

企管系

69級

曾國烈



現職

玉山銀行董事長
玉山金控董事
中華民國銀行公會理事

經歷

- 金管會銀行局局長、參事(2004.7~2008.3)
- 財政部金融局局長(2002.4~2004.6)
- 財政部金融局副局長(1997.2~2002.4)
- 中央存款保險股份有限公司科長、處長、副總經理(1985~1997)
- 中央銀行辦事員、專員(1977~1985)
- 台北縣林口國民小學教師 (1973~1977)
- 期貨交易所非股東董事(2009~2010)
- 信義房屋獨立董事(2008~2010)
- 中央再保險公司兼任常務董事(2002~2005)
- 行政院金融重建基金執行秘書(2002~2008)
- 金融研究發展基金執行秘書(2002~2008)
- 財團法人金融研究訓練中心兼任董事(2002~2007)
- 財團法人金融聯合徵信中心兼任董事(2002~2007)
- 台灣會計研究發展基金會董事(2002~2005)
- 台灣金融研訓院兼任董事
- 台灣金融服務業聯合總會金融政策與法規委員會主任委員
- 交通大學科技法律研究所兼任教授，並任教台灣大學Global MBA與實踐大學財務金融與保險研究所

特 殊 事 蹟

1、特殊事蹟

- 中央銀行公費出國研習6個月（1981.8~1982.2）。
- 行政院公費出國留學及考察1年，獲美國哈佛大學公共行政碩士（1993.7~1994.6）。
- 多次奉派出國研習考察主要國家金融制度及市場發展，包括美國、日本、德國、法國、英國。
- 日本交流協會公費邀請赴日訪問。
- 財政金融優秀人員（1989、2002）。
- 行政院模範公務人員，獲 總統召見（1997）。
- 財政部二等財政獎章（2000）。

2、代表我國參加之重要會議：

- 台英、台美、台星、台越等國定期之雙邊金融會談。
- 國際銀行監理官會議（ICBS, 1998-2006），並利用會議期間與主要會員國舉行雙邊會談。
- 亞太經濟合作會議（APEC）財長會議及其所屬之工作小組會議、財長宣言草擬小組會議、次長級會議，並利用會議期間與各主要會員國舉行雙邊會談。
- 出席2005年台灣全球論壇（2005）。
- 受世界貿易組織（WTO）金融委員會（Finance Committee）邀請前往對全體會員演講：我國金融改革及法規制定過程（2003）。
- 歐洲復興開發銀行（EBRD）邀請赴喬治亞（GEORGIA）及亞賽拜然（AZERBAIJAN）對銀行界演講：TAIWAN FINANCIAL DEVELOPMENT AND FINANCIAL REFORM（2007）。
- 亞洲開發銀行研究院（ADB）多次邀請參加1997亞洲金融危機議題之與談人（1999）。

3、著作：

- 曾國烈（2009），「G20領袖會議後的國際金融監理新形勢」，金融聯合徵信雙月刊第五期，金融聯合徵信中心，2009年6月。
- 曾國烈（2009），「我國發展金融中心之政策建議與兩岸金融往來之展望」，臺灣金融財務專刊，2009年6月。
- 曾國烈（2008），「我國處理倒閉銀行的新挑戰—美國印地麥克銀行倒閉案處理模式分析」，金融聯合徵信雙月刊第二期，金融聯合徵信中心，2008年8月。
- 曾國烈著（1996），金融創新、金融監理與存款保險，台北：中央存款保險公司。
- 曾國烈等合著（1996），金融自由化所衍生之銀行監理問題探討：美、日經驗對我國之啟示，台北：中央存款保險公司。（本著作獲行政院1996年優良著作甲等獎）
- 曾國烈著（1995），跨國性銀行與綜合性銀行之監督管理與倒閉處理，台北：中央存款保險公司。
- 曾國烈著（1988著，1993重印），西德銀行監理制度與存款保險制度，台北：中央存款保險公司。
- 曾國烈等合著（1987著，1992重印），我國存款保險制度改進芻議，台北：中央存款保險公司。（本著作獲行政院1987年優良著作甲等獎）
- 曾國烈等合著（1986著，1992重印），我國現行法規對處理問題金融機構時效性之研究，台北：中央存款保險公司。（本著作獲行政院1986年優良著作甲等獎）。
- 曾國烈著（1983），美國商業銀行流動性管理評估，台北：中央銀行金融業務檢查處。（本著作獲中央銀行著作優等獎）。



參加2012天下雜誌主辦天下經濟論壇擔任與談人



得獎感言

人的一生活常因各種因緣際會而劃分為不同的階段，對我而言，進入中興大學企管系夜間部求學是個重要的分水嶺。

我於民國42年出生在台南縣佳里鎮的鄉下，因家境因素，初中畢業後師專是我當時繼續升學唯一的選擇。民國62年自台南師專畢業後，分發至台北縣林口國小任教，因在服役期間對法商領域有興趣，乃在退伍後參加夜大聯考，於64年進入中興大學企管系夜間部就讀。在母校良好的學習環境及師長引導薰陶下，於大二時通過中央銀行乙等特考，開始在中央銀行服務，使我從教育工作者轉變成金融工作者。

5年夜大生活，白天上班8小時、到學校來回通車3小時、晚上上課4小時，剩餘時間還要批改學生作業、準備課業及國家考試，讓我學會專注與執著，以感恩的心，將一切壓力化為衝力，向著標竿直跑。大三開始在央行服務後，我有機會白天歷練金融實務，

夜幕低垂時於母校知識的殿堂，聆聽良師精闢的理論講述，實務與理論日夜交替激盪的日子，雖然步調忙碌緊湊，但引領我在金融領域初窺堂奧。

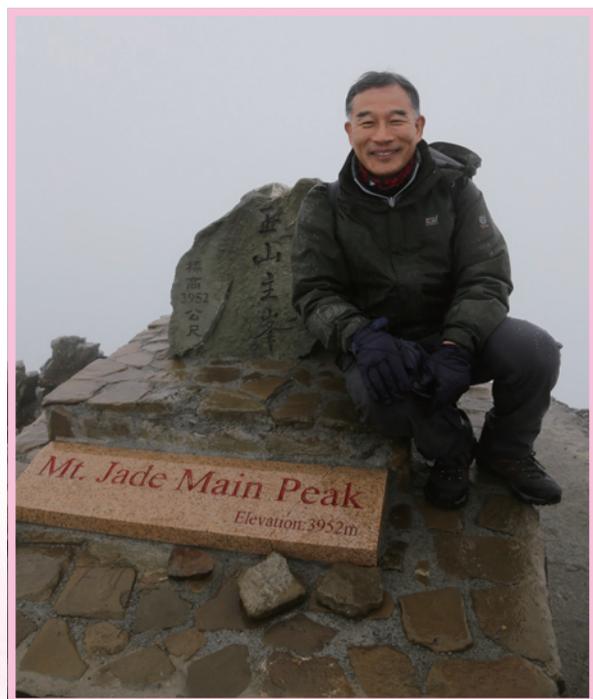
在中央銀行服務期間，分別於外匯局、業務局及金融業務檢查處等單位歷練外匯管理、公開市場操作以及金融調查研究和檢查，並於民國71年獲選赴美國研習6個月，研習後所撰擬之報告「美國商業銀行流動性管理之評估」，獲得央行首度頒給「優等獎」著作。民國74年存款保險條例完成立法，我奉派參加籌備中央存款保險公司，並於其後轉任中央存保公司服務，由副科長到副總經理的12年間，對各國金融監理制度、存款保險制度及問題金融機構處理，多所涉獵，與同仁合著的研究報告多次代表財政部獲得行政院優良著作獎。此外，並參與推動我國金融預警系統；完成銀行、信用合作社及農漁會等三套檢查報告電腦化系統；與資策會合

作開發完成「金融法規檢索系統」，大量節省法規查詢及整理時間。民國82年獲得行政院出國進修之機會，赴美國哈佛大學甘迺迪政府學院專攻金融領域之公共政策與管理，83年取得公共行政碩士回國後，撰擬「跨國性銀行與綜合性銀行之監督管理與倒閉處理」之專題報告。84年我國暴發彰化四信擠兌事件之後，引發諸多基層金融機構的連鎖擠兌風潮，主管機關處理起來處處捉襟見肘，我在存保公司多年來研究因應資產性通貨膨脹破滅後必須處理之各種棘手金融問題的諸多建議，獲得注意。

民國86年，我接獲財政部指派轉調財政部金融局擔任副局長，基於對社會的使命感與感恩心的驅使，因而開啟了我從事業機構轉入行政機關工作的新生活。我於上任後即著手進行修改銀行法、存款保險條例、逾期放款定義及損失準備提列制度等基礎工程，以因應我國後來資產泡沫破滅後各種棘手金融問題的處理。民國91年接任局長後，持續推動金融改革，一方面運用金融重建基金機制接管處理所有問題金融機構，重建我國金融體質；另一方面採行差異化監理措施，在未動用政府公共資金購買銀行逾期放款的情況下，促使本國銀行逾期放款比率由91年4月之11.76%，大幅下降至95年6月之2.39%，同期間備抵呆帳覆蓋率由14.29%提升至47.52%，而且自有資本比率持續維持在10%以上，明顯改善銀行資產品質及財務狀況，化解資產泡沫化破滅後可能引發之金融

危機；其後對於當時的卡債問題，亦設計單一窗口債務協商機制，設法由金融面及社會面，以軟著陸方式處理消費金融危機。

金融主管機關的責任繁重，所幸我與非常優秀又肯苦幹實幹的夥伴共事，除了進行上開金融重建工程外，也共同努力執行了各項興利的政策，例如推展信託制度、金融資產及不動產證券化、金融機構併購、金融控股公司等。再者，對影響全球金融市場及金融監理實務最重大的巴賽爾新資本協定，我們也偕同2百多位銀行業專家花了三年多的時間積極推動執行，以強化金融業風險管理與公司治理。此外，透過多次出席國際銀行監理官會議（ICBS）及亞太經濟合作會議（APEC）的機會，積極地與其他國家主管官員交流，以提高我國的國際能見度；而應世



登上東亞第一高峰「玉山」



2012國家環境教育獎得獎訪問

界貿易組織（WTO）金融委員會之邀，前往對140多個WTO會員演講我國的金融改革，更是一次難得的經驗與榮譽。

在公務部門退休後，獲邀於交通大學、台灣大學等研究所擔任講座，重享作育英才之樂。民國99年在玉山銀行創辦人黃永仁董事長的邀請下，加入了玉山團隊擔任銀行董事長。玉山是一群志同道合的金融專業菁英，懷著「經營一家最好的銀行，捨我其誰」的使命感，矢志讓玉山成為「金融業的模範生，服務業的標竿」。玉山清新專業，重視品牌、服務、團隊的長期價值，並積極實踐公司治理、風險管理和社會責任，是台灣具有特色的金融機構，是一個可以讓優秀人才施展抱負、共享奮鬥喜樂的舞台。我能參與其中，並展開玉山「深耕台灣、布局亞洲及推動金融創新」的新紀元，深感榮幸與責任重大，也要感謝內人相知相惜的支持。

母校歷屆畢業校友人才輩出，我忝受

推薦並當選第十七屆傑出校友，實不敢當。回想在學期間及畢業後一路走來的過程，如果今日算是有有一點小小的成績，對於各位老師、長官、同事對我的教誨、支持與勉勵，銘感在心，無以為報。唯有更加努力鞭策自己，秉持執著與熱忱的初衷，為我國金融市場貢獻心力。也願藉此勉勵在校的學弟妹們：寫下承諾、勇敢逐夢。人生不可預測，但都會相互串連。



玉山銀行東莞分行開業典禮