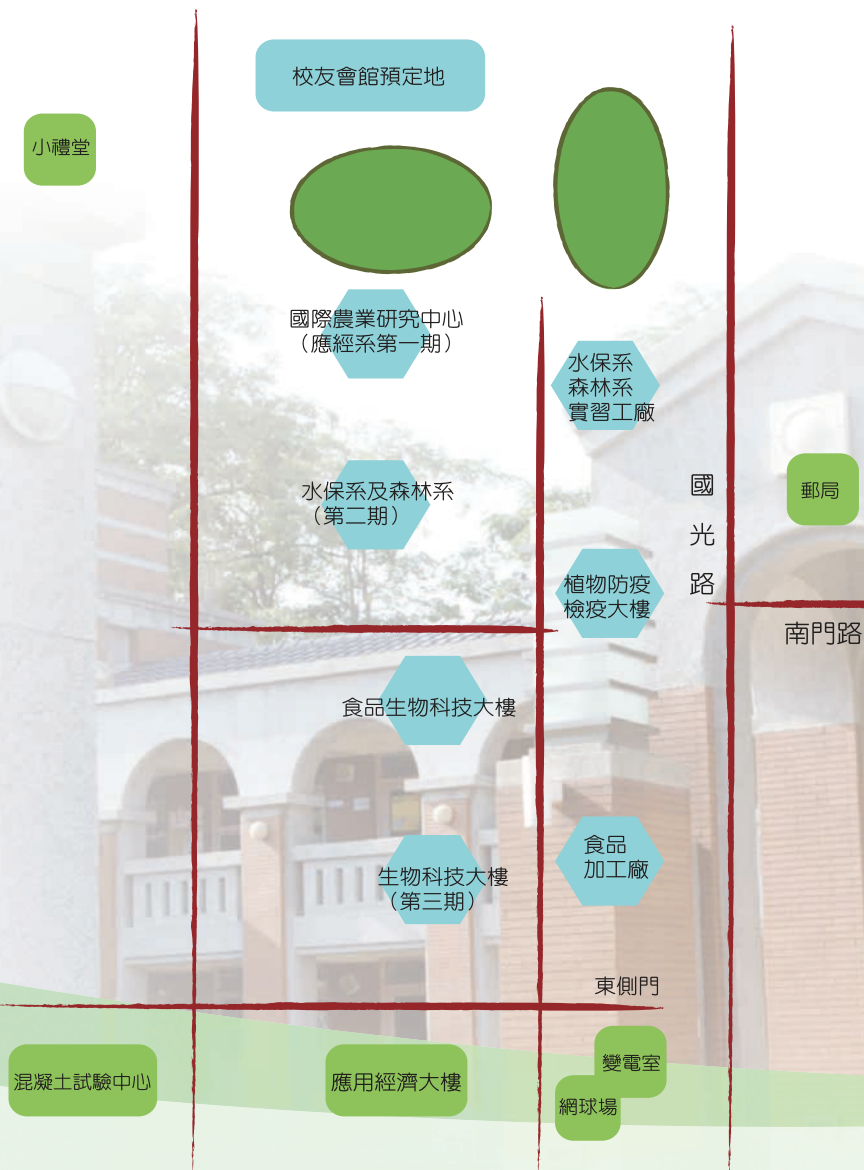


小禮堂



活動中心

校友會館預定地位置圖



改善興大周邊風貌— 惠蓀堂與綠園道整體營造 之「公地」計畫

文/土木系 陳豪吉 教授



興大路天橋實景

92年度內政部營建署推出了「城鎮地貌改造—創造台灣城鄉風貌示範計畫」，其中綠川沿岸週邊地區的發展與環境改善是台中市政府極力推動城市改造中重要的一環。台中市政府首先於92年9月委託顧問公司辦理「中興大學周邊社區環境改造（學府路、南門路等）規劃設計」案。市政府景觀總顧問師偕同都發課課長於92年10月底至本校周邊會勘，市府團隊向本校表達合作研提補助案之構想，邀請中興大學與社區共同參與，擬以綠川沿岸人文景觀為改造重點，並以本校為中心點，結合學校綠地空間，向外串連每個社區，以「串珠」為理念，整合都市歷史、生態、水岸、社區及提供完整的無障礙的人性空間，透過造街方式，重新定義社區環境。期待藉由帶狀發展帶動台中市南區面狀發展，以綠川頂橋仔社區「公地」為出發點補足遺漏的珍珠。

經由台中市政府、中興大學及社區的共同努力，本案於93年4月間獲得行政院營建署支持，通過補助三千萬元，加上市政府配合款二千三百萬元，以及本校配合款六百萬元（約佔總經費十分之一，以校內建設為主），總計約六千萬元。

為使社區居民及學校師生充分瞭解本案之規劃理念，進而支持計畫之推動，市政府與本校積極舉辦一系列說明會。93年5月台中市工務局局長偕同總顧問及建築師至本校參加行政會議，向本校一級單位主管說



「惠蓀堂與綠園道整體營造之公地計畫」工程設計圖，左上角為富有創意的興大路天橋



「惠蓀堂與綠園道整體營造之公地計畫」工程實景

明本案規劃源由及構想；93年6月研發處校務企劃組武連星組長向本校教授會之理監事會議報告本案，並邀請教授會共同籌劃全校說明會。說明會當天由顏前校長主持，邀請總顧問向全校師生報告，會中學生及社區民眾反應熱烈，多數發言支持本案；市政府另於社區再次舉辦說明會，期待獲得更多師生及附近里民的支持與參與，俾使本計畫能順利推動；都發局局長於93年9月間率市府團隊再至本校說明，會中各位師長曾提出不同意見，並陸續召開校內討論會。

「公地」計畫案的原設計可能對校門口前的交通造成行車及用路人的安全困擾，本校遂提出將雙側單向道變更為北側（鄰綠川）雙向道路之建議，學校亦表示將全力配合新建設計實施時，所須進行的校內行車動線更改的需要；此外，針對惠蓀堂側邊的圍牆去除後可能造成校園安全的疑慮，都發局局長及本校都建議以植栽或水池等方式取代原有圍牆，並請建築師及相關單位評估變更規劃之優缺點，亦期望市府能審慎考慮採納本校意見，創造市府、興大近鄰里民鄉親、興大師生三贏的成果。93年10月份研發長參加市政府召開之「台中市綠川下游周邊（公地）環境改善工程」設計配置定案作業會，獲市府同意更改「公地」案部分規劃設計內容。

該案93年12月由台中市政府統一招標，由台灣餘弦建築師事務所規劃設計，佐源營造有限公司承攬施工，已於95年5月底完工啓用。本校「配合台中市綠川下游周邊（公地）校門環境改善工程」案，則由黃義宏建築師事務所規劃設計，柏裕營造有限公司承攬施工，亦於95年5月間完工驗收。此工程順利地結合中興大學的校地與外圍綠地，打除部分圍牆，形成大片綠地空間，並成功轉化中興大學惠蓀堂，使其成為全台中最大的展演場，藉由惠蓀堂建築的修飾，讓社區與學校結合，成為真正的大學城。

向右走、向左走

知識的殿堂與洞穴

訪中興大學圖書館與敦煌書局中興書坊

文/圖書資訊學研究所 蘇小鳳教授

攝影/圖書資訊學研究所 劉彥凱研究生



中興大學新圖書館歷經6年浩大建館工程，終於在去年（民94年）9月21日原址重建完成、正式啓用。當年在921一震後獻身地下工作的圖書館員們（他們戲稱自己是投身“古墓派”的小龍女與過兒們），終於出洞進入美輪美奐的知識新殿堂中工作。有趣的是，或許是館員們舊情綿綿，新圖書館的一樓東側又有“洞”了，而且是多個洞（Caves）——敦煌書局（Caves Books）。

本期報導對圖書館這一年所面臨的新景象以及遠景作一粗略的報導，筆者訪談了圖書館的六位大將們以了解新館在落成後的這一年中有什麼變化、衝擊和願景，非常感謝受訪的列位組長們：圖書館採編組組長鄭玉婷小姐、參考組組長陳天民先生、典藏組組長黃俊升小姐（註：經打探，黃組長俊升與黃俊雄先生確實

並沒有太大的關係）、期刊組組長何淑津小姐、資訊組組長吳中南先生，以及館長室李麗美小姐，感謝他們從各自的實務工作經驗中提供寶貴的資訊。此外，亦專訪翹首盼望多年、今年剛進駐母校的敦煌書局（Caves Books）之駐店主任陳惠軫小姐，了解這個校園書坊的服務宗旨與項目。

知識饗宴的新殿堂

新圖書館為地上七層、地下一層的建築物，共佔地9116平方公尺，室內空間34,595平方公尺，除硬體設備令人耳目一新，亮麗輝煌（硬體設備的圖、文介紹請參見興大校友第15期報導），成為各大專院校、高中、職圖書館與學生的參觀重點，令館員應接不暇之外，最大且明顯的衝擊當屬各方湧進的使用者與朝聖者暴增。據黃組長粗估，新館的進館人數較舊館成長為140%，特別是校外人士入館的部分有顯著的增加。館員雖樂觀地感恩各界予以新館空間、舒適度的肯定，但現實中面臨大批欲進館的人潮控管不易及空間不夠的壓力。以閱覽席位為例，一千多個座位中已經撥出同時段200個座位供校外人士使用，保留800餘座位予本校師生，仍不能平息要求開放更多的聲浪。黃組長建議中興大學的校友到校友中心辦理校友證，有證就可享有圖書館地下室自修室保留給校友的席次，如欲借書，則需另外繳交2000元押金及一百元工本費辦理圖書館借書證（再一百元工本費）。地下室的



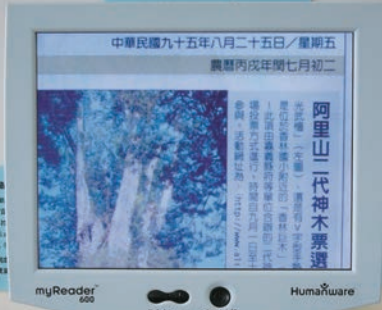
圖書館出入口及服務區



圖書館資訊檢索區

擴視機

Closed Circuit
Television System



自修室在考期是24小時開放的，也有校園駐衛警定時巡邏，以保護者安全。

從“古墓”到殿堂，空間霎時間大了許多，管理的問題也跟著大了許多。管家的採編組有著頗多的辛苦。挑空設計的氣派真是令人讚嘆，但是照明及空調所需的電費也令採編組負責同仁很怨嘆，一天

14、15個小時下來，夏天要個一百萬是跑不掉的。慘烈的是，礙於新法，圖書館高樓窗戶清洗還需搭鷹架，你猜搭一搭鷹架要多少錢？估一估價又是要一個一百萬？嚇的館員們想請老天爺別下雨，以免窗子會看起來有小髒。難怪此次訪問，每個組長一聽到是興大校友的專訪，都不約而同地笑說：校友捐款請指名圖書館呀！（來，大家一起默念三遍）。

空間擴大，電腦設備增加，館內目前有約60部電腦供大家使用，而且爲了節省經費，資訊組沒有爲這些電腦與廠商簽維護合約，出了問題，資訊組吳組長就得帶著工讀生們自己修，可以想見他們每天是怎樣的四處飛（還好古墓派輕功了得），很辛苦。令他們欣慰的是，圖書館終於有了專屬的電腦教室，可以上圖書館利用的推廣課程，不必再四處商借場地，而且全館皆可無線上網喔。

不知道大家有沒有發現，以前窩在洞裡的期刊，現在分別依西文和中文語言別妥置在2、3樓，而且找尋本年期刊的讀者還可以從圖書館的電腦目錄中查得某刊是放在第幾排、第幾架，至於裝訂過的過期刊就還是得依分類號找了，如果您還是聽的一頭霧水，建議您請教館員，他們很親切的啦！不過可能是空間設

計關係，潮濕問題常困擾館員，因爲怕期刊發霉，館員們架起一個又一個的除濕機，您可以想像，每天光是倒除溼機中的水就多令館員疲於奔命。聽說以前練武，師父都會教徒弟山上、山下挑水來練內功，期刊組的龍女與過兒們就是這麼日復一日地無怨無悔？

館內最特殊的配置莫如爲長者在3樓準備的長青閱覽區，不但沙發座椅舒適，還備有放大鏡、老花眼鏡及容易操作的擴視機，而且貼心地設計在緊鄰閱報區。不過筆者幾次經過，都只看到未來的老年人斜倚，何組長表示竭誠歡迎校友及退休教職員多加利用。累了還可到旁邊的音樂欣賞區，一邊聽音樂，一邊欣賞中興湖的美景。

借助「五年五百億—頂尖大學計畫」之賜，圖書館可大幅擴訂電子期刊，估計可以成長到三萬種，爲了這些豐富的資源能被充分利用，目前正在規劃建立異質整合查詢系統（好專業的詞喔，白話呢就是說，查這個系統就幾乎可以通通查到所有中興的典藏啦，幾乎啦）。接下來就要請參考組大力推動各項服務，預計參考組很快就會接觸本校教師作深層次的服務，也會大量進行圖書利用教育課程，以提升師生的圖書、資訊利用的素養。引用陳組長的妙喻：「圖書館擁有各家各派武功密笈（各類型資料）與瞬間千里傳輸功力的各學科資料庫，不過如果沒有人指引，恐怕入寶





山卻不知寶在何處，或徒知是寶，但不曉得如何取得」。陳組長表示，熱誠的參考組館員已準備好幫大家解決各種資訊取得的疑難雜症，甚至還可到府（系所）服務。此外圖書館刻正延續其一貫政策，積極將本校36系所圖書室的藏書資料收歸總圖書館，估計約可收回十餘萬冊的書籍、期刊，這也是未來五年圖書館將投下大批人力的重點工作。

知識饗宴的洞穴

敦煌書局之中興書坊

近七、八年來敦煌一直渴望進駐本校，但921 以前

圖書館舊館並沒有多餘的場地，而且標金比較高、承租費用的問題無法解決。直到今年四月才總算完成多年來的心願，進駐心目中具指標意義的國立大學，其餘總圖書館一樓東側經營約8坪的「中興書坊」。

敦煌書局最大的特色在語言學習方面，中興書坊欲結合中興大學本身為英檢考試的場地，致力掌握相關考試的時間，作為一個傳遞學生此類考試需求訊息的橋樑。在駐店的陳主任的認知中，學校希望中興書坊是一個給同學、教職員休閒的管道及通路，她表示，敦煌他們也許無法提供同學最低價的商品價格，但願提供給興大校園師生齊全的英文書籍及國際化的環境。學生最關心的研究所考試、高普考、留遊學資訊、英語檢定考試等訊息，校園書店都會隨時更新、即時提供，讓校園與外界的連接能同步。中興書坊冀望以國際知名大學校園書店為標竿，推動提升校內文化氣息。而為徹底了解國際知名大學校園書店的營運策略，該公司曾參訪Stanford University、USC等知名大學的校園書店；明年度將再參訪美國東岸的哈佛大學、紐約大學等國際知名大學，將以之為學習對象讓校園書坊的營運更趨成熟及邁向國際化。

筆者憶及早年在加州任教時，校園書店負有訂購足量教課書及提供二手書資源之責。經詢問陳主任，這竟然是敦煌的長期目標，卻不為一般師生知悉。敦



敦煌書局之中興書坊



中興書坊的櫃台



中興書坊內資源豐富的圖書區

煌有意願幫老師作處理，先下訂單，但進行國外訂書業務會比較害怕數量的問題，怕書進來了但學生不買。陳主任表示，買賣二手教科書其實是一個很好的方式，如果教授也願意讓同學使用的話，市場也還不錯、毛利也較高，但是要有管道。因為二手書的蒐集與庫存需要很大的空間，而在大學的校園裡通常沒有這種空間，也因為COPY的問題與著作權的問題，會導致市場無法擴大，這點就要令人深思了，因為這不是營利的問題，而是台灣民族性的問題，不是三、兩天能克服的，他們只能盡量去引導學生走向正確的模式。台灣的學費是屬於比較低的，而原文書的價格通常偏高，不成比例，台灣的學生與家長可能短時間內尚無法接受原文書的書費。

陳主任是個很認真、很可愛的駐店經理人(圖中左邊那位)，她爲了提升中興學生的英語能力，頗想舉辦English日活動，譬如說，在一星期的某一天，到櫃台結帳都只以英語溝通，可是又怕把學生嚇壞，「喔!都講英文? 不要去買了」，不過陳主任還是認真的考慮中，認爲應不至於嚇光所有客戶。陳主任欲以圖書館爲一個「漂亮的拉力」，在外面聘請一些學術界、補教界有經驗的講師，跟同學有一個語言交換的時間，好讓同學有機會偵測出語言學習的障礙點，並多多練習英文。

敦煌不定時出版所供應書籍的目錄，原本精美的彩色印刷，不過，慢慢的在成本的考量下改爲雙色印刷，有興趣的讀者還是可以去翻一翻喔。

合作還是競爭？

當訪問圖書館黃組長是否擔心敦煌會影響圖書館書籍的借閱率，她神閒氣定的舉《達文西密碼》一書有20人預約借閱爲例，顯然是鍾鼎山林囉。進了圖書館大門，向左走，如果您不想等預約書或想典藏自己的書；向右走，多又好的書籍、資訊正等著您。

學者前來講演，直到林見昌院長到虎尾科大任校長為止。

系上制度的建立

化學研究所成立於76年，當時由於師資不足，因此有些研究生便請中研院共同指導。但老師們認為並非長久之計，因此便開始討論如何建立系上的制度。同時老教授們也陸續退休，配合教育部擴大員額方案得以順利補充新教師陣容，在海外學成歸國人才一一加入陣行列，系上便有一股亟欲重整制度的願望：

- ◆系主任的遴選過程改由投票方式選出，這方面全院當中屬化學系首開先例。當時並選出連敏雄教授擔任此職，而同院的其他系也紛紛起而效尤，訂定選舉辦法。
- ◆舉辦了各種委員會，讓系上同仁分工合作，職位分派主要是由協調產生，並建立輪值制度，由同仁輪流代表系上參加各項會議。
- ◆研究與教學方面，訂定了各項標準，配合人力、空間上的實質回饋，以激勵同仁研究在質與量的進步。

由於理學院於83年度分設生命科學院，因此使得院規模趨於縮小。當時陳昇明院長推動與中部地區中等學校建立關係，讓理學院教師輪流到各校週會演講，並且推展人文與科技的對話，邀請文學院參與相關的對談。而我在任系主任時，也大力推動跨領域的合作，舉

辦了一些跨科系的對談和研究，希望能迸出合作的火花。唯較為惋惜的是後來並位持續舉辦。

化學系的系友會分成北、中、南三部分。為了系友凝聚的長久之計，因此便發起了募款活動，並且利用這筆款項成立了基金會，提供系友刊物發行、獎助系上優秀學生等等補助，每年定期開會，討論款項用途與運作。

人生觀

有時化學實驗當中，也能夠領悟到一些生活當中的道理，例如在燒杯當中可以觀察到分子與分子的作用關係，藉由改變不同的條件來觀察變化。我覺得社會就像是一個大燒杯，很多時候我們身處其中卻難以看清，當我們跳脫其中，才能夠領略一切，或許這就是俗話說的「旁觀者清」吧。



鄭政峰教務長

我們仨

加拿大安省中興大學校友會 戴子仙會長

顧名思義這是四個人的故事。這四個人全是在台中的中興大學早年畢業的校友，像四顆種子，在短短幾年間先後都飄落在多倫多大學植物系的破舊樓層裡開始發芽。經過幾十年的風吹雨打，幾棵劣苗逐漸成長，現在居然都開花結果。

去年夏天的某一早上，小渝在電話中談到她的大女兒最近在多倫多大學完成博士學位，秋天要下美國華府附近的一家大型製藥公司就職。我們都很高興這些下輩的年輕人漸漸出頭。很巧的，同一天中午遠在加西的Michi在電話中提到她的小女兒最近獲得醫學院的入學許可，秋天開始念醫學，我們也是高興不已。想想我們這四家，連最小的孩子都已進入醫學院就讀，我們中興故事已累積得很有內容了。

話說從頭，這四顆中興種子，第一顆是孔憲鐸（1958 台中農學院畢業），1965年秋天到多倫多大學植物系進修博士課程；次年秋天戴子仙（1961 中興前身的農學院畢業）也到多大植物系讀博士；1967年秋天黃鴻章（1963 中興畢業）到多大植物系開始碩士課程；1968年秋天鄭稔雄（1964中興畢業）也到多大植物系進修碩士課程。如此前後四年，一字排開四個中興人到齊聚會在多大植物系裡各自埋頭苦幹。四個人會在多倫多碰頭，有的是巧合，但卻有著更多的是如佛家說的機緣。影響往後個人的人生非常深遠。這幾人或多或少都與我有關聯，所以由我來敘述這個故事似乎比較合適，或許中興的校友們會有興趣一讀。

孔憲鐸與我：（為行文簡便以下簡稱孔，下類推）孔在中興大學的前身農學院的園藝系畢業，比我早三屆，畢業後很曲折的情況下進入植物系當助教。在1960年前後期間，中興大學正在籌備階段，準備以台中的農學院為基礎，合併在台北的法商學院，加上新設立於台中校園的理工學院而成立中興大學的雛形。植物系是新成立的理工學院的主幹之一，是時我正在植物系就讀。孔當助教時，我是植物系的高年級生，彼此不認識，也未曾有機會談。巧的是他當了兩年助教後辭職前往加拿大留學，他的助教職位卻由我接上。更巧的是四年後我們居然在多倫多大學的植物系裡碰面。事前我們彼此均不知彼此的留學過程。他比

我早一年從貴湖城留到多大，我則從加拿大西部留到多倫多，如此巧遇我們就開始了長期的誠摯友誼。在多大幾年間的研讀過程，我們每每苦多於樂，歸根就底在於早年英文這撈什子的基礎太脆弱；這個時候要讀，要寫又要做實驗，樣樣不順利，真是吃盡苦頭。孔的毅力最大，我們彼此提攜，但我受他的鼓勵與幫助尤多。我們真是難兄難弟的落魄在多大校園！

黃鴻章與我：當我到多大不久後，黃在台中得知我們在多倫多，仍寫信問我多大有沒有植病方面的研究。我一問，正好系裡有一位資深教授是植病專家，而且頗負盛名。不久黃的申請信就到這位教授手中。教授持信去問孔認識黃君否？孔說不認識，不過戴可能認識。教授乃與我們見面，我據實向教授報告黃在大學時學業非常優秀，我認識他多年，此人聰明苦幹等美言兩句。未幾多大的入學許可與獎學金證明很順利的到黃的手上。這時黃的麻煩事來了，他的小情人Michi怎麼辦？三姑六婆都在阻擋這門親事，黃這一飛到加拿大，以後還有多少指望。黃在苦惱不已之下，又來信問計於我，我乃出了個點子，建議他們公證結婚，有了書面證明，出來國外後可以用留學生名義接眷出國。黃言聽計從一一照辦，都很順利，只是在離台灣前邀Michi去環島旅行一圈，她說“那怎麼可以”……很多年後我問Michi為什麼不可以，我們相互哈哈大笑！

說起黃與我關係很深，早在我們小學畢業時，兩家家境均務農很貧窮，家中子女又多，三餐不繼，絕無財力可供升學。偏偏兩個小蘿蔔頭好像是可以唸書的料子，退而求其次勉為其難的讓他們試讀就近的桃園初農。如此我們在桃園農校碰面被編為同班，兩個小子個子最小，被置放在最前排的鄰座。如此三年同班的同學，繼續高農再三年同屆到畢業。高農畢業後我們都不自量力的以同等學歷參加大專聯考，我僥倖的考上台中農學院，黃被分發到屏東的農專。黃隔年重考而考進中興大學。所以在中興黃比我慢兩年畢業。巧的是他在畢業前一年有一門必修課正好是我當助教所帶的課，我們又同班了一年。

鄭稔雄與我：鄭也是我在中興當助教時的高年級

生，有了黃的經驗，鄭來信問我多大還有機會否？這時我把這個球丟給黃，終究你們兩個都是念植物病理方面的，察看系裡有無可能擠進。未幾黃說樓上一位老教授專研究非洲野生動物大便的真菌專家，研究室裡好多博士生。我說你有沒有搞錯啊，挖野象大便有什麼搞頭？黃說不妨一試嘛！我們只好把死馬當活馬醫。回老鄭信，未幾鄭的申請信到“糞”教授的手上。老教授把鄭的申請信交給他的一位早期女黑人學生，此時在系裡當助教授，正閒著沒學生，乃一拍即合，鄭的多大入學許可與獎學金也就正式發出。鄭的小情人小渝也像黃的前例如法炮製在台灣公證結婚，“先上車後補票”

黃鄭兩家婚禮前後兩年都在我們的貧民公寓裡“隆重”舉行。標準模式是借用孔太太的珍藏白紗禮服，新娘打扮得漂漂亮亮，新郎西裝革履，照了很多很多相片分送台灣親友。當晚新婚晚宴就在我們的公寓擺滿一桌豐盛的酒菜，多半是從唐人街裡購買的燒烤，加上自搓的湯圓，還特別染成紅色以誌喜慶，吃得賓主盡歡。一場婚禮開銷下來總共花不到一百元！與目前年輕人的一場婚禮動不動就是三萬五萬元，真不可同日而語。

我們四都租住在學校附近，尤其住在亨利街的一家閣樓上，地點最佳，到校走路只要五分鐘。小閣樓除了地點好，又便宜，廚廁俱全，只是容積很小，又

很老舊，倒是適合新婚的小兩口子窩在一起，頗為溫馨。給我們幾家窮留學生前後使用相當長的時間，真正充分發揮了效用。最初是我發現該閣樓，住了一年半後開始要“增產報國”非搬家不可。黃接下來住進閣樓，我們則搬去安大略街的兩房一廳的貧民公寓住下，未幾黃也搬過去住公寓，小閣樓則讓鄭續住直到我們搬離多倫多時鄭才離開閣樓而頂下我們的貧民公寓。

我們四的伴侶幾乎與中興有關聯。兩位是中興園藝的前後期系友，一位是中興校園溫室裡的一朵花，另一位也沾了中興的氣息。前後幾年都集合到多倫多校園裡陸續成長，開花結果，而且結了很豐碩的果實。

我們四在植物系裡苦哈哈的幾年後，一個接一個全部都拿到哲學博士學位。更妙的是三十多年後的下一代，我們四每家各產生一位哲學博士，不多也不少。我們四產生總共十位下一代，五男五女，充分顯示生態的平衡。目前全都大學畢業，所學領域很少重疊，最小的一位尚在醫學院研讀。這十位年輕人其中三位在加州，三位在美東，三位在加拿大西部，一位在多倫多，都佔著各領域的最好位子，表現都很優秀，個個為人謙和且能講頗為流利的國語，他們未來的前程發展無可限量，這是我們四的最佳果實。我們四的故事還會淵源流長。



本校小禮堂中庭學生社團活動

興大校園風貌的 昔與今

中興大學林管處研究發展組 賀主伯組長（已退休）



我們興大目前的校園會歷經三階段的演變：
我

省立農學院時代

以現今的精勤路為界；東側為行政教學、活動用地區、西側為田園、苗圃教學試驗實習用地區。

那時，以舊行政大樓前與小禮堂前之維也納森林園及椰林路為景觀綠化區，椰林路之南端，及農經系(應經系)館之南側市體育場，其盡頭是忠明南路為界。那時的行車道，僅由校外、進校門，經行政大樓到小禮堂前轉彎至椰林路這一段。事實上起初沒有校車，後來有幾輛三輪車，供首長們用。既使腳踏車亦稀少。到林一民院長時，曾一度借用江西省政府撤離來台的一輛老舊車，作交通車，泥沙的國光路曾鋪設二條平行水泥條型路面，以利汽車行駛。

關於維也納森林與椰林路其「名」之由來：

當初遷校來時，無論校外、校內都是荒涼的農田、溝渠、水窪地。學校為點綴美化環境。即在這空地栽植樹木，樹木生長成林型時，學校裏已有五系，三百多位同學了。且有社團組織的同學們在歡興活動中無意叫喚出「維也納森林」之名來。如今，在這裡的樹歷經自然淘汰存活，自然就是全校園中的最古老的樹，也是最古老的景觀。

椰林路則是因路面兩側全栽種大王椰子樹，自然地隨樹而叫呼「椰林路」。這些大王椰子也是長壽古老了，但後加栽了許多，樹的密度增加。在路上仰首一望竟成「一線天」。

路的兩側，原是露天大排水溝，後來都覆蓋住了。到李成章校長時（民國86~88年），再在兩側築矮擋土牆，可兼坐憩之用，暨路面鋪設花磚，構成綠蔭涼爽、鳥鳴奏樂、松鼠跳躍的壯闊人行步行道。

省立中興大學時代

湯惠蓀校長任內向省政府要求增購校地，伸延南側與西側土地，皆獲同意。不幸哲人其萎，復經劉道元校長接棒，收購得十四多公頃，而使校地南至水向西流的





昔日的小禮堂



小禮堂現貌

旱溪、西臨水向南流之綠川旁計畫道路(興大路)、東方是國光路，其路邊亦併伴著水向南流的大排水溝。現已覆蓋，構成三面環水的校園局面。

國立中興大學時代

羅雲平校長，先當過成大校長，調升教育部，那時候本校已改隸中央，國立的經費比省立時多。又台灣經濟發展走高峰，他又熟悉爭取經費之技巧門路，面對這塊大校園，必有成竹地決心好好整體規劃。除用智慧佈置校園的格局，還要用耐力、毅力平息校園中使用田、園、教學的保守者抗力。後來又在霧峰鄉八溝、及烏日鄉溪心壩購地作試驗研究之用。

選定新大門的位置與區分校地道路之配合首要佈局架構。以當時一般人的眼光看法，覺得道路之寬大，有其必要嗎？規劃後的道路，均統一命名，惟椰林路；而原來的校門沒有修改，改名為「東第一號側門」。然後，選定行政大樓座落之興建位置，是位於進大門來之中興路與西邊的弘道路之中間，在學校首腦策動當大樓之南面佈置青綠草坪區、人工湖泊區、智慧寶藏圖書館區、鍛鍊身體的體育場、館區及抵達流水潺潺的旱溪。再想在行政大樓前的北面，希望有片高山森林區，遂邀請，時任農學院院長的劉業經教授主持策劃，因他是樹木學的專家，具有一位時任講師的歐辰雄教授共同洽商，後循調任教務長。

這樣的結構格局，正成立校園中巨大軸型區，構成

有山(針葉樹標本園—黑森林、喜馬拉雅山)、有水(中興湖、旱溪)的圖騰精神版域。事實證明這巨軸的運轉，已一步一步地促使學校步入康莊大道。

在道路定位佈局竣工後，也由劉業經教務長主持選栽行道樹及路中央島內美化樹，奠定今日校園綠化基礎。今日校園中的樹木：概分為美化性的、教學性的及紀念性的。在某些興建樓館周圍，主持人也會有匠心，選植其喜愛的樹木，不是俱有美化性景觀與紀念性嗎！日後也可作教學資料。

校園中的車輛，跟著社會的日越富裕而演進，先是腳踏車，隨後機車、汽車，且機車與轎車高速增加，此時，才顯得羅校長的道路規劃遠見功德。到黃東熊校長時起，車輛的擁擠，不得不管制，並在主要道路邊的行道樹下，闢人行道，以策行人安全。

校園中景觀點

省立農學院時代

有維也納森林與椰林路，一直演進到今天，有關其內容情形已在前面校園三階段時期中報導。

省立中興大學時代

魚池之起落

此時，增加景觀點一處「魚池」，原來是農田中的一小水窪處。學校勞作指導組，利用學生勞動(工讀生)的勞力，一天一天地圍砌池邊緣、挖深、修路、築亭，而成兩個通水連穿的水池，並養殖些魚。就名魚

池又名雙池。曾經興起一陣盛名。到忠明南路改地下道時，將挖空出來的土、沙、石填堆在雙池中，填平後成今天的溫室群座落地。

國立中興大學時代

中興湖、喜馬拉雅山之挖掘塑成

中興湖是羅校長設計的中國秋海棠型地圖的人工湖，也包括台灣、海南島型的小池。又由勞作指導組主持利用工讀生的勞力協助機械挖掘，把泥土沙石堆積在湖的西南地面，結果成一座參差不平的小土堆丘型。泥土沙石日久失去水分而成灰白色，遂傳出：「喜馬拉雅山」大名，寓意高貴，湖塘取名中興湖。這一工程竟成兩個景觀點。

後來劉教務長要我設法在「山上」種樹，我想到土堆上水分很少，經一年時間，培育深根性的相思樹塑膠袋苗，在春天雨季時，移栽山上，另在惠蓀林場拿肖楠塑膠袋苗來栽，幸運地相思樹成活成長不錯，肖楠差些。不幸自81年起一棵已長大約25公分胸徑的相思樹，不知因何慢慢枯萎而死。這些山樹在五、六年內陸續枯死，後來竟先在樹基生長「靈芝」而病死。現存者稀疏，甚至挽措遺憾。山荒涼了，盼望改善。

南園的興波

興建南園的工程與魚池、中興湖、喜馬拉雅山一樣是由勞作指導組策劃工讀生、校友們的汗水勞力一點一滴地在園中心處用土、大石堆砌成一作小山型，植花木埋設「流水」，另有一作用木材架構的「小涼



昔日雲平樓（舊名：綜合教學大樓）

亭」。園內以步道規劃地面成花園，如今在莊敬路左側進「綜合教學大樓」小路上，尚有二棵活榕樹，就是當時的進園門的門柱。亦即當年的南園地面，就是今天的綜合教學大樓的建地。另外，在弘道路與莊敬路交會的路邊上保留一塊「南園」石碑，以為留念。相信當年拼手拼足汗流操作過的校友們會感念。

今天，校園中有山有水，不僅樹木長大成綠海，更難能珍貴的，雖園外四周車輛轟奔，還能牽引來三四十種候鳥棲息奏樂，松鼠在樹間跳躍，形成美好的自然生態區校園。

針葉樹標本園之建造

羅校長希望營建一片森林之事，劉業經教授與其研究室時任講師的歐辰雄教授研商之後，決定採用經濟價值高，學術價值大的針葉樹種，對教學又有很大的便利。然而麻煩很多的是苗木之取得不易，靠平日在





昔日椰林路



椰林路現貌

學術林業界的聲譽，經與全省各林區苗圃請求提供並請無價贈送。園地也分區規劃，挖掘成小溝，並兼排水之用。

栽植後有些苗型優美者遭偷竊，也有些枯死者，對今後之培育保護管理成問題，必須要有專業經驗者來處理才好。劉教授想到他在林管處主任的九年中，時任造林組主任的賀主伯，且經當時任處主任廖坤福教授的同意。劉與我說明情形之後商議：用惠蓀林場現有的台灣二葉松苗、肖楠苗來補植缺株，並加在株行之間栽植一行，增加安全成林之策。同時顧慮到野草比小苗生長快速，需要有專人來除草，除蟲害，甚至乾旱時澆水等管理事宜，亦經得廖處長同意由林管處借調一技士陳金運君負責。

悠悠歲月，星辰雨露，苗木日益抬頭適應環境，進而欣欣向榮。待生長超越人高以後，林內光線變化很大，漸漸亮光減少，而成矇黯情形。

由於同學進校門來，赴文學院弘道樓時，貪走捷徑橫穿走樹木下行，每到陰雨天或傍晚時分，林內就成

矇黯一片，只見樹幹一條一條黑色的，在此情形下即傳出「黑森林」之俗美名。

在大家喜愛這片綠油油的青色樹林時，學校總務處於林內設置粉飾工程美化：鋪設「樹林圓盤步道、凳、板凳、裝矮型路燈，又先後在林緣與原苗圃間柱立兩截長短不一的空心檜木大樹幹，請貢穀坤校長書寫：「松柏長青」，彫立體字訂放樹幹上。

到民國74年夏，發生在台中港附近登陸的、怪有的韋恩颱風來襲，整個校園樹木遭受吹殘，黑森林的中心，吹倒一片樹木，及單樹受害者。事後在空穴處，再補植「大株」肖楠，終成人人喜愛在松香撲鼻，蚊蠅很少的樹下保健運動或靜想場地。

當然，在長年的自然淘汰下，續有單株的生態枯死，顯得樹木數量越來越少。但在參差不齊的樹林上層，樹枝不斷伸長展用，而仍有林冠密切狀態，由地面來看樹幹是壯大的稀疏的。事實證明了成功：難能可貴的成為台灣低海拔地區唯一的針葉樹林，發揮了廣大的教學功效。



「興」運動— 有機校園開展

公視有機農業採訪
生科系 溫福賢教授

上學期本校校園有一個熱門話題，就是舊植物系館正門側邊的肖楠樹上出現一個包括一對成鳥及三隻幼鳥的領角鴉（貓頭鷹）家庭，本系（生命科學系）助教劉聖譽甚至在長時間的守候下拍攝到牠們吃食老鼠、斑鳩、昆蟲等獵物的珍貴畫面。這個不平常景象的出現正反映本校近年來推動有機農業建造有機校園的努力有了成果。消息傳開之後，引起媒體的注意，除了三月卅日蘋果日報以「校園拒農藥，領角鴉築巢」及四月十九日中國時報以「興大有機校園，生態蓬勃」為題報導外，公視亦製作專題節目「農場裡的動物朋友」與「綠色學校—有機大學」，分別於四月十七日與五月一日播出。許多校友或許已經從報紙或電視看到這些報導，如果錯過了，筆者在此以公視採訪的主要內容為基礎，就本校農場如何實施有機耕作，學校如何營造有機校園作介紹，來和諸位校友分享。

有機農業的意義

在介紹本校農場的有機耕作之前，先要了解什麼是有機農業？簡單地說，有機農業就是一種在生產過程中避免使用化學農藥、化學肥料及其他動植物用藥，因此不污染環境，不破壞生態，並能提供消費者健康與安全農產品的農業經營方式。早期的傳統農業生產沒有化學肥料及化學農藥可以使用，栽培資材均取自自然，沒有污染的問題，應該可算是有機農業。反過來，現在推行的有機農業也可說是復古農業，只是多了科學的經營管理。的確，各先進



農場飼養的合鴨下田工作

國家都對有機農業的實施訂有法律或農業法規來加以嚴格管理。我國尚無管理有機農業的法律，但行政院農業委員會已於一九九九年三月十五日就有機農業的（一）生產環境條件，（二）作物、品種及種子、種苗，（三）雜草控制，（四）土壤肥培管理，（五）病蟲害管理，（六）收穫、調製、儲藏、加工、包裝及行銷，（七）技術及資材等公佈相關規範，作為管理有機農業及輔導農民生產之依據。



有機農場：古老的方式清除水稻田中的雜草

本校的有機農場

本校的農業試驗場位於台中縣霧峰鄉北溝，佔地26.2公頃，主要種植有機水稻、葡萄(種植面積七·七公頃，另設有葡萄中心管理)，也種植有機蔬菜、紅龍果、中藥植物等，此外還兼養蜜蜂。早期以一般的方式經營，九年前本校農藝系陳世雄教授兼任農場場長，全面改造農場，改採有機農法經營，成功營造成為國內第一座公有有機農場，正式宣告有機農業在台灣的可行性，並積極培訓有機農夫，大力推廣有機農業。

有機農法除雜草

農場採行的有機農法，以水稻田為例，為了不使用殺蟲劑與殺草劑而又要免除雜草的生長及害蟲的吃食水稻，農場有不同的辦法。首先是整地，一般水稻田經過粗整及細整兩次整地後即可插秧，但是農場的

水稻田在粗整之後有兩次的細整，而且前後兩次整地之間都有適當的時間間隔，以便盡量讓雜草長出再在下一次整地時將之埋入土裡。為了讓插秧的時間不致因較長的整地時程而有延誤，整地的工作當然就要提早作業了。其次，農場有一利器，就是鴨子。農場每天一早上班的時候就把鴨子趕出來，牠們餓了一個晚上，下田之後便很勤快地在田裡找東西吃。當這些鴨子雄兵順著水稻叢間的空隙往前推進時，牠們身上隱含著自然農法的大學問。在遊走覓食的過程，口腳並用地啄攪水田的泥漿，無形中就控制了一些雜草。水稻基部的害蟲以及讓農夫頭痛的福壽螺都是高蛋白動物，也是鴨子最喜歡的食物。鴨子遊走的過程當中會拍打翅膀，打到水稻植株所產生的刺激，可以使植株比較健壯。此外鴨子的尿糞還提供有機肥，所以鴨子下田，可說一舉數得。農場飼養的鴨子叫做合鴨，是一種特殊的雜交鴨，有著好動的個性和雜食的習性。短短的翅膀沒有飛翔的能力，特別適合在田裡穿梭遊動。根據農場的說法，在小秧苗的時候放大鴨子下田，牠們會將秧苗吃光光，但是經過事先的安排，讓水稻插秧當天也正是鴨子孵化當天，那麼鴨子和水稻是同步成長的好朋友，任何時期那些水稻植株對鴨子來說都是“大樹”，牠們就不會去吃它。鴨子和水稻共生的場景曾經是台灣農村的記憶，如今隨著有機農業盛行，沒落的農村文化再度甦醒。鴨子到底只是暫時干擾水稻田中雜草的生長，不能將它們完全除去。一旦雜草在水稻秧苗期再長出來，在有機栽培不能使用殺草劑的情況下，就必須用人工拔除。最實際的方法就是傳統的「除草」法，由農夫爬行在水田中，用雙手扒抓雜草之後將它們埋在田裡。這種常常需要在烈日下辛苦進行的操作，不要說當今的年輕人無法承受，可能連看都沒看過吧！就是怕這種傳統卻最有效的人工除草法無法傳承下來，農場不久前從日本引進水田專用的中耕除草機，以便在秧苗成長期間能將水田中的雜草除去。至於種植有機蔬菜、中藥植物、火龍果等的園地，則視實際狀況選擇以人工拔除、塑膠布覆蓋、或割草機割除等方式除去雜草。

農場的病蟲害防治

雜草防治固然是有機栽培的一大挑戰，害蟲的防治也是很重要的課題。農場絕不用農藥來殺蟲，因為這樣不祇會讓噴灑施用農藥的工作人員直接中毒，殘留在農產品上的農藥也會危害食用民眾的身體健康。農場最常用的是以蘇力菌製成的粉劑加到水中再噴灑到水稻、蔬菜等農作物的莖葉表面。蘇力菌是一種會產生內生孢子的細菌，在孢子形成過程中，會在細胞內產生一種特別的蛋白並形成結晶，當這種蛋白被鱗翅目（如蛾、蝶類）、雙翅目（如蚊、蠅類）、鞘翅目（如金花蟲、象鼻蟲）等昆蟲的幼蟲吃食後，會在蟲體消化道內分解成有毒的產物而將蟲殺死，但是這種毒蛋白對人畜無害。常見的農作物害蟲很多是屬於上述類別的昆蟲，因此蘇力菌的製劑（粉劑或粒劑）在全世界被普遍使用。除了蘇力菌之外，農場還使用菸渣、辣椒水、蒜頭液、苦茶粕等低廉或廢棄的有機資材來防治害蟲。例如今年三月農場試種中草藥紫錐花，種下去的幼苗常常被農場中神出鬼沒的夜盜蟲在晚上跑出來啃食掉。因為不能用農藥，工作人員嘗試用各種方法來克服這個問題，後來發現在整地後將菸渣撒在土表或撒在種下的植株旁即可驅蟲，這是因為菸渣含有尼古丁，有特殊的味道，讓害蟲不敢靠近

紫錐花。用菸渣還有一個好處，就是不需要花錢買，只要開車到菸廠運回來即可。此外，苦茶粕含有高量的生物鹼，製成的粉劑灑在田埂邊或水溝邊，用來防治田中的福壽螺有很好的效果。農場也普遍使用黃色粘蟲紙來捕捉一些會飛的小害蟲。就因為不用農藥，農場的生態環境大大地改善了，這可從水田及溝渠又出現昔日熟悉的田螺及大肚魚等可以看出來。至於種植各種農作物用的肥料，農場用的是專業廠商生產的有機肥，或是已經在本校畜牧場堆置發酵過的牛糞。農場也用浸泡、熬煮黃豆之後的汁液、黑糖、米醋、雞蛋、養樂多、優酪乳等原料調製成糖醋液或有機液肥，用來噴灑水稻、葡萄樹、火龍果、有機蔬菜等，既可供應養分又可加強植株對病蟲害的抵抗力。

農場附設市民農園

農場改作有機栽培之後，由於各種產品品質極佳，健康安全，廣受消費者信賴與喜愛，常常一推出短時間內即被搶購一空，使得農場的收支也由虧轉盈。而今農場更將有機農業的觀念推廣到一般民眾。農場設有市民農園，一般人只要每年繳交三千元的講習費及壹仟元的管理費，即可承租一塊廿坪大小的菜園來一圓都市農耕夢。農場定期邀請校內外專家講授有關有



農場普遍使用黃色粘蟲紙捕捉害蟲



農場舉辦講習班教導民眾究作有機堆肥



機栽培與病蟲害防治等的知識與方法，教導民眾種出安全無虞的有機蔬果，好為全家的飲食健康把關。

有機校園的施作

兩年前，陳世雄教授接掌本校總務處，他進一步將有機農業的理念推廣到校園，讓有機不再只是一種產業，而是一種生活。為了推動他理念中的有機生態校園、環保校園，具體的作為包括將校園的落葉枯草做成堆肥而不再浪費能源去焚化；全面回收廚餘；校園全面禁用任何殺草及殺蟲的化學藥品，完全以人工及割草機割草，並經常清理水溝及積水容器，以防止蚊子的孳生；使用黏鼠板滅鼠；砍除校園中染患病蟲害的樹木枝幹，或改種其他更適合的樹種等等。

實施有機校園的成果

以往校園每年至少四次全面噴灑殺蟲劑，還不定期在一些道路邊噴殺草劑，這樣不僅校園的自然生態受到摧殘，師生的健康亦受到影響。推行有機校園之後，據學校總務處統計，每年可省下數十萬元農藥費，垃圾量也由兩年前每月110噸減少為現在每月不到70噸。最近，本系專精生態環境評估及生物保育的尤少彬教授指導學生在校園的25個安全島設置掉落式

陷阱，短短十天，捕捉到的節肢動物即多達569種，總計四萬七千零一隻，僅此就充分顯示校園已明顯趨於生物多樣化的自然生態狀況。全面禁用殺蟲殺草劑之後，校園內蜘蛛、蜻蜓、青蛙變多了，蚊子則變得比以前少。茂密的樹林加上豐盛的昆蟲引來各種鳥類的大量繁殖。不知什麼時候開始，原本難得一見的斑鳩突然多起來，並毫無畏懼地飛到你我身邊。中興湖的青蛙、蝌蚪、魚類等多了，棲息在中央小島的夜鷺也就愈聚愈多，學校估計目前已有兩、三百隻，每天在湖上飛舞，蔚為奇觀。最難得的是，由於校區生態盎然，慣常棲息在原始山林，都會區難得一見的領角鴉也來校園築巢繁衍，生下三隻小鳥，而本為稀有候鳥的黑冠麻鷺也有五、六對在校園內定居，悠閒踱步在林蔭草地，尋覓牠最喜愛的蚯蚓。更讓人興奮的是，上學期以來，常發現有屬於猛禽類的鳳頭蒼鷹遨翔在校園上空，經本系劉助教追蹤，發現牠們在校內生物科技所附近的樹上及學校東側門旁的經國園道黑板樹林各築有一巢並各哺育一隻幼鳥。

對於以上的現象，東海大學生物系林良恭教授認為：這表示當地鳥類、昆蟲等繁生，且人為干擾少；有機校園對於物種保育和環境教育有重大意義，值得其他學校參考學習。聽到來自校外專家的這個說法，真讓身為中興人的我們為營造有機校園有成而高興與驕傲。

中興二鷺剪影

撰寫者/生物產業機電工程學系 謝禮丞教授兼諮商中心主任
歷史系 陳登武教授
攝影/生物產業機電工程學系 謝禮丞教授兼諮商中心主任

上期的“回母校逛逛”刊出後似乎有點迴響，引發師生及民眾對校園鳥類更加關注，因此本期仍以興大校園常棲中的鳥類進行介紹與分享，主角鎖定夜鷺與黑冠麻鷺，簡稱為中興二鷺。這是大家進入興大校園較易觀察的兩種鳥類，除了上期介紹的中興湖畔可以觀察夜鷺之外，校園的其他角落都有黑冠麻鷺出現的蹤跡。或許有人會說還有小白鷺可以湊成三鷺，但是因為小白鷺的數量不如夜鷺與黑冠麻鷺，故而割愛。

中興湖畔的夜鷺家族

首先看看中興湖的夜鷺，今年初有不少成鳥忙著築巢，陸續孵出雛鳥、長成亞成鳥、學飛等成長循環。利用假日到校加班前，先停留中興湖攝取幾個可以在此分享的鏡頭，也可以放鬆一下心情，讓工作情緒更加舒坦。圖1~7均為近期捕捉到的夜鷺生態情形。在圖1中可以看到不同年齡層的夜鷺，有站在上方鳥巢的親鳥、下方嗷嗷待哺及學飛中的亞成鳥。圖2為幼鳥與親鳥的可愛模樣，圖3則為“青少年”還要向親鳥要食物的情況，當時在望遠鏡中以為是在打架，原來是“小孩”一直用嘴戳親鳥，親鳥則用翅膀拍打，真的像是在打架，“天下父母心”還是小孩贏一親鳥自嘴中吐出一尾魚來餵食。



圖1 上中為鳥巢與剛與大家見面的雛鳥，其下依序為習飛的亞成鳥、要食物的幼鳥、等待父母捕魚回家的雙胞胎



圖2 以單筒望遠鏡拍攝的親子圖



圖3 會吵的小孩有“魚”吃

圖4則為親鳥又去抓了一尾大魚回來，不知道是自己要吃還是要當“孝子”用的？



圖4-a 捕魚回家的成鳥



圖4-b 捕魚回家的成鳥



圖5 空中飛翔的英姿

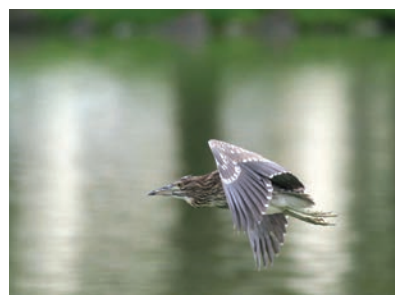


圖6 習飛經過湖面的亞成鳥

吃完魚之後有力氣就該開始學習飛行(亞成鳥)或減肥運動的飛行(成鳥)，因此天空中、湖面上就不乏他們的身影供攝影者練習動態攝影，例如圖5與圖6為筆者不成熟的兩幅作品。

當然還有許多其他“生活點滴”可以觀察、記錄，如果時間充裕的話。可惜筆者僅為業餘且利用零星的時間隨手拍，無法做十分詳盡的觀察記錄，或許可以期待一些有心的教職員工生或校友日後做更為專業且詳盡的報導，筆者還是以參觀校園的訪客角度做簡單的“以圖說故事”。在此以“登上頂尖 邁向國際一流”為志向的亞成鳥(圖7)作為夜鷺剪影的小結，希望有志者均能如願以償。



圖7 六月雨歇，圖書館前立定志向中的夜鷺亞成鳥

處變不驚的黑冠麻鷺

黑冠麻鷺無法如夜鷺於校園中定點可見。數量上無法確切的統計，應該有專家可以提供較為正確的數字，但就平日斷續觀察結果，至少有三對以上在校園各角落出現：黑森林、植物館及農經館前至食生館間等，然要與其相遇還是需要一些運氣與時機(如清晨與傍晚)。根據台灣野鳥圖鑑上指出此鳥之出現程度為“稀”，即在台灣出現的數量無法多到隨處可見，雖然目前在本省已經有不少數量的記錄，但是本校的黑冠麻鷺族群應該還能算是彌足珍貴吧。

六月份的雨讓黑森林的蚯蚓逃出地底，這也造就了黑冠麻鷺與蚯蚓的精彩拔河鏡頭。圖8至圖11為六月份在黑森林所拍，是日為下班時間，車停文學院旁，要去開車時見到這隻黑冠麻鷺，趕緊將車中的相機拿出躲在樹幹後以狗仔偷拍的精神連續拍攝所得，因為篇幅的關係僅能挑幾張還可以顯示當時情景的鏡頭，請大家加減看囉。



圖8 走一步停一刻...專注於獵物的移動



圖9 發現獵物...以迅雷不及掩耳之速度將之擒住...往上拉



圖10 鬥智、鬥力的拔河中



圖11 拔河勝利...吃了半截的晚餐



圖12 植物館小苗圃旁的身影

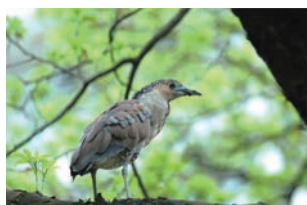


圖13 飛上枝頭的身影

植物館旁的小苗圃也常有其找食物的身影(圖12)，若太靠近他們，有時會飛上樹枝等人離開(圖13)。其實黑冠麻鷺遇到危險時，會先假裝是個固定物如木樁等，等到危機消除再恢復運動。有次見到校園的流浪狗在小禮堂旁的草地上欲侵犯黑冠麻鷺，那隻黑冠麻鷺就地不動，像一根木樁一般，狗兒跑到前面幾十分處竟然沒發現似地繞過去，令人驚訝不已。

六月份校園因為拍鳳頭蒼鷹的人潮隨著幼鳥逐漸長大，自國光路的黑板樹追到校園內的榕樹、樟樹上(圖14)，因此在六月份在食生館邊拍鳳頭時發現黑冠麻鷺正在一邊築巢，公鳥有時會在一旁警戒(圖15)，母鳥則躲在隱密的巢中孵著剛生下的蛋(圖16)。經歷兩次規模還好不大的颱風，雖然巢有些零亂，一切都還安在。

其實應該也有些人在做黑冠麻鷺的調查，證據為圖17的腳環，這是出現在舊校門旁的樹上拍攝到的影像，因為光線不是很好，時間也沒掌握好，所以沒有拍好，但是可以看到腳上至少有3個不同顏色的腳環。



圖14 拍鳳頭蒼鷹幼鳥的鳥友們



圖15 一旁站衛兵的黑冠麻鷺公鳥



圖16 躲在隱密的巢中孵蛋的母鳥



圖17 校園內套有腳環的黑冠麻鷺

有感而發

雖然本次介紹的焦點為平日易見的中興二鷺，但是今年校園內還有兩件“鳥事”引來不少鳥友拍攝，那就是年初的貓頭鷹(領角鴞)和五、六月份的鳳頭蒼鷹。三隻領角鴞幼鳥在植物館旁的肖楠上與兩隻親鳥，引來北、中部鳥友常常聚集本校拍攝，公共電視也有其畫面出現。在本文接近結束前也分享這兩鷹的身影(圖18至圖20)，讓我們覺得中興人能參與其中真的是十分幸福。

中興大學校園內的生態不只是二鷺或二鷹，希望學校能成為都市中的叢林；建設有其必要性，但是生態的維護真的也是需要列入考量。綠地越來越少的校園，除了應該珍惜現在所擁有的資源，也應該認真思考未來一流校園的走向。



圖18 會比V字與微笑的兩隻貓頭鷹幼鳥之整合圖



圖19 5月25日的小鳳頭蒼鷹可愛的模樣



圖20 7月1日羽翼甫豐的年輕鳳頭蒼鷹(食生館旁)

與興生最親近的學務處

採訪者/應用經濟學系 萬鍾汶教授
文字整理/應用經濟系學生 張雅雲
採訪時間/95年6月30日

最近一、兩年來，我們明顯地感受到校內設施的諸多改進，例如：學園餐廳的建設，圓廳廁所的全面改建…等，而在這一系列學生校園生活機能整治規劃中，最大的幕後推手應是一心想提供與大學子最優質的生活環境的學務處了。為使校友能對母校各方面的實質進步有所認識，本期校刊特別針對校園生活機能的提升與改善專訪學務長鄭經緯教授，並將之歸為三大部份來說明：第一是學生餐飲設施改善，第二是學生宿舍改善與美化，最後則是未來的規劃。

學生餐飲設施改善

與學生方面最攸關的課題就是食衣住行，在食方面，我認為一間學校裡，餐廳是能代表學校所謂一流、二流的印象，只要進去學校找不到一個好的餐廳，我就不相信這個學校是一個一流的學校。所以中興大學在這一兩年的努力，在餐廳方面有很大的改變。

在我接任學務長職位時，原本學生活動中心（圓廳）二樓餐廳



上1：圓廳二樓盛宴餐廳
上2：圓廳二樓盛宴餐廳經理
中：圓廳二樓葉子西餐廳客人滿座
下：圓廳一樓自助餐餐廳

裝潢比較老舊，欠缺正式餐廳的味道，之後我們經過一番的努力，成立了現在的「盛宴」中餐廳、及「葉子」西餐廳，師生的一般評價還不錯。當時，「盛宴」的裝潢是我們要求經營者必須充分裝潢，相對地，我們把經營期限拉長成三年，業者才願意投入經營。現在二樓的餐廳不僅裝潢大方舒適，且通過台中市衛生局的衛生檢驗，是適合學校師生聚餐的好地方。在週末時，許多附近居民、遊客…等來到中興大學，因為他們也知道中興大學有一個非常好餐廳。

針對校內營業的餐廳，我們由生活輔導中心成立一個「膳食管理委員會」專司衛生安全管理之責。膳食委員會裡有包括食科系的老师，還有外聘的委員及生活輔導組的教官們。因此，中興大學在餐飲監督機制上，相較於其他學校，已做得相當不錯。此外，除了圓廳設有餐廳外，我們也考量學生需要便利性，儘量於每棟宿舍有設餐飲部，甚至有超商、理髮廳…等。目前雖並非應有盡有，但對於學生的生活機能亦提昇不少。

學生宿舍的改善與美化

再談學生宿舍，從我接任至今已經快兩年了，在這兩年裡，我們最大的心願便是改善學生宿舍。興大男生宿舍是民國64~68年期間興建的，現今基本已太老舊，而家長也抗議聲連連。針對這個部分，學校已花了很多經費，並在去年完成



學務長辦公照



上：男生宿舍改善前 下：男生宿舍改善後

五棟男生宿舍全面冷氣裝設。我們增加每一間房間的冷氣設備，不論是外觀、內面舒適度皆提高很多。今年則著重改善房間裡的衣櫥、置物櫃子，本要五棟男舍一起動工，但礙於只有120萬元經費，只能先從一棟下手，將於95新學年開學時完成。

在宿舍環境的美化方面，本處結合大一新生的必修課勞動服務教育，讓大學生實踐校園認養制度。

認養範圍包括女生宿舍、男生宿舍…等，由各系所認養照顧，把照顧前與照顧後做比較，有何改進，皆有照片為證。對這些學生我們也會給予鼓勵，除了有經費補助之外，如記功嘉獎等。這也算是生活機能的一部份。以女生宿舍為例，草皮、花園目前由園藝系同學認養，照顧得很好，環境整潔美觀，這應也是生活機能的一部份吧！

學校今年，亦將圓廳老舊的廁所拆除，重新興建了更方便於興大師生的設備。也希望讓外來的遊客，不再因為學生活動中心（圓廳）設備老舊不堪而留下不好的印象。

未來規劃 興建新宿舍

迎接國際化的同時，我們尚缺乏一個配套的完善住宿設施。本校目前，學生人數共一萬五千多名，但男生宿舍只有兩千多床，女生宿舍只有一千多床，加起來才三千多個床位，實在是不夠。本校整體的目標床位，應至少達到教育部的規定在學生數的1/3標準，即本校至少需準備五千多床。加上未

來五年頂尖大學計畫的執行，本校每年大學部的學生會有5%的成長率。在邁向國際化之際，吸收外籍生進來中興大學就讀是必要的。而他們在這邊尋找房子較不容易，校方應優先考慮提供床位。但若一下子有一百位外籍生進來，本土生就少了一百個床位。因此，學校勢必要及早規劃大型宿舍的興建工作。目前，學校對於宿舍興建的預定地點「興大一村」，已經進入討論階段，並且注重妥善處理搬遷與安置問題。宿舍再興建是必要，但應要有長遠的眼光，要蓋至少一個超前十年的宿舍，即一棟宿舍蓋完後，未來十年仍是新的宿舍的這種概念，而不是蓋完後，不久便淪為一個落伍的宿舍。

但是在新宿舍尚未興建前，我們要有替代的機制，最好能在學校附近洽談一些專供興大學生租住的房子，由校方要求業者提供好品質的住屋，保障學生權益，以及合理的價格，而我們可以授權業者使用「興大宿舍」之名稱。亦可透過管理機制，提供校外輔導，安排教官協助管理。



女宿舍花園栽種



女宿舍花園栽種完工



女宿舍花園栽種完工

維護校園安全

另一個學生生活上最需要重視的就是校園安全問題。學校一直以來本校都有保護學生的機制。如晚歸的學生如果不敢回家，或是覺得住家附近有問題…等，都可以撥電話到警衛室，請警衛室的人護送。學校的警衛室有義務保護學生安全，甚至可以安排志工，一起協助校園安全問題。學務處諮商中心的網頁提供有校園安全地圖，這地圖上會顯示校園中幾個需提高警覺的地帶，包括收發室附近的停車場、體育場附近，還有生機系附近…等。我們近期將在這幾個相對較危險的地點設緊急按鈕與校警室連線，預防意外事故發生。

發揮「頂橋仔新公地」睦鄰功能

今年校門前興大路剛完工的「頂橋仔新公地」（請參考公地計畫報導），是台中市政府花了近六千萬元規劃的建設。此工程大家稱做「公地」，意義為公搭的公共用地，乃幾十年前街訪鄰居下班之後聚會的地方。目前大家希望把最有特色的天橋規劃成藝術走廊，橋的底下有一個表演舞台，將是一個適合表演的好地方，中興大學有兩百多個學生社團，學校除了有圓廳、小禮堂以外，總是希望能多找幾個場所來展現

表演。未來我們應好好利用此設施，防止商業行為，讓學生、附近的鄰里借此場地，舉辦各類藝文相關活動，帶動地方發展。市政府希望中興大學能接手規劃管理。我的理想是，若市政府每年都有編列預算，水電費、維修…等，本校可以借由大學部的勞作教育制度，認養草坪，保養及美化環境。以後可由台中市政府、積善里、中興大學及附近的鄰里，來研商妥適的管理機制，由中興大學帶頭經營，讓本校師生能與社區居民共有優質的校園環境。

感謝學務長今天的分享，讓我們充分瞭解到這些校園建設背後各項細膩的考量，也感受到學務處的貼心呵護，與不斷努力地迎合中興大學每位師生的需求；不只是聽見了每位師生心聲，而且還更進一步將想法化為實際行動，讓興大校園的生活機能更上一層樓，創造出優良的學習環境。最後，提醒大家，下次使用校園設施時，請懷著感恩的心，感謝這一群默默替大家把關的幕後功臣們—學務處，記得好好使用與保護。在多方的共同努力下，興大校園生活機能定會更臻完善。



興大美食十字路口

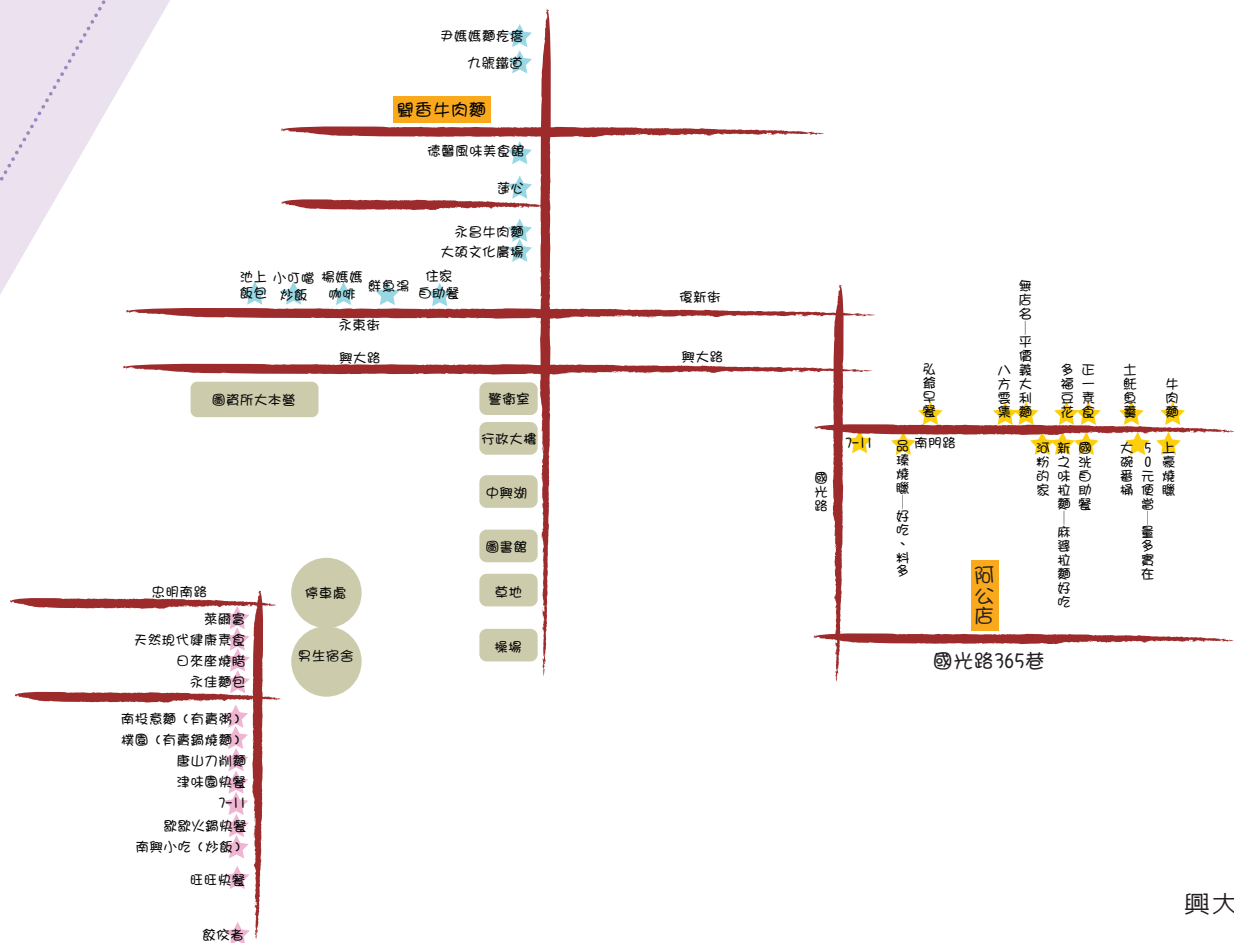
文/萬鍾汶 主編

中興大學為中部首屈一指的學府，不僅校園景觀優雅，其周邊亦有不少令人稱道的美食小吃。除了台中市著名的「忠孝夜市」，讓許多老饕流連忘返外，若仔細在中興大學附近幾條道路兜一圈，仍可以發現道地的極品美味，彷彿進入了「美食天堂」，不管是走幾步路，還是彎幾道彎，進入眼簾的皆是大排長龍的等候的顧客群，每家店家生意極好，讓人難以立作選擇。

也因為近年來中興大學規模擴大，目前全校師生人數約有1萬8千多人，結合附近的餐飲店，嚴然成為「興大生活圈」。本校圖書資訊學研究所學生近期訪查中興大學附近幾條道路，並仔細紀錄，完成了一份「興大美食導覽地圖」，由之可清楚看出中興生活圈是以興大校門口（學府路）、女宿旁的南門路及男宿旁的興大路（舊名：頂橋新南巷）為三大主體組成，即北達建成路，南至忠明南路，及東邊南門路的範圍。舉凡學府路上的「聞香牛肉麵店」「餃佼者」、

「一品滷味」、「東興素食」，國光路巷子裡的「阿公店」，永東街上的「楊媽媽咖哩飯」、「小叮噹炒飯」，還有南門路「極品軒」「品臻燒臘」、「新之味拉麵」…等，美食不勝枚舉，都是長伴興大師生的店家。

在眾多美食小吃店中，本刊挑出兩家與興大關係最密切，長期服務興大師生的店家，供各位饕客參考：分別是位於學府路與仁義家交叉口的「聞香牛肉麵店」和位於國光路365巷的「阿公店」。「聞香牛肉麵店」在遠處便可聞到香醇的牛肉香，其「加湯加麵免費」乃是全國創舉，「價廉物美」更是包君滿意；而沒有招牌、靠口耳相傳聞名的「阿公店」，長年以小鍋現炒的自助供餐方式吸引客人，兩者皆已為「興大生活圈」樹立特色，以下將針對這兩家店家做深入的介紹，讓遠方的校友們也能感受母校附近生活機能的現況！



伴隨興大三十餘載—— 有口皆碑的阿公店

採訪者/應用經濟學系 萬鍾汶教授
文字整理/應用經濟系學生 張雅雲
採訪時間/95年6月28日

在中興大學實習商店側門附近，有間開業超過30年、店名充滿古早味的自助餐老店—阿公店（參見興大美食導覽地圖）。沒有懸掛任何的招牌，唯一能夠辨識的是店門口掛滿了綠意盎然的盆栽，即使如此，依然吸引許多慕名前來的客人，每到中午用餐時間必是高朋滿座，錯過了這次只好下次請早。

阿公店是間傳統家庭式的小吃店，客人從住家旁的通道進入點餐後，再自己拿著餐盤經過廚房進入一樓客廳用餐。這種自助餐店的經營特色，吸引人的是小鍋現炒，不但吃出新鮮的口感，衛生看得到，更有在家用餐的氣氛，令人回味。因此，在興大附近的餐飲業中，阿公店始終風評良好。

優質的口碑不是空有其名，開業30幾年的阿公店絕不使用冷凍蔬菜、肉品。即使已經當了阿媽，老闆娘仍不辭辛勞地每天早上五點多到菜市場採買食材，為的就是要維持蔬菜與肉品的新鮮度，並以小鍋現炒的方式，賣完就收。除此之外，每天營業完一定清掃廚房、擦

拭抽油煙機……，讓環境與食材保持乾淨、衛生與安全，讓客人吃得健康、安心、滿意。

問及開店緣由，年近七十的老闆娘黃女士回答說：當初住宅樓上大部分是出租給興大的僑生，因為他們不想吃外食，於是提議向她包伙，沒想到評價不錯，因而被簇擁開店做生意，一做就是30多年。除了假日、寒假不營業以外，其他時間皆配合學校作息，難有休假，堅持供應好品質餐飲給興大師生。即使隨著時間的流逝，歲月在老闆娘的臉龐烙下痕跡，不變的是原始初衷—不擴大店面，以家庭式餐廳為主，堅持給客人有家庭、充滿溫馨的那份感動。人手則靠附近的鄰居太太幫忙，一起照顧異鄉遊子。至於店名的由來，老闆娘解釋，其實原先在營業登記時，有取好的店名，只是一直沒有懸掛招牌，久而久之，學生就取名叫「阿公店」。

阿公店目前只賣午餐，每天限量供應大約100多人份。平常也會配合興大開會或舉辦活動時，供應便當，與學校交流甚多。歷來最受好評的菜是炸排骨以及燉牛肉二項。

近十年來價格始終如一，三菜一肉通常50元上下，蔬菜類並不會隨著季節或颱風而有所調漲。問及：難道不會影響收入嗎？老闆娘笑說：「菜價便宜時就來貼補菜價貴時，經營餐廳純粹興趣，並非以賺錢為目的。如果每天供應的餐量都能賣出去，就算是賺錢了，對我們來說就是一種肯定，就是客人給我們最好的回應。」老闆娘接著又說：「早年興大校門口位於國光路，店裡生意好時，還沒從國光路進入巷子口時，就可看到大排長龍的人潮，一餐來客量可高達400多人次。」想來，這就是顧客肯定阿公店的方式—以實際行動來支持。

阿公店大部份的顧客都是以前來用過餐的客人，即使該店從不做宣傳，但經過大家的口耳相傳，更多的客人慕名遠道而來。目前主要顧客群為興大的教授、學生、附近鄰居、上班族以及遠道而來的客人，有些還是興大畢業的校友。即使沒有鮮明的招牌，憑著新鮮、衛生、好口味的「阿公店」，長期默默的服務師生，不愧為我們興大之友！



從住家旁的通道進入點餐，再經過廚房進入一樓客廳用餐



老闆娘細心地為老顧客點菜

聞香牛肉麵的 不朽傳奇— 永遠是顧客第一， 服務與大師生永不倦

採訪者/應用經濟系 萬鍾汶教授
文字整理/應用經濟系學生 張雅雲
對聯/應用系經濟所博士生 許源清
採訪時間/95年6月23日

吃遍宇宙第一泡菜
聞香下馬濃濃牛肉麵
飲盡天下第一紅茶
回想中興淡淡好滋味

牛肉麵」可以說是台灣人最愛吃的傳統麵食之一，而牛肉麵專賣大街小巷隨處可見，有營業登記就有上萬多個業者。但同樣是牛肉麵，口味能贏得顧客的喜愛，持續會再上門來店家，可就不多。這次我們非常特別地，來到中興大學大門口學府路上的「聞香牛肉麵」總店，這是一家已逾二十年歷史的老店，店名「聞香」是擷取「聞香下馬」一詞，意思是只要路過聞到牛肉香味，便會迫不及待地想吃上一碗！它是興大學生求學回憶中重要的一部分，許多已畢業的興大校友仍會專程回來品嚐！店面雖沒有華麗的佈置，但親切服務、牛肉麵材料實在，加上味道獨特與價格低廉，總贏得老饕的胃。不但如此，「聞香牛肉麵」還是台灣第一家牛肉麵「加湯加麵免費」創舉店，本篇目的乃是要讓校友們完整地聽到「聞香牛肉麵」的傳奇故事。很高興我們能親自訪問到「聞香牛肉麵」的創業老闆張忠霖先生（以下簡稱張）。

萬：請先談談當初為何會想以牛肉麵創業？為何選擇在中興大學附近開店？

張：20多年前，我決定從機電公司課長職退休，因為在公司上班的期間，我深知替別人工作，領人薪水的感受，感覺像是被綁住，無法自由自在照自己的意思做事。因此，我決定趁年輕開始我的創業。而為什麼選擇以牛肉麵店創業呢？其實我一開始投入的是玻璃業，但因為經驗不足，虧了很多錢，於是我重新思考，想到自己非常喜愛吃牛肉麵，為何不從這下手呢？於是我決定投入食品業。老實說，在我開始賣牛肉麵以前，我未曾學習過任何餐飲方面的技能，誇張點可說是「明天要開張，今天還不會滷牛肉」，但因為一份執著與熱情，我毅然決然的投入了，才有今日豐碩的成果。至於我為什麼會選擇在中興大學附近開店，其實當初只是考慮到中興大學附近有兩點非常優越的條件，第一、有許多大學生；第二、中興大學附近非常好停車，那時又剛好租到很好的店面，於是，我開始經營牛肉麵店，至今已有20年了。

萬：當初為何會有「加湯加麵免費」的構想？

張：這要從我小時候談起。我父親是小學老師，以那時公務員的薪水，要扶養三個小孩是非常辛苦的事。國

聞香牛肉麵

加麵加湯不用錢
紅茶泡菜隨意吃



正在煮麵的張老闆

中時家境不好，每天午餐只有15元，只能吃一碗陽春麵。那時的我正處於發育期，每次吃麵時都好想再叫一碟小菜，或加一碗麵，但是錢卻不夠。所以在自己決定開店後，我考量有很多的學生，生活較困苦，就期勉自己一定要盡量讓學生吃得飽。因此引發我採取加湯加麵免費，以及泡菜、飲料免費的方式。當時，我這樣的經營方式，是全國開創者，照顧到許多在外地求學的莘莘學子，讓他們在異地不受挨餓之苦。

萬：「聞香牛肉麵」的獨特口味是如何開發的？

張：我的牛肉麵口味的產生，其實是非常有趣的故事。當時，快要張開牛肉麵店了，我不斷地練習煮牛肉麵，想找出獨具口感的牛肉麵煮法，開張的前一天，我還特地請我的好朋友來試吃，卻大夥的評價卻是非常地難吃。但我卻從未放棄，隔天照樣開張。一大早我就先滷了牛肉，但是沒有很多經驗的我，卻把牛肉滷得過頭，不僅外觀色澤難看，口味亦難吃。此時，又有一個不好的狀況：因前一天我沒事先冷凍大骨頭的關係，大骨湯散發出難聞的味道，簡直雪上加霜，眼看就要開幕了，沒有一項食材是備好的。那時，非常慌張的我只好重新到市場去選購大骨，回到店裡重新煮大骨、滷牛肉，但是因為某些固定的材料在第一次烹煮時就用完了，我只好選用其他材料代替，水量也加的比平常的少。意外的是，我竟然熬煮出非常香又好吃的牛肉，也是我自己非常喜歡的口味。後來，我才趕緊回想剛剛到底添加了哪些佐料，

並用紙記錄下來，這就是我獨特的牛肉麵口味的由來。我的口味可以說是一陣混亂的結果，但卻也是吸引人的獨特口味。

萬：「聞香牛肉麵」的經營理念為何？

張：開店頭一個月只能以慘淡經營，但是我認為那是自然現象。那時，聞香牛肉麵剛開始營業一碗牛肉麵只賣38元，店租一個月1萬3千元。因為有很多因素的關係，再加上我加湯加麵免費的營業方式，讓客人覺得很新奇，因此，經營3~4個月左右就很出名了。

我秉持的唯一經營理念就是：多多站在顧客的立場，為客人設想，提供好又安全的食材，且價格不要訂得太高。我們的湯頭及相關食材都是用方便取得的材料搭配的，使用一般的香料、醬油、冰糖、以及少量的鹽，絕對不添加特殊成份，但因調配比例不同，而能熬煮出不同於其他家的口味；牛肉是從澳洲進口的牛肉，是品質最好價格最貴的；麵條是台中產地無防腐劑的白麵；食品安全衛生也都是通過衛生單位檢驗合格的。我們經營食品業，出發點都是善良的，我每天一早便出去購買新鮮的食材，8點即開始煮牛肉湯鍋，不論多辛苦，我只希望顧客能吃得新鮮又健康。聞香是牛肉麵及榨菜肉絲麵專賣店，經營上一定還有需要改進的地方，客人的批評指教，我們都會聽取改進。

萬：「聞香」的營業情形如何？

張：「聞香牛肉麵」總店的營業額可以說是中部所



有牛肉麵第一名。我們週一到週日每天營業，時間從早上10點半到晚上8點半。牛肉每天熬煮兩次，泡菜及冰淇淋都是昨天製作今天供應完，絕對是新鮮又安全健康。而以週六、週日及假日，來店客人最多，最為忙碌。

萬：主要的客源？

張：我非常感謝又感激中興大學的師生，20年前我這家店可以經營起來，這些都是我的基本客源。所以，為了感謝興大，我以「興大聞香牛肉麵」這個名字來申請專利，且已經通過了。現今，主要客源除了興大師生外，還有附近鄰居，興大畢業的學生特地回來吃，以及遠程慕名而來的客人。

萬：中興大學附近有很多牛肉麵店，在面對這麼多競爭者，同樣都是牛肉麵店，請問您如何讓自己有別於其他店家(差異化)，獨到的經營方式，來吸引客源？

張：我可能給別的同業一個錯覺，認為「聞香」在與他們競爭，其實不然。「聞香」在全國其他店家未以「加湯加麵免費」方式經營之前，我已經這樣經營了，因此「加湯加麵免費」並非競爭方式。我不以競爭方式為經營的目標手段。我純粹以站在顧客的立場為經營方式，以滿足顧客需求為考量。

萬：為什麼堅持只提供三種產品(牛肉麵、牛肉湯麵、榨菜肉絲麵)？

張：這個問題問的非常的好。我也很認真思考過，想知道到底我的顧客想要吃什麼？興大的學生喜歡吃什麼？如果我的顧客希望我能增加項目，我也會盡力配合。但在人力成本很高，負擔的開發成本很高，以及我把「聞香牛肉麵」定位在牛肉麵及榨菜肉絲麵專賣店，因此，至今還未增加其他項目。

萬：目前共有幾家自營店及加盟店？有何展店考量條件？加盟條件？

張：「聞香牛肉麵」創立至今，共有6家自營店，1家加盟店，總共七間店面。每年都有30~40人想要加盟我聞香牛肉麵，但是，為了不讓加盟店經營不好而破壞「聞香」的聲譽，我都會慎重挑選人選，目前

只有東海大學聞香牛肉麵一家加盟店，其他均為自營店。而只要是經過我精挑細選出來的徒弟，跟我學技術加盟都是不收費的。

萬：請問您是如何打響聞「聞香牛肉麵」的知名度？

張：「聞香牛肉麵」曾上過電視兩次，報章雜誌報導超過30篇以上。最有名的是，在76年民生日報中的「全台灣省傳奇小吃值得報導」專欄，此專欄專門介紹北、中、南最值得報導傳奇小吃，「聞香牛肉麵」被列為中部第一名最值得報導的小吃。目前坊間亦將之出書介紹。早期，亦曾有電視台要來採訪聞香牛肉麵，但因我個人較低調而拒絕了。目前經由老顧客的介紹，建立口碑，及留住主要顧客群…等，都是「聞香」能成功經營的原因。

非常感謝張老闆細心的述說，在「聞香牛肉麵」裡我們聞到的是陣陣的牛肉香味，感受到的是老闆對每位顧客的細心呵護，品嚐到的是人間少有的美味，難怪「聞香牛肉麵」能永留興大師生的心中，下次您有機會回母校來，別忘了一定要再去聞香回味一下喔！



「聞香」套餐-牛肉麵、泡菜、紅茶

傑出校友徐建國再度回饋母校 捐贈企管系統軟體逾26億元

整理/應用數學系 許英麟教授、
應用數學所 巫佳煌研究生
資料提供/陳美娟（心儀科技）、田月玲
（總務處文書組）

永不妥協的創業家

徐建國校友1968年自國立中興大學應用數學系畢業之後，隻身帶著700美元前往美國愛荷華大學念流體力學相關課程。兩年之後畢業適逢第一次全球石油危機，在失業壓力下，請妻子以複寫紙寫下共兩百九十封求職申請信函一一寄出，結果無一回覆。基於不服輸的信念，徐建國校友前往美國東岸尋找轉機。為了生活，他曾到飯店洗碗盤、做過換輪胎等兼職工作，中間曾經有三年完全沒有收入，後來以當時時薪兩塊錢美金的工資在紐約一邊打工一邊申請學校。時光飛逝，九個月下來總共洗了一千個馬桶，其中的艱辛與困苦，若非親身體驗，實無法體會其一二。

在申請紐約當地學校的獎學金未能如願之際，徐建國校友斷然搭上紐約往波士頓的夜車前往麻省理工學院(MIT)，抵達的清晨直奔MIT教授研究室門口，逐一敲門拜訪，終於找到一為英國籍的指導教授。當年MIT海洋工程學研究所特別為徐建國校友召開會議，申請的理由為：徐建國先生擁有「very strong desire and very strong salesmanship」(超強的企圖心與推銷員特質)。這個結果奠定了徐建國校友日後越挫越勇、永不言敗的創業精神。

徐建國校友曾任美國多家公司之工程師、經理、主任、總經理、副董事長、董事長及總裁等，其中以前達科技股份有限公司(Avant! Corporation)最為重要，在先進資

訊科技的研究開發、設計、銷售、自動化工具設計技術方面都有十分卓越的成就，並在世界各先進科技國家設置分公司，更於台灣兩處設置研發部門，進用博士、碩士人才達千餘人，提攜後進不遺餘力。熱心公益、並被美國及我國報章、亞洲周刊等報導為世界風雲人物。對母校及國內外大學捐獻巨額研究發展經費及進行先進科技建教合作計畫，擬使台灣成為電子設計自動化產業之研發重鎮，至今已有相當基礎。徐建國校友回饋社會及為台灣奠基之精神，足為母校同學之典範，於2000年榮膺本校傑出校友。

徐校友先後創立了十幾家不同的高科技公司，直到最後，他終於挖到了一座金礦：就是他在矽谷所創辦的Avant!(前達科技)，當2002年時，他以12億美元將Avant!公司賣掉，從中賺取了他應得的一部份財富。之後，轉往返回亞洲投入管理系統軟體開發與服務領域，並在英屬開曼群島登記創設心儀公司(Eclair Group)，專心開發可供全世界中小企業用戶使用的管理軟體。

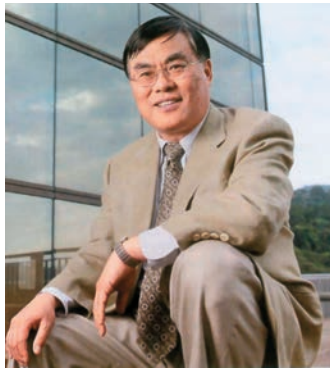
回饋興大企管軟體C.P.P.L 逾26億元

徐建國校友於2006年1月19日捐贈市值約新台幣26餘億元的企業管理應用系統給母校教職員工生使用，這些軟體每個使用者有完整權利免費使用。同時，繼大學校院後，徐建國也以台灣中小型企業作為免費軟體的捐贈對象。

捐贈儀式上，校長蕭介夫首先表示，傑出校友徐建國大手筆捐贈興大並非首次，民國89年12月徐董事長即曾以前達科技的名義，捐贈價值新台幣7億7千萬元的電腦軟體設備及一間IC設計實驗室(孟堯晶片中心)給母校中興大學，為當時我國大學校友鉅額捐贈的創舉，此次再創教育界捐贈的新紀錄。蕭校長表示，更難能可貴的是，徐董事長在事業有成後，除在培育優秀IC設計人才方面不遺餘力外，更不忘回饋社會。此次捐贈的軟體包括四個項目CRM(客戶關係管理系統)、PLM(產品開發管理系統)、Productivity(辦公室自動化管理系統)與Lifestyle(個人生活管理系統)，總計耗資逾5億新台幣，累計超過650個研發人年，歷經5年才陸續研發完成。

徐建國校友致詞時表示，26.5億元市值的捐贈金額，是根據每人所獲得的CRM、PLM、Productivity及Lifestyle整組軟體，以每年12個月乘上5年期，計算約每人101萬元；但是由於每人所使用的軟體數目不盡相同，每人實際使用的軟體市值就不同。同時，徐董事長也發現「非營利事業比營利事業更難做」，以這次捐贈來說，他跑到北中南各校去拜訪，許多學校教授卻以為是詐騙集團，否則哪有捐贈者親自上門的道理。校長蕭介夫指出，此四項軟體均為網路版，需申請帳號及密碼後方可使用，興大已取得24500個使用者帳號。

蕭校長接著說，授贈的管理軟



徐建國校友



捐贈儀式（一）



捐贈儀式（二）

體：CRM(顧客關係管理系統)及PLM(產品生命週期管理系統)二項軟體，適合有教學需求之師生使用；ERP（OA辦公室自動化管理系統），將作為全校行政系統e化之母版，徐董事長特別為中興大學量身訂作「公文線上簽核系統」及「辦公室自動化管理系統」，包括：人員簽到退、請假流程、採購流程、零用金撥付申請流程等。只待學校裝機完成後，即可開始使用。而Lifestyle（個人生活管理系統）將提供本校同仁個人申請（不限數量），作為全校教職員個人健康管理之用。除了教學之外，也用在行政業務上。

徐建國校友指出，這些捐給教育界的所有軟體絕對免費，保證未來不收取任何費用，唯一的限制就是「必須經常使用」。如果軟體超過180天沒有使用，已取得的使用版權將被取消。同時，徐建國校友在捐贈給校園教育機構後，也以台灣中小型企業作為免費軟體的捐贈對象。徐建國校友相信，台灣整體經濟支柱是建立在這些不出名的中小型企業主手上，因而本著回饋的理念，主動贈送這套管理應用系統。

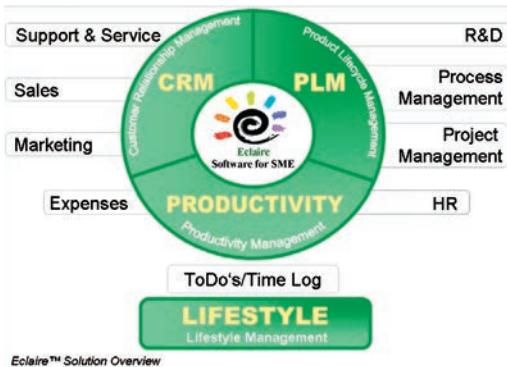
魅力四射的Eclair Group

Eclair耗資約千萬美元，累計超過了650個研發人年，它所投資開發出來的產品，至今在歐、美、亞洲各國已有超過2百萬的用戶使用各種語言版本的軟體。它在台灣的分公司心儀科技主要是扮演著應用產品的組合與管理的角色，目前尚未正式展開在台灣銷售工作。Eclair提供中大型企業解決方案(Enterprise Solution)、小型企業解決方案(Small Business Solution)及個人管理系統(Personal Solution)三套不同的管理系統方案給使用者，希望能幫客戶解決各式的管理問題。心儀科技公司歡迎有興趣人士至freeware.eclair-group.com網址下載來免費使用。

Eclair的下一個目標是讓台灣的每一個中小型企業(也包括了在大陸的台商們)都能夠有限度的免費使用它的整套企業管理系統。台灣的企業中約有94%是中小型企業，除了資金有限之外，在這個領域內的軟體廠商們所製造出來的管理系統，通常是針對大型企業，除了價格高昂之外，內容也過於複雜，客戶不易上手，中小型企業從開始就不是他們想要照顧的客戶，Eclair則反其道而行之，特別為小型企業設計了一整套的小型企業解決方案(Small Business Solution)，因為徐建國校友堅信台灣整體的經濟支柱是建立在這些比較不出名的中小型企業主的手上，所以，Eclair背負它自己設定的使命，決心用極低廉的類似大眾化消費商品的價格提供給客戶群，或者是採用極

方便的客制化流程來製造出適合全世界中小型企業的整套管理系統產品(Software for SME)，相信Eclair Group將會為下一個經濟階段帶來另一個重要的迴響。

Eclair Group自2005年10月起，陸續捐贈國內已近110所大學企業管理應用系統。徐建國校友為了宣導使用IT軟體產品來進行企業管理的觀念，甚至曾親自到北中南約十餘所大學裏，與MBA和EMBA的學生們來進行面對面的談話。徐建國校友說：「我不希望台灣的師生變成只是會操作Eclair系統的技師們(Technicians)，我希望他們透過Eclair系統能了解到其背後的方法與道理(Methodology)，以便將來能運用在他們畢業後的職場上，甚至能將這個經驗帶到整個台灣的中小型企業，來幫助台灣未來的整體經濟發展。」一路走來，徐建國校友非常能體會青少年困窘求學之辛苦以及企業創建過程的艱辛困難，所以在全世界的國家中，台灣是徐建國校友唯一從事如此大規模的教育捐贈計畫。現在，徐建國校友再次希望能藉由教育的力量將他近40年來在軟體產業的工作經驗，透過Eclair的企業管理系統分享給全台灣的學校與學子們，未來徐建國校友希望也能幫助整個亞洲，讓炎黃子孫及亞洲人也能紛紛站上世界企業的舞台。這是徐建國校友的部落格：www.geraldchsu.com，徐建國校友將他個人40年於企業管理的經驗在這裡與大家分享。



中興大學技術創業 智慧資源之規劃

文/創新育成中心 陳浩源經理 張雅嵐專員

國內各學研機構蘊含著豐富的技術研究成果，而許多研究生為尋求畢業出路，創業已成為其中途徑，因此，大學裡師生創業的個案逐漸有日益增加的現象。有鑑於此，各大專院校皆普遍增設育成中心，藉此整合校內資源，其可支援高科技中小企業養成與輔導傳統產業創新、技術升級轉型等，進而促進校內產學合作蓬勃發展，協助有創意且想創業的師生開創事業，更可擴大建教合作的服務層面，提供多元化社會服務。也因此，自本校科技管理研究所畢業的我們，願意再回母校育成中心服務，鼓勵與促成校內老師將研發成果轉化為寶貴的創業種子。

近年來，由於產學合作風氣漸盛，進而帶動了大專院校非常注重研發成果之授權、商品化以及紛紛與業界尤其地方產業，密切合作，帶動教學相長、畢業生職前訓練甚至期待能夠充實校務基金。母校中興大學亦從善如流，一改原來被認為是；中部地區傳統研究型國立大學的保守形象從原來被動式的建教合作模式進而採取積極參與的創新創業育成模式，開創以技術為本，尖端人才訓練為輔，活絡產學合作的旗艦學府。本校創新育成中心由化學系教授陸大榮主任創立，乃依據「國立中興大學創新育成中心設置辦法」成立，著重對產業及學校之發展與貢獻。自1999年成立至今已邁向第七年，期間經由電機系教授蘇武昌主任與應經系教授黃鍾汶主任的帶領與指導之下，本中心擁

有豐碩的培育成果，主要成果有：累計之輔導進駐企業家數有70家；協助進駐企業申請SBIR之通過累計共11家次，合計1,694萬元，通



過率高達76.92%；累計之建教合作總經費為2,080萬元以上；協助進駐企業取得專利累計55件；進駐企業之投增資金額累計12.3億元。此外，在萬鍾汶主任任期內，更是將本中心帶上高峰，培育成果受經濟部中小企業處及各界肯定，2002、2003、2004、2005連續四年從全國近90所育成中心中脫穎而出，

榮獲經濟部中小企業處評選為「全國績優育成中心」，為唯一連續四年皆獲選之育成中心；亦為唯一於2002、2005榮獲「全國績優育成中心」及「績優育成經理人」雙獎項之育成中心；並於2004年獲選為亞洲前十大育成中心。

本校育成中心自成立之初至今，每一年都為國內大學型育成中心樹立重要里程碑；歷經硬體建設之修繕、籌措經費、人才培訓，不斷精進培育服務內容到建立最佳培育模式等重要過程，才有上述的輝煌成果，在全國近百所育成中心當中以連續四年獲得全國績優育成中心之成績，一枝獨秀成為全國第一。蕭校長更期許透過育成中心之努力，使得本校能像美國史丹佛大學或麻省理工學院，有良好的技術創業風氣與精神，及完善的產學運作機制。在大陸地區之大學院校亦頗重視技術商品化並衍生成為多家企業，如清華、北大、復旦、交大等學校，扶植了以技術為導向之新創企業，稱之為校辦企業，部份企業更成為當地上市企業，為技術擁有者、學校及合作企業創造了三贏的局面。目前教育部已對學校老師創業等相關法令與規範逐漸鬆綁，校內老師亦可帶著實驗室所研發出來的成果透過校內產學合作機制（育成、授權等）按合作企業之需求採取適合的配套措施，將其研發成果的價值最大化。然而往往因資訊溝通管道不夠通暢以致部分教師無法取得一適當管道或輔導機制，造成其創業裹足不前的情事。為增

加老師創業動機以提高創業機會，可透過校內的育成中心，應從技術發想、市場趨勢、業界觀點、等由淺而深的互動機制，協助校內師生勾勒出以技術為基礎的創新創業道路圖。多年來，在育成中心的努力耕耘之下，許多老師漸漸接觸育成機制，帶領研究生走出實驗室，將寶貴的研究成果商品化進行商業模式，以發揮技術實用價值。由於高科技產業具有產品功能變化快、技術複雜程度高、投資費用高、產品生命週期短等高風險的特質，而台灣的經濟結構又以中小企業為主體，一般創業者均缺乏雄厚的財力為後盾，因此，技術創業的公司必須善用週邊資源與能力，及社會網絡成員提供的協助，將技術成果快速商品化以獲利。然而，技術創業的公司之技術能耐與行銷能力越強，其經營績效越佳，此兩者也是技術創業的公司必備競爭優勢的重要核心能力。技術創業的公司可透過社會關係網絡之建立，累積社會資本，有助於經營績效的提昇，此亦為大學師生與業界技術創業的重要考量因素之一。除了社會資本的資訊利益之外，技術創業的公司更可在足夠的互信前提下，從關係網絡中尋求各種結盟合作的機會。此外，技術創業的公司在創業初期帶入的既存社會關係鑲嵌，對其市場關係的形成，以及創業初期的經營績效，也有顯著的影響。而經由關係網絡中的合作結盟，可以促進技術知識的交易或交換，取得所需的互補性資源，使技術創業的公司能

夠提昇技術能耐，為公司發展提供助益。

以技術為本之創業模式，相當著重智慧資本之規劃，其與企業營運發展有密切關係。創新育成中心針對歷年輔導之技術創業案例進行分析，歸納出四種關於智慧資源規劃之實務做法，分別為：(1) 授權衍生公司；(2) 實驗室衍生公司；(3) 產學合作衍生公司及(4) 技術作價衍生公司。以下說明之：

1. 技轉衍生公司

此為廠商由校內教授技術授權之模式獲得所需技術，經由進駐到育成中心進行實驗性量產，再將衍生之技術申請專利，並在工業區或科技園區設廠擴大量產。

2. 實驗室衍生公司

係由指導教授無償地提供技術予研究生以鼓勵其創業，研究生與創業團隊設立公司後進駐育成中心，並以此技術申請經濟部技術處鼓勵中小企業開發新技術推動計畫(簡稱SBIR)而獲得政府補助，現已發展至量產階段。

3. 產學合作衍生公司

係進駐企業透過育成中心之協助，並與校內教授簽訂技術研發之產學合作，該項技術已獲得技術處SBIR研發補助，現正申請專利中，並按國際慣例在專利申請獲准後由校內教授於專業期刊發表學術論文。

4. 技術作價衍生公司

係由校內師生與傳統產業廠商合組新創公司，以教授與研究生之碩博士論文中所提出之技術，經育成中心評估後適合利基市場者，透

過育成中心與合作企業洽談教授與研究生以技術作價方式，與合作企業共同成立以技術研發為主的新創公司。

為提供技術創業者進行自我評估，本校育成中心規劃了簡易的技術創業評量，可就現有條件，初步評量創業之較適型態。若於評量後有創業之意願或條件，欲尋求創業資金或人力資源等協助，即可透過本校育成中心，藉由完善的輔導體系支援創業者所需之資源。

- ◆ 技術/產品符合市場需求
- ◆ 廠商/教授/研究生本身擁有技術
- ◆ 已有可合作之廠商/校內教授
- ◆ 合作案可引發實驗室研究題材
- ◆ 雙方具有產學合作之機會
- ◆ 該技術可刺激期刊/論文之發表

創業並非一蹴可成，獨有的創業構想與策略固然是成功的關鍵因素之一，然而創業者本身資源運用實力的強弱更是決定了新創公司的長期績效。此外，人脈關係的累積對於創業者亦相當重要，不但有助於創業團隊的組成，也能確保創業初期的生存與發展。因此，建議本校師生及校友有意創業者，不論是自行創業或與業界合作之技術創業，皆可透過育成中心之協助，在擁有足夠的資源與關係之下，自然可提高創業成功之機率。

新世紀產業的搖籃
中興大學創新育成中心
www.iinchiu.org
(04) 2284-0872

中興大學農藝學系系友會近期活動：



國立中興大學農藝學系系友會設於95年4月20日在作物科學大樓3樓專討室召開95年度系友大會，大會由理事長李成章系友主持，會中由系友會總幹事郭寶錚主任進行工作報告並頒發傑出系友獎及阿嬤獎學金，改選系友會理監事。系友會又於95年5月25日召開第七屆第一次理監事會議，會中改選常務監事及常務理事，並推舉中興大學前校長李成章系友續任理事長。

捐款

- ◆本系學生魏翊達家長捐贈新台幣15萬元整，供本系獎學金或急難救助金使用。
- ◆大草原商社捐贈本系新台幣2萬元整供外籍生獎學金使用。
- ◆系友捐贈阿嬤獎學金每年新台幣6萬元整。提供大學部及碩士班獎學金，特此致謝。

榮譽榜

- ◆本系40年畢業系友謝順景教授及55年畢業系友江益男參事獲選為本校第九屆傑出校友。
- ◆本校86週年校慶全校學術成果展及各系所教育成果展評審結果，本系獲評為農資學院第三名，獲教務處頒發獎勵金六千元。
- ◆94學年度本系朱德民教授榮獲教學特優教師獎。



中興大學環工學系 系友會近期活動：

中興大學環境工程學系三十週年系友大會於2006年6月25日圓滿落幕，當日計有120位系友及其家屬熱烈參與，包括本校陳總務長世雄、薛研發長富盛、環保署督察大隊黃大隊長輝源、台南市環保局張局長皇珍、台中市環保局王副局長等貴賓皆到場共襄盛舉，活動內容有專題演講、系友會獎學金頒獎、大合照、自助餐會以及摸彩等。

環境工程學系成立於民國六十五年六月，是國內最早的环境工程學系之一，並於民國七十八年成立碩士班，接著八十三年成立博士班，於九十二年成立碩士在職專班，至今已邁入第三十個年頭。由母系培養出的傑出校友已不計其數，目前皆仍活絡於環工界中，如今藉由系友大會的舉行，將這些分散於各個角落的菁英徵招回校，除了可增進系友間的感情之外，更有助於產學間之交流。

系友大會的活動當天，除了針對母系之軟、硬體設施的沿革和近況作簡述外，並邀請到京華顧問公司黃振隆總經理以及環工技師公會蕭友琳理事長為環保產業之現況與環工技師執業的環境作介紹。此外，藉由歷屆留影之照片勾起系友們當年與同窗好友共同參與系上活動之種種回憶，並引領畢業系友參觀實驗室與系上巡禮，以瞭解母系於系館變遷後之成長與改變。在餐會中的摸彩活動，特別感謝李季眉老師所提供的書法作品、靜思文化之高級環保伸縮筷、環保署督察大隊大隊長所贊助禮品以及中興大學校友聯絡中心贊助之紀念鑰匙圈等，獎品豐富。

環境工程學系系友大會的活動內容精彩，更有助於連絡系友感情、瞭解系友現況、更新系友資料、系友間經驗分享，以及提供系友有關係上的相關消息，也讓環工系校友們感受到母系的熱情和活力。三十週年系友大會一致獲得好評，衷心感謝諸位系友們踴躍贊助。



中興大學食生系系友會近期活動：

本會正式成立於民國68年11月25日，並設置理監事會，每年定期召開會議。除總會外另設有北中南三個分會，鑑於業務日漸繁多於民國92年起系友會有了專屬秘書專人處理會務。系友會係一個自給自足的團體，所有經費均來自熱心系友的捐獻，近三年來系友會經費有了長足的進展，民國92、93及94年之年度總捐款均突破百萬，92年度更因為系友的熱心捐助，使本系獲得當年度校務基金捐款競賽之第一名及唯一獲得校長補助一百萬元之單位，也由於充足的經費，才得以日漸興旺生生不息。

近期活動 94.10.16-95.05.30

- 94.10.16 畢業四十週年大學部54年班學長姐們回母系訪問。
- 94.10.24 南區系友於芽點現代美食餐廳舉行本年度聚會。
- 94.11.12 B50學長回娘家-畢業四十四週年的大學部50年班的學長們回母系訪問。
- 94.12.10 本系一年一度的系友大會於台灣省農會綜合休閒農場順利舉行，約有200位系友參與。
- 95.04.08 95年度北區系友會聚會。
- 95.04.29 95年第一次理監事會議和中區系友聯誼聚會共同舉辦
- 95.05.13 畢業四十週年的大學部55年班的學長們於母親節前夕回母系訪問。
- 95.05.17 邀請系友會許文章理事長蒞臨母系演講「未來食品及應用生技業與抗老化醫學互動之芻見」，會後並與多位即將畢業同學分享生涯規劃。
- 95.05.25 期待已久新版（2006年）的系友通訊錄，在大家的努力下，終於見面了，通訊錄亦已於5月25日完成了所有寄送工作，由於經費及成本的考量，系上及理監事會議曾決議，系友通訊錄的主要寄送對象為曾捐款學長姐，理監事、母系師長及各屆負責資料更新的學長姐們。



台灣之光

中興大學化學系校友 石全

研發抗癌藥榮獲美國「化學英雄獎」



畢業於中興大學化學系的石全校友，1977年赴美國俄亥俄州州立大學攻讀碩、博士學位，長期致力於癌症藥物的研發。日前因研發第一個治療罕見疾病「惡性肋膜間皮癌(Mesothelioma)」的藥物「愛寧達(Alimta)」，同時是現今治療惡性肋膜間皮癌的唯一藥物，因此榮獲全球最大的科學性學會—「美國化學學會」—所頒發的2006年「化學英雄獎」，堪稱為「台灣之光」。

愛寧達是新一代葉酸拮抗劑，能抑制與葉酸生成有關的3種酵素，包括hDHFR、hTS、hGARFT，讓癌細胞因為無法順利合成DNA及RNA而死亡，達到抗癌目的，是抗葉酸製劑對付固態腫瘤的一大發現。愛寧達證實對非小細胞肺癌和惡性肋膜間皮癌有顯著療效，我國於今年3月將之納入健保，目前也已成第二線用藥的主流，未來可望運用於治療乳癌、大腸直腸癌、胰臟癌及膀胱癌等國人重大病症。





國立中興大學
National Chung Hsing University

國立中興大學系友名人錄

姓名	畢業系所	畢業年	服務單位及職稱
陳瑞隆	經濟系		經濟部部長
羅聯福	經濟系		中國信託商銀董事長
陳春山	法律系	72	公共電視董事長
林明彥	會計系		楠梓電董事長
周文瑞	食科系	72	CNI控股有限公司執行董事
陳弘林	應用數學系	61	東興製衣股份有限公司董事長
顏博明	農經系	52	大統營公司董事長
杜紹堯	企管系		高友網總經理
李鳳翹	法律系	75	消費者文教基金會董事長
黃永仁	合作經濟系		玉山金控董事長
陳曉帆	法律系	86	新竹風城百貨董事長
郭敏能	土木系	63	高雄建築開發公會理事長
吳彩珠	社會系		慈愛殘障教養院院長
杜希翹	植病系	65	聲樂家
馬忠智	法律系	71	大華投信總經理
郭佩芝	外文系	65	大霸電子總經理
胡若蘭	公共行政系		易飛網業務總監
林瓊瑛	經濟系		中油煉製事業部副執行長
吳楚楚	地政系	61	中華音樂人交流協會理事長
蘇成田	土木系	57	中華民國青年之家協會理事長
藍祖蔚	外文系	67	自由時報彩視藝文中心副主任
蔡勝佳	畜產系	56	現任立法委員
陳志彬	企管系	61	現任立法委員
章仁香	植物系	64	現任立法委員
何敏豪	企管系	71	現任立法委員
紀國棟	國政系	93	現任立法委員
謝明源	企管系	63	現任立法委員
潘孟安	公共行政系		現任立法委員
王塗發	經濟系	65	現任立法委員
李嘉進	財稅系	69	現任立法委員
徐國勇	法律系	74	現任立法委員
張花冠	企管系	65	現任立法委員
陳進丁	公共行政系		現任立法委員
王世堅	應數系	73	現任立法委員
費鴻泰	統計系	67	現任立法委員
張慶忠	公行憲政班		現任立法委員
吳明敏	農經系/所	61/64	現任立法委員
柯承亨	法律所	82	國防部副部長
吳錦發	社會系		文建會副主委



國立中興大學系友名人錄

鄭麗貞	企管系		台東縣縣長
陳志清	法律所	68	南投縣副縣長
王聰明	法律系	70	花蓮地方法院院長
邱志平	法律系/所	72/76	連江地方法院院長
吳輝龍	水保所	87	農委會水保局局長
顏仁德	森林系	59	農委會林務局局長
陳榮五	園藝系	56	農委會台中區農改場場長
侯鳳舞	園藝系/所	62/72	苗栗改良場場長
張學琨	農學系	45	桃園區農業改良場場長退休
周建源	合作經濟系		德州艾迪遜市市長
陳釘雲	農教系		彰化農田水利會會長
涂 勳	農藝系	54	財團法人農村發展基金會執行長
陳正成	昆蟲系	62	台灣聯合大學系統副校長
孔憲鐸	園藝系	47	山東大學校長
彭禎祥	農教系	57	苗栗農工校長
施能仁	農經系	77	中州技術學院校長
藍鴻輝	農教系	61	國立鳳新高中校長
鐘克修	農教系	63	國立台中家商校長
孔祥復	農化系	52	香港大學分子生物學研究所講座教授
陳佳聲	中文系	58	二林高中校長
黃盛蘭	中文系	61	金陵女中校長
李述蘭	中文系	62	國立南投高級商業職業學校校長
張滿足 (依空法師)	中文系	63	南華大學執行董事；財團法人佛光山文教基金會董事
呂麗絲	中文系	64	國際家庭生活教育中心理事長；台北市家庭生活教育推廣協會執行長
周純一	中文系	67	南華大學民族音樂系主任
倪燦溶	中文系	68	自由業
黃寬重	歷史系	61	中央研究院歷史語言研究所研究員兼所長
簡後聰	歷史系	61	台北教育大學教授兼系主任
陳連軍	歷史系	63	外交部歐洲司副司長
李達嘉	歷史系	67	中央研究院近代史研究所副研究員
江天建	歷史系	68	新竹教育大學區域人文社會學系教授
邱岱玉	歷史系	74	知名餐廳—歐姬烏蘇拉德風美食屋負責人
詹宗祐	歷史系	76	建國科技大學副教授
劉馨琿	歷史系	77	嘉義大學史地系副教授
巫仁恕	歷史系	77	中央研究院近代史研究所助研究員
張光銘	歷史系	82	台中市教育局局長
楊宇勛	歷史系	77	中正大學歷史系助理教授

註：因畢業校友眾多，無法一一列舉，未來將陸續刊出，歡迎各位校友踴躍提供。



95年海外校友會聯絡人員名單

校友會名稱	會長	電話 傳真	地址	副會長	E-mail
美國東區(紐約)校友會	顧曼蓉	732-251-1272(H) 201-592-7389(O-FAX)	30 Venezia Monroe, NJ 08512, U.S.A.	劉安中 王先聲 魏十洲 孫毓祥	helenkuw@hotmail.com
美國東區(華府)校友會	王思齊		933 Chatsworth Dr. Accokeek, Maryland 20607, U.S.A.		
美國北加州校友會	王旭秀	408-661-1988 408-966-9765	1377 Sirox CT., Fremont, CA. 94539, U.S.A.		Debora_20032001@yahoo.com
美國南加州校友會	劉柏宏	626-449-6387	Mr. David Pohung Liu 546 Los Arboles Lane San Marino, CA. 91108, U.S.A		dliu@opticslab.com
加拿大西區校友會	陳興漢	604-294-1886	64 Ingleton Ave.N. Burnaby, B.C.V5C 1S8. Canada	楊恭志 梁卓軒	hsinhan@shaw.ca
加拿大多倫多校友會	戴子仙	(416)622-4970	Mr. Tony Dai 24 Rathgar Ave Etobicoke, ON M9C 2EB CANADA		
馬來西亞校友會	陳連和	603-7725-4097		楊平禎 黃福祥	winning@pd.jaring.my hsngyh@yahoo.com 黃福祥
日本校友會	黃彩綢	812-9852-5889			
泰國校友會	張政銘	662-713-3101		李錫祺	
香港校友會	陳良楨	852-2368-8882	香港九龍尖沙咀海防道55號海防大廈702室	李泰耀 黃秉雄	
新加坡校友會	楊逸智	65-355-1685		許森基	
印尼校友會	劉子強	62-61-565-440(Fax)	Banda Aceh No.7, Medan. Sumut Indonesia 20211		
澳洲雪梨校友會	陳壽頌	61-2-9872-4147 61-417-547-908			paulchen@ihug.com.au



95年國內各縣（市）校友會聯絡人名單

校校友會名單	理事長	地址及電話	總幹事 秘書	電話及傳真	地址	E---mail
校友總會	楊銘芳	台中市復興路三段312巷2號 (04) 2220-1120	林志鴻	(04) 2284-0249 FAX : (04) 2285-4119	台中市南區國光路250號	
台北市校友會	溫總祥	台北市內湖區麗山路50巷10弄3號 (02) 2299-9570	李鍾元	(02) 2366-1416#100 Fax (02) 2369-1474	106台北市舟山路237號	
高雄市校友會	莊鎮	高雄市新興區民生一路56號7樓之7 (07) 2221385	謝福來	(07) 337-3447 Fax (07) 331-3924	802高雄市苓雅區四維三路2號7樓	wang6p@kcg.gov.tw 譚木盛會長
苗栗縣校友會	羅慶男	苗栗市自治路233號(苗栗高中校長室) (037)320072	張瑞秀	(037) 366-995 0933-563135	苗栗市新英里八鄰新英105號	
台中市校友會	彭作奎	403台中市中興街285巷1號13樓之1 (04) 2339-7460 Fax (04) 2322-2402	陳美源	0939-001451	台中市國光路250號(財務金融學系)	
台中縣校友會	黃武林	臺北市南海路37號農委會	陳駿季	(04) 2581-1311#221 Fax (04) 2581-4687	台中新社鄉興中街46號	
雲林縣校友會			陳嘉辰		雲林斗南市中山路212號斗南國中校長室	
嘉義市校友會	邱義源	600嘉義市學府路300號生科院 (05) 2717-930 (05) 2717-397	洪滉祐	(05) 2717-651 Fax (05) 2753-098 0928391820	嘉義市學府路300號	
台南縣校友會	蔡勝佳	10051台北市中正區濟南路一段3-1號0513室立法院 (02)23586271				
屏東縣校友會	劉顯達	屏東縣內埔鄉美和村屏光路23號 (08) 779-9821 Fax (08) 779-9711				
台東縣校友會	張新民	台中縣豐原市陽明街22號	徐弘民	(089)323-057 Fax(089)311501	台東市中華路一段665號	shin-ming@mail. swcb.gov.tw 張新民會長



校務基金捐款芳名錄

捐款人	捐款金額
柯文昌	5,000,000
柯文雄	2,370,990
隆霖網路科技股份有限公司	2,000,000
蘇佐智	1,070,990
李傳昭	1,000,000
林萬年	850,000
天源義記機械股份有限公司	540,000
永豐餘造紙股份有限公司	500,000
春元營造工程股份有限公司	500,000
國立中興大學校友會	457,650
柯興樹	450,000
隆程興業有限公司	386,000
一品營造股份有限公司	371,000
加特福生物科技有限公司	350,000
Shirley N. Smith	329,883
第一商業銀行台中分行	250,000
世芥蘭業有限公司	240,000
昭雄營造股份有限公司	200,000
橋正機電股份有限公司	200,000
許慶祥	150,000
林財榮	150,000
梁澗元	150,000
固新工程股份有限公司	150,000
原中國國民黨中區知識青年第一黨部主任委員 陳昇明	148,454
來裕企業股份有限公司	123,000
林慶福	120,000
國立中興大學學生消費合作社	120,000
致遠會計師事務所	103,000
台北市水土保持技師公會	100,000
江正義	100,000
許德引	100,000
蔡森郎	100,000

林德南	100,000
洪裕超	100,000
洪敏弘	100,000
王義松	100,000
黃新川	100,000
朝昕企業股份有限公司	100,000
欣國橡膠廠股份有限公司	100,000
偉全企業股份有限公司	100,000
Elsevier公司台北辦事處	100,000
Institute for Scientific Information	100,000
大東樹脂化學股份有限公司(廖光亮)	100,000
天興投資股份有限公司	100,000
江達隆	100,000
呂福興	100,000
林德風	100,000
振鋒企業股份有限公司	100,000
協聖木業有限公司	70,000
陳國信	60,000
美律實業股份有限公司	60,000
林棟樑	60,000
飛資得資訊有限公司	60,000
立本台灣聯合會計師事務所	60,000
張廣榮	60,000
統昶行銷股份有限公司	60,000
傳技資訊股份有限公司	60,000
楊永安	50,020
方吳得鵠	50,000
陳麗鈴	50,000
何婉清	50,000
高清文	50,000
張東柱	50,000
安寶貞	50,000
漢珍數位圖書股份有限公司	50,000
金珊資訊有限公司	50,000



校務基金捐款芳名錄

約翰威立股份有限公司台灣分公司	50,000
普傑實業股份有限公司	50,000
台灣明尼蘇達礦業製造股份有限公司	50,000
九如江記圖書有限公司	50,000
台灣省會計師公會	50,000
台灣證券交易所股份有限公司	50,000
合晶科技股份有限公司	50,000
曾啓智	50,000
華藝數位藝術股份有限公司	50,000
勤業眾信會計師事務所	50,000
劉光隆	50,000
詹富智	30,000
祥勝綠色科技股份有限公司	30,000
麗明營造股份有限公司	30,000
賴坤明	24,000
沈發枝	20,000
蔡碧仁	20,000
徐茂雄	20,000
英倫牙醫診所	20,000
潘國祥	20,000
王繼中	20,000
安侯建業會計師事務所	20,000
何曉亮	20,000
余達工業股份有限公司	20,000
李季眉	20,000
科安企業股份有限公司	20,000
國立中興大學智海學社畢業社友聯誼會	20,000
鄭曼婷	20,000
蔡崇禮	15,000
EMBA 94級企管組	15,000
林榮貴	15,000
鼎隆圖書股份有限公司	15,000
長瑜企業股份有限公司	12,000
鉅鋼機械股份有限公司	12,000

駿達會計事務所	12,000
博喬實業股份有限公司	12,000
集元工業股份有限公司	12,000
屏科大SCI講座全體學員	11,500
能率倉儲設備股份有限公司	11,459
玉山商業銀行	10,703
劉武俊	10,000
陳鴻震	10,000
劉錦賢	10,000
廖國棠	10,000
易忠釗	10,000
朱國雄	10,000
李文雄	10,000
謝春滿	10,000
陳麗筠	10,000
沈立言	10,000
蕭景楷	10,000
李永琳	10,000
鄧敏立	10,000
王苑春	10,000
張俊雄	10,000
陳秋麟	10,000
鄭建益	10,000
中西化學工業股份有限公司	10,000
台灣綠源股份有限公司	10,000
全國動物醫院	10,000
伸興工業股份有限公司	10,000
宋宏秋	10,000
沈一夫	10,000
昊青股份有限公司	10,000
昱信會計師事務所	10,000
美商戴上榮股份有限公司台灣分公司	10,000
張俊彥	10,000
梁英強	10,000



國立中興大學
National Chung Hsing University

校務基金捐款芳名錄

統一精工公司	10,000
陳玲美	10,000
蘇勁堅	10,000
蘇惠珍	10,000
許華	9,469
陳敏男	9,000
王均琍	8,000
蔡慧錦	8,000
方繼	7,700
蘇小鳳	7,500
游碧堉	7,000
王金池	6,000
李澤民	6,000
林雅雯	6,000
余淑美	5,000
林俐玲	5,000
吳俊達	5,000
張雅芬	5,000
趙永椿	5,000
宋洪光	5,000
賴炳燦	5,000
朱聖哲	5,000
陳淑慧	5,000
沈炳男	5,000
顏念慈	5,000
俊原科技股份有限公司	5,000
施良心	5,000
張弘儀	5,000
華香園出版社	5,000
黃棟樑	5,000
楊昀良	5,000
楊茆傳	5,000
潘國洲	5,000
盧慶輝	5,000

賴宏仁	4,000
江國炎	4,000
吳秉榮	4,000
陳武郎	3,600
來順電腦服務網有限公司	3,500
聶威杰	3,072
鍾德堃	3,000
鐘克修	3,000
張光銘	3,000
劉昌文	3,000
曾文良	3,000
林淑媛	3,000
李文達	3,000
詹益順	3,000
林澤璋	3,000
張湘文	3,000
張世恒	3,000
郭子壽	3,000
李惠焜	3,000
皮托科技股份有限公司	3,000
張德揚	3,000
陳淑華	3,000
智勝文化事業公司	3,000
趙中驥	3,000
鄭俊哲	3,000
雙葉書廊有限公司	3,000
謝啓生	2,400
陳源泉	2,000
卓良美	2,000
李錦浚	2,000
吳佳燕	2,000
蔡子雄	2,000
馮明玉	2,000
何清郎	2,000



校務基金捐款芳名錄

周自南	2,000
張長泉	2,000
張瑞璋	2,000
王淑真	2,000
林昌星	2,000
林麗雲	2,000
俊傑書局股份有限公司	2,000
紀佳雄	2,000
紀迺淳	2,000
陳志成	2,000
游銅錫	2,000
黃天發	2,000
黃仕璟	2,000
羅志成	2,000
校友聯絡中心	1,860
陳鏡仁	1,500
曾厚勳	1,500
簡韻芳	1,500
留武雄	1,000
杜武俊	1,000
李元智	1,000
林麗春	1,000
郭雪	1,000
沈華棟	1,000
鄭榮瑞	1,000
何榮祥	1,000
魏賢卿	1,000
童國枝	1,000
劉惠元	1,000
楊峻瑀	1,000
許金淦	1,000
林泳良	1,000
邱豪政	1,000
鍾欣宜	1,000

陳勁初	700
吳俊儒	500
程燕瑜	500
張藝璉	20



國立中興大學

National Chung Hsing University

捐款單

我願意捐贈國立中興大學校務基金，協助推動校務發展

姓名：_____ 收據抬頭：_____

生日：_____年_____月_____日 徵信調查：同意將捐款金額公布於本校網頁 是 否

服務單位：_____ 職稱：_____

聯絡電話：(公) _____ (私) _____

傳真：_____ 行動電話：_____

通訊地址：_____

永久地址：同上 其他 _____

E-mail：_____

校友請填寫畢業系級：_____年 _____學系(所)

捐款項目

- 無指定用途 清寒學生獎助學金
- 興建校友會館 供_____學系(所)研究發展用
- 其他用途，請註明 _____

捐款方式

- 郵政劃撥(帳號：2228-1238；戶名：國立中興大學校務基金)
- 第一商業銀行通存(帳號：40130-099556；戶名：國立中興大學)
- 支票(支票號碼：_____)
- (註：支票抬頭請寫「國立中興大學」，並將支票連同本表格寄送本校)

信用卡捐款

發卡銀行		卡別	<input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> JCB	<input type="checkbox"/> MASTER <input type="checkbox"/> 聯合信用卡
信用卡號	_____ - _____ - _____			末三碼 ____
有效期限	_____年 _____月	捐款日期	_____年 _____月 _____日	
繳款金額	<input type="checkbox"/> 單次捐款NT\$ _____ (或US\$ _____) <input type="checkbox"/> 按月捐款，為期 _____ 個月(收據因帳務處理問題，於每月掣發) 每月 <input type="checkbox"/> NT \$300元 <input type="checkbox"/> NT\$ 500元 <input type="checkbox"/> NT\$1,000元 <input type="checkbox"/> 其他金額NT\$ _____元			
持卡人簽名	(與信用卡背面簽名同)			
商店代號	(本校填寫)	授權碼	(本校填寫)	

※個人或營利事業單位對本校校務基金之捐贈，經本校掣發收據者，其捐款金額不論多寡，可在當年度所得稅申報時全數扣抵。

※請將本表郵寄至 402 台中市國光路 250 號「國立中興大學校友聯絡中心」收；或傳真 886-4-2285-4119。

※國立中興大學校友聯絡中心聯絡電話 886-4-2284-0249；電子郵件帳號 alumni@nchu.edu.tw。

校友證申請

現在申請校友證免年費、手續費

校友證編號：

學號		身分證字號	
姓名			
入學年月	年 月	畢業年月	年 月
院系所	院 系 所		
服務單位		職稱	
聯絡電話	(公)	行動電話	
	(私)	傳真	
E-Mail			
通訊地址	□□□		
戶籍地址	□同上 □其他 (請填寫)		
申請別	<input type="checkbox"/> 初次申請 <input type="checkbox"/> 期滿換發 <input type="checkbox"/> 遺失補發		
申請人 簽章	申請日期	年 月 日	
	有效日期	年 月 日	
備註	承辦單位：校友聯絡中心 (行政大樓四樓)		

國立中興大學校友證申請、使用、管理要點

一、申請辦法：

- 1、凡畢業校友得憑畢業證書 (或影本) 及身分證影本，親自或以通訊方式向校友聯絡中心申請校友證。
- 2、畢業校友申請中興大學認同卡時，得同時申請校友證。

二、使用辦法：

- 1、校友證使用期限為五年，期滿申請換發。
- 2、校友證不得轉借他人使用，如有上述情事，一經查獲沒收其證，並於一年內不得再申請。
- 3、持有校友證者，得憑證享有本校各單位對校友之服務及優待辦法。

三、管理辦法：

- 1、凡偽造、轉借校友證者，本中心得依中華民國現行法律追訴。
- 2、圖書館、運動場館及惠蓀林場等相關單位之收費優待辦法，由各單位另訂之。
- 3、校友證遺失，應繳納手續費壹佰元，申請補發。

四、附則：

- 1、中興大學認同卡附註校友證編號，視同校友證，與校友證具同等效力。
- 2、本要點經行政會議通過並報請校長核定後實施，修正時亦同。

中興大學EMBA (Executive Master of Business Administration)

本班成立於2002年，分為企業管理組與財務金融組，每年分組招生，目前有150位碩士在職研究生，分別利用暑期、夜間或週末上課。本EMBA學程特別為企業界中高階主管而設計，其主要目的是配合終身學習，提供良好進修環境，讓具有豐富工作經驗之企業界人士，得重返學校修讀正式的碩士學位。除了和教授學習最新的財經企管理論與知識外，並可藉由來自各行各業同學們彼此間的互動與研討，達到經驗交流與建立未來事業合作的基礎。



●課程修業規定

- 1、學生需修滿42學分(不含論文6學分)
- 2、可申請抵免部分學分。
- 3、新生得視專業背景於入學年度之先修基礎科目。
- 4、本學程需視課程要求配合進行國外參訪。

●本班特色

- 1、專業師資：堅強師資陣容，傲視中部各校
- 2、舒適上課環境：互動式教室、電腦投影設備、學員停車場、無線網路，一應俱全
- 3、豐富軟硬體資源：學員專屬研究室、專業電腦軟體、圖書館藏資源
- 4、精緻實用課程：針對時代中高階主管所需設計課程，結合理論與實務，有別於一般MBA課程
- 5、彈性的學程規劃：課程安排於夜間、週末、暑期，方便學員兩年修畢學分
- 6、多元化教學：國外參訪交流、專題演講及企業講座
- 7、社團活動：學生會、高爾夫球隊、羽球隊
- 8、高階經理人協會：負責本班橫向與縱向學員聯繫組織，承辦EMBA家庭日、名人講座

知識精髓 價值體現
中興大學EMBA再掀菁英進修熱潮

由中興大學管理系及財金系共同主辦之中部地區第一屆中興大學EMBA，於日前假台中高階經理人協會舉行開幕典禮，會中吸引眾多中部地區各大企業中階以上主管、專業經理人踴躍參加，展現對中興大學EMBA的熱誠。

開幕典禮中，會中代表們對EMBA的成立表示祝賀，並表示EMBA的成立，將為中部地區各大企業中階以上主管、專業經理人提供一個進修的平台，讓他們在課餘時間，能進一步提升專業知識與實務經驗，為企業發展貢獻力量。

中興大學EMBA辦公室表示，EMBA的成立，是本校歷史上的一件大事，也是本校服務社會、服務校友的具體表現。EMBA的成立，將為中部地區各大企業中階以上主管、專業經理人提供一個進修的平台，讓他們在課餘時間，能進一步提升專業知識與實務經驗，為企業發展貢獻力量。

EMBA辦公室地址：www.nchu.edu.tw/EMBA，查詢電話：(04) 22840830，傳真：(04) 22856657，地址：台中市南區國光路250號，中興大學EMBA辦公室。

兩岸EMBA交流 中興大學登陸

兩岸四校共同主辦學術研討會暨上海地區績優企業訪問 展開學術交流

【中興訊】由中興大學EMBA與上海地區績優企業聯合主辦的「兩岸EMBA交流 中興大學登陸」學術研討會暨上海地區績優企業訪問，日前在台中高階經理人協會舉行開幕典禮。中興大學EMBA校長張國華、EMBA辦公室主任張國華、EMBA辦公室副主任張國華、EMBA辦公室秘書張國華、EMBA辦公室助理張國華、EMBA辦公室行政張國華、EMBA辦公室會計張國華、EMBA辦公室資訊張國華、EMBA辦公室法律張國華、EMBA辦公室其他張國華等，與上海地區績優企業代表共同出席。

張國華表示，EMBA的成立，是本校歷史上的一件大事，也是本校服務社會、服務校友的具體表現。EMBA的成立，將為中部地區各大企業中階以上主管、專業經理人提供一個進修的平台，讓他們在課餘時間，能進一步提升專業知識與實務經驗，為企業發展貢獻力量。

EMBA辦公室地址：www.nchu.edu.tw/EMBA，查詢電話：(04) 22840830，傳真：(04) 22856657，地址：台中市南區國光路250號，中興大學EMBA辦公室。

中興大學 邁向世界一流

【中興訊】中興大學在教育部最新公佈的「2010年大學校院評鑑」中，獲得「優等」評等，這是中興大學自1982年創校以來，首次獲得教育部頒發的「優等」評等，顯示中興大學在教學、研究、服務、國際化等各項指標上，均表現優異。

中興大學校長張國華表示，中興大學獲得「優等」評等，是全校師生共同努力的結果。中興大學將繼續秉承「誠實、勤儉、奮鬥、進取」的校訓，不斷提升教學品質，加強學術研究，服務社會大眾，為中部地區乃至全國培養更多優秀人才。

中興大學EMBA辦公室表示，EMBA的成立，是本校歷史上的一件大事，也是本校服務社會、服務校友的具體表現。EMBA的成立，將為中部地區各大企業中階以上主管、專業經理人提供一個進修的平台，讓他們在課餘時間，能進一步提升專業知識與實務經驗，為企業發展貢獻力量。

EMBA辦公室地址：www.nchu.edu.tw/EMBA，查詢電話：(04) 22840830，傳真：(04) 22856657，地址：台中市南區國光路250號，中興大學EMBA辦公室。



知識精髓 價值體現

地址：402台中市南區國光路250號
(社管院二館EMBA辦公室)
電話：04-22840830
傳真：04-22856657
E-mail: emba@nchu.edu.tw
http://www.nchu.edu.tw/~EMBA

國立中興大學