



培育過無數聞名世界水稻育種家的中興大學農藝學系，於四月廿六日舉辦系友大會，頒獎表揚四位傑出系友。並辦理「中草藥生產與利用」研討會及中草藥展。

農藝學系是中興大學最古老的學系，成立於84年前，系友遍佈全球，對我國及國際農業發展均有重大貢獻。最近風迷全國的益全香米育種者郭益全博士，就是農藝系的畢業生。此外，育成聞名全世界，全球第一個矮性水稻台中在來一號的育種家林克明先生，育成台灣栽培面積最大台農67號的黃真生博士，育成有名的長秈米台中秈10號的林再發先生，以及目前最好的良質米台梗9號育種者許志聖先生，均為興大農藝系畢業生。可見農藝系過去培育優秀人才之努力與功績。為配合時代變化之需求，農藝系目前積極轉型有機農業及中草藥產業。除將在暑假開設中草藥生產與利用學分班外，也成立中草藥生物科技學程，本年度並獲教育部及衛生署中醫藥委員會補助中草藥生物科技課程改進及相關研究計畫。近期内將進一步成立有機農業學程。

中草藥生產與利用研討會，由前校長李成章主持，李校長也是農藝系友，4月26日(星期六)上午九時三十分開始，在本校大作物大樓國際會議廳舉行。研討會除邀請衛生署中醫藥委員會林主委宜信、衛生署藥檢局林哲輝組長就中草藥政策面專題演講外，並邀請國內知名中藥大廠，順天堂藥廠沈總經理重光、綠益康生技公司吳董事長耀崑，及藥之鄉生技公司余總經理金和，天驕生化公司楊顧問國宙等中藥生技公司負責人，就產業層面發表專業產業報告，並請興大生醫所陳健尉教授主講生物晶

片技術。研討會涵蓋政策、產業及學術層面，並出版中草藥生產與利用研討會論文集。此外，也請多位傑出系友撰稿，出版系友簡訊第五期。

本年度四位傑出系友傑出優良事蹟簡介如下：

林再發研究員(學術研究)：

從事水稻品種改良，所育成之台中秈十號水稻品種經國合會駐外技術團引進至非洲九個國家、中南美洲八個國家、亞太地區二個國家，共計十九個友邦國家種植。栽培面積超過十萬公頃，產量高達每公頃七噸，且可一年二作，友邦之稻米產量因而大為提昇，對我國農業技術外交之貢獻，功勞卓著。

曾富生教授(農學教育)：

曾任母校農場場長，農藝學系主任暨糧食作物研究所所長，並發表學術論文200餘篇，指導碩士研究生60人，博士研究生12人畢業。目前均從事農業研究工作。

謝日鑫董事長(自行創業)：

自行創設「鈺統食品公司」，在淡水設立食品加工廠，並在澳大利設立分公司，與國際化接軌。在斗六工業區創設第二個食品加工廠製造穀類的加工品，亦替台糖及其他公司代工製造台糖等品牌食品，其產品暢銷國內外，最近又在工業區併購另一工廠，成為第三廠，並正擴大營業中。

江益男局長(熱心服務)：

歷任經濟部商品檢驗局處長、主任秘書、分局長，農業委員會動植物防疫檢疫局副局長、局長(現任)。建立進口水泥品質檢驗制度、進口及內銷玩具檢查制度、輸日豬肉磺胺劑殘留檢驗體系、進口食品檢驗體系等，貢獻卓著。

(作者為農藝系教授兼主任)

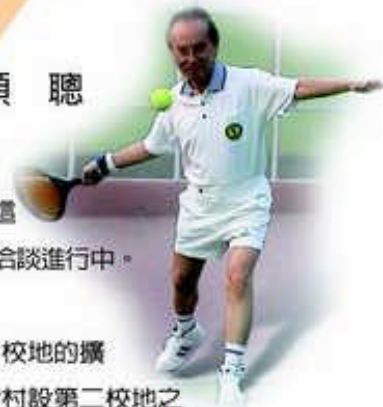




校長的話

第四十四次校務會議校務報告 (92.6.13)

顏 聰



各位代表先進、各位同仁，大家好：我們今天校務會議原來是在五月九日就要召開，惟當時國內SARS狀況相當緊急，經評估情況後，將此會議延後，所以今天才來召開這次會議，希望各位見諒。這一學期來，學校校務推展還算順利，在這裏要感謝全校教職員工的努力，當然各位代表的督視也一併致謝。關於這一學期以來，校務工作報告的書面資料已經印在校務會議資料上，提供給各位做參考，以下我再就一些重點做補充的口頭報告：

一、有關SARS處理情形：

首先，這一學期剛好遇到SARS的疫情，在四月間物理系的學生發生疑似案件後，學校就開始針對SARS的部份，做防疫的工作，在這中間，首先成立緊急應變小組，從教育部、防疫局各方面給我們的資訊，都儘快的傳遞到每一個單位，之後我們就決定設立了一個防疫的網頁，每天隨時更新有關SARS的疫情，另外我們也在全校的各個大樓、各個地點做體溫檢測的工作，這個部份學校當然要準備測溫的儀器，另外我們也發放了口罩之類的材料，整個來說，學校在這一期的SARS的侵襲之下，還算幸運、非常平順，沒有很特別的情況發生，這是值得慶幸的，在這裏跟各位代表做一個報告，接下來就學校的事務做一個補充說明。

二、學校有關校間整併方面：

(一) 從上一期的校務會議通過國立大里高中合併成為我們附屬高中的案件後，我們立即呈報教育部，可惜到現在教育部都還沒做出一個決議，不過我相信我們是很樂觀的；其它我們跟台中師院的一個合併案都一直在推動中；另外台中高農也有意成為

我們的附屬高農，這中間我們也一直在洽談進行中。

(二) 有關校園、校地的擴充部分：於中興新村設第二校地之事情，我要跟各位代表報告的是，我們一直棄而不捨的在進行，每一次一有一些狀況出現，我們就積極的與一些相關部會來了解，一直到今年五月，我們到行政院去拜會行政院院長，一方面我們的傑出校友，加特福的程董事長，他要提供奶粉給在防疫上面的工作人員，我就在那個拜會的場合裏，向游院長提到，我們希望爭取到在中興新村設置第二校區的意願，游院長當時跟我表示的是還沒有辦法決定，他只是提到說，中興新村這一塊地點的確是蠻複雜的，而他們目前有幾種可能性，還沒辦法做決定，大概是一個禮拜以後，經建會副主委辦公室的一位組長就打電話跟我說，他們在這一方面一直還在評估，但是沒有辦法很快的做決定，那就表示說我們這件事情，還必需要再等下去，不過也就在差不多兩個禮拜以前，南投縣林縣長專程到學校來看我，他第一句話就問我：「顏校長，到底你們還要不要到中興新村去？」我就馬上跟他說：「這個決定是不會改變的。」我說：「為什麼，你會問這一句話？」他說：「因為聽說你們要到水湳機場去。」我就跟他說：「的確，水湳機場我們也想要去爭取的，但是中興新村設第二校區，我們從來沒改變過。」他就很高興告訴我：「他對於行政院這個延遲，等得不耐煩，所以他決定說，他要從南投縣政府先提撥八百萬進行中興新村的規劃，當然在這個規劃裏面，他會把我們中興大學納入在那邊設立第二校區。」對於在中興新村設立第二校區這件



事情，我想我們恐怕還是要再續繼努力，這是有關第二校區的部份。

(三) 剛剛我跟各位報告水滄機場，水滄機場會遷到清泉崗去，而水滄機場有一百多公頃，我們一開始曉得這個消息以後，我們就跟台中市政府表示，我們中興大學一定要那邊設校區，請提供給我們相當的面積，事實上，我們也很高興，經建會張副主委也替我們直接跟台中市表示，他們應該要提供給我們二十幾公頃的土地來當做我們的校區，這件事情，我們在這中間也一直跟市政府在連繫，昨天我在跟胡市長連繫時，我也跟他表示這樣的意願，他說這件事情他們都很清楚一定會考慮，但是這件事情還需讓他們做一個通盤的檢討，那我當時跟他說：「假定那個地點我們來設立醫學院的話，對於我們中部地區應該是蠻有意義的。」他跟我說：「我們一起來努力，向教育部來爭取，這是我們以後一起來努力，也樂見其成。」

(四) 在學校南邊靠近旱溪旁邊的地方：這塊地原來是市政府都市計劃中列為公30，即公園30的地，大概有3公頃多。幾年前我們就開始爭取了，最近市政府已經初步同意，就是可以把它轉變成文大，也就是大學用地，這件事情可能會在台中市政府都市計劃的第三次的通盤檢討裏面來執行，這個部份假如通過，那塊地當然有我們學校的地，也有

一些民間的地，也有一些公有地，這個部份我們希望它先把它轉變成大學用地，然後我們再來好好的來經營使用。



三、教學及經費分配方面：

學校一直推動學程的設立，所以這中間我們已經在很多學院裏面設立了新的學程，提供給同學們增加第二專長學習的機會，那麼包含文學院有設「台灣文學與文化學程」；農資學院及獸醫學院，他們提出「動物、植物及中草藥的生物科技學程」；在工學院也提出來「積體電路設計學程」，而最近已經成立了奈米科技中心，也將提出奈米科技的學程，以上各項學程，我相信都可以提供給校內同學更多培養技術的機會，當然在這中間，我們也一直請教務處推動大班教學，這個我相信對我們學校裏面老師的教學負擔是會有幫助的，例如：通識講座就是我們成功的一個例子；那麼有關在研究跟計畫相關方面的一些事務，在這一學期裏面，對於研究的這一部份，我們一直朝著能夠提昇我們學校研究能量的方向來努力，所以我們在今年度的經費裏面，事實上也沿襲去年一樣，也編了重點學術發展計畫三仟五百萬，這一個部份，去年我們是放在生物科技及電子資訊、電子通訊方面，今年我們的重點是放在奈米、生物科技，當然機電及管理也是我們會考慮的，那麼在我們學校的研究經費這一部份，在學校的經費分配上面，我們今年做了一點的

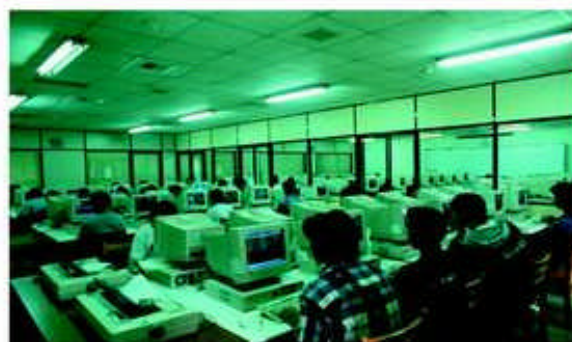




改變，那就是我們把在院裏面，屬於院運用的，包含以往院的一些經費，院長保留款、院的圖儀費、業務費之類，這一些經費，我們今年在做分配的時候，整個就交給各個學院的院長來掌控，我們希望這些經費在各個學院院長的安排之下能夠把這些經費發揮的更有意義、更有實益，這是我們在今年裏面的一點改變。另外我們在做學校經費分配的時候，也安排了校長室的控留款，這個部份大概都是以協助支持研究為一個優先的考慮，所以在這中間，只要我們學校的老師，他到外面去申請計畫，計畫裏面的一些設備沒辦法核定百分之百經費，到學校來我們都會儘量的來支持，當然在教學方面，我們也會適度的來支援，在這一次學校的經費分配裏面，我們也列了一項以往沒有一個項目，那就是執行政府計畫的配合款，這個部份我們應該是列了一千二百萬，這個部份就是專門用來配合學校的老師向政府爭取到計畫，這計畫需要我們學校的配合款，以往我們就是由學校校長室這邊來支援，今年我們是把它列出一個項目，一千二百萬，這個部份要跟各位報告，到上禮拜為止，這一千二百萬的經費都已經用完了，表示說我們這一學期以來，老師們相當的成功，爭取到非常多的經費，把一千二百萬的經費都用完了，各位一算就曉得了，那麼我



至少就有六、七千萬了，這是一個很好的現象，那們實際上以一千二百萬就爭取到多少經費，那就是麼我在這裏跟各位報告就是，這樣的一個結果，證明我們學校過去在爭取計畫方面是相當成功的，以去年為止的一個結果，我們整個學校裏面，老師向外面取得計畫的款項，總共是十一億六千萬，這個數目有沒有什麼特別呢？我要跟各位報告，前年大概是九億多，去年一下就跳到十一億多，這表示說老師們在這一方面是蠻成功的，我希望我們今年也應該更該積極、更成功，我其實對今年也相當樂觀，那麼請各位代表來支持。



四、研究計畫及經費爭取方面：

我們這一學期也推動了一件工作，那就是延攬外面大師級的教授來學校，這一學期我們成功的邀請到一位中研院的院士、一位工研院的總顧問、一位台大的講座教授到我們學校來參加奈米科技中心，擔任我們的諮議委員，這一些教授對於我們奈米方面的推動是蠻積極的，而且是蠻注意的，在這裏跟各位代表做報告，當然我們會繼續爭取各方面的特別的人才；那麼我們學校在經費的爭取方面，事實上，我剛才跟各位報告過，因為我們編了執行政府計畫配合款，所以我們今年的情況相當的理想，那麼我們另外很高興，農資學院很努力的向農委會爭取經費，在植物疾病防檢疫中心這樣的一個計畫之下，農委會已經核定同意一億三千萬，分兩年提供給我們；另外農資學院透過水土保持局，爭取到三千萬的土石流的資訊中心，這兩項都是我們



今後這一、兩年會執行的；另外，我們也透過經建會的幫忙，向教育部爭取到這一次我們政府編列推動公共建設的經費，我們爭取到超過一億的經費可以使用在惠孫林場，來建造學生的活動中心、會議中心及實習中心，這些都是我們這一段時間，很幸運的能夠爭取到的，因為我一直跟校內同仁談到，現在政府的財務愈來愈緊，能夠給我們的經費也愈來愈少，但還是有很多的經費在推動重點發展，比如說：矽島計畫、生物科技、奈米科技，我想各位在報上都看到，動不動都是一、兩佰億或幾十億，這些經費我們絕對有機會好好的去爭取，所以我們在這中間也一直在努力，我也一直在鼓勵我們同仁，儘量向外爭取，必要的話跟我說，我會跟你一起向外去爭取。

五、學校工程方面：

(一) 社管院的社管大樓，在二、三個禮拜前，教育部已將經費核定，總共是四億，但是這裏面有百

分之三十五是要由我們學校來自籌的，也就是要一億三千多萬，所以我們的校務基金會慢慢的會有更大的壓力，不過我們很高興這棟大樓預定明年開始蓋，這是值得跟各位報告的。

(二) 在校內工程方面，各位曉得圖書館、食科生技大樓及語言中心，這三棟大樓都在進行中，各位都可以看到硬體方面都已經快要完成了，甚至我們的卓越中心，就在校門口進來的左邊，在化材大樓及生科大樓中間，我們在蓋的卓越中心是由我們卓越計畫支持蓋的，硬體方面也接近完成了，這是我們大概推動快要完成的部份。

(三) 事實上，我們學校在已設計、籌劃的工程中，有土木系的混凝土科技中心、畜產系的實驗中心，及獸醫學院的動物實驗室，這一些工程經費都不是很大，但是也有二、三千萬，這幾個工程都已經進入設計師的評選階段，很快就可以看到工程在





推動：關於我們校友會館及女生宿舍，這二個工程到現在，可以說初步的規劃已完成，我們很努力的希望來爭取到外界的參與，也就是BOT的方式來推動，目前還沒有確定的結果，不過在女生宿舍的部份，假定沒有辦法爭取到外界的參與的話，我們也可能會以我們的校務基金來推動，這部份我們也已經在校務基金管理委員會內，做成決定了。



▲「中央研究院與國立中興大學合作辦理國際研究生學程協定」簽約儀式

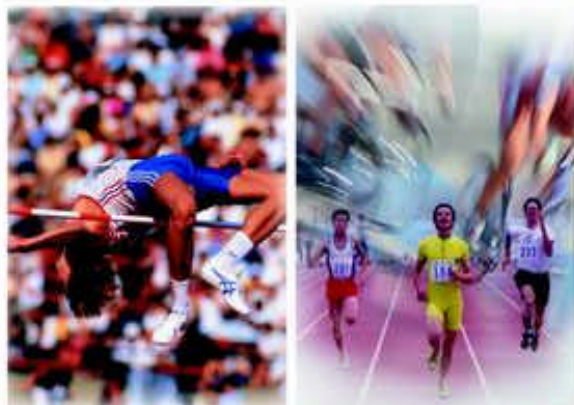
六、學校在推廣、服務與合作方面：

中部科學園區即將設立，今年八月間，友達開始進入建廠，年底時，各家廠商都會陸陸續續的設廠，我們一直說中興大學絕對不能缺席，有關中部科學園區的一些相關事項，我們都一直相當的注意，也一直在積極的進展，最近我們曉得他們在中科裏要開始興建，而研發處有提供給我一個資訊，很多學校都想進入中科，設立一些育成中心、研發中心，當我了解後，馬上就跟科學工業園區管理局，提出希望有三公頃的地，擬在中科內設置一個研發中心，這個研發中心，就是以後要針對在中部科學園區內發展的這些產業，我們要到裏面做一個研究發展的據點，在那邊可以來推動有關奈米生物科技、精密機械及電子資訊管理，這一些研究技術的研發，同時要在那邊訓練人才，替他們做一些人才的教育及培訓，這個部份已初步決定要儘快的到中科設立研發中心，可能的初步的規劃是這個經費

總共需要四億多，我們希望初期的一、二億能夠以BOT的方式來找到外界的資金來合作，這個部份，我們是相當的樂觀，也已經在積極的進行中。

七、慶典活動方面：

(一) 去年年底的跨年晚會是以鼓動青春為主題，當天晚上，我相信事實上是超過五萬人到我們校園裏，這是一個很好的成果，也希望今年能夠繼續辦下去。



(二) 每一年的校慶運動還是會照常舉行，去年的校慶運動會也一樣的進行；每一年的春節團拜也都照常進行，今年的春節團拜，我們很高興，非常多的同仁及退休人員來出席，當然在當天我們也準備很多的獎品來摸彩，所以說大家是齊樂融融，也希望以後春節團拜大家能儘量參加。

(三) 定期舉辦的惠孫講座，已經停了將近一個月，最近已經準備要開始了，我聽到了一個消息，今年已通過的邀請名單中，其中聖嚴法師已同意來擔任一次惠孫講座的主講人，對我們來說是一個很好的機會，屆時請各位代表儘量參加。

以上是個人就校務工作推動方面的報告，謝謝各位！





以**傳播進步觀念**為己任的校友— **高希均**教授



時間：九十二年七月二日下午三點

地點：台北市松江路「93巷人文空間」咖啡館

人員：天下遠見文化事業群創辦人暨總裁高希均教授、
中興大學應用經濟系萬鍾汶教授

紀錄：中興大學應用經濟系研究生陳逸潔

遠離台北松江路上的繁忙喧囂，快步轉進幽雅靜謐的93巷，順著濃郁的咖啡香來到「93巷人文空間」咖啡館，館內樂音悠揚、書香滿溢，有的是三五成群低聲熱烈交談著，有的是三三兩兩獨自專心閱讀著，這裡是天下遠見文化事業群旗下的經營事業之一，也是我們的大學長……高希均教授所提供的一個適合讀書的好地方。

一位卓越的「知識人」可以說是這位成功校友的最佳寫照。高希均學長生於南京，在江南度過童年，在台灣成長。一九五八年畢業於中興大學農業經濟學系，次年赴美讀書。一九六四年取得密西根州立大學博士後，一直執教於美國威斯康辛大學（河城校區）(University of Wisconsin-River Falls) 經濟系逾三十年，並曾於一九七一年當選美國傑出教育家，一九七四年亦獲威斯康辛大學傑出教授獎，而在一九九八年後為該校榮譽教授。高教授亦常年關心國內社經及文化教育之發展，曾任台大商學研究所講座教授、行政院顧問、經濟部顧問、海基會董事、國統會研究委員，近年又擔任國立中央大學榮譽教授、財團法人知識經濟與管理研究院董事長，及國內外民間基金會董事。

因為熱愛台灣，深知台灣由傳統邁入現代化之途中，亟需有進步的觀念為導引，高教授乃在一九八〇年代發起創辦《天下》雜誌、《遠見》雜誌與「天下文化出版公司」，二〇〇二年又創辦「小天下」少兒讀物，並在二〇〇三年為慶祝天下文化成立二十週年，遠見雜誌推出二百期，且讓讀者更容易識別，因此成立「天下遠見文化事業群」整合所有經營事業。其多年來一直以推動與傳播進步觀念為己任，中文著作在台北出版二十餘種；在大陸出版六種，並三度獲得社會科學類金鼎圖書優良獎、推薦獎以及特別貢獻獎，目前擔任「天下遠見事業群」創辦人暨總裁。

和煦的笑容、真摯的眼神，這位享譽國內、外的經濟學家與文化企業家，給人的第一印象是如此地親切與充滿活力。在表明我們身份與告知學長我們的母系（農業經濟學系）已在二〇〇二年八月更名為應用經濟系後，高學長謙和的表示十分歡迎並謝謝我們遠從台中來訪，更欣喜這段相隔四十多年的學長與學妹間的情誼。在一個多小時的訪談過程中，高學長不僅認真傾聽、專注回答，其敏捷的思路、獨到的見地，更是充分展現深具睿智的創見與大師風範的魅力。





萬：「興大校友」編委會五年前就想專訪高學長，但一直未安排出合適的時間。我們今天能有這個機會來訪問學長，真是感到十分榮幸。首先，我們對學長的成長背景及求學過程甚為好奇。學長幼年時家境並不富裕，但卻能順利唸大學甚至出國唸書，這在四、五十年前的臺灣是非常特別的，學長能否為我們回憶一下這段往事？

高：在艱苦的民國四十年代，我能順利唸完大學並出國進修，真的是非常感謝我的父母親。當時父親一個月的薪餉並不足以維持家用，在眷村，在沒有瓦斯、風扇與冰箱的日子中，要撫育五名子女，實在是一件費心的工程。記得那時每到下半月，就要靠母親去四處張羅。而每學期的開

學時刻更是難為了母親，「標會」似乎是她最常用的辦法，也是我最先接觸到的「地下經濟」。高中時代，母親為了讓我聽趙麗蓮老師的英語廣播，賣掉了她手上的最後一個戒子，那收音機所播出的實在就是天下父母對子女的期望。大學快畢業時，寄給三個美國大學申請表格的航空郵資就要花兩百元台幣，相當於父親四分之一的薪水。在民國四十八年獲得助教獎學金仍無法湊足一張去美國的單程機票，票價是六百美元，相當台幣二萬四千元。苦思中的父親終於想到一個辦法，就是提早退休。當年一個少校的全部退休金是台幣一萬八千元，另在同鄉與鄰居的幫助下湊足了六千元，也作了平生第一套西裝。對一個眷村的孩子穿了新西裝到美國讀書是一件新聞，那遙不可及的出國留學居然在眷村發

生，眷村子弟似乎得到鼓舞。最難忘的是，松山機場親友送別，母親問我：「什麼時候才能湊足另一張機票回來？」宛如生離死別。

到美國的第二個月後，從獎學金每月寄美金三十元家用，一夕之間父親變成眷村的最高所得者。

一個清寒的軍人家庭子女，能在國內受到完整的大學教育，我們只有心存感激；能到美國深造讀書，

又是何等的幸運。這些求學時的困苦與父母親的親情與勉勵，因此我格外珍惜能讀書的任何機會。

萬：好在有您父母親傾全力栽培鼓勵，才能造就今日對社會、對國家、對民眾有情有義的知識文化人。有人

說大學時期是人一生中最精華的黃金歲月，不知學長對當初選擇就讀中興農經系，以及後來四年的大學生涯中有沒有什麼深刻的回憶與特別想感謝、懷念的師長或同學？

高：選擇就讀農業經濟主要是受到父親的影響。由於當時的中國農村就是貧窮的縮影，也是動亂的溫床，父親期許自己能為改善農村的經濟貢獻一點心力。五〇年代的中興大學是以農學院為主，農經系更為其中翹楚，當時一學年收六、七十位學生，分A、B兩班，同學間的感情是相當好，且在學問的追求上更是十分勤勉。而當時系上的教授們個個都是非常優秀，不論在教學上、研究上是那樣認真與細心，在對學生的培養與照顧更是十分用心與鼓勵。





由於我在大學時是非常努力用功，且時常參與老師們的研究計畫，與師長皆保持良好互動關係，因此在以前讀書環境、教室設備相當儉樸且資源匱乏的情形下，卻能受師長信任與愛護，允諾在課後可以自由使用老師們的研究室，於是在學校研究室的深夜讀書亦成為今日十分懷念的景象。在這些老師中有幾位讓我特別懷念與感謝……張研田教授、李慶慶教授、尹樹生教授以及劉道元教授。尤其是劉道元教授，其不僅在課業上的諸多啓迪，亦在生活上給予照顧關懷，並幫助我順利申請美國大學研究所以及留學獎學金。在同屆，有一位孔憲鐸，是一位相當優秀的同學與朋友，數年前其曾參選本校校長，但因個人因素，未來就職。

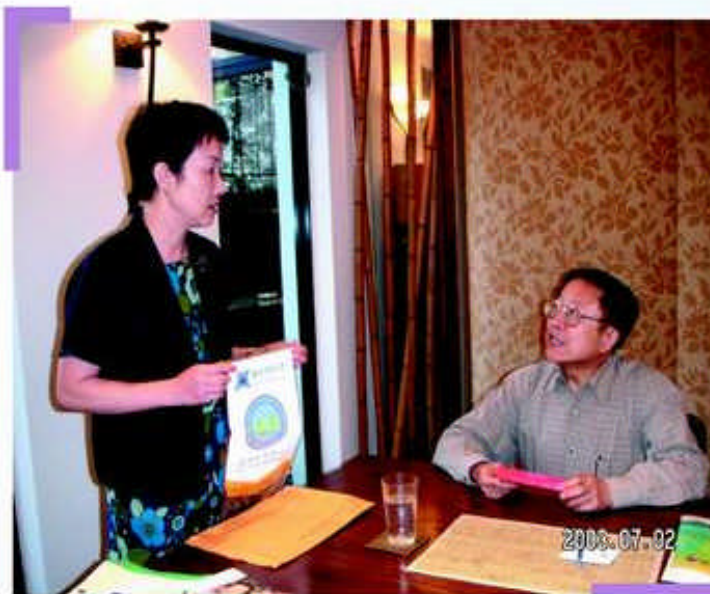
萬：除了專著於課業與研究外，學長在大學時還有參與哪些課外活動？

高：我從小除了喜歡讀書外，更是熱衷於文學創作。在高中、大學時期就經常投稿各大報系以及參與徵文活動，並在大學時與志同道合的朋友一同成立社團，創辦校內刊物「積德雜誌」，內容含括時事新聞的報導分析、讀書心得的分享提供以及詩詞文學小說等的創作空間等，深獲校內師生好評。該社團在後來學弟妹的經營努力下有長達15年歷史。也許就是當年社團的經驗，使自己能在文筆上多加磨練、視野上更加開拓，並能學習團隊合作、編輯企劃以及領導統馭的技巧等，奠定後來創辦雜誌的基礎。

萬：學長在大學時不僅在學業上表現優異，對文學創作具高度興趣，且在社團中也相當地活躍。但您後來到美國密西根州立大學取得博士學位後，為什麼會選擇從事教職三十多年呢？

高：我想這主要來自父親從小對我的誘導，不然我大概也不會走上教書與寫書這條路。這是一條崎

嶇的路、一條要付出心血的路，也是一條會有收穫的路。在自己的成長過程中，最嚮往三個職業是外交、新聞工作與大學教書。結果離開校門後所從事的是第三個志願：教書。教了三十多年書後，讓我再來選擇最嚮往的職業，我的順序毫無猶豫會是：教書、教書、教書。在相當傳統的價值觀中，父親從不希望我從政（政治講利害、不講是非）；從不希望我從商（商人重利而輕義）；他時刻耳提面命的是：要我作一個受人尊敬的教書人（有學問、有原則的讀書人最體面）。而要作一個體面的教書人當然不只是在教室教書而已，必須把自己的專業知



識透過文章、專著、演講等推廣到社會。社會上有些學者，在研究室為知識而知識；也有些學者走出學府推廣知識，我選擇了後者……這一條實用的路。我開始在威斯康辛執教的第一年(1964)，父親常在信上告訴我：「不要作一個學生聽不懂的老師，寫讀者看不懂的書」。當我的第一本書《經濟發展導論》一九六二年出版時，我還在修學位，父親除了來信鼓勵之外，還提醒我要「多蒐集資料與多作實地觀察」。

所以，沒有父親的誘導，我不會教書；沒有父





親的鼓勵我不會勤於著述。我總記得父親的話：「作一個教書人，就要好好的寫些書！」

萬：學長在美國教書時寫了很多本對社會影響深遠的好書，是一個敬職的教書人與寫書人，在如此忙碌與充實的生活中心卻會在1981年回臺灣創辦天下雜誌，您當初創辦所秉持的理念及緣由為何？

高：從一九五九年九月五號到美國讀書後，從此我變成為一輩子的讀書人、教書人與寫書人。在美



國的期間，自己雖然陸續出了些本書，但我發現在受限於寫作時間與專長領域，自己寫書、出書，這樣能對臺灣社會的幫助還是有限。反觀國外，不同領域都有傑出人才的著作，有各式各樣最新、最進步的觀念、知識，當時就想，如果能有一家出版社來取得國外那些好書的版權，再將其翻譯成中文，讓這些進步觀念、新知識能流傳推廣給更多臺灣人，使大家都能發現書的魅力，都能讀一流的書。因此，我就有了一個很強的理念，希望能有一個正派經營的出版社，以出好書為職，來給讀者一個清淨的閱讀空間。

我在一九六九年受當時負責臺灣經濟發展的李國鼎先生之邀，暑假回台灣擔任政府顧問，以後每個年假都回來。因此有緣認識很多優秀人才，也得以結識殷允芃與王力行。有感於臺灣缺少中文的普及性雜誌，在我主導下，1981年6月創辦了《天下》雜誌，第二年再成立「天下文化出版社」。那時候又創辦《遠見》雜誌，透過介紹許多政治新見、財經新聞、最新科技、兩岸議題或其他國家的經驗等，這些都是希望能幫助並期許臺灣人向前看。

現在《天下》雜誌改為半月刊，《遠見》雜誌仍是月刊形式，針對議題作深入的報導，討論的焦點是圍繞在「科技、管理、財經」上，目前發行量都很穩定且持續上升中。

萬：學長自許為知識文化傳播者，可否進一步和我們分享您在天下遠見文化事業的經營理念。

高：我想，以傳播知識為己任，就是「天下文化」二十年來的堅持。我們常聽到：「有什麼樣的人民，就會有什麼樣的政府。」更正確的說法是：有什麼樣的知識份子才會有什麼樣的社會！因此堅持要傳播進步觀念的人應義不容辭地變成以傳播知識為己任的知識份子。而天下文化的第一本書《經濟人與社會人》在一九八二年春天出版，是我寫的書，撒下第一顆傳播觀念的種子。回顧八〇年代初的臺灣受到國際人士稱讚的因素持續存在如經濟成長率高、失業率低、所得分配平均、物價穩定……；但是以西方的典章制度及現代化理念來評比當時的臺灣，臺灣的落後包括了粗糙的競賽規則與強烈的保護心態、過多的政府干預、惡化的生態環境……。實際上，臺灣社會真正反映的，無一不是觀念的落後。作為一個知所進退的知識份子，最能做的事就是傳播進步的觀念。在天下雜誌的創刊詞中，我指出：「經濟是我們的命脈」；在遠見的創刊詞中我指出：「知識與遠見的結合才能避免無知與短視，



才能審察世局、開拓國運。」天下文化則從一開始就以「傳播進步觀念」為出版職志。

萬：以上學長和我們談了許多自己求學時的經驗、大學時的回憶與對社會的抱負、期許等，最後請再給還在大學求學的學弟妹一些勉勵與指引。

高：大學四年是人生一段珍貴的黃金年華。我認為要善用時間、充實自己只有「做什麼，像什麼」六字訣。大學生應當以學習為主，因此建議要將四分之三的時間用於讀書。我所謂的讀書不單僅止於研習專業領域的課業，更包括各種通識教育課程，像是以經濟為本科的學生，除了需熟練個經、總經、經濟發展等學門外，同時還需通曉國文、英文、史文史哲、資訊、生物科技等學科。而另外四分之一的時間則要多跟老師相處、請益，藉由頻繁的接觸、互動以學習到更多老師在課堂上無法傳授的知識、經驗，並且應多與同學、學長姐交流切磋，交一兩位亦師亦友的好朋友。此外，也要參與社團或公益性活動，利用閒暇時間擔任義工，不僅能擴大視野，亦能培養仁愛善良的胸襟。至於談戀愛應該「淺嘗即止」，盡量把時間用於充實自己。綜合上述，期許學弟妹們能做到：第一要加強外語，第二要多充實通識教育，第三要適度地參與社團活動，第四要用高規格的標準嚴格要求自己，第五要有「讀一流書，做一流人」的豪情壯志。

高希均 年表

- 1936 出生於南京
- 1949 隨同父母來台灣
- 1954 台北商職畢業，該獲第一屆傑出校友獎
- 1958 中興大學農業經濟學系畢業
- 1959 負笈美國，於「經濟發展」領域深造
- 1961 獲南達科達州立大學經濟碩士，該獲傑出校友獎
- 1962 出版第一本著作《經濟發展專論》，由



- 美援運用委員會出版，時年二十八歲
- 1964 取得密西根州立大學博士，開始執教於美國威斯康辛大學經濟系（河城校區）（University of Wisconsin--River Falls）長達三十四年
- 1971 獲選為美國傑出教育家
- 1974 獲威斯康辛大學傑出教授獎
- 1977，1979 國立台灣大學商學研究所講座教授
- 1981 與殷允芃、王力行創辦「天下」雜誌
- 1982 創辦「經濟與生活出版公司」（後改名為「天下文化出版公司」），出版創著作《經濟人與社會人》
- 1986 與王力行、張作錦共同創辦「遠見」雜誌
- 1988 五月應邀赴北大、清華、中國社科院學術演講，為離開大陸三十九年後首次回去
- 1991 聘任為行政院顧問迄今
- 1998 獲聘為美國威斯康辛大學榮譽教授；威斯康辛州州長卓越貢獻獎
- 1999 獲聘為國立中央大學榮譽教授
- 2001 創辦「天下遠見讀書俱樂部」
- 2002 榮獲行政院新聞局金鼎獎特別貢獻獎；與王力行共同創辦「小天下出版公司」，專為華文世界少年及兒童製作及翻譯優良的讀物
- 2003 出版《反冷漠的知識人》，為其第二十二本中文著作





不怕失敗的這雙鞋走遍天下



La New 董事長 劉保佑學長 專訪

緣起

本校圖書館范館長豪英教授為 La New 皮鞋的愛用者，一日由報章得知 La New 的董事長劉保佑先生為中興大學校友，校友聯絡中心蔡主任查證後，即興奮地連絡訪問事宜，劉學長亦慷慨的撥出時間給我們專訪。



有關於劉董事長及 La New 公司的報導常見於報章雜誌，本篇專訪著重於他的求學、創業、人生觀的深入報導，望藉成功校友的典範提供中興大學學弟妹們指引與啟發。

求學、創業、人生觀：A winner!

曾經看過某記者報導劉董事長高中時代英文不好，可是當筆者在訪問時，一再地聽劉董事長以流利英語溝通觀念，不免好奇追問。原來劉董事長在國中時候因英文老師教導不當而曾經自棄學習英文，唯一記得的英文單字是 gravity (難度好像有點高囉)，但進入高一就發現「放棄並不是辦法」，奮發圖強，從頭苦讀厚厚一本的柯旗化文法，並花功夫背記英文單字，奠定今日的基礎，可見劉董事長在事業上不認輸、抓準方向就衝的精神，從中學求學時代就已經顯現出來，劉董事長的口頭禪英語之一是 to be a winner，他十足是個天生的 winner。

事業

劉保佑董事長在國內以 La New 健康鞋業知名，最有名的電視廣告詞為「一雙 La New 給我凸全世界」，公司位於汐止，劉董事長的親和力一向為報章雜誌所推崇，公司的佈置和員工的相處也給人很親切、輕鬆的感覺，公司特設有全國唯一的足部健康研究所，鑲著一副很有趣的門聯，上聯寫者「下樑不正上樑歪」，下聯為「上樑歪了酸痛來」，橫幅寫在地板上「知足常樂」。

實際上，劉董事長更是一個深具眼光之跨國企業達達集團的董事長，員工五千人眾，La New 即為其事業集團旗下擁有的一個亮眼的子公司，另有多種工業，如，劉董事長於中南美洲成功自創品牌 My Tek 製銷電腦等家電，佔墨西哥六成之家電市場率，劉董事長謙稱自己的事業仍屬中型企業，他並不以此為滿，如同 La New 之 Logo 執牛角，仍繼續積極拓展，朝大企業邁進。

「沒有捷徑，做事沒有捷徑」，劉董事長鼓勵年輕學弟學妹不要光看別人輕鬆成功的例子，他看到的失敗的例子也很多，他強調不要只羨慕台積電、聯電等 IC 產業的新貴，其實傳統產業中默默耕耘而成功的也很多，「不要在乎你在哪一個行業，而是你在這個行業裏的那一個位置，在良性競爭下，你是不是在 Top 3」。

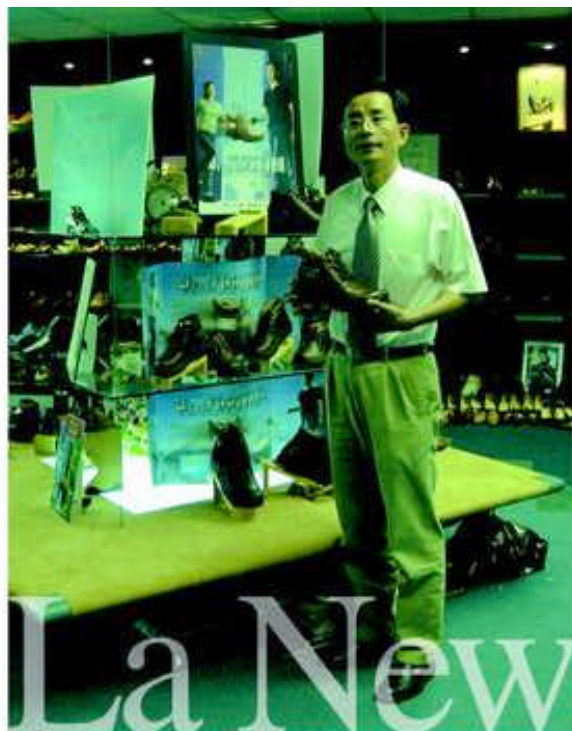
「Anytime, anywhere」。劉董事長談到機會的時



候，一再表示機會是 anytime, anywhere，並且認為功勞重於苦勞，他說「沒有功勞就沒有苦勞可言」，鼓勵年輕人用心觀察則任何時間地點都有機會，並以自己的事業為例，強調踏實、細心觀察抓住市場機會，以高品質誠實不欺讓顧客安心、放心。「創業維艱，守成不易」，劉董事長強調永遠都不可只滿足於現狀，對員工也是如此的訓誡，以負責任的態度，重視售後服務，他了解不可能滿足所有客戶，明智地將目標訂為「盡力滿足絕大部分的客戶」。

「不怕失敗」，對於創業投資，劉董事長的態度是，看準了就努力的去做，不要太猶豫，有些人一定要看到十分把握才肯動，只因為一味擔心不成功，劉董事長則認為他個人評估到六、七分就可以了，否則只是延誤時機，但是要有經得起失敗的準備為後盾，找出原因才能致勝，他曾經在鞋業開始的前三年內即賠了兩千萬元，必須以旗下其他企業的營利補貼，後來到越南探討失敗根源，重新在品質上下功夫，才在台灣鞋界響亮打出 La New 品牌，劉董事長強調，「分析原因，找原因不找藉口」是轉敗為勝的法門。他也強調決策正確的重要性，一般而言，決策若是正確則剩下的就是執行力的問題了，決策錯誤則怎麼努力都不會成功的，以他在墨西哥設廠生產自有品牌 My Tek 小家電為例，就決定只賣自己的品牌，絕對不會為求量而走代工路線，劉董事長相信沒有自有品牌及市場的業者，在大廠的競爭下，根本沒有利潤可言，歷經12年，事實證明他的理念沒有錯。

「忍」似乎是一些年輕朋友斯可忍孰不可忍的處世原則，劉董事長相當認同適度的忍，他舉自己 La New 事業為例，當初決定要開直營連鎖店的時候，遭到同業的抵制，甚至利用混亂市場等手法惡意攪局，La New 一直堅持了有半年之久後才獲得改善，而創造今日的 La New，「我知道我在做什



麼，我非常清楚」，如果沒有當初那樣子的短痛以取代長痛，就不可能有 La New 現今一年20幾億的營收入。劉董事長的公司亦非常強調整體競爭力，不僅在製造業上專注，亦強調整體行銷的搭配，他相信競爭能力是人與生俱來的，但是仍可經由後天培養，他非常欣賞現代年輕人能有自己的看法，成績的好壞倒在其次。

劉董事長是一位文藝氣息重的成功企業家，一般皆知他嗜好登山，下棋、泡茶、和打球也都是他的在行，辦公室裡頭有樂器還有一套茶具（此次採訪老師還特別帶了中興特產的惠蓀咖啡前往，太遜啦），由董事長室的佈置裝潢，看得出這位老闆實在的性格，他笑言總經理的辦公室可比他的要氣派多了，他也很愛護員工，最近才給總經理換了一輛新的賓士車。據董事長資深專業助理黃靜瑜小姐表示，一般企業家接受訪問時多少會膨脹公司營業，而她的老闆卻只有少說沒有多。公司有一廣為報章雜誌所報導的特色，即擁有員工輪流下廚的餐廳，員工以自由加入的方式，負責輪流煮午飯共享，包括劉董事長在內，每個人有自己的餐具，許多當初手足無措的員工，現在都很上手，實在不行的，則把媽媽、太太請出來，無形中聯繫起全公司的情誼，大家就像一家人。劉董事長也歡迎畢業校友一同加入這個事業大家庭，年輕人共同打拼。





劉董事長親和力是無庸置疑的，在採訪結束後，劉董事長隨和地與我們合照。劉董事長為國內多個學術單位計畫之長期贊助者，但並沒有將其一長串贊助史向來訪教授詳述炫耀，後經查證，才知劉董事長的捐款對象相當廣，常以公司的名義捐款，平常他只要聽到別人有困難，就會私底下以無名氏的方式捐錢〔經濟日報，2002-03-26〕。SARS 嚴重衝擊國內企業時期，劉董事長仍照常撥出經費舉辦登山活動，贊助台北市政府 SARS 防疫基金，更在國內推出四場「健康起步走」健行活動，希望國人多到戶外健行登山。



學姐夫人—張錦珠

在訪問的過程中，「劉太太」出現，她熱切的告訴我們，「我也是校友呀！」原來夫人張錦珠學姐和董事長是大學時的同班同學，能一次就訪問到兩位優秀的校友，實在是太高興了，不久便發現這位當年是系花的學姐異常優秀，竟能大二就考上高考！大三便通過電信特考，據說，她原本對公共行政系一點興趣都沒有，想唸完大一就轉系或轉學，「可惜」成績太好了，系上老師有眼光不肯放她走，才一直唸畢業，成為我們興大的榮耀。

學姐很熱心，和我們一同搭車到台北市中心，去上插花課程，路途中夫人回想起當年董事長創業時，一手持家，並以公家單位的穩定收入，穩固「

後方」，好讓董事長全力往前衝，才能開創出今日的成功。看著學姊下車，想到筆者高中時代，插花老師指著期末作品質問「妳這算是那一流派？」，當時情勢迫人，筆者不得不乖乖大聲自評為「不入流」以息師怒，衷心的祝福這位學業、事業、家庭都一流的學姐。

期待再相會

La New於7月26日在台中風動石森林公園舉辦「用腳愛台灣，萬人健康起步走」活動。劉保佑董事長也即將於92年10月3日下午蒞臨中興大學惠孫堂於通識教育講座中演講，倡談 La New 的創業經過，提供學弟妹將來創業參考。劉董事長亦將應本校 EMBA 班之邀請，演講「從實務經驗談競爭策略」。

特別感謝

劉保佑董事長以成功企業家回饋社會的精神，此次亦主動向來訪教授代表願提供母校中興大學弟妹獎助學金，協助清寒學生就學。

（編按：劉董事長於92年10月3日蒞臨母校演講「從La New 談競爭策略」並與本校EMBA及MBA研究生進行座談，獲得極大的迴響。當日劉學長並捐助本校新台幣貳佰萬元，作為清寒學生獎助學金之用，由顏校長親自接受。劉學長並允諾爾後每年將定期捐助獎學金，以協助莘莘學子完成學業。）

採訪者：蔡清標 母校土木系教授兼校友聯絡中心主任
蘇小鳳 母校圖書資訊研究所 助理教授

採訪時間：92年6月26日下午三點

地點：台北縣汐止市 La New 公司總部

撰文：蘇小鳳、蔡清標



順乎天，應乎人

專訪順天堂建設董事長柯興樹校友

時間：九十二年八月一日下午三時
地點：台中市太平路22號8樓順天堂建設董事長室
採訪：宋德壽 母校歷史系教授
陳欽忠 母校中文系教授兼主任
陳登武 母校歷史系副教授
張文杰 母校歷史所博士生



夜企管六十四級的柯學長為苗栗縣人，民國五十三年新竹師專畢業後，從事小學教職四年。由於在家中排行老大，柯學長考慮到弟妹的就學問題，五十八年退伍後，即自立更生，選擇夜間部繼續升學，翌年考取了本校夜企管系。就讀期間，利用課餘之暇投入科學中藥的代理商工作。又為了開發市場，使科學中藥普及化，毅然放棄教職。六十七年柯學長更投入建築業的行列，七十六年並成立順天建設，目前為一上櫃績優公司。

當初為何會放棄穩定的教職，並且選擇企管系為第一志願？柯學長回憶說，二次大戰後嬰兒潮出現，農村家庭都生了許多小孩，生活很苦，這種背景使他覺得無論是從商也好，做工也罷，都比農村務農要來得輕鬆，故繼續升學是基於讀書興趣，也是基於生活現實的考量，讓自己有比較大的發揮空間。

至於何以從教職轉換跑道走上經商，則是在大三時，開始與科學中藥結緣，柯學長深覺此業具有無限商機，於是辭去教職，專務從事科學中藥中部代理商的工作。當時順天堂藥廠剛開創不久，柯學長便爭取為中部獨家代理商，積極將科學中藥推廣到一般中醫藥界。經營科學中藥三年之後，柯學長在既有客戶群的基礎下，也兼代理其他知名中藥品，如人參製品、白鳳丸等，甚至再開發從事專業中醫院所、藥房全套設備的買賣。柯學長的父親以前

是泥水匠，專門幫人蓋房子，柯學長小時候曾經一起幫忙，受到父親工作的影響，長期耳濡目染，故對於房屋興建並不陌生，加上本身對美學、空間概念、設計規劃的興趣，於是民國六十八年起，由於景氣復甦，房市看漲，便投入房地產事業。

「誠信經營、互信與合作、專業與創新、資訊與行動、關懷與責任」這是順天堂藥廠秉持的五大經營理念。在此大原則下，自民國三十五年順天堂藥廠創辦以來，即不斷追求創新與卓越品質，良心製藥，誠信經營，不僅針對中藥的研究與生產設備進行更新，並改良傳統製程，生產最良療效、最安全的藥品，更積極投入新藥和保健食品的研究開發，如冬蟲夏草、靈芝與系列養生茶（花旗參茶、人參靈芝茶、首烏人參茶等）。民國八十七年榮獲第一屆國家醫藥品質獎，八十八年第一家通過 ISO 9002國際品保系統認證之科學中藥廠，八十八~八十九年更連獲兩屆國家生技暨醫療品質獎。目前順天科學中藥計有複方260多種，單方藥400多種，均為顆粒劑，有些複方藥也作成錠劑。柯學長提到：「中藥在台灣和大陸盛行，在西方並不流通，而科學中藥為一種濃縮製劑，經特別濃縮處理後成為錠劑、粉劑、粒劑三種型態以方便服用，更方便給中醫師臨床調配。當今順天科學中藥發展另一主要方向，是要讓中藥成為世界先進國家能普遍接受的臨床用藥。」柯學長特別提到中藥本身目前尚不易創立發明一轟動性專治待突破病症的用藥，但至少可





以是平常小病、慢性病、理氣養生的良藥，譬如癌症，目前治療方式除電療、化療外，還可利用中藥做輔助用藥以增強體質本身的免疫功能。

柯學長經營順天建設有一套理念：順天應人，正派經營，熱誠服務，追求完美，永續經營。所謂順天應人，即順乎天，應乎人。天即為大自然，係萬物之所由來，「順天」即為尊崇大自然，並以合乎行事義理為人服務。所謂正派穩健，即紮穩腳步，專注本業。以務實的態度紮穩腳步，不急功，不近利、不浮誇，並以務本的精神專注於建築本業，強化經營團隊，提升競爭力量，使公司營運於穩健中持續成長。所謂熱誠服務，即以人為本，以客為尊。用最真誠的心提供最專業的營建技術服務及最完善的售後服務，使客戶買的安心、住的滿意。所謂追求完美，即人造環境，環境培育人。順天用心雕琢，以塑造美好居家生活環境為職志；順天關懷人文，以營造優質社區為目標；順天更期許我們的環境，因優質文化的再造，而趨於祥和、美好。

所謂永續經營，即順崇大自然，打造新明天。以求真、求善、求美的經營本質，創造企業穩固的基礎磐石；以專業、專精、專注的經營能力，開拓企業永續的生存命脈。在這套完善的經營理念中，柯學長特別強調順天應人的意義。他說：「天，是一個大自然，順天即尊崇大自然。行事凡事不要太過勉強，不要扭曲，勉強行事或許可以做為個人的考驗，但經營事業還是要自然，自然可以天成，卻不是無為，而是另一形態的積極態度。至於應人的意

義則為服務人，服務是一個工作態度的問題，比如一棟房子五百萬元，但服務態度不好，顧客受氣，而光有再好的房屋品質也是不足。」柯學長強調把自己的本分做好，把房子蓋好，把客戶服務好，這就是務本，就是永續經營的基礎。科學中藥部分他扮演的是通路商，服務中醫診所、中藥商客戶，在生產方面一定用道德、用良心製藥，「製藥的行業是道德，是良心，是一個子子孫孫的行業」，柯學長如是說。

柯學長認為自己是一個隨緣的人，凡事用心，但不勉強，不把目標設限太高，這是樂觀進取的態度。積極從事，力求上進，否則不進則退，久而久之會被淘汰。柯學長強調他不求奢華，不攀權貴，生活簡單，單純最好，柯學長認為純樸、簡單就是美。唯經營事業則要堅持積極，要有永續經營的決心。「永續經營」是一個責任，而不是一個口號，永無止盡的做好自己的本分。

在校期間從教育工作者不同領域跨到做企管系學生，柯學長回憶當時求學的老師多半都是學界出身，雖沒有足夠的產業界經驗而執教，但當初老師在學理上仍幫助學生奠定堅實的基礎。只是自己由於工作關係，往往不容許有太多時間待在學校多讀些書，柯學長覺得是一個遺憾。柯學長永遠以作為中興人為榮。他以企業人的心情和經營者的眼光，指出：「中興大學以往的發展也許比較保守，期望母校能夠更擴大學院系所的規模，譬如增加建築系所、醫學院……等，招收更多優秀學生，並讓學校走向更符合市場求材需求及企業化的經營，俾使在未來更加競爭的環境中，能具有更創新的優勢與競爭力。」這是柯學長對母校語重心長的建言。目前他正積極籌建大陸順天小學，未來他更將以建設的專業和校友的關懷，投入本校校友會館的擘畫，讓我們拭目以待。

順乎天，應乎人





一、前言

我國已於91年元旦加入世界貿易組織(WTO)，必須依入會承諾，逐步推動經貿自由化。國際經貿自由化不僅意味著市場競爭的公開化、公平化及透明化，也象徵國際間資源與成果的擴大分享，以及會員互動關係與國際義務的平等化。對我國來說，這是兼具經濟、外交與政治意義的新世紀大事；對我國農業部門來說，則是從半開放的經貿體制走向全球競爭時代的新里程，市場競爭、優勝劣敗，對產業衝擊在所難免。

台灣農業雖然面臨著國際化農業競爭的危機，但是從另一個角度來看，這也是促使農業轉型的契機。回顧台灣農業發展歷程，各階段都有不同的挑戰，但是在政府與民間群策群力的合作下，農業都能展現高度韌性，一一突破瓶頸，持續發展。現階段農業施政應考量全球化布局，採取攻守雙向策略，對外加強具外銷競爭潛力之農產品出口，對內積極創造產業升級與再發展之機會。未來台灣農業只要能持續創新，強化本土農業利基，發展出切合國人需求的現代農業，仍然大有可為。以下，分別就加入WTO之機遇與挑戰、現階段農業重要施政措施，以及未來農業重點施政策略等方面進行說明。

二、加入WTO之機遇與挑戰

台灣農業多為小農之家庭農場經營型態，

農場規模較小，隨著經濟快速成長，工資上漲，產銷成本偏高，農業經營不易。面對貿易自由化的競爭，國內農業面臨的挑戰更為艱鉅。

加入WTO，我國必須履行國際規範，逐年開放農產品市場、調降農產品關稅，以及取消非關稅保護措施，農產品進口量將逐漸增加，農產價格將會下跌，部分國產品因受到排擠而減產，其中尤以原採管制進口或限地區進口措施的41種農產品所受影響較大。但另一方面，由於WTO各會員國也在降低關稅、開放市場，此一趨勢將有利於我國優質農產品開拓外銷市場。

(一) 加入WTO後對我農業之衝擊

我國加入WTO以後，必須履行諮商承諾及相關規範，大致包括：

1. 調降關稅：逐年調降農產品關稅，2002年我國農產品關稅由平均名目關稅 20.01% 降至 14.01%，至2004年更將調降至12.86%。
2. 市場開放：針對加入WTO前我國稻米、雞肉等41種限制進口農產品，在入會諮商面臨各國要求取消非關稅保護措施。對此，我國已於談判過程中，爭取對稻米採取限量進口，並對花生、雞肉等22項重要農產品採取關稅配額方式開放進口。另外，我國已通報WTO自2003年起稻米進口方式由限量進口轉換為關稅配額制度。
3. 削減境內支持：我國於2000年必須削減基期





(1990至1992年平均)扭曲生產與貿易之基期農業補貼金額(AMS)20%，因此，農委會針對稻米及雜糧等設有保證價格收購之產品，逐年實施生產調整計畫，以降低AMS之總額。

(二) 加入WTO對我國農業的正面功能

加入WTO對我國經濟而言，也有正面的功能，包括：

1. WTO可提供安全穩定的國際經貿環境，讓我國產品以更公平、合理、安全的條件進軍國際市場。
2. 得享有WTO會員與我國彼此間關稅減讓好處，使消費者享受物美、價廉的產品；農、工業原料的進口關稅調降，有助廠商降低生產成本，提升國際競爭力。
3. 可利用WTO之爭端處理機制解決貿易摩擦，並參與多邊貿易談判，保障我國經貿利益。
4. 提升我國在國際上之經貿地位，取得參與非傳統貿易之國際政策決策機會，建立正式溝通管道。

貿易是雙向的，我國加入WTO後執行入會談判及農業協定之自由化措施，可能使國內農業受到進口農產品之威脅，但世界各國履行WTO各項自由化措施，也帶給我國農產品出口之契機。舉例來說，過去許多國家透過防疫檢疫措

施保護其國內市場，我國入會後，可援引WTO「食品衛生檢驗與動植物檢疫措施(簡稱SPS)協定」等相關規範排除會員國對我動植物出口品之歧視性待遇，拓展我產品之出口市場。此外，我國入會後倘認為其他會員所採取之措施違反WTO相關協定與規範，亦可透過WTO之爭端解決程序，要求與相關國家進行諮商，解決相關問題，以排除我國商品之出口障礙。

我國農產品中熱帶水果(如蓮霧、芒果)、花卉(如文心蘭、蝴蝶蘭、火鶴花)、外銷蔬菜、種苗、海上箱網養殖、觀賞魚等具有國際競爭優勢，目前已有出口實績，可進一步拓展外銷市場。如能落實規劃該等農產品之內外銷產銷計畫，配合營造重要農業區優質產銷環境，輔導擴大農場經營規模等工作，降低生產成本，發展具特色之地區農業，拓展具競爭力農產品之行銷通路與出口市場，將可加速農業轉型升級，穩定農產品價格，提高農民收入，使農民對農業經營有信心，確保台灣農業永續發展。

(三) 加入WTO一年來農業整體情況

為因應加入WTO之衝擊，農委會積極推動各項因應對策，並於91年1月7日成立「WTO緊急因應專案小組」，加強農產品進口監視機制，



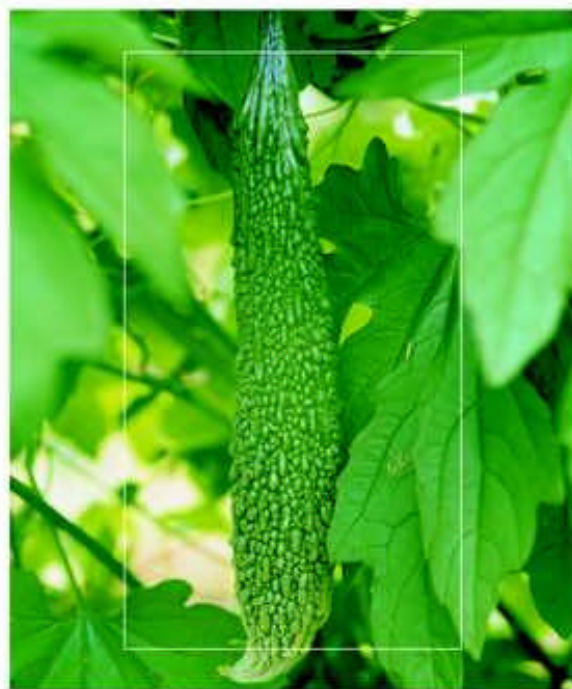


運用價格穩定、進口防衛與損害救助等措施。

加入WTO一年來，政府加強辦理稻米、水果、花生、養豬、家禽及養殖漁業等產業結構調整計畫，以及農業勞動力之調整與訓練等工作。同時，強化農產品進口管理，對進口稻米採取限量進口與加價措施，對花生、大蒜等22項敏感性農產品實施關稅配額制度。91年東方梨、柚子、柿子、檳榔、紅豆、雞腿翅、乾金針等7項農產品之進口量因超過基準數量，已先後啟動特別防衛措施(SSG)，加徵1/3的額外關稅，避免因農產品大量進口影響國產品價格。

因應去(91)年第4季稻米產地價格明顯滑落，及部分農產品價格下跌，農委會已於91年10月下旬啟動「短期稻米價格穩定措施實施計畫」，降低農會及糧商收購自營稻穀週轉金貸款之利率，加強收購稻米。其他部分農產品則透過產銷失衡處理計畫、產業結構調整計畫、農產品受進口損害救助基金或其他相關經費分別因應處理。此外，農委會亦隨時檢討經常發生產銷失衡之農漁畜產品，調整年度輔導計畫，以根本解決產銷失衡問題。

92年起稻米進口由限量進口轉換為關稅配額制度，配額外稅率為每公斤45元，配額內進口數量維持去年限量進口的144,720公噸等量糙米，預估進口數量與91年相近。為維護農民收益，農委會自本(92)年起調整短期價格穩定措施之啟動門檻。以稻米為例，當產地稻穀價格下跌至總生產成本90%以下(即每公斤16.28元)時，即加強辦理收購及調降糧商與農會收購自營稻穀週轉金之貸款利率；當產地稻穀價格低於直接生產成本(即每公斤15.2元)時，則開始啟動「稻農緊急救助措施」，補貼稻農基準價與市價間之價差。



由於農業部門已推動先期產業結構調整計畫，並強化進口監控與價格穩定措施，紓緩了一部分的衝擊。加入WTO以來，雖因天候因素導致多項農產品增產，敏感性農產品進口量也增加，惟國內農產價格漲跌互見，其中以91年下半年2期稻米及水果的價格下跌幅度較大。整體而言，農業受衝擊程度較預期小，但92年起須增加敏感性農產品之進口配額量及降低配額外稅率，隨著業者逐步建立進口與行銷通路、逐年調降關稅以及擴大開放大陸農產品進口等因素，未來之影響仍需持續密切注意。

三、現階段農業重要施政措施

農委會近來大力推動各項農業建設，包括推動水旱田利用調整、產業發展、休閒農漁園區、農漁村建設及產業文化等多項計畫，以提升農業競爭力；並加強治山防災，推動全面造林，重視生態保育與環境維護，使台灣農業成為現代化的綠色產業。主要措施如次：

(一)發展農業知識經濟，厚植農業競爭利基





21世紀資訊科技及生物科技等新興智慧型產業快速發展，全球經濟邁入以「腦力」決定勝負的「知識經濟時代」。台灣地狹人稠，農業生產資源有限，農業部門必須發展知識經濟，將科技、文化、經營、管理、資訊等知識，附加到農產品之生產、行銷及服務，才能提高農業附加價值與競爭力。

農委會91年育成紅豆、食用白玉米、楊桃、扁蒲、稻米等優良新品種，並研發農產品種苗繁殖、栽培管理、保鮮貯運等新技術。由國科會、中研院及農委會共同補助經費支持「水稻基因組序列分析」研究計畫，完成水稻第5條染色體的定序解讀，提升國內生物科技水準。



同時，推動農業資訊化與知識管理應用，整合農業單位所擁有之生產及經營管理核心知識。執行「農業資訊社群網絡」計畫，累計完成261個各級農漁會區域網路系統。培植優質農業人力資源，推動農民終身學習計畫，並辦理農村青年農業專業訓練，培育具備現代化經營管理與科技應用能力之專業經營人才。

(二) 確保基本糧食安全，促進農糧產業升級

為兼顧糧食安全與農業轉型升級，推動「水旱田利用調整後續計畫」，調減稻米、雜糧

等保價收購作物生產面積，辦理休耕種植綠肥、翻耕、水源涵養等措施，或輔導輪作地區性特產。其他農糧產業基於市場導向、適地適作原則，發展精緻農業，以種苗、花卉、外銷蔬菜、新鮮菇類、熱帶水果等為發展重點。另輔導發展農村食品加工事業，利用地區性農特產原料，開發具地方特色之農特產加工品，提高農產品附加價值。

(三) 營造優良漁業經營環境，發展高經濟價值產業

推動國際漁業合作與責任制漁業，維護漁船作業權益，強化遠洋漁業管理，落實遠洋漁業資源保育與經濟利用並重。推動漁業多元化建設，調整漁業生產結構，並發展海上箱網善殖、海水養殖、水產種苗、觀賞魚等科技型養殖，提升漁業競爭力。建構海洋牧場及生態休閒走廊，促進沿近海漁業多元經營發展，營造漁村優質遊憩環境。復育台灣周邊海域漁業資源，與國防部及台灣電力公司合作，投放軍艦礁及電桿魚礁，強化漁業資源復育與管理，引導漁業朝多元化及生態、環境、保育方向發展。

(四) 推行畜牧業統合經營，建立產業新形象

調整畜禽產銷體系，輔導辦理統合經營及策略聯盟，結合產、製、銷一體之行銷網路，強化畜禽產銷穩定及市場調節之能力，白肉雞





產業統合經營之比率已達白肉雞總量之90%。加強國產畜禽產品之認證及行銷，建立「台灣珍豬」、「鮮乳標章」、「台灣土雞」等共同標誌，塑造國產畜禽產品優良形象。獎勵輔導設立液蛋加工廠，促進蛋品多元化與強化調節雞蛋產銷之能力。辦理牛羊產業結構調整計畫，獎勵不具競爭力酪農戶離牧。推廣牧場減廢及資源再利用，解決畜牧場污染問題。加強動物保護，強化流浪犬之收容管理，並結合民間力量，落實動物保護工作。

(五) 促進農產運銷現代化，提高運銷效率

健全農產品運銷體系，有效穩定蔬果價格，並拓展國產農產品外銷市場，將水果、蔬菜外銷中國大陸、加拿大及新加坡等海外市場。推動農業策略聯盟，組成果蔬、畜產、漁產等生產聯盟，透過物流、加工、貿易策略聯盟，建立國外目標市場代理商制度之經常性外銷管道，及辦理相關促銷活動，積極拓展內外銷市場。推動品牌水果認證，推廣優良農產品品牌。

(六) 健全農業防疫檢疫網，確保農產品衛生安全

我國加入WTO後，進口農產品的種類及數量大幅擴增，使疫病蟲害發生的風險增加。農委會持續加強動植物防疫檢疫，建構完善之動植物疫情監測體系，並成立走私農產品鑑定小組，配合加強農產品緝私工作，以防杜重要疫病蟲害入侵。加強農產品藥物殘留監控、抽驗、追蹤及管理，強化屠宰衛生及肉品檢查制

度，維護農業生產與消費之安全。

妥善處理美國蘋果蠹蛾事件，並針對狂牛病、狂犬病、禽流感等疫病進行監測，維護我國為該等惡性傳染病之非疫區。我國發生豬隻口蹄疫後即積極推動各項防疫措施，加速撲滅口蹄疫，目前口蹄疫的預防注射率已達87%。至92年2月26日已屆滿2年無疫情，已向世界動物衛生組織(OIE)申請認定為「使用疫苗之口蹄疫非疫國」，並持續加強各項措施，使台灣早日成為口蹄疫非疫區。

(七) 強化農漁民團體功能，增進農漁民福祉

輔導農會經營轉型，農(漁)會信用部因經營不善由銀行承受者共計36家，已訂定處理原則及措施，補助該等農(漁)會供銷、保險及推廣業務之人事費、業務費，並支助該等農(漁)會執行振興計畫，協助該等農(漁)會增加經濟收入，並持續發展業務、服務農漁民。研擬「農業金融法」草案，以強化農、漁會信用部之經營管理，健全農業金融體系，並籌設全國農業金庫以做為農、漁會信用部之後盾，適時提供業務輔導、查核與資金融通，統籌運用餘裕資金。

建構農村聚落居民生活照護支援體系，改善高齡者生活，及輔導農家經營田園料理與家事服務，開創新收入來源。持續辦理農業天然災害救助、發放老年農民福利津貼、農漁民第二專長訓練，並加強農業金融服務，自92年2月1日起大幅調降政策性專案農貸利率，降幅





約4成至5成，減輕農漁民負擔。

(八) 建設農村新生活圈，塑造農村新風貌

推動「農村新風貌」計畫，落實由下而上之「社區總體營造」理念，以農村社區居民為核心，兼顧產業經濟、文化發展與環境保護，改善農村環境，辦理農村綜合發展規劃及建設、農村新生活圈、農宅輔建與產業多元化活動，及加強原住民地區發展，促進城鄉均衡發展。

推動休閒農漁園區計畫，將農業產業資源、田園景觀與休憩資源互相結合，91年補助15個縣99個鄉鎮推動休閒農業，在農漁村建設550個休憩景點，活絡農村經濟與創造就業機會。同時協調相關單位，放寬山坡地休閒農場設置面積限制，加速休閒農場的設置。

(九) 加強山坡地水土保持，維護公共安全

加強坡地防災整治，辦理崩塌地及土石流潛勢溪流調查，並落實山坡地管理。已完成土石流防災應變、網際網路地理資訊及工程管考等3大系統，於颱風豪雨期間可即時分析土石流警戒情形，並提供各項防災資訊。

加速崩塌裸露地植生復育，發揮國土保安及穩定坡面之功效。加強區域性水土保持處理與維護，保育山坡地水土資源。推動921震災復建計畫，加強土石流防治、崩塌地處理、緊急災害處理等水土保持工作。

(十) 保育自然資源，維護環境生態

辦理全民造林及國、公有

地造林工作，推動平地造林，將綠化的範圍延伸至平地、都市周邊及海岸地區，並結合社區力量，永續發展林業。推展森林生態旅遊，整合全島原有山區步道，提供豐富的生態之旅。加強推動「野生動物保護法」、「文化資產保存法」及「生物多樣性推動方案」，落實生物多樣性之維護。加強農田水利建設，辦理農田水利設施更新改善，推動圳路綠美化及生態工法，推廣省水灌溉，並強化農田水利會監督輔導。

(十一) 增進國際農業合作與兩岸農業交流，開拓發展空間

強化國際農業合作，積極參與WTO與APEC等國際組織之農業相關活動，並推動台泰、台越、台荷、台加、台美等雙邊農業合作。推動兩岸農業交流，採循序漸進做法，優先推動調整農產貿易與投資項目、農業資訊合作，強化安全機制及拓展國產農產品大陸市場；中長程將共同防制農產品走私、處理漁事糾紛及維護漁業資源，並擴大農產貿易與投資，促進雙方產業分工。



(十二) 檢討修正農業發展條例，強化農業法制

「農業發展條例」部分條文修正案於92年2月7日公布施行，合理放寬農地利用限制，促進農地有效利用；及得以排除公共債務法之限制，未來將分3年編列預算補足農產品受進口損害救助



基金1,000億元。為落實執行該條例，需增修訂之相關子法規共13種，正積極辦理中。另外，積極推動「農業合作社法」、「農業金融法」等重要農業法案早日完成立法，提升施政效能。

四、未來農業重點施政策略

農業發展所涉及的層面，不只是生產價值的問題，還牽涉到糧食安全、農村就業、社會安定、資源利用及生態環境保育等關聯性問題。為維護我國農業永續發展，農業施政將以「發展農業、建設農村、照顧農民、嘉惠全民」為目標，加速農業結構與制度改革，發揮農業多元功能，朝優質、安全、休閒、環保4大方向來努力：

(一) 發展優質農業，提升產業競爭力

未來農業產業結構必須加速轉型升級，發展為精緻化的產業。在策略上，必須持續研發創新，善用科技提高產品附加價值，加強行銷管理，樹立高品質形象，以優良品牌，發展「小而美」的內需型產業，並透過農業策略聯盟整合小農力量，發揮團隊合作效益，發展「大又強」的外銷型產業，進軍國際市場。

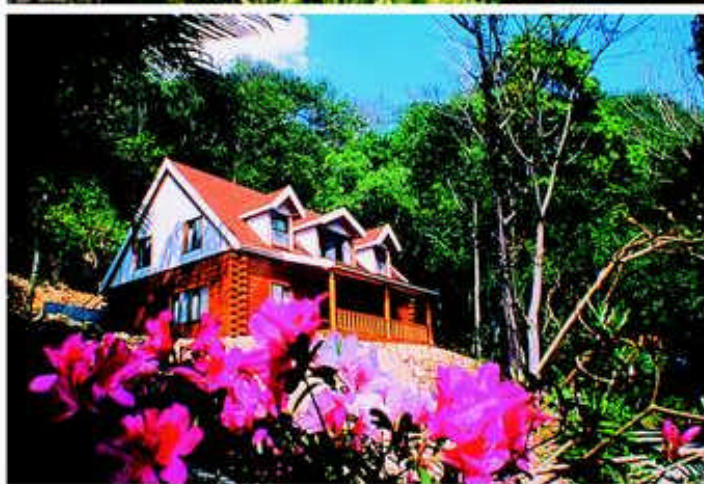
(二) 發展安全農業，保障消費者權益

在國際農產品行銷上，缺乏衛生安全保障的農產品，無論價格如何低廉，都很難在市場上立足，例如，中國大陸的農產品屢屢在歐、美、日本等國家遭到退運，就是因為品質與藥物殘留等問題所致。為保障消費者權益，未來農業施政將從源頭的農用資材安全、生產管理，到下游的農產品衛生，全面嚴格把關，讓消費者能夠安心享用安全的農產品。

(三) 發展休閒農業，提供舒適遊憩空間

為有效改善農漁村環境，促進城鄉均衡發

展，將推動農村土地重劃及農村社區總體營造，加強農漁村發展各項軟硬體建設，改善農漁村生產、生活及景觀環境，以提升農漁村居民生活品質，並結合產業、文化、教育、觀光等資源，擴大推動休閒農漁園區計畫，營造便利、舒適的休閒環境，吸引都市居民到農漁村休閒旅遊。





(四) 發展環保農業，維護生態環境和諧

21世紀是講求全球環保的世紀，2002年8月聯合國召開「地球永續發展高峰會」，針對國際間共同的环境、水資源、能源、農業及生物多樣性等議題進行討論，強調經濟、環境與社會三者要取得平衡，並通過了「約翰尼斯堡永續宣言」及行動計畫，將致力於地球環境的

重建。台灣身為地球村的一員，不能自外於此一國際潮流。未來農業施政將加強農業資源利用、國土保安、生物多樣性保育等工作，持續推動造林綠美化，並擴大範圍，把綠化的觸角延伸至平地、都市周邊及海岸地區。同時，透過農業廢水與廢棄物減量、回收、循環、再利用等積極作為，維護自然環境，讓台灣成為永續發展的綠色砂島。

五、結語

在經貿國際化、自由化的大環境下，台灣傳統小農經營很難和大農國家，或低工資、低成本的開發中國家競爭，產業結構必須加速朝向知識、技術與資本密集轉型，升級為具競爭力之精緻農業、高附加價值的食品加工業及具有特色且無法進口取代的休閒農漁業，使農業發展為全方位之一、二、三級產業。

加入WTO是危機也是轉機，參考國際經驗，例如紐西蘭農業發展條件雖不如歐美國家，內需市場也不大，但是紐西蘭的奇異果及乳品卻能行銷全世界；荷蘭雖是小國家，卻能運用生產技術與行銷優勢，發展出獨步全球的花卉產業。這些成功的例子，都可以做為我國學習的典範和努力的目標。未來農委會將秉持追求農漁民與消費者互利雙贏的原則，效法國際成功經驗，將台灣農業帶向另一個嶄新的未來。

(本文為農委會主委李金龍校友於92年5月6日蒞校演講稿)





台灣經濟面臨的挑戰

胡勝正

演講時間：91年11月07日 15:00-17:00
演講地點：中興大學行政大樓四樓國際會議廳

編按：現在台灣經濟不但受到世界性景氣趨緩的波及，更面臨著中國大陸經濟崛起與參加 WTO 之後經濟全球化的挑戰，導致結構性失業的擴大。台灣經濟必須加速轉型，才能開創另一波榮景，否則難免陷入經濟被邊緣化的困境。

本文回顧台灣經濟過去發展的軌跡及其決定因素，發現台灣經濟發展過程中，快速的所得成長與高的儲蓄傾向導致資本大量累積。其次，由於教育普及，勞動生產力及研發與創新能力都大幅提升。中小企業體制與出口導向的經濟則培養了台灣企業的運籌能力。

未來台灣經濟的發展策略在於善用其豐富的資金及研發與運籌的能力，強化經濟體制，發展知識經濟，但知識經濟並不限於高科技產業，傳統產業也可以藉著創新、研發與運籌，發展特色產品，提升國際競爭力。

知識經濟以知識與腦力取勝，依靠勞力的勞動者是圈外人，政府的責任在於加強教育與職業訓練，擴大知識經濟的贏者圈，同時建構一套完善的社會福利制度，避免所得分配不均度的擴大。在知識經濟體系中，產品的生命週期短，終身僱用的勞動契約勢將消失，因此，勞工應培養多層的職業技能。

校長、各位先進、各位先生、各位女士很榮幸今天很高興有這個機會來惠孫講座和大家討論有關台灣經濟面臨的挑戰。我想各位同學不是明年就是後年，不是後年就是大後年，要畢業離開中興大學進入職場。然後當你進入職業市場後你曾發現你和台灣經濟是非常密切的生命共同體。台灣經濟面臨的挑戰就是你們面臨的挑戰，當經濟好的時候你們一個人可以有好幾個工作，當經濟不好的時候你們好幾個人要爭取一個工作。所以今天我來跟大家探討一下我們現在面臨的困境是在那裏？我們的出路是在那裏？我們首先來談一下我們面臨的困境，然後

我來追溯一下台灣的經濟發展的過程，到底是什麼造就了台灣快速的經濟發展。經濟學家講的就是比較利益，我們要1關1展我們的經濟就是要利用我們的比較利益，我們的比較利益在那裏？就是要發展的策略。我想我們現在面臨的挑戰大概是三方面，可以說是四方面。第一個就是世界性景氣所帶領的困境，第二個就是大陸經濟掘起所引起的效應，第三個就是加入WTO以後對台灣經濟的衝擊。

根據前面三個課題來跟大家做個探討。那講到世界景氣趨緩，台灣的經濟是非常地全球化，我們如



果用台灣的進出口來看的話，通常我們看這個國家經濟的全球化的話，就是看貿易的總量佔總生產的我們叫GTP的比例，就是這個比較厚的曲線，大家可以看到它到去年為止已經超過了100%就是我們的貿易總量已經超過我們國營的總生產，在國際方面這是很少看到的。由於我們經濟的全球化，所以我們的經濟景氣就受到世界景氣的影響，水漲船高，水落就船低。那麼我們可以看到過去兩三年來景氣如何變動，如何受到世界景氣的影響，世界景氣影響我們的經濟主要是影響我們的出口，綠色的曲線就是出口的變動，從2000的第一年的第一季到2002年的第二季可以看到出口的變動。然後再下來這個紅色的就是經濟的成長率，當出口好的時候經濟成長率就上漲，當出口不好的時候經濟成長率就下跌，當這個出口上漲的時候我們的經濟又復甦，有的人說這是台灣的表现特別不好，其實我們如果看另外一個國家新加坡，很多人都很佩服新加坡的效率，我們看看它的表現和我們一樣相當受到這個當景氣好的時候，它的出口和貿易佔它的經濟的比例，可以看到兩個國家都是同一個出發點，當景氣好的時候，世界景氣好的時候，它的成長率的上升比我們更快，當景氣不好的時候，它下降比我們更

快，所以過去兩年來我們景氣的變動實際上受世界景氣的影響。另外一個挑戰就是我們加入了WTO，加入WTO使我們的經濟更全球化，就像我剛剛講過我們的經濟已經非常全球化，加入WTO只是使全球化的程度在大一點，最大的衝擊還是加入WTO影響我們跟大陸的經濟貿易關係，這時候正好大陸的經濟的掘起對這個世界各國都產生效應。我們如果看我們跟大陸的貿易關係，大家可以看到中間的大陸的出口佔我們貿易的比例，對大陸的貿易。上面的是我們對大陸出口佔我們總出口的比例，下面的是我們從大陸的進口佔我們總進口的比例。大家可以看到我們用貿易量，就是兩岸經濟的貿易情況，可以在二十年前兩岸的貿易還不到5%到這幾年兩岸的貿易已經佔了我們對外貿易將近20%就是17.9%，就是說5元的對外貿易就有1元是對大陸貿易。同樣地我們對大陸的投資也是急速在增加，從91年開始我們對大陸的投資這個曲線是描敘我們對大陸的投資佔我們總對外投資的比率，在1991年的時候還不到5%到現在已經40幾%，這是根據我們自己的統計實際上如果我們根據大陸的統計這個比率更大，換句話說就是我們每對外投資2元就是有1元是在大陸投資，那麼在這種情況之下我們加WTO使

得兩岸的關係更為密切，以前大陸的產品不能來這裏，也只能偷偷摸摸地出口到大陸，經過第三岸，經過香港。WTO以後使這個關係改變了，改變的結果會讓我們產生怎樣的影響？我們已經開始看到一些影響，就是我們的經濟轉型，轉型成功的話我們有另一波榮景，如果轉型不成功就是所謂邊緣化。很可惜的是一般在講兩岸經貿關係的時候，尤其講三通，大概有點情緒化，如果我們不跟大陸三通的話，台灣經濟會





邊緣化。反對三通的人也同樣講我們如果跟大陸三通，台灣經濟會邊緣化。事實是在中間，那麼對於有些產業會有負面的影響，有些產業會有好的影響。就是強者愈強，弱者愈弱。我們的傳統產業會受到負面的衝擊，但是我們的高科技產業會得到更大的競爭優勢，會從三通得到好處。整體來說，對經濟從生產面來看會有正面的影響，對就業方面有一些負面影響，那麼對兩岸貿易情況改變的時候，我們會有一些調整，在調整的過程中會發生結構性的變化。結構性的變化就會產生結構性的失業，我們以現在的情況的來講，這個經濟的成長率從2000年經濟開始下滑，今年開始復甦，大家可以看到經濟的變動，當我們景氣下滑的時候失業率急速的攀升，但是當景氣回升的時候失業率並沒有很快的下降，最主要的是傳統業在這個過程中流失了，那麼這些中高齡的失業者就找不到工作。所以就發生在有些產業是找不到的，很多人找不到工作，但是這些找不到工作的人，可能有些是沒有他的職業技能，有些工人他有職業技能但是我們勞動的法規十分的僵化，使得很多的廠商不敢用中高齡的失業者。如果一個廠商要請一個中高齡的失業者，他第一個要考慮他要是找到好的工作他會不會跑掉，在外國有一機制可以用扣薪水的方式來避免一找到新工作就可以離開，但是我們的勞動基準法就不准許這樣的契約，所以這些中高齡的失業者就發生很難找到工作。這次景氣的復甦面臨的困境是失業率持續的攀高，各位同學要知道，你們畢業以後找工作很簡單但是你有一天變成中高齡面臨結構性的失業。所以我們現在面臨的困境就是跟世界經濟的全球化跟大陸的經貿關係的改變，我們如果突破，那我們要看看台灣經濟怎樣打開快速成長。

看台灣的經濟有人說像瞎子摸象，我找來兩位非常有名的學者，一位是諾貝爾經濟獎的得主Robert Lucas 芝加哥大學的教授，另一位是Krugman我們翻做克魯曼教授，這兩位都是非常傑出的學者，他

們來看台灣的經濟就像瞎子摸象得到完全不同的結論，克魯曼他看了台灣和東亞的經濟，這個東亞的經濟完全是靠資本的累積，過去沒有生產力的進步，那麼生產力沒有提升，這樣經濟的快速發展總是有結束的一天。他1994年發表到1997年我們就發生了亞洲金融風暴，結果他名聲大揚。但是另一位教授 Robert Lucas 他說亞洲四小龍的經濟發展那麼快，是因為著重教育，有好的教育生產力提升所以經濟發展非常的快，就是靠教育我們可以突破經濟發展的限制，最近張忠謀先生一直再講經濟發展的限制，在十幾年前1988的時候Robert Lucas 就說我們如果突破經濟發展的限制就是靠教育。那麼東亞國家，尤其台灣就是靠生產力的提升，靠教育的擴張來達到經濟的發展。到底難對難錯？其實兩個都對，如果我們將台灣經濟分為兩段，在1980年中期做為一個分界線，前半部主要是靠資本累積，後半部主要是靠生產力的提升靠教育發展的效能。那麼我們資本為什麼會快速的累積？主要是因為我們有高的儲蓄率，儲蓄就變成可貸的資金，有的錢借給國內的廠商就變成投資，有些人借給國外就變成外匯的累積，大家說“台灣錢淹腳目”就是因為我們有很高的儲蓄率，但是1980年中期之後，我們可以看到藍色的曲線這是我們儲蓄率的變動和情況，從1970年以後儲蓄率一直在攀高，但是1981年以後儲蓄率開始下滑。有幾個效應，一個就是泡沫經濟的效應，股票的大漲。房地產價格大增的價格大戰，這使得財富大量累積，所以台灣錢才會淹腳目。更重要的是金融的自由化，在以前金融還沒有自由化以前我們要有現金才能夠消費，如果沒有現金要消費就要標會每個月標一次，機性的消費就不可能。現在台灣有多少的CREDIT CARD 平均每一個大於15歲以上每個人有兩張卡，平均每人用1.2卡，所以消費性融資的快速擴張，融資的能力，使得消費能力大幅的上升，再加上社會福利的改進，對養老而持續的需要大幅的減少。所以儲蓄率大幅的下降。下面這個是投資的情況，我們可以看到從



1980年以後投資率一直在上升，我們現在一直在問台灣的經濟有沒有邊緣化？其實二十年前我們一直在問台灣的產業有沒有空洞化？一直都是問同樣的問題，我們的產業並沒有空洞化，傳統廠商的外移，我們以前是雨傘大國，後來是製鞋大國，現在已經很少製雨傘的廠商，也很少製鞋的廠商，但是傳統產業失去了，新的高科技產業進來了，台灣維持穩定的成長，這穩定的成長就是資本累積的來源，因為我們有這麼高的儲蓄率，所以我們這個藍線跟紅線中間就是我們的儲蓄借給外國人的部份，就是我們外匯存底的累積現在有一千二百億美金，就是將近四兆台幣。這些就是我們很大的資金，很大的力量。最近我們高科技方面的發展其實和我們有豐富的資金有大關係。那麼一方面我們經濟的發展是靠資本累積，一方面是靠生產力的提升，生產力的提升的來源有好多種，一個就是我們教育的擴張，一方面是研究與發展，一方面是外人在台的直接投資帶來的技術移轉，最後是制度的改革政府干預的鬆綁。如果我們看教育的推廣對經濟有什麼影響我們可以看1970的時候一百個就業人口裏面只有四個是受過大學教育，25個就業人口裏面只有1個是受過大學教育，到現在一百個裏面有28.7換句話說3.3個就業人口裏面就有一個是大學生。所以以前我們是要靠勞力，靠勞力密集的產業來發展，後來由於我們有高的儲蓄率有辦法累積資本，所以我們的比較利益是從勞力密集的產業轉移到資本密集的產業，由於我們教育的發展，已經在從資本的產業轉移到知識密集的產業。我們的教育非常的發達，但是相對之下我們對研究與發展就比較少，我們研發的費用就是GDP裏面用來做為研發支出的比例來看，我們在2000年的時候正好是2.05%，相對於美國是2.79%、日本是3.12%其他國家都比我們高，美國的經濟差不多是我們約三十倍，投資的絕對金額也超過我們，所以我們在研發觀念的投入比較少，由於投入比較少所以克魯曼教授就得到這樣的結論說包括台灣在內的東亞國家，眼光不夠所以

我們只是靠資本的累積經濟的發展不會持續，但是實際上雖然我們研發的投入不夠，但是我們研發效率非常好。如果以美國所頒發的專利權來講，如果有專利的話大部份會在美國申請專利權，當然美國第一、日本第二、德國第三、台灣第四，全球台灣第四，我們比其他國家都好。為什麼呢，其實和我們過去教育的發展有很大的關係，一方面教育發展使得我們有辦法去學習外面技術，我們經濟的開放使得技術移轉到台灣來，我們過去的教育就是威權式的教育強調就是服從現在要開放，過去就是服從領袖領導，就是跟著人家走，先進的國家有發明，我們會改裝結果我們研發的表現就相當不錯，在1980年代我們也有一大批的留學生從法國回來，過去我們訓練很多人，1960、1970我們訓練很多都當外國留學生，他們沒有回來貢獻給國家。1980以後、1970後期以後，隨著台灣經濟的發展，隨著政府的民主化，很多的留學生回流了，到新竹科學





區到其他地方去創造他們的事業，所以使得高科技可以發展，他們帶回來很多的知識，我們在研發的表現就特別地好。現在一個隱憂就是說，由於我們的教育使得高科技方面的競爭力是相當地強，我們的競爭力大概有幾個指標。比如世界論壇它有一個成長競爭力的指標，未來五年至七年，這個國家在成長的可能性如何？另一個是聯合國開發計劃總署技術實績的指標，就是這個國家能不能應用技術，我們可以看到我們是在第七位，僅次芬蘭，新加坡，我們遠超過日本，南韓，那麼顯示未來幾年還是有相當的競爭力我們缺乏的是信心，從技術方面我們佔全世界第五位，當然還是落後於美國日本，這裏我特別提出兩個小國家一個是瑞典一個是芬蘭，很多人都認為台灣經濟非常的小，我們如果看瑞典看芬蘭，比我們小都只有三、四百萬的人口，而且是在北歐邊緣的地帶，但是它們的競爭力是世界名列前茅，尤其芬蘭十年前是非常平靜的經濟，後來NOKIA使得經濟大幅提升。我們這個競爭力的表現，資本的累積，我們就知道我們的比較利益是在那裏？我們的比較利益最初在農業到勞力密集的產業到資本密集的產業然後到知識密集的產業。我們如果來看台灣經濟發展的過程就是反應了比較利益的改變。我們把經濟分成幾個階段，大概從1963年經濟起飛，從66到86可以說工業化的成長期，我們的經濟從農業到勞力密集的產業到資本密集的產業然後87年以後我們就直接進入所謂後工業時期，我們的傳統產業就外移，但是技術密集的產業就快速的發展，在金融服務方面大幅的成長，我們可以說到1990以後可以說是新經濟的來臨，2000年可以說是新經濟泡沫的幻滅與再起。我們如果看這個圖就可以知道為什麼經濟轉型的過程，分兩個階段可以看到這裏有一轉折點，尤其這點下去以後農業就是逐漸的衰微，工業從這點以後就急速的上升。另一個轉折點是在這裏，從這點以後服務就急速的發展，藍色的部份是表示工業部門佔總生產的比例，綠色是表示農業佔總生產的比例。大家可以看看從

這點以後農業開始下滑，工業急速的上升，服務一直持平但是從這點以後服務業急速的上升。所以我們如果把經濟分為幾個階段這裏就是工業化的開始，這裏就是後工業時期的來臨。那麼這三個部門其實也有轉型，我們講服務業是講路邊攤、雜貨店，我記得在1960年的時候要做服務業的調查，到底服務業佔經濟的重要性，現在講的服務業就是金融服務業，服務業從87年以後就快速的成長，但是金融服務業的成長更快，藍色的曲線表示金融服務業佔我們國家生產業的比例，在80年以後就一直持續高峰。金融服務業的發展有幾段，第一段就是證券業首先那時候股票泡沫最高到一萬點，股票大起大落，然後經銀行業的興起，1991年我們開放了十幾家的私立銀行，金融業大幅的開放，產生過度競爭的狀況，大家為了競爭客戶就是把利率降低，貸款的審查不夠，現在就變成政府必須要介入，如果我們不改革金融的話，我們就會步入日本的後塵，看看日本現在很多方面還是世界第一，日本的製造業是世界最具競爭力，常常推出新的產品，為什麼十幾年來它一直沒辦法恢復，主要是金融業非常的脆弱，沒有辦法提供經濟發展所需要的資金，由於金融脆弱使利率下降到零的地步，它老早就到零利率的地步，零利率以後，很多老人靠著利息過活非常痛苦，利率下降他們就要緊縮腰帶，貨幣的政策無法發揮功能。我們現在也面臨了同樣的情形，我們金融呆帳的比例，超過期間沒有還的錢佔總放款的比例以官方的數字是9%實際上大概是11%左右，其實日本才6點多%。同樣大陸比我們更高大概是25到50%，但大陸比我們承受的能力更高，所以現在金融業快速發展產生一些後果。那麼製造業從1981年以後就逐漸的衰微，但是在製造業裏面電子業逐漸的成長。電子業和資訊業佔GDP的比例應該是佔11%如果把軟體放進去應該佔15%到16%。在製造業裏面新興的電子業已經逐漸代替傳統的產業，所以在1980年在問說經濟會不會空洞化的時候，實際上是經濟在轉型，傳統產業出走到大陸去，





新的產業進來。在電子業裏面我們也發現一些改變，以新竹科學區來做例子的話，新竹科學區最初是以高科技行業包括IC包括電腦及光電和其他，最初科學園區主要就是生產電腦，但是它的比率一直在下降。五年前電腦的週邊設備都在台灣製造，現在只有百分之四十在台灣製造，其他都跑到大陸去了。相對IC產業就起來，IC產業發展非常快，最初是替人家代工，現在不只代工還替人家設計。光電在科學園區裏面只佔百分之十，其實電腦和週邊設備大部份移到大陸去了，代替上來其實是光電。所以我們可以看到在這三個部門，服務部門、工業部門、農業部門，服務部門在轉型，工業部門也在轉型，農業部門在衰微現在農業部門佔GDP還不到2%。農業部門的困難也造成基層金融的困難，最近財政部要整頓基層金融，所以有多少萬人要示威來抗議。這是顯示農業部門困難和基層金融是生命共同體。

其實可以說農業部門已經到了谷底，雖然農業部門在衰微而且又受到大陸的衝擊，WTO以後政府最擔心的是農業部門，傳統產業其實該走都已經走了，也沒什麼好怕。如果說三通以後使得高科技產業更有理由留在台灣，唯一就是農業的衝擊。那麼幾年前，農委會請清華大學做一個估計，說WTO以後農業失去十萬個工作的機會，到去年重新估計假設今年1月1日開放給大陸農業進來會有一萬個工作機會流失。比十萬已經好多了，但還是很緊張。行政院不知開了多少會就怕這一萬個農民失業。結果看最近幾次的失業率每個部門都在衰退，只有農業部門的就業機會還在增加，那麼就是說谷底以後我們現在新的講的是生物科技，生物科技有很多不同層次水準，最高就是基因，那種可能要再十幾年以後，其實我們農業科技，生物科技方面做得很好，像台糖做靈芝、冬蟲夏草都賣得很好。所以最近被立法委員炮轟就是因為大家都要去爭取銷售權代理權，有的沒有爭取到去跟立法委員告發說不是真的冬蟲夏草，它銷售非常得好。後面很多轉型以

後精緻的農業，有相當的競爭力，我們缺乏是在銷售方面，聽說這裏要成立一個行銷學院是嗎？對我們農業有相當的幫助，以後我們靠著精緻的農業實際上是可以有另一波的榮景。

回到製造業方面，我們可以看到製造業的轉型從1982年到2001年，這個紅的代表的是低科技的產品，用我們出口結構來看，以前我們賣的就是竹子產品那非常低科技的產品，那麼這個紅線就是製造業裏面低科技產品所佔的比率，它節節的下降到現在已經低於2%，那麼高科技的產品到現在已經將近40%。換句話說，我們每二元的出口就有一元在高科技上，高科技的競爭力為什麼會這麼高，其實我們的技術方面比美國稍微差了一點。主要是我們有很好運籌能力，以前IBM剛把訂單交給台灣的時候，它自己保留最高階中低階就給台灣，後來發現台灣三個月就可做出來，它自己一年還做不出來。後來就整個交給台灣，那麼我們有這個研發的能力，有運籌能力，所以中小企業要互相支援，那麼就會養成我們運籌的能力，靠著運籌的能力我們市場的需求非常快，而且能夠提供市場需要的時間，為什麼我們要發展營運總部，就是我們在運籌方面有利較利益。我們看到發展的過程，台灣的利基在那裏？第一個由於我們有高的儲蓄率和豐富的資金，另外就是人力資本，每4個就業人口就有1個受過大學教育，我們民間的活力非常地高，主要是政府有很多的干預，但是有干預沒有執行，民間的部門能夠發揮它的活力。中小企業的體制使得他們必須要比別人更努力，再下來我們過去透過技術的移轉，透過留學生的回流，我們發展了技術與研發的能力。

我們運籌的能力剛剛講到中小企業的體制使得在運籌方面有特別的能力，還有活絡的創投市場還有金融市場一直在發展，但是政府對金融市場加以很多的限制，而金融市場在銀行業雖然有私立的銀行



，但是私立的銀行的員工都是以前公立銀行的員工轉過來的。是同一個模型出來的非常地保守，要借錢是要看有沒有抵押，有抵押就借給你錢。他們對這個新的發明新的廠商沒有辦法提供所需要的資金。相對之下就有創投公司出來，創投市場現在世界是佔第二僅次於美國，創投就是結合了豐富的資金使得很多高科技新興的產業能夠發展。創投的機制非常重要，實際上行政院也有所謂的開發資金，最近報紙常常說他虧了多少，實際上是相當賺錢，如果一個創投公司去投資人家新創公司，有一個經驗法則，投資10家有2家成功就很好。行政府開發資金就有幾個成功的例子像台積電，1元的投資可以拿80元回來。也就是為什麼政府要開發營運總部和研發中心，就是有比較利益。第三個就是電子資訊業已經產生了聚落效應，很多人在等者科學園區的開放，那主要是大家要在那裏產生聚落效應，我們現在實際上IC產業已經在新竹科學園區產生了聚落效應。當然IC在台南科學園區也有，但是他們只有生產研發方面都是在新竹科學園區。科技新產品一個是IC一個是光電，最近討論要不要讓八吋晶圓廠到大陸去，有人說不讓他去競爭力會沒有掉，有的說去市場都給大陸，我想事實是在中間。我們主要擔心的其實不是八吋晶圓廠去，而是下一個十二吋的晶圓廠會不會蓋在台灣，我們不怕資金會流到大陸，擔心地是如果說美國或日本要讓訂單時會不會直接送到上海去，倒是我們比較需要擔心的。知識經濟的導向，政府主要在推動的幾個重點產業，電子、資訊服務、通訊、光電、奈米技術、生技，這些是政府在推動。其實傳統產業也可以發展知識經濟，傳統產業的製造加運籌、製造加創意、製造加奈米等高科技，可以使我們的傳統產業高值化，繼續留根在台灣。還有就是發展文化創意產業、觀光產業、照顧服務產業。當然像 NOIKA原本是一個木材公司，是標準的傳統產業，10年前開始轉型成為通訊巨人。另一個是台灣的鴻海以前是做電視機的旋鈕是標準的黑手，現在轉型成為連接器的

龍頭大廠。Amazon.com.com 就是在網路上賣書，大家想說這是一個簡單的構想，但是它不知賺了多少的財富。同樣地，台灣有誠品書店就是把書本加上人文藝術就是個創意。像麥當勞也是傳統產業，原來一個18歲的小子他做得很好吃人家說要他用加盟後來也就創造一個大財富。另外一我們很多用的馬桶都是用合成，他現在發展馬桶加奈米技術，可以自動消毒就使競爭力產生。寶成製鞋業非常約有名他就是善用運籌。高科技不一定就很好，很就是接受競爭的挑戰，1980年以後美國很多的高科技產業都消失了。只有IBM一直存，其實他的構想很簡單，觀念一轉為 SERVICE COMPANY就使他股票從50元漲到200元，也就是由製造轉型成服務。知識經濟從橫的發展也可以從縱的發展，像誠品、寶成、合成，就是傳統產業很可以這樣生存。像鴻海是從傳統產業跳到高科技，有些就在高科技裏面往上升，像IBM。知識經濟就是二層的發展，一個就是橫的發展，跨業的發展，一個是縱的傳統產業裏面加上知識使它高值化具有能力。經濟要發展就是要發展利基，從我們發展的過程中我們發現我們已經到了知識經濟及機制為主。知識經濟有一些盲點，講知識經濟是講知識講腦力，就會發生數位落差所得不均的情況。最近我們看到所得最高和最低在擴大中，如果講知識講腦力我們拿教育學者做比較，如果是大學畢業的話就是知識經濟的圈內人，能夠從知識經濟得到好處。因為腦力好能夠彈性運用知識。以我們台灣教育這麼發達，沒有受過大學，那麼他們就是知識經濟的圈外人，就不能享受知識經濟的好處。對政府的挑戰就是如何從這些圈外人能夠讓他們變成圈內人我們就要更多的教育，有人說我們現在大學太多了，其實還不夠多，我們需要更多的人去接受教育，不只是正規的教育還要終身學習。第一個就是說所得分配會不平，第二個就是失業頻率增加，知識經濟裏面產品的生命的週期通常很短，生命的週期一減短在知識經濟就常常會發生失業的現象。一個公司倒了，另一個公司





起來，那麼就會有失業的現象。我們過去那種終身雇用，到一個公司或政府單位做事就一直在那裏像這種現象也會消失。日本是終身雇用最有名的國家現在都沒有辦法，那美國換二三個工作以後就固定在一個工作，在30歲以後美國人也不太換工作。前一段是在學習這個公司是否適合我，一旦覺得這公司好就一直待下去。現在終身雇用制度已經在衰微，尤其在台灣一般的公司存活率簡直很低，不超過十二年。那麼從這個工作到另一個工作就要有新的技能，各位同學以後工作不要放棄學習，要繼續學習新的技能，以後才不會往經濟結構的轉變時變成一個結構失業人口。大概十個經濟家有九個有相當的共識，但是對政府該怎麼做倒是有不同的看法。有人覺得政府應該來發展重點產業，如果政府來發展重點產業等於政府做裁判，過去我們有很多成功的例子，但實際上並不是真的政府比民間好，但是政府可以加強軟硬體的建設，加強政府的效率。民間抱怨政府效率不好，有人到大陸去三個月就可以發照，台灣三年才可以一個發展。在台灣拿到執照，如果在大陸建廠都已經開工了。這種效率使得很多廠商決定到大陸去，我們的法規有很多的限制，最近失業率的攀高一方面是結構性的改變，一方面是勞動市場缺乏彈性，使得我們沒有辦法來針對結構性的改變來做改變。如果法律有更多的鬆綁會有更好的表現，金融體制不改變的話我們會變成另一個日本，再下來政府需要做的就是建全社會福利制度，一般來講社會福利政策在知識經濟時代是非常需要的，第一個剛剛講到的失業率的頻率會增加，所以我們要有一個完善的就業保險制度。很多人可能不是失業的問題而是被逼於提早退休，所以需要一個比較完善的社會福利。完善的社會福利就是使得那些圈外人能跟圈內人一樣享受到知識經濟發展的好處。如果經濟發展但是大部份的人得不到好處，四分之三的人得不到好處，四分之一的人得到很多的好處，這樣的經濟發展是大家要的吗？之前美國主要的經濟顧問就問美國有這麼好的福利制度到

底對生產有什麼影響，他估計由於福利制度使得美國的生產減少了三分之一，沒有這些福利制度社會資助的話靠著優勝劣敗美國的競爭力會更強。結果他的結論是這三分之一的犧牲還是值得的。實際上我們看各國的經濟，社會福利制度不完整的國家常常會有階級的鬥爭及社會的恐慌對社會的發展反而是不好的。適當的社會福利對知識經濟絕對是有好處。再下來就是要建立終身學習機制的態度使得大家不會成為結構性的失業人口。

知識經濟時代，第一個就是要有彈性職業能力及知識，你曾發現說需要換工作要有一個新的技能所以要有彈性。實際上非常的重要，要如何分析與創新。現在美國公司的趨勢，譬如說要銷售的人員，他不去商學院找，反而希望找學歷史、文學的。這些人沒有大公司所要的技能，但是有思想比較容易訓練，可以訓練他們以後是比較好的雇員。如果我們看這些大公司的老闆，像hp的老闆，是位女的是學歷史的。IBM以前的老闆原來是賣蛋糕的，所以就要能夠分析能夠創新。也不必怕失敗，你會常常換工作，不必擔心。以前有議員失敗了，結果去選立法委員失敗，後來去選總統這就是林肯結果他成功。在知識經濟的時代會有比較多的機會失業，不必擔心但是要終身學習。我們做結論台灣的經濟過去是由於資本的累積、生產力的提升，我們是由農業變成勞動密集的產業然後知識密集，我們現在已經進入知識密集，提升國家競爭力的重點在於營造優質的總體經濟環境，新的利基能夠發展。那麼在知識經濟的時代，失業及提早退休可能會成為司空見慣的情況，一個比較好的社會福利制度是我們政府需要來做的。就到這裏為止，謝謝大家。

問題與討論：

問：很高興能邀請到胡院士為我們來談到台灣經濟新的挑戰，那從過去發展的歷史到未來我們怎樣走下去，給我們提供一個很好的方向，大家跟我一



樣受益良多，非常感謝。關於台灣經濟未來動向，剛才胡院士提到兩岸的關係越來越牽動我們整個經濟脈動，剛才的資料有發現外資、投資對大陸依賴程度不斷在提升。我最近有看到一些數據，這些數據好像是台灣到大陸投資資金的流向好像都是單向的，去大陸的很多回來的很少，去的很多債又留在台灣。上次監察院好像也對這個問題開始注意了，最近我有一些機會到大陸去也跟一些有關的人在談這問題，大陸人都是一廂情願這樣講“資金要往高報酬的地方流，資金留在台灣沒有用所以要流到我們這個地方來不會流回去”，所以他們就是說往大陸流好像是對的。但是從我們的觀點來看資金的流向好像沒有一個回流的機制，我知道最近監察院提出這樣一個附議以後，我們政府來面對這樣的環境是不是有一個比較好的機制讓我們的資金流到大陸也能再流回來。讓我們這邊資金的累積或研發等等還有不斷發展的潛力，那麼我想胡院士也是我們內閣的一個政務長官國家的經濟命脈，是不是最近我們政府已經有一個因應，想請教一下，謝謝。

答：關於資金的問題，很多人都說前進大陸債留台灣，其實我們的營運並沒有含在會計制度裏面，使得我們對外流的資金無法好好掌握。第二點就是很多資金要回來可能會因為稅的關係，我們的稅法還需要再改進。這個部份政府已經在做應該隨時都可以實行。不過這些我相信不必預期太多，現在還是發展中的還是有很多的機會，還沒有達到飽滿的地步不可能預期他回來。我想這個效果大概還是很小的，那麼債不還就到大陸發展，以後整體的報表有辦法掌握他在那裏，新的金融改革小組也是把會計制度透明化的完善做為一個重要的任務。其實會計制度的完善不止是避免前進大陸債留台灣，對整個公司的營運，對我們未來證券市場的活絡都有重要性。但我們不必預期太多說我們把會計制度稅法的問題解決就會有很多的資金流進來，實際上我們很多外匯存底外流的資金，儲蓄太多了不只國內不

能完全吸收所以有一部分就借給外國。比較令人擔心的不是錢到大陸去，而是過份的集中到大陸，我剛剛的圖表顯示對外的投資二元有差不多一元是到大陸去，過份的集中他那裏機會很多，但是風險也很大，把所有的蛋都放在同一個籃子裏，風險我們必須要評估。

問 1：對於您剛剛說要以教育提升我國的生產力我有一點疑問，我們現在高科技其實有犯罪是不是對經濟發展會有負面影響，是不是應該以原本的觀點去教育人，提升人力的品質還是以經濟發展去提升人力品質我想兩者之間有矛盾。

答：當然隨著技術的進步很多高科技的犯罪就產生，還是要從教育，就是人倫、道德的教育是非常重要的，也要靠制度的改進。台灣現在有非常嚴謹的法律但是執行是很差這方面是要改進，尤其在金融犯罪方面通常審判都要六七年至七八年，然後審判以後懲罰也很低，我最近算了比較大的案件，大概做一年可以賺二億。在這種情況之下很多人願意去嘗試。所以金融改革小組也把金融犯罪列為一個最重要的工作。當然人倫教育、道德的教育是非常重要的，其實在整個科技的發展裏面不能忽視人文，沒有人文的話科技發展很容易出錯，所以很多的學者說我們要變成人文的科技島就是這個意思。

問 2：您剛剛提到說現在年輕人要具備能夠在各項工作走走的能力，想請教胡院士要具備一個這樣寬領域能夠游走的核心能力為何？

答：其實領域裏面最重要的核心能力就是分析能力，就要讀活書不管在那一領域中。記得我以前在大學時讀經濟，那時讀經濟出來沒什麼工作機會，商用英文就很有用，那時商用英文和現在商用英文



不一樣，就是告訴你海關報表怎麼填，只要記得第一欄填姓名，第二欄填地址，第三欄填身份證字號。有一天這個報表換了，第一欄填身份證字號，那時就不曉得怎麼填了。如果你有一個分析能力，現在很多大學在走通識的教育，前二年修一般的課程，到後二年才修比較專業的課程，這些就是培養彈性及活力能夠接受各方面的知識，如果沒有學物理就要直接念電力學以後就跳不出來，但是學物理以後可以轉其他比較專門的課程，最重要的核心能力還是在讀活書，不要死背最重要。

問3：中共的總放款比率非常高，剛才院士也談到大概在50%，他們的銀行會不會倒閉？王永慶去投資這個海倉現在中共也不買，他做出來也只買三分之一價格也降了很多，這個會不會影響台灣的經濟？王永慶會不會倒閉？我們有沒有這個疑慮？

答：我們的公司理財還是不夠透明化，中共的比率是非常的高會不會出問題？也有人預測說中共在多少年之後會崩潰。最近很有一個預測說中共會往十年之內崩潰，像這種發展中的國家就是較年輕，像年輕人比較能夠承受這個病，到底中共會不會崩潰很難做百分百的預測。有的人到上海去你會看到大陸的進步但是這是一個隱憂，上海的進步相對的突顯其他地區缺乏進步，雖然官方的數據是說他的成長率是七點多%，實際上能源的消費是負成長，這使得有些人對他經濟成長率的估計是有一些懷疑。在一個發展中的國家能源的使用會比經濟的成長速度更快。經濟的成長是正的，能源的消費的成長是負，所以有很多人是擔心，所以我們從國家的政策避免把所有的蛋放在同一個籃子。台灣主要的經濟發展是靠運籌，就是說全球佈局，那麼全球佈局當中大陸是我們一個很大的據點，有相同的文化，相同的語言使得很多人都到那裏去投資是比較方便，所以他變成了一個很大的據點我們要用較正

常的眼光來看。大部份對三通都有兩極化看法，就是有它的風險，但是也有獲利存在，所以我們要做謹慎的考量。很多人都抱怨政府對企業照顧不好，說我到大陸去我要什麼就給我什麼，說這塊地要給我，他今天可以給你，明天就可以拿走。以前麥當勞在天安門的旁邊蓋了一個非常大的麥當勞，過幾年以後他就把那塊地收回去，逼著他搬到另一地方，為了要給李嘉誠。這是大陸投資一個困境，他們是一個缺乏法制，法制方面遠比我們差很多，這是我們值得質疑的。

問4：剛才有人提到關於資金流向大陸，那為什麼我們會這麼擔心資金流向大陸，是因為我們跟大陸是敵對的國家嗎？其他新興國家，也是仰賴外貿出口的國家他們對於大陸投資的發展有沒有比較特殊的對策？

答：我是從經濟的觀點，有些人是從政治的觀點認為大陸是敵對，不管資金到那裏去，到美國也要擔心安全，其實在幾十年前我們對美國的貿易佔GDP30%那時候也非常怕，我們現在也是很擔心，美國打噴嚏我們就會感冒，我們過份仰賴任何一個經濟都不是很好。公司理財要多元化的發展，大陸有很大的機會但是有很大的風險，任何資金失敗對我們來講都是一種損失，不只是大陸、美國、東南亞也是一樣。 （作者為中央研究院院士）



校園之花

張豐吉



▼▲藍花楹

(Jacaranda) *Jacaranda acutifolia*

栽植於舊行政大樓南側。樹型頗似鳳凰木，羽狀複葉，每年四月間開花，盛開時滿樹串串藍紫，相當絢麗奪目，令人激賞。果實扁平狀圓形。是世界相當著名的行道樹、庭園景觀樹種。



▼▲洋紅風鈴木

(Rosey Trumpet-tree) *Tabebuia pentaphylla*

栽植於綜合大樓西側之興大路上。掌狀複葉，小葉3~5枚。每年二、三月開花，花如鐘形，桃紅色至洋紅色，盛開時繁花點點，柔情萬千。原產美洲熱帶，是極佳的庭園或行道樹種。





▼銀樺

(Silk oak) *Grevillea robusta*

栽植於維也納森林與舊植物系館東側。羽狀裂葉，葉背密被銀色毛絨。常於四月開花，花色橙黃。原產於澳洲，為行道樹、庭園樹之良好樹種，木材亦佳。



▼▲木棉

(Cotton Tree) *Bombax ceiba*

栽植於化學系與機械系館間的誠樸路。樹幹基部常具瘤刺，掌狀複葉，每年春季2~3月開花，開花前常落葉，花色橙紅，大而肥厚。花後結橢圓形蒴果，內含絲狀棉毛，棉絮可為纖維、衣物。原產印度，因樹形優美，臺灣廣植為庭園或行道樹。

▼大花紫薇

(Queen's Crape Myrtle) *Lagerstroemia speciosa*

栽植於中興湖畔及穎廬招待所西側。葉大而對生，每年5~8月間開花，花冠紫紅色，大而鮮明亮麗，密生於花枝梢端，為極佳的景觀及庭園、行道樹種。原產於印度、澳洲等地。





▲波斯皂莢

(Golden Shower) *Cassia fistula*

波斯皂莢俗稱阿勃勒，栽植於舊理工大樓前及女生宿舍旁之興大路上。每年五月間開花，盛開時滿樹黃花，彷彿吊滿串串風鈴般，在翠綠的葉子烘托下格外亮眼。原產於喜馬拉雅山東部及中部以至錫蘭等地，為著名觀賞樹。果肉味甜，可食，亦可入藥。



▲鳳凰木

(Flame Tree) *Delonix regia*

栽植於舊文學院及小禮堂前左側方，每年五月間花盛開，火紅的樹冠透露夏季來臨的氣息，也因正逢畢業前夕開花，為學子們頻添一絲離愁。原產於南洋群島，熱帶雨林多雨的氣候條件，演化出板根的特殊構造。為優美之庭園樹及行道樹。





▼珊瑚刺桐

(Coral-bean Tree) *Erythrina corallodendron*

栽植於舊行政大樓南側，葉為三出，小葉為菱形，葉柄有刺，每年三、四月間開花，花軸長而明顯突出，花側看宛如彎刀般。原產於西印度群島，栽培供觀賞。



▲▼刺桐

(India Coral Tree) *Erythrina variegata*

因枝幹具刺而得稱，又稱為雞公樹。栽植於舊理工大樓中庭及水保系東側。三出複葉，每年四月間花盛開，花姿鮮紅明豔，果莢為念珠狀。產於臺灣平地與山麓，分布熱帶亞洲、太平洋諸島。乾皮入藥，可治風濕。

▼香水樹

(Ylang Ylang) *Cananga odorata*

栽植於水保系館西側及舊文學院北側。每年四月開花，花萼3、花瓣6，均為黃綠色，花由綠轉黃時，芳香四溢。原產於菲律賓、爪哇等地。花可提煉世界著名之芳香油。



(作者為母校森林系教授兼藝術中心主任)

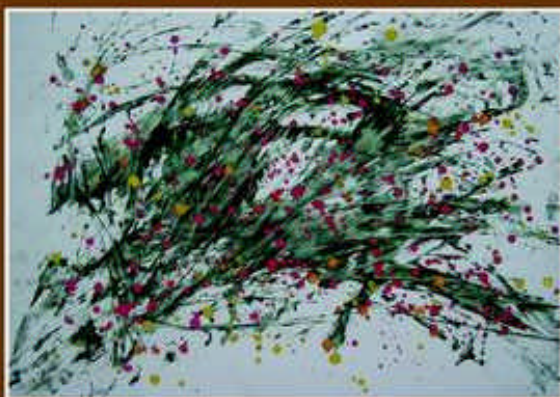
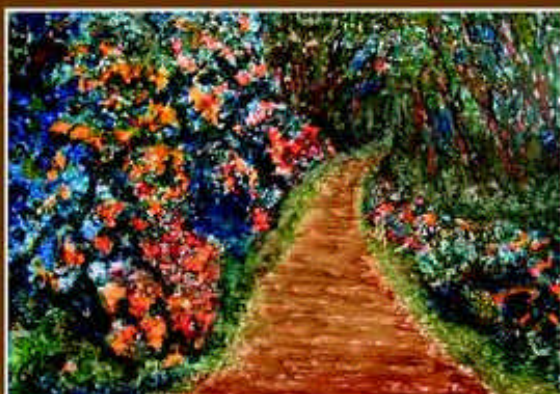


楊秋忠「自然之畫」個展

楊秋忠教授於民國五十九年畢業於本校植物系，目前任教於土壤環境科學系並兼任本校副校長，楊教授不僅在學術上有傑出的表現，曾獲得國科會「傑出獎」五次及教育部「學術獎」等各項學術最高榮譽。並在教學研究之餘，洞察自然之道，自創「道之畫」之「開放論」及完成數百張畫作。藝術中心於九十二年五月三十一日至六月九日特邀請楊教授舉辦「自然之畫」個展，吸引了許多師生前來參觀及新聞媒體的採訪報導，作品畫風獨特，給與欣賞者許多想像的空間，並與其畫作產生許多互動，深受好評。(藝術中心提供)



道之畫



畫道合一

楊秋忠 - 道之畫

宗旨：

以畫實踐自然之道，
使畫結合心道，達到
「畫道合一」之心靈
藝術。

以多度空間，前進飛
越未來。

目標：

畫躍自然，
畫道淨心。
榮自然之道，
益萬物之行。



椰林憶往—— 四十年的心路歷程

李朝賢



一、學生的日子

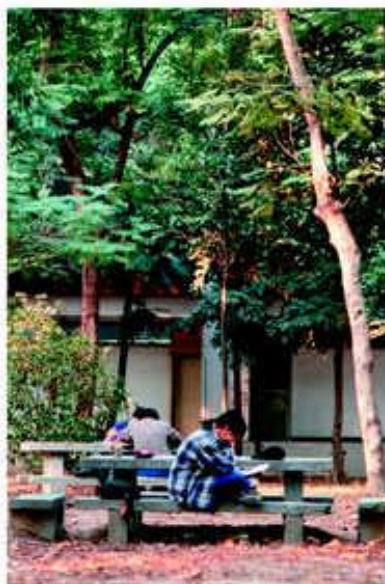
民國五十年的夏天，一個南部鄉下的孩子，到中興大學來辦理註冊，就讀的學系是農業經濟系，年青學子渴望就讀大學的夢想終於實現，由此展開個人的大學生涯。我們家鄉有位伯父輩帶著他考入中興大學的孩子來學校辦理報到，回到家鄉碰到熟人便講起大學椰林道壯觀的情景，真是另人嚮往不已。幾年後，我終於能親眼看到大學椰林大道，真令我興奮不已。民國五十年中興大學剛由台中農學院改制過來，當時的學校還沒什麼大的建設，很多的教室都是日據時代留下來的木造房舍，當時的椰林大道是中興大學最寬廣的水泥道路，時到今日椰林大道仍然是中興大學最具象徵意義的校景之一。



私下為自己立下一個工作日誌，就是每天必需看完五個大報的社論及方塊文章，並對重點及精彩的內容作下筆記，供日後參考之用。另外，圖書館讓我懷念之處，便是晚上為我提供一個研習功課的場所。民國五十年代初期，台中租屋房宿的條件不是很好，圖書館是唯一可供研習功課的好地方，有幾位同學好友，每天晚上皆一起到圖書館唸書或作功課，直到圖書館要關門才回宿舍休息睡覺，這種有規律的生活至今還令人懷念不已。

在大學四年當中最讓我懷念的是圖書館與運動場。

圖書館是我每天必報到之處，大一時對社會上的事情充滿了好奇，為能增廣見聞，每天課餘便到圖書館來看報紙與雜誌。由於高中時代中文的基礎不好，希望藉由閱讀書報來提升自己的中文能力，因此



運動場也是我懷念的地方，除了每天早上的運動晨跑之外，我經常利用星期假日在運動場練習長跑，原因是我參加大學田徑隊，要參加中上運動會一萬公尺賽跑。另外運動場還有一件事令我永遠不能忘懷，當大二時，系上來了一位教官，他平時待同學很好，很有親和力，有一天教官提出一個訓練腦力運用的試驗構想，要同學們來練習。首先是先跑運動場四百公尺，然後馬上進入教室開始書寫作文，一開始大家的腦筋都不太能用，寫不出什麼東西





來，教官要我們每星期可自我訓練兩次。經過幾個星期後，同學們的寫作慢慢有頭緒，還能運用起承轉合的思維寫法。這種由動到靜的運用思考鍛鍊，讓我離開學校進入職場在處理緊急事件時能鎮靜不亂，有很大的幫助。

二、擔任教職

民國五十七年六月取得碩士學位後，於當年八月赴比利時魯汶大學攻讀博士學位，很幸運地在民國六十一年完成學位。在當年八月，接受行政院國科會的聘請，以海外學人的身份返國任教，由此展開教職生涯達三十年之久。在擔任教職過程中有幾件事值得回味一下。民國六十八年擔任農經研究所所長，要負責推動農經研究所博士班計畫，當時農經系所是分開的，農經系的老師較多，而研究所受限於編制，教師人數很少，再加上台中校區沒有經濟與統計相關系所，農經研究所在發展上倍感困難。在民國六十年代，除中興大學沒有成立任何博士班外，台灣大學的農經研究所也尚未設置博士班。中興大學的農經研究所博士班，在校內是創舉，在全國的農經界亦是創舉，中興大學農經所博士班的創設比台灣大學農經所博士班早了八年。當時在比較少有的經驗可以薪火相傳下，很多的章法都要自己去研訂，更困難的是師資問題，為克服博士班的師資問題，真是耗費苦心，到處尋訪名師來任教，還好當時的一些知名教授學者都很樂意幫忙，讓這個研究所能順利成長。

在農經研究所擔任所長時，行政院農委會有意要中興大學農經所與德國波昂大學農經研究所來進行合作研究，並推動國際學術交流，身為所長義不容辭地應負起推動中德學術交流活動的重任，該項學術交流除進行合作研究外，亦進行很多雙方教授學者與研究生交流互

訪。就中興大學而言，除了很多位的教授到德國波昂大學進行學術研究外，亦接受很多位德國波昂大學教授與研究生到台灣來進行研究，並完成他們的博士論文。在擔任農經研究所所長的那段期間，國際學術活動非常活躍，除了個人與菲律賓和泰國有合作計畫外，亦接受韓國與德國的師生到我們這邊來進行學術研究。有多位韓國學生都在我們這邊獲得他們的碩士、博士學位，而德國研究生則在台灣完成其碩士與博士的重要研究，返國後再獲得他們的碩士與博士學位。當時由於外籍的師生來研究所非常頻繁，為能加強與外籍師生的溝通，研





究所開設英語會話班，為研究生訓練英語會話，當時我們的研究生在英語會話能力上亦隨之提升。

在從事教職的生涯中，尚有一件事值得回憶，就是師生互動，擔任所長時，經常帶領研究生整理所館環境與到運動球場運動。農經研究所四週環境的整潔是全校有名的，農經所四周的韓國草皮獲得很多校外人士來校參觀的肯定與好評，尤其中秋節更有很多訪客到此休息。排球可稱為所球，它是全體師生最喜愛的運動，排球活動除可培養師生互動外，亦可訓練研究生的運動員求勝與合作團隊精神，以及激勵向上奮進的意志力。



三、海地與空大

民國七十四年的四月，當時農學院郭孟祥院長問我當你卸下農經研究所所長職務後，有沒有意願去體會開發中國家的發展經驗。我當時請問郭院長，那是什麼意思，他說我國外交部國際合作處要找一位能講法語的人，到中南美洲海地共和國去擔任農技團團長。經過兩個星期與家人研商後，決定去海地擔任中華民國駐海地農技團團長。海地這個國家相當落後，一些基礎建設如國民教育、戶政、醫療保健、地政與產業發展等均相當缺乏。農技團是協助他們發展農業與農村，透過推廣示範來改進農

業的生產力與農村的生活品質。很不幸地，在赴任之後的第四個月，海地發生政變，農技團受到很大的傷害。當時我的責任就是維護團員的安全，在當地軍隊的安全保護下，將團員教回大使館，經過一場浩劫，最後將所有團員及其家屬安全帶回台灣。可能是在海地驚嚇過度，返回台灣之後，身體倍感疲累，經過幾個月月的療養才逐漸恢復正常。在海地短短的幾個月，發現海地人民基本教育不足，聽天由命，對自己的社會缺乏發展熱望，因此非常依賴外來的援助，而自己不能自求發展，這可能就是開發中國家的基本特質吧。



海地回來後就結束外交部的借調，返回學校繼續教學研究工作。民國七十五年四月由當時的校長貢毅紳教授推薦給教育部，來擔任空中大學台中學習指導中心籌備處主任。本來這個籌備處主任是由貢毅紳教授擔任的，但他於民國七十四年八月擔任中興大學校長，因校務繁忙，因此向教育部推薦，要我來接任這個職務。空中大學是由民國七十二年八月開始籌備，經過三年的準備才正式開辦。

在空大服務的那段時間，比較讓我難忘的有幾件事。空大台中中心在開辦之時，辦公室的空間很小，僅有三個教室那麼大，所有工作人員、電腦設備及圖書室皆要安置在這僅有的





空間裡。記得每學期有幾千位學生要同時來辦理註冊與報到手續，那時的辦公空間實在太小，除了向中興大學借用夜間部的空間以外，所有工作同仁皆要對註冊與報到的作業流程作多次的演練與安排，儘量使學生在辦理報到註冊時能順暢流通。空大是一所成人教育的大學，學生來自社會各階層與各地區角落，他們可能離開學校很久，而要重新步入校園重新學習，難免會有一些不能適應。一開始時為增進學生的學習效果，一些較難適應的課程如英文、微積分等課程階透過學生社團來為他們舉辦課程研習班，再商請面授老師利用星期假日為他們上課，以提升其研習能力。其間經過幾個學期的週日教學，一些不易考及格的科目，就在這種加班補課的情況上，讓學生順利通過期中與學期考試而取得學分。

此外，空大台中中心讓我難忘的事，就是學生的社團活動。空大學生的社團活動與傳統大學學生的社團活動有點不同，空大學生都是成年人，他們對組成社團的向心力很強，有錢出錢，有力出力就是空大學生社團的特色。記得空大台中中心合唱團成立時沒有鋼琴，也沒有可供練習的音樂教室，開始時是透過台中市南區信義國小的幫忙，將他們的音樂教室、鋼琴等借我們使用，他們的音樂老師也很樂意來擔任合唱團的音樂指導老師，合唱團就是從無到有，從有到更充實的發展起來。如今這個合唱團每年皆安排有校外演出，這些成長的心路歷程，令我懷念不已。

四、參與學生輔導工作

民國八十年的夏天，由空大台中中心回到興大擔任訓導長的工作，當時學生及學生社團對學校及教育行政有很多意見，因此學生參加校外的集會遊行很多。為能化解同學們對學校



及教育當局的不滿情緒，在校內每天中午與各系同學代表及導師舉行午餐座談，儘量聽取同學意見，並加以溝通說明。在這件事情上要特別感謝教官室的同仁，他們非常有耐心與愛心的為同學們分勞解憂，並有系統的整理每天的座談記錄供同學與學校參考。經過一學期密集地與同學們溝通後，同學們對學校行政管理有了相當的了解，並能體會到學校對同學們的照顧與關懷。

此外，同學們在當時很熱衷參加校外的遊行示威活動，然而，學生們的校外活動最要的是秩序與安全。因此每當學生社團來申請校外

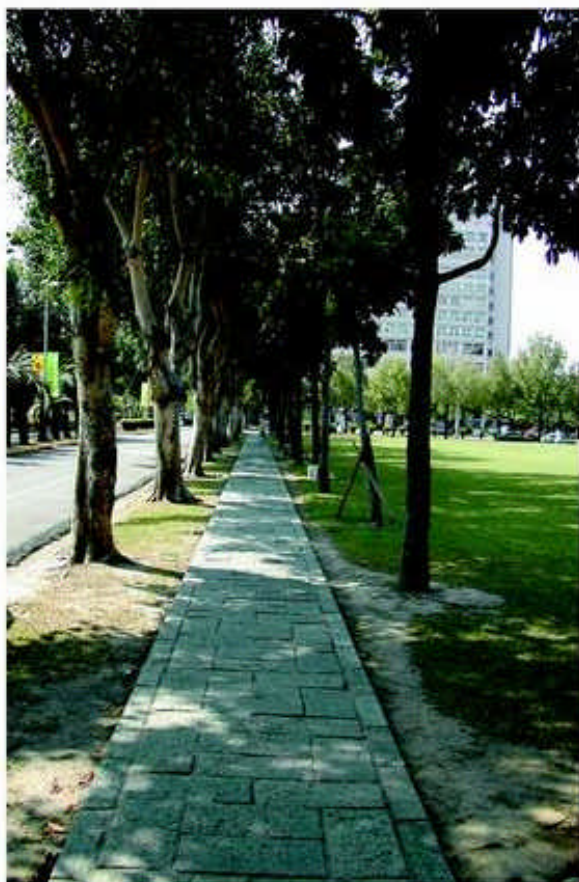


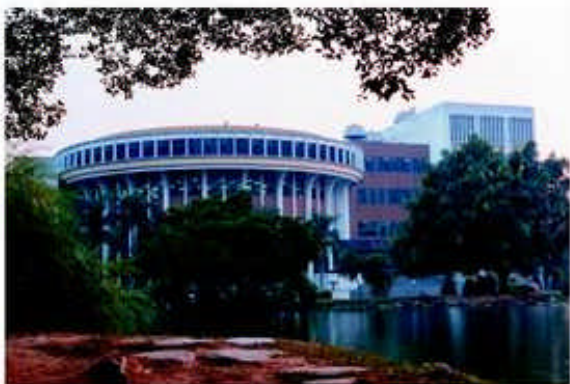
活動時，我都會特別強調校外安全，要帶隊的指導老師特別注意這件事。記得有幾次學生社團參加立法院及教育部的校外遊行活動時，學校的老師們都相當關心學生的校外安全。因此，在作法上除了要社團指導老師注意學生的校外秩序與安全外，更派課外活動組的同仁前往協助，隨時注意同學們的身體健康與秩序安全，有必要時還會主動告知家長，大家一起來關心同學們校外活動的安全。

在擔任訓導長時，還有一些值得回憶的事，其中之一就是規劃校慶前一天的校園健康路跑。中興大學的校園活動除了開學與畢業典禮外，就是校慶活動，然而校慶活動除最重的師生運動場競賽外，就好像沒什麼活動了。因此就規劃校園健康路跑，讓全校師生皆可動起來，這種校園健康路跑除可建立興大具有傳統性的活動外，亦可邀請學校四周的社區人士到校園來參加路跑，讓學校與社區作良好的結合與互動。另外一件事，就是規劃校園的車輛停車位，當時透過教官室與總務處協助，除對全校所有車輛數與可供停車空間加以調查與規劃外，亦對車輛通行證加以規劃。將全校行政部門、學院與系所給予不同的代號，然後再對各單位同仁的車輛給予編號。如要辨認某部車輛是屬於那個單位，只要查一下通行證的號碼便可清楚的指認。由於有妥善的車位規劃與車輛通行證的管理，因此校園的車輛管理便能井然有序。

五、專心教研工作

民國八十三年十月離開訓導處回到系裡專心教學與研究工作。從民國六十三年八月起，擔任台中夜間部企管系主任到卸下訓導長（現改為學務長）的工作，前後共二十年。在這二十年當中都是教學兼行政工作，一路走來可說





相當辛苦，但也累積了很多的處事經驗，這也是教職生涯中很值得回味的歲月。當離開行政工作後，專心於教學與研究工作，在心理上好像進入一個更為寧靜的世界，每天所思索的問題是如何在學術研究上有新的想法與新的突破，以及如何指導研究生，使其論文有更好的表現。

在學術研究上，每當發表過的論文被人引用或被邀請在學術研討會上發表論文，或作專題演講等，都會覺得自己在學術研究上受到肯定而感到欣慰。研究生的論文在學術期刊發表，或獲得學術團體的最佳論文獎，也會感到平時對指導研究生的辛勞有了代價，這大概是為人師表的樂趣與成就所在吧！

三十年的教學研究生涯當中，有幾件事值得回憶。個人對國際學術活動向來抱著很大的興趣，三十年一路走來參加很多的國際學術研討會，發表論文，擔任研討會小組單元的主持人，或擔任研習會的高級講師等。這些國際學術活動給我帶來很大的激勵，以求上進。記得一九八九年北京天安門事件那年的十二月，由行政院國科會資助到北京參加一個國際會議，第一次進入到共黨國家去開會，當時的心情既興奮又害怕。隨後在一九九〇年代初期又到匈牙利、保加利亞與土耳其等國家去參加國際學

術研討會，後來到中國大陸去開會、講學或參觀考察的次數就很多了，這些共黨國家的參訪經驗是相當值得回憶的。

在國際學術合作研究上，主要有泰國的農業人力研究，菲律賓的養殖漁業研究，美國的虱目魚產業研究，以及德國的鄉村發展規劃研究等，這些合作研究的期間，大約為二年至四年不等。由於進行國際間的合作研究，人員互訪交流是其重要活動之一，因此也使我能累積很多的國際學術活動經驗，這些經驗皆對於提升個人的研究水準有很大的助益。

此外，學術研究在國外的活動最主要為：一九八三年榮獲德國洪寶學術研究獎，到德國波昂大學擔任訪問學者，並從事德國鄉村發展政策的研究。一九八五年在日本交流協會的資助下，到日本去研究日本的農業與農村以及農地等級規劃等項目。一九九一年到比利時魯汶大學擔任客座教授，除給研究生作專題演講外，最重要是從事歐聯共同農業政策的研究。一九九六年榮獲加拿大研究獎，到加拿大農部及幾所著名大學訪問，並從事加拿大農業政策的研究。由於有了這些國家農業政策的研究，亦使我累積很多國際農業政策的研究經驗，這些寶貴的經驗皆會反應在對我國農業政策改進的建言上。

歲月不饒人，如今已過花甲之年，離退休的日子不遠，如何在退休以後，過著健康而快樂的生活，這應是人生的另一個境界。

(作者為母校應用經濟系教授)





在記憶中的 的 港灣登陸

邱上林

君問歸期未有期

原本以為再也不可能在那片荒蕪的港灣登陸。

不是嗎？都已經畢業廿六年了，零零星星的幾次相聚，總是那幾張熱情的熟面孔彼此相濡以沫。再多的熱情，只會換來更深的失望。何況，音訊失聯已久，老同學的音容笑貌早就在人海中蒸發殆盡，那一汪記憶中的海灣，儘管是生命中最燦爛的印象，然而，那充其量也只能是斑駁褪色的回憶罷了。你給W的E-mail信中寫著：

大三那年，我當學會總幹事，整天忙著服務人群；大四那年，我們男生忙著考預官；女生忙著談戀愛，大夥似乎沒啥交集。畢業了，人人各自忙當兵、謀職、嫁人，也沒人關心未來大家是否要聯繫的事，於是乎……一晃二十六年，直到朱愛英病逝，我才驚覺過去生命中一個美好的記憶田園，已經逐漸在剝蝕。這個刺激，讓我跳出來想為老同學做一點事。

後來事件的轉折，卻演變一如跳棋的棋局，案情急轉直下。

S是我的好友，任職於花蓮教育電台，是政大廣告系關尚仁教授的學生，她口中的關師母就是本班同

學朱愛英。今年四月下旬我們邀請S來為我服務的學校主持學生成年禮活動，會後她面露憂色的說：關師母病了，而且病得不輕，……好像是cancer。

我問了電話，打去時關學長（關尚仁係本校外文系上一屆學長）說：朱愛英昨天剛進隔離病房，入院前，鄒毅君曾經看過她。於是我又問了鄒同學的電話，幾天後就這樣我聽到了廿六年前老同學的聲音。在興奮中，我們談的卻是令人黯然的消息：「朱愛英說很想念大家，你就辦個同學會嘛！」我說試試看，心底實在沒信心。隔了幾天再連絡，她哽咽地說朱愛英已經在兩天前往生了。放下聽筒，暗恨滋生，我很自己為什麼不積極一些。我寫給同學們的一封信說：

如果我們的通訊錄能早一些蒐集，大家也許能早一些歡聚，或許朱愛英的遺憾能少一些。想想自己也已年近半百，如今她已離席，卻言猶在耳，我們還猶豫甚麼呢！等把本班同學通訊資料蒐齊完整，等SARS風暴過後，我們訂個黃道吉日，回台中母校聚首好嗎？

五月卅一日的告別式上，班上同學六人悲喜相逢。望著素白花海中的朱愛英，





遺像中她仍舊是那樣美美姣好的微笑，卻激湧著我們不捨的淚水。

巴山夜雨漲秋池

通訊錄的建立，得力於團隊的熱心協助。我們的聯絡信函一灑出去，就有了舒爽的回應：

感謝許多位同學的明查暗訪（如蘇錦麗一口氣追蹤到了四位名列困難度最高的翁錦華、邱淑惠、蘇淑惠、孫鳳蓮；感謝葉慧環告知周月美的電話；從周月美處輾轉捕獲朱清婉；蘇芳義追到了賀理；從曾上濱那兒又追到了蘇國驥，從林鳳吟處追到莊銀珠，賀理轉獻張伯雲…等），尋覓追索的過程，猶如漁夫獵人的等待與收穫，日子過得頂充實有趣！

現在請大家同意我再次發出「愛的小木屋追緝令」，務必把朱碧玲、何麗芬、許瓊文、楊欣鈿、孫宛屏等五條漏網之魚繩之以法！（轉入外系同學，若有消息亦請提供；這群老夥伴本是同根生，雖然轉到外系，許多人仍然是情深義重的）

W的伊魁兒回信則是令人雀躍：

收到越洋而來的郵件，除了感動還有感激，徹夜讀畢你的大作，真為你一路攀山越嶺、遨翔天際的足跡喝彩，細細地讀你每段生命的過往，真惱恨自己曾是那般無理霸道地揮灑年少青春，渾然不知同窗弟兄的步履艱困，逝者已矣，來日見面時，你會發現懂事的我了。

好高興你收集同學錄，見你與其他幾位同學圍坐，真是感慨萬千，要早日尋回來見面的，否則他日要問廉頗老否？豈不心酸！

你有張火慶家裡電話嗎？我已等不急要聽鄉音了。暑假期間有美西之遊嗎？期待闔家來此小住，我還有年少的熱情歡迎各位喔！

何當共剪西窗燭

僅僅花一個多月的時間，我們班失散的羊群就陸續找回八、九成，七月十三、十四日見面之期也越來越近了，W的電子信透露著欣羨：

好羨慕你們要重遊溪頭，若非要事纏身，我定要一路趕回去的。我七月十四至十七日正在美國中部大平原的堪薩斯市應邀講習華語教學，只能想像你們歡聚夜遊，在星光下，青春年少的煙塵滾滾飛揚，請在笑談中傳達我誠摯的想念和祝福。

接著，同學會登場了。見面時的激動，可以從台中火車站出口，大夥望穿秋水的齊聲猜出來者為何人見出端倪。都已經快五十歲的人了，老同學湊在一起，居然渾然忘我到無視於旁人的目光。你向W報告當天盛況：





這次「追夢溪頭」同學會，總計到了六成，大家好像回到從前，很好玩。

我們前一日午後，在台中火車站鐵路餐廳會合，嘖嘖喳喳的，好興奮！讓旁人為之側目。我們包了一輛中型遊覽巴士開往溪頭。

夜間談心時，當晚從晚上八點開始，每人必須交代這廿六年來的學經歷、婚姻狀況、得意事、失意事等，規定只能說十分鐘，結果全部超過十五分鐘以上。說到夜裡一點才結束，上床之後，許多人又聊到夜裡三、四點才入睡。

次日晨起森林浴，並逛到大學池畔照相留念。出了溪頭，回母系與老師見面。系主任陳欽忠接待，陳器文、徐照華、杜水封、李建崑、李建福等系上老師均出席勉勵有加。之後，在台中聚餐，散會，相約冬天一定要邀請你們回來。陳器文老師說，下次如果參加的人，能超過這次人數，他要擺三桌請客。

我先寄三張相片，妳先認認看，看是否還能叫得出名字。

又：你是本班的才女，本來就不應被埋沒。到堪薩斯講學，可見妳學有專精，受當地華人敬重。身



為你的兄弟，我們與有榮焉。

卻話巴山夜雨時

巴士在母校校園穿梭尋夢，舊行政大樓、小木屋、情人道通通不見了！唯一可辨識的舊貌，大概就是椰林道了。車子在昔日小木屋系館的地基邊轉來轉去，「是這裡！」或「是那裡！」的爭辯在耳際叭叭不休，大有「燒樹三匝，無枝可依」的空茫。

許多過去教我們的老師都已陸續退休，有些當時年長的恩師甚至業已歸天多年，提起不勝唏噓。畢業廿六年，能再聚集同班同學回娘家，再聽一聽老師親切勗勉的話語，那是多麼幸福！

同學們在教育界服務的占絕大多數，分布在大學、高中高職以及國中，且有多人在不同的領域有耀眼的表現，老師們聽了每位同學的近況報導，深以為慰。陳器文老師引了一首杜甫的七律「蜀相」當中的兩句：「映碧草自春色，隔葉黃鸝空好音」來形容本班畢業學子各自努力打拚，各自皆現動人的鳴聲春色，尤其令大家動容。

這是一趟充滿詩情畫意的返鄉之旅，彷彿透過時光隧道，我們的太空小艇紛紛在一九七七年的碼頭登陸。老同學的影像音聲又在那一汪記憶中的海灣上岸，航行廿六寒暑，此刻儘管有些疲態，甚至略顯老態，卻不能否認那曾是生命中最燦爛的菁華片段。

謝已經先行離席的人，因為妳啟動了在某個冰凍星球的母艦電力，所以我們才能在幾乎遺忘的年代相逢，進而緊密、珍惜的相聚！

（作者原名邱榮華，為母校中文系六十六級校友，現任國立花蓮高工國文科教師）





如果要問中興大學近年來成長速度最快的是哪一個學院，那毫無疑問，答案是社會科學暨管理學院。自2000年8月成立以來，社管院目前已有5系（企業管理學系、財務金融學系、財經法律學系、行銷系、資訊管理學系）、4所（國際政治研究所、科技管理研究所、電子商務研究所、會計學研究所）、3個獨立研究中心（台商研究中心、產業發展研究中心、全球和平與戰略研究中心）、及EMBA高階經理人專班，教師人數58人，學生人數則高達1337人，為全校第三大學院，更是中部地區社會科學及管理領域的研究重鎮。

當年與台北法商分家後，社管院之設立迫在眉睫，故在社管院新大樓未及興建時，便宣告成立。在第一任院長洪茂蔚教授的帶領下，社管院進入草創時期。空間與人才為當時最大的問題。所幸憑藉著努力不懈的精神及中興大學的金字招牌，空間的問題暫時獲得舒緩，人才方面，更網羅到來自歐、美、日等國之優秀歸國學人。

由於中興大學在中部地區民衆心目中的地位崇

高，加上社管院師資陣容堅強，所以要進入社管院的系所就讀，勢必要經過一番激烈的競爭。舉例而言，九十一學年度大學申請入學考試，社管院的三個系所，企管系、財法系及財金系三系的學生申請人數即超過1000人，佔全校申請入學總人數的三分之一。由此可見社管院在學生心目中的地位。

比較特別的一點是，如果想要光臨中興大學參觀社管院各系所，那可能要先練好腿力才行。院裡的師生們常笑稱，社管院的所在是「東南西北中」，亦即社管院的教室、研究室及辦公室正好分散在興大校園的四個角落，及位居中央地帶的企管系及財法系，這當然只是暫時的現象，因為再過二、三年，全新的社管院新大樓即將完工，屆時當然又是另一番新氣象。

如果要問社管院與其他大學比較，優勢在哪裡？那答案當然就是那令人震撼的師資陣容。院裡的專任教師，不但研究做得好（研究獎每年都拿一堆）、校內外的服務更是卓著。除了替政府機關提供服務外（包括內政部、教育部、經濟部、農委會、



公平會、高等法院、台中縣市政府等），還與業界合作，幫助提昇其競爭力。而這也就是為什麼校內流行社管院是中興的「金雞母」的原因。

學生的素質方面，也值得一提。大學入學考試進來就讀的學生，平均素質都在中上以上。部分認真用功的同學甚至在第二年就以高分轉入台大，可見社管院的教學成功。研究生方面，最值得重視的是企管系、財金系及國政所的在職班。這些同學們許多不但是業界中的翹楚，更有具立法委員的身分。一兩年的學習下來，不但增加了他們的專業知識，無形中也對國家社會有所貢獻。

如果讀者們認為社管院的表現僅止於教學及研究上，那可就錯了！事實上，在過去三年，院裡的系所還做了不少「驚天動地」的事呢！舉例來講，各位





大概在電視上曾經看過一支 MILD SEVEN TIMES 的手錶廣告吧？這可不是一般的手錶廣告，因為它是掛著 MILD SEVEN（七星）菸品的品牌，骨子裡其實是在做菸品廣告。因為我國的菸害防制法嚴格禁止在媒體上做菸品廣告，所以菸商想出奇招，以劣質手錶貼上菸品名稱，在電視上大作廣告。這支廣告問世五年，主管機關的衛生署雖然心理明白，卻苦無對策。後來，在本院財法系老師們的努力下，經過半年多的研究及蒐證，證實這支廣告有效提昇了 MILD SEVEN 菸品的市場銷售後，衛生署終於採取手段，勒令停播該支廣告。台北市衛生局也於同時對該菸商為行政處分（罰鍰）。菸商當然不服，提起訴願。衛生署繼續將本案交給財法系處理，最後亦獲得勝訴確定。財法系因本案一砲而紅。隨後，衛生署更指派財法系主任高玉泉二度赴瑞士日內瓦參加全球菸草防制架構公約的協商。財法系在於害防制的貢獻，有目共睹。

展望未來，社管院仍將在現任院長陳厚銘教授的帶領下，繼續在教學、研究及服務三大領域邁進。相信社管院這類「明日之星」，未來一定能夠讓中興大學的招牌閃閃發光。

（作者為母校財經法律系教授兼主任）





一、沿革

本系前身為農業教育學系，創設於民國四十四年，學生享有公費待遇，民國五十三學年度起實施分組教學。民國六十一學年度起取消公費，改設為農業機械及農業教育兩組。民國七十學年度正式改制為農業機械工程學系。民國八十學年度設立碩士班，八十三學年度增設博士班。配合社會環境之變遷及階段任務之完成，自民國九十一學年度起本系轉型更名為「生物產業機電工程學系」(Department of Bio-industrial Mechatronics Engineering)。

二、內涵

「生物產業機電工程」是將機械、電機、資

訊、機電整合、電子化及各種工程技術應用於生物產業上。本世紀為生物科技產業之蓬勃發展時代，生物產業涵括傳統之農、林、漁、牧及新興之生技產業如環保、特化、醫藥、生物材料、檢測等。因之，本系之教學目標及任務為培養生物科技產業發展所需之各類工程人才，以促進生物科技產業之快速發展。

三、建築

本系系館及工廠大樓已於民國八十二年四月落成啓用。系館為地下一層，地上七層，工廠為地上三層之建築物，面積合計3003.5坪，總建築經費一億三千二百多萬元。系館一樓為教室、演講廳、系



國立中興大學學生事務處諮商中心 生涯輔導服務項目

在校生生涯輔導

1. 開啓生涯發展
舉辦生涯發展研習營
2. 認識自我探索
性向測驗
同儕輔導
讀書會
3. 認識工作世界
升學資訊提供(蒐集各校及留學資訊)
職場世界探索(蒐集職場情報及企業參訪)
人際關係的探索
工作適應、休閒與道德探索
4. 生涯發展決策及計畫輔導
舉辦系列講座(邀請校友及名人演講)
第二專長的探索

畢業生生涯輔導

1. 舉辦校園徵才說明會
2. 舉辦校園徵才博覽會
3. 職場訊息資料庫登錄
4. 畢業生動態調查及追蹤輔導

(學生諮商中心提供)





校友總會簡訊

第三屆新任理監事出爐

中華民國國立中興大學校友會第三屆第一次會員大會於九十二年八月十九日（星期二）下午四時卅分假母校行政大樓四樓國際會議廳召開，選出理事三十五名，候補理事十一名；監事十一名，候補監事三名；共計六十名。

本會第三屆第一次理監事會議於九十二年九月三日召開，會中選舉本屆理事長、副理事長及常務理監事等。楊德華學長眾望所歸，獲選為第三屆理事長。新任楊理事長為機械工程系五十八年畢業，

現為亞崴機電股份有限公司、程泰機械股份有限公司董事長。二位副理事長為楊銘芳學長及柯興樹學長，楊副理事長六十一年外文系畢業，為信安電機股份有限公司董事長；柯興樹校友畢業於企管系五十九年班，現為順天建設公司董事長。常務監事召集人為何清松學長森林系四十七年畢業，為立人高中退休校長。全體理監事感於前任理事長羅傳進先生擔任第一、二屆理事長期間，為校友會業務推動任勞任怨、貢獻良多，一致推選羅前理事長擔任校友會榮譽理事長。





第三屆理監事當選名冊

職別	姓名	職別	姓名
理事長	楊德華	理事	劉顯達
榮譽理事長	羅傳進	理事	劉明照
副理事長	柯興樹	理事	蕭榮福
副理事長	楊銘芳	理事	謝福來
常務理事	陳俊朵	理事	譚木盛
常務理事	顏聰	常務監事召集人	何濟松
常務理事	彭作奎	常務監事	鄭詩華
常務理事	賴榮聰	常務監事	劉正義
常務理事	林士珍	監事	王瑞賢
常務理事	簡榮涵	監事	阮喜文
常務理事	董崇選	監事	沈再木
常務理事	蕭景楷	監事	黃秀政
理事	方繼	監事	黃木秋
理事	毛潤豐	監事	林學正
理事	艾群	監事	黃世陽
理事	李鍾元	監事	陳載永
理事	宋洪光	後補理事	張新民
理事	宋德喜	後補理事	黃武林
理事	林見昌	後補理事	高崇熙
理事	林宜清	後補理事	李弘一
理事	林其璋	後補理事	蔡勝佳
理事	施宗雄	後補理事	李泰明
理事	倪燦溶	後補理事	高新富
理事	張平沼	後補理事	陳駿孝
理事	張玉龍	後補理事	陳福波
理事	陳欽忠	後補理事	姜義隆
理事	溫總祥	後補理事	張本源
理事	鄔詩賢	候補監事	毛正倫
理事	萬鍾汶	候補監事	賴崇慶
理事	劉文慶	候補監事	洪晃祐





第一屆全球校友聯誼活動

「心連心，共創美好中興」

圓滿達成



配合本校創校八十三週年校慶活動，校友聯絡中心以「心連心，共創美好中興」為主題，於民國九十一年十一月一日辦理第一屆全球校友聯誼活動。陳總統水扁先生特來電致賀，並有台中市市長胡志強、本校應數系校友廣媒集團總裁徐建國及立法委員龐建國等貴賓蒞臨參加。

大會由顏校長主持「孔學要旨石刻揭幕儀式」揭開序幕，該石刻寬四點五公尺，高三點四公尺，由中文系校友倪燦溶捐贈，石刻上有當代四位書法名家：陳其銓、汪中、杜忠誥、王靜芝四位教授書寫論語述而篇：「志於道，據於德，依於仁，游於藝。」四句箴言，將成為中興大學的新地標，師生進德修業的準則。

揭幕式後，於惠蓀堂舉辦「全球校友聯誼大會及第六屆傑出校友表揚大會」，本屆獲評為傑出校友為李成章、李國欽、高崇熙、程伶輝、黃寬重等五位校友。大會並邀請中文系周純一校友指導之南華大學「雅樂團」贊助表演，展現傳統禮樂之美，與孔學要旨石刻相輝映。晚上於惠蓀堂辦理「中興之夜聯誼餐會」，會中頒發感謝獎牌給校務基金高額捐款校友，感謝他們長期對校務的支持與關心。晚會中林萬年校友特別再捐贈校務基金新臺幣伍佰萬元，晚會邀請弦風室內樂團、青少年原舞者及本校



總統府電報用紙

總統賀電

國立中興大學顏校長聰暨全體與會人士公鑒：
欣悉 貴校訂於本（九十一）年十一月一日在貴校惠蓀堂，舉行全球校友聯誼大會暨第六屆傑出校友表揚大會，特電致賀，並祝大會圓滿成功，諸君健康愉快。

陳水扁



中華民國九十一年十月二十九日

發電編號：九一〇二〇四號



國樂社、國際標準舞社、弦樂社等校內社團為校友表演，會中並穿插摸彩活動，整個晚會生動活潑，為當天的活動劃下一個完美的句點。

本次全球校友聯誼活動，受到海內外各地校友的熱烈迴響，當日返校校友近千人，可說盛況空前，各系所也配合安排舉行校友師生聯誼座談，藉由校友的經驗分享，提供同學們生涯規劃的參考。另外各學院及系所也舉辦各項研究教學成果展及專題演講，讓返校的校友瞭解學校的發展，藉此讓離校多年的校友，能重溫並感受母校的溫馨，凝聚校友對母校的向心力。



◀ 校長與第六屆傑出校友合照。



◀ 林萬年學長(右二)捐贈校務基金伍佰萬元，由校長(左二)代表接受。





恭賀



蔡宗影學長

榮獲美國2003年度亞裔工程師獎

本校應數系畢業校友蔡宗影學長，於九十二年二月廿六日獲得美洲中國工程師學會（Chinese Institute of Engineers, CIE）頒發的「2003年度亞裔工程師獎」（Asian American Engineer of the Year），是十五位得獎者中少有的三位女性工程之一，成為眾人矚目的焦點。

蔡學長1968年畢業後留學美國，目前是洛克希德馬丁公司航空系統公司的機械工程研究員，負責帶領流體力學部門。她曾多次獲獎，包括美國航空暨航行學會（American Institute of Aeronautics and Astronautics, AIAA）舊金山分會的「1990年度工程師獎」，1997年獲矽谷地區工程與技術的「女性傑出」。

恭賀

校友新任母校一級主管

副校長楊秋忠教授

任教於母校土壤系，為糧食作物研究所、植物系畢業校友

總務長林宜清教授

任教於母校土木系，七十一年畢業於土木系

農業暨自然資源學院

院長鄭詩華教授

為母校農經所六十七年畢業校友

工學院院長林其璋教授

為土木系六十四年畢業校友

理學院院長鄭政峰教授

為化學系六十四年畢業校友

以上三位院長均於母系任教

（校友聯絡中心提供）



▲落惠甄堂前(朝會後)

-1984年,楊秋忠 攝



▲行政大樓

-2002年,楊秋忠 攝



爲了傳承寶貴的人生經驗與知識，本校傑出校友徐建國總裁於三月二十二日返回母校進行科技管理的教學，針對本校EMBA同學的演講，分爲早上的「科技政策」與下午的「行銷人力」兩部份進行。

由於這次的學生都是各行各業的中高階主管，使得知識的傳遞更具意義。早上的演講，徐總裁指出六個核心知識：壹、領導者要有足夠的視野與眼光，並要能夠發掘與維持員工的戰鬥精神。貳、在商言商不要誇言賺錢的想法，在創業之初就要把商業模式界定清楚。參、財務模式的建立各有不同的阻力，如何善用市場的資金做爲成長的助力，是發展成敗的關鍵因素。肆、國際化需要聘用各國人才，此態度與商場上所稱的全球化截然不同，領導者要有胸襟去完成國際佈局。伍、如何將公司的核心知識切割爲基礎結構是很重要的知識管理工程，要有正確的理論架構能夠讓員工的知識記錄下來，成爲公司的財產。陸、每位員工都有不同的價值觀，正確的績效動因才能讓人才發揮所成，與公司相容共成。

「如果你沒有什麼東西可以賣，那就賣你自己」。經過一個小時的休息，徐總裁繼續下午的三小時有關行銷人員教育訓練的心得分享。這個部份共有五個重點知識：壹、建立實用的行銷人員訓練課程才能建立生生不息的行銷團隊。貳、對於行銷人

員的個性分析軟體，有助於篩選出適能適任的員工。參、夢想是行銷人員重要的動力來源，並且要有想賺錢的熱情。肆、工作熱情與戰勝的精神是重要的品德，找出人格與性向整合完善的人員才能建立正確的公司文化。伍、任何公司都要有核心價值觀存在，價值觀的販賣往往是行銷成功的重要影響因素。

經過整整一天的演講，徐總裁仍然精神百倍的多補講一小時的內容，許多同學都表示被這種堅持與熱情所感動。成功的背後沒有偶然，那種真誠質樸的精神力，讓同學們經歷了一次嚴謹的知識洗禮，並體會出徐總裁一再提及的中國精神，林則徐先生之自勉對聯：「海納百川，有容乃大，壁立千仞，無欲則剛，海到無邊天作岸，山登絕頂我爲峰」。

徐建國總裁被視爲華裔在矽谷創業成功的範例之一，其所成立的基金會積極參與公益事業，除了救助弱勢兒童，也捐贈母校中興大學柒億柒仟萬台幣成立中台灣第一座大學晶片設計中心。孟堯晶片中心座落於中興大學工學院電機大樓。

(92年3月22日社會科學暨管理學院提供)





爲提升校內文化氣息，並鼓勵同學努力向上，藝術中心及校友聯絡中心利用本校週會時間，於三月二十日下午邀請本校傑出視障校友林景陽先生，舉辦「陽光燦照的風景—林景陽奮鬥人生分享會」，內容包含演講及演奏。演出當天到場的學生約有三千人，同學對於林景陽先生精湛的演出以及人生奮鬥的過程，皆十分感佩。

林景陽先生出生於宜蘭，十一歲的時候因所使用的眼藥膏中含有類固醇，所以造成右眼全盲，左眼剩0.1管視視力的情形。高中時，林景陽先生進入啓明學校，並參加國樂社，因此於笛子結下不解之緣；大學則是考上本校法律系。由於視力不佳，所以在笛子吹奏上，最艱難的就是讀譜的部分；雖然音樂道路走得比常人辛苦，但是林景陽先生卻從來不曾放棄他的夢想。林景陽先生更於2000年通過美國肯得基州Morehead大學的入學許可，前往美國深造。回國後更是在台灣的音樂領域奉獻其所學；更希望能用自己的例子，告訴所有有心學習音樂的孩子，在音樂的道路上勿輕言放棄。

(藝術中心提供)





籌建

校友會館

服務校友

本校畢業校友已達十萬人，校友是學校有力的後盾，為服務更多的校友，本校積極討論校友會館籌建相關事宜，並依據本校第四十二次校務會議決議，本校校友會館選定興建於校園東側門空地。為此，本校九十二年四月二十三日由顏校長親自主持召開校友會館簽建委員會第一次會議，委員出席踴躍熱烈，會中對校友會館未來的功能及運作集思廣益、充分溝通；並決議委託建築師研擬BOT可行性之評估，相信該館的完成將會是具有多元化功能的場所。前興大校友文教基金會為響應母校校友會館之籌建，社團法人中華民國國立中興大學校友會決定拋磚引玉，由該會率先捐贈校務基金新台幣肆拾萬元整，羅理事長傳進、何監事清松各捐贈新台幣貳拾萬元及伍萬元，做為校友聯絡中心服務校友興建校友會館之用。



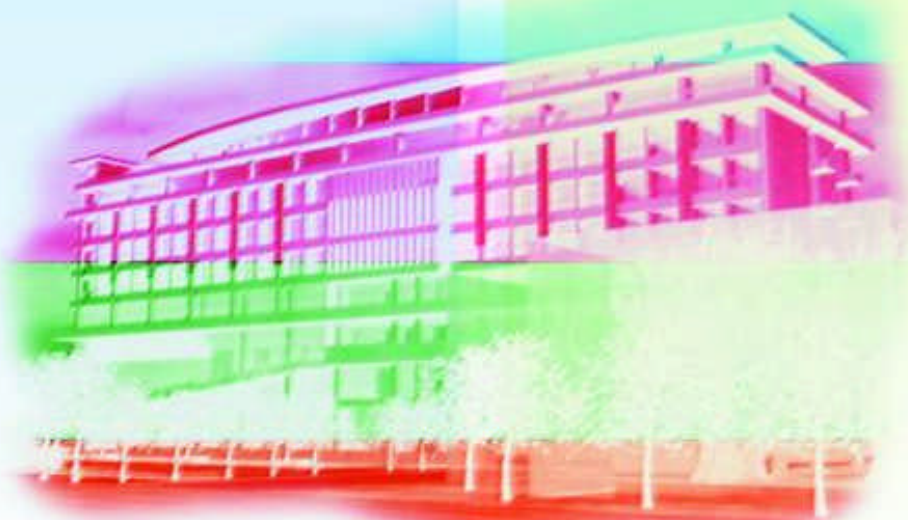
校友資料更新建檔

暨

建立校友人制度

全球校友聯誼會活動在全校師生及校友的熱烈參與下，圓滿落幕，有鑒於校友的凝聚力量是學校未來發展的動力之一，校友聯絡中心計畫加強對校友的服務，首要工作是校友資料的更新建檔；並為加強對校友之服務，建立各系系友聯絡人制度，目前各系所校友資料庫建立已達百分之七十以上，敬請各位校友踴躍上網登錄/更新資料，網址為<http://www.nchu.edu.tw/~alumni/>。此外本中心為服務更多校友，修訂「國立中興大學校友證申請、使用、管理要點」，凡畢業校友得憑畢業證書(或影本)及身分證影本，親自或以通訊方式向校友聯絡中心申請校友證。有關校友證優惠詳情，請至本中心網頁查詢。

(校友聯絡中心提供)





由校友返校談起

應嘉惠

去年(九十一)十月五、六兩日，本校諮商中心承辦「2002中區大專學生職場人際關係成長營—彩繪人生DIY活動」，其中邀請本校72年畢業校友楊健明博士蒞臨演講。楊博士於演講中表示台灣在加入WTO之後，國內產業結構丕變，尤其與生化科技工程相關之產業更是蔚為明日之星。因此，他鼓勵在校學弟妹們除了個人本身的性向考量之外，於第二專長的學習進修上，也應往此方向多所著墨，才不致在競爭激烈的二十一世紀缺席。

近來政府有感於失業率節節攀升，以及各公私立大專院校新科系紛紛設立等相關因素，由教育部、青輔會、勞委會三單位合作設計了乙份「九十一學年度大專院校應屆畢業生生涯規劃意向調查表」。由於來文之時已近畢業時節，實不易調查，但仍收集到445份問卷樣本，經統計結果顯示，本校生物科技及工程學科的整合極為看好，有逐漸躍升為未來發展重點的趨勢，足見本校研究發展方向與校友看法一致。在新世紀裡本校—「中興大學」，亦將義不容辭地扮演應有的角色，為學術教育及研究發展盡其最大的心力。

本校「諮商中心」原名為「學生輔導中心」，最初的工作重點置於以學生心理輔導層面為主，近年來為有感於趨勢的轉變，逐漸將「學生輔導」的重點轉型為「生涯發展」的協助。其中除了原有的心理諮商輔導外，並增加了生涯輔導的發展，主要用意在於協助甫踏入大學的新鮮人與即將步入社會的畢業生，由校方主動給予關懷。諮商中心除經常舉辦研習，幫助同學自我經營與及早規劃生涯發展，並不定時邀請傑出校友返校與在校學弟妹們進行面對

面的「Q&A」座談，另外相關於學生權益申訴、性騷擾緊急專線、性別平等教育、尊重生命的宣導、弱勢族群的關懷……等，無不是本中心的業務範疇，而這些活動的規劃宣導皆是期盼能夠一一「中興再造」。

於諸多客觀情勢的環境轉變之下，遂於八十九年四月向本校第三十八次校務會議提案，將「學生輔導中心」更名為「諮商中心」，與會之校務會議代表多所認同，遂通過「組織章程」更名，自始本中心即以嶄新的面貌迎向同學。目前雖困於

人力有限，無法大肆擴展，但仍努力朝目標邁進，期盼校友們多予建言(E-mail:career@dragon.nchu.edu.tw)，使我們在成長的過程中「少摸索，多邁步」，改變即是創新，期望「諮商中心」早日有成。

P.S 美國於1913年成立「全美職業輔導協會」(National Vocational Guidance Association; NVGA) 歷經多次合併現改名為「全美生涯發展協會」(National Career Development Association; NCDA) 對美國大學與政府機構影響深遠。

(作者為母校中文系進修學士班九十二級校友)





台中市

國立中興大學校友會活動資料

1. 台中市國立中興大學校友會第四屆第一次會員大會於九十一年九月十四日(星期六)下午1:00~3:30, 假台中縣后里鄉月眉育樂世界探索樂園之「遠洋情史」舉行, 會議由第三屆理事長簡肇涵主持, 最後共選出第四屆理事十五名, 監事五名; 參與此次大會之會員與眷屬合計約九十人, 除了由簡理事長提供優惠之入場卷外, 本會並提供免費遊覽車一部與每人二百元之餐券, 讓與會會員除了會議外, 並能與眷屬有個愉快之一日遊。
2. 本會於九十一年十一月二日(星期六)下午五時, 假鹿鳴春餐廳台中興大店舉行第四屆第一次理監事聯席會議, 選出第四屆常務理事、常務監事、理事長暨副理事長。
3. 本會於九十二年四月十九日(星期六)上午十一時, 假德安購物中心十樓昱帝嶺海鮮餐廳舉行第四屆第二次理監事聯席會議, 承蒙母校顏校長聽及校友聯絡中心蔡主任清標與會指導, 謹就校長之致詞摘錄如下: 「此次會議是本人上任以來, 第一次有機會出席地區性的校友會, 校友是學校的寶藏, 只要時間許可, 本人一定會多多參加各地區的校友會。同時, 與過去不同的是, 各地區校友會的負責人, 現在都是我們總會的理事, 可透過地區的校友會, 加強學校與外面校友的聯繫, 未來校務的推動與經費的籌措都需要我們校友的大力支持。學校對於校友會會館的推動, 在蔡主任的推動下, 目前進入請建築師規劃的階段, 學校於明年度已編列預算進行前期作業, 未來的建築將考慮如何募款來完成。學校方面, 師生們持續兢兢業業的學習與研究, 尤其在生物科技與奈米科技上都可以與時俱進, 近日特聘請中研院鄭院士為我們的講座教授, 為學校奈米科技研究中心的主任委員。學校在有限資源下, 一定會好好發展, 也希望在校友的督促下可以被教育部列入重點大學, 在楊理事長的帶領下支持我們的學



- 校。」; 本次會議中決議以簡刊的方式發行台中市校友會通訊, 並委由副理事長景楷與林理事景淵負責, 將在近日內出刊, 敬請各位校友拭目以待。
4. 本會網頁業已完成上線, 網址為 <http://www.as.nchu.edu.tw/taichung/>, 內容包括組織章程、歷任理監事暨幹事名單、會議記錄、會訊、以及公佈欄等, 歡迎各位校友前往瀏覽, 並能給予批評指教。

本會第四屆理監事暨幹事名單如下:

職稱	姓名	服務單位及職稱
理事長	楊銘芳	信安公司董事長
副理事長	蕭景楷	中興大學應用經濟學系主任
常務理事	施宗雄	東海大學畜產學系教授
常務理事	林學正	前台中市代理市長
常務理事	蕭榮福	台灣省農工企業公司董事長
理事	方秋霖	呈霖企業董事長
理事	彭作奎	健康管理學院講座教授
理事	王俊秀	中興大學獸醫學系教授
理事	黃木秋	中興大學畜產學系主任
理事	許振忠	中興大學畜產學系教授
理事	林景淵	興大師資培育中心副教授
理事	呂子亮	總宜實業公司董事長
理事	楊德華	程泰機械公司董事長
理事	毛潤豐	農世股份有限公司董事長
理事	陳載永	中興大學農資院林管處處長
常務監事	簡肇涵	長億公司總經理
監事	莊作權	興大退休人員聯誼會會長
監事	范念慈	中興大學退休教授
監事	何清松	立人高中退休校長
監事	宋洪光	智高科學教材公司董事長
總幹事	阮喜文	中興大學畜產學系教授
副總幹事	范揚廣	中興大學畜產學系副教授
財務幹事	余 碧	中興大學畜產學系教授
總務幹事	陳志峰	中興大學畜產學系副教授

(校友聯絡中心提供)





嘉義市

國立中興大學校友會活動報告

1. 嘉義市中興大學校友會於92年2月12日假國立嘉義大學農園館視聽教室舉辦九十二年會員大會，會中並選舉第四屆理監事委員，會後隨即召開第四屆第一次理監事委員會，推舉國立嘉義大學理工學院艾群院長擔任嘉義市中興大學校友會理事長，艾理事長群並聘任洪混祐先生擔任校友會總幹事，於92年2月20日假國立嘉義大學農學院院辦，辦理交接由前沈理事長再木將印信交遞給艾理事長群，監交人李瑞興先生。第四屆理監事委員如下：

榮譽理事長：林中茂

理事委員

姓名	畢業系別	服務機關
艾群	農教系	國立嘉義大學(生機系)
李劍潮	農經系	大同商專退休教授
林高塚	畜產系	國立嘉義大學(畜產系)
周世認	獸醫系	國立嘉義大學(獸醫系)
黃金城	森林系	國立嘉義大學(木材系)
張平順	農藝系	國立嘉義大學(農藝系)
程永雄	植病所	嘉義農試所分所所長
楊正護	畜產系	國立嘉義大學(畜產系)
廖秋成	森林系	國立嘉義大學(森林系)
簡鴻檣	農教系	嘉義救國團總幹事
簡宣博	農經所	大同商專校長

監事委員

沈再木	園藝系	國立嘉義大學(園藝系)
李瑞興	農藝系	國立嘉義大學(農藝系)
黃景春	水土保持系	國立嘉義大學(土木系)

2. 艾理事長群於92年2月22日返回台中中興大學母校生物產業機電工程學系，參加台灣農業資訊科技發展協會發起人大會；並擔任該協會的籌備委員。

3. 於92年4月11日假國立嘉義大學機電館二樓會議室，由艾理事長群主持召開幹部會議，確認各組工作事項，嘉義市中興大學校友會工作幹部名單如下。

總幹事：洪混祐（嘉義大學生物機電學系）

副總幹事：林文進（嘉義大學生物機電學系）

公關及聯絡組：陳文彬（嘉義大學生物機電學系）

邱啓明（嘉義大學畜產學系）

胡安慶（嘉義大學生物事業管理系）

總務組：陳清田（嘉義大學土木水資源系）

郭鳳瑞（嘉義大學生物機電學系）

財務組：李佳珍（嘉義大學應用經濟學系）

學術組：連振昌（嘉義大學生物機電學系）

黃殷鐘（嘉義大學植物保護學系）

活動組：黃健政（嘉義大學食品科學系）

林翰謙（嘉義大學木材科學系）

黃膺任（嘉義大學生物機電學系）



▲艾理事長群主持嘉義市中興大學校友會幹部會議



▲顏校長 聰與嘉義市中興大學校友會理監事委員餐聚



4. 本會於92年4月24日假皇嘉飯店會議室召開第四屆第二次理監事委員會，承蒙中興大學顏校長聽蒞臨指導，會中通過聘任林中茂學長為本會榮譽理事長，會後舉行餐聚，顏校長對本會多加期許並介紹校友總會概況如下：

興 大校友會成立三年來的近況，除建立各系校友資料外，並積極聯繫各地校友，於去年十一月舉辦全球興大校友會（包括美國、加拿大、澳洲、馬來西亞等國家）計有七、八百位校友參加，感受到海外校友會對母校的關愛。目前母校約有學生1萬4千餘人，乃增設社會科學學院計有四系四所，且研究生逐年增加中；母校現階段正在籌蓋校友會館，此校友會館包括有會議室、餐廳等多功能用途，已召開第一次籌備會議，預估金額為2億5千萬元，母校於下學年度已編列500萬元的規劃費配合，期望能以募款所得已BOT方式等建校友會館。

（校友聯絡中心提供）



▲中興大學顏校長 聽蒞臨嘉義市中興大學校友會第四屆第二次理監事委員會

台北市

國立中興大學校友會活動報告

本會第五屆第一次會員大會已於本年二月八日上午九時三十分假台北市民生東路三段六十七號國立臺北大學教學大樓一〇五教室舉行，由江副理事長益男學長主持，會議前先舉行九十二年春節團拜，母校校友聯絡中心主任蔡清標教授由台中專程來北蒞會指導，並代表顏校長向校友們問好，報告母校近況。總幹事李鍾元教授工作報告後，提案討論。除修訂本會章程外，並通過九十二年工作計畫及預算；臨時動議中特別建請母校向臺北大學影印畢原行政專科學校、行政專修班、法商學院、中興大學法商學院、中興大學台北夜間部及中興大學台北進修部歷屆業校友名冊一份，留置於教務處或相關單位，以資查詢；否則上述畢業校友在母校竟無任何檔案。旋即改選理監事，選舉結果：賴榮聰、江益男、喬育彬、柯三吉、劉家駿、張學鵬、黃東熊、陳聽安、許智偉、趙淑德、王家鈺、梁宇賢、謝昭彥、葉 瑩、張弘毅、張法鶴、溫總祥、吳文哲、吳森田、王塗發、黃永榮、陳武雄、王文杰、楊福讓、張世揚等二十五人當選理事，方庭謙、許桂霖、蘇義雄、陳保良、孫炳森、黃瑞春、張昭嬌等七人當選候補理事，許新枝、吳 儀、江載潤、吳挽瀾、魏春榮、楊平世、黃以忠等十人當選監事，陳怡瑩、徐純慧等二人當選候補監事。

本會第五屆第一次理監事聯席會議於本年四月十二日上午假國立臺北大學學生活動中心舉行，由理事長賴榮聰學長主持，首先選舉常務理監事及理事長、副理事長，選舉結果由賴榮聰、江益男、劉家駿、喬育彬、許智偉、葉 瑩、陳聽安等七位學長當選常務理事，許新枝學長當選常務監事，並選舉賴榮聰學長連任理事長，江益男學長連任副理事長。會中決議續聘李鍾元學長為總幹事，柯榮輝學長為副總幹事。同時決議配合母校向政府積極爭取在台中原地發展，不宜遷至中興新村，如有必要可在該地設置分校。

（校友聯絡中心提供）





中文系發展動態暨 系友活動資料



一、中文系於九十二年三月十四、十五兩日（星期五、六），假綜合教學大樓十三樓國際會議廳與中央研究院中國文哲所、南華大學文學所、宗教學所合辦「第四屆通俗文學與雅正文學全國學術研討會」，承校長親臨主持開幕式，會中特邀輔仁大學外語學院康士林院長、東吳大學李達三教授發表主題演講：〈文學與宗教〉，並邀請全國各大專院校學者發表論文，群儒雅集，與會來賓超過五百人次以上。

二、中文系朱玄教授不幸於九十一年十月十六日病逝，享年六十二歲。朱教授一生作育英才無數，三十三年間於學術研究方面撰有《姚惜抱學記》、《朱玄國畫集》、《金冬心評傳》、《朱玄山水集》、《國畫的畫法與境界》及《中國山水畫美學研究》等書。本校特成立治喪委員會，並於十一月十日下午二時假台中市立殯儀館懷恩廳舉行公祭，隨即發引火化靈骨安奉於桃園大溪妙法寺。

三、中文系第四屆畢業系友於九十一年八月十一日（星期日），假母校綜合教學大樓八樓中文系會議室舉行同學會；彼此遇見三十年、二十年或十年未曾謀面的同學，及陳癸森教授、甘偉海教官、陳欽忠主任、李建崑副教授…等，一時間寒暄、問候語此起彼落，一直到潮港城美食館聚餐，每位同學皆上台自我介紹近況；三點半，大家在圍繞甘偉海教官旁照相後，才結束依依不捨之情。會後北中南各聯絡人共同研討下次同學會期為：五年後七月份最後一個星期日（預測二〇〇七年七月二十九日）期待再相會！

四、中文系為配合中興大學校友週暨全球校友聯誼日慶祝活動，於九十一年十月二十八日至十一月一日假綜合教學大樓八樓802會議室，舉辦中文系師生作品展，並於校慶當天假綜合教學大樓八樓805室舉辦「系友回娘家」活動。

（中文系提供）

